

BURELLE SA
RAPPORT ANNUEL 2003

SOMMAIRE

Message du Président	3
Organigramme simplifié et profil de Burelle SA	4
Conseil d'Administration	5
Gouvernement d'entreprise	6
Développement durable	7
Chiffres clés	8
Vie boursière	9
Le groupe Burelle SA dans le monde	10
Compagnie Plastic Omnium	12
Plastic Omnium Auto Exterior	14
Inergy Automotive Systems	16
Plastic Omnium Environnement	18
Produits Plastiques Performants - 3P	20
Plastic Omnium Médical	21
Compagnie Signature	22
Sofiparc	28
Rapport financier	29
Comptes Consolidés - Exercice 2003	31
Comptes Sociaux - Exercice 2003	59

MESSAGE DU PRÉSIDENT

exercice 2003 a été une nouvelle année de progression pour le groupe Burelle. Le chiffre d'affaires consolidé ressort à 1951 millions d'euros, en hausse de 5,2 % à taux de change réel et de 12 % à taux de change constant. Le bénéfice net par action s'établit à 7,1 € contre 5,1 € en 2002.

Ces résultats traduisent la forte progression de la Compagnie Plastic Omnium, notre principal actif. Dans un contexte de production automobile en baisse en Europe de l'Ouest et en Amérique du Nord, dans l'ALENA, la Compagnie Plastic Omnium a surperformé le marché. Plastic Omnium Auto Exterior a connu un développement particulièrement soutenu, bénéficiant de la montée en puissance des nouvelles usines et du lancement de nouveaux modèles.

La Compagnie Plastic Omnium récolte aujourd'hui les fruits des investissements et des efforts de rationalisation importants engagés ces dernières années. Ces bons résultats confirment la pertinence de la stratégie adoptée, orientée vers le renforcement de la rentabilité et la croissance internationale, et déployée sur le long terme.

Préparant l'avenir, la Compagnie Plastic Omnium poursuit ses objectifs de développement dans les marchés porteurs avec l'extension de ses capacités de production au Mexique et aux Etats-Unis et l'accroissement de ses intérêts dans les modules de hayons arrière et de blocs avant. Ses projets seront la source de la croissance de demain.

La Compagnie Signature, contrôlée à 100 %, a connu un environnement domestique plus concurrentiel qui a affecté l'évolution de son chiffre d'affaires et de ses résultats. Des restructurations sont en cours qui contribueront à de meilleures performances en 2004 et 2005.

Enfin, la société Burelle a annulé 7,6 % de son capital en mai 2003 et a poursuivi ses rachats d'actions.

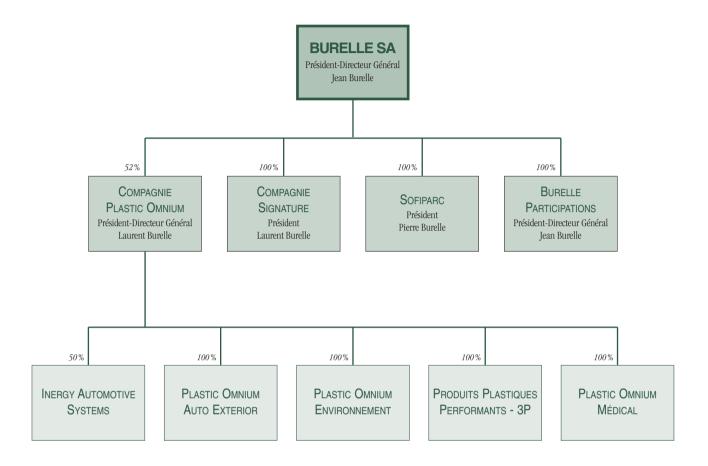
Les évolutions positives des cours des actions Burelle et Compagnie Plastic Omnium témoignent des progrès accomplis ainsi que du regain de confiance accordée aux perspectives de nos actifs.

Bien que l'orientation de l'économie reste hésitante, nous demeurons confiants dans la capacité de nos filiales à assurer leur croissance sur la durée, dans l'intérêt de tous leurs partenaires. En tant qu'actionnaire majoritaire, Burelle continuera à leur apporter son appui dans cette démarche. Au nom du Conseil d'Administration, je tiens à remercier l'ensemble des collaborateurs de nos filiales pour leur dynamisme et leur engagement.



Jean BURELLE

Organigramme simplifié de Burelle SA



Burelle SA, société holding créée en 1957, détient quatre filiales :

La Compagnie Plastic Omnium, contrôlée à 51,6 %, occupe des positions de leader européen ou mondial dans ses quatre domaines d'activités :

- Equipements automobiles,
- Environnement,
- Produits Plastiques Performants,
- Médical.

La Compagnie Signature, contrôlée à 100 %, est leader européen sur le marché de la signalisation routière, avec une offre globale de signalisation verticale et horizontale.

Sofiparc, contrôlée à 100 %, gère le patrimoine immobilier non industriel du groupe.

Burelle Participations, contrôlée à 100 %, a été créée en novembre 2001. Société de capital investissement du groupe, elle a pour vocation d'investir dans des sociétés performantes de taille moyenne, au travers d'opérations minoritaires ou majoritaires.

Burelle SA a réalisé un chiffre d'affaires de 1951 millions d'euros en 2003, dont 63 % hors de France. Rassemblant 10 655 collaborateurs, ses filiales sont présentes dans 25 pays sur 4 continents.

Burelle SA est cotée à l'Euronext Paris au Règlement Comptant et fait partie de l'indice SBF 250.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Jean Burelle, Président-Directeur Général

Président d'honneur, administrateur de la Compagnie Plastic Omnium

Administrateur de Sogec 2

Administrateur et Président du Comité des Mandataires d'Essilor International

Membre du Conseil exécutif du Medef

Pierre Burelle, Directeur Général Délégué

Président Fondateur de la Compagnie Plastic Omnium

Président de Sogec 2

Président de Sofiparc SAS

Laurent Burelle, Directeur Général Délégué

Président-Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium

Administrateur de Sogec 2

Président de la Compagnie Signature SAS

Président de la Compagnie Financière de la Cascade SAS

Administrateur de la Société Lyonnaise de Banque SA

Dominique Léger*

Administrateur et Directeur Général Délégué du CCF

Président du Conseil de Surveillance de Foncière Elysées SA

Administrateur d'Erisa

Eliane Lemarié

Administrateur de Sogec 2

Paul Henry Lemarié, Directeur Général Délégué

Administrateur et Directeur Général Délégué de la Compagnie Plastic Omnium

Administrateur, Vice-Président d'Inergy Automotive Systems

Henri Monod**

Administrateur du Laboratoire HRA-Pharma

Membre Honoraire du Conseil de l'Institut Pasteur-Weizmann

Henri Moulard

Administrateur et membre du Comité d'audit d'Unibail

Administrateur de la Compagnie Elf Aquitaine

Censeur et Président du Comité d'audit du Crédit Agricole

Censeur et Président du Comité des risques et des comptes du Crédit Lyonnais

Philippe Sala**

Président du Conseil de Surveillance d'Ibexsa Holding SA

Président-Directeur Général de SA Les Etangs de Corot

François de Wendel

Président de Crown Emballage France SAS

Administrateur de la Société Lorraine de Participations Sidérurgiques

COMMISSAIRES AUX COMPTES

Mazars & Guérard

Bernard Chabanel

^{*} Président du Comité des Comptes

^{**} Membres du Comité des Comptes

LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE



Immeuble de Sofiparc à Levallois (Hauts-de-Seine)

Burelle SA est une société anonyme à Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration est composé de dix administrateurs dont cinq sont indépendants et qui n'entretiennent donc avec la société aucune relation risquant de compromettre leur liberté de jugement. Chaque administrateur est nommé pour une durée de 3 ans, renouvelable sans limitation.

En 2003, le Conseil d'Administration s'est réuni trois fois, en présence de tous les administrateurs, hormis un administrateur lors d'un Conseil. Dans le cadre de la stratégie mise en œuvre, le Conseil d'Administration contrôle la gestion et veille à la fiabilité et à la qualité des informations fournies aux actionnaires et au marché.

En 2003, l'enveloppe annuelle de jetons de présence allouée au Conseil d'Administration a été fixée à 84 000 euros par décision de l'Assemblée Générale Ordinaire du 27 mai 2003.

LE COMITÉ DES COMPTES

Ce Comité a pour objectif d'accroître la transparence des informations financières fournies par la société. Ainsi, il est chargé d'examiner les comptes avant leur présentation au Conseil d'Administration et donne son opinion sur :

- l'application et la pertinence des principes et méthodes comptables retenus.
- la couverture des zones de risques et la justification des provisions et des engagements hors bilan,
- l'évolution des résultats et de la trésorerie.

Le Comité des Comptes s'informe sur les procédures de contrôle interne. Il se réunit au moins deux fois par an, préalablement à l'arrêté des comptes semestriels et annuels, et rend compte au Conseil d'Administration.

Il est composé de trois administrateurs indépendants. Sa présidence est assurée par M. Dominique Léger.

Le Secrétaire général, le Directeur Financier de Burelle SA ainsi que le Collège des Commissaires aux Comptes sont invités à participer aux délibérations du Comité des Comptes.

INFORMATION DES ACTIONNAIRES

Burelle SA met en œuvre différents moyens pour assurer une communication régulière et transparente vis-à-vis des actionnaires et des publics financiers :

- rapport annuel,
- publications légales,
- communiqués financiers et publicités financières,
- Assemblée Générale annuelle organisée à Lyon,
- Site Internet: www.burelle.fr

LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Croissance économique, sécurité des collaborateurs, protection de l'environnement : les filiales de Burelle SA inscrivent leur stratégie dans une démarche de développement durable.

Pilotée par le Comité de Direction de la Compagnie Plastic Omnium et de la Compagnie Signature, cette stratégie a connu une nouvelle impulsion en 2003. Celle-ci passe par l'évolution des organisations, le suivi d'indicateurs mensuels, la création d'outils de pilotage et la responsabilisation de tous les collaborateurs. Cet engagement s'est aussi concrétisé par l'adhésion de la Compagnie Plastic Ominum au pacte mondial des Nations Unies (Global Compact).

SÉCURITÉ: UNE POLITIQUE VOLONTARISTE

L'année 2003 a été marquée par un renforcement de la politique Sécurité grâce notamment au déploiement d'un réseau, à la prévention, à la formation, à la sensibilisation des acteurs ainsi qu'à la diffusion des bonnes pratiques.

Ces efforts ont permis aux filiales du Groupe Burelle de réduire le taux de fréquence des accidents de 30 % et le taux de gravité de 42 %. Fin 2003, la Compagnie Plastic Omnium a réalisé 90 % de son programme d'éradication totale de l'amiante réglementaire, marquant ainsi sa volonté d'aller au-delà des réglementations.

RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT

La stratégie Environnement du Groupe s'appuie sur un Système de Management Environnemental, piloté par la Direction Générale et largement déployé sur le terrain. Au cœur de ce système, la démarche de certification Iso 14001 est en cours, avec 22 sites certifiés à fin 2003. Anticipant sur les réglementations européennes et nord-américaines, les filiales de Burelle SA accompagnent leurs clients dans de nombreux domaines : réduction des Composés Organiques Volatils (COV), réduction des émissions d'hydrocarbures des systèmes à carburant, recyclage des véhicules en fin de vie...

Ainsi, Plastic Omnium Auto Exterior met en place des solutions pour limiter les rejets de COV (Composés Organiques Volatils) de ses chaînes de peinture, avec plusieurs tests menés en France et aux Etats-Unis. Signature SA à Urrugne (France) a installé une nouvelle chaîne de peinture pour les panneaux de signalisation verticale, équipée d'un système de récupération des poudres. La SAR, spécialisée dans la fabrication de produits de marquage des routes, poursuit ses recherches pour élargir son offre de peintures à l'eau, sans solvants nocifs et à séchage rapide.

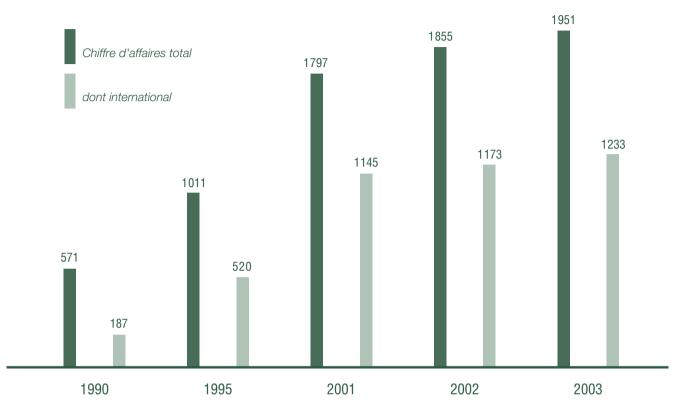
RESPECT DES COLLABORATEURS

Plus de 10 000 collaborateurs contribuent aujourd'hui au développement du Groupe. La gestion des Ressources Humaines s'appuie sur la volonté de favoriser le dialogue social, le développement des compétences et une gestion de l'emploi sur le long terme, avec un ancrage fort dans les communautés où les filiales du Groupe sont implantées.

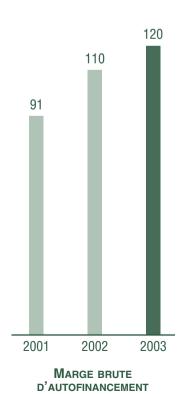


LE SITE DE PLASTIC RECYCLING À SAINT-EUSÈBE (SAÔNE-ET-LOIRE) EST SPÉCIALISÉ DANS LE RECYCLAGE DES DÉCHETS PLASTIQUES

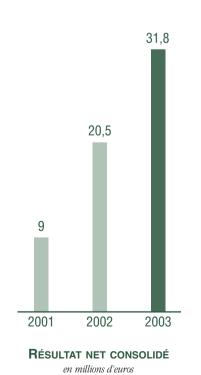
CHIFFRES CLÉS

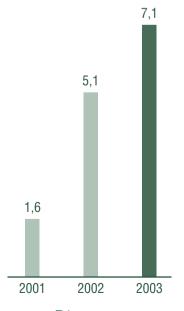


CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ DE BURELLE SA en millions d'euros



en millions d'euros



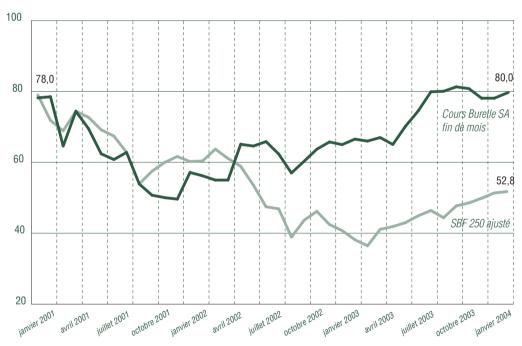


RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR ACTION en euros

VIE BOURSIÈRE

	2001	2002	2003
Cours (en euros)			
Plus haut	79,90	68,00	85,05
Plus bas	47,42	49,63	63,20
Moyen	64,58	60,74	72,71
au 31 décembre	49,63	65,75	78,10
Nombre d'actions au 31 décembre	2176118	2176118	2011118
Capitalisation boursière (au 31 décembre, en millions d'euros)	108	143	157

PRINCIPALES DONNÉES BOURSIÈRES



EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION BURELLE SA EN EUROS

Janvier 2001 / Février 2004

MEMENTO DE L'ACTIONNAIRE

Marché de cotation :

Euronext Paris, Premier Marché Indice de référence: SBF 250 Code ISIN: FR0000061137 Code Reuters: BULY.LY

CALENDRIER DES RENDEZ-VOUS FINANCIERS

18 mai 2004 - 11 h Assemblée Générale au Cercle de l'Union à Lyon

26 mai 2004 Versement du dividende

12 octobre 2004 Publication des résultats semestriels 2004

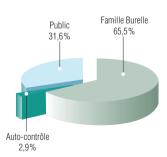
RELATIONS FINANCIÈRES

Service du titre Lyonnaise de Banque 69160 Tassin-la-Demi-Lune

Informations financières 1, rue du Parc 92593 Levallois Cedex

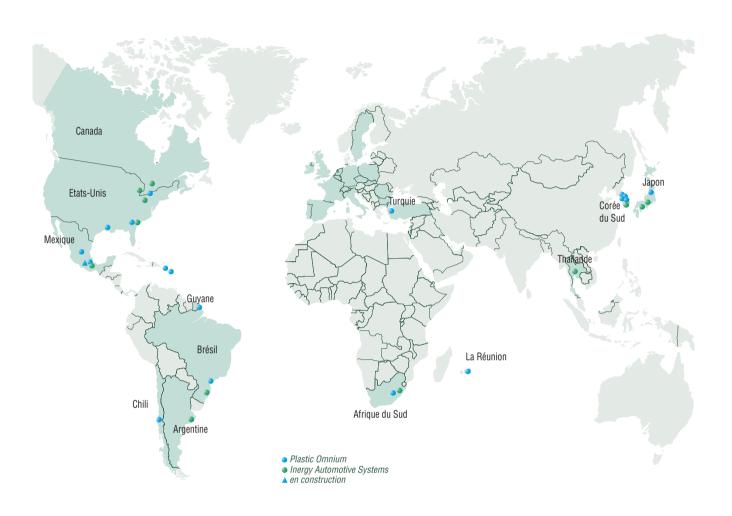
Tél. +33 (0)1 40876449 Fax +33 (0)1 40879662 e-mail:

investor.relations@burelle.com internet: www.burelle.fr



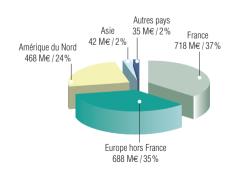
RÉPARTITION DU CAPITAL *au 31 décembre 2003*

LE GROUPE BURELLE SA DANS LE MONDE



Implantées dans 25 pays sur 4 continents, les sociétés du Groupe Burelle comptent 118 sites industriels et un large réseau de filiales commerciales et de services sur leurs marchés historiques - Europe de l'Ouest et Amérique du Nord - mais aussi sur les marchés du futur : Europe de l'Est et Asie.

Les filiales de Burelle SA réalisent 63 % de leur chiffre d'affaires hors de France. Leur développement international est indissociable de leur volonté d'être leader mondial dans leurs différents métiers.



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Chiffre d'affaires 2003 : 1951 millions d'euros

LE GROUPE BURELLE SA EN EUROPE



PARE-CHOCS AVANT
(PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIOR)
ET SYSTÈME À CARBURANT
(INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS)
DE LA BMW X5 RESTYLÉE



Compagnie Plastic Omnium

La Compagnie Plastic Omnium a de nouveau fortement progressé en 2003.

Le groupe a réalisé une performance bien supérieure à celle de ses marchés, avec une croissance du chiffre d'affaires de 6 % à taux de change réel et de 14 % à taux de change constant. Il a également, conformément aux engagements du plan «PO Objectif 2003», amélioré significativement ses résultats et renforcé sa structure financière. Ces résultats confirment la robustesse de notre modèle de développement, qui repose sur un investissement industriel maîtrisé et une innovation soutenue, dans un souci permanent de gestion prudente et de maîtrise des risques.

En 2003, le groupe a également démontré sa capacité à prendre sur le long terme des initiatives stratégiques pour ancrer ses performances dans la durée, positionner ses produits et services dans un marché globalisé et anticiper l'évolution de ses marchés. Dans l'automobile, nous avons ainsi consolidé notre positionnement dans le domaine porteur des modules, en développant notre partenariat dans les hayons arrière avec le groupe français Inoplast et en projetant de créer à parts égales avec les équipementiers automobiles allemands Hella et Behr, le leader mondial des blocs avant, HBPO. Nous avons également conforté notre développement international par l'obtention de nouvelles commandes, notamment en Amérique du Nord et en Asie.

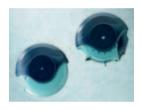
Dans l'environnement, et la revalorisation des matières plastiques, notre alliance avec CFF Recycling, leader du recyclage des métaux, et l'acquisition de la société Beauvais Diffusion marquent une étape supplémentaire dans la globalisation de notre offre de services aux collectivités locales et aux industries de notre Division Environnement.

L'ensemble de ces orientations permettra à la Compagnie Plastic Omnium de poursuivre sa stratégie de croissance rentable en faveur de ses actionnaires, de ses partenaires et de ses collaborateurs.

Laurent BURELLE



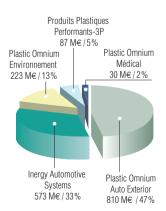




Nouveau bac 3200 litres pour la collecte des déchets ménagers

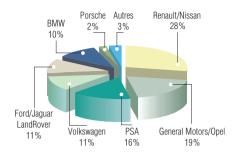
PERMEON®: UN MATÉRIAU CONÇU PAR 3P POUR LA VENTILATION ET L'AÉRATION D'ENCEINTES FERMÉES

DISKUS GLAXOSMITHKLINE



RÉPARTITION DES VENTES DE COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM Chiffre d'affaires 2003 : 1723 millions d'euros

PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIOR



RÉPARTITION DES VENTES DE PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIOR

Chiffre d'affaires 2003 : 810 millions d'euros

DÉMARRAGES SÉRIE 2003

- Modules bloc avant des Renault Mégane II Break, Cabriolet, Sport et Scénic (Espagne et France),
- Pare-chocs avant et arrière des Renault Mégane II Break, Cabriolet, Sport, Tricorps et Scénic (France et Turquie),
- Bandeau de protection de hayon de la Renault Mégane II Berline et Cabriolet,
- Grille de calandre de la Renault Clio III (Espagne),
- Pare-chocs avant et arrière de la Citroën C3 (Brésil),
- Pare-chocs avant de la BMW
 X5 restylée (Etats-Unis),
- Pare-chocs avant et arrière de l'Opel Corsa (Allemagne),
- Pare-chocs avant et arrière de l'Opel Astra (Allemagne et Belgique),
- Pare-chocs avant et arrière de la GM Corsa (Mexique),
- Pièces d'habillage extérieur de la Volvo SV 40 (France)
- Pare-chocs avant et arrière de la Jaguar XJ Saloon (Grande-Bretagne),
- Pare-chocs avant et arrière de la Land Rover Freelander (Grande-Bretagne).

Un des leaders mondiaux sur le marché des modules de carrosserie, Plastic Omnium Auto Exterior conçoit et fournit des solutions globales multimatériaux et personnalisées pour les constructeurs automobiles. En 2003, son chiffre d'affaires s'est élevé à 810 millions d'euros, dont 68 % à l'international.

Malgré la baisse mondiale du marché automobile en 2003, Plastic Omnium Auto Exterior a enregistré une hausse de 16 % de son chiffre d'affaires. L'amélioration de la compétitivité et de la performance industrielle a aussi marqué l'année, donnant à la Division tous les atouts pour saisir de nouvelles opportunités de croissance.

Plastic Omnium Auto Exterior propose aux constructeurs des solutions à travers cinq lignes de produits:

- pare-chocs,
- ailes et pièces de carrosserie,
- modules bloc avant,
- modules bloc arrière,
- systèmes d'absorption d'énergie.

UNE NOUVELLE USINE AU MEXIQUE

Après la mise en service en 2002 du site de Bratislava en Slovaquie, Plastic Omnium Auto Exterior a annoncé la construction d'une nouvelle usine au Mexique, à Silao (Etat de Guanajuato). Celle-ci démarrera sa production fin 2005.

A 5 km de l'usine General Motors, ce site livrera les pare-chocs de nouveaux véhicules 4 x 4. Plastic Omnium renforce ainsi ses liens et ses parts de marché avec ce groupe et disposera à terme de 6 usines en Amérique du Nord, dont 5 au Mexique.

L'investissement de 35 millions de dollars est à la mesure du chiffre d'affaires attendu, soit 60 millions de dollars en année pleine.

Engagée dans la démarche World-Class Manufacturing, la Division s'est fixé pour objectif de faire du site mexicain de Silao une usine «best-in-class». En Europe, le prix d'excellence Total Productive Management a été décerné au site de Langres (France) par le Japan Institute of Plant Maintenance.

RENFORCEMENT DU PARTENARIAT AVEC INOPLAST

Acteur majeur sur le marché des ouvrants arrière, Plastic Omnium développe son offre à travers une société commune, Inoplastic Omnium, détenue à 50/50 avec Inoplast. Basée à Saint-Désirat dans l'Ardèche, Inoplast a réalisé un chiffre d'affaires de 220 millions d'euros en 2003. En septembre 2003, la Compagnie Plastic Omnium a renforcé son partenariat avec Inoplast par l'acquisition des participations minoritaires de ses holdings de contrôle. Elle détient désormais, directement et indirectement, 58,6 % du capital d'Inoplast.

PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIOR

PROJET DE CRÉATION DE **HBPO**SPÉCIALISÉE DANS LES MODULES BLOC AVANT

Plastic Omnium et les équipementiers allemands Hella et Behr ont annoncé le 9 janvier 2004 leur projet de création d'une société commune HBPO, détenue à parts égales par ses trois actionnaires.

La création de cette société souligne la volonté de Plastic Omnium de développer son activité dans le domaine des modules.

Seule entreprise au monde spécialisée dans les modules bloc avant, HBPO est impliquée dans la conception, le développement, la maîtrise de la qualité, l'assemblage et la fourniture de blocs avant. Elle sera à même de relever les nouveaux défis de l'industrie automobile. 7 % des véhicules sont aujourd'hui équipés de blocs avant, contre 30 % attendus en 2010.

HBPO disposera de 8 sites en Allemagne, République Tchèque, Slovaquie, Espagne, Mexique et Corée du Sud et réalisera un chiffre d'affaires d'environ 350 millions d'euros en 2004.

HBPO bénéficiera de l'expertise et de la forte complémentarité des trois partenaires, leaders dans leurs métiers respectifs: Hella dans l'éclairage et l'électronique, Behr dans les systèmes de refroidissement moteur et de conditionnement d'air et Plastic Omnium Auto Exterior dans les pièces extérieures de carrosserie, la gestion de chocs et la protection des piétons.

UNE FORTE CULTURE R & D

Plastic Omnium Auto Exterior intervient sur un marché où les fonctions ne cessent de croître et où les impératifs commerciaux imposent un rythme de sortie des véhicules de plus en plus rapide.

La capacité de Plastic Omnium à gérer des projets complexes s'appuie notamment sur une nouvelle organisation informatisée permettant le partage des informations et favorisant la productivité, la traçabilité, la capitalisation d'expérience et in fine, une meilleure performance.

Aujourd'hui, 300 projets sont menés de front à Σ - Sigmatech, le centre international de Recherche et Développement de la Division, et dans les 4 *engineering centers* à Munich (Allemagne), Madrid (Espagne), Troy près de Detroit (Michigan, Etats-Unis) et Measham, près de Birmingham (Grande-Bretagne).

Plastic Omnium s'affirme comme une force de proposition capable de concevoir non seulement des produits mais aussi des solutions innovantes dans de nombreux domaines d'expertise: approche modulaire sur l'avant et l'arrière du véhicule, sécurité des piétons, gestion des chocs, intégration d'aides électroniques à la conduite, différentiation de la carrosserie...

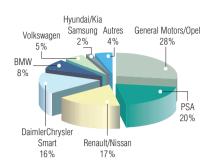


PRODUCTION DES AILES DE LA PEUGEOT 307 À FONTAINE (TERRITOIRE DE BELFORT)



PLASTIC OMNIUM DÉVELOPPE SON ACTIVITÉ DANS LE DOMAINE DES MODULES BLOC AVANT AVEC LA CRÉATION DE LA SOCIÉTÉ HBPO

INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS



RÉPARTITION DES VENTES D'INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS Chiffre d'affaires 2003 : 1 147 millions d'euros

DÉMARRAGES SÉRIE 2003

- Chrysler Citadel à Blenheim (Ontario, Canada),
- Dodge Durrango à Adrian (Michigan, Etats-Unis),
- Volkswagen Golf à Herentals (Belgique),
- Nissan Cefiro et Maxima à Kyushu (Japon),
- Nissan Altima, Maxima et Quest à Anderson (Caroline du Sud, Etats-Unis).

Inergy Automotive Systems conçoit et industrialise des systèmes à carburant pour les constructeurs automobiles. Numéro un mondial, la société a gagné de nouvelles parts de marché et confirmé la progression de son activité, portée notamment par les démarrages en série pour Nissan aux Etats-Unis. En 2003, son chiffre d'affaires s'est élevé à 1 147 millions d'euros, dont 77 % à l'international. Inergy Automotive Systems est détenue à 50/50 par la Compagnie Plastic Omnium et par Solvay SA.

Le système à carburant est un module de sécurité multifonctions et intégré regroupant le réservoir, la tubulure de remplissage et les ensembles d'aspiration, d'alimentation, de ventilation et de contrôle électronique. En plastique, il présente de nombreux avantages face au réservoir en métal : légèreté, flexibilité de l'architecture, sécurité et prix compétitif.

En 2003, les 39 sites de production ont fabriqué 12 millions de systèmes à carburant. Ce vaste réseau industriel permet à Inergy Automotive Systems de produire à l'échelle mondiale des systèmes à carburant pour une même plate-forme automobile.

Le développement d'un système à carburant peut à présent être réduit à 2 ans suite à la réduction des coûts et délais : renforcement des équipes d'experts et de la politique fournisseurs, développement et utilisation d'outils à la pointe de la technologie de simulation.

FORTE CROISSANCE EN ASIE

L'Asie représente aujourd'hui 6 % du chiffre d'affaires d'Inergy Automotive Systems, et cette part est appelée à croître fortement.

En effet, les constructeurs automobiles asiatiques décident progressivement de remplacer les systèmes à carburant en métal par du plastique pour ses avantages techniques et de coût.

Grâce à ses 5 usines et 3 Centres Techniques en Asie ainsi qu'à ses compétences en R & D, Ingénierie et Industrialisation, Inergy Automotive Systems dispose d'une position unique pour répondre à cette évolution.

NOUVEAUX CONTRATS AVEC TOYOTA, DAEWOO ET NISSAN

Déjà partenaire de Hyundai/Kia et de Samsung, Inergy Automotive Systems a remporté sa première commande auprès de Daewoo et travaille désormais avec tous les constructeurs coréens. Depuis janvier 2004, elle produit le système à carburant de la Toyota Hilux, en Argentine, Thaïlande et Afrique du Sud.

INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS

Ce partenariat avec les constructeurs asiatiques dynamise l'activité et présente de nouvelles opportunités de marchés pour d'autres régions. Ainsi, Inergy Automotive Systems travaille avec Nissan au Japon et aussi aux Etats-Unis, renforçant ainsi sa présence sur ces deux marchés

En position de force pour fournir les constructeurs asiatiques sur leur propre marché et hors de leurs frontières, la société accompagne les constructeurs mondiaux dans leur implantation internationale, soit pour renforcer leur présence dans un pays, soit pour s'introduire sur de nouveaux marchés.

EXCELLENCE ET INNOVATION INDUSTRIELLE

En avril 2003, General Motors a désigné Inergy Automotive Systems comme l'un des 70 Fournisseurs de l'Année 2002 (GM Supplier of The Year Award).

En Afrique du Sud, le Directeur général de Volkswagen Afrique du Sud a décerné à l'usine de Brits le prix du meilleur fournisseur 2002.

Ces deux distinctions confirment l'excellence industrielle d'Inergy Automotive Systems et sa capacité à apporter des réponses sur mesure et innovantes aux spécifications des clients.

Avec 6 % du chiffre d'affaires dédié à la Recherche et au Développement et près de 600 ingénieurs et techniciens dans 6 centres en Europe, Asie et Amérique du Nord, Inergy Automotive Systems met au point les systèmes à carburant de demain et apporte une expertise unique dans les domaines du remplissage, du stockage et de l'alimentation en carburant.

MOBILITÉ PROPRE ET ECO-CONCEPTION

Inergy Automotive Systems répond déjà à la norme environnementale nord-américaine PZEV qui entrera en vigueur en 2005 et qui impose une réduction par 10 des émissions d'hydrocarbures par véhicule et par jour. Une première commande a été passée par un constructeur japonais pour le marché nord-américain.

En réponse au défi des normes antipollution, la société a mis au point le dispositif INSAS™ (Inergy's Smart Additive System) pour les véhicules équipés de moteur diesel et de filtre à particules additivé. Il s'agit d'une solution de stockage et de distribution de l'additif, intégrée le long de la tubulure de remplissage, qui facilite la maintenance et réduit le coût du système à carburant.



PARAISON DU SYSTÈME À CARBURANT DES CHEVROLET SUBURBAN, AVALANCHE ET GMC YUKON À RAMOS ARIZPE (MEXIQUE)



INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS RÉALISE LE SYSTÈME À CARBURANT DE LA NISSAN ALTIMA DANS SON USINE D'ANDERSON (CAROLINE DU SUD, ETATS-UNIS)

PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT

Nouvelles références 2003

Bandol, Béziers, Bourges, Bry-sur-Marne, Clermont Communauté, Douai, Nantes, Nîmes, Rueil-Malmaison, Grand Tarbes, Toulon, Valenciennes Métropole ...en France.

Johannesburg (Afrique du Sud),

Cloppenburg, Kaiserslautern (Allemagne),

Arica (Chili),

Le Caire (Egypte),

Gedesma,
Las Palmas, Province de Cadix
(Espagne),

Sheffield, Cardiff, Coventry, East & South Ayrshire (Grande-Bretagne),

Régie de Padoue, Rovereto, Massa, Florence *(Italie)*,

Lingewaard, Venlo, Oosterwijk (Pays-Bas)...

Plastic Omnium Environnement propose aux collectivités locales et aux entreprises des solutions globales de gestion des déchets, d'aménagement d'aires de jeu et de recyclage. Contribuant à l'amélioration de la qualité de vie des habitants et des collectivités équipées, son chiffre d'affaires 2003 s'est élevé à 223 millions d'euros, dont 40 % à l'international.

Plastic Omnium Environnement est N° 1 mondial sur le marché de la prestation de services sous contrat auprès des collectivités locales pour la précollecte des déchets.

Sa force de proposition s'appuie sur un savoir-faire unique dans les prestations de services et sur une gamme de matériels adaptés aux spécificités locales.

En 2003, la société a connu une bonne activité, soutenue par la progression des activités de services, notamment en France, en Espagne et en Italie, par le déploiement de la collecte sélective en Grande-Bretagne et par la signature de nouveaux contrats de systèmes d'identification en France et au Benelux.

DES SERVICES GLOBAUX POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE

Les services de proximité permettent la conception, la mise en place et l'optimisation des systèmes de précollecte. Ils incluent l'étude des besoins, la fourniture et la mise en place du matériel, la gestion du parc et de l'information, la communication auprès de la population et la gestion du service clients.

Grâce à des systèmes d'information performants, Plastic Omnium aide ses clients à analyser le flux de déchets et le comportement des producteurs, mais aussi à mettre en place une facturation individuelle des administrés.

ALLIANCE AVEC CFF RECYCLING DANS LE RECYCLAGE DES PLASTIQUES

En décembre 2003, la Compagnie Plastic Omnium et CFF Recycling ont annoncé leur association dans le recyclage et la valorisation des déchets plastiques et la création d'une société commune, Plastic Recycling. Par cette opération, le Groupe Plastic Omnium conforte son positionnement sur un marché porteur.

Un nouveau pas dans les services auprès des collectivités et des industries

Afin d'accompagner plus étroitement ses clients et d'optimiser encore le coût et la performance de la gestion des flux des déchets, Plastic

PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT

Omnium Environnement propose une offre enrichie de prestations de services, soutenue par une démarche globale d'analyse et d'ingénierie sur le long terme.

Cette nouvelle offre, en cours de déploiement en Europe, a été développée pour les collectivités locales et les sites industriels.

ACQUISITION DE BEAUVAIS DIFFUSION

En juillet 2003, Plastic Omnium a pris le contrôle de Beauvais Diffusion, entreprise spécialisée dans les prestations de services et la vente de matériels de précollecte des déchets ménagers. La société a réalisé un chiffre d'affaires de 12 millions d'euros en 2002 et est complémentaire de Plastic Omnium Environnement, par son offre de produits et son positionnement commercial.

INNOVATION ET QUALITÉ DE SERVICES

Pour compléter sa gamme Citybac Maxi, Plastic Omnium a mis au point et lancé le Citybac 3 200 litres, le plus gros bac injecté au monde pour la précollecte des déchets. Conçu pour répondre au mode de collecte des déchets ménagers par points de regroupement, très répandu en Italie et en Espagne, le bac 3 200 litres anticipe le développement de la collecte mono-opérateur à chargement latéral.

L'évaluation précise des besoins de chaque client et la mise en place des matériels de précollecte nécessitent l'intervention de professionnels. Chefs de projet, chargés de mission, opérateurs et assistants de chantier garantissent l'adéquation du matériel installé et le démarrage efficace de nouveaux systèmes de collecte.

En France métropolitaine, le centre de services client national gère les appels des habitants ou des collectivités locales et coordonne les interventions des 35 points de services de proximité. (0825 800 789).

LUDOPARC: MOBILIER LUDIQUE ET PÉDAGOGIQUE

Expert en location d'aires modulaires, prestations de services et aménagement d'aires de jeux, la société Ludoparc a lancé deux nouveaux concepts en 2003:

- Ludocité, mobilier ludique et pédagogique, véhicule de grands messages citoyens - développement durable, citoyenneté, éveil de l'enfant - et traités sous forme de bandes dessinées.
- Gamme Spiderkid, pour les enfants de 4 à 10 ans, au design contemporain inspiré d'univers fantastiques, pour parcs, quartiers et jardins publics.



CENTRE DE SERVICES CLIENTS DE PLASTIC OMNIUM SYSTÈMES URBAINS RELIÉ AUX 35 POINTS DE SERVICES FRANÇAIS



Prestation de lavage de bacs roulants à Madrid (Espagne)

HIGH-TECH

PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3P

Produits Plastiques Performants - 3P fournit des solutions innovantes en plastiques hautes performances pour des applications industrielles critiques.

Son chiffre d'affaires 2003 s'est élevé à 87 millions d'euros, dont 79 % à l'international.

Un des leaders mondiaux dans la transformation des résines fluorées et des polymères à hautes performances, 3P intervient sur 5 marchés clés:

- Quatre marchés de spécialités Automobile; Vannes Pompes et Compresseurs; Aéronautique et Electronique - où 3P conforte ses avancées.
- Un marché de commodités rubans crus d'étanchéité et demi-produits pour l'industrie et la distribution -, où 3P est un acteur important.

Toutes les solutions de 3P permettent de répondre à un cahier des charges très rigoureux en termes d'étanchéité, de protection contre la corrosion, de pureté, de frottement et de résistance à l'usure.

Sur le marché automobile, 3P dispose d'une expertise unique. Elle propose des solutions à base d'alliage de polymères ou de composites pour offrir des pièces ou des systèmes de haute technicité qui répondent à des contraintes spécifiques: étanchéité, résistance électrique ou chimique, frottements, respiration, tenue en température.

Ainsi, le Permeon®, matériau respirant aux propriétés exceptionnelles, permet aux gaz de s'échapper des enceintes fermées, tout en bloquant le passage des liquides.

RESTRUCTURATION INDUSTRIELLE ET RÉORGANISATION COMMERCIALE

En 2003, 3P a cédé son activité appareillage chimique en France et aux Etats-Unis.

Intervenant désormais sur un ensemble de métiers aux synergies fortes, 3P a réorganisé son réseau commercial européen. Les perspectives de développement sont importantes, notamment en Allemagne, en Italie et en Espagne.

Aux Etats-Unis, l'activité Vannes, Pompes et Compresseurs est soutenue. EPSCO International Inc, filiale de 3P spécialisée dans la fourniture d'équipements et de services pour la maintenance des sites chimiques, a connu une année satisfaisante.

INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT

3P est particulièrement actif sur les programmes visant notamment à améliorer la porosité et la résistance mécanique et thermique des produits. Ses deux centres d'Innovation et de Développement poursuivent leurs recherches sur la mise au point de nouvelles applications des principaux fluoropolymères et de leurs composites.



PIÈCES TECHNIQUES
POUR L'INDUSTRIE AUTOMOBILE DÉVELOPPÉES
PAR PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3P

PLASTIC OMNIUM MÉDICAL

Plastic Omnium Médical conçoit et fabrique en salles blanches des pièces et ensembles pour l'industrie pharmaceutique et médicale. Son chiffre d'affaires 2003 s'est élevé à 30 millions d'euros.

Un des leaders européens sur le marché des pièces et ensembles plastiques pour les industries de la santé, Plastic Omnium Médical réalise près des trois-quarts de son chiffre d'affaires auprès des laboratoires pharmaceutiques anglo-saxons et nord européens.

Elle intervient sur trois secteurs d'activités :

- Systèmes de distribution des médicaments et des vaccins pour l'industrie pharmaceutique.
- Consommables pour le diagnostic médical.
- Equipements médicaux.

Travaillant très en amont avec les centres R & D de ses clients, Plastic Omnium Médical leur apporte des solutions originales de moulage et d'assemblage ainsi que des fonctions innovantes comme les systèmes de protection d'aiguille ou les injecteurs d'implants.

Partenaire de grands groupes tels que Aventis, BioMérieux ou GlaxoSmithKline, la société a obtenu une importante commande d'un autre grand laboratoire. La phase de développement est en cours et l'industrialisation démarrera avant la fin 2004.

LOGISTIQUE ET TRAÇABILITÉ

Les produits fabriqués dans les salles blanches des trois unités du site de La Verpillière (Isère) sont destinés au marché international et répondent donc aux exigences les plus sévères : BPF, GMP de la Federal Drug Administration....

Dans ce contexte particulièrement exigeant, Plastic Omnium Médical a été une des toutes premières sociétés, dans son domaine, à proposer un système d'échanges de données basé sur l'EDI (Electronical Data Information), optimisant le suivi des stocks, la logistique et la traçabilité des produits.

DES SOLUTIONS « SYSTÈMES » INNOVANTES

Les moyens alloués à la R & D ont été augmentés avec la mise en place de nouveaux outils qui améliorent la capacité de développement.

Par ailleurs, Plastic Omnium Médical poursuit son programme d'innovation « Medical Device Protection System ». Aujourd'hui, deux tiers des produits intègrent une fonction « Sécurité » : sécurité des patients et du personnel soignant. Anticipant sur la législation européenne, Plastic Omnium Médical a mis au point une gamme complète de dispositifs destinés à protéger les praticiens et les infirmières de toute contamination par piqûre accidentelle.



SYSTÈME DE PROTECTION D'AIGUILLE POUR DES SERINGUES EN VERRE DÉVELOPPÉ PAR PLASTIC OMNIUM MÉDICAL

MARQUAGE AU SOL ET SIGNALISATION ROUTIÈRE RÉALISÉS PAR SIGNAL AG EN SUISSE



Compagnie Signature

La Compagnie Signature, présente dans 9 pays européens, est le leader européen dans les métiers de la signalisation horizontale et verticale. En 2003, avec un chiffre d'affaires supérieur à 225 millions d'euros, tous les pays ont contribué positivement au résultat d'exploitation de la Compagnie Signature, qui s'élève à 4,4 % du chiffre d'affaires, soit 10 millions d'euros.

La Compagnie Signature est formée de 22 sociétés qui ont été acquises en Europe, au cours des 15 dernières années.

C'est dans ce marché européen en voie d'élargissement, avec de nouvelles normes européennes que la Compagnie Signature va poursuivre sa croissance interne et externe, ces prochaines années.

Des investissements industriels et commerciaux significatifs seront engagés en 2004 et porteront la croissance future.

La Compagnie Signature, dotée d'un bilan sain - son gearing s'élève à 46 % - a les moyens de sa politique de développement en Europe.



Jacques Neuhaus nous a quittés le 29 février 2004.

Administrateur de Burelle SA et de la Compagnie Signature, cette dernière lui doit sa création, puisqu'en 1989, il avait décidé d'inscrire sa société, Neuhaus SA, devenue Signature SA, dans un contexte européen, en l'adossant à notre Groupe industriel.

Jacques Neuhaus avait déjà, à cette époque, anticipé l'évolution des besoins au niveau de la sécurité routière et de l'harmonisation des normes européennes.

Il a toujours été un soutien constant et avisé dans le développement de la Compagnie Signature, tant par son formidable enthousiasme industriel, que par sa passion des clients et du développement de l'entreprise. Au-delà de son rôle d'Administrateur, Jacques Neuhaus était devenu un ami.

La Compagnie Signature présente toutes ses condoléances à sa famille.

Laurent BURELLE





Nouvelle gamme de Jalonnement directionnel Via Linea

Aménagement de périmètre scolaire

QUELOUES **RÉFÉRENCES 2003**

Allemagne Bornes d'arrêt de bus pour les villes de Dortmund et Munster.

> Belgique PMV autoroute A8. Mons-Namur.

France

- Travaux d'entretien des routes départementales du Maine-et-Loire.
- Fourniture de panneaux directionnels pour le réseau routier du Finistère.
- Fourniture de produits de marquage pour la Direction Départementale de l'Equipement de la Vendée.
- Panneaux à Messages Variables pour les autoroutes radiales d'Ile-de-France (SIRIUS) et pour le réseau ASF.

Grande-Bretagne

- Petits Panneaux à Messages Variables pour la ville de Birmingham.
- Bornes lumineuses (bollards) pour la ville de Sheffield.

Grèce Panneaux à Messages Variables pour le périphérique d'Athènes.

> Maroc Marquage de la route Casablanca-Kenitra.

République Tchèque Réaménagement d'un périmètre scolaire à Prague.

> Russie Marquage urbain de Saint-Pétersbourg.

Suisse

- Signalisation de secours du tunnel de Belchen sur l'autoroute A2.
- Panneaux à Messages Variables pour le tunnel du Gothard.

est leader européen de la signalisation routière et intervient sur trois marchés clés :

Filiale de Burelle SA à 100 %, la Compagnie Signature

- la signalisation verticale conventionnelle et dynamique,
- la signalisation horizontale ou marquage des voies de circulation,
- les équipements de sécurité.

L'ensemble de son offre est une des plus larges du marché de la signalisation routière.

La Compagnie Signature propose aux collectivités locales et territoriales, sociétés d'autoroutes et grands donneurs d'ordre, des solutions pour améliorer la sécurité routière et l'aménagement urbain, grâce à une offre globale de signalisation et à des services qui garantissent l'efficacité et la pérennité des équipements.

Alors que le bilan 2003 publié par la Sécurité Routière est sensiblement meilleur que celui de 2002 (5 732 tués, soit une baisse de 20 % par rapport à 2002), la sécurité des piétons, des automobilistes et de tous les usagers de la route reste une priorité partagée par le gouvernement et tous les acteurs concernés.

La vocation stratégique de la Compagnie Signature rejoint ainsi une des grandes préoccupations des citoyens, des pouvoirs publics et de la Direction Générale des Transports et de l'Energie à Bruxelles.

A ce titre, Compagnie Signature a été le partenaire exclusif des Journées Parlementaires de la Sécurité Routière en janvier 2003.

Une large couverture européenne

La Compagnie Signature est présente dans 9 pays, avec des usines en Allemagne, en Belgique, en France, en Grande-Bretagne et en Suisse, et des filiales commerciales aux Pays-Bas, en Espagne, en République Tchèque et au Portugal, où elle détient 20 % de la société SDPS.

La stratégie de croissance externe menée par la Compagnie Signature depuis sa création lui a permis de mettre en place un large réseau, regroupant des sociétés déjà bien implantées dans leur pays respectif. Ce dispositif européen lui permet de cibler son offre par pays et de répondre aux spécificités locales. En 2003, 38 % du chiffre d'affaires a été réalisé hors de France.

• En France, dans un contexte concurrentiel soutenu, en particulier sur les marchés de la signalisation verticale normalisée et des prestations de marquage, Signature SA s'est attachée à développer ses offres de services et a poursuivi ses investissements industriels. Sodilor poursuit sa croissance sur le marché des équipements de sécurité.

Une dynamique de croissance pour une route plus sûre

- En Espagne, l'activité de Signature Señalizacion a été très soutenue sur les marchés des activités de marquage, des structures fixes autoroutières et du jalonnement urbain.
- En Grande-Bretagne, Signature Ltd a connu une bonne année, soutenue par le développement des contrats longs ou « Private Finance Initiative». Elle propose aussi une nouvelle gamme de petits Panneaux à Messages Variables pré-programmés à diodes, alertant notamment les conducteurs des dépassements de vitesse autorisée.
- En Belgique, Vandipaint est spécialisée dans la fabrication et l'application de produits de marquage. Elle a aussi largement développé ses activités de services dans le domaine de la gestion des chantiers routiers.
- En Allemagne, pour faire face à un marché très difficile, la décision a été prise de fusionner les activités de Signature Verkehrstechnik et Signature Stadtmobiliar. La nouvelle société Signature Deutschland GmbH entend développer ses activités sur les marchés de la signalisation routière et du mobilier urbain.
- En Suisse, Signal AG développe son activité en milieu urbain, en s'appuyant sur son savoir-faire dans la signalisation horizontale et verticale et sur les Panneaux à Messages Variables. L'activité de gestion de parkings, non stratégique, a été cédée.

Au-delà de ses filiales, la Compagnie Signature développe sa présence dans les pays d'Europe de l'Est - Russie, République Tchèque, Slovaquie, mais aussi sur le pourtour méditerranéen, en Grèce, en Tunisie, au Maroc et en Algérie.



Nouvelle gamme de Panneaux à Messages Variables Pré-programmés à diodes



CAMION APPLICATEUR POUR MARQUAGE ROUTIER

Une route plus sûre et plus belle

La Qualité Totale est une des priorités de la Compagnie Signature. Celle-ci se traduit par l'évolution constante des organisations, une politique d'amélioration industrielle soutenue et un déploiement de ses offres de services garantissant la pérennité des équipements.

Des investissements industriels importants ont été réalisés en 2003. Ceux-ci ont permis de mettre en place un nouveau centre de production de peinture totalement flexible et automatisé à Ronquerolles (Oise) et une nouvelle chaîne de peinture pour les panneaux de signalisation verticale à Urrugne (Pyrénées-Atlantique). Ces investissements seront poursuivis en 2004 pour moderniser l'outil et l'organisation industriels.

Un réseau de proximité pour mieux servir les clients

Les sociétés de Compagnie Signature, notamment en Espagne, en Grande-Bretagne et en Suisse, sont organisées pour offrir un service de proximité à leurs clients. En France, 28 agences réalisent la mise en place, la maintenance et la réparation des équipements.

Un nouveau service a également été mis en place en France, « livraison 48 h Express », permettant de livrer sous 48 heures toutes les commandes reçues avant 11 heures du matin. Orientée vers les petites et moyennes communes, cette offre apporte une réponse adaptée en terme de réactivité.

SIGNALOGIE ® : UNE OFFRE DE SERVICES UNIQUE POUR LA MAÎTRISE DE LA CONFORMITÉ

Le service au client passe aussi par une offre de prestations unique : Signalogie®. Système informatique mis au point par Signature SA, Signalogie® s'organise autour de trois modules : Expertise, Gestion et Maintenance.

Il permet aux maîtres d'œuvre de s'assurer de la conformité permanente de leur patrimoine de signalisation et d'améliorer ainsi la sécurité des usagers. Signalogie comporte aussi d'autres avantages : une meilleure planification des opérations de gestion contribuant à optimiser les budgets. Il accompagne ainsi les collectivités locales, territoriales et les DDE dans leur mise en conformité des panneaux de signalisation verticale.

22 collectivités ont déjà adopté Signalogie : ville de Biarritz, Conseil Général de Dordogne, Conseil Général de la Manche, Communauté d'Agglomération d'Annecy...

INNOVATION ET R & D

La Compagnie Signature dispose de deux centres de Recherche et Développement à Urrugne (Pyrénées-Atlantique) et Ronquerolles



Une offre de services globale avec Signalogie®

Une route plus sûre et plus belle

(Oise), dont les moyens humains et techniques ont été renforcés. Les développements portent sur :

- L'amélioration des performances de lisibilité des produits de marquage au sol,
- La formulation de peintures à l'eau ou écologiques respectueuses de l'environnement.

Dans le domaine de l'électronique, l'année 2003 a permis de valider un nouveau concept de détection de brouillard: Signafog. Développé en collaboration avec l'Etat français, Signafog permet de prévenir et de limiter les accidents et les collisions en chaîne liés aux conditions de visibilité réduite. Son principe est basé sur la mise en réseau de balises équipées de capteurs acoustiques et de brouillard, permettant d'avoir une vision globale des conditions de trafic sur un itinéraire.

VIA LINEA: LE DESIGN URBAIN RENOUVELÉ

La prise en compte des attentes des clients, combinée à des investissements permanents en Recherche et Développement, ont aussi donné naissance à une nouvelle gamme de jalonnement directionnel.

Créée par le bureau d'architecture Ricardo Bofill, Via Linea constitue une offre unique, tant par son esthétique que par ses caractéristiques techniques: design qui permet de s'intégrer dans tout type d'environnement, forme en pointe diamant de la face arrière du caisson avec effet extra-plat, absence de visserie et de fixation apparente grâce à une position semi-incrustée du mât.

La conception de Via Linea permet aussi un changement rapide de la face avant et l'ajout facile d'un caisson supplémentaire.

Ses formes fluides et pures sont obtenues par l'association de deux technologies : la plasturgie et le filage de l'aluminium.

Une approche globale pour la sécurité des usagers

La signalisation concrétise le code de la route et sa qualité est déterminante pour la sécurité de tous les usagers. La Compagnie Signature promeut des systèmes performants qui concourent à une meilleure lisibilité de la route et à une conduite maîtrisée.

Ainsi, les marquages VNTP (Visibles de Nuit par Temps de Pluie) assurent une rétro-réflexion et une blancheur optimales, conformes à la norme européenne EN 1436 et à la certification NF Asquer.

Grâce à son expertise globale en signalisation verticale, horizontale et dynamique, la Compagnie Signature propose des solutions globales d'aménagements de sécurité dans quatre grandes zones à risques :

- entrées et traversées d'agglomération,
- passages piétons dans les « zones 30»,
- périmètres scolaires,
- pistes et bandes cyclables.

Ces concepts qui connaissent un grand succès renforcent le confort et la sécurité des enfants, des piétons et des cyclistes.



Nouvelle chaîne de peinture à Urrugne (France) équipée D'un système de récupération des poudres

SOFIPARC



Créée en 1989, filiale à 100 % de Burelle SA, Sofiparc gère le patrimoine immobilier non industriel du Groupe, comprenant des immeubles de bureaux en région parisienne et des terrains dans la région lyonnaise.

A Levallois (Hauts-de-Seine), l'ensemble immobilier détenu par Sofiparc, est loué pour partie au groupe Plastic Omnium, et pour l'autre au groupe Exposium, organisateur de salons professionnels en France. Cet ensemble de bureaux représente une superficie totale de 13 200 m² répartis sur 9 étages et 4 sous-sols, avec 306 places de parking.

A Lyon, Sofiparc est également propriétaire de terrains donnés à bail à construction au groupe Accor pour deux hôtels d'une capacité totale de 320 chambres. Deux autres terrains ont aussi fait l'objet d'un bail à construction à Saint-Priest (Rhône) avec la société McDonald's France SA et le groupe Aqua Center. Sofiparc détient également deux terrains nus à Saint-Priest. L'ensemble du patrimoine de la région lyonnaise représente une superficie de 24000 m².

En 2003, les loyers et charges facturés ont atteint 5,8 millions d'euros, montant comparable à celui de 2002. Le résultat 2003 a enregistré une légère hausse et devrait encore s'améliorer en 2004, suite à l'expiration du contrat de crédit-bail conclu en 1989.

RAPPORT FINANCIER 2003

SOMMAIRE

Comptes Consolidés	31
Rapport de Gestion du Groupe	32
Informations environnementales et sociales	34
Compte de résultat consolidé	37
Bilan consolidé	38
Tableau des flux de trésorerie	39
Analyse de la variation des capitaux propres	40
Annexe aux comptes consolidés	41
Liste des sociétés consolidées	50
Rapport des Commissaires aux Comptes	
sur les comptes consolidés	52
Rapport du Président	53
Rapport des Commissaires aux Comptes	
sur le rapport du Président	58
Comptes Sociaux	59
Rapport de gestion	60
Compte de résultat	62
Bilan	63
Tableau des flux de trésorerie	64
Annexe aux comptes annuels	65
Tableau des filiales et participations	68
Rapport Général des Commissaires aux Comptes	
sur les comptes annuels	69
Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes	
sur les conventions réglementées	70
Résolutions soumises à l'Assemblée Générale Ordinaire	71
Rapport du Conseil d'Administration	
à l'Assemblée Générale Extraordinaire	73
Rapports Spéciaux des Commissaires aux Comptes	74
Résolutions soumises à l'Assemblée Générale Extraordinaire	75
Liste de l'ensemble des mandats et fonctions	76
Résultat des cinq derniers exercices	80

Comptes Consolidés - Exercice 2003

RAPPORT DE GESTION DU GROUPE

présenté par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BURELLE

Le chiffre d'affaires 2003 du Groupe Burelle atteint 1951 millions d'euros en hausse de 5,2 % par rapport à 2002. La croissance du chiffre d'affaires est amputée, à hauteur de 126 millions d'euros, d'un effet devises défavorable lié principalement à la baisse du dollar. A taux de change constant, le chiffre d'affaires augmente de 12%. Les ventes internationales représentent 63 % du total, dont 35 % en Europe (hors France), 24 % en Amérique du Nord et 4 % dans le reste du monde.

L'activité des deux filiales industrielles de Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium et la Compagnie Signature, et celle de sa filiale immobilière, évoluent de la manière suivante:

	2003	2002	% évolution
Compagnie Plastic Omnium	1723	1622	6,2 %
Compagnie Signature	225	230	- 2,2%
Sofiparc	6	6	0,1%
Interco	-3	-3	
TOTAL	1951	1855	5,2 %

Principale filiale de Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium bénéficie de la bonne performance de ses activités automobiles portées par les investissements industriels réalisés en 2000 et 2001. Sur son marché de la signalisation routière, la Compagnie Signature a connu des conditions plus concurrentielles qui ont pesé sur son niveau d'activité. Sofiparc réalise un chiffre d'affaires quasiment stable.

En 2003, le Groupe Burelle dégage un résultat d'exploitation de 83,3 millions d'euros contre 80,5 millions d'euros l'exercice précédent. La Compagnie Plastic Omnium contribue à hauteur de 75,1 millions d'euros à ce résultat.

Les charges financières nettes diminuent de 31,7 millions d'euros en 2002 à 20,4 millions d'euros en 2003. Cette réduction reflète la baisse de l'endettement net et celle des taux d'intérêt. Elle intègre également une reprise de provision sur les titres d'autocontrôle de la Compagnie Plastic Omnium pour 5 millions d'euros.

Le résultat net avant impôt des sociétés intégrées s'élève à 59,2 millions d'euros contre 33,4 millions d'euros en 2002. Ce résultat est obtenu après une charge exceptionnelle de 3,7 millions d'euros, en très nette diminution par rapport à la charge de 15,4 millions d'euros comptabilisée en 2002. Le résultat exceptionnel de l'exercice recouvre principalement des coûts nets de restructuration relatifs à la Compagnie Plastic Omnium.

La charge d'impôt augmente à 18 millions d'euros alors qu'elle n'était que de 2,3 millions d'euros en 2002. La charge fiscale du Groupe avait été minimisée en 2002 du fait de l'utilisation de déficits fiscaux non activés.

Le résultat net part du groupe ressort à 14,0 millions d'euros contre 10,2 millions d'euros en 2002.

Le bénéfice net par action est de $7.09 \in$ contre $5.08 \in$ en 2002. Avant amortissement des survaleurs, le bénéfice net par action est de $10.83 \in$ contre $8.70 \in$ en 2002.

En 2003, le Groupe Burelle dégage une marge brute d'autofinancement opérationnelle consolidée de 120 millions d'euros contre 110 millions d'euros en 2002. Les investissements s'élèvent à 87,2 millions d'euros contre 92,2 millions d'euros en 2002 et les besoins en fonds de roulement augmentent de 27 millions d'euros. L'endettement net à la fin de l'exercice ressort à 366 millions d'euros contre 378 millions d'euros à la fin de l'exercice précédent, après un effet devises favorable de 19,2 millions d'euros. Les cessions sans recours de la Compagnie Signature qui s'élevaient à 28 millions d'euros en 2002 sont en léger retrait à 23 millions d'euros à la fin de l'exercice.

Les fonds propres consolidés au 31 décembre 2003 s'élèvent à 324,5 millions d'euros

contre 319,2 millions d'euros au 31 décembre 2002. Ils diminuent de 18,3 millions d'euros par suite des variations de change et de 3 millions d'euros par suite de l'acquisition de 44116 actions d'autocontrôle.

Le 2 mai 2003, il a été procédé à l'annulation 165 000 actions d'autocontrôle représentant 7,58 % du capital. Le capital social est maintenant constitué de 2011 118 actions de 15 euros.

COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

Filiale à 52 % de Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium est cotée au Premier marché de l'Euronext Paris. Elle publie séparément des documents financiers pour l'information de ses actionnaires.

La Compagnie Plastic Omnium a connu une activité très soutenue en 2003. Son chiffre d'affaires progresse de 6,2 %, s'établissant à 1723,2 millions d'euros contre 1622,2 millions d'euros en 2002. Les variations de change liées essentiellement à la baisse du dollar ont eu un impact négatif sur la croissance du chiffre d'affaires à hauteur de 123 millions d'euros. A taux de change constants, le chiffre d'affaires augmente de 13,8 %.

Approximativement 80 % du chiffre d'affaires consolidé est généré par les deux structures automobiles, Plastic Omnium Auto Exterior, un des leaders mondiaux dans la fabrication de pièces et modules de carrosserie extérieure, et Inergy Automotive Systems, premier fabricant mondial de systèmes à carburants détenu à 50 % en joint venture avec le groupe Solvay. Ensemble, ces deux sociétés réalisent un chiffre d'affaires de 1383,4 millions d'euros, en augmentation de 7 % à taux de change réels et de 16 % à taux de change constants. Dans les principales zones géographiques où elles sont établies, elles ont connu une progression de leur activité supérieure au marché, renforçant leurs positions en Europe de l'Ouest et en Amérique du Nord et bénéficiant de la montée en cadence de leurs nouvelles usines en Asie et en Europe de l'Est.

Les activités non-automobiles de la Compagnie Plastic Omnium représentent un chiffre d'affaires de 339,8 millions d'euros contre 331,7 millions d'euros en 2002. Leader mondial sur le marché de la prestation de services auprès des collectivités pour la pré-collecte des déchets, Plastic Omnium Environnement réalise un chiffre d'affaires de 223,3 millions d'euros en hausse de 11 % par rapport à 2002. Au cours de l'exercice, cette filiale a procédé aux cessions de son activité américaine et de la société Profutex spécialisée dans le recyclage de fûts chimiques ainsi qu'à l'acquisition de Beauvais Diffusion. En excluant ces variations de périmètre et l'impact consécutif à la consolidation des petites filiales, la croissance du chiffre d'affaires s'établit à 8 %. 3P-Produits Plastiques Performants a continué d'opérer dans un contexte sectoriel déprimé, réalisant un chiffre d'affaires de 86,6 millions d'euros en baisse de 12,5 % à taux de change réels et de 3,6 % à taux de change constants. Les restructurations entamées en 2002 ont été poursuivies avec, notamment, la cession des activités appareillage chimique en Europe et aux Etats-Unis. Retraité de ces cessions et des variations de change, le chiffre d'affaires de 3P-Produits Plastiques Performants s'inscrit en légère progression de 1,6 %.

Le chiffre d'affaires de Plastic Omnium Médical ressort à 29,9 millions d'euros contre 31,4 millions en 2002. Le résultat d'exploitation consolidé de la Compagnie Plastic Omnium en 2003 s'élève à 75,1 millions d'euros contre 70,2 millions d'euros en 2002, en progression de 6,9 %. La marge d'exploitation ressort à 4,4 % du chiffre d'affaires contre 4,3 % en 2002. Hors effet devises, le résultat d'exploitation augmente de 18 %, équivalent à une marge de 4,5 % du chiffre d'affaires. Il intègre un impact négatif de 1,4 million d'euros résultant de la consolidation des petites filiales et une charge de 4,0 millions d'euros au titre des impairment tests.

RAPPORT DE GESTION DU GROUPE

présenté par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale

Les activités automobiles réalisent un résultat d'exploitation de 66,5 millions d'euros, en hausse de 7,2 % par rapport à 2002. Elles représentent 88,6 % du résultat d'exploitation consolidé. Grâce notamment à un meilleur taux d'occupation de ses usines, Plastic Omnium Auto Exterior a connu une forte progression de sa rentabilité, dégageant un résultat d'exploitation égal à 4,7 % du chiffre d'affaires contre 4,1 % en 2002. Le résultat d'exploitation d'Inergy Automotive Systems s'inscrit en baisse de 5 millions à 28,1 millions d'euros sous l'effet de variations de change défavorables et de coûts de démarrage.

Par suite d'une hausse des coûts liée à la mise en place de nouveaux contrats de services, Plastic Omnium Environnement affiche un résultat d'exploitation en retrait de 2 millions d'euros par rapport à 2002. Par contre, Plastic Omnium Médical améliore fortement son bénéfice d'exploitation qui progresse de 4 millions d'euros en 2002 à 5,4 millions d'euros. Produits Plastiques Performants-3P réduit sa perte de 8 millions d'euros en 2002 à 6,5 millions d'euros.

Le résultat net consolidé avant amortissement des écarts d'acquisition de la Compagnie Plastic Omnium ressort à 43,4 millions d'euros contre 28,4 millions d'euros en 2002, en progression de 52,8 %. Ce résultat reflète des charges financières nettes en diminution de 11,7 millions d'euros par suite de la baisse des frais financiers et d'une reprise de provision sur titres d'autocontrôle de 5 millions d'euros. Après un résultat exceptionnel de -3,5 millions d'euros contre -15,8 millions d'euros en 2002 et une hausse de l'impôt sur les bénéfices de 15,2 millions d'euros, le résultat net ressort à 35,0 millions d'euros contre 20,1 millions d'euros l'année précédente.

COMPAGNIE SIGNATURE

Filiale à 100 % de Burelle SA, la Compagnie Signature intervient dans la signalisation verticale, le marquage de voies et les équipements de sécurité. Présente dans 9 pays européens, elle se place au premier rang de la signalisation routière en Europe. En 2003, la Compagnie Signature a opéré dans un environnement contrasté. Dans l'ensemble, les filiales européennes ont tenu leurs objectifs, mais, sur le marché français, l'activité et la rentabilité ont marqué le pas du fait d'une concurrence accrue sur les prix dans la signalisation verticale et les prestations de marquage. Par suite, le chiffre d'affaires 2003 ressort à 225,3 millions d'euros et le résultat d'exploitation à 10 millions d'euros. En 2002, la Compagnie Signature avait réalisé un chiffre d'affaires de 230,5 millions d'euros et un résultat d'exploitation de 11,6 millions d'euros.

En 2003, la Compagnie Signature a continué à investir pour l'avenir, avec la modernisation des sites de Ronquerolles (Oise) et d'Urrugne (Pyrénées Atlantiques) et le développement de produits innovants comme une nouvelle gamme de peintures à l'eau et le lancement de la ligne de jalonnement urbain, Via Linea, dessinée par le cabinet d'architecture Ricardo Bofill. Ces efforts de développement seront poursuivis en 2004 et accompagné, en France et à l'étranger, d'une nouvelle organisation industrielle et commerciale mieux adaptée au contexte concurrentiel actuel. Ces initiatives contribueront positivement à l'évolution de l'activité et de la rentabilité sur les deux prochains exercices.

SOFIPARC

Filiale à 100 % de Burelle SA, Sofiparc détient un patrimoine comprenant des immeubles de bureaux à Levallois-Perret d'une superficie de 13 200 m² ainsi qu'un ensemble de terrains nus ou donnés en bail à construction à Lyon et dans sa région.

En 2003, le chiffre d'affaires de Sofiparc est resté pratiquement stable à 5,8 millions d'euros. Sa contribution au résultat net ressort à 0,5 million d'euros. Ce résultat intègre une charge de 1,8 million d'euros au titre d'un crédit-bail qui se terminera en juin 2004, augmentant d'autant le résultat avant impôt dans les années à venir.

BURELLE PARTICIPATIONS

Filiale à 100 % de Burelle SA, Burelle Participations a été créée en 2001 pour prendre des participations minoritaires dans les sociétés de taille moyenne avec une perspective de plus-value à moyen terme.

Au 31 décembre 2003, Burelle Participations avait un portefeuille de 4,6 millions d'euros dont 1 million d'euros était investi en valeurs mobilières de placement et 0,4 million d'euros dans deux fonds de capital-investissement. Le solde de 3,2 millions d'euros correspondait à une participation de 40 % dans la reprise de l'hôtel Beau Rivage. Situé au centre de Nice, cet hôtel 4 étoiles de 119 chambres a fait l'objet d'une importante rénovation sous la direction de l'architecte Jean-Michel Wilmotte. Après quelques mois de fermeture pour mener les travaux, il a rouvert ses portes en mars 2004 avec une nouvelle équipe de direction.

Perspectives

Les objectifs 2004 resteront axés sur l'amélioration de la rentabilité pour la Compagnie Signature et la poursuite des plans d'optimisation industrielle et de croissance pour la Compagnie Plastic Omnium.

La Compagnie Signature mettra en place une organisation industrielle et commerciale plus performante qui contribuera à une meilleure rentabilité en 2004 et 2005. La Compagnie Plastic Omnium continuera son recentrage avec, notamment, la poursuite du redressement de Produits Plastiques Performants-3P.

Dans les équipements extérieurs, la Compagnie Plastic Omnium consolidera sa position sur le marché nord-américain avec la construction, en 2004-2005, d'une nouvelle usine au Mexique pour GM. Cet investissement sera suivi, en 2005, par l'expansion de l'usine d'Anderson (Caroline du Sud) aux Etats-Unis pour BMW.

Dans les réservoirs à carburant, Inergy Automotive Systems poursuivra son développement chez les constructeurs asiatiques aux Etats-Unis et en Asie.

Dans les blocs avant, la Compagnie Plastic Omnium devrait intégrer, en 2004, sous réserve de l'accord des autorités de la concurrence, la nouvelle joint venture HBPO formée à parts égales avec Hella et Behr. HBPO devrait réaliser un chiffre d'affaires de 350 millions d'euros en 2004 et 600 millions d'euros en 2006. Avec HBPO, la Compagnie Plastic Omnium, en partenariat avec ses associés, deviendra un acteur majeur d'un marché en très forte croissance.

Ces importantes orientations stratégiques devraient permettre à la Compagnie Plastic Omnium de continuer à surperformer l'évolution du marché automobile mondial. Elles soutiendront l'évolution des résultats à venir de Burelle SA.

Informations environnementales et sociales

données dans le cadre de l'article L 225-102-1 du Code de Commerce (décret nº 2002-221 du 20 février 2002 et arrêté du 30 avril 2002)

Burelle SA, cotée au Premier Marché d'Euronext Paris, est une holding financière qui n'a ni activité industrielle, ni personnel.

Les informations environnementales et sociales indiquées ci-dessous correspondent au même périmètre que celui de la consolidation financière, avec les mêmes règles d'intégration des filiales.

INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

Burelle SA a lancé en 2001 par le biais de ses filiales une nouvelle phase de formalisation de son management environnemental.

La forte implication de la Direction Générale et le déploiement d'un management de l'Environnement et de la Sécurité en 2002 se traduisent par une amélioration de divers indicateurs durant l'année 2003, (avec cependant une influence des taux de réponse, des périmètres et de la variation d'assiette de répartition):

- Une réduction d'un tiers de la part de déchets non valorisés (ceux-ci ne représentent plus que 27 % du total de déchets générés en 2003 contre 39 % en 2002).
- Une augmentation de 25 % de la part de matières plastiques recyclées mises en œuvre, (qui ont représenté 12,3 % du total des matières plastiques transformées en 2003, contre 9,8 % en 2002).
- Une diminution de 25 % des émissions de Composés Organiques Volatils (COV).
- La réalisation de 90 % des actions d'éradication totale de l'amiante réglementaire (sites « amiante free »).
- Dans le domaine de la sécurité, une baisse sur un an de 30 % du Taux de Fréquence et de 42 % du Taux de Gravité des Accidents de Travail.

Cependant, nous avons eu à déplorer un accident mortel sur l'un de nos sites en France.

Par ailleurs, le programme de certification ISO 14001 a bien progressé, le nombre de sites certifiés ayant presque doublé (22 à fin 2003 contre 12 à fin 2002).

L'objectif visé demeure la certification de la totalité des principaux sites industriels pour fin 2004.

Le principe de management et de reporting retenu est celui de l'implication de tous les acteurs, avec décentralisation des responsabilités au niveau de chaque entité. La centralisation ne concerne que la stratégie générale et la consolidation des données brutes communiquées par les sites.

Les partenaires et les fournisseurs sont progressivement intégrés à la démarche globale.

La mise en place du management environnemental et d'un outil de

consolidation et de traitement des données s'est traduite par un renforcement de la fiabilité et une forte amélioration du taux de réponse.

Celui-ci n'étant toutefois pas encore égal à 100 % dans tous les cas, nous l'exprimons en part du chiffre d'affaires couvert, désormais compris entre 85 % et 100 % contre 49 % à 98 % en 2002 suivant les sujets.

DONNÉES ENVIRONNEMENTALES:

IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX

• Consommations 2003 en eau, électricité, gaz:

	Eau	Electricité	Gaz
	(en m³)	(en kwh)	(en m³)
Consommation annuelle	1086496	427 604 200	12 553 522
Part du chiffre d'affaires couv	vert 94 %	95 %	94 %

• Consommations 2003 matières plastiques:

I	Plastiques	Plastiques	Total	
	vierges (en tonnes)	recyclés (en tonnes)	Mat. plastiques (en tonnes)	
Consommation annuelle	140 479	19727	160 206	
Part du chiffre d'affaires couvert des sites concernés	95 %	95 %	95 %	

• Consommations 2003 peintures et solvants:

	Peintures (en tonnes)	Solvants (en tonnes)	Total Peint. + solvants (en tonnes)
Consommation annuelle	1586	7691	9277
Part du chiffre d'affaires couvert des sites concernés	100 %	100 %	100 %

• Rejets atmosphériques 2003 :

- COV (composés organiques volatils):

COV Equivalent Carbone (en Tonnes)	1 287
Part du chiffre d'affaires couvert	91 %
des sites concernés	

- Pas de rejets concourant à l'acidification, à l'eutrophisation ou à la pollution photochimique.
- L'activité de Burelle SA n'est pas directement génératrice de Gaz à Effet de Serre: les seules émissions sont issues des énergies consommées (voir ci-dessus).

Informations environnementales et sociales

données dans le cadre de l'article L 225-102-1 du Code de Commerce (décret n° 2002-221 du 20 février 2002 et arrêté du 30 avril 2002)

• Déchets 2003 :

	Recyclés	Valorisés	Mis en décharge	Total
	(en tonnes)	(en tonnes)	(en tonnes)	
Volume des déchets	6485	16 242	8 341	31068
Part du chiffre d'affaires couvert	93%	93%	95%	95%

^{* 2} sites n'ont répondu que sur le total et leurs déchets ont été affectés par défaut dans la rubrique «Mis en décharge».

- Coût global du traitement des déchets: 3,5 millions d'euros (90 % du chiffre d'affaires couvert).
- Bénéfice tiré du Recyclage : 2,3 millions d'euros (91 % du chiffre d'affaires couvert).

• Utilisation de matériaux recyclés en 2003:

- Consommation de matières plastiques recyclées: 19727 Tonnes.
- Plastic Omnium Recycling a recyclé 7 000 Tonnes de matières plastiques. Au 1^{er} décembre 2003, CFF Recycling est entré à hauteur de 50 % dans le capital de Plastic Omnium Recycling, devenu Plastic Recycling.

CERTIFICATIONS

22 sites sont certifiés ISO14001 à fin 2003, soit 31 % des 70 sites à certifier au sein de Burelle SA d'ici fin 2004.

ORGANISATION

L'organisation Environnement et Sécurité initiée en 2001 est à présent pleinement opérationnelle:

- Un Coordinateur Environnement et Sécurité, membre associé du Comité de Direction Groupe,
- Un Directeur Sécurité Groupe, animant et coordonnant les plans d'actions associés au Système de Management Sécurité,
- Un «réseau Environnement» et un «réseau Sécurité» constitués de correspondants dédiés dans chaque entité,
- Une intégration dans les objectifs individuels des performances sécurité.
- Un reporting mensuel des principaux indicateurs Environnement et Sécurité, examiné en parallèle des indicateurs financiers au cours de chaque Comité de Direction.

FORMATION SÉCURITÉ & ENVIRONNEMENT

• Information/Sensibilisation: 15 186 heures ont été dispensées en 2003,

touchant 3831 participants (91 % du chiffre d'affaires couvert).

 Formation: 36626 heures ont été dispensées en 2003, touchant 1843 participants (91 % du chiffre d'affaires couvert).

DÉPENSES ET INVESTISSEMENTS RELATIFS À L'ENVIRONNEMENT :

- Frais de Recherche et Développement: 84,1 millions d'euros, soit 4,3 % du chiffre d'affaires consolidé.
- Dépenses Environnement et Sécurité: 4,3 millions d'euros (85 % du chiffre d'affaires couvert).
- Investissements Industriels: 87,3 millions d'euros.
- Investissements spécifiques Environnement et Sécurité: 4,6 millions d'euros (91 % du chiffre d'affaires couvert).
- Provision pour risque environnemental: non significatif.
- Pas de produits transformés à base d'amiante.

INFORMATIONS SOCIALES

Les sociétés du groupe Burelle s'attachent à recruter les meilleurs collaborateurs dans toutes leurs activités et à mettre en place des outils de gestion performants pour assurer leur fidélisation et leur épanouissement. L'organisation fait une large place aux méthodes de gestion en groupes de projets dans les activités de développement et en unités autonomes de production sur les sites industriels.

Tout en veillant à maintenir une culture de groupe international, le groupe Burelle favorise le management local et la résolution des problèmes au plus près du terrain. Le groupe est respectueux des lois locales et recherche le consensus avec les partenaires sociaux qui sont représentés à tous les niveaux de l'entreprise.

Les sociétés du groupe se sont fixé comme objectif d'améliorer de manière significative les conditions de travail de leurs collaborateurs, notamment dans le domaine de l'hygiène et de la sécurité au travail : en 2003, une baisse de 30% du Taux de Fréquence et de 42 % du Taux de Gravité des Accidents du Travail a ainsi été obtenue. Cependant, un accident mortel sur un site en France est à déplorer en 2003.

Informations environnementales et sociales

données dans le cadre de l'article L 225-102-1 du Code de Commerce (décret n° 2002-221 du 20 février 2002 et arrêté du 30 avril 2002)

Données sociales		• Nombre de femmes cadres	415
Données financières consolidées 2003		• % femmes cadres sur l'ensemble des femmes	14,4 %
Salaires et appointements:	361497 milliers d'euros	• Nombre de femmes cadres recrutées dans l'année	67
Dont intéressement:	3034 milliers d'euros	soit 3,8 % du total d	les recrutements
Charges salariales:	116 085 milliers d'euros	• Comités existants (CE-DP-CHSCT ou équivalent)	107
Participation:	1114 milliers d'euros	 Syndicats représentés 	25
		 Nombres d'accord signés 	51
AUTRES DONNÉES 2003		• Taux de fréquence des accidents du travail	13,91
Les données présentées ci-dessous portent sur	99 % de l'effectif total, soit	(en nombre d'accidents avec arrêt x 1 000 000 heures trava	illées)
10526 salariés pour un effectif groupe (périn	nètre de consolidation) de	• Taux de gravité des accidents du travail	0,28
10655 personnes.		(en nombre de jours d'arrêt AT x 1000 heures travaillées)	
Contrats à durée indéterminée	9784	• Total des factures de formation externe seule	3339004
• Contrats à durée déterminée	742	• Total des heures de formation externe et interne	211 289
• Effectif total au 31.12.2003	10526	• Nombre d'heures de formation/an/salarié	20,1
• Hommes	7653	• Nombre de départs en formation continue	25743
• Femmes	2873		
• Recrutements en contrat à durée indétermin	ée 1003	• Nombre de handicapés	155
• Recrutements en contrat à durée déterminée	739	 Postes de travail modifiés pour handicapés 	6
• Total des recrutements	1742		
• Licenciements économiques	278	• Montant des œuvres sociales (France)	778156
• Licenciements pour autre motif	422		
• Total des licenciements	703	• Respect des Conventions Fondamentales de l'OIT intég	gré dans les
• Temps de travail hebdomadaire de 35 à 48 l	eures selon les pays	conditions d'achat.	
• Heures supplémentaires	623 965		
soit 2,9 % des heures théoriques travaillées d	équivalent à 305 personnes		
• Intérimaires en équivalent temps plein	1565	Après avoir pris connaissance du rapport des Commissair	es aux Comptes,
• Salariés travaillant en équipes	5217	nous vous demandons de bien vouloir approuver les con	nptes consolidés
pr	ès de 50 % de l'effectif total	clos le 31 décembre 2003 qui vous ont été communiqués	j.
• dont salariés travaillant la nuit seul	542		
• dont salariés travaillant le week-end seul	57		
• Salariés à temps partiel	195		
• Taux d'absentéisme pour accident du travai	0,17 %		
	heures travaillées		
• Taux d'absentéisme pour autres motifs	2,68 %		
	heures travaillées		
• Taux d'absentéisme total	2,85 %		
	heures travaillées		

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	Notes	2003	%	2002	%
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	1	1950958	100,0 %	1854960	100,0 %
Coût des ventes		-1612785	82,7 %	-1524424	-82,2 %
MARGE BRUTE		338173	17,3 %	330536	17,8 %
Frais de recherche et développement nets	2	-41 016	2,1 %	-37 660	-2,0 %
Frais commerciaux Frais administratifs et autres charges et produits d'exploitation		-70 867 -142 949	3,6 % 7,3 %	-70 097 -142 259	-3,8 % -7,7 %
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1	83 341	4,3 %	80 520	4,3 %
Charges et produits financiers	3	-20 384	1,0 %	-31735	-1,7 %
RÉSULTAT COURANT DES ENTREPRISES INTÉGRÉES		62 957	3,2 %	48785	2,6 %
Charges et produits exceptionnels	4	-3730	0,2 %	-15427	-0,8 %
Impôts sur les résultats	5	-18033	0,9 %	-2253	-0,1 %
RÉSULTAT NET DES ENTREPRISES INTÉGRÉES		41 194	2,1 %	31 105	1,7 %
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence		1917		699	0,0 %
RÉSULTAT NET AVANT AMORTISSEMENT DES ÉCARTS D'ACQUISITION		43 111	2,2 %	31804	1,7 %
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	7	-11 322	0,6 %	-11297	-0,6 %
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ Intérêts minoritaires		31 789 17 840	1,6 %	20 507 10 287	1,1 %
RÉSULTAT NET (PART DU GROUPE) Résultat par action		13 949 7,09	0,7 %	10 220 5,08	0,6 %

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF	Notes	2003	2002
ACTIF IMMOBILISÉ			
Ecarts d'acquisition	7	142 790	155 475
Immobilisations incorporelles brutes		60 204	59 155
Moins amortissements		-34687	-28090
Immobilisations incorporelles nettes	6	25517	31065
Immobilisations corporelles brutes		897 034	897 054
Moins amortissements		-466337	-442 591
Immobilisations corporelles nettes	8	431 047	454463
Prêts et créances à plus d'un an (*)	9	7125	8542
Titres mis en équivalence	9	21774	14720
Autres titres de participation	9	7946	10040
Autres valeurs immobilisées et charges à répartir	_	602	933
Impôts différés à long terme	5	30848	21 930
Total actif immobilisé	·	667 648	697 168
ACTIF CIRCULANT			
Stocks et en-cours nets	10	294839	301 088
Créances clients et comptes rattachés nets	11	319360	282 622
Autres créances et comptes de régularisation nets	12	75610	70215
Impôts différés à court terme	5	221	293
Gréances financières à moins d'un an (*)	12	7811	21 507
Disponibilités, valeurs mobilières de placement (*)	13	208 380	208073
•	13		883798
TOTAL ACTIF CIRCULANT TOTAL ACTIF		906 221	
			1580966
	Notes		
Total Actif	Notes	1573869	1 580 966
TOTAL ACTIF PASSIF CAPITAUX PROPRES	Notes	1573869 2003	1580 966 2002
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital	Notes	2003 30167	2002 32642
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport	Notes	2003 30 167 25 626	2002 32642 34989
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital	Notes	2003 30167	2002 32642 34989 74186
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE	Notes	2003 30 167 25 626 86 330 142 123	2002 32642 34989 74186 141817
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés	Notes	2003 30 167 25 626 86 330 142 123 173 286	2002 32642 34989 74186 141817 167907
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE Intérêts minoritaires	Notes	2003 30 167 25 626 86 330 142 123	2002 32642 34989 74186 141817
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE Intérêts minoritaires Subventions d'investissement	Notes 14	2003 30 167 25 626 86 330 142 123 173 286 9 092	2002 32642 34989 74186 141817 167907 9473 319197
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE Intérêts minoritaires Subventions d'investissement CAPITAUX PROPRES ET SUBVENTIONS		2003 30 167 25 626 86 330 142 123 173 286 9 092 324 500	2002 32642 34989 74186 141817 167907 9473
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE Intérêts minoritaires Subventions d'investissement CAPITAUX PROPRES ET SUBVENTIONS Provisions pour risques et charges Impôts différés à long terme	14	2003 30 167 25 626 86 330 142 123 173 286 9 092 324 500 30 531	2002 32642 34989 74186 141817 167907 9473 319197 43860
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE Intérêts minoritaires Subventions d'investissement CAPITAUX PROPRES ET SUBVENTIONS Provisions pour risques et charges Impôts différés à long terme DETTES	14 5	2003 30 167 25 626 86 330 142 123 173 286 9 092 324 500 30 531	2002 32642 34989 74186 141817 167907 9473 319197 43860
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE Intérêts minoritaires Subventions d'investissement CAPITAUX PROPRES ET SUBVENTIONS Provisions pour risques et charges Impôts différés à long terme DETTES Emprunts et dettes financières (*)	14	2003 30 167 25 626 86 330 142 123 173 286 9 092 324 500 30 531 10 985	2002 32 642 34 989 74 186 141 817 167 907 9 473 319 197 43 860 8 742
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE Intérêts minoritaires Subventions d'investissement CAPITAUX PROPRES ET SUBVENTIONS Provisions pour risques et charges Impôts différés à long terme DETTES Emprunts et dettes financières (*) A long terme	14 5	2003 30 167 25 626 86 330 142 123 173 286 9 092 324 500 30 531 10 985	2002 32642 34989 74186 141817 167907 9473 319197 43860 8742
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE Intérêts minoritaires Subventions d'investissement CAPITAUX PROPRES ET SUBVENTIONS Provisions pour risques et charges Impôts différés à long terme DETTES Emprunts et dettes financières (*) A long terme A court terme	14 5	2003 30 167 25 626 86 330 142 123 173 286 9 092 324 500 30 531 10 985	2002 32642 34989 74186 141817 167907 9473 319197 43860 8742 243391 372 621
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE Intérêts minoritaires Subventions d'investissement CAPITAUX PROPRES ET SUBVENTIONS Provisions pour risques et charges Impôts différés à long terme DETTES Emprunts et dettes financières (*) A long terme A court terme Total	14 5	2003 30 167 25 626 86 330 142 123 173 286 9 092 324 500 30 531 10 985 259 933 329 455 589 388	2002 32642 34989 74186 141817 167907 9473 319197 43860 8742 243391 372621 616012
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE Intérêts minoritaires Subventions d'investissement CAPITAUX PROPRES ET SUBVENTIONS Provisions pour risques et charges Impôts différés à long terme DETTES Emprunts et dettes financières (*) A long terme A court terme Total Dettes d'exploitation	14 5 15	2003 30 167 25 626 86 330 142 123 173 286 9 092 324 500 30 531 10 985 259 933 329 455 589 388 518 427	2002 32642 34989 74186 141817 167907 9473 319197 43860 8742 243391 372 621 616012 498315
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE Intérêts minoritaires Subventions d'investissement CAPITAUX PROPRES ET SUBVENTIONS Provisions pour risques et charges Impôts différés à long terme DETTES Emprunts et dettes financières (*) A long terme A court terme Total Dettes d'exploitation Autres dettes et comptes de régularisation	14 5	2003 30 167 25 626 86 330 142 123 173 286 9 092 324 500 30 531 10 985 259 933 329 455 589 388 518 427 100 038	2002 32642 34989 74186 141817 167907 9473 319197 43860 8742 243391 372621 616012 498315 94840
PASSIF CAPITAUX PROPRES Capital Primes d'émission, de fusion, d'apport Réserves et résultat consolidés CAPITAUX PROPRES GROUPE Intérêts minoritaires Subventions d'investissement CAPITAUX PROPRES ET SUBVENTIONS Provisions pour risques et charges Impôts différés à long terme DETTES Emprunts et dettes financières (*) A long terme A court terme Total Dettes d'exploitation	14 5 15	2003 30 167 25 626 86 330 142 123 173 286 9 092 324 500 30 531 10 985 259 933 329 455 589 388 518 427	2002 32642 34989 74186 141817 167907 9473 319197 43860 8742 243391 372 621 616012 498315

^(*) La dette financière nette s'élève à 366 M€ au 31/12/03 contre 378 M€ au 31/12/02 (cf note 15)

Tableau des flux de trésorerie consolidé

	Décembre 2003	Décembre 2002
- Opérations d'exploitation		
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ - PART GROUPE	13949	10220
* Elimination des charges et des produits sans incidence sur l'endettement net provenant des opérations d'exploitation	13717	10 220
Dépréciation et amortissements d'actifs immobilisés	91 980	91568
Provision pour dépréciation des créances et des stocks d'exploitation	13669	2641
Variation des autres provisions	-12 053	-2732
Résultat sur cessions d'actifs immobilisés	-2 050	5 2 9 9
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence, nette des dividendes reçus	-1917	-699
Part des intérêts minoritaires	17 840	10 287
Subventions et impôts différés	-1586	-6916
Marge Brute d'Autofinancement Opérationnelle	119832	109668
(Charges)/ Produits non opérationnels	84	-8110
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT	119916	101 558
Stocks et En-cours	-11855	-25 138
Créances clients et comptes rattachés	-41877	27 995
Dettes fournisseurs d'exploitation	18565	34686
Autres actifs et passifs d'exploitation	8313	24325
Variation du besoin en fonds de roulement	-26855	61 868
Total	93 062	163 426
- Opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations corporelles	-87 256	-92197
Acquisition d'autres actifs immobilisés	-3610	-12 129
Acquisition d'immobilisations financières	-10384	-809
Cession d'immobilisations corporelles	11693	8541
Cession d'autres actifs immobilisés	2 254	2474
Cession d'immobilisations financières	3 405	
Endettement sur acquisition ou cession de filiales	-9873	-1416
Total	-93771	-95 536
I - OPÉRATIONS DE FINANCEMENT Dividendes versés aux actionnaires	4.05.4	2.502
	-4954 2042	-3502
Variations des capitaux propres Fonds reçus par subventions d'investissement	-3 043 1 223	-11892 1484
TOTAL	-6774	-13910
TOTAL	-U / / I	-13910
Effet des variations des cours de change sur l'endettement net	19 160	22843
(Augmentation)/Diminution de l'endettement net	11677	76823
Endettement financier net en début d'exercice	-377 890	-454713

Analyse de la variation des capitaux propres

	Part du Groupe	Intérêts Minoritaires	Total
CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT 2001	162636	174562	337 198
Résultat décembre 2001	3479	5483	8962
CAPITAUX PROPRES APRÈS RÉSULTAT 2001	166 115	180 045	346160
Augmentation de capital non souscrite par Burelle		246	246
Actions d'auto-contrôle	-10667		-10667
Changement méthodes comptables	-9767	-8817	-18584
Dividendes distribués	-1 199	-2303	-3502
Mouvement de la réserve de conversion	-12885	-11551	-24436
CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT 2002	131597	157 621	289217
Résultat 2002	10 220	10 287	20507
CAPITAUX PROPRES APRÈS RÉSULTAT 2002	141817	167908	309724
Actions d'auto-contrôle	-3044		-3 044
Variation de périmètre		167	167
Dividendes distribués	-1 249	-3705	-4954
Mouvement de la réserve de conversion	-9350	-8924	-18274
CAPITAUX PROPRES AVANT RÉSULTAT 2003	128174	155446	283 619
Résultat 2003	13949	17840	31789
CAPITAUX PROPRES APRÈS RÉSULTAT 2003	142123	173 286	315 408

en milliers d'euros

I - FAITS SIGNIFICATIFS ET ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

EVOLUTION DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

1 - Reconsolidations

Le groupe Plastic Omnium et la Compagnie Signature, filiales de Burelle SA, ont souhaité réintégrer dans le périmètre de consolidation les sociétés qui avaient été déconsolidées en 2000, ou qui n'avaient jamais été consolidées, en raison de leur caractère non significatif (et qui ont toujours une activité économique). Cette démarche, qui permet de consolider l'ensemble des filiales, vise à anticiper le passage aux normes IFRS qui ne prévoient pas d'exclusion du périmètre de consolidation selon la taille. L'impact net des reconsolidations sur les comptes au 31 décembre 2003, est de

19054 K€ sur le chiffre d'affaires, -1352 K€ sur l'EBIT, -34 K€ sur le résultat net et de 2232 K€ sur la dette.

- 2 Entrées de périmètre, au sein du groupe Plastic Omnium
- Créations
- Intégration proportionnelle à compter du 1^{er} janvier 2003 de la joint venture Inoplastic Omnium Espagne.
- Intégration globale à compter du 1^{er} janvier 2003 de l'entité Ludoparc Espagne.

L'impact de ces deux créations est non significatif dans les comptes au 31 décembre 2003.

- Acquisitions
- Acquisition de l'entité Beauvais Diffusion, consolidée en intégration globale à compter du 1^{er} juillet 2003.
- Consolidation par mise en équivalence, à compter du 1^{er} septembre 2003, de la société Socodip détenue à hauteur de 49 % directement.
 Les écarts d'acquisition ont été enregistrés dans les comptes et amortis prorata temporis au 31 décembre 2003.

3 - Cession

L'entité Profutex a été cédée au 1^{er} janvier 2003. Il n'y a pas d'impact significatif dans les comptes consolidés du fait d'une reprise de provision constituée à cet effet au 31 décembre 2002.

II - MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés de Burelle SA sont établis en conformité avec la loi française. Ils respectent notamment le règlement n° 99-02 du Comité de Réglementation Comptable relatif aux comptes consolidés.

Les méthodes préférentielles concernant la comptabilisation des prestations de retraite et des contrats de location-financement n'ont pas été adoptées :

- les coûts des prestations de retraite et prestations assimilées (indemnités de départ, compléments de retraite, couverture médicale,...) au bénéfice du personnel actif et retraité, mis à la charge de l'entreprise sont mentionnés en hors-bilan;
- les contrats de location financement sont comptabilisés dans les comptes pour la part des redevances payées sur la période. Les biens financés sont mentionnés en engagements hors bilan.

Les états financiers des sociétés sont consolidés selon trois méthodes:

- l'intégration globale pour les sociétés dans lesquelles Burelle SA exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif;
- l'intégration proportionnelle pour les sociétés dont le contrôle est partagé avec un ou plusieurs partenaires;
- la mise en équivalence pour les sociétés dans lesquelles Burelle SA exerce directement ou indirectement une influence notable.

Les sociétés dont l'activité est nulle sont exclues du périmètre de consolidation. Les sociétés qui ne répondent pas à ces critères de matérialité sont, toutefois, consolidées si le Groupe prévoit qu'elles ont un potentiel de développement rapide, ou si elles détiennent des titres d'autres entreprises consolidées en vertu du critère mentionné ci-dessus.

III - PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes sociaux des sociétés consolidées sont établis et intégrés en consolidation selon les principes comptables et méthodes suivants:

CONVERSION DES ÉTATS FINANCIERS EXPRIMÉS EN DEVISES

Les postes du bilan sont convertis aux taux de change en vigueur à la clôture de l'exercice, ceux du compte de résultat aux taux moyens de change de l'exercice.

Les écarts de conversion résultant, d'une part de l'impact de la variation du taux de change entre le 31 décembre 2002 et le 31 décembre 2003 sur les capitaux propres d'ouverture et, d'autre part de l'utilisation de taux différents pour le compte de résultat et le bilan, sont inscrits sous une rubrique « Ecarts de conversion » en capitaux propres.

HOMOGÉNÉITÉ DES COMPTES CONSOLIDÉS

Les comptes sociaux des sociétés consolidées sont établis en accord avec les principes comptables et les réglementations de leur pays. Il est opéré certains retraitements en consolidation afin de se conformer aux principes comptables énoncés ci-après.

FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT

Les frais de cette nature sont pris en charge dans l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Ils correspondent principalement à des frais de recherche amont sur des produits nouveaux ou non directement rattachables à des projets commerciaux.

Frais de démarrage

Les frais de cette nature sont pris en charge dans l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Ils correspondent à la mise en exploitation de nouvelles capacités ou techniques de production.

ECARTS D'ACQUISITION

L'écart constaté lors de l'acquisition de titres de participation entre le prix d'acquisition et la quote-part des capitaux propres de la participation est affecté:

- le cas échéant, aux différents postes du bilan des sociétés acquises,
- au poste «écart d'acquisition» à l'actif du bilan pour le solde résiduel; cet écart est amorti sur une durée maximale de 20 ans.

Les écarts d'acquisition font l'objet d'un amortissement exceptionnel

en milliers d'euros

lorsque la rentabilité constatée ou les perspectives d'avenir de la société concernée ne permettent pas de maintenir la valeur nette de ces actifs au bilan consolidé.

Augmentations du capital avec variation du pourcentage de participation

Les diminutions de pourcentage de participation du Groupe dans ses filiales qui résultent d'une augmentation du capital de ces dernières inégalement souscrite par les actionnaires dont la société-mère, sont assimilées à une transaction financière entre le Groupe et les actionnaires minoritaires et sont reprises en conséquence en résultat exceptionnel l'année de leur survenance.

Options de souscription d'actions accordées aux salariés du Groupe sur des filiales

L'exercice des options de souscription accordées aux salariés du Groupe sur des filiales peut entraîner une diminution de la part de capitaux propres détenus sur les filiales concernées. Cette diminution résulte de la réduction du taux de participation, en raison de l'émission d'actions nouvelles.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Valeurs brutes

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Dans la mesure où ces immobilisations ont fait l'objet de cession ou d'apport à l'intérieur du groupe, les plus-values ou moins-values constatées sont éliminées du résultat consolidé. En cas de fusion, les biens immobiliers sont maintenus en valeur brute pour leur valeur nette comptable dans les comptes de la société apporteuse.

Amortissements

Les immobilisations sont amorties suivant le mode linéaire. Les durées d'amortissement généralement retenues sont les suivantes:

constructions:	20 ans
mobiliers, agencements et matériels de bureau:	5-10 ans
matériels de production et équipements.	5-10 ans

Provisions

Une provision est constituée sur la valeur de réalisation attendue des actifs en cours de restructuration.

İMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les titres de participation non consolidés sont évalués à leur coût d'acquisition. Les titres des sociétés déconsolidées en 2000, du fait d'une activité nulle, sont repris à l'actif du bilan pour la quote-part de capitaux propres qu'ils représentent à la date de déconsolidation, augmentée de l'écart d'acquisition résiduel. S'il y a lieu, une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute. La valeur d'inventaire est déterminée en tenant compte de la quote-part de la situation nette et des perspectives de rentabilité.

La valeur des titres mis en équivalence correspond à la quote-part des capitaux propres de l'entreprise consolidée détenue par Burelle SA.

STOCKS

Matières Premières et autres approvisionnements

Les stocks de matières premières et d'approvisionnement sont valorisés au dernier prix d'achat permettant d'obtenir un résultat très proche de celui qui aurait été fourni par l'application de la règle «premier entré-premier sorti » (FIFO), augmenté d'un coefficient de frais d'approvisionnement.

En-cours de production et de services et produits finis

Les en-cours de production et de services et les stocks de produits finis sont valorisés au coût de production, comprenant les consommations et les charges directes et indirectes de production incorporables. Le coût ainsi obtenu ne comporte ni frais généraux centraux, ni frais de recherche et développement, ni frais commerciaux. Les marges internes figurant le cas échéant dans ces stocks pour l'établissement des comptes sociaux sont éliminées lors de la consolidation. Ces stocks font l'objet d'une appréciation de leur valeur nette de réalisation et dépréciés si nécessaire. De plus, une dépréciation pour rotation lente est constatée sur référence en stock concernée.

Les travaux en cours incluent les coûts engagés à la demande des constructeurs pour le développement et l'étude des équipements de nouveaux modèles de voitures, si ces dépenses sont remboursées par le client, ou si ces travaux en cours permettent de dégager une rentabilité projet suffisante. Ces coûts sont rapportés au résultat au fur et à mesure de la réalisation du chiffre d'affaires correspondant.

PROVISIONS RÉGLEMENTÉES ET SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

Les provisions à caractère fiscal (amortissements dérogatoires, provisions pour hausse de prix ou implantation à l'étranger...) sont retraitées et inscrites dans les capitaux propres sous déduction de l'impôt à payer. Leurs variations affectant le résultat sont neutralisées.

Les subventions d'investissement ne sont pas immédiatement rapportées au résultat mais reprises au rythme des amortissements de biens immobilisés acquis. L'impôt est constaté lors de leur prise en résultat.

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges sont des passifs dont le montant ou l'échéance ne sont pas fixés de façon précise. Une provision est comptabilisée lorsqu'il existe une obligation à l'égard d'un tiers entraînant une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue de ce tiers.

IMPÔTS DIFFÉRÉS

Les différences temporaires entre l'actif net comptable des sociétés consolidées tel qu'il apparaît dans la consolidation, et le montant résultant de l'application de la réglementation fiscale, donnent lieu à la constatation d'impôts différés; ceux-ci sont établis selon la méthode du report variable, sur la base des conditions d'imposition connues à la fin de l'exercice.

Des impôts sont constatés en compte de résultat et au bilan pour tenir compte des déficits reportables dès l'année où la probabilité de récupération apparaît effective.

TITRES DE BURELLE SA ET DE LA COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

Les actions de Burelle SA et de la Compagnie Plastic Omnium sont comptabilisées à leur prix d'acquisition.

en milliers d'euros

Figurent en valeurs mobilières de placement les actions détenues dans le cadre réglementaire de la régularisation des cours de bourse ou de plans d'options d'achat ou en vue d'intervenir en fonction des situations du marché. Les autres actions figurent en moins des capitaux propres.

Pour les actions détenues dans le cadre réglementaire de la régularisation des cours de bourse, ou en vue d'intervenir en fonction des situations du marché, une provision pour risques est constituée pour tenir compte de l'écart entre le prix d'acquisition et le cours moyen du dernier mois de l'exercice.

Pour les actions acquises dans le cadre de plans d'options d'achat l'écart entre le prix d'acquisition et le prix d'exercice prévu par ces plans fait l'objet d'une provision pour risques.

Une provision pour risques complémentaire est constituée pour faire face à une non levée éventuelle des options consenties afin de ramener la valeur des actions au cours de bourse du dernier mois de l'exercice.

INSTRUMENTS FINANCIERS

Toutes les positions de change et de taux d'intérêt sont prises au moyen d'instruments cotés sur des marchés organisés ou de gré à gré sans caractère spéculatif.

Les résultats dégagés sur les instruments financiers constituant des opérations de couverture sont comptabilisés de manière symétrique aux résultats sur les éléments couverts.

RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat par action correspond au résultat net part du groupe divisé par le nombre d'actions disponibles ordinaires. Ce nombre d'actions disponibles exclut les actions figurant en moins des capitaux propres.

En l'absence d'éléments de dilution, le résultat dilué par action est égal au résultat par action.

IV - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS

NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

NOTE 1 - INFORMATIONS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ ET PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

1-1 Informations par secteur d'activité

31 décembre 2003	Groupe Plastic Omnium	Groupe Signature	Holding et Sofiparc	Total
Chiffre d'affaires	1723	225	2	1951
% du chiffre d'affaires	88,3 %	11,5 %	0,1 %	100,0 %
Résultat d'exploitation	75	10	-2	83
% du chiffre d'affaires du groupe concerné	4,4 %	4,4 %	N/A	4,3 %
Immobilisations corporelles et incorporelles	512	79	9	599
Investissements corporels et incorporels	84	7		91
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	9	2	0	11
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles				
et incorporelles (hors écarts d'acquisition)	75	7		82

Dans «Holding et Sofiparc » ne figurent que les résultats ou actifs immobilisés qui n'ont pu être affectés directement ou indirectement en fonction du chiffre d'affaires au groupe Plastic Omnium ou au groupe Signature.

31 décembre 2002	Groupe Plastic Omnium	Groupe Signature	Holding et Sofiparc	Total
Chiffre d'affaires	1622	231	2	1855
% du chiffre d'affaires	87,45 %	12,43 %	0,12 %	100,00 %
Résultat d'exploitation	70	11	-1	81
% du chiffre d'affaires du groupe concerné	4,32 %	4,82 %	NA	4,32 %
Immobilisations corporelles et incorporelles	562	68	11	641
Investissements corporels et incorporels	96	9		105
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	9	2		11
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles				
et incorporelles (hors écarts d'acquisition)	73	7		80

Dans «Holding et Sofiparc» ne figurent que les résultats ou actifs immobilisés qui n'ont pu être affectés directement ou indirectement en fonction du chiffre d'affaires au groupe Plastic Omnium ou au groupe Signature.

en milliers d'euros

1-2 Informations par zone géographique

	2003	2002
CA - France	718	682
%	<i>3</i> 7%	37%
CA - Amérique du Nord	468	540
%	24%	29%
CA - Europe (hors France)	688	567
%	<i>35</i> %	30%
CA - Autres	77	66
%	4%	4%
TOTAL	1951	1855
%	100%	100%

Le chiffre d'affaires est classé en fonction du pays de destination des produits.

NOTE 2 - ANALYSE DES COÛTS OPÉRATIONNELS

2-1 Frais de personnel

	2003	2002
Salaires et appointements	-361 497	-352826
Charges salariales	-116 085	-111066
Participation	-1114	-2571
TOTAL	-478 696	-466463

2-2 Dotations aux amortissements

	2003	2002
Dotations aux amortissements des immobilisati	ons	
corporelles, incorporelles et charges à répartir	-84237	-79476
Dotations/Reprises aux provisions		
pour dépréciation à caractère d'exploitation	-4509	4592
TOTAL	-88746	-74884

2-3 Frais d'études, de recherche et développement

Les frais d'études, de recherche et développement se sont élevés à 84,1 millions d'euros en 2003, soit 4,3 % du chiffre d'affaires, dont 43,1 millions d'euros ont été ou seront refacturés aux clients, soit une charge nette de 41 millions d'euros. Ils étaient de 85,6 millions d'euros en 2002, soit 4,6 % du chiffre d'affaires et représentaient une charge nette de 37,7 millions d'euros.

NOTE 3 - RÉSULTAT FINANCIER

	2003	2002
Frais financiers nets	-16594	-24326
Couvertures de taux	-2733	-2057
Résultat de change	-6488	-4467
Dotation/reprise de provisions		
à caractère financier	5 0 6 7	-1012
Produits financiers de participations	364	127
TOTAL	-20 384	-31735

NOTE 4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

	2003	2002
Dépréciation d'immobilisations corporelles		-3007
Provisions sur contrats internationaux		-4710
Cessions d'actifs	1362	59
Restructurations	-6606	-5822
Autres charges et produits exceptionnels	1512	-1947
TOTAL	-3730	-15427

NOTE 5 - IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES

	2003	2002
Impôts sur les bénéfices - courants	-14730	-6099
Impôts sur les bénéfices - différés	-3303	3846
TOTAL	-18033	-2253

	2003	2002
Impôts différés - actifs	31 069	22 223
Impôts différés - passifs	-10799	-9024
Total	20270	13 199

Le taux effectif d'impôt du Groupe s'établit pour l'exercice 2003 à 30,5 % du résultat avant impôt, amortissement des écarts d'acquisition et résultat des sociétés mises en équivalence contre 6,7 % en 2002.

	2003	2002
Résultat net des entreprises intégrées	41 194	31 105
Impôt sur les résultats	-18033	-2253
Résultat avant impôt	59227	33358
(Charge) produit d'impôt théorique à 35 %	-20729	-11675
Pénalités	-117	-183
Variation des impôts différés actifs non reconnus	3525	804
Différence de taux	1494	3212
Variation des impôts différés actifs	3168	6542
Différences permanentes	-1895	-717
Provision pour impôt	-2 100	
Autres	-1379	-236
(Charge) produit d'impôt réel	-18033	-2253

- Ventilation des actifs et passifs d'impôts différés comptabilisés par grande catégorie :

	2003	2002
Différences temporaires	-2120	-5904
Reports fiscaux déficitaires	22390	19 103
TOTAL	20 270	13 199

Annexe aux comptes consolidés

en milliers d'euros

NOTES SUR	LE BILAN
-----------	----------

Note 6 - Immobilisations	INCORPORELL	2002	Mouvements monétaires	Variations de périmètre et autres mouvements	Augmentations	Diminutions	Amortissements	2003
Frais d'établissement		714	-63	-14	0	-287	-18	332
Concessions et brevets		5077	-8	-1	992	-533	-487	5040
Autres		25 276	-248	623	2618	0	-8123	20 145
TOTAL		31 065	-319	608	3610	-821	-8629	25 517
Note 7 - Ecarts d'acqui	SITION							
		2002	Mouvements monétaires	Variations de périmètre et autres mouvements	Augmentations	Diminutions	Amortissements	2003
Ecarts d'acquisition		155475	-7016	-200	5662	0	-11132	142 790
Détail par secteur		2002	Mouvements monétaires	Variations de périmètre et autres mouvements	Augmentations	Diminutions	Amortissements	2003
Groupe Signature		32118	-28	-200	90	0	-2361	29618
Groupe Plastic Omnium		123357	-6989	0	5 5 7 2	0	-8771	113 169
TOTAL		155 475	-7016	-200	5 6 6 2	0	-11132	142 790
Note 8 - Immobilisations	CORPORELLES	2002	Mouvements monétaires	Variations de périmètre et autres mouvements	Augmentations	Diminutions	Amortissements	2003
Terrains, constructions								
et aménagements		152363	-7 388	-511	37779	-1579	-10283	170 382
Installations techniques,								
matériels et outillages		210334	-11634	865	43 026	-6137	-46962	189 492
Autres		44 247	-1477	1 266	18722	-3070	-16373	43 314
Immobilisations en cours		47519	-2566	202	-12272	-4985	-39	27859
TOTAL		454 463	-23 066	1821	87 256	-15771	-73 656	431 047
Note 9 - Immobilisations	FINANCIÈRES							
THOTE O INMINISTRICTURE			Variation	Quote-part dans	Augmentations	Diminutions	Dépréciations	2003
THOSE OF THIM OSILIDATIONS	2002	Mouvements monétaires	de périmètre et autres mouvements	les résultats des entreprises mises en équivalence				
Titres de participation	2002		de périmètre et autres	entreprises mises				
	10040		de périmètre et autres	entreprises mises	3 299	-1633	1 5 2 4	7 946
Titres de participation		monétaires	de périmètre et autres mouvements	entreprises mises	3299	-1633 0	1 5 24	7 946 21 774
Titres de participation (sociétés non consolidées)	10 040	monétaires	de périmètre et autres mouvements	entreprises mises en équivalence			1 524 -12	7 946 21 774 7 125

Les valeurs d'équivalence des sociétés déconsolidées ont été reclassées en 2002 et 2003 en «titres de participation (sociétés non consolidées) »

en milliers d'euros

Les principales sociétés mises en équivalence et valeurs d'équivalence des sociétés déconsolidées sont les suivantes :

	Pourcentage détenu	Valeur d'équivalence 31/12/03	Contribution au résultat consolidé
Inoplast SA	34 %	15 020	1456
Socodip	49 %	6754	461
Plastic Omnium AS *	100 %	-360	-
Sociedad Plastic Omnium SA*	100 %	-111	-
Fransaf Ltd *	100 %	1131	-
3P NV *	100 %	353	-
Plastic Omnium Auto			
Exteriors Sp.Z.O.O *	100 %	134	-
TOTAL		22921	1917

^{*} Sociétés sorties du périmètre de consolidation compte tenu de leur activité nulle. La valeur d'équivalence représente la quote-part de capitaux propres au 1^{er} janvier 2000, augmentée de l'écart d'acquisition résiduel. Une provision pour dépréciation a été constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute.

NOTE 10 - STOCKS ET EN-COURS

	2003	2002
Matières premières et approvisionnements	56357	61 323
Moules, outillages et études	202 526	205 035
Autres en-cours de production	5 465	763
Produits finis	45 401	44 125
Marchandises	10376	8800
Sous-total	320 125	320046
Provision pour dépréciation	-25 286	-18958
TOTAL	294839	301 088

NOTE 11 - CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

	2003	2002
Avances et acomptes versés	21915	20039
Créances clients et comptes rattachés	304361	269695
Sous-total	326276	289734
Provisions créances clients et comptes rattachés	-6916	-7112
TOTAL	319360	282 622

Les créances clients ont une échéance inférieure à un an.

Note 12 - Autres créances

	2003	2002
Créances financières	7898	21 594
Autres créances	76114	70424
Sous-total	84012	92018
Provisions sur créances financières		
et autres créances	-591	-296
TOTAL	83 421	91722

Les autres créances sont à échéance inférieure à un an.

NOTE 13 - DISPONIBILITÉS

23 288	23 385
185 092	184688
208 380	208 073

Les valeurs mobilières de placement comprennent pour 20,7 millions d'euros d'actions propres Compagnie Plastic Omnium, et 1,0 million d'euros d'actions propres Burelle.

Au 31 décembre 2003, la Compagnie Plastic Omnium détient:

- 180000 actions propres achetées et affectées au plan d'options d'achat d'actions décidé par le Conseil d'Administration du 28 septembre 1999 et dûment autorisé par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 24 juin 1999; le coût moyen d'achat de ces titres est de 35,70 €.
- 180 000 actions propres dédiées au prochain plan d'options d'achat d'actions décidé par le Conseil d'Administration du 14 mai 2003 et présenté à l'Assemblée Générale Extraordinaire du 16 mai 2002; le coût moyen d'achat de ces titres est de 33,82 €.
- 250600 actions propres non encore définitivement affectées au 31 décembre 2003; le coût moyen d'achat de ces titres est de 33,11 €.

Le cours moyen de décembre 2003 servant de base au calcul de la provision s'élève à 37,60 €. Une reprise de provision pour risques a été comptabilisée pour un montant net de 5,0 millions d'euros.

Au 31 décembre 2003, Burelle SA détient :

- 44 116 titres reclassés au 31 décembre 2003 en moins des capitaux propres pour un montant brut de 3,0 millions d'euros ; le coût moyen d'achat de ces titres est de 69 €.
- 13 460 titres affectés à la régularisation des cours de bourse et à l'intervention en fonction des opportunités de marché ; le coût moyen d'achat de ces titres est de 76,64 €.

Les actions propres reclassées représentent 2,2 % des actions en circulation au 31 décembre 2003.

Annexe aux comptes consolidés

en milliers d'euros

NOTE 14 - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

	31/12/02	Dotations	Reprises sans objet	Utilisations	Ecarts de conversion	Impact périmètre	31/12/03
Garanties clients	6251	2 240	-1400	-3111	-353	-66	3 5 6 1
Réorganisation	8502	376	23	-2917	-16		5 9 6 8
Provisions pour impôts	1142	2918	-425	-2164	-18	-19	1 433
Risques sur contrats	5376	307	-164	-3263	-6		2 2 5 0
Garanties de passif	2000	182					2182
Sociétés déconsolidées	1414					-1055	359
Titres d'autocontrôle	6700		-4967				1733
Litiges	5 9 0 9						5 9 0 9
Autres	6 5 6 6	1288	-488	-454	-99	323	7 1 3 7
Provisions	43 860	7310	-7 421	-11909	-493	-816	30 531

AFFECTATION DES MOUVEMENTS DE PROVISION PAR AGRÉGAT:

	31/12/02	EBIT	Exceptionnel	Financier	Impôt conversion	Ecarts de périmètre	Impact	31/12/03
Garanties clients	6251	19	-2289			-353	-66	3561
Réorganisation	8502	-684	-1834			-16		5968
Provisions pour impôts	1 142	251	-1944	119	1902	-18	-19	1433
Risques sur contrats	5376	-2864	-256			-6		2250
Garanties de passif	2000		182					2 182
Sociétés déconsolidées	1414						-1055	359
Titres d'autocontrôle	6700			-4967				1733
Litiges	5909							5909
Autres	6566	-397	735	8		-99	323	7137
Provisions	43 860	-3676	-5406	-4839	1902	-493	-816	30531
dont utilisées		-5 323	-6553	-2				

A noter que dans le cadre des tests de juste valeur une dépréciation de 4 millions d'euros a été réalisée, en déduction du résultat d'exploitation, selon la méthode de la valeur nette de réalisation.

NOTE 15 - ENDETTEMENT FINANCIER NET

	2003	-1 an	+ 1an-5ans	+5 ans	2002	-1 an	+ 1an-5ans	+5 ans
Dettes financières								
à long terme	259933	0	259 933	0	243 391	0	243 391	0
Créances financières								
à long terme	-7 125	0	-7 125	0	-8542	0	-8542	0
Dettes financières								
à court terme (1)	113 404	113 404	0	0	143 041	143 041	0	0
Endettement net	366 212	113 404	252808	0	377890	143 041	234849	0

⁽¹⁾ Les dettes financières à court terme comprennent les dettes financières à court terme diminuées des créances financières à court terme et des valeurs mobilières de placement et des disponibilités.

en milliers d'euros

Détail de la dette financière nette par devises :

(en % de la dette financière)	2003	2002
Euro	73 %	73 %
US dollar	<i>2</i> 7 %	31 %
Livre Sterling	-1 %	-4 %
Autres devises	2~%	
TOTAL	100 %	100 %

Analyse de la dette financière brute par nature de taux d'intérêt:

(en % de la dette financière)	2003	2002
Taux variables couverts	61 %	37 %
Taux variables non couverts	<i>31</i> %	<i>27</i> %
Taux fixes	8 %	<i>36</i> %
TOTAL	100 %	100 %

Le taux de financement moyen sur l'exercice 2003 s'élève à 4,3 % contre 5,1 % sur l'exercice 2002.

Au 31 décembre 2003 le groupe Burelle SA bénéficie de plusieurs ouvertures de crédit bancaire confirmé à échéance moyenne supérieure à 3 ans. Le montant de ces lignes bancaires confirmées est supérieur au montant des utilisations et s'élève à 461 millions d'euros. Le montant des lignes de crédit bancaire non utilisées au 31 décembre 2003 s'élève à 211 millions d'euros contre 188 millions d'euros au 31 décembre 2002.

NOTE 16 - DETTES D'EXPLOITATION ET AUTRES DETTES

	2003	2002
Avances et acomptes	22 045	21082
Fournisseurs	362 370	355 984
Dettes fiscales et sociales	89 939	83219
Dettes sur immobilisations	10 395	3721
Autres dettes d'exploitation		
et comptes de régularisation	133716	129 558
TOTAL	618 465	593 564

NOTE 17 - RÉMUNÉRATIONS DES ORGANES DE DIRECTION

La rémunération totale ainsi que les avantages en nature font l'objet d'une information dans le rapport de gestion des comptes sociaux de la société Burelle SA ainsi que dans celui de la Compagnie Plastic Omnium.

NOTES DIVERSES

EFFECTIFS À FIN D'ANNÉE

	2003	2002	Evolution
France	4936	5 1 6 3	-4,40 %
%	46,33%	48,43%	
Union Européenne hors France	3210	2986	7,48 %
%	<i>30,12</i> %	28,01%	
Hors Union Européenne	2508	2512	-0,18 %
%	23,53%	23,56%	
TOTAL	10655*	10661	-0,06 %

^{*}dont 2196 pour la quote-part contrôlée des effectifs employés des entreprises consolidées par intégration proportionnelle.

ENGAGEMENTS DONNÉS

2003	2002
19398	9070
17772	13341
37 170	22411
	19 398 17 772

* Dans le cadre du passage aux normes IFRS, une étude de recensement et d'évaluation des engagements sociaux au personnel a été réalisée, et conduit à une révision du montant présenté en 2002.

La méthode adoptée pour les engagements, calculés 31 décembre 2003, est la méthode des unités de crédits projetés avec services proratés, qui est la méthode préconisée par la norme IAS 19.

A titre indicatif, les taux suivants ont été retenus:

Pour la zone Euro

- inflation: 2 % l'an

- progression des salaires: inflation + 1 % jusqu'à l'âge de la retraite

- taux d'actualisation: 5,5 %

Pour les Etats-Unis - inflation: 2,5 % l'an - taux d'actualisation: 6,0 %

Au 31 décembre 2003, après élimination des opérations réciproques, les instruments financiers souscrits assurent:

- dans le cadre de la gestion des taux d'intérêt dont l'échéance est au plus à 1 an, une couverture économique contre une hausse des taux d'intérêt sur un montant nominal de 100 millions de dollars et 245 millions d'euros au 31 décembre 2003 contre un montant de 80 millions de dollars et 250 millions d'euros au 31 décembre 2002,
- dans le cadre de la gestion du risque de change dont l'échéance est au plus à 1 an, une couverture économique sur une position nette d'un montant équivalent à 5 millions d'euros au 31 décembre 2003 contre 11 millions d'euros au 31 décembre 2002,
- dans le cadre de l'utilisation des excédents de trésorerie constatés en euros et en livre sterling et des besoins de financement exprimés par les membres en devises, des opérations de swap de change ont été réalisées pour un montant équivalent à 29 millions d'euros.

Les engagements donnés relatifs à la couverture du risque de change et des swaps de change se décomposent ainsi:

Engagements	Couverture du risque de change	Swap de change
JPY/EURO	31	0
GBP/EURO	0	0
USD/GBP	2	2
USD/EURO	4	33

En millions d'unités exprimées dans la devise d'engagement contre euro ou autre devise.

en milliers d'euros

VENTE PARFAITE D'ACTIFS

Jusqu'en 2002, Burelle SA utilisait un programme de cession de créances commerciales à recours limité, pour un montant de 130 millions d'euros, avec un recours de l'acheteur de 5,4 millions d'euros.

Au 31 décembre 2003, Plastic Omnium Finance a mis en place un programme du même montant qu'au 31 décembre 2002 dont 87 millions

d'euros correspondant à une vente parfaite d'actifs, au regard des normes IFRS. Etant donné son caractère parfait et définitif, cette vente n'est, et ne sera pas, considérée comme un outil de financement et, en conséquence, n'est, et ne sera pas, intégrée dans la dette financière selon les normes IFRS (IAS 39). Les frais de vente de ces actifs sont dorénavant intégrés au résultat d'exploitation.

IMMOBILISATIONS EN CRÉDIT-BAIL

(en millions d'euros)

Nature des immobilisations	Coût d'entrée en capital	Amortis	sements	Valeurs nettes	Emprunts		térêts ınciers	Rede	evances
	•	Exercice	Cumulés			2002	à payer	2003	(*)à payer
Terrains	6	0	0	6				0	0
Constructions	85	-4	-31	54				10	35
Installations techniques,									
matériel et outillages	44	-3	-30	14				1	9
Autres	59	-10	-26	32				11	34
TOTAL	194	-16	-87	106	88	5	11	23	78

^(*) Part à 1 an des redevances de crédit-bail immobilier et mobilier restant à payer :

21 M€

EVOLUTION DES MONNAIES

	2003			2002			
	Ouverture	Moyen	Clôture	Ouverture	Moyen	Clôture	
Euro	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	
Livre Sterling	0,651	0,693	0,705	0,609	0,629	0,651	
Dollar US	1,049	1,142	1,263	0,881	0,951	1,049	
Livre Turque (1000 unités)	1 739,130	1 703,578	1 773,050	1 269,500	1 455,916	1 739,130	
Réal Brésilien	3,6894	3,481	3,626	1,967	2,866	3,6894	
Peso Argentin	3,5315	3,359	3,667	0,881	3,063	3,5315	

LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2003

ATLAS SAS COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA COMPAGNIE SIGNATURE SAS CARAÏBES COLLECTE COLLECTIVITES SAS BURELLE PARTICIPATIONS SA EUROLINERS SAS FINANCIERE DE MARQUAGE SARL PLASTIC OMNIUM FINANCE GIE LUDOPARC SAS METROPLAST SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ******* PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SOS SA	Té Mère 75 52 00 52 00 00 00 52 52 52 52 52 52 52 52		19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 169 chemin des Cardelines - 06370 Mouans Sartoux 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 36 avenue de l'Emancipation - 97200 Fort de France 1 rue François 1er - 75008 Paris Route de Metz - 57200 Boulay 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	785 386 319 695 821 322 955 512 611 384 032 629 412 084 055 440 050 144 779 855 543 379 043 276 392 860 490 352 212 427 330 023 656 410 313 647 410 313 555
ATLAS SAS COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA COMPAGNIE SIGNATURE SAS CARAÏBES COLLECTE COLLECTIVITES SAS BURELLE PARTICIPATIONS SA EUROLINERS SAS FINANCIERE DE MARQUAGE SARL PLASTIC OMNIUM FINANCE GIE LUDOPARC SAS METROPLAST SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SOS SAS	75 52 000 52 000 000 65 52 55 52 52 52 52 52 52 52 5		169 chemin des Cardelines - 06370 Mouans Sartoux 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 36 avenue de l'Emancipation - 97200 Fort de France 1 rue François 1er - 75008 Paris Route de Metz - 57200 Boulay 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	695 821 322 955 512 611 384 032 629 412 084 055 440 050 144 779 855 543 379 043 276 392 860 490 352 212 427 330 023 656 410 313 647
COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA COMPAGNIE SIGNATURE SAS CARAÏBES COLLECTE COLLECTIVITES SAS BURELLE PARTICIPATIONS SA EUROLINERS SAS FINANCIERE DE MARQUAGE SARL PLASTIC OMNIUM FINANCE GIE LUDOPARC SAS METROPLAST SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTI	52 000 52 000 000 000 52 52 52 52 52 52 52 52		19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 36 avenue de l'Emancipation - 97200 Fort de France 1 rue François 1er - 75008 Paris Route de Metz - 57200 Boulay 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	955 512 611 384 032 629 412 084 055 440 050 144 779 855 543 379 043 276 392 860 490 352 212 427 330 023 656 410 313 647
COMPAGNIE SIGNATURE SAS CARAÏBES COLLECTE COLLECTIVITES SAS BURELLE PARTICIPATIONS SA EUROLINERS SAS FINANCIERE DE MARQUAGE SARL PLASTIC OMNIUM FINANCE GIE LUDOPARC SAS METROPLAST SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SERVI	000 52 000 000 000 552 552 552 552 552 5		19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 36 avenue de l'Emancipation - 97200 Fort de France 1 rue François 1er - 75008 Paris Route de Metz - 57200 Boulay 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	384 032 629 412 084 055 440 050 144 779 855 543 379 043 276 392 860 490 352 212 427 330 023 656 410 313 647
CARAÏBES COLLECTE COLLECTIVITES SAS BURELLE PARTICIPATIONS SA EUROLINERS SAS FINANCIERE DE MARQUAGE SARL PLASTIC OMNIUM FINANCE GIE LUDOPARC SAS METROPLAST SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM S	52 000 000 52 52 52 52 52 52 52 52		36 avenue de l'Emancipation - 97200 Fort de France 1 rue François 1er - 75008 Paris Route de Metz - 57200 Boulay 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	412 084 055 440 050 144 779 855 543 379 043 276 392 860 490 352 212 427 330 023 656 410 313 647
BURELLE PARTICIPATIONS SA EUROLINERS SAS FINANCIERE DE MARQUAGE SARL PLASTIC OMNIUM FINANCE GIE LUDOPARC SAS METROPLAST SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA	000 000 52 52 52 52 52 52 52 52 52		1 rue François 1er - 75008 Paris Route de Metz - 57200 Boulay 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	440 050 144 779 855 543 379 043 276 392 860 490 352 212 427 330 023 656 410 313 647
EUROLINERS SAS FINANCIERE DE MARQUAGE SARL PLASTIC OMNIUM FINANCE GIE LUDOPARC SAS METROPLAST SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM BEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS SOS SAS	000 000 52 52 52 52 52 52 52 52 52 52		Route de Metz - 57200 Boulay 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	779 855 543 379 043 276 392 860 490 352 212 427 330 023 656 410 313 647
FINANCIERE DE MARQUAGE SARL PLASTIC OMNIUM FINANCE GIE LUDOPARC SAS METROPLAST SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM BEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA	000 552 552 552 552 552 552 552	G G G G G G G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	379 043 276 392 860 490 352 212 427 330 023 656 410 313 647
PLASTIC OMNIUM FINANCE GIE LUDOPARC SAS METROPLAST SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 49	52 52 52 52 52 52 52 52 52	G G G G G G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	392 860 490 352 212 427 330 023 656 410 313 647
LUDOPARC SAS METROPLAST SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ******* PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX ***** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 449	52 52 52 52 52 52 52	G G G G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	352 212 427 330 023 656 410 313 647
METROPLAST SAS PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM CARAÏBES SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ******* PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS	52 52 52 52 52 52 52	G G G G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	330 023 656 410 313 647
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM CARAÏBES SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 53 54 55 55 56 57 57 57 58 58 58 59 59 59 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50	52 52 52 52 52 52	G G G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	410 313 647
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM CARAÏBES SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	52 52 52 52 52	G G G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	
PLASTIC OMNIUM AUTO SAS PLASTIC OMNIUM CARAÏBES SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ******* PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	52 52 52 52	G G G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	410 313 555
PLASTIC OMNIUM CARAÏBES SAS PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	52 52 52	G G		
PLASTIC OMNIUM GESTION SNC PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	52 52	G	26 guarana da l'Esta granita d'inna 07000 Faut de Fl.	885 680 322
PLASTIC OMNIUM GUYANE SAS PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	52		36 avenue de l'Emancipation - 97200 Fort de France	332 127 638
PLASTIC OMNIUM MEDICAL SA PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC OFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 5 5 5 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7			19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	410314207
PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC CFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 49	52	G	17 Lot Calimbe - 97300 Cayenne	384 992 319
HAUTES PERFORMANCES SAS PLASTIC CFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5		G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	388 056 962
PLASTIC CFF SAS ****** PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 22 24 25 26 27 27 27 27 28 28 29 20 20 20 20 20 20 20 20 20				
PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	52	G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	775 726 177
PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 5 5 5 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	26	Р	Zone d'activités du Monay Saint Eusebe -	
PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5			71210 Montchanin	353 047 798
PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS SDS SA 5 5 5 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	52	G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	350 686 408
PROFUTEX **** LA REUNION VILLE PROPRE SAS * 38 SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS 16 SDS SA 49	52	G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	778 151 944
LA REUNION VILLE PROPRE SAS * 38 SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS 10 SDS SA 49	52	G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	410314322
SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS 19 SDS SA 49	0.0		13 Zone Industrielle C - 62138 Billy Berclau	308 531 359
SDS SA 49		G	132 rue Charles Darwin - 97420 Le port	324 927 789
_	00	G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	662 024 660
	. /	P	Zone Industrielle de Cenon - 33370 Artigues	301 331 435
	00	G	4 rue de l'Acadie - 91940 Les Ulis	340 809 730
	00	G	Zone de Berroueta - 64122 Urrugne	552 721 193
	00	G	Zone de Berroueta - 64122 Urrugne	327 357 851
	00	G	14 chemin Vordorer Semmweg _ 68000 Colmar	390 875 797
	00	G G	Le Pré Guillerme ZA de Lumbin - 38660 Lumbin	313 052 664
	00		Rue du Champs de Mars - 57200 Sarreguemines	657 380 531
	00	G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	351 529 581
	9,4	P	190 allée des deux poteaux - 33127 St Jean d'Illac	394 227 805
	5.5 5.2	E G	Le Berlioz - Domaines de la Gare - 07100 Annonay	315 920 298
	52		19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon	410314744
	00 26	G P	22 rue Georges Pompidou - 78690 Les Essarts le Roi	384 260 246
	26 26	P	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 18 rue de Calais - 75009 Paris	421 362 542 324 925 106
	20 26	P	18 rue de Calais - 75009 Paris 18 rue de Calais - 75009 Paris	428 897 508
	26 26	P	18 rue de Calais - 75009 Paris 18 rue de Calais - 75009 Paris	428 897 508
		E	·	
	7,7 26	P	Le Berlioz - Domaines de la Gare - 07100 Annonay	306 348 632
	26 2.0	G	19 avenue Jules Carteret - 69007 Lyon 6 avenue de Scandinavie - 91940 Les Ulis	433 798 808 309 567 261

LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2003

	% d'intérêts	Méthode de consolidation	ITALIE PLASTIC OMNIUM SpA ***	52
AFRIQUE DU SUD			PLASTIC OMNIUM-LANDER SpA	52
NERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS South Africa	26	P	PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3P SpA	52
LASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS (Pty) LTD	52	G		
. ,			JAPON	
LLEMAGNE			INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS KK	26
P - PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS GMBH	52	G	PLASIC OMNIUM KK *	52.0
ERLAK GMBH	100	Р		
OMPAGNIE SIGNATURE GMBH	100	G	MEXIQUE	
GNATURE VERKEHRSTECHNIK GMBH	100	G	PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES SA de CV	52
IGNATURE STADTMOBILIAR GMBH	100	Ğ	PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES RAMOS ARIZPE SA C	le CV 52
IGNATURE MARKIERSTECHNIK	100	Ğ	PLASTIC OMNIUM AUTOMOVIL SA DE CV	52
LASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE COMPONENTS GMB		G	INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MEXICO SA DE CV	26
	_	G	INOPLASTIC OMNIUM SA DE CV	26
ASTIC OMNIUM ENTSORGUNGSTECHNIK GMBH *	52		INOPLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL SA DE CV	26
NERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS GERMANY GMBH	26	Р		52
DOENTINE			PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA DE CV	34
RGENTINE	26	Р	Pays-Bas	
ERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS ARGENTINA SA	26	P	PLASTIC OMNIUM BV	52
ELGIQUE				_
	100	_	PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL BV	52
LAIR INTERNATIONAL NV	100	G	PERFOMANCE PLASTICS PRODUCTS - 3P BV *	52.0
DIER VANDENWEGHE NV	100	G	Porcour	
ASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE NV	52	G	POLOGNE INICIO VALITOMOTINE CUCTEMO DOLAND CO. 7.0.0	06
ASTIC OMNIUM NV	52	G	INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS POLAND Sp. Z.O.O	26
ERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS RESEARCH NV	26	Р	Portugal	
ERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS BELGIUM SA	26	P		50.0
NDIPAINT NV	100	G	PLASTIC OMNIUM SA Portugal *	52.0
		-	ROYAUME-UNI	
RÉSIL				50
ERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS DO BRASIL L'IDA	26	Р	PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS - 3P LTD	<i>52</i>
ASTIC OMNIUM DO BRASIL LTDA	52	G	PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE LTD	52
	,_		PLASTIC OMNIUM LTD	52
ANADA			PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS LTD	52
ERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS CANADA INC.	26	Р	INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS UK LTD	26
			ROAD SIGNS FRANCO LTD	100
HILI			SIGNATURE LTD	100
ASTIC OMNIUM SA CHILI *	52.0	G		
			SLOVAQUIE	
orée du Sud			PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS S.R.O.	52
ERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS Co. LTD	26	Р	INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SLOVAQUIA S.R.O	26
SEDO *	26.0	Р	•	
			TCHÉQUIE	
SPAGNE			VODOROVNE DOPRAVNI ZNACENT S.A.R. S.R.O.	100
MPANIA PLASTIC OMNIUM SA	52	G		
ASTIC OMNIUM EQUIPAMIENTOS EXTERIORES SA	. 52	G	SUÈDE	
ASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA	52	G	PLASTIC OMNIUM AB	52
ERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS VALLADOLID SL	26	P		
- PRODUCTOS PLASTICOS PERFORMANTES SA	52 52	G	Suisse	
		P	PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL AG	52
ERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SA	26		PLASTIC OMNIUM AG *	52
GNATURE SENALIZACION SA	100	G	SIGNAL AG	50
EO PLASTIC OMNIUM SL	26	P		
DOPARC Espagne **	52.0	G	THAÏLANDE	
OPLASTIC OMNIUM SA **	26.0	Р	INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (THAILAND) LTD	26
ATS-UNIS			TURQUIE	
.C CORPORATION INC ****	52	G	B.P.O AS	26
SCO INTERNATIONAL INC.	52	G		
ASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC	52	G	G: Intégration globale	
RFORMANCE PLASTICS PRODUCTS - 3 P INC.	52	G	P: Intégration proportionnelle	
ASTIC OMNIUM INC.	52	G	E : Mise en équivalence	
ASTIC OMNIUM INDUSTRIES INC.	52 52	G	* Sociétés reconsolidées sur l'exercice 2003	
	52 52	G	** Sociétés nouvellement consolidées sur l'exercice 2003	
LASTIC OMNIUM ZARN INC.			*** Sociétés en cours de liquidation en 2003	
NERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (USA) LLC	26	Р	**** Société cédée le 01/01/03	
			***** 0146 f1 2002	
			**** Sociétés fusionnées en 2003	

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice clos le 31 décembre 2003

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de la société Burelle SA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2003, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation.

En application des dispositions de l'article L. 225-235 1° alinéa du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, introduites par la loi sur la sécurité financière du 1^{er} août 2003 et qui s'appliquent pour la première fois à cet exercice, nous portons à votre connaissance que les appréciations auxquelles nous avons procédé, portant notamment sur les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, ainsi que leur présentation d'ensemble, n'appellent pas de commentaire particulier.

Ces appréciations s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion sans réserve, exprimée dans la première partie de ce rapport.

Par ailleurs, nous avons également procédé à la vérification des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

> Fait à Paris La Défense et Lyon, le 29 mars 2004 Les Commissaires aux Comptes

Mazars & Guérard

Bernard CHABANEL

Jean VIDELAINE

prévu par l'article L 225-37 du code du commerce (art. 117 de la Loi de sécurité financière) au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2003

Conformément aux dispositions de l'article L 225-37 du code de commerce, l'objet de ce rapport est de rendre compte des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration ainsi que des procédures de contrôle interne mises en place par la société.

I - GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration de Burelle SA est composé de dix administrateurs dont cinq sont indépendants, n'entretenant avec la société aucune relation risquant de compromettre leur liberté de jugement. Chaque administrateur est nommé pour une durée de 3 ans, renouvelable sans limitation.

Dans le cadre de la stratégie mise en œuvre, le Conseil d'Administration contrôle la gestion et veille à la fiabilité et à la qualité des informations fournies aux actionnaires et au marché.

En 2003, le Conseil d'Administration s'est réuni trois fois, en présence de tous les administrateurs, hormis un administrateur lors d'un Conseil.

Le Comité des Comptes complète l'exercice des missions et la réalisation des objectifs du Conseil d'Administration. Il a pour objectif d'accroître la transparence des informations financières fournies par le groupe. Ainsi, il est chargé d'examiner les comptes avant leur présentation au Conseil d'Administration et donne son opinion sur:

- l'application et la pertinence des principes et méthodes comptables retenus,
- la couverture des zones de risques et la justification des provisions et des engagements hors bilan,
- l'évolution des résultats et de la trésorerie.

Il s'informe sur les procédures de contrôle interne.

Le Comité des Comptes se réunit au moins deux fois par an, préalablement à l'arrêté des comptes semestriels et annuels, et rend compte au Conseil d'Administration. Il est composé de trois administrateurs indépendants. Sa présidence est assurée par M. Dominique Léger.

Le Secrétaire Général et le Directeur Financier ainsi que le Collège des Commissaires aux Comptes sont invités à participer aux délibérations du Comité des Comptes.

II - LIMITATION DES POUVOIRS DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

En application des dispositions de la loi du 15 mai 2001 sur les nouvelles régulations économiques (NRE), les statuts de la société ont été modifiés lors de l'Assemblée Générale du 23 mai 2002 afin de permettre au Conseil d'Administration de se prononcer sur une éventuelle séparation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général. Le Conseil d'Administration du 26 septembre 2002 a décidé de ne pas dissocier ces deux fonctions: M. Jean Burelle a conservé son poste de Président-Directeur Général.

III - PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE

Ce premier rapport présente de manière descriptive le système de contrôle interne de Burelle SA, holding financier du groupe Burelle. Portant sur le contrôle interne d'une société mère, il s'attache donc particulièrement à présenter les procédures visant à optimiser le contrôle de celle-ci sur ses filiales et participations et à garantir notamment la fiabilité des comptes consolidés.

1 - Objectifs de la société en matière de procédures de contrôle interne

Les procédures de contrôle interne en vigueur chez Burelle SA ont pour objet:

- D'une part, de veiller à ce que les actes de gestion ou de réalisation des opérations ainsi que les comportements des personnels s'inscrivent dans le cadre défini par les orientations données aux activités de l'entreprise par les organes sociaux, par les lois et règlements applicables, et par les valeurs, normes et règles internes à l'entreprise;
- D'autre part, de vérifier que les informations comptables, financières et de gestion communiquées aux organes sociaux de la société reflètent avec sincérité l'activité et la situation de la société.

L'un des objectifs du système de contrôle interne est de prévenir et maîtriser les risques résultant de l'activité de l'entreprise et les risques d'erreurs ou de fraudes, en particulier dans les domaines comptable et financier. Comme tout système de contrôle, il ne peut cependant fournir une garantie absolue que ces risques sont totalement éliminés.

2 - DESCRIPTION SYNTHÉTIQUE DES PROCÉDURES DE CONTRÔLE MISES EN PLACE

A - LES ACTEURS DU CONTRÔLE INTERNE DU GROUPE

Burelle SA est le holding financier du groupe Burelle comprenant:

- la Compagnie Plastic Omnium, filiale industrielle contrôlée à 51,6 %,
- la Compagnie Signature, filiale industrielle contrôlée à 100 %,
- la société Sofiparc, contrôlée à 100 %, qui détient et gère le patrimoine immobilier non industriel du groupe,
- la société Burelle Participations, société de capital investissement contrôlée à 100 %.

Outre son Conseil d'Administration, le principal organe de contrôle de Burelle SA est le **Comité Burelle**. Celui-ci a pour mission de veiller à la bonne marche des affaires du groupe en dehors des réunions des différents Conseils d'Administration des sociétés constituantes. Pour chacune des principales entités, il examine l'activité, les grands développements, les résultats mensuels et le suivi des questions importantes. Il est constitué du Président-Directeur Général et des trois Directeurs Généraux Délégués. Il se réunit une fois par mois.

Le Président-Directeur Général de Burelle SA est Président ou membre des Conseils d'Administration des principales sociétés du groupe. Les Directeurs Généraux Délégués de Burelle SA sont membres des Conseils d'Administration des principales filiales et des sous-filiales de Burelle SA, soit en tant que Président Directeur Général ou Vice Président, soit en tant qu'administrateur, dans certains cas aux côtés d'administrateurs externes au groupe.

prévu par l'article L 225-37 du code du commerce (art. 117 de la Loi de sécurité financière) au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2003

Les deux principales filiales du groupe Burelle, la Compagnie Plastic Omnium et la Compagnie Signature, sont gérées et supervisées au niveau opérationnel par un Comité de Direction qui se réunit une fois par mois pour débattre de façon collégiale des activités courantes et des perspectives. Ce Comité de Direction examine de façon transversale les objectifs commerciaux, les investissements industriels, les sujets sociaux et légaux, les axes de recherche et développement, les opérations de fusions-acquisitions et les aspects financiers. A ce titre, il analyse chaque mois, pour chaque division et chaque filiale, les résultats, le bilan, notamment les investissements et le besoin en fonds de roulement, par rapport aux résultats de l'année précédente et au budget mensualisé. Il valide également chaque trimestre une révision du budget de l'année en cours.

Il analyse enfin chaque année, en juillet, le plan stratégique à 5 ans de chacune des divisions et filiales du groupe. Ce plan stratégique oriente ensuite le budget, définitivement adopté en décembre.

Depuis début 2003, le Comité de Direction examine chaque mois un rapport de développement durable, intégrant toutes les données de sécurité, d'environnement et de mise aux normes de chaque site du groupe dans le monde.

L'ensemble des grandes hypothèses et orientations de la Compagnie Plastic Omnium, de la Compagnie Signature et de leurs filiales respectives sont ensuite validées par la Direction Générale et présentées au Conseil d'Administration compétent.

La composition de ce Comité de Direction reflète l'organisation par métiers articulée autour de fonctions centrales qui prévaut au sein du groupe. Il rassemble le Président-Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium et de la Compagnie Signature, le Directeur Général de la Compagnie Signature, les Directeurs Généraux des divisions opérationnelles de la Compagnie Plastic Omnium ainsi que les représentants des fonctions centrales.

La Compagnie Plastic Omnium et la Compagnie Signature sont organisées de façon décentralisée, et par divisions opérationnelles pour la Compagnie Plastic Omnium. Ces entités sont responsables de leur résultat et de la rentabilité des capitaux affectés à leur exploitation (ROCE). Elles sont autonomes dans la mise en place des moyens et de l'organisation nécessaires à l'atteinte de ces objectifs et ont chacune leurs filiales juridiques entièrement dédiées.

La Compagnie Plastic Omnium contrôle également 50 % du capital d'Inergy Automotive Systems, supervisée trimestriellement par un Conseil d'Administration et un Comité Financier composé des représentants des deux maisons-mères; un Comité Ressources Humaines se réunit par ailleurs suivant les besoins.

Cette organisation décentralisée par métier des deux principales filiales du groupe Burelle est articulée autour de fonctions transversales: Juridique et Informatique, Finances, Affaires Industrielles, Ressources Humaines et Innovation.

Leur rôle général est de:

- 1. conseiller/soutenir/assister les filiales et divisions opérationnelles,
- 2. déployer des politiques et des procédures groupe,
- 3. contrôler l'application de ces pratiques groupe.

Un département d'audit interne a été mis en place en 1996. Composé de quatre auditeurs expérimentés, il est rattaché à la Direction Financière. Il rapporte systématiquement au Directeur Financier du Groupe et au Secrétaire Général et, sur demande, au Président-Directeur Général. Son

rôle est d'assister le management des filiales et du groupe par une démarche d'analyse indépendante et la poursuite des objectifs de contrôle et de conseil suivants:

- Permettre l'optimisation des performances de chaque entité en mettant en évidence des axes d'amélioration.
- Garantir l'intégrité, la pertinence et la permanence des informations financières remontées au groupe,
- S'assurer de l'application des lois en vigueur dans le pays,
- S'assurer de l'application des procédures mises en place par le groupe,
- Assurer la protection et la sauvegarde du patrimoine.

Le plan d'audit annuel définissant le choix des entités à auditer ainsi que les thèmes majeurs d'analyse est réalisé conjointement par les directions financières du groupe, des filiales et des divisions. Chaque site ou filiale du groupe est audité au moins une fois tous les trois ans. Pour Inergy Automotive Systems, les missions d'audit interne sont réalisées conjointement avec les auditeurs du groupe Solvay.

En 2003, 28 missions d'audit interne ont été réalisées; aucune d'entre elles n'a révélé de dysfonctionnements majeurs pouvant remettre en cause l'efficacité du contrôle interne au sein du groupe.

B - ÎNFORMATIONS SYNTHÉTIQUES SUR LES PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNES MISES EN PLACE PAR LA SOCIÉTÉ

Les employés de Burelle SA, de la Compagnie Plastic Omnium et de la Compagnie Signature doivent respecter un code de conduite qui formalise leur engagement éthique. Ce code de conduite s'applique à ces sociétés et à toutes leurs filiales et sociétés affiliées dans lesquelles elles détiennent une participation majoritaire. La Compagnie Plastic Omnium et la Compagnie Signature exercent toute leur influence et leurs droits pour encourager leurs autres filiales à mettre en place des lignes de conduite cohérentes avec les dispositions de ce code.

Basé sur le respect des règles de droit, ce code de conduite aborde les domaines de l'emploi, de la sécurité, de l'environnement. Il définit également la nature des relations que Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium et la Compagnie Signature souhaitent avoir avec leurs partenaires (clients, actionnaires, fournisseurs...) dans le cadre de leur politique de développement durable, et particulièrement dans celui de leur développement à l'international. Identifiant les bonnes pratiques, il fixe ainsi les conduites à tenir dans les conditions d'un marché globalisé.

Les procédures de contrôle interne à l'intérieur du groupe Burelle reposent par ailleurs sur un **manuel des procédures** qui comprend les principales règles de fonctionnement et d'engagement de dépenses.

Les procédures de fonctionnement recensent l'étendue des responsabilités internes et externes attribuées à chaque directeur opérationnel ou fonctionnel ainsi que les délégations de pouvoir que chacun d'eux est susceptible d'attribuer. Les différents pouvoirs accordés et/ou délégués sont soumis à un double contrôle préalable de la Direction Générale et de la Direction Générale de la Division Opérationnelle concernée le cas échéant.

Ces procédures de fonctionnement précisent d'autre part les limites de pouvoirs apportées aux membres du personnel nommés mandataires sociaux des sociétés à l'intérieur du groupe, aux plans juridique, financier, personnel et commercial.

Enfin, elles définissent les règles et les responsabilités respectives du

prévu par l'article L 225-37 du code du commerce (art. 117 de la Loi de sécurité financière) au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2003

groupe/des divisions/des filiales/des sites industriels ou des établissements commerciaux en matière de :

- propriété industrielle (brevets, marques, inventions du personnel),
- systèmes d'information,
- communication interne et externe,
- prestataires externes (notamment conseils juridiques, avocats et commissaires aux comptes)
- actions en justice et contentieux,
- fusions et acquisitions,

- opérations sur titres de la Compagnie Plastic Omnium et de Burelle SA. Les procédures d'engagement fixent les autorisations nécessaires pour engager une dépense, notamment un investissement, une embauche, des frais généraux (location, honoraires, frais de communication et de marketing). Chacune de ces dépenses doit faire l'objet d'une autorisation avant son engagement, suivant un circuit d'autorisation reposant sur différents niveaux hiérarchiques de signatures avec des plafonds correspondant à chaque niveau. Le niveau le plus élevé est celui du Président-Directeur Général.

Ces procédures régissent également les autorisations bancaires. Elles visent à limiter et optimiser l'utilisation des comptes bancaires d'une part et à contrôler l'ouverture, les délégations de signature et les conditions de fonctionnement de ces comptes d'autre part. En particulier, elles fixent, pour tout règlement, le principe de la double signature systématique de personnes ayant préalablement obtenu délégation de signature approuvée par la Direction Financière Groupe.

Suivi des principaux risques

Risques de marché

La trésorerie du groupe Burelle est gérée au niveau mondial à travers une entité du groupe qui traite des risques de change, de taux et de liquidité. La stratégie en matière de risque de marché est mise en œuvre par la Direction Financière Groupe après validation par le Président-Directeur Général.

Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium, la Compagnie Signature et Sofiparc possèdent leurs propres lignes de crédit et de cessions de créances. La position de trésorerie de chaque entité est suivie hebdomadairement.

Risque de change

Burelle SA, à travers ses principales filiales industrielles, la Compagnie Plastic Omnium et la Compagnie Signature, a une activité qui repose essentiellement sur des usines de proximité. De ce fait, le groupe est peu soumis aux fluctuations de change, hormis pour la conversion comptable des états financiers.

Pour réagir aux fluctuations de change, la politique du groupe consiste à couvrir systématiquement et sans spéculation le risque de change né d'opérations transfrontalières. Cette couverture est réalisée uniquement par la trésorerie centrale groupe en liaison avec les filiales et les pays.

Risque de taux

Le risque de taux est géré pour la dette nette consolidée du groupe avec pour objectif principal de garantir une couverture de 3 à 5 ans des risques, permettant d'assurer la rentabilité de l'exploitation au regard du ratio résultat d'exploitation/frais financiers.

Au 31 décembre 2003, 92 % de la position de taux sur dettes en € et en \$ est

couverte à moyen terme par des instruments financiers qui sont exclusivement des caps et des swaps.

Risque de liquidité

Le groupe doit disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante et les investissements nécessaires à son développement mais également pour faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux sous la forme d'une part de ressources à long terme venant sécuriser sur une longue période le niveau de son endettement net (lignes de crédit moyen terme et programme de cession de créances) et d'autre part, d'instruments financiers à court terme (billets de trésorerie).

La trésorerie du groupe est suivie hebdomadairement pour chaque entité. La situation de trésorerie de la Compagnie Plastic Omnium et de la Compagnie Signature fait l'objet d'un rapport de synthèse remis chaque lundi à leur Président Directeur Général.

Au 31 décembre 2003, les ressources financières confirmées à moyen terme s'élèvent à 512 millions d'euros pour des besoins actuels de 366 millions d'euros.

Risque sur actions

Le risque sur actions concerne essentiellement les titres autodétenus de la Compagnie Plastic Omnium, soit 610 600 actions au 31 décembre 2003. Une variation de 10 % par action implique une plus ou moins value brute de 2 millions d'euros. Tout achat ou vente de titres en auto-détention, dont l'utilisation a préalablement été autorisée par l'Assemblée Générale, est du ressort exclusif du Président Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium.

Risques opérationnels

Risques liés à l'environnement

Les deux filiales industrielles de Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium et la Compagnie Signature, ont mis en œuvre une politique en matière d'hygiène, de sécurité et d'environnement en faveur de leurs employés et du respect de leur environnement, décrite pour la Compagnie Plastic Omnium dans un rapport développement durable spécifique.

Cette politique est déployée au sein de chaque filiale par le biais de réseaux internes coordonnés par un responsable Sécurité, avec une volonté de responsabilisation des différents acteurs. Elle a pour objectif de mettre en place progressivement un système de management environnemental (SME). Elle est pilotée par le Comité de Direction, qui suit mensuellement la performance en matière de sécurité et d'environnement de tous les sites du groupe dans le monde.

Les Directeurs de filiales et de divisions sont responsables de la gestion et du suivi des risques liés à l'environnement en coordination avec le Secrétaire Général.

Risques liés aux produits et services vendus

Le groupe est exposé au risque d'actions en garantie ou en responsabilité de la part de ses clients au titre des produits et services vendus. Les risques actuels sont raisonnablement provisionnés.

Il est également soumis au risque d'actions en responsabilité en cas de défaut des produits et services vendus provoquant des dommages. Pour se

prévu par l'article L 225-37 du code du commerce (art. 117 de la Loi de sécurité financière) au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2003

prémunir de ce risque, la Compagnie Plastic Omnium et la Compagnie Signature ont souscrit une assurance garantissant les conséquences financières de ces réclamations.

Risques projets automobiles (Compagnie Plastic Omnium)

Toute acceptation d'un projet automobile fait l'objet d'une étude de rentabilité standardisée avec des critères de rentabilité et de retour sur investissements fixés par la Direction Générale de la Division Automobile concernée. Une fois le projet accepté, il est suivi, de son démarrage jusqu'à 6 mois après le démarrage en production, en tranches d'étapes (jalons) où toutes les données financières et techniques sont analysées et corrigées si besoin.

Risques clients

Groupe à 5 ans.

A chaque Comité de Direction, le Directeur Financier Groupe remet à tous les membres l'état des encours et des échus par filiale, par pays et par activité

Assurance - Couverture des risques

Il a été mis en place un programme mondial d'assurances comportant les mêmes garanties de taux et de primes pour toutes les sociétés filiales.

Ce programme est accompagné de polices locales dans tous les pays où le groupe est implanté. Ce programme porte sur l'ensemble des risques qui pourraient affecter ses activités, ses résultats ou son patrimoine et est validé une fois par an par le Président Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium et de la Compagnie Signature.

Les couvertures et les montants de garantie sont conformes à la pratique du secteur.

C - CONTRÔLE INTERNE RELATIF À L'ÉLABORATION DE L'INFORMATION FINANCIÈRE ET COMPTABLE DE LA SOCIÉTÉ MÈRE

La fonction comptable est décentralisée en filiale. Il existe un premier niveau de contrôle et d'analyse des états financiers des filiales au niveau de la division opérationnelle pour la Compagnie Plastic Omnium et de la holding de tête pour la Compagnie Signature. La Direction Financière du Groupe représente un deuxième niveau de contrôle de ces éléments, avec un rôle supplémentaire d'homogénéisation de l'information financière produite localement et de production d'information financière consolidée. La Direction Financière Groupe, rattachée directement au Président-Directeur Général, est organisée en deux sous directions, sous la responsabilité du Directeur Financier.

La Direction comptable et fiscale définit et met en place les procédures groupe, notamment dans le cadre du passage aux normes IFRS. Elle gère également la fiscalité mondiale du groupe: intégrations fiscales, prix de transfert et coordination des contrôles fiscaux. Elle est enfin responsable des systèmes d'information financière: elle définit, implante et administre les systèmes comptables, la trésorerie, le reporting et la consolidation, dans un souci d'optimisation des flux d'informations à l'intérieur du groupe. La Direction du Corporate Finance est responsable de la trésorerie/financement, du reporting et de la consolidation, du budget et du plan d'audit interne, des opérations de fusions- acquisitions et du plan financier du

Les principales missions de la Direction Financière Groupe, qui orientent le contrôle interne relatif à l'élaboration de l'information financière et comptable de Burelle SA, sont donc les suivantes:

- 1- Suivi centralisé de la trésorerie du groupe,
- 2- Définition des normes financières groupe et gestion centralisée des systèmes d'information financière,
- 3- Production et contrôle de l'information financière du groupe.

1- Suivi centralisé de la trésorerie du groupe

La Direction Financière Groupe a mis en place en 1995 un suivi centralisé de la trésorerie comportant un cash pooling et un netting en temps réel au niveau mondial, qui permet de produire quotidiennement une situation de trésorerie de l'ensemble des filiales du groupe.

L'entité de financement assure ainsi exclusivement, pour Burelle SA et l'ensemble de ses filiales, la gestion des financements, des flux et des risques de change et de taux. Elle utilise pour cette gestion un logiciel spécifique acheté en externe et administré au niveau de la Direction Financière Groupe, dont les données sont basculées automatiquement dans la comptabilité de chaque filiale. Seule la Trésorerie Groupe et le service central de comptabilité groupe ont accès à ce logiciel.

Aucune société du groupe hors Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium, la Compagnie Signature et Sofiparc n'a de ligne de crédit en propre. Chacune d'elle se voit attribuer en début d'année une ligne de crédit interne: le montant de celle-ci est défini après approbation par la Direction Générale du budget annuel comprenant les encaissements mensualisés. Dès que cette ligne de crédit est utilisée à au moins 95 %, le système informatique bloque automatiquement tout tirage supplémentaire, qui doit alors être justifié par le Directeur Général de la filiale, le Directeur Général de la Division ou le Président-Directeur Général, selon les montants et les justifications produits à la Direction Financière Groupe.

Un reporting de trésorerie hebdomadaire est transmis chaque semaine à la Direction Générale Groupe. Il comprend la situation de trésorerie de chaque filiale, de chaque division ainsi qu'une comparaison par rapport à la même période de l'exercice précédent et par rapport au budget mensualisé de l'année en cours.

2- Définition des normes financières groupe et gestion centralisée des systèmes d'information financière

L'homogénéité des états financiers du groupe est d'abord garantie par l'adoption d'un plan de compte commun à toutes les entités du groupe. Ce plan de compte tient compte de la spécificité des différentes activités des filiales du groupe et est défini par la Direction Comptable et Fiscale qui est seule compétente pour le modifier.

Cette homogénéité est d'autre part sécurisée par une gestion centralisée au niveau groupe des systèmes d'information financière qui concourent à la production de l'information financière de chaque filiale du groupe: la comptabilité, le système de reporting et le système de consolidation.

Les systèmes d'information financière sont en effet sous la seule responsabilité de la Direction Financière Groupe pour ce qui concerne leur définition, leur implantation et leur administration.

Pour la comptabilité, c'est le logiciel SAP - FI/CO qui est implanté dans la majorité des filiales du groupe. Le reporting et la consolidation fonctionnent sous le logiciel Hypérion. Comptabilité, reporting et consolidation suivent tous trois un core model impliquant des règles de gestion commune:

prévu par l'article L 225-37 du code du commerce (art. 117 de la Loi de sécurité financière) au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2003

- paramétrage du logiciel réalisé systématiquement par le groupe suivant le plan de compte groupe commun,
- création de compte possible uniquement par les systèmes d'information groupe.

3- Production et contrôle de l'information financière du groupe L'information financière groupe est produite par la Direction Financière Groupe à l'occasion:

- du reporting mensuel et du process budgétaire,
- de la consolidation statutaire tous les six mois.

Toutes les filiales contrôlées par la Compagnie Plastic Omnium et par la Compagnie Signature entrent dans le périmètre du reporting. Le périmètre de la consolidation comprend en plus la société Sofiparc et Burelle Participations.

Reporting mensuel et process budgétaire

La comptabilité alimente, soit automatiquement soit manuellement, des fichiers dont le format est défini par la Direction Financière Groupe et qui sont transmis mensuellement aux filiales ou divisions pour intégration dans le système de reporting. En cas d'alimentation manuelle, il existe des contrôles de cohérence automatiques, définis par la Direction Financière Groupe et modifiables uniquement par elle, pour s'assurer de la validité des éléments saisis. Cette remontée des éléments financiers des filiales se déroule en J + 4. Un nouveau contrôle de cohérence est effectué au niveau central en division avant intégration dans Hypérion pour transmission à la Direction Financière Groupe en J + 8. Le reporting mensuel est transmis en J + 11 à la Direction Générale et analysé tous les mois en Comité de Direction.

Le reporting comprend un compte de résultat détaillé par destination. Il donne également, au niveau bilantiel, la marge brute d'autofinancement, les investissements, le besoin en fonds de roulement et la dette. Ces éléments sont fournis pour chaque filiale opérationnelle et chaque division. Le reporting établit une comparaison de ces différents éléments, en mensuel et en cumul, avec le réalisé de l'année précédente et le budget de l'année en cours. Il en analyse les principales variations.

Il présente enfin chaque mois une prévision de l'activité sur les 3 mois à venir.

Le processus budgétaire est réalisé en parallèle du reporting. Il débute en septembre par l'élaboration du budget de l'année suivante par les filiales et divisions opérationnelles pour soumission à la Direction Générale en novembre et validation définitive en décembre, puis présentation au Conseil d'Administration compétent. Il comprend les mêmes éléments que le reporting décrit ci-dessus pour l'année n+1 ainsi que des grands indicateurs pour n+2. Ce budget est ré-estimé 3 fois en cours d'année, sans pour autant remettre en cause le budget initial qui reste la seule référence: en avril en fonction du réalisé sur les 3 premiers mois de l'année, en juin (5 premiers mois réels +7 mois estimé) et en octobre (9 mois réels +3 mois estimé). Ces réestimations sont un moyen de gestion permettant d'affiner si nécessaire les plans d'action pour atteindre le budget et sont utilisées par la Direction Générale afin d'assurer une communication financière honnête et transparente vis-à-vis de la communauté financière.

Ce budget s'appuie sur le plan stratégique, approuvé tous les ans en juillet par la Direction Générale, qui présente les prévisions à 5 ans pour le compte de résultat et le bilan, en fonction de la stratégie commerciale, indus-

trielle et financière du groupe et des divisions opérationnelles.

Le budget et ses réestimations, ainsi que le reporting mensuel sur demande, sont communiqués au collège des commissaires aux comptes du groupe.

Consolidation statutaire semestrielle

Le processus de remontée des états financiers des filiales pour intégration dans le logiciel de consolidation est le même que pour la production du reporting. Seules la fréquence et l'application changent: la consolidation statutaire est établie semestriellement sur une application différente de celle du reporting.

Le service central de consolidation a la responsabilité d'analyser et de contrôler les fichiers intégrés dans le logiciel de consolidation et déjà contrôlés par les services financiers centraux des différentes divisions à partir d'états financiers remontés de chaque filiale. Il assure également les retraitements de consolidation. Il n'y a pas de pallier de consolidation en division pour la Compagnie Plastic Omnium ni au niveau de la Compagnie Signature.

La consolidation est systématiquement rapprochée du reporting et les écarts analysés, ce qui fiabilise la production des comptes consolidés.

En ce qui concerne les engagements hors bilan:

- toutes les lettres d'intention relatives au périmètre du groupe ou à son activité sont exclusivement signées par la Direction Générale à l'intérieur d'un montant maximum autorisé par le Conseil d'Administration,
- les engagements de retraite du groupe sont calculés et validés par un organisme externe.

Aucun incident notable et significatif ne s'est produit en 2003 qui puisse remettre en cause l'efficacité du contrôle interne décrit ci-dessus.

PLAN D'ACTIONS POUR 2004

Burelle SA et ses filiales sont engagées depuis fin 2002 dans un projet visant à:

- fluidifier et simplifier les processus de remontée et de traitement de l'information.
- réduire les délais de production et de publication des comptes, dans le contexte de l'adoption des normes IFRS au premier janvier 2005.

Dans le cadre de cette démarche, ont déjà été réalisés:

- l'analyse de l'impact du passage aux normes IFRS sur les comptes 2002 et 2003
- le plan de compte groupe aux normes IFRS,
- la rédaction des procédures de comptabilisation aux normes IFRS.

L'objectif concernant le passage aux normes IFRS est:

- de publier au 30 juin 2004 et au 31 décembre 2004 des comptes aux normes françaises accompagnés d'un proforma IFRS,
- de réaliser le budget 2005 en normes IFRS,
- de réaliser le reporting mensuel en normes IFRS à partir du $1^{\rm er}$ janvier 2005
- de réaliser la première consolidation aux normes IFRS au 30 juin 2005.

Parallèlement, ce projet permettra d'accélérer les délais de sortie des informations financières notamment par l'unification et l'adaptation des systèmes et le renforcement des procédures groupe.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LE RAPPORT DU PRÉSIDENT

Etabli en application du dernier alinéa de l'article L. 225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil d'Administration de la société Burelle SA pour ce qui concerne les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière

Exercice clos le 31 décembre 2003

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société Burelle SA et en application des dispositions du dernier alinéa de l'article L. 225-235 du Code de Commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2003.

Sous la responsabilité du Conseil d'Administration, il revient à la direction de définir et de mettre en œuvre des procédures de contrôle interne adéquates et efficaces. Il appartient au Président de rendre compte, dans son rapport, notamment des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration et des procédures de contrôle interne mises en place au sein de la société.

Il nous appartient de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations et déclarations données dans le rapport du Président concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Nous avons effectué nos travaux selon la doctrine professionnelle applicable en France. Celle-ci requiert la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations données dans le rapport du Président, concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière. Ces diligences consistent notamment à:

- prendre connaissance des objectifs et de l'organisation générale du contrôle interne, ainsi que des procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, présentés dans le rapport du Président;
- prendre connaissance des travaux sous-tendant les informations ainsi données dans le rapport.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, contenues dans le rapport du Président du Conseil d'Administration, établi en application des dispositions du dernier alinéa de l'article L. 225-37 du Code de Commerce.

Fait à Paris La Défense et Lyon, le 29 mars 2004 Les Commissaires aux Comptes

Mazars & Guérard Bernard CHABANEL

Jean VIDELAINE

COMPTES SOCIAUX - EXERCICE 2003

Présenté par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 mai 2004

ÉLÉMENTS FINANCIERS

Les prestations de services rendues aux filiales, Compagnie Plastic Omnium et sa filiale Plastic Omnium Gestion, Compagnie Signature, Sofiparc et Burelle Participations composent le chiffre d'affaires 2003 d'un montant de 4,2 millions d'euros contre 3,3 millions d'euros en 2002.

Le résultat d'exploitation de l'exercice s'établit à - 2,7 millions d'euros contre - 2,2 millions d'euros en 2002 et résulte, pour l'essentiel, des charges liées au statut de holding de Burelle SA.

Le résultat financier présente un profit de 3,1 millions d'euros contre un profit de 0,8 million d'euros en 2002. Cette évolution résulte, pour l'essentiel de la baisse des charges financières de 2,7 millions d'euros à 2,4 millions d'euros et de l'augmentation du dividende versé par Compagnie Plastic Omnium de 2,4 euros par action en 2003 contre 1,2 euro par action en 2002.

Le solde de la provision sur actions propres dotée en 2001 pour un montant de 3,7 millions d'euros et reprise en 2002 pour un montant de 2,1 millions d'euros, a été intégralement repris en 2003 pour un montant de 1,6 million d'euros.

La qualité de tête du groupe fiscal Burelle intégrant Sofiparc et les principales filiales françaises du groupe Signature, permet à la société de dégager un crédit d'impôt de 0,8 million d'euros contre 2,6 millions d'euros en 2002.

Le résultat net se traduit en conséquence par un profit de 1,1 million d'euros en 2003 contre un profit de 1,0 million d'euros en 2002.

Au cours de l'année 2003, Burelle SA a poursuivi son programme d'achats d'actions propres. Le montant net des achats effectués s'est élevé pour l'année 2003 à 3,0 millions d'euros.

La participation de Burelle SA dans le capital de la société Compagnie Plastic Omnium, et des sociétés Compagnie Signature, Sofiparc et Burelle Participations restent inchangés; les taux de détention respectifs sont de 51,6 % pour la société Compagnie Plastic Omnium, et de 100 % pour les sociétés Compagnie Signature, Sofiparc et Burelle Participations.

Enfin, l'endettement net social de Burelle SA est passé de 73,1 millions d'euros au 31 décembre 2002 à 79,8 millions d'euros au 31 décembre 2003. Cette variation d'endettement s'explique principalement par les achats d'actions propres et par la souscription, par Burelle SA, à des augmentations de capital de sa filiale Burelle Participations, à hauteur de 6,3 millions d'euros, dont 4,2 millions d'euros ont été libérés sur l'exercice.

PUBLICITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

Conformément à l'article L 226-102-1 du Code de Commerce, il est rendu compte de la rémunération totale et des avantages en nature versés durant l'exercice à chaque mandataire social:

	Rémunérations de	Jetons de
par Burelle	la Direction Générale	présence
- Monsieur Jean Burelle (*)	733553€	10240€
dont part fixe	74353 €	
- Monsieur Laurent Burelle (*)	700353€	7240€
dont part fixe	74353 €	
- Monsieur Paul Henry Lemarié ((*) 527953 €	7240€
dont part fixe	74353 €	
- Monsieur Pierre Burelle (*)	303703€	7240€
dont part fixe	74353 €€	
- Monsieur François de Wendel		7240€
- Madame Eliane Lemarié		7240€
- Monsieur Dominique Léger		11440€
- Monsieur Henri Monod		9440€
- Monsieur Henri Moulard		7240€
- Monsieur Philippe Sala		9440€
		Jetons de
par Compagnie Plastic Omnium, j	filiale de Burelle SA	présence
- Monsieur Jean Burelle		8960€
- Monsieur Laurent Burelle		11760€
- Monsieur Paul Henry Lemarié		8960€
- Monsieur Pierre Burelle		8960€

Chacun des dirigeants (*) dispose d'un véhicule de fonction. Aucun autre avantage en nature leur est alloué.

Des prestations de services intégrant les rémunérations de Direction Générale présentées ci-dessus font l'objet de facturations aux filiales directes et indirectes de Burelle SA, notamment la Compagnie Plastic Omnium et sa filiale Plastic Omnium Gestion, la Compagnie Signature et Sofiparc. D'autre part, le Conseil d'Administration de Burelle SA a décidé, au cours de l'année 2003, la mise en place d'un plan de retraite complémentaire

dont bénéficieront les mandataires sociaux exerçant des fonctions salariées, à hauteur de 10 % de leur rémunération actuelle. Le coût de ce plan pour ces mandataires sociaux a été en 2003 et sera en 2004 et 2005 de 367 670 euros puis de 50 000 euros à compter de 2006.

CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2003 le capital social est de 30 166 770 euros et est divisé en 2011 118 actions de 15 euros de valeur nominale. Sur l'exercice 2003, le capital social a été réduit de 2475 000 euros, suite à la décision prise par le Conseil d'Administration, dans sa séance du 14 mars 2003, de procéder, le 2 mai 2003, à l'annulation de 165 000 actions détenues en propre dans le cadre de l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 29 juin 1999.

RAPPORT DE GESTION

Présenté par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 mai 2004

A la fin de l'exercice 2003, Burelle SA détenait 57576 actions propres représentant 2,86 % de son capital, contre 178 230 actions au 31 décembre 2002. Au cours de l'année 2003, outre l'annulation des 165000 actions détenues en propre, la société Burelle SA a, dans le cadre de l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 27 mai 2003, acquis 47 124 actions et vendu 2778 actions.

ACTIONNARIAT

Au 31 décembre 2003, la famille Burelle détient 65,5 % de Burelle SA, directement, ou indirectement par son contrôle exercé sur la société Sogec 2, actionnaire à 32,6 % de Burelle SA, et sur la société Compagnie Financière de la Cascade, actionnaire à 13,6 % de Burelle SA. La Banque de Vizille détient également 5,4 % du capital social de Burelle SA. A la connaissance de la société, aucun autre actionnaire ne possède 5 % ou plus du capital social.

Au 31 décembre 2003, il n'existe pas de plan d'épargne d'entreprise ou de fonds commun de placement d'entreprise comportant des actions de la société. Les salariés ne disposent pas non plus d'actions au titre de l'actionnariat prévu par les articles 225-194 et 225-197 du Code de Commerce, ni au titre de la participation aux résultats de l'entreprise.

EVOLUTION BOURSIÈRE

Le cours de clôture au 31 décembre 2003 de l'action Burelle s'est établi à 78,10 euros contre 65,75 euros à fin décembre 2002 soit en hausse de 19 %. A ces mêmes dates, le SBF 250 a progressé de 17 %.

La capitalisation boursière ressort au 31 décembre 2003 à 157 millions d'euros.

PROJET D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le résultat net de Burelle SA, pour l'exercice 2003 s'élève à 1097049 euros. Le bénéfice distribuable atteint 8478922 euros et se décompose comme suit:

- report à nouveau disponible à fin 2002:	7381873€
- résultat de l'exercice 2003	1 007 040 €

1097049 € résultat de l'exercice 2003

= bénéfice distribuable 8478922€

Sur ce bénéfice, nous vous proposons la distribution d'un dividende total de 1206671 euros soit, de 0,60 euro par action assorti d'un avoir fiscal de 0,30 euro qui peut être réduit à 0,06 euro dans les conditions fixées par la Loi, pour chacune des actions composant le capital social de Burelle SA à la date de la présente Assemblée.

Si vous approuvez cette proposition, les sommes nécessaires à cette distribution seront prélevées sur le bénéfice distribuable dont nous vous proposons d'affecter le solde, soit 7 272 251 euros, en report à nouveau.

Les dividendes non versés en raison des actions propres détenues par Burelle SA au moment de leur mise en paiement, seront affectés en report

Nous vous rappelons que les dividendes distribués au titre des trois derniers exercices, dividendes non versés sur actions propres déduits, ont été les suivants:

	2000 acompte sur	2000 solde du	2001	2002
	dividende	dividende		
Nombre d'actions aya	ant			
droit au dividende	2 163 226	2036143	1998382	1997611
Dividende distribué	5,750 €	0,50 €	0,60€	0,60€
Avoir fiscal	2,875 €	0,125/0,25 €	0,09/0,30 €	0,06/0,30 €
Revenu global	8,625 €	0,625/0,75 €	0,69/0,90 €	0,66/0,90 €

AUTRES ÉLÉMENTS D'INFORMATION

Après avoir entendu lecture du rapport général de vos Commissaires aux Comptes ainsi que du rapport spécial établi conformément aux prescriptions de l'article L 225-40 du Code de Commerce, nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes sociaux et consolidés qui vous ont été communiqués, et, en conséquence, de donner le quitus de leur gestion aux membres du Conseil d'Administration pour les opérations conduites pour l'exercice 2003.

Nous vous proposons ensuite de renouveler l'autorisation donnée à votre société lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 27 mai 2003, de procéder à l'achat de ses propres actions en vue de:

- l'annulation ultérieure des actions à des fins d'optimisation du résultat net par action;
- la conservation des actions acquises et, le cas échéant, leur transfert par quelque moyen que ce soit;
- la remise d'actions en échange, notamment dans le cadre d'opérations de croissance externe;
- l'intervention en fonction des situations de marché;
- la régularisation des cours par intervention systématique en contre tendance;
- l'attribution d'options d'achat d'actions aux salariés du Groupe.

Dans les conditions suivantes:

- les rachats d'actions seront effectués par interventions sur le marché ou par achats de blocs, sans limitation particulière pour ces acquisitions de blocs;
- le prix maximum auquel les actions seront acquises est de 120 euros par action, et le prix minimum auquel les actions seront vendues de 40 euros par action;
- le nombre maximum d'actions susceptibles d'être achetées, correspond légalement à 10 % du nombre total des actions composant le capital social à la date de la présente Assemblée, soit 201111 actions.

Il vous est proposé de donner cette autorisation à votre Conseil d'Administration pour une durée maximale de 18 mois à compter de la présente Assemblée.

Par ailleurs, nous vous demandons de renouveler le mandat de trois administrateurs pour une période de 3 ans; les mandats venant à échéance à la présente Assemblée sont ceux de Messieurs Dominique Léger, Paul Henry Lemarié et Philippe Sala.

Enfin, nous vous proposons de porter le montant des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration à 90 000 euros et ce, à compter du 1er janvier 2004.

En complément de ces informations, vous trouverez en fin du présent rapport annuel, la liste des mandats et fonctions exercés par chaque mandataire social ainsi que le tableau des résultats des cinq derniers exercices, lesquels font partie intégrante du rapport de gestion.

COMPTE DE RÉSULTAT

	Notes	2003	2002
PRODUITS D'EXPLOITATION	Α	4230	330
Achats et charges externes	В	-1397	-139
Impôts et taxes		-226	-25
Charges de personnel		-5172	-371
Dotations aux amortissements et provisions	С	-50	-4
Autres charges		-84	-8
RÉSULTAT D'EXPLOITATION Quotes-parts de résultat sur opérations faites en comm	un	-2699 -73	-217 -13
	un		
	un D		
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en comm		-73	-13
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en comm RÉSULTAT FINANCIER RÉSULTAT COURANT		-73 3089	-13 85 -146
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en comm RÉSULTAT FINANCIER RÉSULTAT COURANT Résultat exceptionnel	D	-73 3089 317	-13 85
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en comm RÉSULTAT FINANCIER RÉSULTAT COURANT	D	-73 3089 317 8	-13 85 -146

BILAN

ACTIF					
	Notes			2003	2002
ACTIE IMMOBILISÉ		Valeurs Brutes	Amortissements et provisions	Montants nets	Montants nets
ACTIF IMMOBILISÉ					
Immobilisations incorporelles	G	4	2	2	2
Immobilisations corporelles	H	395	108	287	318
Immobilisations financières	1	183 287	11 582	171 705	173 088
Total Actif immobilisé		183 686	11 692	171 994	173 408
ACTIF CIRCULANT					
Créances clients	J	426		426	534
Créances financières Groupe	J	21500		21500	
Autres créances	J	453		453	1433
Disponibilités	K	1346		1346	1151
Total Actif circulant		23 725	0	23725	3118
Charges constatées d'avance	L	462		462	6
Total		207 873	11 692	196 181	176532
PASSIF				0000	0000
	Notes			2003 Montants avant affectation du résultat	2002
CAPITAUX PROPRES				nomans avant ancetation de reserva	
Capital social	М			30 167	32642
Primes d'émission, de fusion, d'apport	N			25 626	34989
Autres réserves	0			29 621	30 105
RÉSULTAT DE L'EXERCICE				1 097	1015
TOTAL CAPITAUX PROPRES				86511	98751
Provisions pour risques et charges	С			184	215
DETTES					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				102 385	58483
Emprunts et dettes financières divers				280	15778
Dettes fournisseurs et comptes rattachés				745	105
Dettes fiscales et sociales				2064	1864
<u>A</u> utres dettes	_			4012	1336
TOTAL DES DETTES	P			109 486	77 566
TOTAL				196 181	176532

Tableau des Flux de trésorerie

	2003	2002
Frésorerie à l'ouverture de l'exercice	1 290	10630
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat de l'exercice	1 097	101
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	-1504	-1418
dont dotations nettes aux amortissements et provisions	-1501	-1418
dont plus-values nettes de cessions	-3	1 110
Capacité d'autofinancement	-406	-40
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	2089	-105
dont créances d'exploitation	631	-84
dont dettes d'exploitation	1458	-21
Flux de trésorerie générés par l'activité	1683	-145
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles Acquisitions ou augmentations d'immobilisations financières	-19 3 -9375	-5: -1231:
Cessions d'immobilisations financières FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	-9391	-1236
LUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Dividendes versés	- 1199	-1199
Variation des dettes financières à long et moyen terme	38989	-106
Variation des créances financières à court terme	-21500	100
Variation des dettes financières à court terme	-8585	574
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	7706	448
Variation de trésorerie	-2	-934
résorerie à la clôture de l'exercice	1288	1290

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

en milliers d'euros

I - Principes et méthodes comptables

Les comptes annuels sont établis conformément à la réglementation comptable française en vigueur. Aucun changement de règles et de méthodes comptables n'a été effectué au titre de l'exercice 2003.

• STRUCTURE FINANCIÈRE	2003
Capital	30 167
Capitaux propres	86511
Dettes financières nettes	79820
Valeurs immobilisées nettes	171 994
Total du bilan	196 181
• ACTIVITÉ	
Produits d'exploitation	4230
Résultat d'exploitation	-2699
Résultat courant avant impôts	317
Résultat net	1097
Résultat net par action (en euros)	0, 55

II - NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

NOTE A - CHIFFRE D'AFFAIRES

ET AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

La répartition de ces produits est la suivante:

Par secteurs d'activité	2003	2002
- Prestations de services	4227	3 2 9 8
- Autres	3	8
Par marchés géographiques		
- France	4230	3306

Les produits d'exploitation de l'exercice correspondent, pour l'essentiel, à la facturation, aux principales filiales, de prestations de services de direction générale couvrant la coordination et l'animation des activités du Groupe.

Au titre de l'exercice 2003, cette facturation de prestations de service de direction générale représente un total de 4039 K€, se décomposant comme suit

	2003	2002
Plastic Omnium Gestion SNC	2580	1833
Sofiparc SAS	604	559
Compagnie Plastic Omnium SA	489	375
Compagnie Signature SAS	366	314
TOTAL	4039	3081

NOTE B - ACHATS ET CHARGES EXTERNES

	2003	2002
Honoraires	172	156
Publications et communication	182	167
Services bancaires et assimilés	220	167
Locations et charges locatives	435	450
Autres achats et charges externes	388	455
TOTAL	1 397	1395

NOTE C - VARIATIONS DES AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

	2002	+	-	2003
• SUR ÉLÉMENTS DE L'ACTIF				
Brevets et marques	2			2
Aménagements agencements				
sur constructions	38	26		64
Véhicules de tourisme	34	8	34	8
Mobilier	20	15		35
Matériel informatique		1		1
Titres de participations	11492	91		11582
Autres titres immobilisés	1472		1472	0
Valeurs mobilières de placement	139		139	0
TOTAL	13 196	141	1645	11692
• SUR ÉLÉMENTS DE PASSIF				
Provisions pour risques	215	96	127	184
TOTAL	215	96	127	184
Dont		Augmentation	s l	Diminutions
Dotations et reprises d'exploitation		50		34
Dotations et reprises financières		91		1611
Dotations et reprises exceptionnelles		96		127
		237		1772

La société Burelle SA retient les durées d'amortissement suivantes :

Brevets et marques (*):	20 ans
Aménagements agencements sur constructions:	10 ans
Véhicules de tourisme:	4 ans
Mobilier:	5 ans
Matériel informatique:	4 ans

(*) à défaut de dispositions contractuelles spécifiques quant à leur durée d'exploitation.

Le détail des provisions sur titres de participation est communiqué dans le tableau des filiales et participations.

Les provisions sur « autres titres immobilisés » ont été reprises intégralement, à hauteur de 1472 K€, suite à la décision prise par le Conseil d'Administration, dans sa séance du 14 mars 2003, de procéder le 2 mai 2003, dans le cadre de l'autorisation qui lui a été donnée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 29 juin 1999, à l'annulation de 165000 actions détenues en propre.

Les provisions sur « valeurs mobilières de placement » pour un montant de 139 K€, correspondant à la dépréciation des actions propres Burelle dédiées à la régularisation des cours, ont été intégralement reprises suite à l'appréciation de la valeur des actions Burelle, calculée selon le cours de bourse moyen du mois de décembre 2003.

NOTE D - RÉSULTAT FINANCIER

	2003	2002
Produits de participation	3872	1945
Produits et charges d'intérêts	- 2304	-2661
Dotations et reprises sur provisions	1520	1564
Produits nets sur cession de valeurs		
mobilières de placement	1	4
Total	3 089	852

Le détail des produits de participation est communiqué dans le tableau des filiales et participations.

Les variations de provisions, à hauteur de 1520 K€, résultent:

- de la dotation aux provisions pour dépréciation des titres de la société Burelle Participations SA, filiale à 100 % de la société Burelle SA, pour un montant de 91 K€.
- des reprises de provisions pour dépréciation des actions propres, explicitées au point C, pour un montant de 1611 K€.

Le résultat sur opérations faites en commun d'un montant de -73 K€, présente un caractère purement financier.

NOTE E - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

	2003		
	Produits	Charges	Net
Sur opérations de gestion		45	-45
Sur opérations en capital	22		22
Sur dotations et reprises de provisions	127	96	31
TOTAL	149	141	8

NOTE F - IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES

	Résultat 2003		
	Courant	Exceptionnel	Net
Résultat avant impôts	317	8	325
 Incidences fiscales 	-4054	14	-4040
= Base	-3737	22	-3715
• Amortissements réputés différés			-46
Impôts théoriques			0
Impact intégration fiscale			-772
Total impôts sur les bénéfices			-772
Résultat après impôts			1097

Burelle SA est la société-mère d'un groupe fiscal intégrant les 10 filiales suivantes: Sofiparc SAS, Compagnie Signature SAS, Signature Holding SAS, Signature SA, Sodilor SAS, Société d'Applications Routières SAS, Euroliners SAS, Signature Traffic Systems SAS, Farcor SAS, et Signalisation Sécurité SARI.

L'économie d'impôts réalisée en 2003 grâce à ce groupe fiscal est de 772 K€. Cette économie est constatée entièrement chez Burelle SA en produits.

Les déficits reportables du Groupe s'élèvent à 21145 K€.

Les moins-values à long terme reportables du groupe s'établissent à $7057\,\mathrm{K}\mathcal{E}$.

Burelle SA présente un impôt latent relatif aux opérations d'apport partiel d'actif réalisées au profit des sociétés Sofiparc en 1989 et Compagnie Signature en 1992.

III - NOTES SUR LE BILAN

Ces montants sont présentés en valeurs brutes.

NOTE G - IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	2002	+	- 2003
Brevets et marques	4		4
TOTAL	4		4

NOTE H - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2002	+	-	2003
Aménagement agencements				
sur constructions	266			266
Véhicules de tourisme	73	1	34	40
Mobilier	71	2		73
Matériel informatique		16		16
TOTAL	410	19	34	395

NOTE I - IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

2002	+	-	2003
173819	6330		180 149
12138	3044	12 138	3044
94			94
186051	9374	12138	183 287
	173819 12138 94	173819 6330 12138 3044 94	173819 6330 12138 3044 12138 94

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition. S'il y a lieu, une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute. La valeur d'inventaire est déterminée en tenant compte de la quote-part de la situation nette et des perspectives de rentabilité.

L'augmentation des titres de participation correspond à la souscription, par Burelle SA, à des augmentations de capital au profit de sa filiale à 100 %, Burelle Participations SA.

Le poste «Autres titres immobilisés» enregistre, pour l'essentiel, les achats d'actions propres, autorisés en Assemblée Générale Ordinaire, en vue de l'annulation ultérieure des actions à des fins d'optimisation du résultat net par action, de la conservation des actions acquises et le cas échéant leur transfert par quelque moyen que ce soit, de la remise d'actions en échange, notamment dans le cadre d'opérations de croissance externe ou de l'attribution d'options d'achat d'actions aux salariés du Groupe.

Au 31 décembre 2003, Burelle SA détient 44116 titres entrant dans ces catégories acquis au prix moyen de 69 € et représentant 2,19 % du capital social.

Le poste «Autres titres immobilisés» a été diminué par imputation sur les capitaux propres, à hauteur de 12138 K€, suite à la décision prise par le Conseil d'Administration, dans sa séance du 14 mars 2003, de procéder à l'annulation de 165000 actions détenues en propre, le 2 mai 2003, dans le cadre de l'autorisation qui lui a été donnée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 29 juin 1999.

NOTE J - CRÉANCES

	2003	Echéance - 1 an	Sociétés Liées
Créances clients	426	426	426
Créances fiscales	259	259	
Créances financières Groupe	21500	21 500	21500
Autres créances	194	194	177
TOTAL	22379	22 379	22 103

Aucune créance n'a d'échéance supérieure à 1 an.

Les créances fiscales représentent les crédits d'impôts sur les bénéfices et les crédits de taxe sur la valeur ajoutée.

Les créances financières correspondent aux avances en compte courant rémunéré dont dispose Burelle SA, respectivement, sur la société Sofiparc SAS pour 6500 K€, et la société Compagnie Signature SAS, pour 15000 K€. Ces sociétés sont filiales à 100 % de Burelle SA.

Les autres créances correspondent, pour l'essentiel, à l'impôt sur les bénéfices 2003 dû, par les filiales françaises, à Burelle SA dans le cadre du régime d'intégration fiscale.

NOTE K - DISPONIBILITÉS

	2002	+	- 2003
Valeurs mobilières de placement	1138	20	1158
Disponibilités	152	35	187
TOTAL	1290	55	1345

Le poste « Valeurs mobilières de placement » enregistre, pour l'essentiel, les achats d'actions propres dédiées à la régularisation des cours, autorisés en Assemblée Générale Ordinaire.

Ces achats d'actions propres sont effectués en vue de l'intervention en fonction des situations de marché et de la régularisation des cours par intervention systématique en contre tendance.

Au 31 décembre 2003, Burelle SA détient 13460 titres entrant dans ces catégories acquis au prix moyen de 76,64 \in et représentant 0,67 % du capital social.

NOTE L - CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance à fin 2003 correspondent, pour l'essentiel, à l'étalement, sur la durée de couverture, des primes versées par Burelle SA sur les instruments de couverture de taux souscrits sur l'exercice 2003, tels que présentés au point IV.

NOTE M - CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2003, le capital social est de 30 166770 € représenté par 2 011118 actions de 15 €.

Le Conseil d'Administration de Burelle SA, dans sa séance du 14 mars 2003, avait décidé de procéder à l'annulation de 165 000 actions détenues en propre, le 2 mai 2003, dans le cadre de l'autorisation qui lui avait été donnée par l'Assemblée Générale Extraordinaire de 29 juin 1999. Suite à cette décision, le capital social a été réduit de 2475 K€, les primes d'émission, de fusion et d'apport ont été réduites de 9363 K€ et la réserve légale été réduite de 301 K€.

NOTE N - PRIMES D'ÉMISSION

Les primes d'émission, de fusion et d'apport sont de 25 626 K€.

Ces primes d'émission, de fusion et d'apport ont été réduites de 9363 K€ en 2003, suite à la décision du Conseil d'Administration explicitée au point M.

Note O - Réserves

	2002	+	-	2003
Réserve légale	3 246		301	2945
Réserves plus values à long terme	71			71
Réserves réglementées	1110			1110
Autres réserves	18113			18113
Report à nouveau	7 5 6 5		184	7382
TOTAL	30 105		485	29621

La réserve légale a été réduite de 301 K€ en 2003, suite à la décision du Conseil d'Administration explicitée au point M.

NOTE P - DETTES

	2003	Echéance - 1 an	Sociétés Liées
Etablissements de crédit	102 385	8318	
Dettes financières groupe	280	280	280
Fournisseurs	744	744	
Dettes sociales	1764	1764	
Dettes fiscales	301	301	
Autres dettes	4012	1955	3962
TOTAL	109 486	6362	4242

Le montant des dettes à plus d'un an auprès des établissements de crédit est de 94067 K€.

Les autres dettes incluent 2057 K€ de dettes sur titres de participations correspondant aux augmentations de capital souscrites et non appelées par Burelle SA au profit de sa filiale à 100 %, la société Burelle Participations SA. Aucune dette n'a une échéance à plus de 5 ans.

IV - INFORMATIONS DIVERSES

AVANTAGES DU PERSONNEL

Le montant des avantages du personnel, non constatés au 31 décembre 2003, dans les comptes de la société Burelle SA, se détaille comme suit:

	2003
Indemnités de départ à la retraite	1835
Plan de retraite complémentaire	1457
Total	3 2 9 2

INSTRUMENTS FINANCIERS SOUSCRITS

Burelle SA a souscrit en 2003, des couvertures économiques sous la forme d'instruments financiers, en vue de se garantir contre les hausses d'intérêts sur les emprunts et lignes de crédit souscrits. Au 31 décembre 2003, le montant des couvertures souscrites porte sur un nominal de 60 000 K€ se décomposant comme suit:

	Engagements	Terme
CAP	15 000	juillet 2007
	15 000	septembre 2008
COLLAR	15 000	septembre 2007
SWAP	5 0 0 0	juillet 2007
	10 000	septembre 2007

AVANCES ET CRÉDITS ALLOUÉS AUX DIRIGEANTS

Aucun crédit, ni avance n'a été alloué aux dirigeants de la société conformément à l'article L225-43 du Code de commerce.

RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

La rémunération des organes d'administration durant l'exercice 2003, s'élève à 2370 K€.

TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Sociétés	Capital Social	Capitaux propres autres que le capital social	Quote-part de capital détenue (en %)	Valeur comptable des titres détenus brute et <i>nette</i>	Prêts et avances consentis par la société	Chiffre d'affaires du dernier exercice écoulé	Bénéfice (ou perte) du dernier exercice écoulé	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
FILIALES								
Compagnie Plastic Omnium SA 19, avenue Jules Carteret 69342 Lyon Cedex 07	9356	256 997	52 %	68583 68583	0	4818	37 115	3863
Sofiparc SAS 19, avenue Jules Carteret 69342 Lyon Cedex 07	24578	4335	100 %	24979 24979	6500	5791	127	0
Compagnie Signature SAS 19, avenue Jules Carteret 69342 Lyon Cedex 07	29 250	4255	100 %	79026 68 <i>0</i> 35	15000	2975	4242	0
Burelle Participations SA 1, rue François 1 ^{er} 75008 Paris	7500*	- 591	100 %	7500* 6909	0	0	- 91	0
PARTICIPATIONS Autres titres				61 <i>61</i>				9
TOTAL				180 149 168 566				3872

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2003

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2003, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Burelle SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels, au regard des règles et des principes comptables français, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

2. JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, introduites par la Loi de sécurité financière du 1^{er} août 2003 et applicables pour la première fois à cet exercice, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé, pour émettre l'opinion ci-dessus sur les comptes annuels pris dans leur ensemble, et qui ont porté notamment sur les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté de comptes, ainsi que leur présentation d'ensemble, n'appellent pas d'autre commentaire particulier.

3. VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Les Commissaires aux Comptes Fait à Paris et Lyon, le 29 mars 2004

Mazars & Guérard

Bernard CHABANEL

Jean VIDELAINE

RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Exercice clos le 31 décembre 2003

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

CONVENTIONS AUTORISÉES AU COURS DE L'EXERCICE

En application de l'article L.225-40 du Code de Commerce, nous avons été avisés des conventions qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article 92 du décret du 23 mars 1967, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes professionnelles applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Mise en place d'un plan de retraite complémentaire réservé au comité de direction et aux mandataires sociaux exerçant des fonctions salariées

Le Conseil d'Administration de votre société a approuvé le 19 décembre 2003 la mise en place d'un plan de retraite complémentaire dont bénéficieront les mandataires sociaux exerçant des fonctions salariées, à hauteur de 10 % de leur rémunération actuelle.

Le coût de ce plan pour les mandataires sociaux de votre société a été en 2003 de 367 670 euros.

Personnes intéressées: Messieurs Pierre Burelle, Jean Burelle, Laurent Burelle et Paul Henry Lemarié.

CONVENTIONS APPROUVÉES AU COURS D'EXERCICES ANTÉRIEURS DONT L'EXÉCUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

Par ailleurs, en application du décret du 23 mars 1967, nous avons été informés que l'exécution de la convention suivante, approuvée au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice:

Prestations de services de la Direction Générale du Groupe

Votre Société a conclu une convention de services, révisée au deuxième semestre 2001, rémunérant les prestations d'animation et de coordination de l'ensemble des activités du groupe. Cette convention a été autorisée par votre Conseil d'Administration en date du 12 décembre 2000.

Au titre de cette convention, les prestations de services de la Direction Générale mises à la charge des différentes sociétés du Groupe, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2003, se sont élevées respectivement à:

• Compagnie Signature SAS 365 935 euros

Personnes intéressées: Messieurs Pierre Burelle, Jean Burelle et Laurent Burelle et Paul Henry Lemarié.

• Sofiparc SAS 603 609 euros

Personnes intéressées: Messieurs Pierre Burelle, Jean Burelle et Laurent Burelle.

• Compagnie Plastic Omnium SA

432717 euros

Fin compagnie Plastic Omnium SA

432717 euros

Administration de Ruvelle SA du 10 décembre 2002 et de Compagnie Plastic

En complément de cette refacturation et suivant les accords des Conseils d'Administration de Burelle SA du 19 décembre 2003 et de Compagnie Plastic Omnium SA du 11 décembre 2003 approuvant la mise en place d'un plan de retraite complémentaire allouant à leurs Comités de Direction et à leurs mandataires sociaux exerçant des fonctions salariées un complément de retraite de 10 % de leur rémunération actuelle, une quote part de cette charge de Burelle SA a été affectée à Compagnie Plastic Omnium dans la même proportion que celle arrêtée pour les prestations de services de Direction Générale Groupe dont elle fait partie. Toutefois, suivant la décision de ces Conseils d'Administration, cette refacturation n'intègre pas de coefficient de couverture de frais fixes. Le montant mis à la charge de la société Compagnie Plastic Omnium SA en 2003, au titre de ce plan de retraite complémentaire s'est élevé à 56736 euros.

Personnes intéressées: Messieurs Pierre Burelle, Jean Burelle, Laurent Burelle et Paul Henry Lemarié.

Les Commissaires aux Comptes Fait à Paris La Défense et Lyon, le 29 mars 2004

Mazars & Guérard Jean VIDELAINE Bernard CHABANEL

RÉSOLUTIONS SOUMISES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 18 MAI 2004

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'Administration, du rapport du Président prévu par l'article L 225-37 du Code de Commerce, du rapport général des Commissaires aux Comptes et du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur le rapport établi par le Président du Conseil d'Administration, approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2003 tels qu'ils lui sont présentés, avec toutes les opérations qu'ils traduisent ou qui sont mentionnées dans ces rapports et desquels il résulte un bénéfice de 1097 049 euros.

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux Comptes établi en application des articles L 225-38 et suivants du Code de Commerce, approuve les conventions mentionnées dans ce rapport.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale donne aux administrateurs quitus de leur gestion au cours de l'exercice écoulé.

QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale décide, sur la proposition du Conseil d'Administration, que le résultat de l'exercice écoulé, bénéficiaire de 1097049 euros, majoré du report antérieur bénéficiaire de 7381873 euros, sera affecté de la manière suivante:

•	A titre de dividendes:	1206671€

• Le solde en report à nouveau : 7272251 €

Le dividende de 0,60 euro par action existante à la date de la présente Assemblée, donne droit, dans les conditions légales, à un avoir fiscal de 0,30 euro pouvant être réduit à 0,06 euro dans les conditions fixées par la Loi, pour chacune des 2011118 actions existantes, avec lequel il forme un revenu global de 0,90 euro ou de 0,66 euro. Ce dividende sera mis en paiement à compter de la date fixée par le Conseil d'Administration soit le 26 mai 2004.

Les dividendes non versés en raison des actions propres détenues par Burelle SA au moment de leur mise en paiement, seront affectés en report à nouveau.

L'Assemblée Générale constate que les dividendes distribués au titre des trois exercices précédents ont été les suivants:

	2000	2000	2001	2002
	acompte sur	solde du		
	dividende	dividende		
Nombre d'actions ayant				
droit au dividende	2163226	2036143	1998382	1997611
Dividende distribué	5,750 €	0,50€	0,60€	0,60€
Avoir fiscal	2,875 €	0,125/0,25 €	0,09/0,30 €	0,06/0,30 €
Revenu global	8,625 €	0,625/0,75€	0,69/0,90 €	0,66/0,90 €

CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale après avoir pris connaissance du rapport de gestion « groupe » du Conseil d'Administration et du rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés, approuve sans réserves les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2003 tels qu'ils lui sont présentés, avec toutes les opérations qu'ils traduisent ou qui sont mentionnées dans ces rapports et desquels il résulte un résultat net consolidé de 31,8 millions d'euros et un résultat net consolidé-part du groupe de 13,9 millions d'euros.

SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, statuant en application des dispositions de l'article L 225-209 du Code de Commerce, et après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration et de la note d'information visée par l'Autorité des Marchés Financiers, renouvelle, pour une durée qui ne pourra excéder 18 mois à compter de cette Assemblée, l'autorisation faite au Conseil d'Administration de procéder à l'achat des propres actions de la société en vue, dans un ordre de priorité décroissant, de :

- l'annulation ultérieure des actions à des fins d'optimisation du résultat net par action;
- la conservation des actions acquises et le cas échéant leur transfert par quelque moyen que ce soit;
- la remise d'actions en échange notamment dans le cadre d'opérations de croissance externe ;
- l'intervention en fonction des situations de marché;
- la régularisation des cours par intervention systématique en contre tendance;
- l'attribution d'options d'achat d'actions aux salariés du Groupe.

Les rachats d'actions pourront être réalisés par interventions sur le marché ou par achats de blocs, sans limitation particulière pour ces acquisitions de blocs.

Le prix maximum auquel les actions peuvent être acquises est fixé à $120\,\mathrm{euros}$ par action, et le prix minimum auquel les actions peuvent être vendues est fixé à $40\,\mathrm{euros}$ par action.

Le nombre maximum d'actions susceptibles d'être achetées par la société dans ces conditions, ne pourra excéder 10 % du nombre total des actions

RÉSOLUTIONS SOUMISES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 18 MAI 2004

composant le capital social à la date de la présente Assemblée, soit un nombre maximum de 201111 actions.

L'Assemblée Générale délègue au Conseil d'Administration, en cas de modification du nominal de l'action, d'augmentation de capital par incorporation de réserves ou de tous autres actifs, d'amortissement du capital ou de toute autre opération portant sur les capitaux propres, le pouvoir d'ajuster les prix d'achat et de vente susvisés afin de tenir compte de l'incidence de ces opérations sur la valeur de l'action.

L'achat des actions ainsi que leur vente ou leur transfert pourront être réalisés par tous moyens, sur le marché boursier ou de gré à gré, y compris par l'utilisation de tout instrument financier ou par des opérations optionnelles telles que des achats et ventes d'options d'achat ou de vente.

La présente autorisation prend effet à l'issue de la présente Assemblée et est donnée pour une durée de dix-huit mois à compter de ce jour; elle annule et remplace celle donnée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 27 mai 2003 dans sa 6ème résolution.

En vue d'assurer la mise en œuvre et l'exécution de la présente autorisation, l'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au Conseil d'Administration, lequel pourra déléguer, à l'effet de passer tous ordres de bourse, conclure tous accords, effectuer toutes déclarations et toutes formalités auprès de tous organismes et, d'une manière générale, faire tout ce qui sera nécessaire.

Le Conseil d'Administration donnera aux actionnaires dans son rapport à l'Assemblée Générale Annuelle, toutes les informations relatives à ces achats d'actions et cessions réalisés.

SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale décide de renouveler les mandats d'administrateur de Monsieur Dominique Léger pour une durée de trois années qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire chargée de statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2006.

HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale décide de renouveler le mandat d'administrateur de Monsieur Paul Henry Lemarié pour une durée de trois années qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire chargée de statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2006.

NEUVIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale décide de renouveler le mandat d'administrateur de Monsieur Philippe Sala pour une durée de trois années qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire chargée de statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2006.

DIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale décide de porter à 90 000 euros le montant des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration et ce à compter de l'exercice 2004 inclus. Ce montant restera en vigueur jusqu'à une nouvelle décision de l'Assemblée Générale.

ONZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer toutes les formalités de publicité prescrites par la loi.

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

à l'Assemblée Générale Extraordinaire du 18 mai 2004

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis ce jour, en Assemblée Générale Extraordinaire, afin de soumettre à vos suffrages les résolutions suivantes.

Dans une première résolution, nous vous proposons d'autoriser le Conseil d'Administration à l'effet de réduire en une ou plusieurs fois le capital social dans la limite de 10 % par période de 24 mois par annulation totale ou partielle des actions détenues dans le cadre de l'autorisation qui lui a été donnée par l'Assemblée Générale Ordinaire de ce jour dans sa 6ème résolution.

Dans une deuxième résolution, constatant que les actions détenues par le personnel de Burelle SA et des sociétés qui lui sont liées, représentent moins de 3 % du capital social, nous soumettons à votre approbation dans le cadre des dispositions de la loi 2001-152 du 19 février 2001, une résolution autorisant votre Conseil d'Administration à augmenter le capital social pour un montant nominal maximum de 300 000 euros en faveur des salariés et anciens salariés retraités ou pré-retraités de la société, adhérant à un plan d'épargne d'entreprise ou un plan partenarial d'épargne salariale volontaire de votre société. Cette autorisation serait valable pour cinq années; le prix de souscription des actions émises ne pouvant être ni supérieur à la moyenne des cours cotés aux 20 séances précédant le jour de la décision de votre conseil fixant la date d'ouverture de la souscription, ni inférieur de plus de 20 % à cette moyenne. Compte tenu des autres mécanismes d'intéressement et de participation des salariés existant dans votre Groupe, votre Conseil vous recommande de ne pas voter cette résolution.

Dans une troisième résolution, il vous appartiendra de donner tous pouvoirs au porteur d'un original ou d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal, pour faire tous dépôts et formalités requis par la Loi.

Tel est, Mesdames, Messieurs, le sens des résolutions que nous soumettons à votre approbation.

RAPPORTS SPÉCIAUX DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Assemblée Générale Extraordinaire du 18 mai 2004

RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

sur la réduction du capital social par annulation d'actions (Art. L. 225-209 du Code de Commerce)

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaire aux comptes de Burelle SA, et en exécution de la mission prévue à l'article L.225-209, al. 4, du Code de Commerce en cas de réduction du capital par annulation d'actions achetées, nous avons établi le présent rapport destiné à vous faire connaître notre appréciation sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes professionnelles applicables en France. Ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences conduisant à examiner si les causes et conditions de la réduction du capital envisagée sont régulières.

Cette opération s'inscrit dans le cadre de l'achat par votre société, dans la limite de 10 % de son capital, de ses propres actions, dans les conditions prévues à l'article L. 225-209, al.4, du Code de Commerce.

Votre conseil vous demande de lui déléguer, pour une période de 5 ans, tous pouvoirs pour annuler, dans la limite de 10% de son capital, par période de 24 mois, les actions ainsi achetées.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Les Commissaires aux Comptes Fait à Paris et Lyon, le 29 mars 2004

Mazars & Guérard Jean VIDELAINE Bernard CHABANEL

RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

sur l'augmentation de capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservée aux salariés du plan d'épargne d'entreprise

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société Burelle SA, et en exécution de la mission prévue par l'article L. 225-135 du Code de Commerce, nous vous présentons notre rapport sur le projet d'augmentation de capital, d'un montant maximal de 300 000 euros, réservée aux adhérents du plan d'épargne d'entreprise de votre société, opération sur laquelle vous êtes appelés à vous prononcer.

Cette augmentation de capital est soumise à votre approbation en application des dispositions de l'article L. 225-129 VII du Code de Commerce et L. 443-5 du Code du travail.

Votre Conseil d'Administration, sur la base de son rapport, vous propose de lui déléguer le soin d'arrêter les modalités de cette opération et vous propose de supprimer votre droit préférentiel de souscription.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes professionnelles applicables en France. Ces diligences requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier les modalités de détermination du prix d'émission.

Conformément aux dispositions de l'article L. 443-5 du Code du travail, le prix d'émission de ces nouvelles actions serait égal à la moyenne des cours cotés lors des vingt séances du marché réglementé en France, sur lequel les actions de la société sont admises aux négociations, précédant le jour de la décision du Conseil d'Administration fixant la date d'ouverture des souscriptions, avec une réduction n'excédant pas 20 %.

Le montant du prix d'émission des titres n'étant pas fixé, nous n'exprimons pas d'avis sur les conditions définitives dans lesquelles l'augmentation de capital sera réalisée et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite dont le principe entre cependant dans la logique de l'opération soumise à votre approbation.

Conformément à l'article 155-2 du décret du 23 mars 1967, nous établirons un rapport complémentaire lors de la réalisation de l'augmentation de capital par votre Conseil d'Administration.

Les Commissaires aux Comptes Fait à Paris et Lyon, le 29 mars 2004

Mazars & Guérard Jean VIDELAINE Bernard CHABANEL

RÉSOLUTIONS SOUMISES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE DU 18 MAI 2004

PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des Commissaires aux Comptes, autorise le Conseil d'Administration, en application de l'article L 225-209 du Code de Commerce à:

- réduire le capital social, en une ou plusieurs fois, par annulation de tout ou partie des actions acquises par la société elle-même, dans la limite de 10 % du capital de la société, par période de vingt-quatre mois.
- imputer la différence entre la valeur comptable des actions annulées et leur montant nominal sur tous postes de réserves et primes,
- procéder à la modification corrélative des statuts, accomplir les formalités requises par la loi et les règlements en vigueur et, généralement, faire le nécessaire.

Le tout conformément aux dispositions légales en vigueur lors de l'utilisation de la présente autorisation.

La présente autorisation prend effet à l'issue de la présente Assemblée et est donnée pour une période de cinq années à compter de ce jour; elle annule et remplace, pour sa partie non utilisée, celle donnée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 29 juin 1999 dans sa première résolution

DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, prenant acte des dispositions de l'article 29 de la loi 2001-152 du 19 février 2001 sur l'épargne salariale, connaissance prise des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes, autorise le Conseil d'Administration, en application des dispositions des articles L 225-129 et L 225-138 du Code de Commerce et dans les conditions prévues à l'article L 443-5 du Code du Travail, à augmenter le capital, en une ou plusieurs fois, d'un montant nominal maximum de 300000 € par l'émission d'actions à souscrire en numéraire et réservées, le cas échéant par tranches distinctes, aux salariés et anciens salariés, retraités ou préretraités de la société adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou à un plan partenarial d'épargne salariale volontaire de la société.

La présente délégation emporte renonciation expresse des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux augmentations de capital ainsi autorisées.

Elle est valable pour une durée de cinq ans à compter de la présente Assemblée.

L'Assemblée Générale délègue tous pouvoirs au Conseil d'Administration aux fins de réaliser l'augmentation de capital ainsi autorisée, et notamment de:

- déterminer, s'il y a lieu, les sociétés dont les salariés et retraités ou préretraités pourront souscrire aux actions émises en application de la présente autorisation;
- arrêter l'ensemble des conditions et modalités de la ou des opérations à intervenir et, notamment:
- fixer le cas échéant, les conditions d'ancienneté que devront remplir les bénéficiaires des actions nouvelles et le délai accordé aux souscriptions pour la libération de ces actions,
- décider du montant de l'émission, du prix de souscription, de la durée de la période de souscription, de la date de jouissance, même rétroactive, des actions nouvelles, et plus généralement, de l'ensemble des modalités de chaque émission; étant précisé que le prix de souscription des actions ne pourra être ni supérieur à la moyenne des cours côtés aux 20 séances de bourse précédant le jour de la décision du Conseil d'Administration, fixant la date d'ouverture de la souscription, ni inférieur de plus de 20 % à cette moyenne,
- sur ces seules décisions, après chaque augmentation du capital, imputer les frais de l'opération sur le montant des primes afférentes,
 accomplir tous actes et formalités à l'effet de constater la réalisation de chaque augmentation du capital à concurrence du montant des
- de chaque augmentation du capital à concurrence du montant des actions qui seront effectivement souscrites, apporter aux statuts les modifications corrélatives, procéder à toute publication et, plus généralement, faire, avec faculté de substitution, tout ce qui sera utile et nécessaire.

Le tout, conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer toutes les formalités de publicité prescrites par la Loi.

exercés dans d'autres Sociétés par chacun des mandataires sociaux de la Société au cours de l'exercice 2003

PAYS	SOCIETES	MANDATS
Espagne	Compania Plastic Omnium SA	Administrateur
France	Burelle SA	Président Directeur Général
	Burelle Participations SA	Président Directeur Général
	Compagnie Plastic Omnium SA	Administrateur
	Sogec 2	Directeur Général - Administrateur
	Essilor International	Administrateur et Président du Comité des Mandataires
	Sycovest 1 (SICAV)	Président du Conseil d'Administration
		Représentant permanent de la société Burelle Participations
	Lapeyre	Membre du Conseil de Surveillance jusqu'au 31/05/2003
Suisse	Plastic Omnium International AG	Administrateur
	Signal AG	Administrateur

Monsieur Pierre BURELLE Fonction: Dirigeant Salarié

PAYS	SOCIETES	MANDATS
Espagne	Compania Plastic Omnium SA	Administrateur
France	Burelle SA	Directeur Général Délégué
		Administrateur
	Sofiparc SAS	Président
	Compagnie Plastic Omnium SA	Directeur Général Délégué
		Représentant Permanent de la société Burelle SA
	Sogec 2	Président du Conseil d'Administration
	Compagnie Bourbon Plastique SA	Représentant Permanent de la société Compagnie Plastic Omnium
	Union Industrielle	Président du Conseil de Surveillance
Suisse	Plastic Omnium International AG	Président

exercés dans d'autres Sociétés par chacun des mandataires sociaux de la Société au cours de l'exercice 2003

Plastic Omnium GmbH Compagnie Signature GmbH Signature Markiertechnik GmbH Compania Plastic Omnium SA Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA	MANDATS Gérant Gérant Co-Gérant Président - Administrateur délégué
Compagnie Signature GmbH Signature Markiertechnik GmbH Compania Plastic Omnium SA Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA	Gérant Co-Gérant Président - Administrateur délégué
Signature Markiertechnik GmbH Compania Plastic Omnium SA Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA	Co-Gérant Président - Administrateur délégué
Compania Plastic Omnium SA Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA	Président - Administrateur délégué
Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA	· ·
Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA	· ·
	Président - Administrateur délégué
Productos Plasticos Performantes SA	Président - Administrateur délégué
Plastic Omnium Sistemas Urbanos SA	Président - Administrateur délégué
Ciudalimp SA	Président - Administrateur délégué
Soldecón Metal SA	Président - Administrateur délégué
Performance Plastics Products - 3P Inc.	Chairman
_	Administrateur
	Administrateur
EPSCO International Inc.	Chairman
1	Chairman
*	Administrateur (démission le 22/12/2003)
Plastic Omnium Auto Exteriors LLC	Chairman
Plastic Omnium Inc.	Chairman
Burelle SA	Directeur Général Délégué - Administrateur
	Administrateur
ů .	Administrateur
1	Président Directeur Général
1 0	Président
Plastic Omnium Systèmes Urbains SA	Administrateur
Transit SAS	Président
Plastic Omnium Auto SAS	Président
/aleo Plastic Omnium SNC	Co-Gérant
	Représentant légal de la société Plastic Omnium Auto Exteriors
Plastic Omnium Auto Exteriors SAS	Président
Plastic Omnium Plastiques Hautes Performances SAS	Président
Compagnie Signature SAS	Président
Signature SA	Administrateur
a Lyonnaise de Banque	Administrateur
Compagnie Financière de la Cascade SAS	Président
Plastic Omnium Ltd	Chairman
Plastic Omnium International BV	Président
ignal AG	Administrateur
	oldecón Metal SA reformance Plastics Products - 3P Inc. nergy Automotive Systems Holding USA Inc. nergy Automotive Systems USA LLC PSCO International Inc. GC Corporation Inc. Société absorbée par 3P Inc. le 31/12/2003) Plastic Omnium Urban Systems Inc. Plastic Omnium Auto Exteriors LLC Plastic Omnium Inc. Surelle SA ogec 2 Urrelle Participations SA Compagnie Plastic Omnium SA Plastic Omnium Systèmes Urbains SA Plastic Omnium Systèmes Urbains SA Plastic Omnium SNC Plastic Omnium Auto SAS Plastic Omnium Auto SAS Plastic Omnium Auto Exteriors SAS Plastic Omnium Plastiques Hautes Performances SAS Plastic Omnium Lide Plastic Omnium Lide Plastic Omnium International BV

exercés dans d'autres Sociétés par chacun des mandataires sociaux de la Société au cours de l'exercice 2003

PAYS	SOCIETES	MANDATS
Belgique	Performance Plastics Products - 3P NV	Administrateur
	Plastic Omnium Automotive NV	Administrateur
Espagne	Compania Plastic Omnium SA	Administrateur
	Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA	Administrateur
Etats-Unis	Performance Plastics Products - 3P Inc.	Administrateur (démission 22/12/2003)
	Inergy Automotive Systems Holding USA Inc.	Administrateur
	Inergy Automotive Systems USA LLC	Administrateur
	EGC Corporation Inc.	
	(société absorbée par 3P Inc le 31/12/2003)	Administrateur (démission 22/12/2003)
	EPSCO Inc.	Administrateur (démission 22/12/2003)
	Plastic Omnium Industries Inc.	Administrateur (démission 22/12/2003)
	Plastic Omnium Auto Exteriors LLC	Administrateur (démission 22/12/2003)
France	Burelle SA	Directeur Général Délégué - Administrateur
	Burelle Participations SA	Administrateur
	Compagnie Plastic Omnium SA	Directeur Général Délégué - Administrateur
	Plastic Omnium Holding Management SAS	Président
	Inergy Automotive Systems SA	Président Directeur Général jusqu'au 31/12/2003 - Administrateur
	Inergy Automotive Systems Management SA	Administrateur
	Inoplast SA	Représentant permanent de la société Plastic Omnium Auto
	Produits Plastiques Performants - 3P SA	Administrateur
	Plastic Omnium Médical SA	Administrateur
Grande-Bretagne	Plastic Omnium Ltd	Administrateur
	Plastic Omnium Automotive Ltd	Administrateur
Italie	Produits Plastiques Performants - 3P SpA	Administrateur
Japon	Plastic Omnium KK	Administrateur
Mexique	Plastic Omnium Auto Exteriores SA de CV	Administrateur jusqu'au 25/12/2003
Slovaquie	Plastic Omnium Auto Exteriors s.r.o.	Membre du Conseil de Surveillance

Monsieur Henri MONOD Fonction: Conseil en Entreprise

PAYS	SOCIETES	MANDATS
France	Burelle SA	Administrateur - Membre du Comité des Comptes
	Laboratoire HRA Pharma	Administrateur
	Aymond SARL	Gérant
	Fondation de la Maison de la Chimie	Administrateur Honoraire
	Pasteur - Weizmann Paris	Membre Honoraire du Conseil
	Mouvement Universel de la Responsabilité Scientifique - MURS	Membre Honoraire du Conseil d'Administration
	Centre International d'Etudes et de recherches	
	en Anthropologie Médicale - CIERAM	Membre du Conseil d'Administration
	Fondation Européenne des Sciences des Arts et de la Culture	Membre Fondateur - Président du Conseil d'Administration
	Cour Internationale de la Chambre de Commerce International	Arbitre
Israël	Institut Weizmann des Sciences	Membre Honoraire du Conseil des Gouverneurs

exercés dans d'autres Sociétés par chacun des mandataires sociaux de la Société au cours de l'exercice 2003

Monsieur Henri MOULARD

PAYS	SOCIETES	MANDATS
France	Invest in Europe SAS	Président
	HM et Associés SAS	Président
	Gerpro SAS	Vice Président du Comité Exécutif
	Burelle SA	Administrateur
	Crédit Agricole	Censeur et Président du Comité d'Audit
	Crédit Agricole Indosuez	Censeur et Membre du Comité d'Audit
	Crédit Lyonnais	Censeur et Président du Comité des Risques et des Comptes
	GFI Informatique	Censeur et Président du Comité de rémunération
	DIL France	Membre du Conseil de Surveillance jusqu'en octobre 2003
	Elf Aquitaine	Administrateur
	Unibail	Administrateur - Membre du Comité d'Audit
	Financière Centuria	Membre du Conseil de Surveillance - Membre du Comité d'Audit
	Association de la Fondation de France	Administrateur - Trésorier
Maroc	Banque Commerciale du Maroc	Administrateur - Président du Comité d'Audit des succursales européennes
	Wafabank	Administrateur - Président du Comité d'Audit

Monsieur Dominique LEGER

PAYS	SOCIETES	MANDATS
France	Burelle SA	Administrateur - Président du Comité des Comptes
	Foncière Elysées SA	Président du Conseil de Surveillance
	Nobel	Président du Conseil de Surveillance jusqu'au 23/07/2003
	Banque du Louvre	Administrateur jusqu'au 01/10/2003
	CCF	Directeur Général Délégué - Administrateur
	Erisa	Administrateur
	Erisa Iard	Administrateur

Monsieur Philippe SALA

PAYS	SOCIETES	MANDATS	
France	Burelle SA	Administrateur - Membre du Comité des Comptes	
	Ibexsa Holding SA	Président du Conseil de Surveillance	
	SA Les Etangs de Corot	Président Directeur Général	
	BFI Optilas International SA	Consultant via IBEXSA Holding SA	

Monsieur François de WENDEL

PAYS	SOCIETES	MANDATS
France	Burelle SA	Administrateur
	Société Lorraine de Participations Sidérurgiques (SLPS)	Administrateur
	Crown Emballage France SAS	Président
	Crown Europe Group Services	Co-gérant
	Crown European Holdings SA	Administrateur
Portugal	Crown Cork & Seal de Portugal Embalagens SA	Administrateur
Grande-Bretagne	Crown Packaging UK PLC	Administrateur
Maroc	Carnaud Maroc	Président Directeur Général
Italie	FA BA Sirma SPA	Administrateur
	FA BA Sud SPA	Administrateur
Hongrie	Carnaud Metalbox Magyarorszag KFT	Membre du Conseil de Surveillance
Espagne	Crown Cork Consulting SA	Administrateur
Allemagne	Crown Nahrungsmitteldosen Deutschland GmbH	Gérant
Pays-Bas	Crown Netherlands Investments BV	Directeur Général
Russie	Crown Cork Kuban	Membre du Conseil de Surveillance
Slovaquie	Carnaud Metalbox Slovakia Spol s.r.o	Membre du Conseil de Surveillance

RÉSULTATS FINANCIERS DES 5 DERNIERS EXERCICES

en milliers d'euros

	1999	2000	2001	2002	2003
1 - Capital en fin d'exercice					
a) Capital socialb) Nombre d'actions émisesc) Nombre d'obligations convertibles en actions	32642 2176118 0	32642 2176118 0	32642 2176118 0	32642 2176118 0	30 167 2 011 118 0
2 - OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE					
 a) Chiffre d'affaires hors taxes b) Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions c) Impôts sur les bénéfices d) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions e) Montant des bénéfices distribués 	0 1221 -2383 -157 0	1986 18252 -1421 20091 13601	3529 -979 -2008 -2750 1306	3298 -2973 -2569 1015 1207	4227 -1176 -772 1097 1207
3 - RÉSULTATS PAR ACTION (en euros)					
 a) Bénéfice après impôts avant amortissements et provisions b) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions c) Montant des bénéfices distribués 	1,66 -0,07 0	9,04 9,23 6,25	0,47 -1,26 0,60	-0,19 0,47 0,60	-0,20 0,55 0,60
4 - PERSONNEL					
a) Nombre de salariésb) Montant de la masse salarialec) Montant des sommes versées au titre	1 15	8 1274	9 2570	10 2852	10 3460
des avantages sociaux (Sécurité Sociale, œuvres)	4	338	815	866	1712

Direction Générale Burelle SA 1, rue François 1^{er}

75008 Paris Tel: +33 (0)1 40 87 65 00 Fax: +33 (0)1 40 87 96 80

Fax: +33 (0)1 40 8/96 80 Site internet: http://www.burelle.fr

Compagnie Plastic Omnium 1, rue du Parc

92593 Levallois

Tel: +33 (0) 1 40 87 64 00

Compagnie Signature 63, rue Edouard Colonne 92027 Nanterre

Tel: +33 (0) 1 55 46 61 00

Sofiparc 1, rue du Parc 92593 Levallois

Tel: +33 (0) 1 40 87 64 00

Burelle Participations 1, rue François 1^{er}

Tel: +33 (0)1 40 87 65 00

Siège administratif

1, rue du Parc. 92593 Levallois Tel: +33 (0) 1 40 87 64 00

Fax: +33 (0) 1 47 39 78 98

Siège Social

75008 Paris

19, rue Jules Carteret. 69 007 Lyon

SERVICE DU TITRE

Lyonnaise de Banque 69160 Tassin-la-Demi-Lune

INFORMATIONS FINANCIÈRES

Burelle SA

Services administratifs et financiers

1, rue du Parc 92593 Levallois Cedex

Tél: +33 (0)1 40 87 64 00