

Burelle SA

**BURELLE SA**  
**RAPPORT ANNUEL 2007**



# Sommaire

 <b>BURELLE SA</b>	
Message du Président	2
Profil et faits marquants	4
Chiffres clés	6
Vie boursière	7
Conseil d'Administration	8
Gouvernement d'entreprise	10
 <b>FILIALES</b>	<b>11</b>
<b>Compagnie Plastic Omnium</b>	<b>12</b>
Fondamentaux et stratégie	14
International	15
Développement durable	16
Équipements Automobiles	17
Systèmes Urbains	21
<b>Burelle Participations</b>	<b>24</b>
<b>Sofiparc</b>	<b>26</b>
 <b>RAPPORT FINANCIER 2007</b>	<b>29</b>
Comptes consolidés	30
Comptes sociaux	83

**L'année 2007 aura été une année riche en initiatives structurantes. Elle aura marqué une nouvelle étape dans la configuration du groupe Burelle et dans ses perspectives de développement.**

# Message du Président



Jean Burelle,  
Président-Directeur Général

---

En juillet 2007, Burelle SA a cédé la Compagnie Signature au pôle Systèmes Urbains de la Compagnie Plastic Omnium. Cette société que nous contrôlions auparavant directement à 100 % est ainsi devenue filiale de la Compagnie Plastic Omnium. Toutes les activités de notre groupe liées aux collectivités locales sont désormais regroupées au sein d'un même pôle constituant un des acteurs majeurs du secteur en Europe. Votre société reste présente dans trois secteurs : l'industrie et les services avec la Compagnie Plastic Omnium, détenue directement à 51,7 %, l'immobilier avec Sofiparc et le capital-investissement avec Burelle Participations, ces deux dernières filiales étant contrôlées à 100 %.

Au niveau de la Compagnie Plastic Omnium, l'acquisition de la Compagnie Signature a répondu à une volonté stratégique de renforcement dans les Systèmes Urbains. La poursuite de cette stratégie s'est concrétisée par deux autres initiatives fortes : l'acquisition de la société allemande, Sulo Environmental Technology, dans les conteneurs pour la gestion des déchets, et la signature d'un partenariat capitalistique dans la signalisation routière entre la Compagnie Signature et Eurovia, filiale de Vinci. L'ensemble de ces opérations a permis à notre principale filiale de rééquilibrer le poids des Systèmes Urbains par rapport au pôle Equipements Automobiles et d'ouvrir de nouvelles voies de croissance dans ce secteur, notamment en Europe de l'est et dans le cadre des financements des infrastructures routières.

Année de renforcement des Systèmes Urbains, 2007 aura également vu se réaliser de nouvelles avancées dans les implantations automobiles de la Compagnie Plastic Omnium dans les pays à forte croissance, avec la conclusion de nouveaux partenariats en Inde et en Chine chez Plastic Omnium Auto Exterior, et, chez Inergy Automotive Systems, le démarrage de la première usine en Chine et la construction d'un nouveau site en Russie. Ces projets sont porteurs d'avenir pour la valeur de notre participation dans cette filiale.

De gauche à droite :  
Jean Burelle et  
Pierre Burelle, Laurent Burelle  
et Paul Henry Lemarié,  
Directeurs Généraux Délégués



Comme nous l'avions annoncé fin 2006, l'année 2007 s'est déroulée dans des conditions difficiles. La croissance du chiffre d'affaires consolidé qui s'est établie à 8,8 % est restée soutenue. Néanmoins, les résultats sont en recul, reflétant une année de transition pour la Compagnie Plastic Omnium qui a été pénalisée par le coût de déploiement d'une nouvelle organisation dans les Systèmes Urbains et par une diminution des marges dans l'automobile.

Pour la troisième année consécutive, Burelle Participations a réalisé un exercice bénéficiaire en 2007, contribuant pour 2,5 millions d'euros au résultat net consolidé. Sofiparc, notre filiale immobilière, a achevé les travaux entrepris pour actualiser la gestion technique d'une partie de ses bureaux. Un bail de neuf ans a été conclu avec un nouveau locataire à compter du 1<sup>er</sup> juin 2008.

Dans les comptes de votre société, la cession de la Compagnie Signature s'est traduite par une plus-value de 11 millions d'euros. Le produit de la vente a permis de rembourser la dette financière et de renforcer la structure du bilan.

Sur l'ensemble de l'année 2007, l'action Burelle a connu une progression de 7 % alors que le SBF 250 terminait au même niveau. Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale, les actionnaires recevront, au titre de l'exercice 2007, un dividende de 0,85 euro par action, en hausse de 10,4 %.

L'exercice en cours se déroule dans une conjoncture dégradée, marquée par l'incertitude liée à la crise financière. Dans cet environnement difficile, nos résultats reposent sur la capacité de la Compagnie Plastic Omnium à maintenir une dynamique de croissance rentable dans les activités automobiles et à réaliser les bénéfices attendus de la nouvelle configuration du pôle Systèmes Urbains.

Jean Burelle

# Profil et faits marquants

**Société holding détenue majoritairement par la famille Burelle, Burelle SA intervient dans trois secteurs d'activités : l'industrie et les services avec la Compagnie Plastic Omnium, l'immobilier avec Sofiparc et le capital-investissement avec Burelle Participations.**

En assurant à ses filiales un actionnariat stable et indépendant, Burelle SA leur permet de se développer dans la durée. Elle a pour principale mission de veiller à la progression de l'actif net sur le long terme, en investissant ses propres ressources et en exerçant les responsabilités d'influence et de contrôle attachées à son statut d'actionnaire majoritaire au sein de ses filiales.

Précédemment détenue à 100 % par Burelle SA, la **Compagnie Signature** a été cédée à la Compagnie Plastic Omnium en juillet 2007. Leader de la signalisation routière en Europe, cette société a rejoint le pôle Systèmes Urbains de la Compagnie Plastic Omnium afin de constituer, avec les activités de cette dernière dans la gestion des déchets, un ensemble de premier plan dans les services aux collectivités locales. Cette opération a permis à Burelle SA de renforcer sa structure financière, tout en ouvrant de nouvelles perspectives de développement à son ancienne filiale.

Principal actif de Burelle SA, la **Compagnie Plastic Omnium**, détenue directement à 51,7 %, est leader mondial ou européen dans deux grands métiers : les Équipements Automobiles et les Systèmes Urbains.

En 2007, le pôle Équipements Automobiles a renforcé sa présence industrielle et R&D dans les pays émergents. Le déploiement dans les zones à forte croissance reste une priorité.

Dans les Systèmes Urbains, l'acquisition de la Compagnie Signature a été suivie par celle du fabricant allemand de conteneurs pour les déchets ménagers, Sulo Environmental Technology, puis par une alliance dans la signalisation entre la Compagnie Signature et Eurovia, filiale de Vinci spécialisée dans les travaux routiers.



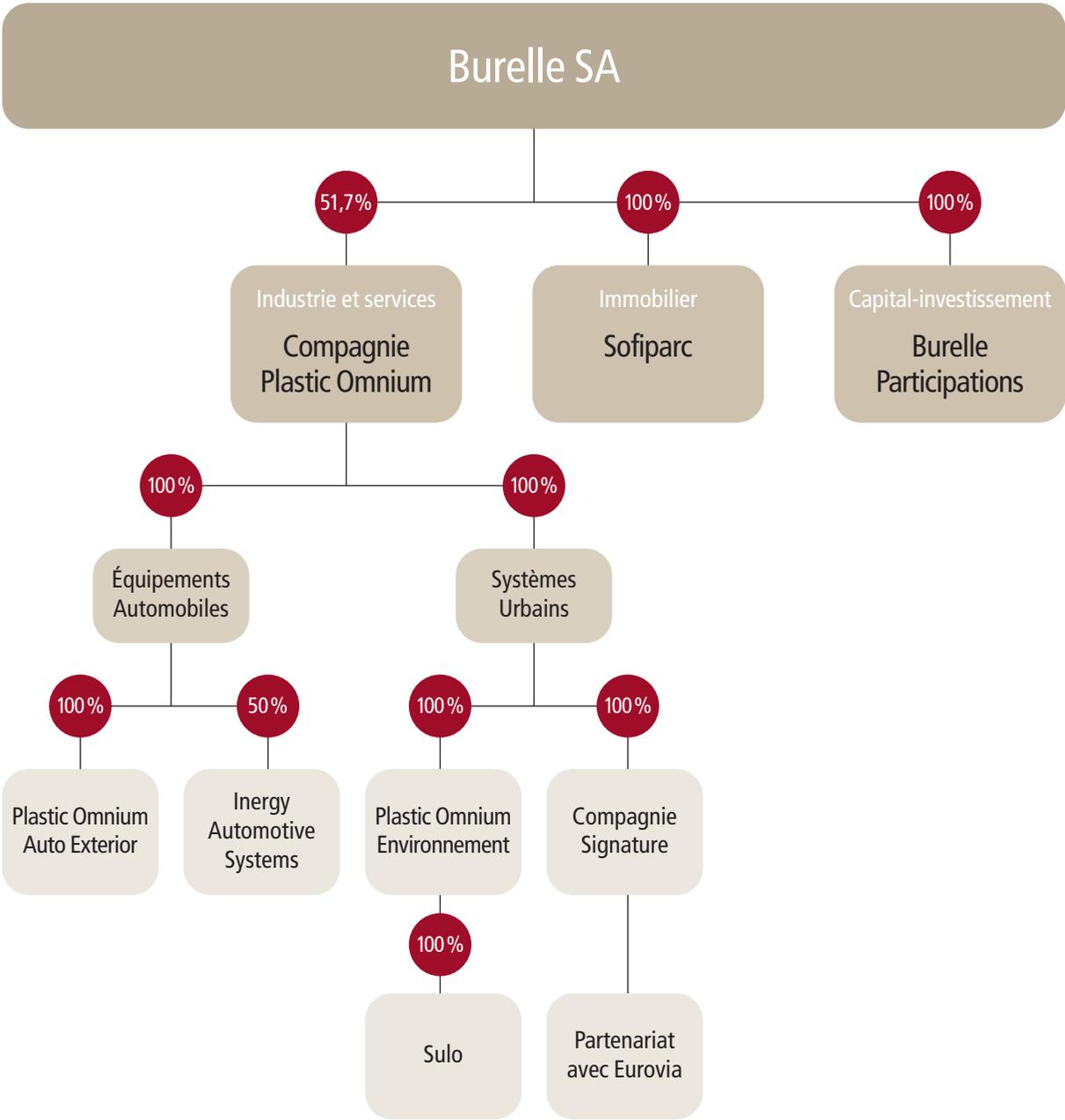
En juillet 2007, Burelle SA a cédé la Compagnie Signature, leader de la signalisation routière en Europe, à la Compagnie Plastic Omnium. Photo ci-dessus : signalisation de sécurité d'un tunnel

Ces opérations ouvrent de nouvelles perspectives de croissance, notamment dans les pays de l'est et dans les infrastructures routières. Elles contribueront à accroître la valeur de la Compagnie Plastic Omnium et, indirectement, celle de l'action Burelle SA.

Filiale à 100 % de Burelle SA, **Burelle Participations** a pour vocation d'investir dans des acquisitions par effet de levier avec un horizon à moyen terme. Pour la troisième année consécutive, cette société de capital-investissement a enregistré un résultat bénéficiaire en 2007, ainsi qu'une appréciation de la valeur de son portefeuille. Burelle SA augmentera les ressources allouées à cette activité dans les prochaines années, en fonction des opportunités.

Autre filiale à 100 %, **Sofiparc** est propriétaire d'actifs immobiliers non-industriels. Le programme de travaux engagé en 2007 dans une partie de ses bureaux, a été finalisé.

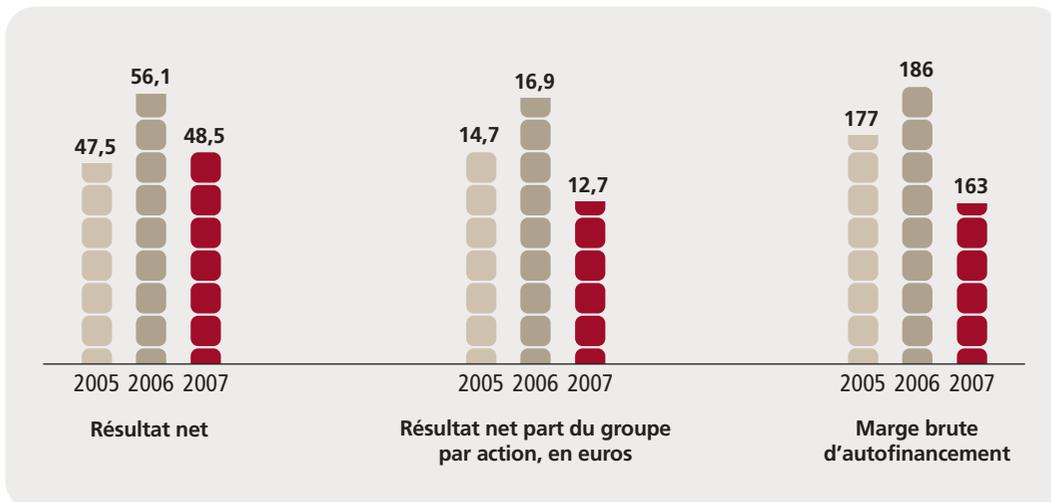
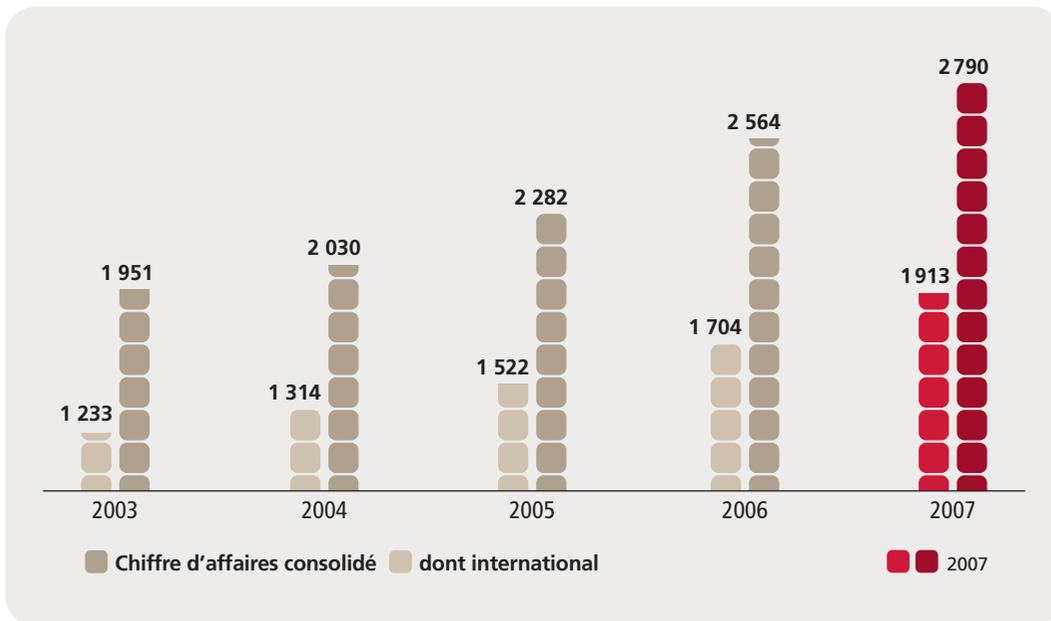
# Organigramme



# Chiffres clés

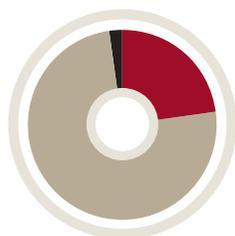
(en millions d'euros)

**Un chiffre d'affaires 2007 en croissance de 8,8 %**



# Vie boursière

## Répartition du capital au 31 décembre 2007



● Famille Burelle	<b>76,2%</b>
● Public	<b>23,5%</b>
● Autocontrôle	<b>0,3%</b>

### Memento de l'actionnaire

Marché de cotation :  
Euronext Paris,  
Compartiment B  
Code ISIN : FR0000061137  
Code Reuters : BULY.LY

### Calendrier des rendez-vous financiers

11 juin 2008 – 11 h 00  
Assemblée Générale  
au Cercle de l'Union à Lyon  
17 juin 2008  
Paieement du dividende

28 juillet 2008  
Publication des résultats  
semestriels 2008

### Service du titre

CM-CIC Securities  
Département Emetteur  
6, avenue de Provence  
75441 Paris Cedex 09

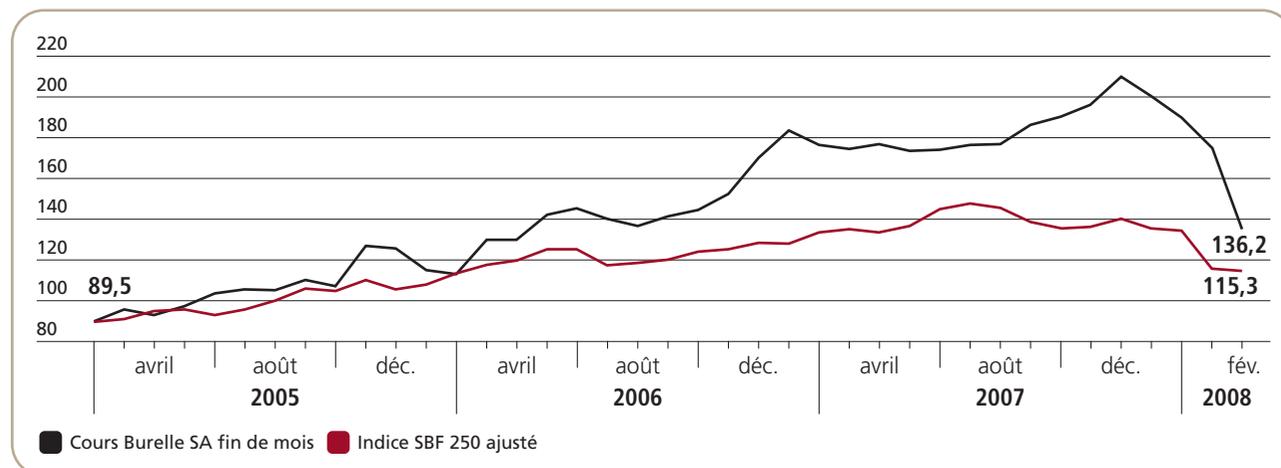
### Informations financières

1, rue du Parc  
92593 Levallois Cedex  
Tél. +33 (0)1 40 87 64 49  
Fax +33 (0)1 40 87 96 62  
e-mail : investor.relations@burelle.com  
Internet : www.burelle.fr

## Principales données boursières

	2005	2006	2007
Cours (en euros)			
Plus haut	132	195	225
Plus bas	89	113	172
Moyen	106,55	145,3	186
Au 31 décembre	113	177	190
Nombre d'actions au 31 décembre	1 870 303	1 870 303	1 870 303
Capitalisation boursière (au 31 décembre, en millions d'euros)	211	331	355

## Évolution du cours de l'action Burelle SA (en euros) – 1<sup>er</sup> janvier 2005 / 29 février 2008



# Conseil d'Administration



**Jean Burelle,**  
Président-Directeur Général

Président d'honneur,  
Administrateur de la  
Compagnie Plastic Omnium

Directeur Général Délégué  
et Administrateur de Sogec 2

Administrateur et Président  
du Comité des Mandataires  
d'Essilor International

Administrateur et Membre  
du Comité des Nominations  
et des Rémunérations  
de Rémy Cointreau

Président du Medef  
International



**Laurent Burelle,**  
Directeur Général Délégué

Président-Directeur Général  
de la Compagnie  
Plastic Omnium

Directeur Général Délégué  
et Administrateur de Sogec 2

Président de la Compagnie  
Financière de la Cascade SAS

Administrateur  
de la Lyonnaise de Banque SA



**Pierre Burelle,**  
Directeur Général Délégué

Président Fondateur de la  
Compagnie Plastic Omnium

Président-Directeur Général  
de Sogec 2

Président de Sofiparc SAS



**Paul Henry Lemarié,**  
Directeur Général Délégué

Administrateur  
et Directeur Général Délégué  
de la Compagnie  
Plastic Omnium

Administrateur de  
Inergy Automotive Systems



**Dominique Léger\***

Avocat au Cabinet Foucaud,  
Tchekhoff, Pochet et Associés

Ancien Directeur  
Général Délégué du CCF



**Philippe Sala\*\***

Président d'Ibexsa  
Holding SAS

Président de Lustrel  
Laboratoires SAS



**Henri Moulard**

Administrateur  
et Membre du Comité  
des Nominations  
et des Rémunérations  
d'Unibail-Rodamco

Administrateur de la  
Compagnie Elf Aquitaine



**François de Wendel**

Administrateur  
de la Société Lorraine  
de Participations Sidérurgiques

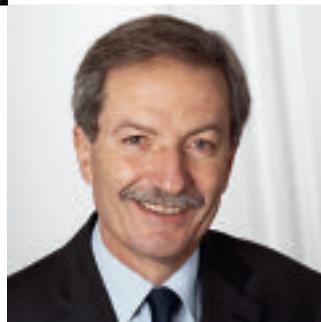
Membre du Conseil  
de Surveillance de Wendel

Président du Conseil  
d'Administration  
de la Fondation de Wendel



**Eliane Lemarié**

Directeur Général Délégué  
et Administrateur de Sogec 2



**Patrice Hoppenot\*\***

Président-Directeur Général  
d'Investisseur et Partenaire  
pour le Développement

Ancien associé-gérant  
et cofondateur de BC Partners

Administrateur  
de Sperian Protection

**Secrétaire du Conseil**

Angeline Delhoume, Secrétaire Général

**Commissaires aux Comptes**

Mazars & Guérard  
Bernard Chabanel

\* Président du Comité des Comptes    \*\* Membres du Comité des Comptes

# Gouvernement d'entreprise

**Burelle SA est une société anonyme à Conseil d'Administration. Par décision du Conseil d'Administration du 26 septembre 2002, et suite à l'Assemblée Générale du 23 mai 2002, le cumul des fonctions de Président et de Directeur Général a été retenu.**

Le Conseil d'Administration ainsi que les mandats et fonctions exercés par les administrateurs sont présentés en pages 8 et 9 du rapport.

La durée des mandats est fixée à 3 ans renouvelables. Chaque administrateur doit détenir statutairement au moins 100 actions pendant la durée de son mandat. En 2007, l'enveloppe allouée aux jetons de présence s'est élevée à 165 000 euros.

## Missions du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration détermine les orientations de l'activité de la société et suit leur mise en œuvre. Assisté du Comité des Comptes, il contrôle la gestion et veille à la fiabilité et à la qualité des informations fournies aux actionnaires et au marché. Il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la société et procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns. En s'appuyant sur l'avis du Comité des Comptes, il arrête les comptes sociaux et consolidés.

Le Conseil d'Administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige. En 2007, il s'est réuni à quatre reprises avec un taux de présence de 92,5 %.

## Lien des administrateurs avec la société

Le Conseil d'Administration est composé de 10 membres, aux compétences variées et complémentaires. La moitié du Conseil est constituée de personnalités qui n'entretiennent avec la société, ses dirigeants ou les sociétés du groupe, aucune relation qui puisse compromettre leur liberté de jugement dans l'exercice de leur mandat.

## Comité des Comptes

Le Comité des Comptes a pour objectif de mieux comprendre le processus d'élaboration des comptes. Il examine les comptes semestriels et annuels soumis au Conseil d'Administration et donne son avis sur les principes et méthodes comptables retenus, la couverture des zones de risques, la justification des provisions et l'évolution des résultats et de la trésorerie. Plus généralement, il étudie tout sujet susceptible d'avoir une incidence financière ou comptable significative.

Le Comité des Comptes est présidé par M. Dominique Léger qui est entouré par deux autres administrateurs indépendants, M. Patrice Hoppenot et M. Philippe Sala.

Le Secrétaire Général, le Directeur Financier ainsi que les Commissaires aux Comptes assistent aux réunions du Comité des Comptes.

En 2007, le Comité des Comptes de Burelle SA s'est réuni deux fois, pour l'arrêté des comptes semestriels et annuels.

# Filiales

## Industrie et services



## COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

12

Partenaire des constructeurs automobiles et des collectivités locales, la Compagnie Plastic Omnium mène, depuis sa création il y a 60 ans, une stratégie de croissance rentable et durable dans ses deux métiers clés :

### Équipements Automobiles :

- > N°1 mondial sur le marché des systèmes à carburant en plastique
- > N°2 mondial sur le marché des pièces et modules de carrosserie

### Systèmes Urbains :

- > N°1 européen des solutions de gestion à la source des déchets ménagers et industriels
- > N°1 européen de la signalisation routière et autoroutière

- **Chiffre d'affaires 2007** : 2,685 milliards d'euros, dont 70 % à l'international
- **86 usines**
- **14 200 collaborateurs**

## Capital-investissement



## BURELLE PARTICIPATIONS

24

Société de capital-investissement, Burelle Participations prend des participations dans des entreprises françaises, généralement à l'occasion de reprises avec effet de levier, dans un objectif de valorisation à moyen terme.

## Immobilier



## SOFIPARC

26

Société propriétaire d'un patrimoine non-industriel situé dans les Hauts-de-Seine et dans la région lyonnaise.



INDUSTRIE ET SERVICES

# COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

## Équipements Automobiles

- Plastic Omnium Auto Exterior
- Inergy Automotive Systems

## Systemes Urbains

- Plastic Omnium Environnement
- Compagnie Signature

En 2007, la Compagnie Plastic Omnium a réalisé deux acquisitions stratégiques dans le domaine des Systèmes Urbains avec l'achat de la société allemande Sulo Environmental Technology, spécialisée dans les conteneurs pour les déchets ménagers, et la Compagnie Signature, leader européen de la signalisation routière.

Ces opérations majeures ont été immédiatement suivies d'une alliance capitalistique avec Eurovia, filiale de Vinci, afin de développer les activités de signalisation de la Compagnie Signature en Europe.

Par ailleurs, la Compagnie Plastic Omnium a, de nouveau, fortement progressé dans ses activités principales d'Équipements Automobiles, tant avec ses clients traditionnels que dans de nouveaux pays en forte croissance.

L'ensemble de ces opérations a fait progresser la Compagnie Plastic Omnium qui s'appuie maintenant sur deux activités – les Équipements Automobiles et les Systèmes Urbains – dont les cycles sont complémentaires.

Ces évolutions positives positionnent la Compagnie Plastic Omnium pour sa croissance future, indépendante, rentable et mondialisée.

Laurent Burelle  
Président-Directeur Général

## Chiffres clés

(en millions d'euros)

	2005	2006	2007
Chiffre d'affaires	2 054	2 326	2 685
Marge opérationnelle en % du CA	90 4,4%	100 4,3%	101 3,8%
Résultat net	44	50	51

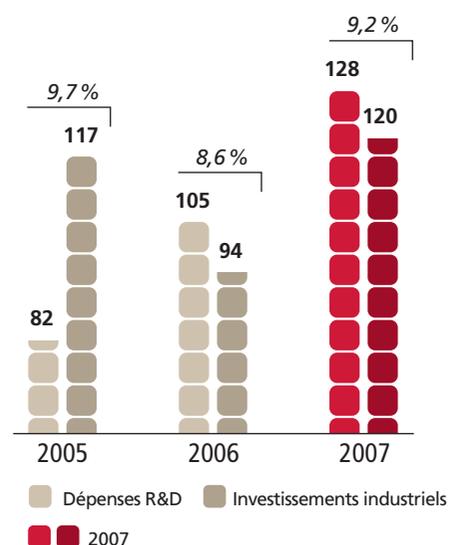
### Répartition du chiffre d'affaires 2007 par métiers



● Équipements Automobiles : 84 %	(2 250 M€)
● Systèmes Urbains : 16 %	(435,6 M€)

### Recherche & développement et investissements industriels

(en millions d'euros et en % du chiffre d'affaires)



< Photo : l'activité Équipements Automobiles de Plastic Omnium représente 84 % du chiffre d'affaires du groupe. Ici le Saturn Vue de General Motors dont les pare-chocs et le système à carburant sont fabriqués par Plastic Omnium Auto Exterior et Inergy Automotive Systems dans leur usine de Ramos Arizpe au Mexique.

# Fondamentaux et stratégie

**Année du 60<sup>ème</sup> anniversaire de la Compagnie Plastic Omnium, 2007 est aussi marquée par un nouveau tournant stratégique. Après s'être consacrée, ces dernières années, à positionner ses activités automobiles en tant que leaders sur leurs marchés, la Compagnie Plastic Omnium a pris plusieurs initiatives, en 2007, destinées à renforcer son pôle Systèmes Urbains dédié aux collectivités locales. Ces opérations lui permettent de s'affirmer désormais comme un acteur majeur dans ses deux cœurs de métiers : les Équipements Automobiles et les Systèmes Urbains.**

Depuis sa création en 1947, la Compagnie Plastic Omnium met son esprit d'entreprise au service d'une croissance rentable et durable. Grâce à la structure de son capital et à la stabilité de son actionnariat, elle met en œuvre une stratégie visant à conforter son indépendance et ses positions de leader sur ses principaux marchés.



Le groupe renforce sa présence sur les pays émergents : première usine Plastic Omnium Auto Exterior en Argentine

Investissements industriels contrôlés, développement à l'international, forte culture de l'innovation, maintien des équilibres financiers : ces atouts constituent les principaux leviers de croissance et de création de valeur du groupe, pour le bénéfice de ses actionnaires, clients et collaborateurs.

## L'international et l'innovation, sources de valeur

Sa stratégie de déploiement sur les marchés géographiques porteurs de croissance et sa capacité d'innovation permettent à la Compagnie Plastic Omnium de construire l'avenir et de gagner de nouvelles parts de marché.

Implanté mondialement, avec une stratégie ciblée par métier, le groupe accompagne ses clients sur les zones émergentes.

L'innovation permet d'offrir toujours plus de valeur aux clients. Elle permet aussi d'apporter des solutions industrielles et produits *low cost* répondant à des cahiers des charges très compétitifs.

## Alliances gagnantes

La volonté d'être leader s'accompagne d'une stratégie d'acquisitions et d'alliances, avec des partenaires eux-mêmes leaders dans leur métier et complémentaires en expertises. C'est ainsi que la Compagnie Plastic Omnium a noué des partenariats avec des sociétés comme Solvay, Hella, Behr, Derichebourg, et en 2006 et 2007, avec Xietong et YFV en Chine, Varroc en Inde et Eurovia en Europe. Cette stratégie démultiplie l'innovation, ouvre de nouveaux marchés géographiques et élargit le portefeuille de clients.

## Équipements Automobiles et Systèmes Urbains : une double stratégie de croissance

Alors que la Compagnie Plastic Omnium conforte ses positions d'équipementier automobile dans les zones à forte croissance, elle renforce également son pôle Systèmes Urbains au service des collectivités locales, grâce à deux opérations de croissance externe : acquisitions de la Compagnie Signature, jusqu'alors détenue par Burelle SA, et de Sulo Environmental Technology, un des acteurs majeurs en Europe dans la fabrication et la commercialisation d'équipements de conteneurisation des déchets.

En décembre 2007, la signature d'un partenariat capitalistique entre la Compagnie Signature et Eurovia, filiale du groupe Vinci, vient renforcer ce dispositif, en ouvrant, pour les deux partenaires, de nouvelles opportunités de croissance et d'innovation dans le domaine de la signalisation routière.

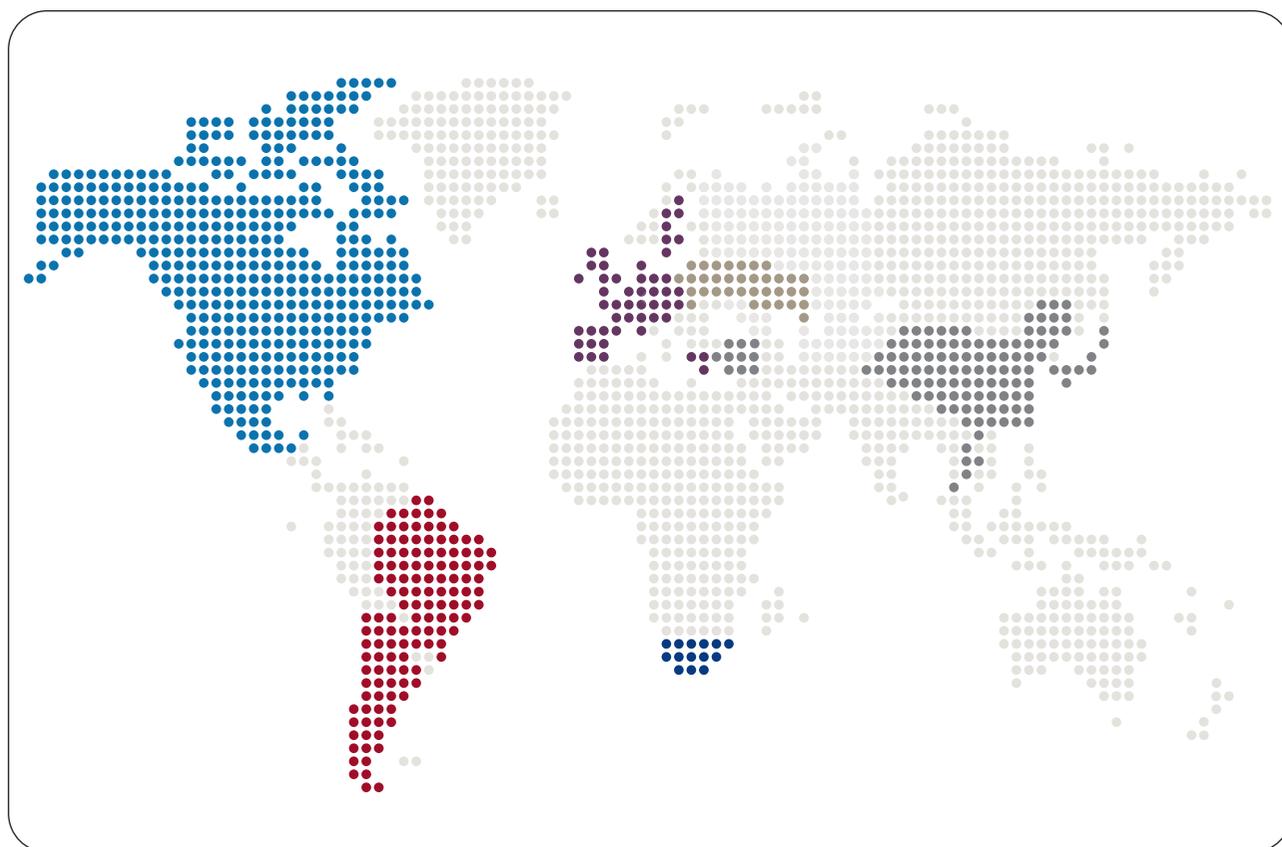
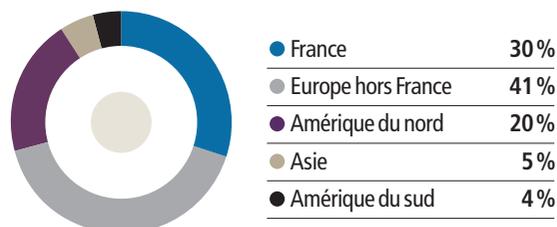
# International

- Déploiement sur des marchés émergents :  
Amérique du sud, Chine, Inde, Russie

- 86 usines dans le monde

- Un réseau mondial de filiales commerciales et de services

Répartition du chiffre d'affaires 2007 par zones géographiques



Amérique du nord <b>15 usines</b> Effectifs : <b>2 135</b>	Amérique du sud <b>5 usines</b> Effectifs : <b>620</b>	Europe du nord, du sud et de l'ouest <b>46 usines</b> Effectifs : <b>9 290</b>	Europe de l'est <b>6 usines</b> Effectifs : <b>875</b>	Asie <b>12 usines</b> Effectifs : <b>1 180</b>	Afrique du sud <b>2 usines</b> Effectifs : <b>100</b>
--	--	--	--	--	---

Usines hors sites avancés fournisseurs au 31.12.2007

# Développement durable

**Principale filiale de Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium est fortement engagée dans une démarche de développement durable. Elle est signataire du Pacte Mondial des Nations Unies.**

La politique de développement durable de la Compagnie Plastic Omnium est déployée mondialement, à tous les échelons de l'entreprise. Elle repose sur un pilotage volontaire et une vision forte des responsabilités et des engagements. Les systèmes de management de la Sécurité et de l'Environnement sont des éléments centraux de cette politique.

## Gestion des risques

Composante clé de la politique de développement durable, la gestion des risques permet leur identification et leur prévention. La sécurité des personnes et des biens et le contrôle des risques environnementaux comptent parmi les premières priorités du groupe. Le réseau HSE (Hygiène, Sécurité, Environnement), les collaborateurs, mais aussi les fournisseurs et les prestataires sur sites sont engagés dans cette démarche.

## Responsabilité et cohésion sociale

La Compagnie Plastic Omnium s'applique à renforcer le lien social et à maintenir une communication transparente au sein du groupe. L'année 2007 a été marquée par des négociations sur la Gestion Prévisionnelle de l'Emploi et des Compétences (GPEC) avec les principales sociétés françaises du groupe et par un dialogue nourri avec le Comité Européen de Concertation. Deux réunions extraordinaires ont permis à la Direction de présenter les opérations stratégiques de l'année aux représentants du personnel.

## Sécurité et Santé

La Compagnie Plastic Omnium s'engage aussi à mettre en place un environnement de travail qui garantit la santé et la sécurité des collaborateurs. L'objectif est de pérenniser les progrès accomplis et de tendre vers le « 0 accident », en accordant une attention toute particulière aux situations à risques. Fin 2007, 30 sites sont certifiés OHSAS 18001.

Lancé fin 2005, le programme de formation *Top Safety* basé sur la sensibilisation et la responsabilisation des collaborateurs, est déployé chez Plastic Omnium Auto Exterior et Plastic Omnium Systèmes Urbains selon leurs spécificités métiers. Par ailleurs, la Compagnie Plastic Omnium poursuit ses actions pour lutter contre les troubles musculo-squelettiques.

## Environnement

La Compagnie Plastic Omnium favorise l'innovation pour mettre en place des solutions qui minimisent l'impact de ses activités sur l'environnement et qui permettent de lutter contre le réchauffement de la planète et la raréfaction des énergies fossiles. Programme de réduction de la consommation d'électricité et de gaz, élimination des rejets de COV des chaînes de peinture automobile, démarche d'écoconception, allègement des modules de carrosserie, prévention des déchets... : autant de domaines où la Compagnie Plastic Omnium s'engage pour créer des bénéfices pour un développement durable.



Plastic Omnium renforce son programme de prévention des maladies professionnelles : système de préhension assistée du module d'aile du nouveau BMW X6 à Duncan (USA)



## ÉQUIPEMENTS AUTOMOBILES

Production du système à carburant de la Nissan Teana à Wuhan, première usine de INERGY en Chine

**Chiffre d'affaires 2007 : 2 250 millions d'euros**

### **Inergy Automotive Systems**

**N°1 mondial** sur le marché des systèmes à carburant en plastique

**2 035** collaborateurs / **22** usines dans le monde

Société détenue paritairement avec Solvay

### **Plastic Omnium Auto Exterior**

**N°2 mondial** sur le marché des pièces et modules de carrosserie

**8 840** collaborateurs / **47** usines dans le monde

# Equipements automobiles

**En 2007, les activités automobiles de la Compagnie Plastic Omnium ont continué de surperformer le marché automobile mondial et ont enregistré une hausse de 12,2% de leur chiffre d'affaires. Cette croissance s'explique principalement par le développement des modules de carrosserie et par les investissements réalisés dans les pays émergents.**



Yanfeng Plastic Omnium (YFPO) dispose de deux usines en Chine qui travaillent pour les grands constructeurs opérant sur ce marché

Le pôle automobile de la Compagnie Plastic Omnium est constitué de Plastic Omnium Auto Exterior et de Inergy Automotive Systems, équipementiers de rang 1. Ces deux entités répondent aux grands enjeux de la globalisation, de l'optimisation des coûts, mais aussi de la limitation des impacts environnementaux et de la sécurité routière.

## Une expertise unique

Pièces d'aspect ou de structure, les équipements développés et fabriqués par Plastic Omnium Auto Exterior couvrent une large gamme : pare-chocs, modules bloc avant et arrière, modules d'aile, mais aussi supports d'aile et systèmes de protection jambe pour les chocs piétons... Cette expertise « produits » repose sur une approche modulaire multimatériau (thermoplastique et matériaux composites) qui permet des solutions inédites en termes d'allègement, de protection des piétons, d'intégration de fonctions et de design.

Pièce de sécurité, le système à carburant permet le stockage et la distribution de carburant. N°1 mondial sur le marché des systèmes à carburant en plastique et des technologies de dépollution, notamment pour les moteurs diesel, INERGY propose des solutions intégrées, adaptées à tous les types de motorisation et à la complexité croissante de l'architecture des véhicules.

## L'international, source de croissance

Les deux sociétés poursuivent leur stratégie d'accompagnement des constructeurs automobiles, au plus près de leurs usines d'assemblage. En 2007, Plastic Omnium Auto Exterior et INERGY ont conforté leurs positions sur les pays émergents.



Ligne d'assemblage du hayon de la Renault Laguna break à l'usine IPO-RCS de Sandouville (France)

Les accords et projets industriels ont été particulièrement importants en Chine et en Inde.

L'usine de INERGY à Wuhan (province de Hubei) est opérationnelle depuis juillet 2007 et démarrera ses livraisons en série pour Nissan en juillet 2008. Avec des commandes obtenues auprès de General Motors, BMW et Dongfeng Peugeot Citroën Automotive (DPCA), la société prévoit de tripler ses volumes.

De son côté, Plastic Omnium Auto Exterior a signé un accord avec YFV pour la création d'une société commune : Yanfeng Plastic Omnium (YFPO). Cette société reprend les activités de pièces de carrosserie de YFV, filiale de Shanghai Auto-

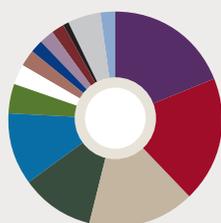
motive Industry Company (SAIC) et de Visteon. Leader sur son marché, YFPO dispose de deux usines près de Shanghai qui travaillent pour les grands constructeurs opérant sur ce marché en pleine croissance.

Avec une production estimée à 16 millions de véhicules en Chine en 2015, contre 6,86 millions en 2007, la Compagnie Plastic Omnium s'engage résolument sur ce marché prioritaire.

En Inde, autre zone de croissance majeure en Asie, la Compagnie Plastic Omnium a créé une société commune avec la société Varroc : Plastic Omnium Varroc. INERGY a décidé de construire une usine près de Chennai, qui livrera Toyota, fin 2009, pour l'équipement d'un véhicule à bas coût.

### Répartition du chiffre d'affaires Équipements Automobiles par constructeurs

Chiffre d'affaires 2007 : 2 250 millions d'euros



● General Motors/ Opel/Daewoo	19%	○ Volvo	3%
● Renault/Nissan/ Dacia/ Samsung	19%	● Chrysler	2,5%
● PSA Peugeot Citroën	16%	● Hyundai/Kia	2%
● BMW/Mini	11%	● Toyota	2%
● Groupe Volkswagen	11%	● Porsche	2%
● Jaguar/Land Rover	4,5%	● Mercedes	1%
		● Camions	5%
		● Autres	2%

### Première usine *low cost*

En Amérique du sud, Plastic Omnium Auto Exterior a mis en service sa première usine modulaire *low cost* en Argentine, près de Buenos Aires. Troisième de la Division et cinquième du pôle Equipements Automobiles sur ce continent, cette usine est un modèle d'optimisation en termes d'organisation et d'investissements qui répond aux attentes du marché dans les pays émergents.

En Europe de l'est, une nouvelle usine INERGY est en construction en Russie, à l'est de Moscou. Dès septembre 2008, elle livrera les réservoirs à carburant de la Renault Logan, véhicule déjà équipé par INERGY en Roumanie.

### Renforcement de l'offre modulaire

En juillet 2007, Plastic Omnium Auto Exterior a pris le contrôle complet d'Inoplast, leader mondial dans la fabrication de pièces en matériaux composites therm durcissables et en polyester renforcé de fibres de verre.

Parallèlement, et afin de renforcer son positionnement sur le marché des modules d'ouvrants arrière, Plastic Omnium Auto Exterior a créé une *Business Unit* – IPO Rear Closure Systems – dont le but est de promouvoir des solutions monomatériau ou hybrides, avec des avantages forts en termes de poids, de forme et de fonctionnalité.

La croissance de Plastic Omnium Auto Exterior est aussi soutenue par HBPO (Hella-Behr-Plastic Omnium). Leader mondial des modules bloc avant, HBPO continue de développer ses solutions d'intégration et a ouvert quatre nouveaux sites en Amérique du nord et en Europe.

A l'avant du véhicule, le module d'aile de la BMW X5 a été primé par la SPE (*Society of Plastics Engineers*) dans la catégorie « design de produits industriels ». Plastic Omnium Auto Exterior réalise aujourd'hui celui du BMW X6 dans ses sites de Caroline du Sud aux Etats-Unis.



Peugeot 308 : INERGY fabrique le système à carburant et Plastic Omnium Auto Exterior le pare-chocs avant et les ailes

### Une innovation mondiale et partagée

Le pôle Equipements Automobiles de la Compagnie Plastic Omnium dispose de 27 centres de Recherche et Développement à travers le monde. Le réseau a été renforcé dans les pays à coûts compétitifs : en Chine, en Slovaquie et au Brésil.

Engagés dans la mise au point de solutions qui limitent l'impact environnemental des véhicules, Plastic Omnium Auto Exterior et INERGY développent leur capacité d'innovation pour optimiser leurs offres dans ce domaine : réduction des émissions de CO<sub>2</sub> grâce à des solutions d'allègement des pièces structurelles ou de carrosserie, réduction des émissions d'hydrocarbures (en réponse à la norme californienne PZEV) et dépollution des moteurs diesel avec un système complet de réduction des émissions de particules de suie et d'oxydes d'azote.

### Perspectives 2008/2009

Le renforcement de l'offre modulaire à l'avant et à l'arrière du véhicule combiné à l'approche *low cost* pour les pays émergents constituent deux points forts de la stratégie de croissance de Plastic Omnium Auto Exterior.

De son côté, INERGY va poursuivre la mise sur le marché de ses solutions de dépollution diesel et de réduction des émissions d'hydrocarbures, et son déploiement industriel à travers le monde.



## SYSTÈMES URBAINS

Globaliser l'offre aux collectivités territoriales dans le domaine de la gestion des déchets et de la signalisation

**Chiffre d'affaires 2007 : 550 millions d'euros (proforma)**

### **Plastic Omnium Environnement**

**N°1** européen des solutions de gestion à la source des déchets ménagers et industriels

**1 970** collaborateurs / **9** usines dans le monde

### **La Compagnie Signature**

**N°1** européen de la signalisation routière et autoroutière

**1 230** collaborateurs / **11** usines en Europe

# Systemes Urbains

**Les activités de gestion des déchets de Plastic Omnium Environnement et celles de la Compagnie Signature dans la signalisation routière ont été regroupées au sein du pôle Systemes Urbains. Ce rapprochement, ainsi que la conclusion d'une alliance avec Eurovia pour ouvrir le marché des infrastructures, témoignent de la volonté de la Compagnie Plastic Omnium de renforcer ses perspectives de croissance dans ce domaine.**

## Gestion des déchets : nouveaux horizons de croissance

En 2007, Plastic Omnium Environnement renforce son leadership européen grâce à l'acquisition de la société allemande, Sulo Environmental Technology, l'un des acteurs majeurs dans la fabrication et la commercialisation d'équipements de conteneurisation des déchets : bacs roulants, conteneurs enterrés, composteurs, etc.

Plastic Omnium Environnement prend ainsi position sur le marché allemand, porte d'entrée vers les pays d'Europe centrale. Elle intègre aussi l'expertise de la filiale Envicomp, qui conçoit et commercialise des systèmes d'information

pour optimiser la gestion des déchets : identification des bacs roulants, pesée embarquée sur les camions de collecte... Historiquement implantée en France et en Europe de l'ouest, Plastic Omnium Environnement accentue son développement sur de nouveaux territoires, à travers un réseau de proximité. En Europe de l'est bien sûr, avec l'acquisition de Sulo, mais aussi sur des marchés émergents comme l'Arabie Saoudite et la Chine.

Plastic Omnium Environnement dispose au total de 9 usines en Europe et en Afrique du sud.



Avec l'acquisition de Sulo Environmental Technology, Plastic Omnium Environnement renforce son leadership européen dans la fabrication et la commercialisation d'équipements de conteneurisation des déchets. Ci-dessus : conteneurs enterrés Iceberg® de Sulo implantés à Zoetermeer en Hollande



La Compagnie Signature dispose d'une filiale dédiée aux équipements de sécurité et de signalisation de chantiers

### La Compagnie Signature rejoint la Compagnie Plastic Omnium

L'entrée de la Compagnie Signature dans le pôle Systèmes Urbains de la Compagnie Plastic Omnium, marque la volonté de cette dernière d'élargir ses services à la signalisation urbaine et routière.

La Compagnie Signature est leader européen de la signalisation urbaine, routière et autoroutière. Partenaire des collectivités locales et territoriales, des sociétés d'autoroute, des gares, aéroports, mais aussi des entreprises de travaux publics et gestionnaires d'infrastructures, elle équipe et entretient les routes et les voies urbaines pour améliorer la sécurité et le confort des usagers.

Sa gamme de produits est très large : signalisation verticale, classique ou dynamique, marquage des voies de circulation, équipements de sécurité et de signalisation de chantiers, et mobilier urbain.

Sur les marchés d'Europe de l'ouest, la Compagnie Signature assure la maintenance et la gestion du patrimoine de signalisation en place. En Europe de l'est, elle bénéficie du potentiel créé par l'augmentation du niveau de vie et la montée du trafic routier, qui exigent l'adaptation des infrastructures de transports et de biens.

### Alliance capitalistique avec Eurovia

La Compagnie Signature a signé, en décembre 2007, un accord de partenariat avec Eurovia, l'un des leaders mondiaux des travaux routiers et filiale de Vinci, pour regrouper leurs activités de signalisation dans deux sociétés communes. La première, spécialisée dans la signalisation verticale est détenue à 65 % par la Compagnie Signature et à 35 % par Eurovia. La seconde société, consacrée aux produits et aux prestations de marquage routier, est contrôlée par Eurovia selon le schéma inverse.

Ce partenariat va permettre aux deux sociétés de proposer ensemble des infrastructures routières « clés en main » : Eurovia pour la construction et la Compagnie Signature pour le marquage routier et les équipements de signalisation verticale.

### Perspectives

L'ensemble de ces acquisitions dynamise le potentiel de croissance du pôle Systèmes Urbains. Celui-ci représente un chiffre d'affaires proforma 2007 de 550 millions d'euros et devrait contribuer à hauteur de 30 % aux résultats du groupe Plastic Omnium.

### Synergies et ouvertures commerciales

En s'adossant à l'un des plus grands acteurs des travaux publics, la Compagnie Signature entend bénéficier de la croissance des pays d'Europe de l'est, où Eurovia est bien implantée. Elle est aussi prête à aborder les évolutions du marché de la signalisation, qui s'oriente vers le financement des travaux publics par des partenariats public-privé. Des portes sont également ouvertes vers l'activité Concessions de Vinci : infrastructures routières et autoroutières et Vinci Park.



CAPITAL-INVESTISSEMENT

# BURELLE PARTICIPATIONS

**L'année 2007 constitue le sixième exercice complet de Burelle Participations. Opérationnelle depuis 2002, cette structure dédiée au capital-investissement a réalisé son premier investissement en 2003. Elle est bénéficiaire depuis 2005. A fin 2007, son portefeuille était constitué de 13 lignes réparties en trois principales classes d'actifs : fonds spécialisés, financements mezzanine et investissements en capital.**

Société anonyme à statut de société de capital risque, Burelle Participations intervient principalement dans des acquisitions par effet de levier. Elle accompagne des entrepreneurs dans leurs projets d'entreprise ou des partenaires financiers, généralement dans des tours de tables majoritaires. Son objectif est de constituer un portefeuille de participations dans des sociétés françaises offrant des perspectives de rentabilité et de développement favorables sur le moyen terme.

Burelle Participations se distingue des autres structures opérant sur ce marché par ses racines familiales. Elle est capable de répondre de manière souple et adaptée aux opportunités, sans contrainte en matière de durée ou de nature d'investissement.

#### **2007 : une année contrastée**

L'évolution du marché du capital-investissement en France a été contrastée en 2007. Alors que le premier semestre a été marqué par une progression significative des opérations réalisées en termes de montants investis et de nombre de transactions, la deuxième partie de l'année a connu un net recul de l'activité dans le sillage de la crise financière.

Ce retournement de marché a principalement touché les transactions nécessitant la mise en place de financements significatifs. Dans l'ensemble, le segment des petites opérations est resté à l'écart des difficultés de financement.

Le niveau d'activité y est resté dynamique et concurrentiel en raison des montants élevés cherchant à s'investir dans cette catégorie d'entreprises. Par suite, les ratios de valorisation et d'endettement sur ce type d'opérations ont eu tendance à progresser tout en restant inférieurs aux ratios observés au premier semestre sur les acquisitions plus importantes.

#### **Un nouvel exercice bénéficiaire**

En 2007, Burelle Participations a poursuivi sa politique d'investissement prudente axée sur la recherche de création de valeur, conformément à ses objectifs de diversification des risques. Deux opérations nouvelles ont été réalisées et un désinvestissement. La plus-value réalisée par cette cession ainsi que les revenus perçus des financements mezzanine ont permis d'enregistrer un nouvel exercice bénéficiaire pour la troisième année consécutive. L'évolution des participations sur la période a été positive, se traduisant par une revalorisation du portefeuille dans les capitaux propres consolidés.

Dans les prochaines années, les investissements de Burelle Participations seront progressivement augmentés en maintenant la même discipline de diversification.

A moyen terme, le portefeuille devrait atteindre 50 millions d'euros répartis sur une vingtaine de lignes au maximum.



IMMOBILIER

SOFIPARC

## Sofiparc est propriétaire d'actifs immobiliers non-industriels situés dans les Hauts-de-Seine et dans la région lyonnaise.

L'essentiel des actifs immobiliers de Sofiparc est situé à Levallois, dans les Hauts-de-Seine, à proximité de Paris et du quartier de la Défense.

Le patrimoine est constitué d'un immeuble de bureaux, agrandi à trois reprises depuis son inauguration en 1989. L'ensemble représente une surface totale de 13 200 m<sup>2</sup> complétée de 306 places de parking souterrain.

Sofiparc loue la majeure partie de ces bureaux à la Compagnie Plastic Omnium, qui y a ses services centraux et commerciaux. L'autre partie a été louée pendant 15 ans au groupe Exposium, jusqu'en mars 2007.

### Valorisation du patrimoine

Sofiparc a réalisé un vaste programme de travaux sur les trois étages libérés. Les investissements engagés ont principalement porté sur l'installation de nouveaux systèmes de gestion technique de la climatisation et de l'éclairage, afin de réduire la consommation d'énergie de façon significative.

Sofiparc s'est ainsi engagé dans une démarche Haute Qualité Environnementale d'écogestion de son patrimoine, et accroît, par la même, la valeur de son capital.

### Signature d'un nouveau contrat de location

2007 a également permis de conclure un contrat de location avec un nouveau locataire, la société française International SOS, leader mondial dans l'assistance médicale et la sécurité. Le bail 6/9 ans qui a été signé prend effet à compter du 1<sup>er</sup> juin 2008.

### Actifs de la région lyonnaise

La deuxième partie des actifs immobiliers de Sofiparc est constituée de baux à construction et de terrains nus à Lyon et dans sa région. Dans le quartier de Gerland (7<sup>e</sup> arrondissement), Sofiparc détient des terrains donnés à bail à construction au groupe hôtelier Accor, pour un Novotel et un Ibis situés près du pont Pasteur, sur le Rhône.

A Saint-Priest, dans la Communauté Urbaine de Lyon, deux terrains ont aussi été donnés en bail à construction, l'un à la société McDonald's, l'autre au groupe Aqua Center. Sofiparc est par ailleurs propriétaire de deux terrains nus dans cette même commune.

Au total, Sofiparc gère un patrimoine de 30 000 m<sup>2</sup> dans la région lyonnaise.



Hall de l'immeuble de Sofiparc à Levallois



# Rapport financier 2007

 <b>Comptes consolidés</b>	<b>30</b>
Rapport de gestion du groupe	30
Activités et faits marquants	30
Facteurs de risques	30
Comptes consolidés du groupe Burelle	30
Perspectives 2008	32
Informations environnementales et sociales	33
Compte de résultat	37
Bilan	38
Tableau de variation de l'endettement	39
Variation des capitaux propres	40
État des produits et charges comptabilisés	41
Annexe aux comptes consolidés	42
Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés	76
Rapport du Président	77
Rapport des Commissaires aux Comptes sur le rapport du Président	82
 <b>Comptes sociaux</b>	<b>83</b>
Rapport de gestion	84
Éléments financiers	84
Publicité des rémunérations	84
Capital social	85
Actionnariat	85
Évolution boursière	85
Projet d'affectation du résultat	85
Autres éléments d'information	86
Compte de résultat	87
Bilan avant affectation du résultat	88
Tableau des flux de trésorerie	89
Annexe aux comptes annuels	90
Tableau des filiales et participations au 31 décembre 2007	93
Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels	94
Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés	95
Rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Mixte du 11 juin 2008	96
Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 11 juin 2008	97
Liste des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux au cours de l'exercice 2007	100
Résultats financiers des cinq derniers exercices	103

# Comptes consolidés

## Rapport de gestion du Groupe

présenté par le Conseil d'Administration de Burelle SA à l'Assemblée Générale Ordinaire du 11 juin 2008.

### ■ ACTIVITÉS ET FAITS MARQUANTS

Burelle SA est une société holding qui contrôle trois filiales :

- la Compagnie Plastic Omnium, détenue directement à 51,7 % et présente dans les Équipements Automobiles et les Systèmes Urbains,
- Burelle Participations, filiale à 100 % dédiée au capital-investissement, et Sofiparc, filiale immobilière contrôlée à 100 %.

Le principal événement de l'exercice est constitué par la cession de la Compagnie Signature à la Compagnie Plastic Omnium pour un montant de 90 millions d'euros. Précédemment détenue à 100 % par Burelle SA, la Compagnie Signature, leader de la signalisation routière en Europe, a rejoint le pôle Systèmes Urbains de la Compagnie Plastic Omnium au 1<sup>er</sup> juillet 2007. En conséquence, ses comptes sont intégrés par la Compagnie Plastic Omnium à partir du 2<sup>ème</sup> semestre 2007.

Au niveau de la Compagnie Plastic Omnium, l'acquisition de la Compagnie Signature s'est inscrite dans un mouvement stratégique de plus grande envergure visant à augmenter le poids des services aux collectivités locales. Elle a été suivie par la prise de contrôle, au 1<sup>er</sup> octobre 2007, du groupe allemand Sulo Environmental Technology, un des acteurs majeurs en Europe dans la fabrication et la commercialisation d'équipements de collecte des déchets. Puis, fin décembre 2007, la Compagnie Signature a conclu une alliance capitalistique par participations croisées avec Eurovia, filiale de Vinci. Le principal objectif de ce partenariat est d'accélérer le développement des activités de signalisation dans les pays d'Europe centrale et de l'est et sur le marché des infrastructures routières « clefs en main », notamment dans le cadre de partenariats public-privé (PPP).

Grâce à ces opérations, la principale filiale de Burelle SA se retrouve positionnée comme un des acteurs majeurs des Systèmes Urbains en Europe, avec une gamme de services étendue et des perspectives de croissance accrues.

Les autres évolutions notables de l'exercice ont trait à la Compagnie Plastic Omnium et comprennent principalement :

- la reprise, en janvier 2007, du site industriel français de Vernon (Eure) auprès de la société Cadence Innovation, en liquidation judiciaire. Cette usine a généré un chiffre d'affaires de 26 millions d'euros en 2007 ;
- l'acquisition des parts des minoritaires (15 %) d'Inoplast qui est désormais contrôlée à 100 % ;
- la mise en vente de Produits Plastiques Performants - 3 P, qui est traité en activité destinée à être cédée. Son chiffre d'affaires s'élève à 60 millions d'euros ;
- l'entrée en activité de la société chinoise, Yanfeng Plastic Omnium Automotive Exterior Systems Co. Ltd à la fin du 1<sup>er</sup> semestre 2007.

### ■ RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les règles et méthodes comptables sont décrites dans les annexes des comptes sociaux et consolidés.

### ■ FACTEURS DE RISQUES

Les principaux risques sont détaillés dans le rapport du Président sur le contrôle interne. Ils concernent principalement :

- Les risques liés au financement des activités : liquidité des ressources, taux et change ;
- Les risques opérationnels liés à la mise au point, à la fabrication et à l'encaissement des produits et services rendus ;
- Les risques environnementaux décrits dans le paragraphe spécifique du présent document.

### ■ COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BURELLE

Le chiffre d'affaires du groupe Burelle en 2007 s'élève à 2 789,8 millions d'euros contre 2 563,6 millions d'euros en 2006, en hausse de 8,8 %. À taux de change et périmètre constants, la croissance est de 10,4 %.

La décomposition du chiffre d'affaires 2007 par filiales évolue de la manière suivante par rapport à l'exercice précédent :

en millions d'euros	2007	2006	Évolution %
Compagnie Plastic Omnium	2 685,1	2 325,6	15,5 %
Compagnie Signature*	103,7	234,6	ns
Sofiparc	4,7	5,8	-19,0 %
Interco.	-3,7	-2,4	
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>2 789,8</b>	<b>2 563,6</b>	<b>8,8 %</b>

\*Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2007

Principal actif de Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium représente 96,2 % du chiffre d'affaires contre 90,7 % en 2006. Cette progression reflète principalement la forte croissance de cette filiale dans les modules de carrosserie. Elle traduit aussi l'impact de l'acquisition de la Compagnie Signature dont le chiffre d'affaires est comptabilisé par la Compagnie Plastic Omnium à compter du 2<sup>ème</sup> semestre 2007.

La marge opérationnelle consolidée du groupe Burelle s'élève à 100,3 millions d'euros contre 111,3 millions d'euros en 2006. Elle est pénalisée par la faiblesse des volumes de production dans l'automobile au 1<sup>er</sup> semestre 2007 en Europe de l'ouest, et par des coûts de réorganisation dans les activités de conteneurs pour la collecte des déchets. Elle subit également un impact défavorable en raison de la dépréciation du dollar et du renchérissement des matières premières.

Les autres charges opérationnelles nettes de 13,1 millions d'euros proviennent principalement de coûts de restructurations nets au sein de la Compagnie Plastic Omnium. Elles intègrent un profit de relution de 5,8 millions d'euros réalisé à l'occasion de la prise de participation d'Eurovia dans l'entité de signalisation horizontale constituée dans le cadre de l'accord capitalistique conclu entre la Compagnie Signature et la filiale de Vinci. Est également comptabilisée en produit une plus-value de 2,1 millions d'euros réalisée sur la cession d'un investissement de Burelle Participations. En 2006, les autres produits et charges opérationnels nets, négatifs à hauteur de 17,1 millions d'euros, tenaient compte d'une plus-value de cession de 1,6 million d'euros provenant de Burelle Participations et d'un profit de réévaluation de 2 millions d'euros sur les actifs loués à des tiers par Sofiparc.

Le résultat d'exploitation ressort à 87,2 millions d'euros au lieu de 94,2 millions d'euros en 2006.

Les charges financières nettes s'élèvent à 40,2 millions d'euros contre 32,5 millions d'euros en 2006. Cette augmentation reflète principalement l'impact de la hausse des taux et les charges liées au financement de l'acquisition de Sulo Environmental Technology.

Le groupe enregistre un profit d'impôt net de 2,1 millions d'euros provenant principalement de la reconnaissance de déficits antérieurs par la Compagnie Plastic Omnium.

La perte des activités destinées à être cédées, d'un montant de 3,2 millions d'euros, correspond au résultat des activités Produits Plastiques Performants - 3P en cours de cession.

Au total, le résultat net consolidé ressort à 48,5 millions d'euros contre 56,1 millions d'euros en 2006. Déduction faite de la part revenant aux minoritaires, le résultat part du groupe s'établit à 23,7 millions d'euros au lieu de 31,5 millions d'euros en 2006. Ramené à une action, il s'élève à 12,71 euros contre 16,89 euros en 2006.

En prenant en compte toutes les opérations menées au cours de l'exercice au 1<sup>er</sup> janvier 2007, le chiffre d'affaires consolidé proforma du groupe ressortirait à 2 786,3 millions d'euros, la marge opérationnelle à 103,6 millions d'euros, le résultat net à 53,6 millions d'euros et le résultat net part du groupe de 28,7 millions d'euros.

La marge brute d'autofinancement consolidée du groupe atteint 163 millions d'euros, soit 5,8 % du chiffre d'affaires consolidé. Compte tenu d'un besoin en fonds de roulement en diminution de 9,8 millions d'euros et du financement des investissements industriels et des projets de recherche et développement immobilisés pour 157,2 millions d'euros, l'exercice se solde par un excédent de trésorerie provenant des opérations de 15,6 millions d'euros.

L'endettement net, à la date de clôture de l'exercice, est en hausse de 70,4 millions d'euros, à 440,9 millions d'euros au lieu de 370,5 millions d'euros en 2006, reflétant l'impact net de l'acquisition de Sulo Environmental Technology et de l'opération conclue avec Eurovia. Les capitaux propres et subventions tiennent compte des augmentations de capital souscrites par Eurovia pour 35 millions d'euros. Ils s'établissent à 546,5 millions d'euros contre 498,3 millions d'euros en 2006. En conséquence, le ratio de l'endettement net sur les capitaux propres et subventions consolidés ressort à 80,7 % contre 74,3 % à fin 2006.

### **Compagnie Plastic Omnium**

Filiale détenue directement à 51,7 % de Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium est cotée à l'Euronext Paris Compartiment B et fait partie du SBF 250. Elle publie séparément des documents financiers pour l'information de ses actionnaires.

En 2007, le chiffre d'affaires de la Compagnie Plastic Omnium s'élève à 2 685,1 millions d'euros contre 2 325,6 millions d'euros en 2006, en hausse de 15,5 %. La progression ressort à 9,2 % à périmètre constant et à 11,7 % à périmètre et taux de change constants.

L'Europe hors France représente la plus forte contribution au chiffre d'affaires (41 %) devant la France (30 %) et l'Amérique du nord (20 %). Suivent l'Asie (5 %) ainsi que l'Amérique du sud et l'Afrique du sud (4 %).

La Compagnie Plastic Omnium est présente dans deux principaux secteurs: les Équipements Automobiles et les Systèmes Urbains qui représentent respectivement 83,8 % et 16,2 % du chiffre d'affaires 2007.

Le pôle Équipements Automobiles regroupe Plastic Omnium Auto Exterior, numéro deux mondial dans les pièces et modules de carrosserie extérieure, et Inergy Automotive Systems, premier fabricant mondial de systèmes à carburant détenu à 50 % en joint-venture avec le groupe Solvay. Le secteur automobile représente un chiffre d'affaires total de 2 249,5 millions d'euros en 2007 contre 2 005,5 millions d'euros en 2006 en progression de 12,2 % en termes réels et de 12,3 % à périmètre et taux de change constants. Cette croissance, supérieure à la progression du marché automobile mondial, reflète principalement le développement des modules de carrosserie et l'apport des nouvelles implantations dans les marchés émergents.

Dans les Systèmes Urbains, le chiffre d'affaires de 435,6 millions d'euros intègre la contribution de la Compagnie Signature à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2007 et celle de Sulo Environmental Technology à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2007 comme indiqué ci-dessus dans les évolutions de périmètre. Ces deux opérations contribuent pour 182 millions d'euros au chiffre d'affaires 2007. À taux de change et périmètre constants, l'activité Systèmes Urbains progresse de 6 %.

La marge opérationnelle 2007 de la Compagnie Plastic Omnium s'établit à 101,2 millions d'euros au lieu de 99,9 millions d'euros en 2006. En pourcentage du chiffre d'affaires, elle ressort à 3,8 % contre 4,3 % en 2006.

La contribution des activités automobiles s'établit à 78,4 millions d'euros soit 3,5 % du chiffre d'affaires. Elle est en recul de 6,4 millions d'euros par rapport à 2006.

Le pôle Systèmes Urbains dégage une marge opérationnelle en progression de 16,6 millions d'euros en 2006 à 22,8 millions d'euros, avec l'apport des acquisitions. En pourcentage du chiffre d'affaires, elle se dégrade de 6,9 % à 5,2 %.

Les autres charges, nettes des résultats des mouvements d'immobilisations à leur juste valeur et de cession de titres, s'élèvent à 14,8 millions d'euros.

En conséquence, le résultat d'exploitation s'établit à 86,3 millions d'euros contre 79,7 millions d'euros en 2006.

Le résultat net des activités poursuivies progresse de 50,1 millions d'euros à 54,2 millions d'euros, en hausse de 8,1 %. Il intègre des charges financières nettes de 36,4 millions d'euros et un produit net d'impôt de 1,8 million d'euros provenant de la reconnaissance de déficits antérieurs rendue possible par la poursuite du redressement de certaines filiales. L'exercice 2006 avait supporté des charges financières nettes de 25,7 millions d'euros et une charge d'impôt de 3,9 millions d'euros.



# Comptes consolidés

## Rapport de gestion du Groupe

présenté par le Conseil d'Administration de Burelle SA à l'Assemblée Générale Ordinaire du 11 juin 2008.

Après prise en compte de la perte de Produits Plastiques Performants - 3P, le résultat net consolidé s'établit à 51,0 millions d'euros contre 50,1 millions d'euros en 2006. Le résultat net, part du groupe, ressort à 49,3 millions d'euros contre 47,0 millions d'euros en 2006, en hausse de 5,0 %.

### Sofiparc

Filiale à 100 % de Burelle SA, Sofiparc est propriétaire d'un ensemble constitué de 13 200 m<sup>2</sup> de bureaux et de 306 parkings situés à Levallois (Hauts-de Seine) ainsi que de terrains nus ou donnés en bail à construction à Lyon et dans sa région.

Les locaux de Levallois sont loués à la Compagnie Plastic Omnium et à des tiers. Suite au départ d'un locataire en mars 2007, Sofiparc a entrepris un programme de travaux qui s'est poursuivi sur le reste de l'année.

Par suite de l'absence de loyers sur les surfaces en travaux, le chiffre d'affaires de Sofiparc baisse de 5,9 millions d'euros en 2006 à 4,7 millions d'euros. Le résultat d'exploitation qui s'élevait à 4,5 millions d'euros en 2006 après un profit de réévaluation de 2 millions d'euros, s'établit à 1,5 million d'euros.

À la fin des travaux, un nouveau bail a été conclu avec International SOS qui prendra possession des locaux le 1<sup>er</sup> juin 2008.

### Burelle Participations

Société de capital-investissement, Burelle Participations investit dans des acquisitions d'entreprises, généralement par effet de levier, en accompagnant des entrepreneurs ou des partenaires financiers, avec un horizon de valorisation à moyen ou long terme.

Au cours de l'exercice, Burelle Participations a accru ses engagements de 10,5 millions d'euros. Un investissement en portefeuille a été cédé avec une plus-value de 2,1 millions d'euros. Après prise en compte des intérêts produits par les investissements en mezzanine, d'un profit de réévaluation réalisé sur un actif financier et des charges de fonctionnement, la contribution de Burelle Participations au résultat net consolidé du groupe Burelle en 2007 ressort à 2,5 millions d'euros contre 2,2 millions d'euros en 2006.

La bonne tenue du portefeuille conduit à un ajustement à juste valeur positif de 1,5 million d'euros dans les capitaux propres consolidés.

Le capital de Burelle Participations, qui s'élève actuellement à 20 millions d'euros, sera porté à 50 millions d'euros dans les années qui viennent, au fur et à mesure des opportunités.

### ■ PERSPECTIVES 2008

Les perspectives du groupe Burelle sont indissociables de celles de la Compagnie Plastic Omnium, sa principale filiale. Celle-ci devrait bénéficier, en 2008, des synergies identifiées dans les Systèmes Urbains et continuer de surperformer la croissance de la production automobile dans ses principaux marchés tout en poursuivant son implantation dans les pays à forte croissance. Ces objectifs devraient se traduire par une progression des indicateurs de rentabilité et un renforcement des ratios de structure financière.

# Comptes consolidés

## Informations environnementales et sociales

données dans le cadre de l'article L225 – 102 – 1 du code de commerce (décret n°2002 – 221 du 20 février 2002 et arrêté du 30 avril 2002).

Burelle SA est une société holding qui n'a pas d'activité industrielle. Les informations environnementales et sociales indiquées ci-dessous correspondent au même périmètre que celui de la consolidation financière, avec les mêmes règles d'intégration des filiales dans la limite d'une participation supérieure ou égale à 50 % pour les informations environnementales. La société HBPO intégrée en proportionnelle à 33,33 % n'y figure pas. Les informations relatives à l'environnement et à la sécurité des sites chinois de Plastic Omnium Auto Exterior et d'Inoplast sont exclues. De même, les données concernant Sulo Environmental Technology, société intégrée globalement à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2007, ne sont pas comptabilisées.

### ■ INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

Les filiales de Burelle SA poursuivent la formalisation de leur management environnemental initié en 2001.

Le principe de management et de reporting retenu est celui de l'implication de tous les acteurs au travers du référentiel ISO 14001, avec une décentralisation des responsabilités au niveau de chaque entité. La centralisation ne concerne que la stratégie générale et la consolidation des données brutes communiquées par les sites. Les partenaires et les fournisseurs sont progressivement intégrés à la démarche globale.

La forte implication de la Direction Générale et le déploiement d'un management de l'Environnement et de la Sécurité depuis 2002 se sont traduits par une poursuite de l'amélioration de divers indicateurs durant l'année 2007 :

- Malgré une croissance de l'activité, les ratios de consommations d'énergies rapportées au volume de matières transformées sont meilleurs cette année que l'an dernier :
  - Électricité : 2,116 Kwh/kg de matière transformée en 2007 contre 2,268 en 2006, soit -6,7 %.
  - Gaz : 0,999 Kwh/kg de matière transformée en 2007 contre 1,084 en 2006, soit -7,8 %.
- La part des déchets ultimes a été ramenée à 3,9 % des matières transformées en 2007 contre 4,7 % en 2006 ce qui représente une progression de 17 %.
- Dans le domaine de la sécurité, on constate une nouvelle baisse sur un an de 9 % du Taux de Fréquence des Accidents de Travail avec Arrêt à 6,87 contre 7,54 en 2006, ce qui représente une division par 2 en 3 ans, et une légère remontée du Taux de Gravité à 0,25 contre 0,24 en 2006, ce qui représente une amélioration de 16 % en 3 ans. Concrètement, cela équivaut à une réduction de 3 accidents de travail avec arrêt chaque mois depuis 2 ans.

Par ailleurs, le programme de certification ISO 14001 s'est poursuivi en 2007. Il atteint à présent 72 sites certifiés sur 79, soit 91 % du périmètre de certification (contre 69 sites sur 76 à fin 2006). Parallèlement, un programme de certification OHSAS 18001 a été initié fin 2005. On dénombrait 30 sites certifiés à fin décembre 2007 soit 43 % du périmètre de certification (contre 5 sites sur 74 fin 2006). Le management de la sécurité du Groupe a lui-même été certifié OHSAS 18001 en décembre 2006.

### Données environnementales

#### Impacts environnementaux

##### Consommations en eau, électricité, gaz :

	2007	2006	2005
<b>Eau (en m<sup>3</sup>)</b>			
Consommation annuelle	2 294 136	2 624 820	941 635
Part de CA couvert	99 %	98 %	97 %
<b>Électricité (en Kwh)</b>			
Consommation annuelle	551 391 816	519 829 466	454 804 535
Part de CA couvert	99 %	99 %	97 %
<b>Gaz (en Kwh)</b>			
Consommation annuelle	260 430 353	248 523 888	189 535 968
Part de CA couvert	99 %	98 %	97 %

##### Consommations en matières plastiques :

	2007	2006	2005
<b>Plastiques vierges (en tonnes)</b>			
Consommation annuelle	214 949	191 864	147 623
Part de CA couvert	99 %	98 %	97 %
<b>Plastiques recyclés (en tonnes)</b>			
Consommation annuelle	21 635	23 176	20 382
Part de CA couvert	99 %	98 %	97 %
<b>Total plastiques (en tonnes)</b>			
Consommation annuelle	236 584	215 039	168 005
Part de CA couvert	99 %	98 %	97 %

##### Consommations en peintures et solvants :

	2007	2006	2005
<b>Peintures (en tonnes)</b>			
Consommation annuelle	3 830	3 061	2 420
Part de CA couvert	99 %	97 %	96 %
<b>Solvants (en tonnes)</b>			
Consommation annuelle	7 889	7 316	6 494
Part de CA couvert	99 %	97 %	96 %
<b>Solvants et peintures (en tonnes)</b>			
Consommation annuelle	11 719	10 377	8 914
Part de CA couvert	99 %	97 %	96 %

# Comptes consolidés

## Informations environnementales et sociales

données dans le cadre de l'article L225 – 102 – 1 du code de commerce (décret n°2002 – 221 du 20 février 2002 et arrêté du 30 avril 2002).

### Rejets atmosphériques 2007 :

COV (composés organiques volatils) :

	2007	2006	2005
<b>COV équivalent Carbone</b> (en tonnes)	1 797	1 933	1 320
Part du CA des sites concernés couvert	97 %	96 %	95 %

GES (gaz à effet de serre) :

	2007	2006	2005
<b>Gaz à effet de serre</b> (en tonnes)	196 683	186 938	182 817
Part du CA des sites concernés couvert	98 %	99 %	97 %

Ces chiffres correspondent aux émissions de CO<sub>2</sub> issues des énergies consommées par les sites industriels.

### Déchets 2007 :

	2007	2006	2005
<b>Déchets recyclés</b> (en tonnes)			
Rejets annuels	15 690	11 391	8 335
Part de CA couvert	99 %	98 %	97 %
<b>Déchets valorisés</b> (en tonnes)			
Rejets annuels	11 430	8 975	10 867
Part de CA couvert	99 %	98 %	97 %
<b>Déchets ultimes</b> (en tonnes)			
Rejets annuels	10 153	10 797	6 443
Part de CA couvert	99 %	98 %	97 %
<b>Total Déchets</b> (en tonnes)			
Rejets annuels	37 274	31 163	25 645
Part de CA couvert	99 %	98 %	97 %

- Coût global du traitement des déchets : 3,8 millions d'euros (93 % du CA couvert).

- Recette générée grâce à la vente par les sites des déchets à recycler : 1,9 million d'euros (97 % du CA couvert).

### Utilisation de matériaux recyclés en 2007 :

- Consommation de matières plastiques recyclées : 21 635 tonnes.
- Par ailleurs, Plastic Recycling, filiale à 50/50 de la Compagnie Plastic Omnium et CFF Recycling, a recyclé par régénération 5 500 tonnes de matières plastiques.

### Certifications

Le périmètre de certification est constitué de l'ensemble des sites de production des sociétés détenues à 50 % ou plus par le Groupe. Les Sites Avancés Fournisseurs (SAF) sont inclus dans la certification des sites de production auxquels ils sont rattachés.

- ISO 14001 : 72 sites sont désormais certifiés ISO 14001, ce qui représente 91 % du périmètre à certifier, soit 79 sites. De manière récurrente, la Compagnie Plastic Omnium acquiert et/ou construit régulièrement de nouvelles usines. En conséquence, l'objectif de 100% visé pour 2007 ne peut être atteint. Ces nouveaux sites sont néanmoins engagés dans cette démarche. L'objectif visé pour 2008 est de 95 %.
- OHSAS 18001 : 30 sites sont certifiés OHSAS 18001, ce qui représente 43 % du périmètre à certifier, soit 70 sites. L'objectif visé pour 2008 est de 92 %. Par ailleurs, le management de la sécurité du Groupe a également été certifié en décembre 2006.

### Organisation

L'organisation Environnement et Sécurité initiée en 2001 repose sur :

- Un Coordinateur Environnement et Sécurité, qui rapporte au Directeur Général Adjoint de la Compagnie Plastic Omnium,
- Un Directeur Sécurité Groupe, animant et coordonnant les plans d'actions associés au Système de Management Sécurité,
- Un « réseau Environnement » et un « réseau Sécurité » constitués de correspondants dédiés dans chaque entité,
- Une intégration dans les objectifs individuels des performances sécurité,
- Un reporting mensuel des principaux indicateurs Environnement et Sécurité, examiné en parallèle des indicateurs financiers au cours de chaque Comité de Direction de la Compagnie Plastic Omnium.

### Formation Sécurité & Environnement

- Information/Sensibilisation : 8 558 heures ont été dispensées en 2007, touchant 5 448 participants (99 % du CA couvert).
- Formation : 16 596 heures ont été dispensées en 2007, touchant 4 895 participants (99 % du CA couvert).
- Le déploiement du programme de formation baptisé « Top Safety » lancé en 2005 et visant à développer durablement une culture de la sécurité pour tendre vers le « zéro accident », s'est poursuivi en 2007. On dénombre désormais 316 managers formés et 4325 personnes sensibilisées, issus de sites industriels en Europe, aux États-Unis et au Mexique. Dans le cadre du déploiement stratégique au sein de la Compagnie Plastic Omnium, chaque division a lancé fin 2005 un plan triennal de progrès Sécurité qui est opérationnel sur tous les sites depuis 2006.

### Dépenses et investissements relatifs à l'environnement

- Recherche et Développement : 128,6 millions d'euros, soit 4,6 % du CA consolidé.
- Dépenses Environnement et Sécurité : 4,6 millions d'euros (99 % du CA couvert).
- Investissements industriels : 124,7 millions d'euros.
- Investissements spécifiques Environnement et Sécurité : 2,2 millions d'euros (99 % du CA couvert).
- Provision pour risque environnemental : 1,4 million d'euros (99 % du CA couvert).
- Pas de produits transformés à base d'amiante.

Il faut noter que les variations de périmètres, d'assiette de répartition et de taux de réponse entre 2006 et 2007 ont une légère influence sur l'évolution des indicateurs.

Par ailleurs, certaines données des années antérieures (consommations de matières premières et d'énergies, rejets atmosphériques) ont été corrigées grâce à l'utilisation d'un logiciel commun à toutes les entités, qui n'était pas disponible précédemment. Les tableaux ci-dessus sont établis sur la base de ces données corrigées pour toutes les années présentées.

## ■ INFORMATIONS SÉCURITÉ

### Indicateurs sécurité

	2007	2006	2005
Nombre de premiers soins	2 926	3 110	2 857
Nombre d'accidents du travail sans arrêt	341	447	455
Nombre d'accidents du travail avec arrêt	184	192	263
Nombre de jours perdus pour accidents du travail avec arrêt	6 734	6 977	9 032

### Taux de fréquence et de gravité

	2007	2006	2005
Taux de fréquence des accidents du travail (en nombre d'accidents avec arrêt par million d'heures travaillées)	6,87	7,54	10,20
Taux de fréquence des accidents du travail avec et sans arrêt (en nombre d'accidents par million d'heures travaillées)	19,59	25,04	27,90
Taux de gravité des accidents du travail (en nombre de jours perdus pour accidents avec arrêt par millier d'heures travaillées)	0,25	0,27	0,35

Ces chiffres traduisent directement le résultat des actions entreprises depuis 5 ans pour améliorer la sécurité au travail.

## ■ INFORMATIONS SOCIALES

Les sociétés du groupe Burelle s'attachent à recruter les meilleurs collaborateurs dans toutes leurs activités et à mettre en place des outils de gestion performants pour assurer leur fidélisation et leur épanouissement.

L'organisation fait une large place aux méthodes de gestion en groupes de projets dans les activités de développement, et en unités autonomes de production sur les sites industriels.

Tout en veillant à maintenir une culture de groupe international, les sociétés du groupe favorisent le management local et la résolution des problèmes au plus près du terrain. Le groupe est respectueux des lois locales et recherche le consensus avec les partenaires sociaux.

À fin 2007, les sociétés du groupe, hors Produits Plastiques Performants - 3P, emploient 14 207 personnes, soit 1 687 personnes de plus qu'à fin 2006. Cette augmentation provient notamment des acquisitions réalisées par la Compagnie Plastic Omnium.

À la fin de l'exercice 2007, 57 % des effectifs travaillent hors de France.

### Données sociales :

#### Données financières consolidées :

en millions d'euros	2007	2006	2005
Salaires et appointements	385,0	383,7	365,6
Charges salariales	139,8	138,5	119,1
Participation des salariés	5,4	3,4	3,4
Coûts nets des engagements retraite	-0,1	-1,3	4,0
Rémunération sur base d'actions	1,4	1,0	0,5
Autres charges de personnel	9,9	12,9	11,6
<b>Total</b>	<b>541,4</b>	<b>538,2</b>	<b>504,2</b>

#### Autres données 2007

Les données présentées ci-dessous et leur ventilation portent sur tout le périmètre de consolidation, hors HBPO, soit :

- pour 2007 sur 97 % de l'effectif consolidé de 14 207 personnes, soit 13 834 personnes.
- pour 2006 sur 98 % de l'effectif consolidé de 12 914 personnes, soit 12 668 personnes.
- pour 2005 sur 98 % de l'effectif consolidé de 10 670 personnes, soit 10 482 personnes, sauf pour les CDD et CDI qui portent sur 100 %

Les filiales chinoises de la Compagnie Plastic Omnium, Xieno et YFPO, dont les effectifs s'élèvent à 919 personnes au 31 décembre 2007 ne sont prises en compte dans les données sociales ci-dessous que pour les informations relatives aux effectifs.

# Comptes consolidés

## Informations environnementales et sociales

données dans le cadre de l'article L225 – 102 – 1 du code de commerce (décret n°2002 – 221 du 20 février 2002 et arrêté du 30 avril 2002).

	2007	2006	2005
<b>Effectifs inscrits au 31 décembre</b>	<b>13 834</b>	<b>12 668</b>	<b>10 670</b>
Contrats à durée indéterminée	12 769	11 889	9 986
Contrats à durée déterminée	1 065	779	684
Hommes	10 518	9 576	7 919
Femmes	3 316	3 092	2 563
Ouvriers	7 482	6 729	5 385
Employés, techniciens et agents de maîtrise	3 840	3 692	3 154
Cadres	2 512	2 247	1 943
<b>Nombre de salariés recrutés dans l'année</b>			
Recrutements en contrat à durée indéterminée	1 698	1 409	1 116
Recrutements à durée déterminée	1 161	577	483
Total des recrutements	2 859	1 986	1 599
<b>Nombre de salariés licenciés dans l'année</b>			
Licenciements économiques	298	383	410
Licenciements pour autre motif	662	412	421
Total des licenciements	960	795	831
<b>Heures supplémentaires</b>			
Temps de travail hebdomadaire de 35 à 48 heures selon les pays			
Heures supplémentaires (équivalent temps plein)	301	304	361
<b>Intérimaires</b>			
Intérimaires en équivalent temps plein	2 367	1 871	1 588
<b>Nombre total de salariés travaillant en équipe</b>			
Salariés travaillant en équipes	6 945	6 488	5 113
<i>Dont salariés travaillant la nuit seulement</i>	790	743	680
<i>Dont salariés travaillant le week-end seul</i>	85	64	48
<b>Salariés à temps partiel</b>	357	289	210
<b>Absentéisme dans l'année et motifs</b>			
Taux d'absentéisme pour accidents du travail	0,19 %	0,18 %	0,16 %
Taux d'absentéisme pour autres motifs	2,88 %	2,63 %	3,17 %
Taux d'absentéisme total	3,07 %	2,81 %	3,33 %
<b>Égalité entre hommes et femmes</b>			
Nombre de femmes cadres au 31 décembre	437	440	392
Nombre de femmes cadres recrutées dans l'année	76	61	65
<b>Relations sociales</b>			
Comités existants	154	169	155
Autres commissions (formation ou suggestions)	53	49	38
Syndicats représentés	33	29	31
Accords d'entreprise conclus dans l'année	104	65	74
<b>Formation</b>			
Total des factures des organismes de formation (en euros)	3 524 000	3 653 000	2 917 416
Total des heures de formation	268 100	272 835	240 184
Heures de formation par an et par salarié	20,8	22,5	23
<b>Personnes handicapées</b>			
Nombre de handicapés	211	220	166
<b>Œuvres sociales (France seule)</b>			
Montant des œuvres sociales CE versées dans l'année (en euros)	1 671 000	809 000	907 706

# Comptes consolidés

## Compte de résultat

en milliers d'euros

	Notes	2007	%	2006	%
<b>Produits des activités ordinaires</b>		<b>2 789 842</b>	<b>100,0 %</b>	<b>2 563 622</b>	<b>100,0 %</b>
Coût des biens et services vendus	5.A	-2 418 909	-86,7 %	-2 176 034	-84,9 %
<b>MARGE BRUTE</b>		<b>370 933</b>	<b>13,3 %</b>	<b>387 587</b>	<b>15,1 %</b>
Frais de recherche et de développement bruts		-128 637	-4,6 %	-106 091	-4,1 %
Activations et cessions de recherche et de développement		79 595	2,9 %	49 492	1,9 %
Frais de recherche et de développement nets	5.A	-49 042	-1,8 %	-56 599	-2,2 %
Frais commerciaux	5.A	-65 587	-2,4 %	-71 144	-2,8 %
Frais administratifs	5.A	-156 028	-5,6 %	-148 581	-5,8 %
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>		<b>100 275</b>	<b>3,6 %</b>	<b>111 263</b>	<b>4,3 %</b>
Autres produits et charges opérationnels	5.C	-13 058	-0,5 %	-17 093	-0,7 %
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>87 217</b>	<b>3,1 %</b>	<b>94 170</b>	<b>3,7 %</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence		2 489			
Charges de financement	5.D	-39 552	-1,4 %	-32 033	-1,3 %
Autres produits et charges financiers	5.D	-610		-503	
Impôt sur le résultat	5.E	2 088	0,1 %	-5 476	-0,2 %
<b>RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>		<b>51 631</b>	<b>1,9 %</b>	<b>56 158</b>	<b>2,2 %</b>
Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées	3.2	-3 164		-32	
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>48 467</b>	<b>1,7 %</b>	<b>56 126</b>	<b>2,2 %</b>
Résultat net-part revenant aux minoritaires		24 775		24 620	
<b>RÉSULTAT NET – PART REVENANT AU GROUPE</b>		<b>23 692</b>		<b>31 506</b>	
<b>RÉSULTAT NET PAR ACTION – PART REVENANT AU GROUPE</b>					
De base (en euros) (*)	5.F	12,71		16,89	
<b>RÉSULTAT NET PAR ACTION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES – PART REVENANT AU GROUPE</b>					
De base (en euros) (*)	5.F	14,40		16,89	

(\*) Le résultat net par action de base est calculé sur la base du nombre d'actions formant le capital social, diminué des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres.



# Comptes consolidés

## Bilan

en milliers d'euros

	Notes	31 décembre 2007	31 décembre 2006
<b>ACTIF</b>			
Écarts d'acquisition	6.1 G	231 856	161 273
Immobilisations incorporelles	6.1 G	139 558	130 410
Immobilisations corporelles	6.1 H	663 335	669 556
Immeubles de placement	6.1 I	27 514	27 512
Titres de participations		2 254	1 342
Titres mis en équivalence	6.1 J	8 012	–
Actifs financiers disponibles à la vente*		15 168	10 452
Autres actifs financiers*	6.1 K	4 536	4 764
Impôts différés actifs	6.1 O	49 426	54 332
<b>TOTAL ACTIF NON-COURANT</b>		<b>1 141 659</b>	<b>1 059 641</b>
Stocks	6.1 L	293 291	270 848
Créances de financement clients*	6.1 N	7 721	12 329
Créances clients et comptes rattachés	6.1 M a-c	369 688	373 267
Autres créances	6.1 M c	120 833	103 467
Autres créances financières à court terme*	6.1 N	97 370	24 167
Instruments financiers de couverture*		7 216	6 890
Trésorerie et équivalent de trésorerie*	6.1 P	146 143	123 497
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>1 042 262</b>	<b>914 465</b>
<b>Actifs destinés à être cédés</b>	3.3	<b>43 000</b>	<b>–</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>2 226 920</b>	<b>1 974 106</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
Capital	6.2 Q	28 055	28 055
Actions propres		–949	–499
Prime d'émission, de fusion, d'apport		16 494	16 494
Réserves et écarts d'évaluation		241 178	191 462
Résultat de l'exercice		23 692	31 506
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES GROUPE</b>		<b>308 470</b>	<b>267 018</b>
Intérêts minoritaires		224 064	215 853
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>532 534</b>	<b>482 871</b>
Emprunts et dettes financières - part à long terme*	6.2 T a-b	476 407	308 279
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	6.2 V-W	35 260	31 371
Subventions publiques	6.2 S	13 922	15 474
Impôts différés passifs	6.1 O	9 289	30 892
<b>TOTAL PASSIF NON-COURANT</b>		<b>534 877</b>	<b>386 016</b>
Emprunts et dettes financières - part à court terme*	6.2 T a-b	195 566	178 072
Autres dettes financières à court terme*	6.2 T b	44 094	61 306
Instruments financiers de couverture*	6.2 T b	2 969	4 906
Provisions pour risques et charges	6.2 V	20 715	19 399
Fournisseurs	6.2 U	550 368	554 155
Autres dettes d'exploitation	6.2 U	310 673	287 381
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>		<b>1 124 385</b>	<b>1 105 219</b>
<b>Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés</b>	3.3	<b>35 124</b>	<b>–</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>2 226 920</b>	<b>1 974 106</b>

\* La dette financière nette s'élève à 440,9 millions d'euros au 31 décembre 2007 contre 370,5 millions d'euros au 31 décembre 2006.

# Comptes consolidés

## Tableau de variation de l'endettement

en milliers d'euros

	2007	2006
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>		
Résultat net - part revenant au groupe	23 692	31 506
<b>*Élimination des charges et des produits sans incidence sur l'endettement net provenant des opérations d'exploitation</b>	-3 213	-
Dépréciations et amortissements d'actifs immobilisés	154 194	150 695
Dépréciations des stocks et des créances	2 947	-3 980
Variation des autres provisions	-3 430	-5 384
Résultat sur cessions d'actifs immobilisés	-10 341	-2 220
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence	-2 489	-
Part des intérêts minoritaires dans le résultat	22 153	24 620
Subventions et impôts différés	-23 707	-9 150
Activités cédées ou destinées à être cédées	3 164	32
<b>Marge brute d'autofinancement opérationnelle</b>	<b>162 970</b>	<b>186 118</b>
<b>*Variation des actifs et des passifs d'exploitation</b>		
Stocks et en-cours	-31 286	-39 183
- transférés en immobilisations incorporelles (projets automobiles)**	33 550	44 469
- augmentation des stocks et en-cours	-64 836	-83 652
Créances clients et comptes rattachés	-32 773	18 117
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	55 995	49 958
Autres actifs et passifs d'exploitation	17 907	11 123
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>9 843</b>	<b>40 016</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-124 702	-97 869
Acquisitions d'autres actifs immobilisés	-56 227	-59 428
- provenant des stocks et en-cours (projets automobiles)**	-33 550	-44 469
- autres actifs immobilisés	-22 677	-14 959
Cessions d'immobilisations corporelles	21 597	19 159
Cessions d'autres actifs immobilisés	2 082	6 857
<b>Excédent de trésorerie lié aux opérations</b>	<b>15 563</b>	<b>94 855</b>
Acquisitions d'immobilisations financières	-189 087	-16 339
Cessions d'immobilisations financières	2 679	1 307
Impact des variations de périmètre	93 333	-32 597
<b>Flux de trésorerie net provenant des opérations d'investissements</b>	<b>-250 325</b>	<b>-178 909</b>
<b>III - FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Variation des actions propres	-2 456	-3 487
Dividendes versés aux actionnaires	-7 167	-6 746
Fonds reçus par subventions d'investissements et autres	-449	1 716
Ajustements à la juste valeur autres que les instruments financiers	2 291	3 678
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>-7 781</b>	<b>-4 839</b>
Activités cédées ou destinées à être cédées	6 022	-360
Effet des variations des cours de change sur l'endettement net	8 853	13 786
<b>AUGMENTATION/(DIMINUTION) DE L'ENDETTEMENT NET</b>	<b>-70 418</b>	<b>55 939</b>
Endettement financier net en début d'exercice*	-370 464	-426 403
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET EN FIN D'EXERCICE</b>	<b>-440 882</b>	<b>-370 464</b>

\* le détail de ce montant figure en note 6.2.T.b de l'annexe aux comptes consolidés

\*\* conformément aux principes comptables présentés au paragraphe 1.15 de l'annexe aux comptes consolidés

# Comptes consolidés

## Variation des capitaux propres

*en milliers d'euros*
*en milliers d'unités pour le nombre d'actions*

	Nombre d'actions	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Autres réserves	Écarts de conversion	Résultat groupe	Capitaux propres		Total capitaux propres
								Part du groupe	Intérêts minoritaires	
<b>Capitaux propres après résultat au 31 décembre 2004</b>	<b>2 011</b>	<b>30 167</b>	<b>25 626</b>		<b>125 157</b>	<b>- 10 059</b>	<b>21 761</b>	<b>192 652</b>	<b>186 721</b>	<b>379 373</b>
Dividendes distribués					- 1 304			- 1 304	- 4 985	- 6 289
Actions propres de Burelle SA				- 1 349				- 1 349		- 1 349
Affectation du résultat 2004					21 761		- 21 761	-		-
Diminution de capital	- 141	- 2 112	- 9 132		11 244			-		-
Variation de périmètre								-		-
Effets des changements de méthodes					- 681			- 681	- 887	- 1 568
Mouvement de la réserve de conversion						9 478		9 478	12 107	21 585
Écarts actuariels sur avantages au personnel					- 989			- 989	- 263	- 1 252
Autres écarts actuariels								-		-
Coûts relatifs aux stock options chez Compagnie PO								-		-
Ajustements à la juste valeur					3 456			3 456	- 390	3 066
Autres variations					15 070			15 070	- 15 070	-
<b>Capitaux propres avant résultat au 31 décembre 2005</b>	<b>1 870</b>	<b>28 055</b>	<b>16 494</b>	<b>- 1 349</b>	<b>173 714</b>	<b>- 581</b>		<b>216 333</b>	<b>177 233</b>	<b>393 566</b>
Résultat au 31 décembre 2005							25 928	25 928	21 579	47 507
<b>Capitaux propres après résultat au 31 décembre 2005</b>	<b>1 870</b>	<b>28 055</b>	<b>16 494</b>	<b>- 1 349</b>	<b>173 714</b>	<b>- 581</b>	<b>25 928</b>	<b>242 261</b>	<b>198 812</b>	<b>441 073</b>
Dividendes distribués					- 1 921			- 1 921	- 4 825	- 6 746
Actions propres de Burelle SA				- 32				- 32		- 32
Affectation du résultat 2005					25 928		- 25 928	-		-
Augmentation de capital								-		-
Variation des actions propres et du capital de Compagnie PO					- 1 917			- 1 917	- 1 516	- 3 433
Variation de périmètre								-	8 731	8 731
Mouvement de la réserve de conversion						- 6 045		- 6 045	- 10 945	- 16 990
Écart de juste valeur sur participations					- 1 102			- 1 102		- 1 102
Écarts actuariels sur avantages au personnel					- 926			- 926	- 749	- 1 675
Coûts relatifs aux stock options chez Compagnie PO					539			539	433	972
Instruments financiers					2 103			2 103	1 292	3 395
Réévaluation d'un immeuble administratif					2 552			2 552		2 552
Autres variations								-		-
<b>Capitaux propres avant résultat au 31 décembre 2006</b>	<b>1 870</b>	<b>28 055</b>	<b>16 494</b>	<b>- 1 381</b>	<b>198 970</b>	<b>- 6 626</b>		<b>235 512</b>	<b>191 233</b>	<b>426 745</b>
Résultat au 31 décembre 2006							31 506	31 506	24 620	56 126
<b>Capitaux propres après résultat au 31 décembre 2006</b>	<b>1 870</b>	<b>28 055</b>	<b>16 494</b>	<b>- 1 381</b>	<b>198 970</b>	<b>- 6 626</b>	<b>31 506</b>	<b>267 018</b>	<b>215 853</b>	<b>482 871</b>
Dividendes distribués					- 1 469			- 1 469	- 5 698	- 7 167
Actions propres de Burelle SA				432	- 608			- 176		- 176
Affectation du résultat 2006					31 506		- 31 506	-		-
Augmentation de capital								-		-
Variation des actions propres et du capital de Compagnie PO					- 1 016			- 1 016	- 830	- 1 846
Variation de périmètre					29 039			29 039	- 2 961	26 078
Mouvement de la réserve de conversion						- 9 895		- 9 895	- 7 541	- 17 436
Écart de juste valeur sur participations					182			182		182
Écarts actuariels sur avantages au personnel					- 383			- 383	- 556	- 939
Coûts relatifs aux stock options chez Compagnie PO					598			598	488	1 086
Instruments financiers					239			239	244	483
Autres variations					641			641	290	931
<b>Capitaux propres avant résultat au 31 décembre 2007</b>	<b>1 870</b>	<b>28 055</b>	<b>16 494</b>	<b>- 949</b>	<b>257 699</b>	<b>- 16 521</b>		<b>284 778</b>	<b>199 289</b>	<b>484 067</b>
Résultat 2007							23 692	23 692	24 775	48 467
<b>Capitaux propres après résultat au 31 décembre 2007</b>	<b>1 870</b>	<b>28 055</b>	<b>16 494</b>	<b>- 949</b>	<b>257 699</b>	<b>- 16 521</b>	<b>23 692</b>	<b>308 470</b>	<b>224 064</b>	<b>532 534</b>

# Comptes consolidés

## États des produits et charges comptabilisés

<i>en milliers d'euros</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Résultat net de la période - Part du groupe</b>	<b>23 692</b>	<b>31 506</b>
Mouvement de la réserve de conversion	-9 895	-6 045
Écart de juste valeur sur participations	182	-1 102
Écarts actuariels reconnus en capitaux propres	-383	-926
Coûts relatifs aux stock options chez Compagnie Plastic Omnium	598	539
Instruments financiers	239	2 103
Réévaluation d'un immeuble administratif	322	2 552
Ajustement à la juste valeur sur actifs corporels	166	
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>-8 771</b>	<b>-2 879</b>
<b>Total des produits et charges par année - Part du groupe</b>	<b>14 921</b>	<b>28 627</b>
<b>Résultat net de la période - Part des minoritaires</b>	<b>24 775</b>	<b>24 620</b>
Mouvement de la réserve de conversion	-7 541	-10 945
Écarts actuariels reconnus en capitaux propres	-556	-749
Coûts relatifs aux stock options chez Compagnie Plastic Omnium	488	433
Instruments financiers	244	1 292
Ajustement à la juste valeur sur actifs corporels	135	
<b>Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>-7 230</b>	<b>-9 969</b>
<b>Total des produits et charges par année - Part des minoritaires</b>	<b>17 545</b>	<b>14 651</b>
<b>Total groupe et minoritaires des produits et charges par année</b>	<b>32 466</b>	<b>43 278</b>

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### ■ 1 - RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

#### 1.1 Principes de préparation des états financiers

En date du 4 avril 2008, le Conseil d'Administration a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés du groupe Burelle pour l'exercice clos le 31 décembre 2007.

En application du règlement européen n° 1606/2002 adopté le 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du groupe Burelle sont établis en conformité avec le référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'approuvé par l'Union Européenne à la date de préparation de ces états financiers. Ces normes comptables internationales comprennent les International Accounting Standards (IAS) et les International Financial Reporting Standards (IFRS) ainsi que leurs interprétations.

Les nouvelles normes comptables, amendements de normes existantes et interprétations d'application obligatoire à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2007 sont sans incidence sur la performance du groupe Burelle au 31 décembre 2007, mais ont conduit à une information plus détaillée dans diverses notes de l'annexe.

En application de la norme IFRS 7, devenue obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2007, une information complémentaire relative aux risques découlant des instruments financiers, aux créances et à la balance âgée est présentée dans cette annexe.

Au 31 décembre 2007, le groupe Burelle n'applique aucune autre norme ou interprétation IFRS émise (telle que l'IFRS 8 sur les segments opérationnels) et adoptée par l'Union Européenne, mais non encore entrée en vigueur.

Les comptes consolidés du groupe ont été établis selon le principe du coût historique à l'exception des immeubles de placement, des terrains, des sièges administratifs de Nanterre et de Levallois, des instruments financiers dérivés et des actifs financiers disponibles à la vente, qui sont évalués à leur juste valeur.

#### 1.2 Estimations et jugements

Pour préparer ses états financiers, le groupe Burelle a recours à des estimations et des hypothèses pour évaluer certains de ses éléments d'actifs, de passifs, de produits, de charges et d'engagements (tels que les provisions, les impôts différés, et les évaluations retenues pour les tests de perte de valeur). Ces estimations et hypothèses sont revues périodiquement. Les montants figurant dans les futurs états financiers du groupe pourront intégrer des changements d'estimations ou d'hypothèses en considération des retours d'expérience passée et de l'évolution des conditions économiques.

#### 1.3 Principes de consolidation

Les sociétés sur lesquelles le groupe exerce directement ou indirectement un contrôle majoritaire sont consolidées par intégration globale. Les sociétés détenues à moins de 50 %, mais sur lesquelles le groupe exerce un contrôle en substance, c'est-à-dire le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles afin d'en obtenir des avantages, sont consolidées selon cette même méthode.

Les sociétés sur lesquelles le groupe exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. Les sociétés sur lesquelles le groupe exerce un contrôle conjoint avec d'autres actionnaires, quel que soit le pourcentage de détention, sont consolidées suivant la méthode de l'intégration proportionnelle en intégrant la quote-part détenue des actifs, des passifs et du compte de résultat.

#### 1.4 Intérêts minoritaires

Les intérêts minoritaires représentent la part de profit ou de perte ainsi que les actifs nets, qui ne sont pas détenus par le groupe. Ils sont présentés de façon distincte dans le compte de résultat et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément des capitaux propres attribuables à la société mère.

Le groupe a opté pour la méthode dite des « capitaux propres » pour la comptabilisation de ses transactions avec les minoritaires, lorsque celles-ci n'entraînent pas de perte de contrôle. Cette méthode consiste à :

- comptabiliser par réserves les pertes ou profits de dilution/relution,
- ne pas modifier la valeur de l'écart d'acquisition à l'issue de la prise de contrôle.

#### 1.5 Information sectorielle

L'information sectorielle de premier niveau se décline selon les secteurs d'activités suivants :

- Compagnie Plastic Omnium : la plaquette financière de cette société détaille l'information selon les activités d'Equipements Automobiles et de Systèmes Urbains.
- Compagnie Signature : acteur dans la signalisation routière verticale et horizontale, pour la période du 1<sup>er</sup> semestre 2007. À partir du second semestre 2007, cette activité est intégrée dans l'activité Systèmes Urbains de la Compagnie Plastic Omnium, suite à son acquisition par cette dernière,
- Sofiparc: société immobilière possédant un patrimoine constitué essentiellement de bureaux à Levallois.

Chacun de ces secteurs d'activités représente une composante distincte et autonome du groupe Burelle exposée à des risques, une rentabilité, un suivi des performances et une structure des actifs qui lui sont propres.

Une information sectorielle de second niveau, par secteurs géographiques, est présentée dans les états financiers consolidés.

#### 1.6 Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en appliquant la méthode de l'acquisition conformément à la norme IFRS 3. Les actifs acquis, les passifs et passifs éventuels assumés sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.

La différence entre la part acquise de la juste valeur ci-avant définie et le coût d'acquisition est comptabilisée en écart d'acquisition.

La cession, au début du second semestre 2007, de la Compagnie Signature, détenue à 100 % par Burelle SA, à la Compagnie Plastic Omnium, constitue un regroupement d'entreprises sous contrôle commun. La Compagnie Plastic Omnium est détenue directement par Burelle SA à 51,7 % avant annulation des actions d'autocontrôle, et à 55,05 % après annulation de ces actions.

#### 1.7 Gestion du capital

L'objectif du groupe est de disposer, à tout moment, de ressources financières suffisantes pour permettre la réalisation de l'activité courante, les investissements nécessaires à son développement et également de faire face à tout évènement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux, conduisant à une gestion du capital et de la dette financière.

Dans le cadre de la gestion du capital, le groupe assure la rémunération de ses actionnaires principalement par le versement de dividendes et peut procéder à des ajustements, eu égard à l'évolution de conditions économiques.

L'ajustement de la structure du capital peut être réalisé par le versement de dividendes ordinaires ou exceptionnels, le rachat et l'annulation de titres d'auto-contrôle, le remboursement d'une partie du capital ou l'émission d'actions nouvelles et/ou de valeurs mobilières donnant des droits au capital.

### 1.8 Conversion des comptes des sociétés étrangères

La monnaie de présentation des comptes du groupe Burelle est l'euro. Les comptes des sociétés étrangères, établis en monnaie fonctionnelle<sup>(1)</sup>, sont convertis en monnaie de présentation groupe, selon les principes suivants :

- conversion des postes du bilan, à l'exception des capitaux propres, au taux de clôture,
- conversion des postes du compte de résultat au taux moyen de la période,
- prise en compte de l'écart de conversion en réserves dans les capitaux propres consolidés.

*(1) La monnaie fonctionnelle est généralement la monnaie locale sauf pour quelques filiales étrangères qui effectuent la majorité de leurs transactions dans une autre devise.*

Les écarts d'acquisition et les ajustements à la juste valeur, dégagés à l'occasion de regroupements avec des sociétés étrangères, sont comptabilisés dans la monnaie fonctionnelle de l'entité acquise. Ils sont convertis par la suite, dans la monnaie de présentation du groupe, au cours de clôture, l'écart de conversion étant constaté en capitaux propres. En cas de cession d'une société étrangère, les différences de conversion s'y rapportant, comptabilisées en capitaux propres, sont reconnues en résultat.

### 1.9 Conversion des opérations exprimées en devises

Les opérations en monnaies étrangères sont enregistrées initialement en monnaie fonctionnelle, aux cours en vigueur à la date de transaction. À l'arrêté des comptes, les actifs et passifs monétaires sont revalorisés aux taux en vigueur à la date de clôture.

Les écarts de conversion provenant de changements de taux sont inscrits au compte de résultat, en autres produits et charges opérationnels, lorsqu'ils sont relatifs à des opérations d'exploitation, en résultat financier lorsqu'ils sont relatifs à des opérations financières.

### 1.10. Produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires sont comptabilisés lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs iront au groupe et que ces produits peuvent être évalués de façon fiable. Les produits des activités ordinaires sont évalués à la juste valeur de la contrepartie reçue, à l'exclusion des rabais, remises et autres taxes sur les ventes et droits de douane. Les critères de reconnaissance spécifiques suivants doivent également être remplis pour que les produits des activités ordinaires puissent être reconnus.

#### Vente de biens

Le produit des activités ordinaires de pièces et négoce est comptabilisé lorsque les risques et avantages significatifs inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, habituellement à la livraison des biens.

### Prestations de services

- Le produit des activités ordinaires résultant de l'outillage et du développement est reconnu lors du démarrage en série du modèle afférent.
- Pour les contrats de location-maintenance de l'activité Systèmes Urbains, la majorité des contrats relève de la location simple. Les revenus des loyers sont pris en résultat, linéairement, sur la durée des contrats sauf dans le cas de quelques contrats significatifs requalifiés en location-financement, pour lesquels une vente immédiate est constatée à hauteur des coûts d'enquête, de mise en place et d'un prix de vente estimatif des parcs placés.

### 1.11 Créances

Les créances sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur enregistrement. Des provisions sont constituées pour couvrir des risques de non-recouvrement des créances dès lors qu'elles présentent un indicateur objectif de dépréciation. Le montant des provisions est déterminé, contrepartie par contrepartie, sur une base individuelle ou à partir d'une approche statistique sur la base de portefeuilles de créances de petits montants présentant des risques homogènes.

Les créances de financement correspondent, pour l'essentiel, aux ventes sous contrats de location-financement de l'activité Environnement, et aux ventes prix pièces « rondelle » garanties par les clients contractuellement, sur des développements ou installations. Le produit relatif à ces créances est comptabilisé en chiffre d'affaires. Ces créances de financement sont déduites dans le cadre du calcul de l'endettement financier net du groupe.

Les créances cédées à des tiers sont sorties de l'actif du groupe, dans la mesure où la quasi-totalité des risques et avantages qui leur sont associés sont transférés à ces tiers.

### 1.12 Nature et ampleur des risques découlant des instruments financiers - créances et balance âgée

Conformément à la norme IFRS 7 qui s'applique aux instruments financiers comptabilisés ou non et qui porte sur la nature et l'ampleur des risques découlant des instruments financiers à la date de clôture de l'exercice, l'annexe présente certaines informations relatives :

- au risque de liquidité, en précisant le montant total des engagements bancaires et la part non utilisée,
- au risque de marché, en précisant :
  - le détail de la dette financière au 31 décembre par devise et par nature de taux d'intérêt,
  - le détail des créances clients, comptes rattachés et autres créances au 31 décembre, par devise,
  - le détail des dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes au 31 décembre, par devise,
  - la balance âgée des créances brutes, au 31 décembre.

### 1.13 Résultat d'exploitation et marge opérationnelle

Le groupe utilise la marge opérationnelle comme principal indicateur de performance.

La marge opérationnelle correspond au résultat d'exploitation des sociétés intégrées avant prise en compte des autres produits et charges d'exploitation, qui comprennent, pour l'essentiel :

- les résultats de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles,
- les provisions d'« impairment » sur actifs incorporels et corporels, y compris les dépréciations éventuelles sur écarts d'acquisition,

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

- les écarts de conversion provenant de taux de devises différents entre ceux retenus pour la comptabilisation de créances et dettes d'exploitation et ceux constatés lors du règlement de ces créances et dettes,
- les éléments inhabituels correspondant à des produits et charges non usuels par leurs fréquences, leurs natures ou leurs montants, à l'instar des coûts de pré-démarrage de nouvelles usines, des coûts de restructuration et de ceux relatifs aux mesures d'adaptation des effectifs, et de la valeur nette comptable des bacs en fin de contrat.

Le résultat d'exploitation inclut l'ensemble des produits et coûts directement liés aux activités du groupe, que ces produits et charges soient récurrents ou non.

### 1.14 Crédit d'impôt recherche

Le groupe bénéficie de crédits d'impôts liés à l'effort de recherche de ses filiales. Ces crédits d'impôts sont dorénavant assimilés à des subventions et sont inclus, à ce titre, dans le résultat opérationnel courant. Auparavant, ils étaient comptabilisés dans la rubrique « impôt sur les résultats ».

### 1.15 Frais de recherche et développement

#### Les frais de développement de l'activité Automobile

Les frais de développement de l'activité Automobile (outillages et études), couverts par une garantie contractuelle de paiement des clients, sont comptabilisés en stock, au cours de la phase de développement. Les revenus relatifs à ces développements provenant des clients, à l'issue de la phase de développement, sont comptabilisés en produits des activités ordinaires à la date de conformité clients ou au plus tard, à la date de démarrage série. Les paiements reçus avant cette acceptation sont inscrits en avances clients.

Les frais non couverts par une garantie contractuelle de paiement des clients sont comptabilisés directement en immobilisations incorporelles en cours. Avant le 1<sup>er</sup> janvier 2007, ils étaient comptabilisés en stock jusqu'au démarrage série et ensuite transférés en immobilisations incorporelles.

Ces frais immobilisés sont amortis, dès que la cadence journalière de production atteint 30 % de l'estimation et, au plus tard, trois mois après la date de démarrage de la série.

Ils sont amortis en linéaire sur la durée de vie prévue pour la production de la série, soit, en moyenne, 3 ans. Auparavant, l'amortissement était fonction des volumes pour la partie financée par un prix spécifique à la pièce, appelé « rondelle de développement », et linéairement sur la durée de vie série estimée pour la marge développement.

#### Autres frais de recherche et développement

Les autres frais de recherche constituent des charges de l'exercice. Les frais de développements significatifs sont activés en immobilisations incorporelles dès qu'ils répondent aux critères de qualification de la norme IAS 38 « Immobilisations incorporelles » et présentent, en particulier, de sérieuses probabilités d'avantages économiques futurs sur la base d'estimations et d'hypothèses raisonnables. À défaut, ils constituent également des charges de l'exercice.

### 1.16 Frais de démarrage

Les coûts correspondant aux phases de démarrage, y compris les coûts organisationnels, sont pris en charges au fur et à mesure de leur engagement. Ils correspondent à la mise en exploitation de nouvelles capacités ou techniques de production.

### 1.17 Écarts d'acquisition

L'écart d'acquisition représente l'excédent résiduel du coût d'acquisition, sur la part d'intérêt de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs et passifs identifiables, et des passifs éventuels évaluables, de façon fiable à la date d'acquisition.

Les écarts d'acquisition du groupe Burelle ne sont pas amortis conformément aux normes IFRS, et font l'objet d'un « test de dépréciation » ou « impairment test » systématique au minimum une fois l'an.

Ce test est réalisé, au sein de chaque secteur d'activité, pour chacune des unités génératrices de trésorerie identifiées.

La valeur nette comptable de l'ensemble des actifs (y compris les écarts d'acquisition), constituant chaque unité génératrice de trésorerie, est comparée à sa valeur recouvrable, c'est-à-dire au maximum entre la juste valeur diminuée des coûts de cession et la valeur d'utilité déterminée selon la méthode des cash-flows actualisés.

Ces données prévisionnelles sont issues des plans à moyen terme du groupe, établis pour la période des trois ans à venir. Au-delà de cet horizon, est calculée une valeur terminale correspondant à la capitalisation des données de la dernière année du plan auxquelles sont appliqués un taux de croissance reflétant des perspectives d'évolution du marché et un taux d'actualisation.

Pour l'exercice 2007, il a été retenu, pour l'ensemble des unités génératrices de trésorerie, un taux de croissance de 2 % et un taux d'actualisation de 7,5 % correspondant à l'appréciation du groupe par le marché en termes de coût moyen du capital sur la base de la capitalisation boursière du groupe et du coût de ses financements.

Les tests effectués sur l'ensemble des unités génératrices de trésorerie présentant des écarts d'acquisition ne conduisent pas à comptabiliser de dépréciations.

Les écarts d'acquisition négatifs sont rapportés au compte de résultat au cours de l'exercice d'acquisition. Les écarts d'acquisition sont évalués annuellement, à leur coût diminué des éventuelles dépréciations représentatives des pertes de valeur.

### 1.18 Immobilisations corporelles

#### Valeurs brutes

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, ou à leur coût de production lorsqu'elles sont créées par l'entreprise pour elle-même (ou sous-traitées), ou à leur juste valeur pour celles acquises à titre gratuit.

Dans la mesure où ces immobilisations ont fait l'objet de cession ou d'apport à l'intérieur du groupe, les plus-values ou moins-values constatées sont éliminées dans les comptes consolidés.

En application de la norme IFRS 1 qui permet de retenir la juste valeur comme coût présumé à la date de transition aux IFRS pour des actifs corporels immobilisés (IAS 16) et pour les immeubles de placement (IAS 40), le groupe Burelle procède de manière périodique, limitée et ciblée depuis 2004, à la réévaluation à la juste valeur de ses terrains et des deux sièges administratifs, sur la base d'expertises externes. La dernière expertise a eu lieu en juin 2007.

Les sièges administratifs sont constitués de :

- l'immeuble de bureaux de Nanterre occupé par les filiales du groupe, traité en tant qu'actif corporel immobilisé (IAS16)
- l'immeuble de bureaux de Levallois, détenu par la société Sofiparc, traité en tant qu'actif corporel immobilisé (IAS16) pour la partie occupée par les filiales du groupe, et traité en tant qu'immeuble de placement (IAS 40) pour la partie louée à des tiers n'appartenant pas au groupe.

Les sièges administratifs et les immeubles de placement du groupe font l'objet de réévaluations à la juste valeur.

Les frais d'entretien et de réparation des immobilisations encourus afin de restaurer ou de maintenir les avantages économiques futurs que l'entreprise peut attendre du niveau de performance estimé à la date d'origine de l'actif, sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

Les actifs sous contrats de location-financement, en application de la norme IAS 17, sont inscrits en actifs immobilisés à leur juste valeur et amortis par application des taux d'amortissements groupe applicables aux mêmes actifs acquis en pleine propriété. Les retraitements sous la forme de location-financement concernent principalement des leasings sur ensembles immobiliers industriels, sur ensembles fonctionnels significatifs (chaînes de peinture, presses, souffleuses) et sur les parcs de l'activité Environnement.

### Amortissements

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire, en fonction de la durée d'utilité prévue :

- |   |                           |
|---|---------------------------|
| • Constructions et agencements initiaux                           | 20 à 40 ans               |
| • Presses, souffleuses et machines de transformation              | 6 <sup>2/3</sup> à 12 ans |
| • Machines d'usinage, de finition et autres matériels industriels | 3 à 6 <sup>2/3</sup> ans  |
| • Conteneurs de l'activité Environnement                          | 8 ans                     |

Conformément à la norme IAS 16 - « Immobilisations corporelles », le groupe applique l'approche par composants sur ses ensembles immobiliers et ses ensembles fonctionnels significatifs (chaînes de peinture, presses, souffleuses).

### Provisions pour dépréciation

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciation dans le cadre de décisions d'arrêt de commercialisation de production ou de non-renouvellement de production.

## 1.19 Stocks et en-cours

### Stocks de matières premières et autres approvisionnements

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation.

À la clôture de l'exercice, ces stocks sont dépréciés lorsque le prix de vente estimé des produits finis auxquels ils sont dédiés dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés résiduels de commercialisation, de production et de transformation, ne permet pas de recouvrer leur valeur d'inventaire.

### Stocks de produits finis et intermédiaires

Les stocks de produits finis et intermédiaires sont valorisés sur la base des coûts de production standard, révisés annuellement. Le prix de revient comprend les consommations et les charges directes et indirectes de production. Les coûts ainsi obtenus ne comportent ni frais généraux administratifs ou informatiques non liés

à la production, ni frais de recherche et développement, ni frais commerciaux. Ces stocks sont comparés à la clôture à leur valeur nette de réalisation, estimée sur la base des mêmes principes que ceux énoncés précédemment, et sont dépréciés si nécessaire.

### 1.20 Provisions pour risques et charges

Des provisions pour risques et charges sont comptabilisées lorsqu'il existe des obligations à l'égard de tiers entraînant une sortie de ressources au bénéfice de ces tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue pour le groupe. Ces provisions pour risques et charges sont inscrites en passif courant dans la mesure où elles présentent généralement un caractère de court terme.

Le coût des mesures d'adaptation des effectifs est pris en charge dès que celles-ci ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce aux personnels concernés ou à leurs représentants.

### 1.21 Provisions pour engagements de retraite et assimilés

Les engagements de retraites et autres avantages accordés au personnel à long terme concernent les salariés du groupe en activité. Les régimes mis en place pour couvrir ces avantages sont soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

Pour les régimes à cotisations définies, le groupe comptabilise en charges opérationnelles, les cotisations assises sur les salaires de l'exercice qui sont versées aux organismes nationaux en charge des régimes de retraite et de prévoyance, selon les lois et usages en vigueur dans chaque pays. Le groupe n'ayant aucune obligation juridique ou implicite de payer des cotisations supplémentaires ou des prestations futures, aucun passif actuariel n'est comptabilisé au titre de ces régimes à cotisations définies.

Les régimes à prestations définies concernent, pour l'essentiel, les avantages postérieurs à l'emploi correspondant aux indemnités de départ à la retraite des salariés français, auxquelles se rajoutent :

- les autres avantages à long terme correspondant, pour l'essentiel, aux médailles du travail des salariés français ;
- les autres engagements de retraite et compléments de retraite, principalement sur la zone US et la France ;
- les régimes de couverture des frais médicaux, sur la zone US.

Ces évaluations intègrent des hypothèses :

- de date de départ à la retraite fixée selon les termes de la législation et en particulier pour les salariés français, à 61 ans pour les non-cadres (départ volontaire) et à taux plein pour les cadres,
- de mortalité,
- de probabilité de départ avant la retraite pour le personnel actif,
- d'estimations d'évolution de salaires jusqu'à l'âge de la retraite,
- de taux financiers d'actualisation et d'inflation,
- de rentabilité à long terme des actifs investis en vue de couvrir les engagements de retraite.

Les écarts actuariels sont pris en compte immédiatement dans les capitaux propres, sans aucun étalement.

Ces régimes à prestations définies font l'objet de provisions pour avantages du personnel calculées sur la base d'évaluations actuarielles selon la méthode des unités de crédits projetées avec services proratisés par application de la norme IAS19.

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

Lorsque les régimes à prestations définies sont couverts par des fonds, ces fonds font l'objet à chaque exercice d'une évaluation actuarielle par des actuaires indépendants et leur valeur est déduite du passif correspondant.

Les variations de provisions correspondant aux régimes à prestations définies sont enregistrées au fur et à mesure de l'acquisition des droits par les salariés, au compte de résultat, en « charges opérationnelles », à l'exception :

- de l'effet de la variation de l'actualisation des engagements présentés, conformément à l'option proposée par l'IAS 19, en résultat financier ;
- des écarts actuariels sur avantages du personnel postérieurs à l'emploi présentés en capitaux propres, en application des amendements de la norme IAS 19 avantages du personnel « Actuarial gains and losses, Group Plans and Disclosures » ;
- des impacts d'écart de change et de variations de périmètre.

### Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles, utilisées pour l'évaluation des avantages postérieurs à l'emploi et à long terme, significatives sont les suivantes :

Age de début d'activité professionnelle :

- 20 ans pour les non-cadres, 24 ans pour les cadres.

Age de départ à la retraite pour les salariés français :

- 61 ans pour les non-cadres (départ volontaire) ;
- pour les cadres : départ volontaire à l'âge donnant droit à une retraite pleine.

Age de départ à la retraite pour les salariés aux USA : entre 55 et 65 ans.

Taux d'actualisation financière :

- 5,25 % pour les indemnités de départ à la retraite française (4,5 % en 2006) ;
- 4,75 % pour les médailles du travail françaises (4,0 % en 2006) ;
- 6,0 % pour les avantages postérieurs à l'emploi de la zone US (6,0 % en 2006).

Taux d'inflation :

- 2 % l'an pour la France.

Évolution des salaires :

- 2 à 5,5 % en France (taux moyens selon les statuts cadre ou non-cadre et l'âge), 3 % pour la retraite complémentaire ;
- 4,5 % aux États-Unis.

Taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite :

- 4,5 % pour la France ;
- 8,0 % pour la zone US.

Nota : Pour les autres sociétés étrangères, les différentiels de taux sont déterminés en considération des conditions locales.

Taux d'accroissement des coûts médicaux pour la zone US : 10,5 % en 2007 avec une baisse de 0,5 % par an pour atteindre 5 % en 2019.

Taux de charges sociales : entre 45 % et 55 % pour la France.

### 1.22 Subventions publiques

Les subventions inscrites au passif du bilan correspondent à des subventions accordées dans le cadre d'investissements pour de nouveaux sites ou matériels de production ou de programmes de recherche et développement.

Les subventions sont :

- reprises en résultat au niveau de la marge brute, au fur et à mesure de l'amortissement des biens acquis au moyen de ces subventions, ou lorsque les programmes de recherche et développement n'ont pas abouti.
- remboursées, en cas de réussite des programmes de recherche et développement.

### 1.23 Actions propres

Les actions auto-détenues par le groupe Burelle, quelle que soit leur affectation, sont inscrites dès leur acquisition en diminution des fonds propres.

Les prix de cession sur ces titres sont comptabilisés directement en augmentation ou en diminution des capitaux propres du groupe, aucun profit ou perte n'étant comptabilisé dans le résultat net de l'exercice.

### 1.24 Plans d'options d'achat et de souscription d'actions

Les plans d'options d'achat ou de souscription d'actions accordés aux salariés sont évalués à leur juste valeur à la date d'attribution des droits par le Conseil d'Administration, en utilisant le modèle mathématique de type « Black & Scholes ».

Cette valeur est enregistrée en « charges de personnel » linéairement sur la période d'acquisition des droits, avec une contrepartie directe en réserves pour ne pas affecter les capitaux propres. Conformément aux dispositions transitoires de la norme, seuls les plans d'options d'achat ou de souscription d'actions postérieurs au 7 novembre 2002 ont été ainsi comptabilisés.

À ce jour, seule la Compagnie Plastic Omnium a mis en place des plans d'options d'achat et de souscription d'actions.

### 1.25 Actifs financiers (hors instruments dérivés)

Les actifs financiers comprennent, d'une part, les titres de participation des sociétés non consolidées qui ne sont ni contrôlées, ni sous influence notable et, d'autre part, les prêts et les valeurs mobilières.

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur juste valeur, à la date de clôture, et les variations de juste valeur sont enregistrées en résultat financier.

Les titres de participation des sociétés ni contrôlées, ni sous influence notable, présentant un caractère significatif ou voués à être cédés, sont considérés comme étant « disponibles à la vente ». Ils sont évalués à leur juste valeur à la date de clôture correspondant soit au cours de cotation du 31 décembre 2007, soit à la valeur liquidative de la part dans le cas de fonds de placement à risques (FCPR). Les variations de juste valeur sont comptabilisées directement en capitaux propres. Une provision pour dépréciation est constituée en compte de résultat lorsqu'il existe une raison objective de dépréciation de ces titres, par référence à leur valeur d'acquisition.

Les actifs financiers sont présentés en actifs non-courants, exceptés ceux présentant une échéance inférieure à 12 mois à la date de clôture, qui sont classés en actifs courants ou en équivalent de trésorerie suivant les cas.

### 1.26 Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les dépôts à vue et les fonds de caisse, à l'exclusion des découverts bancaires qui figurent dans les passifs financiers. Les équivalents de trésorerie sont constitués de placements détenus dans le but de faire face aux engagements de trésorerie à court terme. Les valeurs mobilières comprennent les placements de trésorerie, les parts d'OPCVM de trésorerie et de titres de créances négociables, qui sont mobilisables ou cessibles à tout moment. Ils sont valorisés à leur valeur de marché. La variation de juste valeur de ces actifs est comptabilisée en résultat.

### 1.27 Dérivés et comptabilité de couverture

Pour gérer son risque de taux d'intérêt, le groupe utilise des instruments dérivés cotés sur des marchés organisés ou de gré à gré. En application de la norme IAS 39, ces instruments financiers de couverture sont valorisés et comptabilisés au bilan, à leur juste valeur.

Les variations de juste valeur sur instruments de couverture de taux sont affectées en variation des capitaux propres pour les parties efficaces de ces instruments et en résultat financier pour les parties non efficaces de ces instruments.

### 1.28 Impôt sur les résultats

En application de la norme IAS 12, le groupe Burelle comptabilise sans actualisation les impôts différés pour l'ensemble des différences temporaires existantes entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs au bilan consolidé.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt voté à la date de clôture et applicable à la période de renversement des différences temporaires.

Les actifs d'impôts différés sur les crédits d'impôts, les déficits reportables et les autres différences temporaires sont évalués en fonction de leur probabilité de réalisation future.

## ■ 2 - ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation du groupe Burelle a évolué de la manière suivante :

### À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2007 :

- > Les sociétés suivantes, nouvellement créées, sont intégrées globalement :
  - Plastic Omnium Auto Exterior Argentine avec le démarrage d'une nouvelle usine automobile,
  - Plastic Omnium Medio Ambiente en Argentine pour des opérations de négoce de l'activité Systèmes Urbains,
  - Plastic Omnium Vernon pour le site de Vernon dans l'Eure (France) repris à la société Cadence Innovation.

> Les sociétés suivantes, nouvellement créées, sont consolidées par intégration proportionnelle :

- HBPO Canada (18,35 %)
- HBPO Corée du Sud (18,35 %)
- HBPO Japon (18,35 %)
- HBPO Royaume-Uni (18,35 %)
- Inergy Moyen-Orient (14,04 %)

> Les sociétés de l'activité Produits Plastiques Performants - 3P, en cours de cession au 31 décembre 2007, sont classées en « Actifs / Passifs destinés à être cédés » au bilan et en « Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées » dans le compte de résultat. Ces sociétés étaient consolidées en intégration globale en 2006.

### À compter du 1<sup>er</sup> juillet 2007 :

> La Compagnie Signature ayant été cédée par Burelle SA à la Compagnie Plastic Omnium, elle demeure consolidée en intégration globale. Le profit de cession réalisé est éliminé en consolidation et, en raison du taux de détention à 55,05 % de Burelle SA dans la Compagnie Plastic Omnium, les intérêts minoritaires sont constatés à hauteur de 45,95 %.

> Le groupe allemand Sulo Environmental Technology, un acteur majeur en Europe des équipements pour la collecte des déchets acquis auprès de Veolia Propreté, est mis en équivalence à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2007, puis intégré globalement à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2007.

Le montant de la transaction s'élève à 177 millions d'euros et comprend le prix d'achat des titres et l'acquisition d'actifs corporels situés à Herford en Allemagne. L'écart d'acquisition, d'un montant provisoire, ressort à 79 millions d'euros. Le groupe dispose d'une année pour l'affecter.

La contribution du groupe Sulo Environmental Technology au chiffre d'affaires de l'exercice 2007 du groupe Burelle est de 55,4 millions d'euros correspondant au chiffre d'affaire du 4<sup>ème</sup> trimestre.

> La coentreprise chinoise, Yanfeng Plastic Omnium, détenue à 49,95 % par la Compagnie Plastic Omnium, est intégrée proportionnellement. Cette coentreprise est spécialisée dans les pièces extérieures de carrosserie.

> La part des minoritaires d'Inoplast (15 %) a été acquise par la Compagnie Plastic Omnium.

### À compter du 21 décembre 2007 :

Les accords conclus entre la Compagnie Signature et Eurovia ont conduit à des prises de participations de la société Eurovia dans « Signature Vertical » à hauteur de 35 %, et dans « Signature Horizontal » à hauteur de 65 %.

Par conséquent, l'activité « Signature Vertical » reste consolidée par intégration globale et l'intérêt minoritaire d'Eurovia est comptabilisé en droits des minoritaires.

L'activité « Signature Horizontal » est mise en équivalence.

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### Synthèse

Les actifs, passifs et passifs éventuels qui ont été acquis et cédés sur l'exercice 2007, évalués à leur date d'entrée dans le groupe ou de sortie du groupe, sont présentés ci-après, au 31 décembre 2007 :

<i>en milliers d'euros</i>	<b>Entrées</b>	<b>Sorties</b>
Immobilisations incorporelles et corporelles	64 000	30 416
Titres de participations	1	811
Autres actifs financiers	175	456
Impôts différés actifs	4 194	705
<b>TOTAL ACTIFS NON-COURANTS</b>	<b>63 870</b>	<b>32 388</b>
Stocks	18 468	10 469
Créances clients et comptes rattachés	31 285	59 349
Autres créances	0	0
Autres créances financières à court terme	29 086	45 257
Trésorerie et équivalent de trésorerie	10 309	3 639
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>89 148</b>	<b>118 714</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>157 518</b>	<b>151 102</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>114 884</b>	<b>3 215</b>
Provisions pour engagements de retraite et assimilés	5 363	3 159
Subventions publiques	0	17
Emprunts et dettes à long terme	0	2 809
Impôts différés passifs	2 592	193
<b>TOTAL PASSIFS NON-COURANTS</b>	<b>7 955</b>	<b>6 178</b>
Autres dettes financières à court terme	295	78 450
Provisions pour risques et charges	7 474	576
Fournisseurs et autres dettes	26 910	62 683
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>34 679</b>	<b>141 709</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>157 518</b>	<b>151 102</b>

### ■ 3. CESSIONS D'ACTIVITÉS ET ACTIVITÉS DESTINÉES À ÊTRE CÉDÉES

#### 3.1 Principales activités cédées ou destinées à être cédées

La société PO LANDER, filiale de l'activité Systèmes Urbains a été définitivement liquidée en décembre 2006. Elle figure au compte de résultat 2006 sous la rubrique « Résultat après impôts des activités cédées ou destinées à être cédées » pour son résultat net.

L'activité Produits Plastiques Performants - 3P a fait l'objet d'une décision de cession au début de l'exercice 2007. En conséquence, les comptes des sociétés relatives à cette activité ont été classés en « Actifs/Passifs destinés à être cédés » au bilan du 31 décembre 2007 et en « Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées » au compte de résultat 2007.

#### 3.2 Résultats des activités destinées à être cédées

La société PO LANDER justifie la totalité de ce résultat, pour l'exercice 2006.

Les sociétés de l'activité Produits Plastiques Performants - 3P justifient la totalité de ce résultat, pour l'exercice 2007.

Ce résultat s'analyse ainsi :

<i>en milliers d'euros</i>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Produits des activités ordinaires	58 696	
Marge opérationnelle	-214	
Résultat d'exploitation	-2 135	-32
Résultat financier	-854	
Impôt sur les résultats	-175	
<b>Résultat net des activités cédées ou destinées à être cédées</b>	<b>-3 164</b>	<b>-32</b>
Plus et moins-value de cessions sur activités cédées		
Ajustement de valeur sur les actifs des activités destinées à être cédées		
<b>Total résultat après impôts des activités cédées ou destinées à être cédées</b>	<b>-3 164</b>	<b>-32</b>

#### 3.3 Valeur comptable des actifs nets destinés à être cédés

Les sociétés de l'activité Produits Plastiques Performants - 3P justifient la totalité de la valeur comptable des actifs nets au 31 décembre 2007.

<i>en milliers d'euros</i>	<b>31 décembre 2007</b>	<b>31 décembre 2006</b>
Immobilisations corporelles et incorporelles	12 547	
Créances clients et autres débiteurs	13 894	
Stocks	8 726	
Trésorerie	2 801	
Emprunts et découverts bancaires	-13 990	
Fournisseurs et autres débiteurs	-15 452	
Provisions pour risques et charges	-649	
<b>Actifs nets destinés à être cédés</b>	<b>7 876</b>	<b>N/A</b>

## ■ 4. INFORMATIONS SECTORIELLES

### 4.1 Secteurs d'activité

#### 4.1.1 Compte de résultat par secteurs d'activité

2007 <i>en millions d'euros</i>	Groupe Plastic Omnium	Groupe Signature**	Sofiparc	Holdings et divers <sup>1</sup>	Total consolidé
<b>PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>2 685,1</b>	<b>103,7</b>	<b>4,7</b>	<b>-3,7</b>	<b>2 789,8</b>
% du total	96,2 %	3,7 %	0,2 %		100 %
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>	<b>101,2</b>	<b>0,3</b>	<b>1,5</b>	<b>-2,7</b>	<b>100,3</b>
% des produits des activités ordinaires du secteur	3,8 %	0,3 %	31,7 %		3,8 %
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>86,3</b>	<b>-0,7</b>	<b>1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>87,2</b>
% des produits des activités ordinaires du secteur	3,2 %	-0,7 %	30,7 %		3,1 %
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence					2,5
Résultat financier					-40,2
Impôt sur les résultats					2,1
Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées					-3,2
<b>RÉSULTAT NET</b>					<b>48,5</b>

2006 <i>en millions d'euros</i>	Groupe Plastic Omnium	Groupe Signature	Sofiparc	Holdings et divers <sup>1</sup>	Total consolidé
<b>PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>2 325,6</b>	<b>234,6</b>	<b>5,9</b>	<b>-2,5</b>	<b>2 563,6</b>
% du total	90,7 %	9,2 %	0,1 %	N/A	100 %
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>	<b>99,9</b>	<b>12,4</b>	<b>2,5</b>	<b>-3,6</b>	<b>111,3</b>
% des produits des activités ordinaires du secteur	4,3 %	5,3 %	42,3 %	N/A	4,3 %
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>79,7</b>	<b>11,2</b>	<b>4,5</b>	<b>-1,2</b>	<b>94,2</b>
% des produits des activités ordinaires du secteur	3,4 %	4,8 %	76,3 %	N/A	3,7 %
Résultat financier					-32,5
Impôt sur les résultats					-5,5
Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées					
<b>RÉSULTAT NET</b>					<b>56,1</b>

\* y compris Burelle Participations SA, les retraitements et éliminations de consolidation.

\*\* 1<sup>er</sup> semestre 2007 seulement

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### 4.1.2 Agrégats du bilan par secteurs d'activité

<i>en milliers d'euros</i>	<b>Groupe Plastic Omnium</b>	<b>Groupe Signature</b>	<b>Sofiparc</b>	<b>Holdings et divers*</b>	<b>Total consolidé</b>
<b>31 décembre 2007</b>					
Écarts d'acquisition	288 733	-56 877			231 856
Immobilisations incorporelles	139 445		2	111	139 558
Immobilisations corporelles	614 078		47 763	1 494	663 335
Immeubles de placement	1 520		27 514	-1 520	27 514
Autres actifs financiers et titres de participation	16 415			13 555	29 970
<b>31 décembre 2006</b>					
Écarts d'acquisition	132 006	27 833		1 434	161 273
Immobilisations incorporelles	122 744	7 907	6	-247	130 410
Immobilisations corporelles	581 906	39 590	46 747	1 313	669 556
Immeubles de placement	1 436		27 512	-1 436	27 512
Autres actifs financiers et titres de participation	5 629	1 053		9 876	16 558

\* y compris Burelle Participations SA, les retraitements et éliminations de consolidation.

### 4.1.3 Autres informations par secteurs d'activité

<i>en milliers d'euros</i>	<b>Groupe Plastic Omnium</b>	<b>Groupe Signature</b>	<b>Sofiparc</b>	<b>Holdings et divers*</b>	<b>Total consolidé</b>
<b>31 décembre 2007</b>					
Investissements incorporels	56 090	137			56 227
Investissements corporels	121 129	2 298	1 282	-5	124 702
Dotations aux amortissements sur actifs immobilisés	150 914	3 182	537	524	154 110
<b>31 décembre 2006</b>					
Investissements incorporels	58 994	434			59 428
Investissements corporels	94 375	3 338	165	-9	97 869
Dotations aux amortissements sur actifs immobilisés	143 449	6 338	505	3 709	154 001

\* y compris Burelle Participations SA, les retraitements et éliminations de consolidation.

## 4.2 Secteurs géographiques

### 4.2.1 Produits des activités ordinaires par secteurs géographiques

<i>en millions d'euros</i>	2007	2006
France	876,9	859,6
% du CA	31,4%	33,5%
Amérique du Nord	544,1	557,7
% du CA	19,5%	21,8%
Europe hors France	1 125,8	958,1
% du CA	40,4%	37,4%
Amérique du Sud & Afrique	105,4	74,2
% du CA	3,8%	2,9%
Asie	136,6	114,0
% du CA	4,9%	4,4%
<b>Total</b>	<b>2 789,8</b>	<b>2 563,6</b>

### 4.2.2 Actifs industriels par secteurs géographiques

<i>en milliers d'euros</i>	France	Amérique du Nord	Europe Hors France	Amérique du Sud & Asie	Total
<b>31 décembre 2007</b>					
Actifs industriels	730 144	232 483	519 855	66 893	1 549 375
Amortissements des actifs industriels	-405 188	-129 373	-299 250	-24 715	-858 526
<i>dont investissements industriels de l'exercice</i>	46 390	19 636	47 352	11 325	124 702
<b>31 décembre 2006</b>					
Actifs industriels	794 051	245 152	395 102	50 563	1 484 868
Amortissements des actifs industriels	-425 711	-129 107	-212 632	-21 468	-788 918
<i>dont investissements industriels de l'exercice</i>	48 981	12 194	32 196	4 499	97 869

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### ■ 5 - NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT

#### A. Coûts des biens et services vendus, des frais de développement, commerciaux et administratifs

en milliers d'euros

	2007	2006
<b>Inclus dans le coût des biens et services vendus</b>		
Coûts des consommations (achats-variations de stocks)	1 659 911	1 501 490
Sous-traitance directe de production	32 527	27 497
Énergie et fluides	51 088	46 670
Salaires et charges	337 333	334 380
Autres coûts de production	213 684	150 967
Amortissements	124 819	119 171
Provisions	- 453	- 4 142
<b>Total</b>	<b>2 418 909</b>	<b>2 176 034</b>
<b>Inclus dans les frais de recherche et développement</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	71 119	70 429
Amortissements des frais de développement activés	18 078	21 486
Autres	- 40 156	- 35 315
<b>Total</b>	<b>49 042</b>	<b>56 599</b>
<b>Inclus dans les frais commerciaux</b>		
Salaires et charges	43 451	46 178
Amortissements et provisions	133	749
Autres	22 003	24 217
<b>Total</b>	<b>65 587</b>	<b>71 144</b>
<b>inclus dans les frais administratifs</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	89 544	87 238
Autres frais administratifs	59 622	57 738
Amortissements	9 186	9 034
Provisions	- 2 324	- 5 429
<b>Total</b>	<b>156 028</b>	<b>148 581</b>

## B. Frais de personnel

<i>en milliers d'euros</i>	2007	2006
Salaires et traitements	385 082	383 725
Charges sociales	139 776	138 480
Participation des salariés	5 406	3 365
Coûts des engagements de retraites et obligations similaires	- 115	- 1 279
Rémunération sur base d'actions	1 354	972
Autres charges de personnel	9 944	12 963
<b>Total</b>	<b>541 447</b>	<b>538 226</b>

## C. Autres produits et charges opérationnels

<i>en milliers d'euros</i>	2007	2006
Mouvements d'immobilisations à leur juste valeur	3 145	2 390
Restructurations nettes	- 13 699	- 8 315
Implantations et réorganisations industrielles	- 5 607	- 4 607
Autres charges opérationnelles	- 5 998	- 10 284
Autres produits opérationnels	9 101	3 723
- Résultat de relution/opérations Signature-Eurovia	5 836	
- Autres	3 265	
<b>Total</b>	<b>- 13 058</b>	<b>- 17 093</b>

## D. Résultat financier

<i>en milliers d'euros</i>	2007	2006
Charges de financement	- 39 552	- 32 033
Charges financières sur les engagements de retraite	- 1 592	
Résultat de change sur opérations financières	497	- 223
Résultat sur couvertures à terme	486	- 280
<b>Total</b>	<b>- 40 162</b>	<b>- 32 536</b>

## E. Impôt sur le résultat

La composition de la charge d'impôt s'analyse comme suit :

<i>en milliers d'euros</i>	2007	2006
<b>Compte de résultat consolidé</b>		
<b>Impôt exigible</b>		
Charges (ou produits) d'impôt exigible	- 20 375	- 11 644
Charges (ou produits) relatifs aux éléments non-courants	480	- 1 121
<b>Impôt différé</b>		
Charges (ou produits) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	21 577	7 551
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôts ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	406	- 262
<b>Impôt comptabilisé au compte de résultat consolidé</b>	<b>2 088</b>	<b>- 5 476</b>

<i>en milliers d'euros</i>	2007	2006
<b>Résultat du groupe avant impôt</b>	<b>49 543</b>	<b>61 634</b>
Charge au taux d'impôt applicable (33 <sup>1/3</sup> %)	- 16 413	- 20 543
Incidence des taux d'impôts plus ou moins élevés dans d'autres pays	4 251	2 985
Effet sur l'impôt différé à l'ouverture d'un changement de taux d'impôt	406	262
Pertes fiscales antérieures activées	11 688	5 432
Pertes fiscales non comptabilisées	- 4 165	- 3 804
Crédits d'impôts et autres économies fiscales	11 957	7 277
Charges non déductibles fiscalement et produits non imposables	- 1 186	- 1 141
Autres	- 4 450	4 056
<b>Charge d'impôt effective</b>	<b>2 088</b>	<b>- 5 476</b>
<i>Taux d'impôt effectif</i>	<i>- 4,2 %</i>	<i>8,9 %</i>

## F. Résultat par action

<b>Résultat net - Part revenant au groupe</b>	2007	2006
Résultat net par action de base, en euros	12,71	16,89

<b>Résultat net des activités poursuivies - Part revenant au groupe</b>	2007	2006
Résultat net par action de base des activités poursuivies, en euros	14,40	16,89

<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires pour le résultat par action de base</b>	1 864 093	1 864 983
--	-----------	-----------

Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires correspond au total des actions composant le capital social, diminué des actions détenues en autocontrôle.

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### ■ 6 - NOTES RELATIVES AU BILAN

#### 6.1 Bilan actif

##### G. Actifs incorporels

2007 en milliers d'euros	Écarts d'acquisition	Brevets	Logiciels	Actifs de développement	Autres	Total
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>	<b>161 273</b>	<b>11 746</b>	<b>13 237</b>	<b>98 206</b>	<b>7 220</b>	<b>291 683</b>
Augmentations	45	2 971	6 215	46 697	300	56 227
Cessions nettes		-811	19	-1 573	10	-2 355
Entrées de périmètre	82 350	8 962	90	282	4 907	96 591
Sorties de périmètre	-8 805	-970	-327	-363	-2 432	-12 898
Reclassements	178	146	3 371	116	-3 981	-169
Dotations aux amortissements de l'exercice		-875	-6 106	-44 224	197	-51 009
Écarts de conversion	-3 186	-59	-186	-3 050	-176	-6 656
<b>Valeur nette au 31 décembre 2007</b>	<b>231 856</b>	<b>21 109</b>	<b>16 312</b>	<b>96 091</b>	<b>6 045</b>	<b>371 414</b>

2007 en milliers d'euros	Écarts d'acquisition	Brevets	Logiciels	Actifs de développement	Autres	Total
<b>Détail de la valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>						
Coût	238 690	20 243	51 331	216 718	7 304	534 287
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-77 417	-8 497	-38 094	-118 512	-84	-242 604
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>	<b>161 273</b>	<b>11 746</b>	<b>13 237</b>	<b>98 206</b>	<b>7 220</b>	<b>291 683</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2007</b>						
Coût	296 492	27 944	57 957	237 202	5 144	624 737
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-64 636	-6 835	-41 644	-141 111	902	-253 324
<b>Valeur nette au 31 décembre 2007</b>	<b>231 856</b>	<b>21 109</b>	<b>16 312</b>	<b>96 091</b>	<b>6 045</b>	<b>371 414</b>

<b>2006</b> <i>en milliers d'euros</i>	<b>Écarts d'acquisition</b>	<b>Brevets</b>	<b>Logiciels</b>	<b>Actifs de développement</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2006</b>	<b>161 026</b>	<b>11 335</b>	<b>12 421</b>	<b>93 229</b>	<b>5 065</b>	<b>283 075</b>
Acquisitions	390	938	6 711	48 743	2 645	59 428
Cessions nettes	-2 575	142	-88	-4 662	-34	-7 216
Entrées de périmètre	4 593	187	-10	2 076	822	7 668
Sorties de périmètre	-105	-1			-2	-108
Variations de périmètre	-564	0	12	104	0	-448
Reclassements	3 599	312	-369	-130	-109	3 304
Dotations aux amortissements de l'exercice		-1 170	-5 161	-38 767	-1 170	-46 267
Dotations aux provisions de l'exercice	-1 527					-1 527
Écarts de conversion	-3 563	2	-280	-2 386	3	-6 225
<b>Valeur nette au 31 décembre 2006</b>	<b>161 273</b>	<b>11 746</b>	<b>13 237</b>	<b>98 206</b>	<b>7 220</b>	<b>291 683</b>

<b>2006</b> <i>en milliers d'euros</i>	<b>Écarts d'acquisition</b>	<b>Brevets</b>	<b>Logiciels</b>	<b>Actifs de développement</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
<b>Détail de la valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2006</b>						
Coût	243 842	17 351	47 474	188 917	3 489	501 073
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-82 816	-6 016	-35 053	-95 688	1 575	-217 998
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2006</b>	<b>161 026</b>	<b>11 335</b>	<b>12 421</b>	<b>93 229</b>	<b>5 065</b>	<b>283 075</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2006</b>						
Coût	238 690	20 243	51 331	216 718	7 304	534 287
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-77 417	-8 497	-38 094	-118 512	-84	-242 604
<b>Valeur nette au 31 décembre 2006</b>	<b>161 273</b>	<b>11 746</b>	<b>13 237</b>	<b>98 206</b>	<b>7 220</b>	<b>291 683</b>

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### H. Actifs corporels

#### Immobilisations corporelles hors immeubles de placement

	Terrains et constructions	Installations techniques matériels et outillages	Immobilisations corporelles en cours	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>2007</b> <i>en milliers d'euros</i>					
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>	<b>305 062</b>	<b>249 671</b>	<b>32 629</b>	<b>82 194</b>	<b>669 556</b>
Augmentations	13 090	52 905	42 664	16 043	124 702
Cessions nettes	-7 152	-6 641	-	-5 255	-19 048
Entrées de périmètre	16 478	17 508	2 943	1 483	38 412
Sorties de périmètre	-16 034	-7 132	-535	-1 557	-25 258
Reclassements	-4 524	24 759	-33 975	-1 076	-14 816
Dotations aux amortissements de l'exercice	-13 893	-69 487	-10	-19 985	-103 375
Ajustement à la juste valeur	5 058	3 915	-	-	8 973
Écarts de conversion	-7 067	-7 443	-1 179	-122	-15 811
<b>Valeur nette au 31 décembre 2007</b>	<b>291 018</b>	<b>258 055</b>	<b>42 537</b>	<b>71 725</b>	<b>663 335</b>

	Terrains et constructions	Installations techniques matériels et outillages	Immobilisations corporelles en cours	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>2007</b> <i>en milliers d'euros</i>					
<b>Détail de la valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>					
Coût	433 723	776 822	32 753	215 717	1 458 474
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-128 660	-526 611	-124	-133 523	-788 919
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2007</b>	<b>305 062</b>	<b>249 671</b>	<b>32 629</b>	<b>82 194</b>	<b>669 556</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2007</b>					
Coût	410 987	861 043	42 640	207 190	1 521 860
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-119 969	-602 988	-103	-135 466	-858 526
<b>Valeur nette au 31 décembre 2007</b>	<b>291 018</b>	<b>258 055</b>	<b>42 537</b>	<b>71 725</b>	<b>663 335</b>

	Terrains et constructions	Installations techniques matériels et outillages	Immobilisations corporelles en cours	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>2006</b> <i>en milliers d'euros</i>					
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2006</b>	<b>269 949</b>	<b>201 184</b>	<b>71 677</b>	<b>86 886</b>	<b>629 697</b>
Acquisitions	8 064	34 441	37 676	18 791	95 815
Ajustement à la juste valeur de terrains	769				769
Cessions nettes	-8 444	-7 583	-122	-3 686	-19 835
Entrées de périmètre	23 776	44 512	5 510	3 110	76 908
Sorties de périmètre	41	-603	165	-114	-513
Variations de périmètre	1 269	1 389	614	39	3 310
Reclassements	33 092	51 187	-79 616	229	4 892
Dotations aux amortissements de l'exercice	-16 821	-68 295	-42	-21 867	-103 867
Écarts de conversion	-6 633	-6 561	-3 233	-1 192	-17 620
<b>Valeur nette au 31 décembre 2006</b>	<b>305 062</b>	<b>249 671</b>	<b>32 629</b>	<b>82 194</b>	<b>669 556</b>

	Terrains et constructions	Installations techniques matériels et outillages	Immobilisations corporelles en cours	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>2006</b> <i>en milliers d'euros</i>					
<b>Détail de la valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2006</b>					
Coût	373 934	646 921	71 761	217 440	1 309 056
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-103 985	-445 737	-84	-130 554	-680 360
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2006</b>	<b>269 949</b>	<b>201 184</b>	<b>71 677</b>	<b>86 886</b>	<b>629 697</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2006</b>					
Coût	433 723	776 822	32 753	215 717	1 458 474
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-128 660	-526 611	-124	-133 523	-788 919
<b>Valeur nette au 31 décembre 2006</b>	<b>305 062</b>	<b>249 671</b>	<b>32 629</b>	<b>82 194</b>	<b>669 556</b>

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrat de location simple « bailleur »

en milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Coût	77 819	81 745
Amortissements cumulés	-44 768	-41 488
Dont au titre de l'exercice	-8 022	-7 569
<b>Valeur nette au 31 décembre 2007</b>	<b>33 051</b>	<b>40 257</b>

Ces immobilisations correspondent aux parcs de conteneurs loués par la division Plastic Omnium Systèmes Urbains à ses clients pour les contrats ne faisant pas l'objet d'une requalification en location financement.

en milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006
<i>Paiements minimaux à recevoir au titre des contrats de location simples et/ou de maintenance non résiliables</i>		
À moins d'un an	48 781	41 292
À plus d'un an et moins de cinq ans	82 761	70 637
À plus de cinq ans	8 687	10 025
<b>Total</b>	<b>140 229</b>	<b>121 955</b>

### Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrats de location-financement « preneur »

Ces immobilisations, incluses dans le tableau ci-dessous, correspondent à des usines, des centres de recherche et de développement, des matériels de production industriels et des conteneurs loués à des clients.

en milliers d'euros	Terrains et constructions	Installations techniques matériels et outillages	Total
Coût	52 523	47 028	99 551
Amortissements cumulés	-23 291	-37 616	-60 907
<b>Valeur nette au 31 décembre 2007</b>	<b>29 232</b>	<b>9 412</b>	<b>38 644</b>

en milliers d'euros	Paiements minimaux au 31 décembre 2007	Valeurs actualisées au 31 décembre 2007
À moins d'un an	7 915	7 582
À plus d'un an et moins de cinq ans	12 392	11 130
À plus de cinq ans	5 823	5 513
<b>Total</b>	<b>26 130</b>	<b>24 225</b>

### I. Immeubles de placement

en milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006
<b>Juste valeur au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>27 512</b>	<b>28 391</b>
Ajustements à la juste valeur	2	1 982
Reclassement		-2 861
<b>Juste valeur au 31 décembre</b>	<b>27 514</b>	<b>27 512</b>
Produits locatifs des immeubles de placement	1 310	2 924
Charges directes liées aux revenus locatifs des immeubles de placement (y compris entretien et réparations)	1 057	994

Les immeubles de placement correspondent à la partie des bureaux de Levallois louée à des tiers.

### J. Titres mis en équivalence

Les titres mis en équivalence correspondent à la participation de la Compagnie Plastic Omnium dans le groupe Euromark (Signature Horizontal) au 31 décembre 2007.

### K. Autres actifs financiers (non-courants)

en milliers d'euros - net	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Prêts	488	71
Dépôts et Cautionnements	3 968	4 185
Autres créances	80	508
<b>Total</b>	<b>4 536</b>	<b>4 764</b>

### L. Stocks et en-cours

en milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Matières premières et approvisionnements	81 956	79 618
Moules, outillages et études	147 993	133 131
Autres en-cours de production	3 122	1 208
Marchandises		
Au coût (brut)	6 313	8 693
À la valeur nette de réalisation	5 967	7 610
Produits finis		
Au coût (brut)	55 879	51 827
À la valeur nette de réalisation	54 253	49 281
<b>Total en valeur nette</b>	<b>293 291</b>	<b>270 848</b>

## M. Créances clients et comptes rattachés

### a - Valeurs brutes, dépréciations et valeurs nettes

<i>en milliers d'euros</i>	31 décembre 2007			31 décembre 2006		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Créances et comptes rattachés	375 383 (*)	-5 695	369 688	380 750 (*)	-7 483	373 267

### b - Créances brutes - Balance âgée

31 décembre 2007 <i>en milliers d'euros</i>	Total encours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 2 mois	2 - 4 mois	4 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Compagnie Plastic Omnium	375 117	320 308	54 809	23 107	11 453	4 080	3 223	4 031	8 915
Sofiparc	119		119	119					
Holdings	147		147	147					
<b>Total (*)</b>	<b>375 383</b>	<b>320 308</b>	<b>55 075</b>	23 373	11 453	4 080	3 223	4 031	8 915

31 décembre 2006 <i>en milliers d'euros</i>	Total encours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 2 mois	2 - 4 mois	4 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Compagnie Plastic Omnium	329 089	267 179	61 910	40 585	7 442	4 884	1 825	2 977	4 197
Sofiparc	51 435	35 828	15 607	5 101	3 934	2 031	1 056	1 341	2 143
Holdings	226		226	226					
<b>Total (*)</b>	<b>380 750</b>	<b>303 007</b>	<b>77 743</b>	45 912	11 376	6 915	2 881	4 318	6 340

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### c - Créances clients, comptes rattachés et autres créances par devises

en milliers de devises		Créances au 31 décembre 2007			Créances au 31 décembre 2006		
		Devises locales	Euro	%	Devises locales	Euro	%
ARS	Peso argentin	24 472	5 286	1 %	727	178	0 %
BRL	Real brésilien	10 426	4 007	1 %	6 647	2 364	0 %
CAD	Dollar canadien	4 206	2 903	1 %	107	70	0 %
CHF	Franc suisse	12 480	7 542	2 %	9 369	5 830	1 %
CLP	Peso chilien	1 081 050	1 478	0 %	667 418	952	0 %
CZK	Couronne tchèque	86 186	3 237	1 %	74 338	2 705	1 %
EUR	Euro	334 769	334 769	68 %	310 462	310 462	65 %
GBP	Livre sterling	14 680	20 018	4 %	16 871	25 124	5 %
JPY	Yen japonais	702 824	4 261	1 %	514 884	3 281	1 %
MXN	Peso mexicain	79 783	4 964	1 %	60 465	4 250	1 %
PLN	Zloty polonais	9 930	2 763	1 %	8 439	2 203	0 %
SEK	Couronne suédoise	3 084	327	0 %	3 091	342	0 %
SKK	Couronne slovaque	37 679	1 122	0 %	4 818	140	0 %
THB	Baht thaïlandais	166 493	3 801	1 %	42 636	912	0 %
TRL	Lire turque	12 087	7 040	1 %	11 155	5 984	1 %
USD	Dollar américain	99 511	67 598	14 %	126 208	95 830	20 %
KRW	Won coréen	9 214 954	6 687	1 %	8 541 913	6 974	1 %
ZAR	Rand sud-africain	15 236	1 519	0 %	4 226	459	0 %
CNY	Renminbi chinois	105 685	9 829	2 %	89 029	8 661	2 %
ROL	Lei roumain	1	0	0 %	55	16	0 %
	Autres		1 370	0 %		-3	0 %
<b>Total</b>			<b>490 521</b>	<b>100 %</b>		<b>476 734</b>	<b>100 %</b>

### N. Créances financières

#### Créances financières à court terme

en milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Comptes courants	8 050	18 612
Autres créances financières à court terme*	89 320	5 555
<b>Total</b>	<b>97 370</b>	<b>24 167</b>

\* : Le compte « Autres créances financières à court terme » se décompose comme suit au 31 décembre 2007 :

en milliers d'euros	31 décembre 2007
Créance financière sur Eurovia liée à ses apports à la Compagnie Signature	79 133
dont:	
- à Signature Vertical Holding	25 133
- à Euromark Holding	54 000
Créance financière de la Compagnie Plastic Omnium sur tiers externes	4 588
Créance financière de Plastic Omnium Vernon sur tiers externes	2 346
Divers	3 253
<b>Total</b>	<b>89 320</b>

## Créances de financement clients relatives aux contrats de location-financement

en milliers d'euros	31 décembre 2007		31 décembre 2006	
	Créances location-financement à recevoir	Paiements minimaux actualisés à recevoir	Créances location-financement à recevoir	Paiements minimaux actualisés à recevoir
À moins d'un an	5 845	5 730	6 350	6 191
À plus d'un an et moins de cinq ans	1 543	1 481	5 979	5 777
À plus de cinq ans	333	279		
<b>Total</b>	<b>7 721</b>	<b>7 490</b>	<b>12 329</b>	<b>11 968</b>

## O. Impôts différés

L'évolution des résultats des sociétés allemandes, complétée de l'intégration des nouvelles sociétés dans les groupes fiscaux allemands, rend désormais possible, pour le groupe Burelle, la prise en compte d'un actif d'impôt différé sur les sociétés allemandes qui n'était comptabilisé qu'à hauteur de 0,9 million d'euros et est porté de ce fait à 7,3 millions d'euros. Les avantages relatifs aux pertes fiscales non utilisées peuvent ainsi être activés en raison de la forte probabilité d'utilisation des pertes fiscales sur les bénéfices futurs imposables des entités détenues sur les trois exercices à venir, principe retenu par le groupe Burelle. Cet actif d'impôt différé n'est pas intégré dans le calcul de l'écart d'acquisition (positif ou négatif) issu des nouvelles entités acquises.

Les impôts différés au bilan, se répartissent comme suit:

en milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Immobilisations	-43 786	-51 307
Avantages du personnel	8 963	8 651
Provisions	4 392	5 870
Instruments financiers	-1 452	-1 063
Déficits activés	67 686	51 872
Autres	4 334	7 758
<b>Total</b>	<b>40 137</b>	<b>21 781</b>

Les actifs d'impôt correspondant aux déficits fiscaux non reconnus ne faisant pas l'objet d'un actif d'impôt différé dans les comptes au 31 décembre 2007, pour un montant total de 19 millions d'euros, présentent les caractéristiques suivantes:

en milliers d'euros	31 décembre 2007
Déficits reportables sur une durée illimitée :	16 833
Déficits reportables sur une durée maximale de plus de 5 ans :	546
Déficits reportables sur une durée maximale de 5 ans :	833
Déficits reportables sur une durée maximale de 4 ans :	81
Déficits reportables sur une durée maximale de 3 ans :	56
Déficits reportables sur une durée maximale inférieure à 3 ans :	680
<b>Total</b>	<b>19 029</b>

## P. Trésorerie et équivalent de trésorerie

en milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Fonds bancaires et caisses	126 920	107 357
Dépôts à court terme	19 224	16 140
<b>Total</b>	<b>146 143</b>	<b>123 497</b>

## 6.2. Bilan passif

### Q. Capital social

en euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Capital social au 1 <sup>er</sup> janvier	28 054 545	28 054 545
Augmentation de capital sur actions émises en cours d'année	-	-
Diminution de capital sur actions émises en cours d'année	-	-
<b>Capital social au 31 décembre, constitué d'actions ordinaires de 15 euros de nominal chacune</b>	<b>28 054 545</b>	<b>28 054 545</b>
Actions propres	93 150	79 800
<b>Total après déduction des actions propres</b>	<b>27 961 395</b>	<b>27 974 745</b>

Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins trois ans, bénéficient d'un droit de vote double.

### R. Dividendes votés et distribués en 2007 par Burelle SA

en milliers d'euros	2007	2006
Dividendes sur les actions ordinaires formant le capital	1 440	1 309
Dividendes sur actions propres	4	4
<b>Dividendes nets</b>	<b>1 436</b>	<b>1 305</b>
Dividende par action, en euros	0,77	0,70

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### S. Subventions

en milliers d'euros

	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Subventions liées aux résultats	–	–
Subventions liées aux actifs	13 922	15 474
<b>Total</b>	<b>13 922</b>	<b>15 474</b>

Les subventions sont présentées en passif non-courant au bilan consolidé.

### T. Emprunts et dettes financières

#### a - Emprunts et dettes financières - parts à court et long terme

en milliers d'euros	31 décembre 2007		31 décembre 2006	
	Courant	Non-courant	Courant	Non-courant
Dettes financières sur contrats de location-financement	7 090	17 025	11 039	31 071
Emprunts bancaires	188 476	459 382	167 033	277 208
<b>Total</b>	<b>195 566</b>	<b>476 407</b>	<b>178 072</b>	<b>308 279</b>

#### b - Endettement financier net par échéance

en milliers d'euros	31 décembre 2007	-1 an	+1 an -5 ans	+ 5 ans	31 décembre 2006	-1 an	+1 an -5 ans	+ 5 ans
	Emprunts et dettes financières à long terme	476 407		402 771	73 636	308 279		247 324
Créances financières à long terme	-19 704		-19 704		-15 216		-15 216	
Créances financières à court terme	-258 450	-258 450			-166 883	-166 883		
Emprunts et dettes financières à court terme	195 566	195 566			178 072	178 072		
Autres dettes financières à court terme	44 094	44 094			61 307	61 307		
Instruments financiers de couverture	2 969	2 969			4 906	4 906		
<b>Total</b>	<b>440 882</b>	-15 821	383 067	73 636	<b>370 464</b>	77 401	232 108	60 955

Il n'existe aucune clause de remboursement anticipé sur les emprunts bancaires, les dettes financières et assimilées, en raison du non-respect de ratios financiers.

Au 31 décembre 2007, le groupe Burelle bénéficie d'ouvertures de crédits bancaires confirmées à échéance moyenne supérieure à 3 ans. Le montant de ces lignes bancaires confirmées s'élève à 898 millions d'euros contre 892 millions d'euros au 31 décembre 2006. Il est supérieur au montant des utilisations. La part non utilisée au 31 décembre 2007 s'élève à 433 millions d'euros contre 546 millions d'euros au 31 décembre 2006.

### Détail de la dette financière par devises

en % de la dette financière	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Euro	85 %	73 %
US dollar	14 %	24 %
Livre sterling	1 %	2 %
Autres devises	0 %	1 %

### Analyse de la dette financière par nature de taux d'intérêt

en % de la dette financière	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Taux variables couverts	44 %	57 %
Taux variables non-couverts	41 %	22 %
Taux fixes	16 %	21 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Le taux de financement moyen sur l'exercice s'élève à 5,4 % contre 4,5 % en 2006.

### U. Dettes d'exploitation et autres dettes

#### Dettes fournisseurs et comptes rattachés

en milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Dettes fournisseurs	525 164	527 765
Dettes sur immobilisations	25 204	26 390
<b>Total</b>	<b>550 368</b>	<b>554 155</b>

#### Autres dettes d'exploitation

en milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Dettes sociales	72 429	71 048
Dettes fiscales	20 711	12 663
Autres créditeurs	108 317	106 798
Avances clients	109 216	96 872
<b>Total</b>	<b>310 673</b>	<b>287 381</b>

### Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devises

Les dettes fournisseurs par devises couvrent les comptes de dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation.

en milliers de devises		Dettes au 31 décembre 2007			Dettes au 31 décembre 2006		
		Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
ARS	Peso argentin	31 481	6 800	1 %	5 703	1 398	0 %
BRL	Real brésilien	58 761	22 585	3 %	31 269	11 118	1 %
CAD	Dollar canadien	6 120	4 224	0 %	787	515	0 %
CHF	Franc suisse	13 146	7 945	1 %	9 318	5 799	1 %
CLP	Peso chilien	369 299	505	0 %	307 060	438	0 %
CZK	Couronne tchèque	105 933	3 978	0 %	89 090	3 241	0 %
EUR	Euro	611 530	611 530	71 %	602 136	602 136	72 %
GBP	Livre sterling	28 087	38 299	4 %	31 512	46 927	6 %
JPY	Yen japonais	704 639	4 272	0 %	543 288	3 462	0 %
MXN	Peso mexicain	162 254	10 095	1 %	131 412	9 236	1 %
PLN	Zloty polonais	9 063	2 522	0 %	8 628	2 252	0 %
SEK	Couronne suédoise	3 645	386	0 %	2 168	240	0 %
SKK	Couronne slovaque	197 617	5 884	1 %	132 548	3 849	0 %
THB	Baht thaïlandais	164 286	3 751	0 %	96 922	2 072	0 %
TRL	Lire turque	5 530	3 221	0 %	5 391	2 892	0 %
USD	Dollar américain	164 374	111 660	13 %	164 745	125 091	15 %
KRW	Won coréen	13 592 389	9 864	1 %	11 508 050	9 396	1 %
ZAR	Rand sud-africain	27 645	2 756	0 %	38 507	4 180	0 %
CNY	Renminbi chinois	106 306	9 887	1 %	63 050	6 134	1 %
ROL	Lei roumain	—	—	—	1 186	351	0 %
	Autres		877	0 %		809	0 %
<b>Total</b>			<b>861 041</b>	<b>100 %</b>		<b>841 536</b>	<b>100 %</b>

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### V. Provisions pour risques et charges

<i>en milliers d'euros</i>	31 décembre 2006	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Reclassements	Écart actuariel	Variations de périmètre	Écarts de conversion	31 décembre 2007
Garanties clients	4 057	1 122	-2 851	-435	748		-140	-11	2 491
Réorganisations	4 824	5 169	-3 084	-221	102		-1 629	-279	4 882
Provisions pour impôts	1 124	1 571	-1 586		231		1 811	-7	3 145
Risques sur contrats	2 123	1 550	-2 364	250	867		-116	-6	2 304
Provision sur extension de parc	930		-479						451
Provision pour litiges	2 235	809	-449	-105	-583		2 180	-27	4 058
Autres *	4 106	631	-2 961		-1 295		2 915	-12	3 384
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>19 399</b>	<b>10 852</b>	<b>-13 774</b>	<b>-511</b>	<b>70</b>		<b>5 021</b>	<b>-342</b>	<b>20 715</b>
Provisions pour engagements de retraite et assimilés	31 371	2 917	-1 440		282	1 750	1 169	-789	35 260
<b>TOTAL</b>	<b>50 770</b>	<b>13 769</b>	<b>-15 214</b>	<b>-511</b>	<b>352</b>	<b>1 750</b>	<b>6 186</b>	<b>-1 131</b>	<b>55 975</b>

\* Les montants pris individuellement dans la rubrique « autres » n'ont pas un caractère significatif.

## W. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel

### Évolution des engagements bilantiels et des coûts sur avantages correspondant aux régimes à prestations définies

Les valeurs inscrites au bilan au titre de ces avantages sont les suivantes :

en milliers d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>Dettes actuarielles au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>47 692</b>	<b>43 613</b>	<b>36 970</b>	<b>4 479</b>	<b>2 624</b>	<b>2 499</b>	<b>52 171</b>	<b>46 237</b>	<b>39 469</b>
Coût des services rendus	3 207	3 858	3 869	285	614	248	3 492	4 472	4 117
Coût financier	1 465	932	1 566	127	99	94	1 592	1 031	1 660
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	-384	-1 014	-354		-181	32	-384	-1 195	-322
Pertes et gains actuariels	2 017	1 407	1 833	98	143	-33	2 115	1 550	1 800
Prestations payées par les actifs	-261	-1 866	-173				-261	-1 866	-173
Prestations payées par l'entreprise	-550	-599	-1 388	-431	-270	-250	-981	-869	-1 638
Prestations payées par les participants		336	333					336	333
Variation de périmètre	1 169	2 633		0	316		1 169	2 949	
Reclassement des provisions pour risques et charges	282				1 231		282	1 231	
Écart de conversion	-1 479	-1 608	957	-46	-97	34	-1 525	-1 705	991
<b>Dettes actuarielles au 31 décembre</b>	<b>53 158</b>	<b>47 692</b>	<b>43 613</b>	<b>4 512</b>	<b>4 479</b>	<b>2 624</b>	<b>57 670</b>	<b>52 171</b>	<b>46 237</b>
<i>Variation de la dette actuarielle</i>	5 466	4 079	6 643	33	1 855	125	5 499	5 934	6 768
<b>Valeur vénale des actifs de couverture au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>20 800</b>	<b>19 535</b>	<b>16 123</b>				<b>20 800</b>	<b>19 535</b>	<b>16 123</b>
Rendement des actifs de couverture	417	998	818				417	998	818
Cotisations patronales	1 810	2 874	2 523				1 810	2 874	2 523
Cotisations salariales		356	339					356	339
Pertes et gains actuariels	365	-125	-126				365	-125	-126
Prestations payées par les actifs de couverture	-261	-1 866	-173				-261	-1 866	-173
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	15	-204	-205				15	-204	-205
Variation de périmètre	0						0		
Écart de conversion	-736	-768	235				-736	-768	235
<b>Valeur vénale des actifs de couverture au 31 décembre</b>	<b>22 410</b>	<b>20 800</b>	<b>19 535</b>				<b>22 410</b>	<b>20 800</b>	<b>19 535</b>
<i>Variation de la valeur vénale des actifs de couverture</i>	1 610	1 265	3 412				1 610	1 265	3 412
<b>Insuffisance de couverture = Position nette au bilan</b>	<b>30 748</b>	<b>26 892</b>	<b>24 078</b>	<b>4 512</b>	<b>4 479</b>	<b>2 624</b>	<b>35 261</b>	<b>31 371</b>	<b>26 703</b>
- dont France	18 512	19 013	16 412	2 658	3 012	2 054	21 170	22 025	18 466
- dont zone US	5 599	6 016	6 360	305	884	290	5 904	6 900	6 650
- dont autres zones	6 637	1 863	1 306	1 549	583	280	8 187	2 446	1 586

La valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établit à 11 293 milliers d'euros au 31 décembre 2007, dont 4 973 milliers d'euros pour la France et 6 320 milliers d'euros pour les États-Unis.

Les avantages postérieurs à l'emploi correspondent :

- pour la France, à 18 300 milliers d'euros d'indemnités de départ à la retraite et 211 milliers d'euros de plan de retraite complémentaire des dirigeants fin décembre 2007 (contre 17 887 milliers d'euros d'indemnités de départ à la retraite et 1 126 milliers d'euros de plan de retraite fin 2006).
- pour la zone US à 2 566 milliers d'euros au titre des plans de retraite et 3 033 milliers d'euros au titre des régimes de couverture de frais médicaux fin décembre 2007 (contre 3 123 milliers d'euros au titre des plans de retraite et 2 893 milliers d'euros au titre des régimes de couverture de frais médicaux fin 2006).

Les autres avantages à long terme de la France correspondent aux médailles du travail.

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

Les variations des positions nettes bilantielles liées à ces avantages sont les suivantes :

en milliers d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
<b>Position nette au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>26 892</b>	<b>24 078</b>	<b>20 847</b>	<b>4 479</b>	<b>2 624</b>	<b>2 499</b>	<b>31 371</b>	<b>26 702</b>	<b>23 346</b>
Charges / produits de l'exercice									
- Coût des services rendus	3 207	3 858	3 869	285	614	248	3 492	4 472	4 117
- Charges financières	1 465	932	1 566	127	99	94	1 592	1 031	1 660
- Rendement attendu des fonds	-417	-998	-818				-417	-998	-818
- Effets de liquidations, modifications de régime et divers	-399	-810	-149		-181	32	-399	-991	-177
Prestations payées par l'entreprise	-550	-599	-1 388	-431	-270	-250	-981	-869	-1 638
Cotisations patronales	-1 810	-2 874	-2 523				-1 810	-2 874	-2 523
Cotisations salariales		-20	-6					-20	-6
Variation de périmètre	1 169	2 633		0	316		1 169	2 949	
Pertes et gains actuariels reconnus en capitaux propres	1 652	1 532	1 959	98	143	-33	1 750	1 675	1 926
Reclassement des provisions pour risques et charges	282				1 231		282	1 231	
Écart de conversion	-743	-840	722	-46	-97	34	-789	-937	756
<b>Position nette au 31 décembre</b>	<b>30 748</b>	<b>26 892</b>	<b>24 078</b>	<b>4 512</b>	<b>4 479</b>	<b>2 624</b>	<b>35 260</b>	<b>31 371</b>	<b>26 702</b>

### Impact d'une variation d'un point sur le taux de croissance des coûts médicaux dans la zone US

en milliers d'euros	Augmentation	Diminution
Effet sur les coûts de services rendus et financiers	146	-114
Effet sur les provisions pour indemnités de départ en retraite	467	-383

## 7- INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

### 1. Engagements hors bilan

#### Engagements donnés / reçus

en millions d'euros	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs / passifs financiers	Sur actifs / passifs courants hors financiers	Total
Cautionnements donnés	-108	-289	-26 776	-6 141	-33 314
Engagements / acquisitions d'immobilisations	-291	-2 908			-3 199
Hypothèques accordées à un tiers		-68 859			-68 859
Autres engagements hors bilan	-1 582		-3 524	-1 629	-6 640
<b>Total engagements donnés</b>	<b>-1 981</b>	<b>-72 056</b>	<b>-30 300</b>	<b>-7 770</b>	<b>-112 107</b>
Cautionnements reçus		1 503	305		1 808
<b>Total engagements reçus</b>		<b>1 503</b>	<b>305</b>		<b>1 808</b>
<b>Total engagements nets</b>	<b>-1 981</b>	<b>-70 553</b>	<b>-29 995</b>	<b>-7 770</b>	<b>-110 299</b>

### Contrats de location simple « preneurs »

en milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006
<i>Paiements minimaux à effectuer au titre des locations simples non résiliables</i>		
À moins d'un an	20 874	20 222
À plus d'un an et moins de cinq ans	44 870	43 108
À plus de cinq ans	26 750	17 678
<b>Total</b>	<b>92 494</b>	<b>81 009</b>

### 2. Droit individuel à la formation

La loi du 4 mai 2004 relative à la formation professionnelle a mis en place le droit individuel à la formation permettant à chaque salarié, quelle que soit sa qualification, de se constituer un capital de formation qu'il utilisera à son initiative, mais avec l'accord de son employeur. Conformément à la disposition de la loi, chaque salarié dispose d'un nouveau droit lui permettant de capitaliser un minimum de 20 heures par an.

Le volume d'heures de formation cumulées correspondant aux droits acquis et non pris par les salariés du groupe, au titre du droit individuel à la formation (DIF) s'établit à 178 173 heures sur les exercices allant de 2004 à 2007.

### 3. Participation dans les coentreprises

Les comptes consolidés incluent des opérations effectuées par le groupe dans le cadre normal de ses activités avec ses coentreprises. Ces transactions se font au prix du marché et sont les suivantes :

en milliers d'euros	2007	2006
Produits des activités ordinaires	17 882	15 638
Clients	6 517	8 156
Fournisseurs	-1 780	-1 314
Dividendes	6 349	8 647
Comptes courants	2 475	3 478

### 4. Paiements sur base d'actions

À ce jour, seule la Compagnie Plastic Omnium a mis en place des plans d'options d'achat et de souscription d'actions.

#### a - Récapitulatif des plans d'options d'achat et de souscription d'actions de la Compagnie Plastic Omnium – options en cours :

Date d'attribution	Description	Bénéficiaires	Conditions d'exercice	Nombre maximal d'options prévu au plan
4 mai 2001	Options de souscription d'actions	115	Contrat de travail en vigueur le jour de la levée de l'option sauf en cas de transfert à l'initiative de l'employeur ou de départ en préretraite ou retraite	360 000
14 mai 2003	Options d'achat d'actions	15		360 000
11 mars 2005	Options d'achat d'actions	54		237 000
25 avril 2006	Options d'achat d'actions	11		267 000
24 juillet 2007	Options d'achat d'actions	65		330 000

### Bilan consolidé des coentreprises

en milliers d'euros	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Actifs non-courants	213 248	194 450
Actifs courants	305 681	295 040
<b>Total actif</b>	<b>518 929</b>	<b>489 490</b>
Capitaux propres	192 605	169 520
Passifs non-courants	34 774	41 731
Passifs courants	291 550	278 239
<b>Total passif</b>	<b>518 929</b>	<b>489 490</b>

### Compte de résultat des coentreprises

en milliers d'euros	2007	2006
Produits des activités ordinaires	953 298	908 402
Coût des ventes	-852 498	-810 182
Frais de développement	-21 713	-23 147
Frais commerciaux	-5 692	-6 369
Frais administratifs	-36 012	-40 142
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>37 383</b>	<b>28 562</b>
Autres produits et charges opérationnels	-9 111	-502
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>28 272</b>	<b>28 060</b>
Résultat financier	-3 803	-2 914
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>24 469</b>	<b>25 146</b>
Charge d'impôt	-6 192	-6 777
<b>Résultat net</b>	<b>18 277</b>	<b>18 369</b>

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### ***b - Options en cours à la clôture de l'exercice et charge de la période relative aux plans d'options de la Compagnie Plastic Omnium***

Dans le cadre de l'application des normes IFRS au sein du groupe, ont fait l'objet d'une évaluation les plans attribués après le 7 novembre 2002 :

<i>en euros, sauf pour le nombre d'options (en unités)</i>		Augmentations	Diminutions			En cours de validité au 31 décembre 2007	
Options en cours	En cours de validité au 1 <sup>er</sup> janvier 2007	Accordées au cours de l'exercice	Abandonnées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice	Total	Dont exerçables au 31 décembre 2007
<b>Plan du 14 mai 2003</b>							
Nombre d'options	312 000				248 500	63 500	63 500
Cours à la date d'attribution	12,48					12,48	
Prix d'exercice	13,53					13,53	
Durée	7 ans					7 ans	
Charge résiduelle à étaler	96 300					0	
Montant constaté en charge en 2007	96 300						
Durée de vie résiduelle	3 ans					2 ans	
<b>Plan du 11 mars 2005</b>							
Nombre d'options	237 000		-2 000			235 000	Néant
Cours à la date d'attribution	21,15					21,15	
Prix d'exercice	21,15					21,15	
Durée	7 ans					7 ans	
Charge résiduelle à étaler	646 000					351 000	
Montant constaté en charge en 2007	295 000						
Durée de vie résiduelle	5 ans					4 ans	
<b>Plan du 25 avril 2006</b>							
Nombre d'options	267 000					267 000	Néant
Cours à la date d'attribution	35,25					35,25	
Prix d'exercice	34,9					34,9	
Durée	7 ans					7 ans	
Charge résiduelle à étaler	2 133 000					1 489 700	
Montant constaté en charge en 2007	643 300						
Durée de vie résiduelle	6 ans					5 ans	
<b>Plan du 24 juillet 2007</b>							
Nombre d'options		330 000				330 000	Néant
Cours à la date d'attribution		39,29				39,29	
Prix d'exercice		39,38				39,38	
Durée		8 ans				8 ans	
Charge résiduelle à étaler		4 161 000				3 762 000	
Montant constaté en charge en 2007		399 000					
Durée de vie résiduelle		8 ans				7 ans	

## 5. Rémunération des dirigeants

La rémunération totale ainsi que les avantages en nature des dirigeants du groupe Burelle font l'objet d'une information détaillée dans le rapport de gestion des comptes sociaux de Burelle SA ; celle-ci est présentée globalement ci-après :

- jetons de présence versés par Burelle SA : 165 milliers d'euros en 2007 contre 150 milliers d'euros en 2006,
- jetons de présence versés par les autres sociétés du groupe : 264 milliers d'euros en 2007 contre 254 milliers d'euros en 2006,
- rémunérations brutes, à la charge du groupe Burelle : 3 480 milliers d'euros en 2007 contre 3 921 milliers d'euros en 2006,
- coût du plan de retraite complémentaire, à la charge du groupe Burelle : 94 milliers d'euros en 2007 contre 989 milliers d'euros en 2006,
- coût au titre des plans d'options d'achat et de souscription d'actions, à la charge du groupe Burelle : 583 milliers d'euros en 2007 contre 370 milliers d'euros en 2006.

Ces dirigeants sont, selon les termes de la norme IAS 24, « les personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités » de Burelle SA et de ses filiales.

## 6. Instruments de couverture de taux d'intérêt

Le groupe a souscrit des instruments de couverture de taux d'intérêt de type swap, cap et tunnels. L'objectif est de couvrir le groupe Burelle contre la hausse des taux d'intérêts variables (Euribor et Libor) à laquelle il est exposé pour une partie de sa dette financière.

L'application de la norme IAS 39 a conduit à valoriser ces instruments financiers à leur juste valeur. Celle-ci s'élève à 7 230 milliers d'euros à fin 2007.

Au 31 décembre 2007, tous les instruments de taux en portefeuille sont qualifiés de couverture au sens de la norme IAS 39. Ainsi, il en découle que :

- la variation des parties efficaces de ces instruments constatée en 2007 est comptabilisée en capitaux propres et s'élève à 754 milliers d'euros, soit une variation nette d'impôt de 483 milliers d'euros.
- la variation des parties non efficaces pour la même période s'élève à - 101 milliers d'euros et se trouve comptabilisée en résultat financier sur couverture à terme qui ressort à + 264 milliers d'euros.

L'acquisition de ces instruments se fait en échange de primes à payer dont l'encours restant dû au 31 décembre 2007 est de 2 984 milliers d'euros.

## 7. Instruments de couverture de change

en millions de devises – Montants nominaux	Échéance		Taux de change
	1 <sup>er</sup> semestre 2008	2 <sup>e</sup> semestre 2008	
Vente USD	–	11	1,4354

Les instruments de change, composés d'achats et/ou ventes à termes de devises, sont comptabilisés à leur valeur de marché.

## 8. Risques de marché

Le groupe Burelle dispose d'une gestion centralisée de la trésorerie au niveau mondial à travers Plastic Omnium Finance qui gère, pour le compte de toutes les filiales du groupe, le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La stratégie en matière de risques de marché, qui peut se traduire par la prise d'engagements au bilan et hors bilan, est validée par le Président-Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium ou par le Président-Directeur Général de Burelle SA, selon le cas.

### Risques de liquidité

Les sociétés du groupe doivent disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante et les investissements nécessaires à leur développement, mais également pour faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux sous la forme, d'une part, de ressources à long terme venant sécuriser, sur une longue période, la totalité de l'endettement net et, d'autre part, d'instruments financiers à court terme.

Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium et Sofiparc possèdent leurs propres lignes de crédit et de cessions de créances. La situation de trésorerie de la Compagnie Plastic Omnium est suivie quotidiennement et fait l'objet d'un rapport de synthèse hebdomadaire à son Président-Directeur Général.

Au 31 décembre 2007, les ressources financières confirmées à moyen terme s'élèvent à 898 millions d'euros pour une dette financière nette au 31 décembre 2007 de 441 millions d'euros.

### Risques de change

La Compagnie Plastic Omnium, qui constitue le principal actif de Burelle SA, a une activité qui repose essentiellement sur des usines de proximité. De ce fait, le groupe est peu soumis aux fluctuations de change, hormis pour les refacturations internes du groupe lorsqu'elles couvrent des sociétés dont les devises sont différentes et la conversion comptable des états financiers.

Pour réagir aux fluctuations de change, la politique de la Compagnie Plastic Omnium consiste à couvrir sans spéculation le risque de change né d'opérations transfrontalières. Cette couverture est réalisée uniquement par la trésorerie centrale groupe en liaison avec les divisions et les pays.

### Risques de taux

Le risque de taux est géré pour la dette consolidée du groupe avec pour objectif principal de garantir une couverture des risques, permettant d'assurer de manière pérenne la rentabilité de l'exploitation au regard du ratio résultat d'exploitation / frais financiers.

Au 31 décembre 2007, 58 % de la position de taux sur dettes en euros et 74 % de la position de taux sur dettes en dollars US sont couverts respectivement à 4 ans et à 3 ans par des instruments financiers non spéculatifs.

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### Risques de contre-partie

Les opérations financières, notamment de couverture du risque de taux, sont réalisées avec un panel large d'institutions financières de premier plan. Une mise en concurrence est réalisée pour toute opération financière significative et le maintien d'une diversification satisfaisante en matière de ressources et d'intervenants est un critère de sélection.

### 9. Cessions de créances

Au 31 décembre 2007, Plastic Omnium Auto Extérieur S.A. (France), Plastic Omnium Equipamientos Exteriores (Espagne), Inergy Automotive Systems S.A. (France), Inergy Automotive Systems S.A. (Espagne), Plastic Omnium Systèmes Urbains S.A. (France), PO Vernon (France), Temaco, Beauvais Diffusion, Sodilor et Inoplast (France) ont poursuivi leurs programmes de cessions de créances, au regard des normes IFRS, d'un montant de 190 millions d'euros contre 191 millions d'euros au 31 décembre 2006.

### 10. Évolutions des monnaies

	Au 1 <sup>er</sup> janvier 2006	Au 31 décembre 2007	Moyen 2006	Moyen 2007
Euro	1	1	1	1
Baht thaïlandais	46,773	43,802	47,529	44,170
Couronne slovaque	34,435	33,580	37,092	33,772
Couronne suédoise	9,041	9,441	9,253	9,264
Couronne tchèque	27,488	26,631	28,265	27,732
Dollar canadien	1,528	1,449	1,427	1,467
Dollar US	1,317	1,472	1,263	1,380
Franc suisse	1,607	1,655	1,577	1,646
Lei roumain	3,384	3,608	3,513	3,341
Livre sterling	0,672	0,733	0,682	0,687
Livre turque	1,864	1,717	1,816	1,780
Peso argentin	4,078	4,629	3,891	4,305
Peso chilien	699,301	729,927	666,667	719,424
Peso mexicain	14,229	16,075	13,785	15,156
Rand sud-africain	9,212	10,030	8,633	9,683
Real brésilien	2,812	2,602	2,738	2,655
Won coréen	1 219,512	1 369,863	1 204,819	1 282,051
Yen japonais	156,986	165,017	146,843	162,075
Yuan renminbi chinois	10,280	10,753	10,048	10,455
Zloty polonais	3,831	3,594	3,900	3,775

### 11. Effectifs en fin d'année

	31 décembre 2007	31 décembre 2006	Évolution
France	6 149	6 334	-2,9%
%	43,2%	49%	
Union Européenne hors France	4 028	3 431	17,4%
%	28,4%	28%	
Hors Union Européenne	4 029	3 149	27,9%
%	28,4%	23%	
<b>Total</b>	<b>14 206</b>	<b>12 914</b>	<b>10,0%</b>
<i>dont quote-part contrôlée des effectifs employés dans des coentreprises</i>	2 849	2 763	18,8%
<i>dont effectifs des acquisitions de l'exercice Groupe Sulo</i>	564	-	-

### 12. Événements postérieurs a la clôture

À la connaissance de la société, aucun évènement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du groupe au 31 décembre 2007, n'est intervenu.

## ■ 8- INFORMATIONS PROFORMA

Afin d'apprécier l'impact des différentes opérations réalisées en 2007 sur les comptes consolidés du groupe Burelle, les principaux indicateurs des comptes proforma 2007, établis sur la base d'une consolidation en année pleine dès le 1<sup>er</sup> janvier 2007 et intégrant :

- Le groupe Sulo Environmental Technology, selon la méthode de l'intégration globale,
- « Signature Horizontal » selon la méthode de la mise en équivalence,

se résumant ainsi :

- Chiffre d'affaires : 2 786,3 millions d'euros
- Marge opérationnelle : 103,6 millions d'euros
- Résultat net : 53,6 millions d'euros
- Résultat net part du groupe : 28,7 millions d'euros

## Liste des entités consolidées au 31 décembre 2007

Libellé juridique	31 décembre 2007			31 décembre 2006			Intégrations fiscales
	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<b>France</b>							
BURELLE SA		Société mère			Société mère		
SOFIPARC SAS	G	100	100	G	100	100	9
BURELLE PARTICIPATIONS SA	G	100	100	G	100	100	9
PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA	G	100	55,04	G	100	55,44	1
COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA	G	100	55,05	G	100	55,45	1
PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3 P SA	DC	100	55,04	G	100	55,44	1
METROPLAST SAS	G	100	55,03	G	100	55,43	1
LA REUNION VILLE PROPRE SAS	G	100	55,05	G	100	55,45	1
PLASTIC OMNIUM CARAIBES SAS	G	100	55,02	G	100	55,42	1
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS FRANCE SA	P	50	27,53	P	50	27,73	
PLASTIC CFF RECYCLING SAS	P	50	27,53	P	50	27,73	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA	G	100	55,05	G	100	55,45	1
TRANSIT SAS	G	100	55,05	G	100	55,45	1
PLASTIC OMNIUM GESTION SNC	G	100	55,05	G	100	55,45	1
GIE PLASTIC OMNIUM FINANCE	G	100	54,04	G	100	54,43	1
LUDOPARC SAS	G	100	55,04	G	100	55,44	1
PLASTIC OMNIUM AUTO SAS	G	100	55,05	G	100	55,45	1
PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS	DC	100	55,05	G	100	55,45	1
PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS	G	100	55,05	G	100	55,45	1
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS	G	100	55,05	G	100	55,45	1
INOPLASTIC OMNIUM SAS	G	100	55,05	G	92,34	51,20	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SA	P	50	27,53	P	50	27,73	2
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MANAGEMENT SA	P	50	27,53	P	50	27,73	2
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT GUYANE SAS	G	100	55,05	G	100	55,45	1
VALEO PLASTIC OMNIUM SNC	P	50	27,53	P	50	27,73	
BEAUVAIS DIFFUSION SA	G	100	55,05	G	100	55,45	1
PLASTIC OMNIUM VERNON***	G	100	55,05	-	-	-	1
TECHNIQUES ET MATERIELS DE COLLECTE - « TEMACO »	G	100	55,05	G	100	55,45	1
INOPART	G	100	55,05	G	100	55,45	
INOPLAST SA **	G	100	55,05	G	84,68	46,96	3
MECELEC COMPOSITES ET RECYCLAGE - MCR**	G	100	55,05	G	84,68	46,96	3
MIXT COMPOSITES AUCH - MCA **	G	100	55,05	G	84,68	46,96	3
ATMC INDUSTRIE **	G	100	55,05	G	84,68	46,96	3
ALLEVARD RESSORTS COMPOSITES - « ARC »**	P	50	27,53	P	50	23,48	
COMPAGNIE SIGNATURE SAS	G	100	55,05	G	100	100	
SIGNATURE HOLDING SAS	G	100	55,05	G	100	100	
SIGNATURE SA	G	100	55,05	G	100	100	
SIGNATURE VERTICAL HOLDING - POCC	G	100	35,78	G	-	-	
ATLAS SAS ****	M.E.E.	26,25	14,45	G	100	75,50	
SOCIETE D'APPLICATIONS ROUTIERES SAS ****	M.E.E.	35	19,27	G	100	100	
EUROLINERS SAS ****	M.E.E.	35	19,27	G	100	100	
SDS SA ****	M.E.E.	17,29	9,52	P	49,40	49,40	
SIGNATURE TRAFFIC SYSTEMS SAS	G	100	35,78	G	100	100	
SIGNALISATION SECURITE SARL ****	M.E.E.	35	19,27	G	100	100	
FARCOR SAS	G	100	35,78	G	100	100	
SODILOR SAS	G	100	35,78	G	100	100	

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### Liste des entités consolidées au 31 décembre 2007 (suite)

Libellé juridique	31 décembre 2007			31 décembre 2006			Intégrations fiscales
	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<b>France</b>							
VANDIPAINT FRANCE SAS ****	M.E.E.	35	19,27	G	100	100	
SECTRA ****	M.E.E.	17,29	9,52	P	49,41	49,41	
SIGNALIS ****	M.E.E.	35	19,27	G	100	100	
SIGNALISATION TOULOUSAINE ****	M.E.E.	35	19,27	-	-	-	
EUROMARK HOLDING SAS - PO MANAGEMENT ****	M.E.E.	35	19,27	-	-	-	
SIGNATURE INTERNATIONAL	G	100	55,05	-	-	-	
EUROMARK FRANCE SAS - SIGNATURE HORIZONTAL ****	M.E.E.	35	19,27	-	-	-	
SIGNATURE FRANCE SAS ****	M.E.E.	35	19,27	-	-	-	
SIGNATURE GESTION SAS ****	M.E.E.	35	19,27	-	-	-	
GTU SAS ***	M.E.E.	35	19,27	-	-	-	
SULO FRANCE SAS ***	G	100	55,05	-	-	-	
<b>Afrique du Sud</b>							
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SOUTH AFRICA	P	50	27,53	P	50	27,73	
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS (Pty) LTD	G	100	55,05	G	100	55,45	
<b>Allemagne</b>							
3P - PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS GmbH	DC	100	55,05	G	100	55,45	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE COMPONENTS GmbH	G	100	55,05	G	100	55,45	
PLASTIC OMNIUM ENTSORGUNGSTECHNIK GmbH	G	100	55,05	G	100	55,45	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS GERMANY GmbH	P	50	27,53	P	50	27,73	
HBPO Beteiligungsgesellschaft GmbH	P	33,33	18,35	P	33,33	18,48	
HBPO GERMANY GmbH	P	33,33	18,35	P	33,33	18,48	
HBPO GmbH	P	33,33	18,35	P	33,33	18,48	
BERLACK GmbH ****	M.E.E.	35	19,27	G	100	100	
SIGNATURE VERKEHRSTECHNIK GmbH	G	100	55,05	G	100	100	
SIGNATURE MARKIERSTECHNIK GmbH ****	M.E.E.	35	19,27	G	100	100	
SIGNATURE DEUTSCHLAND GmbH ***	G	100	55,05	G	100	100	
ENVICOMP SYSTEMLOGISTIK VERWALTUNG GmbH ***	G	100	55,05	-	-	-	
ENVICOMP SYSTEMLOGISTIK VERWALTUNG GmbH & Co KG ***	G	100	55,05	-	-	-	
WESTFALIA SPEDITIONSGESELLSCHAFT GmbH ***	G	100	55,05	-	-	-	
SULO EISENWERK STREUBER & LOHMANN GmbH ***	G	100	55,05	-	-	-	
SULO UMWELTECHNIK GmbH & Co KG ***	G	100	55,05	-	-	-	
SULO UMWELTECHNIK BETEILIGUNGS GmbH ***	G	100	55,05	-	-	-	
SULO EMBALLAGEN BETEILIGUNGS GmbH ***	G	100	55,05	-	-	-	
SULO EMBALLAGEN GmbH & Co KG ***	G	100	55,05	-	-	-	
BKV BETEILIGUNGS UND KUNSTSTOFFVERWERTUNGS GmbH ***	M.E.E.	0,2	0,11	-	-	-	
RIGK GES ZUR RUCKFUHRUNG GmbH ***	M.E.E.	3,5	1,93	-	-	-	
<b>Argentine</b>							
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS ARGENTINA SA	P	50	27,53	P	50	27,73	
PLASTIC OMNIUM ARGENTINA AE****	G	100	55,05	-	-	-	
PLASTIC OMNIUM ARGENTINA SU****	G	100	55,05	-	-	-	

Libellé juridique	31 décembre 2007			31 décembre 2006			Intégrations fiscales
	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<b>Belgique</b>							
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE NV	G	100	55,05	G	100	55,45	
PLASTIC OMNIUM NV	G	100	55,05	G	100	55,45	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS BELGIUM RESEARCH NV	P	50	27,53	P	50	27,73	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS BELGIUM SA	P	50	27,53	P	50	27,73	
DIDIER VANDENWEGHE NV ****	M.E.E.	35	19,27	G	100	100	
VANDIPAINT NV ****	M.E.E.	35	19,27	G	100	100	
SULO NV BELGIUM ***	G	100	55,05	-	-	-	
<b>Brésil</b>							
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS DO BRASIL LTDA	P	50	27,53	P	50	27,73	
PLASTIC OMNIUM DO BRASIL LTDA	G	100	55,05	G	100	55,45	
<b>Canada</b>							
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS CANADA INC	P	50	27,53	P	50	27,73	
HBPO CANADA	P	33,33	18,35	P	33,33	18,48	
<b>Chili</b>							
PLASTIC OMNIUM SA CHILI	G	100	55,05	G	100	55,45	
<b>Chine</b>							
XIENO **	G	60	33,03	G	60	28,17	
INERGY A.S. CHINE	P	50	27,53	-	-	-	
3P CHINA ***	DC	100	55,05	-	-	-	
YANFENG PO AE SYSTEMS Co.LTD ***	P	49,95	27,50	-	-	-	
<b>Corée du Sud</b>							
SAMLIP	P	16,67	9,18	P	16,67	9,24	
HBPO COREE DU SUD	P	33,33	18,35	P	33,33	18,48	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS CO LTD	P	50	27,53	P	50	27,73	
<b>Espagne</b>							
COMPAÑIA PLASTIC OMNIUM SA	G	100	55,05	G	100	55,45	4
PLASTIC OMNIUM EQUIPAMIENTOS EXTERIORES SA	G	100	55,05	G	100	55,45	4
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA	G	100	55,05	G	100	55,45	4
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS VALLADOLID SL	P	50	27,53	P	50	27,73	
3P - PRODUCTOS PLASTICOS PERFORMANTES SA	DC	100	55,05	G	100	55,45	4
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SA	P	50	27,53	P	50	27,73	
VALEO PLASTIC OMNIUM SL ESPAGNE	P	50	27,53	P	50	27,73	
LUDOPARC ESPAGNE	G	100	55,05	G	100	55,45	4
INOPLASTIC OMNIUM SA **	G	100	55,05	G	92,34	51,20	
CIUDALIMP SA	G	100	55,05	G	100	55,45	
JV UTE POSA UTE I	P	50	27,53	P	50	27,73	
JV UTE POSA UTE II	P	50	27,53	P	50	27,73	
JV UTE POSA UTE III	P	50	27,53	P	50	27,73	
HBPO IBERIA SL	P	33,33	18,35	P	33,33	18,48	
SIGNATURE SEÑALIZACIÓN SA	G	100	35,78	G	100	100	

# Comptes consolidés

## Annexe aux comptes consolidés

au 31 décembre 2007

### Liste des entités consolidées au 31 décembre 2007 (suite)

Libellé juridique	31 décembre 2007			31 décembre 2006			Intégrations fiscales
	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<b>États-Unis</b>							
EPSCO INTERNATIONAL INC.	DC	100	55,05	G	100	55,45	5
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC	G	100	55,05	G	100	55,45	
PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS - 3 P INC.	G	100	55,05	G	100	55,45	5
PLASTIC OMNIUM INC.	G	100	55,05	G	100	55,45	5
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES INC.	G	100	55,05	G	100	55,45	5
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (USA) LLC	P	50	27,53	P	50	27,73	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE SERVICES INC.	G	100	55,05	G	100	55,45	5
HBPO NORTH AMERICA INC.	P	33,33	18,35	P	33,33	18,48	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS INC.	P	50	27,53	P	50	27,73	
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES INC.	G	100	55,05	G	100	55,45	
SULO OF AMERICA INC ***	G	100	55,05	-	-	-	
<b>Grèce</b>							
SIGNATURE HELLAS	P	50	27,53	P	50	50	
<b>Iran</b>							
INERGY MOYEN ORIENT	P	50	27,53	-	-	-	
<b>Irlande</b>							
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS REINSURANCE LTD	P	50	27,53	P	50	27,73	
<b>Italie</b>							
PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS - 3P Spa	DC	100	55,05	G	100	55,45	
PLASTIC OMNIUM - LANDER Spa *	-	-	-	G	100	55,45	
<b>Japon</b>							
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS KK	P	50	27,53	P	50	27,73	
HBPO JAPAN	P	33,33	18,35	P	33,33	18,48	
<b>Mexique</b>							
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES SA de CV	G	100	55,05	G	100	55,45	6
PLASTIC OMNIUM AUTOMOVIL SA DE CV	G	100	55,05	G	100	55,45	6
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES RAMOS ARIZPÉ SA de CV	G	100	55,05	G	100	55,45	6
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES DEL BAJIO SA DE CV	G	100	55,05	G	100	55,45	6
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MEXICO SA DE CV	P	50	27,53	P	50	27,73	
INOPLASTIC OMNIUM SA DE CV **	G	100	55,05	G	92,34	51,20	
INOPLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL SA DE CV **	G	100	55,05	G	92,34	51,20	
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA DE CV	G	100	55,05	G	100	55,45	
HBPO MEXICO SA DE CV	P	33,33	18,35	P	33,33	18,48	
PO MEDIO AMBIENTE SA de CV	G	100	55,05	G	100	55,45	
<b>Pays-Bas</b>							
PLASTIC OMNIUM BV	G	100	55,05	G	100	55,45	7
PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL BV	G	100	55,05	G	100	55,45	7
PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS - 3 P BV	DC	100	55,05	G	100	55,45	
SIGNATURE WEGMARKERING BV ****	M.E.E.	35	19,27	G	100	100	
SULO BV NETHERLANDS ***	G	100	55,05	-	-	-	

Libellé juridique	31 décembre 2007			31 décembre 2006			Intégrations fiscales
	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
<b>Pologne</b>							
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS POLAND Sp. Z.O.O	P	50	27,53	P	50	27,73	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SP Z.O.O	G	100	55,05	G	100	55,45	
<b>République Tchèque</b>							
HBPO CZECH S.R.O	P	33,33	18,35	P	33,33	18,48	
VODOROVNE DOPRAVNI ZNACENT S.A.R S.R.O****	M.E.E.	35	19,27	G	100	100	
SULO SRO CZECH***	G	100	55,05	-	-	-	
<b>Roumanie</b>							
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS ROMANIA	P	50	27,53	P	50	27,73	
SIGNATURE SEMNALIZARE ROUMANIE****	M.E.E.	18,20	10,02	G	100	52	
<b>Portugal</b>							
PLASTIC OMNIUM SA PORTUGAL	G	100	54,83	G	100	55,23	
<b>Royaume Uni</b>							
PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS - 3P LTD	DC	100	55,05	G	100	55,45	8
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE LTD	G	100	55,05	G	100	55,45	8
PLASTIC OMNIUM LTD	G	100	55,05	G	100	55,45	8
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS LTD	G	100	55,05	G	100	55,45	8
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS UK LTD	P	50	27,53	P	50	27,73	
SIGNATURE LTD	G	100	35,78	G	100	100	
SULO MGB LTD UK***	G	100	55,05	-	-	-	
HBPO UK	P	33,33	18,35	P	33,33	18,48	
<b>Slovaquie</b>							
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS S.R.O.	G	100	55,05	G	100	55,45	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SLOVAQUIA S.R.O.	P	50	27,53	P	50	27,73	
HBPO SLOVAKIA S.R.O	P	33,33	18,35	P	33,33	18,48	
<b>Suède</b>							
PLASTIC OMNIUM AB	G	100	55,05	G	100	55,45	
<b>Suisse</b>							
PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL AG	G	100	55,04	G	100	55,44	
PLASTIC OMNIUM AG	G	100	55,05	G	100	55,45	
PLASTIC OMNIUM RE AG	G	100	55,05	G	100	60,00	
SIGNAL AG	G	50	17,89	G	50	50	
<b>Thaïland</b>							
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (THAILAND) LTD	P	50	27,53	P	50	27,73	
<b>Turquie</b>							
B.P.O. AS	P	50	27,51	P	50	27,71	

G: intégration globale / P: intégration proportionnelle / M.E.E.: mise en équivalence / DC: société destinée à être cédée.

\* Sociétés dissoutes / \*\* Variation du pourcentage de consolidation / \*\*\* Sociétés nouvelles en 2007 /

\*\*\*\* Sociétés créées par Burelle SA à la Compagnie Plastic Omnium et mises en équivalence au 31-12-2007

1: Groupe fiscal France Plastic Omnium / 2: Groupe fiscal France INERGY / 3: Groupe fiscal Inoplast / 4: Groupe fiscal Espagne / 5: Groupe fiscal États-Unis / 6: Groupe fiscal Mexique / 7: Groupe fiscal Pays-Bas / 8: Groupe fiscal Royaume-Uni.

# Comptes consolidés

## Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos au 31 décembre 2007.

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de la société Burelle SA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2007, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### I - Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les variations de périmètre de l'exercice détaillées dans la note 2 de l'annexe.

### II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- Votre société procède systématiquement, une fois par an, à un test de dépréciation des écarts d'acquisition, comme décrit dans la note 1.17 de l'annexe. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ce test de dépréciation ainsi que les prévisions de flux de trésorerie et hypothèses utilisées.
- La note 1.15 de l'annexe explique les modalités de comptabilisation des coûts engagés à la demande des constructeurs pour le développement et l'étude des équipements de nouveaux modèles de véhicules, qui dépendent du financement de ces coûts par le client, et des perspectives de rentabilité des projets concernés. Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue par votre société pour l'évaluation de la rentabilité attendue de ces projets sur la base des éléments disponibles à ce jour.
- La note 1.28 de l'annexe précise que des actifs d'impôts différés sont constitués pour tenir compte des déficits reportables en fonction de leur probabilité de réalisation future. Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par votre société pour l'évaluation du caractère récupérable de ces déficits fiscaux, sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier, par sondages, l'application de ces méthodes.

Dans le cadre de nos appréciations, nous nous sommes assurés du caractère raisonnable de ces différentes estimations. Comme indiqué dans la note 1.2 de l'annexe, ces estimations reposent sur des hypothèses qui ont par nature un caractère incertain, leur réalisation étant susceptible de différer parfois de manière significative des données prévisionnelles utilisées.

Par ailleurs, nous nous sommes assurés que les variations de périmètre décrites dans la note 2 de l'annexe ont été traitées conformément aux principes IFRS.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### III – Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, à la vérification des informations données dans le rapport de gestion du groupe. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Fait à Lyon et Courbevoie, le 23 avril 2008

Les Commissaires aux Comptes

**BERNARD CHABANEL**

**MAZARS & GUÉRARD**

Thierry COLIN

# Comptes consolidés

## Rapport du Président

prévu par l'article L. 225-37 du Code de Commerce (art. 117 de la Loi de Sécurité financière) au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2007.

**Conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de Commerce, j'ai l'honneur de vous rendre compte, dans le présent rapport, des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration au cours de l'exercice 2007 ainsi que des procédures de contrôle interne mises en place par la société.**

### ■ GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les règles relatives au fonctionnement du Conseil d'Administration sont définies par la loi et les statuts.

#### Composition du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de Burelle SA est composé de dix administrateurs dont cinq ne font pas partie du groupe familial (M. Patrice Hoppenot, M. Dominique Léger, M. Henri Moulard, M. Philippe Sala et M. François de Wendel) et sont considérés comme indépendants, à savoir qu'ils n'entretiennent avec la société, son groupe ou sa direction aucune relation qui soit de nature à compromettre leur liberté de jugement. Grâce à cette composition, les travaux du Conseil bénéficient de compétences et d'expériences diverses.

Le Conseil est convoqué aussi souvent que l'exigent les affaires de la société. Au cours de l'exercice 2007, le Conseil d'Administration s'est réuni quatre fois. Le taux moyen de participation des administrateurs s'est élevé à 92,5 %.

Chaque administrateur est nommé par l'Assemblée Générale des actionnaires, sur proposition du Conseil d'Administration, pour une durée de trois ans, renouvelable sans limitation. Il doit détenir statutairement 100 actions de la société pendant la durée de son mandat.

#### Mission du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration a principalement pour mission de :

- participer à l'élaboration des orientations stratégiques et de veiller à leur mise en œuvre,
- se saisir de toute question intéressant la bonne marche des affaires et d'en délibérer,
- procéder aux vérifications et contrôles qu'il juge opportuns, notamment en ce qui concerne la cohérence générale des comptes et les principes comptables retenus,
- procéder à l'examen et à l'arrêté des comptes individuels et consolidés, annuels et semestriels, ainsi qu'à la présentation des rapports sur l'activité et les résultats de la société et de ses filiales,
- veiller à l'exactitude de l'information financière fournie aux actionnaires et au marché.

Pour lui permettre d'exercer pleinement ses missions, le Conseil d'Administration dispose d'informations financières régulières, notamment sur l'activité, les résultats, la situation financière et le financement de la société et de ses filiales ainsi que sur les projets de croissance externe significatifs.

Les documents soumis à l'analyse et à la décision du Conseil sont transmis à chaque membre du Conseil plusieurs jours avant la séance.

Les principes et règles selon lesquels le Conseil d'Administration arrête les rémunérations et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux sont précisés dans le rapport de gestion social en page 84.

#### Mission du Comité des Comptes

Le Comité des Comptes a pour objectif de faciliter l'exercice des missions du Conseil d'Administration qui garde seul la responsabilité d'arrêter les comptes sociaux et les comptes consolidés. Il est composé de trois administrateurs indépendants, M. Patrice Hoppenot, M. Philippe Sala et M. Dominique Léger. Ce dernier en assure la Présidence. Sont également présents aux réunions du Comité des Comptes, le Directeur Financier, le Secrétaire Général et les Commissaires aux Comptes.

Le Comité des Comptes se réunit aussi souvent que nécessaire. Au cours de l'exercice 2007, il s'est réuni deux fois, pour la préparation de l'arrêté des comptes annuels et des comptes semestriels. Tous les membres du Comité, sauf un, étaient présents à chacune de ces deux séances.

Le Comité des Comptes a pour mission de :

- examiner les comptes individuels et consolidés, annuels et semestriels, et d'approfondir les sujets qui lui semblent pertinents, avant la présentation des comptes au Conseil d'Administration,
- examiner les principes et méthodes comptables retenus et de prévenir tout manquement éventuel à ces principes et méthodes,
- examiner les conclusions et recommandations des Commissaires aux Comptes, leurs recommandations éventuelles et leur suivi,
- donner un avis sur la proposition de nomination ou de renouvellement des mandats des Commissaires aux Comptes présentée par le Président-Directeur Général, et de veiller au respect des règles assurant l'indépendance des Commissaires aux Comptes et la bonne conduite de leur mission,
- examiner les procédures de contrôle interne en place ainsi que les interventions effectuées par l'audit interne si nécessaire,
- d'une manière générale, s'informer sur tout sujet susceptible d'avoir une incidence significative sur la situation financière ou comptable du groupe.

### ■ LIMITATIONS DES POUVOIRS DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

En application des dispositions de la loi du 15 mai 2001 sur les nouvelles régulations économiques (NRE), les statuts de la société ont été modifiés lors de l'Assemblée Générale du 23 mai 2002 afin de permettre au Conseil d'Administration de se prononcer sur une éventuelle séparation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général. Le Conseil d'Administration du 26 septembre 2002 a décidé de ne pas dissocier les fonctions de Président et de Directeur Général.

Le Conseil n'a pas apporté de limitation particulière aux pouvoirs du Président-Directeur Général qui les exerce dans la limite de l'objet social et sous réserve des pouvoirs attribués par la loi au Conseil d'Administration.

### ■ PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE

Ce rapport présente le système de contrôle interne de Burelle SA, holding financier du groupe Burelle. Portant sur le contrôle interne d'une société mère, il s'attache particulièrement à présenter les procédures visant à optimiser le contrôle de sa principale filiale, la Compagnie Plastic Omnium, et de ses participations et à garantir notamment la fiabilité des comptes consolidés.



# Comptes consolidés

## Rapport du Président

prévu par l'article L. 225-37 du Code de Commerce (art. 117 de la Loi de Sécurité financière) au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2007.

### Objectifs de la société en matière de procédures de contrôle interne

Les procédures de contrôle interne en vigueur dans le groupe Burelle ont pour objet de contribuer à :

- d'une part, veiller à ce que les actes de gestion ou de réalisation des opérations ainsi que les comportements des personnels s'inscrivent dans le cadre défini par les orientations données aux activités de l'entreprise par les organes sociaux, par les lois et règlements applicables, et par les valeurs, normes et règles internes à l'entreprise ;
- d'autre part, vérifier que les informations comptables, financières et de gestion communiquées aux organes sociaux de la société reflètent avec sincérité l'activité et la situation de la société.

Le système de contrôle interne vise à prévenir et à maîtriser les risques résultant de l'activité de l'entreprise et les risques d'erreurs ou de fraudes, en particulier dans les domaines comptable et financier. Comme tout système de contrôle, il ne peut cependant fournir une garantie absolue que les objectifs soient atteints.

### Description synthétique des procédures de contrôle mises en place

#### A. Les acteurs du contrôle interne du groupe

Burelle SA est le holding financier du groupe Burelle comprenant :

- la Compagnie Plastic Omnium, détenue directement à 51,7 % et présente dans l'industrie et les services,
- la Compagnie Signature, filiale à 100 % jusqu'au 30 juin 2007. Cette société, spécialisée dans la signalisation routière, a été cédée à la Compagnie Plastic Omnium à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2007.
- la société Sofiparc, filiale à 100 %, qui détient et gère le patrimoine immobilier non-industriel du groupe,
- la société Burelle Participations, société de capital-investissement contrôlée à 100 %.

Le groupe Burelle est animé et contrôlé par le **Comité Burelle** qui a notamment pour mission de définir les orientations stratégiques et de veiller à la bonne marche des affaires du groupe en dehors des réunions des Conseils d'Administration des sociétés constituantes. Pour chacune des principales entités du groupe, il examine, entre autres, l'activité, les grands développements, les résultats mensuels, les budgets, leur suivi et la politique d'investissement. Il débat des questions importantes. Il est constitué du Président-Directeur Général et des trois Directeurs Généraux Délégués. Il se réunit, d'une manière formelle, une fois par mois sans compter les réunions et discussions informelles.

Le **Président-Directeur Général de Burelle SA** est Président ou membre des Conseils d'Administration des principales sociétés du groupe. **Les Directeurs Généraux Délégués de Burelle SA** exercent des mandats au sein des principales filiales et sous-filiales du groupe dont la liste figure en page 100.

Principale filiale du groupe Burelle, la Compagnie Plastic Omnium est gérée et supervisée au niveau opérationnel par un **Comité de Direction** qui se réunit une fois par mois pour débattre de façon collégiale des activités courantes et des perspectives.

Ce Comité de Direction examine de façon transversale les objectifs commerciaux, les investissements industriels, les sujets sociaux et légaux, les axes de recherche et de développement, les opérations de fusions-acquisitions, les aspects financiers et budgétaires et le rapport de développement durable, intégrant toutes les données de sécurité, d'environnement et de mise aux normes de chaque site dans le monde dans une démarche de progrès continu.

Les grandes hypothèses et orientations de la Compagnie Plastic Omnium et de ses filiales sont arrêtées par la Direction Générale et présentées au Conseil d'Administration compétent.

La Compagnie Plastic Omnium exerce un contrôle sur ses filiales et ses autres participations en étant représentée au sein de leurs Conseils d'Administration.

Filiale immobilière, Sofiparc est une société par actions simplifiée dont le Président est M. Pierre Burelle, et qui est dotée d'un Comité de Surveillance constitué de M. Jean Burelle, Mme Eliane Lemarié et M. Laurent Burelle. Le Comité de Surveillance a pour mission de contrôler la gestion de la société par le Président, de délibérer sur la stratégie, de vérifier les comptes et de les contrôler. Son autorisation préalable est requise pour tout engagement significatif.

Société de capital-investissement, Burelle Participations est dotée d'un Comité d'investissement comprenant M. Jean Burelle, Président-Directeur Général, et M. Paul Henry Lemarié, Directeur Général Délégué. Ce Comité se réunit chaque semaine, en présence des deux personnes en charge des participations, pour examiner les propositions d'investissement et l'évolution du portefeuille. Chaque proposition d'investissement fait l'objet d'une présentation écrite à ce Comité qui a seul pouvoir de décider d'un investissement ou d'un désinvestissement. Toutes les demandes de décaissement et tous les engagements pris au nom de Burelle Participations doivent être signés par le Président-Directeur Général ou le Directeur Général Délégué.

#### B. L'activité d'audit interne

Le **département d'audit interne**, rattaché à la Direction Financière de la Compagnie Plastic Omnium, est composé de sept auditeurs dont un spécialiste des systèmes d'information. Il rapporte systématiquement au Directeur Général Adjoint et au Secrétaire Général de la Compagnie Plastic Omnium. Son rôle est d'apporter une démarche d'analyse et de contrôle indépendante au management des filiales et du groupe avec les objectifs suivants :

- permettre l'optimisation des performances de chaque entité en mettant en évidence des axes d'amélioration,
- garantir l'intégrité, la pertinence et la permanence des informations financières remontées au groupe,
- s'assurer de l'application des lois en vigueur dans le pays,
- s'assurer de l'application des procédures mises en place par le groupe,
- assurer la protection et la sauvegarde du patrimoine.

L'Audit Interne rend compte de chacune de ses missions au **Comité d'Audit Interne**. Ce Comité est présidé par le Secrétaire Général de la Compagnie Plastic Omnium et composé des principaux responsables de la Direction Financière et de la Direction Juridique de la Compagnie Plastic Omnium. Il approuve les travaux de l'audit interne et s'assure de la mise en œuvre des plans d'actions nécessaires par les entités auditées. Il oriente la stratégie de l'audit interne et arrête le plan d'audit annuel du groupe. Ce comité s'est réuni quatre fois en 2007.

L'Audit Interne constitue un élément majeur du contrôle exercé sur les joint-ventures. Pour certaines d'entre elles, il intervient conjointement avec les auditeurs des partenaires.

En 2007, 47 missions d'audit interne ont été réalisées. Ces missions ont consisté, pour l'essentiel, en l'audit global d'un site ou d'une société. Plusieurs missions traitant de sujets spécifiques ou transverses ont également été menées. Aucune des missions menées n'a révélé de dysfonctionnement majeur pouvant remettre en cause l'efficacité du contrôle interne au sein du groupe.

En 2007, la Compagnie Plastic Omnium a établi sa première cartographie des risques corporate qui permet d'orienter les axes d'amélioration du contrôle interne par priorités.

Les entités opérationnelles de la Compagnie Plastic Omnium ont procédé à leur seconde auto-évaluation du contrôle interne par l'envoi de questionnaires auprès de 95 entités. La campagne 2007 qui s'appuie principalement sur le cadre de référence du contrôle interne de l'AMF et le guide d'application relatif au contrôle interne de l'information comptable et financière publiée constitue un outil qui permettra d'apprécier les progrès accomplis.

### C. Informations synthétiques sur les procédures de contrôle interne mises en place par la société

Les employés de Burelle SA, de la Compagnie Plastic Omnium et de Burelle Participations doivent respecter un **code de conduite** qui formalise leur engagement éthique. Ce code de conduite s'applique à ces sociétés et à toutes leurs filiales et sociétés affiliées dans lesquelles elles détiennent une participation majoritaire. La Compagnie Plastic Omnium exerce toute son influence et ses droits pour encourager ses autres filiales à mettre en place des lignes de conduite cohérentes avec les dispositions de ce code.

Basé sur le respect des règles de droit, ce code de conduite aborde les domaines de l'emploi, de la sécurité et de l'environnement. Il définit également la nature des relations que Burelle SA et ses filiales souhaitent avoir avec leurs partenaires (clients, actionnaires, fournisseurs...) dans le cadre de leur politique de développement durable, et particulièrement dans celui de leur développement à l'international. Identifiant les bonnes pratiques, il fixe ainsi les conduites à tenir dans les conditions d'un marché globalisé.

Les procédures de contrôle interne reposent par ailleurs sur un **manuel des procédures** qui comprend les principales règles groupe comptables et financières, de fonctionnement et d'engagement de dépenses. Ces procédures s'appliquent à Burelle SA et à ses filiales, la Compagnie Plastic Omnium, Burelle Participations et Sofiparc.

*Les procédures comptables et financières* : dans le cadre du passage aux normes IFRS au 1<sup>er</sup> janvier 2005, l'ensemble des procédures comptables a été revu et audité par les Commissaires aux Comptes. Ces procédures sont en vigueur pour l'ensemble du périmètre du groupe Burelle.

*Les procédures de fonctionnement* recensent l'étendue des responsabilités internes et externes attribuées à chaque directeur opérationnel ou fonctionnel ainsi que les délégations de pouvoir que chacun d'eux est susceptible d'attribuer. Ces procédures traitent de l'exploitation courante de l'entreprise et des opérations non-courantes telles que les lettres d'intention émises dans le cadre d'opérations de cession/acquisition d'entreprises ou d'activités, qui sont exclusivement signées par la Direction Générale de l'entité concernée, à l'intérieur d'un montant maximum autorisé par son Conseil d'Administration.

*Les procédures d'engagement* fixent les autorisations nécessaires pour engager une dépense, notamment un investissement, une embauche, des frais généraux. Chacune de ces dépenses doit faire l'objet d'une autorisation avant son engagement, suivant un circuit d'autorisation reposant sur différents niveaux hiérarchiques de signatures, avec des plafonds correspondant à chaque niveau.

Ces procédures régissent également les autorisations bancaires. Elles visent à limiter et optimiser l'utilisation des comptes bancaires, d'une part, et à contrôler l'ouverture, les délégations de signature et les conditions de fonctionnement de ces comptes, d'autre part. L'ensemble des procédures est accessible sur un portail intranet.

### Suivi des principaux risques

#### • Risques de marché

La trésorerie du groupe est gérée au niveau mondial quant aux risques de liquidité, de change et de taux.

La stratégie en matière de risques de marché, qui peut se traduire par la prise d'engagements au bilan et hors bilan, est validée par le Président-Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium, ou par le Président-Directeur Général de Burelle SA, selon le cas.

#### • Risque de liquidité

Les sociétés du groupe doivent disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante et les investissements nécessaires à leur développement, mais également pour faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux sous la forme, d'une part, de ressources à long terme venant sécuriser sur une longue période la totalité de l'endettement net et, d'autre part, d'instruments financiers à court terme.

Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium et Sofiparc possèdent leurs propres lignes de crédit et de cessions de créances. La situation de trésorerie de la Compagnie Plastic Omnium est suivie quotidiennement par division et fait l'objet d'un rapport de synthèse hebdomadaire à son Président-Directeur Général.

Au 31 décembre 2007, les ressources financières confirmées à moyen terme du groupe Burelle s'élèvent à 898 millions d'euros pour un endettement net de 441 millions d'euros.

#### • Risque de change

La Compagnie Plastic Omnium, qui constitue le principal actif de Burelle SA, a une activité qui repose essentiellement sur des usines de proximité. De ce fait, le groupe est peu soumis aux fluctuations de change, hormis pour la conversion comptable des états financiers.

Pour réagir aux fluctuations de change, la politique de la Compagnie Plastic Omnium consiste à couvrir le risque de change né d'opérations transfrontalières. Cette couverture est réalisée uniquement par la trésorerie centrale en liaison avec les filiales et les pays.

#### • Risque de taux

Le risque de taux est géré pour la dette consolidée du groupe avec pour objectif principal de garantir une couverture des risques permettant d'assurer de manière pérenne la rentabilité de l'exploitation au regard du ratio résultat d'exploitation/frais financiers.

Au 31 décembre 2007, 58 % de la position de taux sur dettes en euros et 74 % de la position de taux sur dettes en dollars sont couverts, à respectivement 4 ans et 3 ans, par des instruments financiers non-spéculatifs.

### Risques opérationnels

#### • Risques liés à l'environnement

Principale filiale de Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium a mis en œuvre une politique en matière d'hygiène, de sécurité et d'environnement en faveur de ses employés et du respect de l'environnement, décrite dans la partie Développement Durable de son rapport annuel.



# Comptes consolidés

## Rapport du Président

prévu par l'article L. 225-37 du Code de Commerce (art. 117 de la Loi de Sécurité financière) au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2007.

Cette politique est déployée au sein de chaque filiale par le biais de réseaux internes coordonnés par les responsables Sécurité-Environnement des filiales et divisions et le Directeur Sécurité-Environnement, avec une volonté de responsabilisation des différents acteurs. Elle est pilotée par le Comité de Direction de la Compagnie Plastic Omnium qui suit mensuellement la performance en matière de sécurité et d'environnement de tous les sites du groupe dans le monde.

Les Directeurs de filiales et de division sont responsables de la gestion et du suivi des risques liés à l'environnement en coordination avec le Secrétaire Général et le Directeur Sécurité-Environnement et Innovation de la Compagnie Plastic Omnium.

Les plans d'actions correctives et d'améliorations continues sont en place et inclus dans les démarches de certification ISO 14001 et OHSAS 18001. Le comité HSE mensuel permet de suivre les progrès des actions engagées et de transversaliser les bonnes pratiques dont la formation TOP Safety. En 2007, l'élément nouveau aura été la structuration de la prise en compte du règlement REACH dans toutes les divisions selon une démarche projet.

- *Risques liés aux produits et services vendus*

La Compagnie Plastic Omnium est exposée au risque d'actions en garantie ou en responsabilité de la part de ses clients au titre des produits et services vendus. Les risques actuels sont raisonnablement provisionnés.

Elle est également soumise au risque d'actions en responsabilité en cas de défaut des produits et services vendus provoquant des dommages. Pour se prémunir de ce risque, la Compagnie Plastic Omnium a souscrit une assurance garantissant les conséquences financières de ces réclamations.

- *Risques projets automobiles*

Toute acceptation d'un projet automobile au sein du groupe de la Compagnie Plastic Omnium fait l'objet d'une étude de rentabilité standardisée avec des critères de rentabilité et de retour sur investissements fixés par la Direction Générale de la Division Automobile concernée.

Une fois le projet accepté, il est suivi, de son démarrage jusqu'à 6 mois après le démarrage en production, en tranches d'étapes (« jalons ») où toutes les données financières et techniques sont analysées et corrigées si besoin.

- *Risques clients*

L'état des encours et des échus par filiale, par pays et par activité, est analysé à chaque Comité de Direction de la Compagnie Plastic Omnium.

- *Risques juridiques*

La Direction Juridique de la Compagnie Plastic Omnium s'appuie si besoin sur des conseils locaux et un réseau de correspondants dans les principaux pays. Ce département accompagne les directions opérationnelles et fonctionnelles dans toutes leurs opérations, gère les risques juridiques métiers et/ou spécifiques et pilote les litiges.

- *Risques fiscaux*

La Direction Fiscale s'appuie sur des conseils locaux et un réseau de correspondants dans les principaux pays. Ce département accompagne les filiales dans leurs obligations fiscales et contrôle directement la gestion des risques relevés lors d'audits ou issus d'opérations particulières.

Le reporting fiscal mis en place en 2006 permet d'établir une gestion centralisée complète des impôts différés et de diminuer le temps de production des comptes consolidés ; par ailleurs, il permet à la Direction Fiscale de disposer des informations fiscales tant actuelles que prévisionnelles assurant la Direction Générale d'un suivi complet de ses risques fiscaux et d'une gestion optimale de sa charge d'impôt.

### **Assurance-Couverture des risques**

Il a été mis en place un programme mondial d'assurances comportant les mêmes garanties pour toutes les sociétés filiales du groupe.

Ce programme est accompagné de polices locales dans tous les pays où le groupe est implanté. Il porte sur l'ensemble des risques qui pourraient affecter ses activités, ses résultats ou son patrimoine. Il est validé une fois par an par le Président-Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium ou par le Président-Directeur Général de Burelle SA, selon le cas. Les couvertures et les montants de garantie sont conformes à la pratique du secteur.

### **D. Contrôle interne relatif à l'élaboration de l'information financière et comptable**

La Direction Financière de la Compagnie Plastic Omnium assure la gestion financière et comptable de la Compagnie Plastic Omnium et celles de Burelle SA et de ses deux autres filiales.

La fonction comptable au sein de la Compagnie Plastic Omnium est décentralisée en filiale. Il existe un premier niveau de contrôle et d'analyse des états financiers des filiales au niveau local, puis un second par la division opérationnelle pour la Compagnie Plastic Omnium. La Direction Financière représente un troisième niveau de contrôle de ces éléments, avec un rôle supplémentaire d'homogénéisation de l'information financière produite localement et de production d'information financière consolidée.

Les principales missions de la Direction Financière, qui orientent le contrôle interne relatif à l'élaboration de l'information financière et comptable du groupe Burelle, sont les suivantes :

- 1 - Suivi centralisé de la trésorerie,
- 2 - Définition des normes financières groupe et gestion coordonnée des systèmes d'information financière,
- 3 - Production et contrôle de l'information financière du groupe,
- 4 - Audit interne.

### **Suivi centralisé de la trésorerie**

La Direction Financière de la Compagnie Plastic Omnium dispose d'un suivi centralisé de la trésorerie comportant un cash pooling et un netting au niveau mondial (sauf pour les pays où les règles locales ne le permettent pas), qui permet de produire quotidiennement une situation de trésorerie de l'ensemble de ses filiales.

La gestion des financements, des flux et des risques de change et de taux est centralisée.

Aucune société de la Compagnie Plastic Omnium ne négocie de financement en propre sans l'accord de la Direction Générale. Toutes les sociétés qui ne disposent pas de lignes de crédit propres se voient attribuer en début d'année une ligne de crédit interne : le montant de celle-ci est défini, pour chaque mois, après approbation par la Direction Générale du budget annuel mensualisé.

Dès que cette ligne de crédit est utilisée à au moins 95 %, tout tirage supplémentaire doit être justifié par le Directeur Général de la filiale ou le Directeur Général de la Division auprès du Président-Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium, selon les montants et les justifications produits à la Direction Financière.

Un reporting de trésorerie est transmis chaque semaine au Président-Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium.

### **Définition des normes financières groupe et gestion des systèmes d'information financière**

L'homogénéité des états financiers du groupe est d'abord garantie par l'adoption d'un plan de compte et de procédures comptables communs à toutes les entités du groupe. Ce plan de compte et ces procédures comptables tiennent compte de la spécificité des différentes activités des filiales du groupe et sont définis par la Direction Comptable et Fiscale qui est seule compétente pour les modifier.

Cette homogénéité est également sécurisée par une gestion coordonnée au niveau groupe des systèmes d'information financière qui concourent à la production de l'information financière de chaque filiale du groupe : la comptabilité, le système de reporting et le système de consolidation.

### **Production et contrôle de l'information financière**

L'information financière groupe est produite par la Direction Financière à l'occasion :

- du reporting mensuel et du process budgétaire,
- de la consolidation statutaire tous les six mois.

L'ensemble est établi dans un système d'information unifié.

Toutes les filiales contrôlées par la Compagnie Plastic Omnium entrent dans le périmètre du reporting. Le périmètre de la consolidation comprend, en plus de Burelle SA, les sociétés Sofiparc et Burelle Participations.

- *Reporting mensuel et process budgétaire de la Compagnie Plastic Omnium*  
Le reporting mensuel est transmis en J+8 à la Direction Générale de la Compagnie Plastic Omnium soit un gain de trois jours par rapport à 2006. Il est analysé tous les mois en Comité de Direction, avant d'être transmis au Président-Directeur Général et aux Directeurs Généraux Délégués de Burelle SA pour revue au sein du Comité Burelle avant la fin du mois.

Le reporting comprend un compte de résultat détaillé par destination ainsi qu'un suivi des coûts de production et de structure. Il donne également, au niveau bilantiel, un tableau complet des flux de trésorerie, ainsi qu'un reporting « Environnement et Sécurité ». Ces éléments sont fournis pour chaque filiale opérationnelle et chaque division.

Le reporting établit une comparaison de ces différents éléments, en mensuel et en cumul, avec le réalisé de l'année précédente et le budget de l'année en cours. Il en analyse les principales variations. Il présente enfin, chaque mois, une prévision de l'activité sur les trois mois à venir.

Le processus budgétaire est réalisé en parallèle du reporting. Il débute en septembre par l'élaboration du budget de l'année suivante par les filiales et divisions opérationnelles pour soumission à la Direction Générale en novembre et validation définitive en décembre, puis présentation au Conseil d'Administration compétent.

Ce budget est réestimé trois fois en cours d'année, sans pour autant remettre en cause le budget initial qui reste la seule référence. Ces réestimations sont un moyen de gestion permettant d'affiner si nécessaire les plans d'action et permettent d'assurer une communication financière actualisée vis-à-vis de la communauté financière.

Ce budget s'appuie sur le plan stratégique, approuvé en juillet de l'année précédente par le Président-Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium. Ce plan présente les prévisions à 5 ans pour le compte de résultat et le bilan, en fonction de la stratégie commerciale, industrielle et financière du groupe et des divisions opérationnelles.

#### **• Suivi des investissements de Burelle Participations**

Une fois réalisé, chaque investissement de Burelle Participations fait l'objet d'une fiche détaillée résumant ses caractéristiques, son évolution et sa valorisation. Ces fiches sont présentées au Conseil d'administration qui se réunit deux fois par an. Ce conseil comprend deux administrateurs externes à Burelle Participations, M. Laurent Burelle, Directeur Général Délégué de Burelle SA et le Directeur Financier de Burelle SA. Le portefeuille est valorisé conformément aux recommandations de l'AFIC et l'EVCA.

En outre, Burelle Participations a établi un plan à trois ans qui a pour objectif de définir sa stratégie, le montant de ses engagements, la performance attendue du portefeuille ainsi que les besoins en trésorerie. Ce plan est mis à jour périodiquement et soumis à l'accord des administrateurs au moins une fois par an. Le budget annuel s'appuie sur ce plan et fait l'objet d'une présentation formelle au Conseil d'administration en octobre.

Aucun incident notable et significatif ne s'est produit en 2007 qui puisse remettre en cause l'efficacité du contrôle interne décrit ci-dessus.

## **■ PLAN D' ACTIONS POUR 2008**

Au sein du groupe Burelle, la Compagnie Plastic Omnium a engagé une démarche d'élaboration d'un référentiel de contrôle interne spécifiquement adapté à ses besoins propres qui concourra au renforcement de la qualité du contrôle interne par la formalisation des standards et des procédures de contrôle interne dans les domaines suivants : juridique et gouvernance, systèmes d'information, ressources humaines, engagements financiers, ventes et clients et achats.



# Comptes consolidés

## Rapport des Commissaires aux Comptes sur le rapport du Président

établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil d'Administration de Burelle SA pour ce qui concerne les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière. Exercice clos le 31 décembre 2007.

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de la société Burelle SA et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président du Conseil d'Administration de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2007.

Il appartient au Président du Conseil d'Administration de rendre compte, dans son rapport, notamment des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration et des procédures de contrôle interne mises en place au sein de la société.

Il nous appartient de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président du Conseil d'Administration concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Nous avons effectué nos travaux conformément à la norme d'exercice professionnel applicable en France. Celle-ci requiert la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations contenues dans le rapport du Président du Conseil d'Administration concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président du Conseil d'Administration ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président du Conseil d'Administration.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, contenues dans le rapport du Président du Conseil d'Administration, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Fait à Lyon et Courbevoie, le 23 avril 2008

Les Commissaires aux Comptes

**BERNARD CHABANEL**

**MAZARS & GUÉRARD**

Thierry COLIN

# Comptes sociaux



## Comptes sociaux

83

Rapport de gestion	84
Éléments financiers	84
Publicité des rémunérations	84
Capital social	85
Actionnariat	85
Évolution boursière	85
Projet d'affectation du résultat	85
Autres éléments d'information	86
Compte de résultat	87
Bilan avant affectation du résultat	88
Tableau des flux de trésorerie	89
Annexe aux comptes annuels	90
Tableau des filiales et participations au 31 décembre 2007	93
Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels	94
Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés	95
Rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Mixte du 11 juin 2008	96
Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 11 juin 2008	97
Liste des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux au cours de l'exercice 2007	100
Résultats financiers des cinq derniers exercices	103

# Comptes sociaux

## Rapport de gestion

### ■ ÉLÉMENTS FINANCIERS

Les produits d'exploitation de Burelle SA s'élevaient à 4,2 millions d'euros contre 5,5 millions d'euros en 2006. Cette évolution résulte des facturations de services rendus aux filiales, la Compagnie Plastic Omnium et sa filiale Plastic Omnium Gestion, la Compagnie Signature et Sofiparc, lesquels services constituent le chiffre d'affaires de Burelle SA.

Le résultat d'exploitation de l'exercice reflète, pour l'essentiel, les charges liées au statut de holding de Burelle SA. Il s'établit à -3,6 millions d'euros contre -4,2 millions d'euros en 2006.

Les produits financiers de 8,2 millions d'euros sont constitués de produits de placement pour 0,3 million d'euros et des dividendes versés par la Compagnie Plastic Omnium et la Compagnie Signature pour 7,9 millions d'euros. En 2006, les produits financiers s'élevaient à 18,3 millions d'euros. Ils comprenaient des dividendes pour 7,3 millions d'euros et une reprise de provision de 11 millions d'euros sur la participation au capital de la Compagnie Signature.

En juillet 2007, Burelle SA a cédé la Compagnie Signature à Plastic Omnium Services pour un montant de 90 millions d'euros. Le prix de cession ayant permis de rembourser la quasi-totalité de la dette financière, les charges financières diminuent de 3,7 millions d'euros à 2,5 millions d'euros sur l'exercice. Au total, le résultat financier s'élève à 5,7 millions d'euros contre 14,7 millions d'euros en 2006.

La cession de la Compagnie Signature permet de réaliser une plus-value de 11 millions d'euros qui constitue l'essentiel du résultat exceptionnel de 11,3 millions d'euros. En 2006, le résultat exceptionnel s'établissait à 0,4 million d'euros.

Burelle SA est la société-mère d'un groupe fiscal qui intégrait, en 2006, Sofiparc et les principales filiales françaises de la Compagnie Signature. Ces dernières ayant été cédées à Plastic Omnium Services en cours d'exercice, elles sont sorties de l'intégration fiscale au 1<sup>er</sup> janvier 2007. Par suite, Burelle SA ne bénéficie en 2007 que du crédit d'impôt provenant de Sofiparc pour 0,3 M€. En 2006, l'intégration fiscale avait donné lieu à un crédit d'impôt de 1,5 million d'euros.

Il en résulte un bénéfice net de 13,8 millions d'euros contre 12,3 millions d'euros en 2006.

Par suite de l'exercice d'options de souscription d'actions et de l'annulation d'actions d'autocontrôle par la Compagnie Plastic Omnium, le pourcentage de détention directe de Burelle SA dans le capital de la Compagnie Plastic Omnium progresse de 51,1 % à fin 2006 à 51,7 %. Les taux de participation au capital des autres filiales, Sofiparc et Burelle Participations, restent inchangés à 100 %.

À fin 2007, l'endettement net social s'établit à 4,9 millions d'euros contre 92,3 millions d'euros à fin 2006.

Aucune réintégration de frais généraux dans le bénéfice imposable n'est intervenue au cours de l'exercice 2007, par application des articles 223 quater et 223 quinquies du Code Général des Impôts.

### ■ PUBLICITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

Conformément à l'article L 225-102-1 du Code de Commerce, il est rendu compte de la rémunération totale et des avantages en nature versés durant l'exercice à chaque mandataire social.

#### Jetons de présence

##### Par Burelle SA :

• Monsieur Jean Burelle :	23 160 €
• Monsieur Laurent Burelle :	15 160 €
• Monsieur Paul Henry Lemarié :	15 160 €
• Monsieur Pierre Burelle :	12 760 €
• Monsieur Patrice Hoppenot :	15 160 €
• Monsieur Dominique Léger :	20 560 €
• Madame Eliane Lemarié :	12 760 €
• Monsieur Henri Moulard :	15 160 €
• Monsieur Philippe Sala :	19 960 €
• Monsieur François de Wendel :	15 160 €

##### Par d'autres sociétés contrôlées par Burelle SA :

• Monsieur Jean Burelle :	62 058 €
• Monsieur Laurent Burelle :	101 319 €
• Monsieur Pierre Burelle :	52 942 €
• Monsieur Paul Henry Lemarié :	48 164 €

#### Rémunérations de la Direction Générale

Burelle SA a versé, à chaque mandataire social salarié de Burelle SA, les rémunérations brutes suivantes :

en euros	Rémunérations brutes versées par Burelle SA	dont part variable
• Monsieur Jean Burelle :	1 067 779 €	989 935 €
• Monsieur Laurent Burelle :	1 325 059 €	1 247 185 €
• Monsieur Paul Henry Lemarié :	906 350 €	828 676 €
• Monsieur Pierre Burelle :	380 874 €	303 014 €

Les rémunérations variables versées par Burelle SA ont pour base la capacité d'autofinancement consolidée du groupe Burelle publiée dans son rapport annuel. Au cours de l'année 2007, aucune rémunération de nature exceptionnelle n'a été versée.

Chacun de ces dirigeants dispose d'un véhicule de fonction. Aucun autre avantage en nature ne leur est alloué.

Des prestations de services intégrant principalement les rémunérations de Direction Générale présentées ci-dessus font l'objet de facturations aux filiales directes et indirectes de Burelle SA, notamment à la Compagnie Plastic Omnium et à sa filiale Plastic Omnium Gestion, à la Compagnie Signature et à Sofiparc. Cette facturation a pour base l'estimation du temps passé par chaque Directeur Général au profit de chaque société facturée.

Au 31 décembre 2007, Burelle SA employait 9 personnes.

## Attributions de titres et opérations sur titres de la Direction Générale

Ces dirigeants détenant des options de souscription d'actions consenties par le Conseil d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium dans le cadre du plan du 14 mai 2003 ont pu lever ces options et céder ces actions au cours de l'année 2007 ; il est rendu compte de ces opérations ci-après :

	Levées d'options de souscription d'actions de la Compagnie Plastic Omnium	Cessions d'actions de la Compagnie Plastic Omnium
• Monsieur Laurent Burelle	649 440 €	2 042 800 €
• Monsieur Paul Henry Lemarié	568 260 €	249 540 €
• Monsieur Jean Burelle	649 440 €	

Par ailleurs, il est également rendu compte des options attribuées à ces mandataires sociaux par le Conseil d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium dans le cadre du plan d'options d'achat d'actions du 24 juillet 2007 :

	Nombre d'options	Prix d'exercice
• Monsieur Jean Burelle :	30 000	39,38 €
• Monsieur Laurent Burelle :	50 000	39,38 €
• Monsieur Paul Henry Lemarié :	30 000	39,38 €

## Plan de pension

Le Conseil d'Administration de Burelle SA a décidé, au cours de l'année 2003, la mise en place d'un plan de retraite complémentaire dont bénéficient les mandataires sociaux exerçant des fonctions salariées ; celui-ci assure à ces salariés une rente de retraite égale à 1 % de la moyenne de leur rémunération au cours des 5 années précédant leur départ en retraite, par année d'ancienneté et sous condition d'une ancienneté minimale de 7 années au sein du Groupe et plafonnée à 10 %. Le coût de ce plan pour ces mandataires sociaux a été de 94 milliers d'euros en 2007. Les autres régimes de retraite dont bénéficie la Direction Générale sont identiques à ceux mis en place au profit des collaborateurs du Groupe bénéficiant du statut de cadre.

## ■ CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2007, le capital de 28 054 545 euros est divisé en 1 870 303 actions de 15 euros de valeur nominale. Il n'a pas varié au cours de l'exercice.

Au 31 décembre 2007, Burelle SA détenait 6 210 actions propres soit 0,33 % du capital social. Au cours de l'exercice, 3 829 actions ont été vendues à un prix moyen de 189,1 euros par action et 4 719 actions ont été achetées à un prix moyen de 190,8 euros par action. Ces opérations ont été effectuées dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'AFEI, conclu avec un prestataire de service d'investissements conformément à l'autorisation donnée à votre société lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 8 juin 2007, statuant en application des dispositions prévues aux articles L. 225-209 et suivants du Code de Commerce et du Règlement Européen n° 2273/2003 du 22 décembre 2003.

## ■ ACTIONNARIAT

Au 31 décembre 2007, la famille Burelle détient 76,2 % de Burelle SA, directement ou indirectement par son contrôle exercé sur la société Sogec 2, actionnaire à 35,1 % de Burelle SA, et sur la société Compagnie Financière de la Cascade, actionnaire à 20,3 % de Burelle SA. À la connaissance de la société, aucun autre actionnaire ne possède 5 % ou plus du capital social.

Au 31 décembre 2007, il n'existe pas de plan d'épargne d'entreprise ou de fonds commun de placement d'entreprise comportant des actions de la société. Les salariés ne disposent pas non plus d'actions au titre de l'actionnariat prévu par les articles L. 225-197 du Code de Commerce, ni au titre de la participation aux résultats de l'entreprise.

## ■ ÉVOLUTION BOURSÈRE

Le cours de clôture au 31 décembre 2007 de l'action Burelle s'est établi à 190 euros contre 177 euros à fin décembre 2006, soit une hausse de 7,3 %. Entre ces mêmes dates, le SBF 250 a progressé de 0,4 %.

La capitalisation boursière au 31 décembre 2007 s'élève à 355,4 millions d'euros.

## ■ PROJET D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le résultat net de Burelle SA, pour l'exercice 2007 s'élève à 13 755 452 euros.

Le bénéfice distribuable atteint 35 249 735 euros et se décompose comme suit :

• report à nouveau disponible à fin 2007 :	21 494 283 €
• résultat de l'exercice 2007 :	13 755 452 €
= bénéfice distribuable :	35 249 735 €

Sur ce bénéfice, nous vous proposons la distribution d'un dividende total de 1 589 758 euros, soit pour chacune des actions qui composent le capital social, un dividende de 0,85 euro. La somme ainsi répartie entre les actionnaires est intégralement éligible à la réfaction de 40 % prévue à l'article 158-3-2° du Code Général des Impôts.

Si vous approuvez cette proposition, les sommes nécessaires à cette distribution seront prélevées sur le bénéfice distribuable dont nous vous proposons d'affecter le solde, soit 33 659 977 euros, en report à nouveau.

Les dividendes non versés en raison des actions propres détenues par Burelle SA au moment de leur mise en paiement seront affectés en report à nouveau.

Nous vous rappelons que les dividendes distribués au titre des trois derniers exercices, dividendes non versés sur actions propres déduits, ont été les suivants :

	2004	2005	2006
Nombre d'actions ayant droit au dividende	1 862 443	1 864 444	1 864 791
Dividende distribué	0,70 €	0,70 €	0,77 €



# Comptes sociaux

## Rapport de gestion

### ■ AUTRES ÉLÉMENTS D'INFORMATION

Après avoir entendu lecture du rapport général de vos Commissaires aux Comptes ainsi que du rapport spécial établi conformément aux prescriptions de l'article L. 225-40 du Code de Commerce, nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes sociaux et consolidés qui vous ont été communiqués, et, en conséquence, de donner le quitus de leur gestion aux membres du Conseil d'Administration pour les opérations conduites pour l'exercice 2007.

Dans le cadre des dispositions prévues aux articles L. 225-209 et suivants du Code de Commerce et du Règlement Européen n° 2273/2003 du 22 décembre 2003, nous vous proposons ensuite de renouveler l'autorisation donnée à votre société lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 8 juin 2007, de procéder à l'achat de ses propres actions en vue :

- de leur annulation ultérieure dans le cadre d'une réduction de capital,
- de leur conservation et de leur remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe,
- de l'animation du cours par un prestataire de service d'investissements dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'AFEI,
- de l'attribution d'actions gratuites à des salariés et mandataires sociaux du groupe dans le cadre des articles L. 225-197-1 et suivants du Code de Commerce,
- de l'attribution d'options d'achat d'actions à des salariés et mandataires sociaux du groupe ;

dans les conditions suivantes :

- le prix maximum auquel les actions seront acquises est de 300 euros par action,
- le nombre maximum d'actions susceptibles d'être achetées, correspond légalement à 10 % du nombre total des actions composant le capital social à la date de la présente Assemblée, soit 187 030 actions,
- les rachats d'actions seront effectués par tous moyens, sur le marché boursier, de gré à gré ou par achats de blocs, sans limitation particulière pour ces acquisitions de blocs.

Vous pouvez prendre également connaissance du rapport spécial relatif au programme d'achat d'actions propres 2008, portant notamment sur l'affectation précise aux différentes finalités des actions acquises dans le cadre de ce programme.

Les actionnaires seront informés, dans le cadre de la prochaine Assemblée Générale Annuelle, de l'affectation précise des actions acquises aux différents objectifs poursuivis pour l'ensemble des rachats effectués.

Il vous est proposé de renouveler cette autorisation à votre Conseil d'Administration pour une durée de 18 mois à compter de la présente Assemblée.

Par ailleurs, il vous est proposé de renouveler le mandat d'Administrateur de Monsieur Patrice Hoppenot pour une durée de trois ans.

Enfin, nous vous proposons de porter le montant des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration à 185 000 euros et ce à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008.

En complément de ces informations, vous trouverez en fin du présent rapport annuel, la liste des mandats et fonctions exercés par chaque mandataire social, ainsi que le tableau des résultats des cinq derniers exercices, lesquels font partie intégrante du rapport de gestion.

# Comptes sociaux

## Compte de résultat

en milliers d'euros

	Notes	2007	2006
<b>Produits d'exploitation</b>	A	<b>4 162</b>	<b>5 511</b>
Achats et charges externes	B	-1 715	-1 613
Impôts et taxes		-334	-419
Charges de personnel		-5 465	-7 497
Dotations aux amortissements et provisions	C	-44	-51
Autres charges		-172	-152
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-3 568</b>	<b>-4 221</b>
<b>Résultat financier</b>	D	<b>5 695</b>	<b>14 661</b>
<b>Résultat courant</b>		<b>2 127</b>	<b>10 440</b>
Résultat exceptionnel	E	11 276	370
Résultat avant impôts		13 403	10 810
Impôts sur les bénéfices	F	352	1 494
<b>Résultat net</b>		<b>13 755</b>	<b>12 304</b>

# Comptes sociaux

## Bilan avant affectation du résultat

en milliers d'euros

<b>ACTIF</b>	Notes	Valeurs brutes	Amortissements	2007 Montants nets	2006 Montants nets
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>					
Immobilisations incorporelles	G	4	2	2	2
Immobilisations corporelles	H	438	299	139	183
Immobilisations financières	I	113 701		113 701	185 230
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>114 143</b>	<b>301</b>	<b>113 842</b>	<b>185 415</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
Créances clients	J	553		553	3 167
Créances Groupe	J	396		396	476
Autres créances	J	338		338	340
Disponibilités	K	2 447		2 447	1 603
<b>Total actif circulant</b>		<b>3 734</b>		<b>3 734</b>	<b>5 587</b>
Charges constatées d'avance	L	13		13	39
<b>TOTAL</b>		<b>117 890</b>	<b>301</b>	<b>117 589</b>	<b>191 041</b>

<b>PASSIF</b>	Notes	2007 Montants avant affectation du résultat	2006
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social	M	28 055	28 055
Primes d'émission, de fusion, d'apport	N	16 494	16 494
Réserves et report à nouveau	O	43 518	32 650
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>13 755</b>	<b>12 304</b>
<b>Total capitaux propres</b>		<b>101 822</b>	<b>89 503</b>
Provisions pour risques et charges	C	6	111
<b>DETTES</b>			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		89	34 600
<i>Dont concours bancaires courants</i>		89	30
Emprunts et dettes financières divers		6 354	58 920
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		267	1 181
Dettes fiscales et sociales		3 259	3 406
Autres dettes		5 792	3 320
<b>Total des dettes</b>	P	<b>15 761</b>	<b>101 427</b>
<b>TOTAL</b>		<b>117 589</b>	<b>191 041</b>

# Comptes sociaux

## Tableau des flux de trésorerie

en milliers d'euros

	2007	2006
<b>TRÉSORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>1 573</b>	<b>2 252</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat de l'exercice	13 755	12 304
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	-11 029	-11 037
<i>dont dotations nettes aux amortissements et provisions</i>	-62	-11 037
<i>dont plus-values nettes de cessions</i>	-10 968	
Capacité d'autofinancement	2 726	1 267
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	1 522	-1 919
<i>dont créances d'exploitation</i>	2 576	-1 212
<i>dont dettes d'exploitation</i>	-1 054	-707
<b>Flux de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>4 248</b>	<b>-652</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Acquisitions ou augmentations d'immobilisations financières	-4 878	
Cessions, transferts d'immobilisations financières	90 000	17
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>85 122</b>	<b>17</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Réduction de capitaux propres		
Dividendes versés	-1 435	-1 304
Variation des dettes financières à long et moyen terme	-34 570	-58 995
Variation des créances financières à court terme	148	6 760
Variation des dettes financières à court terme	-52 728	53 494
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>-88 585</b>	<b>-45</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE</b>	<b>785</b>	<b>-679</b>
<b>TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>2 358</b>	<b>1 573</b>

# Comptes sociaux

## Annexe aux comptes annuels

en milliers d'euros

### I - PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les comptes annuels sont établis conformément à la réglementation comptable française en vigueur.

	2007
<b>STRUCTURE FINANCIÈRE</b> (en milliers d'euros)	
Capital	28 055
Capitaux propres	101 822
Dettes financières nettes	4 910
Valeurs immobilisées nettes	113 842
<b>Total du bilan</b>	<b>117 589</b>
<b>ACTIVITÉ</b> (en milliers d'euros)	
Produits d'exploitation	4 162
Résultat d'exploitation	-3 568
Résultat courant avant impôts	2 127
<b>Résultat net</b>	<b>13 755</b>
<b>Résultat net par action</b> (en euros)	<b>7,35</b>

### II - NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

#### A - Chiffre d'affaires et autres produits d'exploitation

La répartition de ces produits est la suivante :

	2007	2006
<b>PAR SECTEURS D'ACTIVITÉ</b>		
- prestations de services	4 157	5 511
- autres	6	0
<b>PAR MARCHÉS GÉOGRAPHIQUES</b>		
- France	4 163	5 511
- Étranger		

Les produits d'exploitation de l'exercice correspondent, pour l'essentiel, à la facturation aux principales filiales de prestations de services de direction générale couvrant la coordination et l'animation des activités du Groupe.

Au titre de l'exercice 2007 cette facturation de prestations de service de direction générale représente un total de 4 157 K€, se décomposant comme suit :

	2007	2006
Plastic Omnium Gestion SNC	2 475	3 316
Sofiparc SAS	681	821
Compagnie Plastic Omnium SA	537	754
Compagnie Signature SAS	464	620
<b>Total</b>	<b>4 157</b>	<b>5 511</b>

#### B - Achats et charges externes

	2007	2006
Honoraires	405	262
Publications et communication	211	149
Services bancaires et assimilés	232	330
Locations et charges locatives	403	430
Autres achats et charges externes	464	442
<b>Total</b>	<b>1 715</b>	<b>1 613</b>

#### C - Variations des amortissements et provisions

	2006	+	-	2007
<b>SUR ÉLÉMENTS DE L'ACTIF</b>				
Brevets	2			2
Agencements - Aménagements des constructions	154	30		184
Véhicules de tourisme	17	9		26
Mobilier, matériel informatique	84	5		89
Titres de participations	0			0
<b>Total</b>	<b>257</b>	44	0	<b>301</b>
<b>SUR ÉLÉMENTS DE PASSIF</b>				
Provisions pour risques	111		105	6
<b>Total</b>	<b>111</b>		105	<b>6</b>

Dont

Dotations et reprises d'exploitation	44	
Dotations et reprises financières		
Dotations et reprises exceptionnelles		105
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>105</b>

La société Burelle SA retient les durées d'amortissement suivantes :

Agencements - Aménagements des constructions	10 ans
Véhicules de tourisme	5 ans
Mobilier	5 ans
Matériel informatique	4 ans

Les provisions pour risques constatées à la clôture de l'exercice 2007 concernent uniquement la provision sur médailles du travail. Il n'existe pas de passif éventuel.

## D - Résultat financier

	2007	2006
Produits de participation	7 908	7 322
Produits et charges d'intérêts	-2 410	-3 665
Dotations et reprises sur provisions	0	10 991
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	196	13
<b>Total</b>	<b>5 694</b>	<b>14 661</b>

Le détail des produits de participation est communiqué dans le tableau des filiales et participations.

## E - Résultat exceptionnel

	Produits	2007 Charges	Net
Sur opérations en capital	90 203	79 032	11 171
Sur dotations et reprises de provisions	105		105
<b>Total</b>	<b>90 308</b>	<b>79 032</b>	<b>11 276</b>

Les produits sur opérations en capital résultent de la cession de la filiale Compagnie Signature SAS à la société Plastic Omnium Services pour une valeur des titres de 90 000 K€ ainsi que du boni sur actions propres de 203 K€.

La charge de 79 032 K€ correspond à la valeur nette comptable de la Compagnie Signature SAS dont la cession a dégagé une plus-value de 10 968 K€.

## F - Impôts sur les bénéfices

	Résultat 2007		Net
	Courant	Exceptionnel	
* Résultat net comptable avant impôts	2 127	11 276	13 403
* Incidences fiscales	-5 999	-10 342	-16 341
= Base	-3 872	934	-2 938
Impôts théoriques			0
Impact intégration fiscale			-352
Autres			0
<b>Total impôts sur les bénéfices</b>			<b>-352</b>
<b>Résultat après impôts</b>			<b>13 755</b>

Burelle SA est la société-mère d'un groupe fiscal intégrant la filiale Sofiparc SAS.

La cession de la Compagnie Signature SAS a entraîné de facto la sortie de l'intégration fiscale des sociétés suivantes : Compagnie Signature SAS, Signature Holding SAS, Signature SA, Sodilor SAS, Société d'Applications Routières SAS, Euroliners SAS, Signature Traffic Systems SAS, Farcor SAS, Signalisation Sécurité SARL, Signalis SAS et Signalisation toulousaine SARL.

L'économie d'impôts totale réalisée en 2007 grâce à ce groupe fiscal est de 457 K€. Cette économie est constatée entièrement chez Burelle SA en produits.

Les déficits reportables du groupe fiscal s'élèvent à 57 473 K€.

Burelle SA présente un impôt latent relatif aux opérations d'apport partiel d'actif réalisées au profit de la société Sofiparc en 1989.

## III - NOTES SUR LE BILAN

Ces montants sont présentés en valeurs brutes.

### G - Immobilisations incorporelles

	2006	+	-	2007
Brevets	4			4
<b>Total</b>	<b>4</b>			<b>4</b>

### H - Immobilisations corporelles

	2006	+	-	2007
Agencements - Aménagements des constructions	305			305
Véhicules de tourisme	44			44
Mobilier	73			73
Matériel informatique	15			15
<b>Total</b>	<b>437</b>			<b>437</b>

### I - Immobilisations financières

	2006	+	-	2007
Titres de participation	185 149	7 500	79 032	113 617
Autres titres immobilisés	0			0
Autres immobilisations financières	81	4		85
<b>Total</b>	<b>185 230</b>	<b>7 504</b>	<b>79 032</b>	<b>113 702</b>

Au cours de l'exercice, Burelle SA a souscrit à une augmentation du capital de Burelle Participations à hauteur de 7 500 K€. La sortie de titres de 79 032 K€ correspond à la valeur nette comptable des titres de la Compagnie Signature SAS cédés à Plastic Omnium Services.

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition. S'il y a lieu, une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable. La valeur d'inventaire est déterminée en tenant compte de la quote-part de la situation nette ou des perspectives de rentabilité.

# Comptes sociaux

## Annexe aux comptes annuels

en milliers d'euros

### J - Créances

	2007	Échéance - 1 an	Sociétés liées
Créances clients	553	553	553
Créances fiscales	336	336	
Créances Groupe	396	396	396
Autres créances	1	1	1
<b>Total</b>	<b>1 286</b>	1 286	950

Aucune créance n'a d'échéance supérieure à 1 an.

Les créances fiscales représentent essentiellement les crédits d'impôts sur les bénéfices.

### K - Disponibilités

	2006	+	-	2007
Valeurs mobilières de placement	1 712	1 488	1 228	1 972
<i>Dont actions propres</i>	773	901	521	1 153
Disponibilités	- 109	583		474
<b>Total</b>	<b>1 603</b>	2 071	1 228	<b>2 446</b>

Le poste « valeurs mobilières de placement » enregistre les achats de fonds commun de placement ainsi que les opérations sur actions propres.

Ces opérations sur actions propres sont effectuées dans le cadre du contrat de liquidité confié par Burelle SA à un prestataire de services et géré conformément à la charte de déontologie de l'Association Française des Entreprises d'Investissement approuvée par l'Autorité des Marchés Financiers.

Au 31 décembre 2007, Burelle SA détient 6 210 titres entrant dans cette catégorie acquis au prix moyen de 186 € et représentant 0,33 % du capital social.

### L - Charges constatées d'avance

Non significatif

### M - Capital social

Au 31 décembre 2007, le capital social est de 28 054 545 € représenté par 1 870 303 actions de 15 €.

### N - Primes d'émission

Les primes d'émission, de fusion et d'apport restent égales à 16 494 K€.

### O - Réserves

	2006	+	-	2007
Réserve légale	2 805			2 805
Réserves indisponibles	533			533
Autres réserves	18 686			18 686
Report à nouveau	10 627	12 304	1 439	21 494
<b>Total</b>	<b>32 650</b>	12 304	1 439	<b>43 518</b>

### P - Dettes

	2007	Echéance - 1 an	Sociétés liées
Établissements de crédit	89	89	
Dettes financières Groupe	6 354	6 354	6 354
Fournisseurs	266	266	5
Dettes sociales	3 071	3 071	
Dettes fiscales	188	188	
Autres dettes	5 792	5 792	5 792
<b>Total</b>	<b>15 760</b>	15 760	12 151

## IV - INFORMATIONS DIVERSES

### Avantages du personnel

Le montant des indemnités de fin de carrière, non constaté au 31 décembre 2007, dans les comptes sociaux de la société Burelle SA, se détaille comme suit :

	2007
Indemnités de départ à la retraite	1 591
<b>Total</b>	<b>1 591</b>

Les hypothèses retenues sont les suivantes :

Taux d'actualisation fin de période : 5,25 %  
Taux de croissance attendu des salariés : 3 %  
Taux d'inflation : 2 %

Par ailleurs, un plan de pension complémentaire pour les cadres dirigeants a été mis en place en 2003 et est couvert par un contrat d'assurance externe au groupe. La valeur de l'engagement net de couverture au titre de ce plan de pension complémentaire s'élève à 99 K€ au 31 décembre 2007.

### Instruments financiers souscrits

Burelle SA a souscrit, en 2003, des couvertures économiques sous la forme d'instruments financiers, en vue de se garantir contre les hausses d'intérêts sur les emprunts et lignes de crédit souscrits. Les couvertures souscrites sont toutes arrivées à terme au cours de l'année 2007.

### Avances et crédits alloués aux dirigeants

Aucun crédit, ni avance n'a été alloué aux dirigeants de la société conformément à l'article L225-43 du Code de commerce.

### Rémunération des dirigeants

La rémunération des organes d'administration durant l'exercice 2007 y compris les jetons de présence s'élève à 3 865 K€.

# Comptes sociaux

## Tableau des filiales et participations au 31 décembre 2007

en milliers d'euros

Sociétés	Capital social	Capitaux propres autres que le capital social	Quote-part de capital détenue (en %)	Valeur comptable des titres détenus brute et nette	Prêts et avances consentis par la société	Chiffre d'affaires du dernier exercice écoulé	Bénéfice ou (perte) du dernier exercice écoulé	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
<b>FILIALES</b>								
Compagnie Plastic Omnium SA 19, avenue Jules Carteret 69342 Lyon Cedex 07	9 336	297 612	51,7 %	68 583 68 583	0	6 611	46 560	6 374
Sofiparc SAS 19, avenue Jules Carteret 69342 Lyon Cedex 07	24 578	5 526	100 %	24 979 24 979	0	4 692	471	0
Burelle Participations SA 1, rue François 1 <sup>er</sup> 75008 Paris	20 000	5 237	100 %	20 000 20 000	0	0	2 299	0
<b>PARTICIPATIONS</b>								
Autres titres*				55				1 533
<b>TOTAL</b>				<b>113 617</b> <b>113 617</b>				<b>7 907</b>

Aucun aval ou caution n'a été donné par Burelle SA en faveur de ses filiales.

\* Les dividendes encaissés par la société ont été versés par la Compagnie Signature, filiale dont les titres ont été cédés en juillet 2007.



# Comptes sociaux

## Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2007

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2007 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Burelle SA tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la cession des titres détaillée dans la note E - Résultat exceptionnel - de l'annexe.

### II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9, 1<sup>er</sup> alinéa du Code de commerce, relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- l'actif de votre société est essentiellement constitué de titres de participation. La note III I de l'Annexe précise que votre société déprécie les titres de participation dont la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable. Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par votre société pour justifier que les valeurs d'inventaires des titres de participation sont au moins égales à leurs valeurs nettes comptables. Nous nous sommes assurés du caractère raisonnable de ces estimations comptables et des évaluations qui en résultent,
- les autres appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté notamment sur les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes ; celles-ci n'appellent pas de commentaire particulier.

Ces appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion sans réserve, exprimée dans la première partie de ce rapport.

### III - Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels,
- la sincérité des informations données dans le rapport de gestion relatives aux rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux concernés ainsi qu'aux engagements consentis en leur faveur à l'occasion de la prise, de la cessation ou du changement de fonctions ou postérieurement à celles-ci.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Fait à Lyon et Courbevoie, le 23 avril 2008

Les Commissaires aux Comptes

**BERNARD CHABANEL**

**MAZARS & GUÉRARD**

Thierry COLIN

# Comptes sociaux

## Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés

Exercice clos le 31 décembre 2007

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En notre qualité de Commissaire aux Comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

### Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice

En application de l'article L.225-40 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions et engagements qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions et engagements, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de ceux dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article R.225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

### Cession de la Compagnie Signature à Plastic Omnium Services

Votre société a cédé l'intégralité de sa participation (soit 100 %) dans la société Compagnie Signature à la société Plastic Omnium Services, le 26 juillet 2007, pour un montant de 90 millions d'euros payable comptant. Selon les accords, Burelle SA bénéficie d'un droit de suite, sur une période de deux ans, en cas de cession des titres de la société Compagnie Signature par Plastic Omnium Services ou toute autre société du groupe de la Compagnie Plastic Omnium, à un prix excédant 94,5 millions d'euros. Une garantie de passif a été consentie pour un montant plafonné à 11 millions d'euros.

Cette convention a été autorisée par votre Conseil d'Administration, les 24 avril et 27 juillet 2007.

L'accord avec la société Eurovia, signé le 13 décembre 2007, au sein de la Compagnie Plastic Omnium pour la création en partenariat d'un nouveau pôle de signalisation routière, effectué sur une base de valorisation équivalente au prix de cession de la société Compagnie Signature par Burelle SA., n'a pas fait jouer le droit de suite.

Personne intéressée : Monsieur Laurent Burelle.

### Conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

Par ailleurs, en application de l'article R.225-30 du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, approuvés au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

### Prestations de services de la Direction Générale du Groupe

Votre société a conclu une convention de services, révisée au deuxième semestre 2001, rémunérant les prestations d'animation et de coordination de l'ensemble des activités du groupe. Cette convention a été autorisée par votre Conseil d'Administration en date du 12 décembre 2000.

Au titre de cette convention, les prestations de services de la Direction Générale mises à la charge des différentes sociétés du groupe, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2007, se sont élevées respectivement à :

• Compagnie Signature SAS	444 964 €
• Sofiparc SAS	708 397 €
• Compagnie Plastic Omnium SA	521 579 €

En complément de cette refacturation, les Conseils d'Administration de Burelle SA du 19 décembre 2003 et de la Compagnie Plastic Omnium du 11 décembre 2003 ont approuvé la mise en place d'un plan de retraite complémentaire allouant à leur Comité de Direction et à leurs mandataires sociaux exerçant des fonctions salariées, un complément de retraite de 10 % de leur rémunération actuelle. Une quote-part de ces charges portées par Burelle SA est refacturée à la Compagnie Plastic Omnium SA, à Compagnie Signature SAS et à Sofiparc SAS, dans la même proportion que celle arrêtée pour les prestations de services de Direction Générale Groupe dont elles font partie. Toutefois, suivant la décision de ces Conseils d'Administration, cette refacturation n'intègre pas de coefficient de couverture de frais fixes.

Le montant mis à la charge de ces sociétés en 2007, au titre de ce plan de retraite complémentaire s'est élevé à :

• Compagnie Plastic Omnium SA	10 656 €
• Compagnie Signature SAS	8 214 €
• Sofiparc SAS	2 917 €

Fait à Lyon et Courbevoie, le 23 avril 2008  
Les Commissaires aux Comptes

BERNARD CHABANEL

MAZARS & GUÉRARD  
Thierry COLIN



# Comptes sociaux

## Rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Mixte du 11 juin 2008

### DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis, ce jour, afin de soumettre à vos suffrages les deux résolutions suivantes :

Dans la première résolution de la compétence de l'Assemblée Extraordinaire, nous vous proposons de modifier l'article 16 des statuts de votre Société afin de le mettre en harmonie avec les dispositions réglementaires.

La deuxième résolution traite des pouvoirs à conférer pour faire tous dépôts et formalités requis par la Loi.

Tel est, Mesdames, Messieurs, le sens des résolutions que nous soumettons à votre approbation.

# Comptes sociaux

## Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 11 juin 2008

### DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

#### ■ PREMIÈRE RÉOLUTION

##### Approbation des comptes annuels

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels, approuve les comptes annuels au 31 décembre 2007 tels qu'ils lui sont présentés.

#### ■ DEUXIÈME RÉOLUTION

##### Affectation du résultat et fixation du montant du dividende

L'Assemblée Générale, constatant que le bénéfice net de l'exercice s'élève à 13 755 452 euros et que le report à nouveau est de 21 494 283 euros, décide l'affectation de la somme nette représentant un montant de 35 249 735 euros telle qu'elle est proposée par le Conseil d'Administration, à savoir :

• Dividendes sur 1 870 303 actions existantes au 31 décembre 2007	1 589 758 euros
• Report à nouveau	33 659 977 euros
Total : 35 249 735 euros	

L'Assemblée fixe en conséquence le dividende pour l'exercice 2007 à 0,85 euro par action. L'intégralité de cette distribution est éligible, pour les personnes physiques domiciliées en France, à la réfaction de 40 % prévue à l'article 158-3-2° du Code Général des Impôts.

Ce dividende sera mis en paiement à la date fixée par le Conseil d'Administration, soit le 17 juin 2008.

Les dividendes non versés en raison des actions propres qui seraient détenues par Burelle SA au moment de la mise en paiement seraient affectés au report à nouveau.

L'Assemblée Générale prend acte, conformément à la loi, des dividendes distribués au titre des trois exercices précédents, dividendes non versés sur actions propres déduits :

Exercice	Nombre d'actions rémunérées	Sommes réparties en euros	Dividende <sup>(1)</sup> en euros
2004	1 862 443 actions entièrement libérées	1 303 710	0,70
2005	1 864 444 actions entièrement libérées	1 305 510	0,70
2006	1 864 791 actions entièrement libérées	1 435 889	0,77

(1) Montant intégralement éligible à l'abattement de 50 % en 2004 et 40 % en 2005 prévu à l'article 158-3-2° du Code Général des Impôts pour les personnes physiques fiscalement domiciliées en France.

#### ■ TROISIÈME RÉOLUTION

##### Conventions et engagements réglementés (anciennes conventions s'étant poursuivies au cours de l'exercice)

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés visés à l'article L 225-38 du Code de Commerce, prend acte des informations mentionnées dans ce rapport concernant la poursuite au cours de l'exercice de conventions conclues au cours d'exercices antérieurs.

#### ■ QUATRIÈME RÉOLUTION

##### Conventions et engagements réglementés conclus au cours de l'exercice

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés visés à l'article L 225-38 du Code de Commerce, approuve la cession par la société Burelle SA de la Compagnie Signature à la société Plastic Omnium Services.

#### ■ CINQUIÈME RÉOLUTION

##### Approbation des comptes consolidés

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés, approuve, tels qu'ils lui sont présentés, les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2007, avec toutes les opérations qu'ils traduisent ou qui sont mentionnées dans ces rapports et desquels il résulte un résultat net consolidé de 48,5 millions d'euros et un résultat net part du groupe de 23,7 millions d'euros.

#### ■ SIXIÈME RÉOLUTION

##### Quitus aux Administrateurs

En conséquence de l'approbation des résolutions qui précèdent, l'Assemblée Générale donne quitus aux Administrateurs de leur gestion au cours de l'exercice écoulé.



# Comptes sociaux

## Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 11 juin 2008

### ■ SEPTIÈME RÉOLUTION

#### **Autorisation à donner au Conseil d'Administration d'opérer sur les actions de la Société**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial sur le programme de rachat d'actions propres, autorise le Conseil d'Administration à acquérir les actions de la Société, dans les conditions prévues aux dispositions de l'article L 225-209 du Code de Commerce en vue :

- de leur annulation ultérieure dans le cadre d'une réduction de capital,
- de leur conservation et de leur remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe,
- de l'animation du cours par un prestataire de service d'investissements dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'AFEI,
- de l'attribution d'actions gratuites à des salariés et mandataires sociaux du groupe dans le cadre des articles L 225-197-1 et suivants du Code de Commerce,
- de l'attribution d'options d'achat d'actions à des salariés et mandataires sociaux du groupe ;

et selon les modalités suivantes :

- le nombre maximum d'actions acquises en vue de leur remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe ne pourra excéder 5 % du capital social au jour de la présente décision, étant précisé que le nombre total maximum d'actions acquises ne pourra excéder 10 % du capital social au jour de la présente décision, soit 1 870 303 actions représentant un nombre total maximum de 187 030 actions ;
- le prix maximum d'achat ne devra pas excéder 300 euros par action ;
- au 31 décembre 2007, Burelle SA détenait 6 210 actions propres. En cas d'annulation ou d'utilisation de ces actions propres, le montant maximum que la société serait amenée à déboursier pour acquérir 187 030 actions s'élève à 56 109 000 euros.

L'achat des actions ainsi que leur vente ou transfert pourront être réalisés par tous moyens, sur le marché boursier ou de gré à gré. Ces moyens incluent l'utilisation de tout instrument financier dérivé, négocié sur un marché réglementé ou de gré à gré, et la mise en place d'opérations optionnelles telles que des achats et ventes d'options d'achat ou de vente. Ces opérations pourront être effectuées à tout moment.

En cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves et attribution d'actions gratuites, ainsi qu'en cas, soit d'une division, soit d'un regroupement des titres, les prix indiqués ci-dessus seront ajustés arithmétiquement dans la proportion requise par la variation du nombre total d'actions déterminée par l'opération.

La présente autorisation prend effet à l'issue de la présente Assemblée pour une durée de dix-huit mois à compter de ce jour ; elle annule et remplace celle donnée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 8 juin 2007 dans sa sixième résolution pour sa partie non utilisée.

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au Conseil d'Administration pour mettre en œuvre la présente autorisation, conclure tous accords, effectuer toutes formalités et déclarations auprès de tous organismes et, généralement, faire tout ce qui est nécessaire.

L'Assemblée Générale prend acte des informations contenues dans le rapport spécial relatif au programme de rachat d'actions propres, notamment de l'affectation précise aux différentes finalités des actions acquises dans le cadre du précédent programme de rachat d'actions.

### ■ HUITIÈME RÉOLUTION

#### **Renouvellement du mandat d'un Administrateur (M. Patrice Hoppenot)**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, renouvelle, pour une durée de trois ans, le mandat d'Administrateur de Monsieur Patrice Hoppenot.

Le mandat de Monsieur Patrice Hoppenot prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2010.

### ■ NEUVIÈME RÉOLUTION

#### **Fixation du montant des jetons de présence alloués aux membres du Conseil d'Administration**

L'Assemblée Générale décide de porter à 185 000 € le montant des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration et ce à compter de l'exercice 2008 inclus. Ce montant restera en vigueur jusqu'à une nouvelle décision de l'Assemblée Générale.

## DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

### ■ DIXIÈME RÉOLUTION

#### Mise en harmonie des statuts avec les dispositions réglementaires

L'Assemblée Générale statuant en la forme extraordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, décide la mise en harmonie des statuts avec les dispositions réglementaires issues du décret 2006-1566 du 11 décembre 2006 relatives aux modalités de participation des actionnaires aux assemblées générales et de modifier, en conséquence, les paragraphes 3 et 6 de l'article 16 « Assemblées d'actionnaires » des statuts comme suit :

#### Article 16 – [...]

3) Tout propriétaire d'actions peut participer, personnellement ou par mandataire, aux assemblées, sur justification de son identité et de l'enregistrement comptable des titres à son nom ou au nom de l'intermédiaire inscrit pour son compte en application du septième alinéa de l'article L. 228-1 du code de commerce, au troisième jour ouvré précédent l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris, soit dans les comptes de titres nominatifs tenus par la Société, soit dans les comptes de titres au porteur tenus pas un

intermédiaire habilité, cette inscription dans les comptes de titres au porteur étant justifiée par le dépôt d'une attestation de participation dans le même délai et au lieu mentionné dans la convocation.

[...]

6) Tout actionnaire peut voter par correspondance dans les conditions fixées par la loi. Le formulaire de vote par correspondance, pour être pris en compte, doit être reçu par la Société trois jours au moins avant la date de réunion de l'assemblée, accompagné de la justification d'une inscription nominative ou d'une attestation de participation comme indiqué ci-dessus.

[...]

Le reste de l'article demeure inchangé.

### ■ ONZIÈME RÉOLUTION

#### Pouvoirs

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer toutes les formalités de publicité prescrites par la loi.

# Comptes sociaux

## Liste des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux au cours de l'exercice 2007

### Monsieur Jean Burelle

PAYS	SOCIÉTÉS	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA	Président-Directeur Général
	BURELLE PARTICIPATIONS SA	Président-Directeur Général
	COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA	Président d'honneur - Administrateur
	SOGEC 2 SA	Directeur Général Délégué - Administrateur
	SOFIPARC SAS	Membre du Comité de Surveillance
	PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS	Membre du Comité de Surveillance
	COMPAGNIE SIGNATURE SAS	Membre du Comité de Surveillance jusqu'au 30/10/2007
	ESSILOR INTERNATIONAL	Administrateur et Président du Comité des Mandataires
	SYCOVEST 1 (SICAV)	Représentant permanent de Burelle Participations, Administrateur
	REMY COINTREAU	Administrateur et Membre du Comité des Nominations et des Rémunérations
	SOPAREXO (SCA)	Membre du Conseil de Surveillance
	BANQUE JEAN-PHILIPPE HOTTINGUER (SCA)	Membre du Conseil de Surveillance
	MEDEF INTERNATIONAL (ASSOCIATION)	Président
ESPAGNE	COMPANIA PLASTIC OMNIUM SA	Administrateur
	PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL AG	Administrateur
SUISSE	SIGNAL AG	Administrateur

### Monsieur Pierre Burelle

PAYS	SOCIÉTÉS	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA	Directeur Général Délégué - Administrateur
	SOFIPARC SAS	Président
	COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA	Représentant permanent de la Société Burelle SA, Administrateur
	PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS	Membre du Comité de Surveillance
	SOGEC 2 SA	Président-Directeur Général
	COMPAGNIE SIGNATURE SAS	Membre du Comité de Surveillance jusqu'au 3/10/2007
ESPAGNE	UNION INDUSTRIELLE	Président du Conseil de Surveillance
	COMPANIA PLASTIC OMNIUM SA	Administrateur
	PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL AG	Président
SUISSE		

### Monsieur Laurent Burelle

PAYS	SOCIÉTÉS	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA	Directeur Général Délégué - Administrateur
	SOGEC 2 SA	Directeur Général Délégué - Administrateur
	BURELLE PARTICIPATIONS SA	Administrateur
	SOFIPARC SAS	Membre du Comité de Surveillance
	COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA	Président-Directeur Général
	PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS	Président
	PLASTIC OMNIUM AUTO SAS	Président
	VALEO PLASTIC OMNIUM SNC	Co-Gérant (SNC) - Représentant légal de la Société
	PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS	PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS
	PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS	Président
	COMPAGNIE SIGNATURE SAS	Président
	LA LYONNAISE DE BANQUE	Administrateur
	CIE FINANCIÈRE DE LA CASCADE SAS	Président
	ALLEMAGNE	PLASTIC OMNIUM GmbH
ESPAGNE	COMPANIA PLASTIC OMNIUM SA	Président et Administrateur-délégué (depuis le 31 décembre 2007)
		Administrateur (jusqu'au 31 décembre 2007)
ÉTATS-UNIS	PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS - 3P Inc. (En cours de liquidation)	Chairman

### Monsieur Laurent Buelle (suite)

PAYS	SOCIÉTÉS	MANDATS
ÉTATS-UNIS	EPSCO INTERNATIONAL Inc. PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC PLASTIC OMNIUM Inc. INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS LLC	Chairman Chairman Chairman Administrateur
GRANDE-BRETAGNE	PLASTIC OMNIUM Ltd - (En cours de liquidation)	Chairman
PAYS-BAS	PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL BV	Président
SUISSE	SIGNAL AG	Administrateur

### Monsieur Paul Henry Lemarié

PAYS	SOCIÉTÉS	MANDATS
FRANCE	BUELLE SA BUELLE PARTICIPATIONS SA COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA PLASTIC OMNIUM SERVICES SAS COMPAGNIE SIGNATURE SAS INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SA INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MANAGEMENT INOPLAST	Directeur Général Délégué - Administrateur Directeur Général Délégué - Administrateur Directeur Général Délégué - Administrateur Membre du Comité de Surveillance Membre du Comité de Surveillance jusqu'au 3/10/2007 Administrateur Administrateur jusqu'au 21/06/2007 Représentant permanent de la Société PLASTIC OMNIUM AUTO, Administrateur jusqu'au 14/02/2007 Membre du beirat
ALLEMAGNE	PLASTIC OMNIUM GmbH	Administrateur
ESPAGNE	COMPAÑIA PLASTIC OMNIUM SA	Administrateur
ÉTATS-UNIS	INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS HOLDING Inc. INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS LLC	Administrateur Administrateur
GRANDE-BRETAGNE	PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Ltd PLASTIC OMNIUM Ltd	Administrateur jusqu'au 23 mars 2007 Administrateur jusqu'au 21 mars 2007

### Monsieur Patrice Hoppenot

PAYS	SOCIÉTÉS	MANDATS
FRANCE	SPERIAN PROTECTION IDEAL CONNAISSANCES BUELLE SA	Administrateur Membre du Conseil de Surveillance Administrateur Membre du Comité des Comptes
ÎLE MAURICE	INVESTISSEUR & PARTENAIRE POUR LE DÉVELOPPEMENT	Président-Directeur Général

### Monsieur Dominique Léger

PAYS	SOCIÉTÉS	MANDATS
FRANCE	BUELLE SA  PLAN FRANCE FONDATION DU PATRIMOINE	Administrateur Président du Comité des Comptes Président Vice-Président

### Madame Éliane Lemarié

PAYS	SOCIÉTÉS	MANDATS
FRANCE	BUELLE SA SOFIPARC SAS SOGEC 2 SA UNION INDUSTRIELLE IRMA COMMUNICATION SARL	Administrateur Membre du Conseil de Surveillance Administrateur - Directeur Général Délégué Membre du Conseil de Surveillance Gérant

# Comptes sociaux

## Liste des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux au cours de l'exercice 2007

### Monsieur Henri Moulard

PAYS	SOCIÉTÉS	MANDATS
FRANCE	INVEST IN EUROPE SAS	Président
	HM ET ASSOCIÉS SAS	Président
	DIXENCE SAS	Président du Conseil de Surveillance
	GERPRO SAS	Vice-Président du Comité exécutif représentant le collège des censeurs
	BURELLE SA	Administrateur
	FONCIA	Membre du Conseil de Surveillance et du Comité d'Audit jusqu'au 24/05/2007
	LA FRANÇAISE DES PLACEMENTS INVESTISSEMENTS SAS	Membre du Conseil de Gouvernance
		Président du Comité des Nominations et Rémunérations
	CRÉDIT AGRICOLE SA	Censeur et Président du Comité d'Audit
	CALYON	Censeur et Président du Comité d'Audit
	LCL - CRÉDIT LYONNAIS SA	Censeur et Président du Comité des Risques et des Comptes
	GFI INFORMATIQUE	Censeur, Président du Comité des Rémunérations et Membre du Comité d'Audit
TUNISIE	ELF AQUITAINE	Administrateur
	UNIBAIL-RODAMCO	Administrateur
	FINANCIÈRE CENTURIA (SAS)	Président du Comité des Nominations et des Rémunérations jusqu'en 2007
MAROC	ATTIJARIWafa BANK EUROPE	Membre du Comité des Nominations et des Rémunérations
	ATTIJARI BANK TUNIS	Président du Conseil de Surveillance
MAROC	ATTIJARIWafa BANK	Membre du Comité d'Audit
		Président du Conseil d'Administration
		Administrateur jusqu'au 11/10/2007
		Membre du Comité d'Audit jusqu'au 11/10/2007
		Administrateur jusqu'au 25/09/2007
		Membre du Comité d'Audit jusqu'au 25/09/2007
		Administrateur
		Administrateur
		Censeur
		Censeur
	Administrateur	
	Administrateur	

### Monsieur Philippe Sala

PAYS	SOCIÉTÉS	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA	Administrateur
		Membre du Comité des Comptes
	IBEXSA HOLDING SAS	Président
	LES ÉTANGS DE COROT SAS	Président
	BFI OPTILAS INTERNATIONAL SAS	Consultant via IBEXSA HOLDING SAS
	LUSTREL LABORATOIRES SAS	Président

### Monsieur François de Wendel

PAYS	SOCIÉTÉS	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA	Administrateur
	MASSILLY HOLDING SA	Membre du Conseil de Surveillance
	SOCIÉTÉ LORRAINE DE PARTICIPATIONS SIDÉRURGIQUES (SLPS)	Administrateur
	WENDEL	Membre du Conseil de Surveillance
	FONDATION DE WENDEL	Président du Conseil d'Administration

# Comptes sociaux

## Résultats financiers des cinq derniers exercices

en milliers d'euros

	2003	2004	2005	2006	2007
<b>1 - CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
a) Capital social	30 167	30 167	28 055	28 055	28 055
b) Nombre d'actions émises	2 011 118	2 011 118	1 870 303	1 870 303	1 870 303
c) Nombre d'obligations convertibles en actions	0	0	0	0	0
<b>2 - OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE</b>					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	4 227	5 083	5 084	5 511	4 162
b) Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	-1 176	317	1 108	-226	13 341
c) Impôts sur les bénéfices	-772	-2 667	-1 379	-1 493	-352
d) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	1 097	2 571	3 357	12 304	13 755
e) Montant des bénéfices distribués	1 175	1 304	1 304	1 440	1 590
<b>3 - RÉSULTATS PAR ACTION (en euros)</b>					
a) Bénéfice après impôts avant amortissements et provisions	-0,20	1,48	1,33	0,68	7,32
b) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	0,55	1,28	1,79	6,58	7,35
c) Montant des bénéfices distribués	0,60	0,70	0,70	0,77	0,85
<b>4 - PERSONNEL</b>					
a) Nombre de salariés	10	10	10	9	9
b) Montant de la masse salariale	3 460	3 763	3 961	5 101	4 115
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres...)	1 712	2 176	2 274	2 395	1 350

## ■ INFORMATIONS

### Burelle :

#### Direction Générale de Burelle SA

1, rue François 1<sup>er</sup> - 75008 Paris  
Tél. : +33 (0) 1 40 87 65 00  
Fax : +33 (0) 1 40 87 96 80  
Site internet : www.burelle.fr

#### Siège administratif

1, rue du Parc - 92593 Levallois  
Tél. : +33 (0) 1 40 87 64 00  
Fax : +33 (0) 1 47 39 78 98

#### Service du titre

CMC CIC Securities  
Middle Office Emetteur  
6, avenue de Provence  
75441 Paris cedex 09

#### Siège social

19, avenue Jules Carteret - 69007 Lyon

#### Informations financières

Services administratifs et financiers  
1, rue du Parc - 92593 Levallois cedex  
Tél. : + 33 (0) 1 40 87 64 00

### Filiales :

#### Compagnie Plastic Omnium SA

1, rue du Parc - 92593 Levallois  
Tél. : +33 (0) 1 40 87 64 00

#### Sofiparc

1, rue du Parc - 92593 Levallois cedex  
Tél. : +33 (0) 1 40 87 65 00

#### Burelle Participations

1, rue François 1<sup>er</sup> - 75008 Paris  
Tél. : +33 (0) 1 40 87 65 00

### Burelle SA

Société Anonyme au Capital de 28 054 545 euros  
RCS : Lyon 785 386 319  
APE : 741J

**Conception, rédaction et coordination :** Irma Communication.

Imprimé en France.

**Photos :** Véronique Védrenne, Stéphane Muratet, Cyril Bruneau, Didier Cocatrix, Adrián Gomez, SoHot, X.

Remerciements aux services de communication et photothèques de Peugeot et General Motors.