

Burelle SA

Burelle SA
Rapport annuel 2008



Sommaire

02 Burelle SA

- 2 Message du Président
- 4 Gouvernement d'entreprise
- 5 Conseil d'Administration
- 6 Vie boursière
- 8 Organigramme

09 Les filiales

10 Compagnie Plastic Omnium

- 12 Une stratégie pérenne
- 14 Développement durable
- 16 Plastic Omnium Automobile
- 19 Plastic Omnium Environnement

22 Burelle Participations

24 Sofiparc

27 Rapport financier 2008

- 28 Comptes consolidés
- 99 Comptes sociaux

Message du Président

L'année 2008 restera dans nos mémoires comme celle de la rupture. A une période de croissance mondiale, soutenue par la globalisation et des financements abondants, a succédé une contraction généralisée de l'activité économique, déclenchée par les dysfonctionnements du système financier.

Dans l'automobile, où se situe une grande partie de nos intérêts au travers de notre participation à 53,2 % dans la Compagnie Plastic Omnium, les effets de ce retournement se sont fait sentir immédiatement. Alors que le premier semestre a été marqué par une forte hausse des matières premières dans un contexte d'activité encore soutenue, le deuxième semestre s'est terminé par une chute brutale du marché automobile mondial. Industrie de frais fixes, fonctionnant en juste-à-temps et en relation étroite avec le marché du crédit pour l'achat de ses véhicules, l'automobile a été parmi les premiers secteurs à subir la baisse d'activité.

Dans ce contexte très exigeant, la Compagnie Plastic Omnium s'est vue contrainte d'effectuer des restructurations importantes. Ces mesures, difficiles à prendre pour un groupe tel que le nôtre qui s'est construit sur des valeurs partagées, se sont malheureusement révélées incontournables. Je dois saluer la réactivité et le sens de l'anticipation de M. Laurent Burelle, Président-Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium, et de ses équipes qui ont su très vite prendre les mesures nécessaires pour préserver les équilibres financiers. Le coût de ces rationalisations a fortement amputé le résultat 2008 de la Compagnie Plastic Omnium qui s'inscrit en perte pour la première fois de son histoire. Néanmoins, notre principale filiale se trouve ainsi mieux armée pour affronter une année 2009 qui sera difficile.

Face à l'Automobile, le Pôle Environnement, deuxième pilier de la Compagnie Plastic Omnium, est moins directement exposé aux fluctuations économiques. Métier de services, s'exerçant dans le cadre de contrats pluriannuels, il apporte la sécurité de résultats plus réguliers. En 2008, cette activité a réalisé 40 % de la marge opérationnelle du Groupe pour 20 % du chiffre d'affaires.



Jean Burelle,
Président-Directeur Général

De gauche à droite :
Jean Burelle et,
Pierre Burelle,
Laurent Burelle et
Paul Henry Lemarié,
Directeurs Généraux
Délégués



Dans l'immobilier, domaine de Sofiparc, l'année 2008 a été consacrée à la mise en location complète des bureaux vacants à Levallois dans le cadre de baux à six ans ferme. Cet actif important se trouve désormais protégé de la dégradation du marché de la location de bureaux.

Dans le domaine du capital-investissement, Burelle Participations a adopté, à partir du deuxième semestre, une politique attentiste devant le manque de visibilité économique. Son résultat est à l'équilibre en 2008.

Au mois de juillet 2008, M. Pierre Burelle, fondateur de la Compagnie Plastic Omnium et Président-Directeur Général de Burelle SA jusqu'en 2001, s'est retiré des affaires du Groupe après plus de 60 années consacrées à son développement. Son extraordinaire détermination, sa vision à long terme et sa loyauté indéfectible vis-à-vis de l'entreprise sont étroitement mêlées à la culture de notre Groupe. Même s'il n'est plus physiquement présent dans nos bureaux, sa volonté inébranlable d'entreprendre et de réussir continue de nous inspirer.

En 2009, la Compagnie Plastic Omnium anticipe un nouveau repli de la production automobile mondiale de l'ordre de 25 %. Ses priorités demeurent clairement axées sur la gestion de la trésorerie, l'optimisation de l'outil industriel et une sélectivité accrue des investissements, sans pour autant sacrifier l'innovation et les projets dans les grands pays émergents (Chine, Inde et Russie) dont dépend la croissance future.

Notre Groupe dispose d'atouts forts pour faire face au défi des prochains mois. Je reste convaincu qu'il sortira renforcé de cette crise et bien positionné pour profiter du rebond lorsque la reprise sera là.

Je remercie nos actionnaires de la confiance qu'ils nous accordent dans cette période de turbulence et tous les collaborateurs des sociétés du Groupe pour les efforts qu'ils ont consentis.

Jean Burelle

Gouvernement d'entreprise

Burelle SA : une société à contrôle familial
attachée aux principes de bonne gouvernance
et de transparence vis-à-vis de ses actionnaires.

Burelle SA est une société anonyme à Conseil d'Administration. Ses statuts stipulent que le Conseil d'Administration choisit librement entre l'un des deux modes d'exercice de la Direction Générale permis par la loi. Depuis mars 2001, M. Jean Burelle cumule les fonctions de Président et de Directeur Général.

Composition du Conseil d'Administration

Au 31 décembre 2008, le Conseil d'Administration est composé de dix membres. Cinq administrateurs ne font pas partie du groupe familial et trois d'entre eux sont indépendants selon les critères prévus par le code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF.

Le Conseil de Burelle SA réunit des personnalités issues d'horizons divers. Chaque administrateur est nommé par l'Assemblée Générale des actionnaires pour une durée de trois ans, renouvelable sans limitation.

Le Conseil d'Administration est convoqué aussi souvent que les affaires de la société l'exigent. En 2008, il s'est réuni trois fois, avec un taux de présence effective de 83,5 %.

Rôle du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration détermine les grandes orientations de l'activité de la société et suit leur mise en œuvre. Il se saisit de toute question intéressant la bonne marche des affaires et procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns.

Assisté du Comité des Comptes, le Conseil d'Administration contrôle la gestion et veille à la fiabilité et à la qualité des informations fournies aux actionnaires et au marché. Il arrête les comptes sociaux et consolidés.

Comité des Comptes

Le Comité des Comptes a pour mission de préparer les délibérations du Conseil d'Administration. Il examine les comptes semestriels et annuels et donne son avis sur les principes et méthodes comptables retenus, la couverture des zones de risques, la justification des provisions et l'évolution des résultats et de la trésorerie. Plus généralement, il étudie tout sujet susceptible d'avoir une incidence financière ou comptable significative.

Le Comité des Comptes est composé des trois administrateurs indépendants : M. Dominique Léger, Président, et MM. Patrice Hoppenot et Philippe Sala. Le Secrétaire Général, le Directeur Financier ainsi que les Commissaires aux Comptes participent aux travaux du Comité des Comptes. En 2008, le Comité s'est réuni deux fois, pour la préparation des comptes annuels et semestriels.

Conseil d'Administration



Jean Burelle
(depuis 1964)

Président-Directeur Général

Président d'honneur et Administrateur de la Compagnie Plastic Omnium

Administrateur et Président du Comité des Mandataires d'Essilor International

Administrateur et Membre du Comité des Nominations et des Rémunérations de Rémy Cointreau

Président du Medef International



Pierre Burelle
(depuis 1957)

Directeur Général Délégué (jusqu'au 31/07/08)

Président Fondateur de la Compagnie Plastic Omnium



Laurent Burelle
(depuis 1986)

Directeur Général Délégué

Président-Directeur Général de la Compagnie Plastic Omnium

Président de Sofiparc SAS

Président de la Compagnie Financière de la Cascade SAS

Administrateur de la société Lyonnaise de Banque SA



Paul Henry Lemarié
(depuis 2001)

Directeur Général Délégué

Administrateur et Directeur Général Délégué de la Compagnie Plastic Omnium

Administrateur de Inergy Automotive Systems



Patrice Hoppenot**
(depuis 2005)

Président-Directeur Général d'Investisseur et Partenaire pour le Développement

Ancien associé-gérant et cofondateur de BC Partners

Administrateur de Sperian Protection



Dominique Léger*
(depuis 2001)

Avocat au Cabinet Foucaud, Tchekhoff, Pochet et Associés

Ancien Directeur Général Délégué du CCF



Eliane Lemarié
(depuis 1976)

Représentant permanent de Burelle SA, Administrateur de la Compagnie Plastic Omnium



Henri Moulard
(depuis 1994)

Membre du Conseil de Surveillance d'Unibail - Rodamco

Administrateur de la Compagnie Elf Aquitaine



Philippe Sala**
(depuis 2001)

Président d'Ibexsa Holding SAS

Président de Lustrel Laboratoires SAS



François de Wendel
(depuis 1995)

Président du Conseil d'Administration de la Société Lorraine de Participations Sidérurgiques

Membre du Conseil de Surveillance de Wendel

Président du Conseil d'Administration de la Fondation de Wendel

Secrétaire du Conseil
Angeline Delhoume,
Secrétaire Général

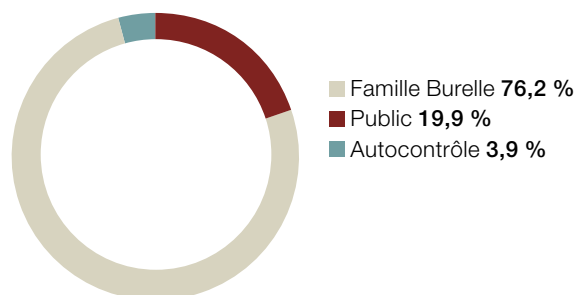
Commissaires aux Comptes
Mazars
Bernard Chabanel

* Président du Comité des Comptes

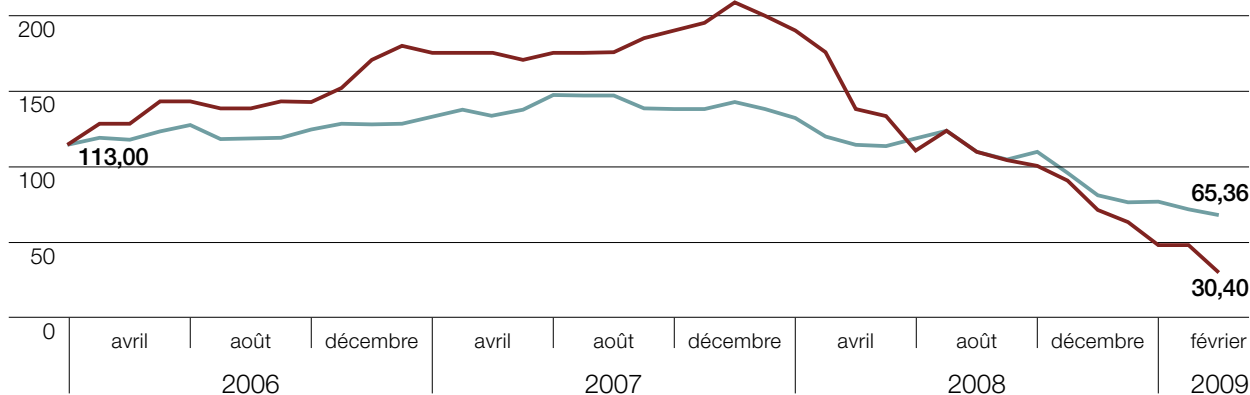
** Membres du Comité des Comptes

Vie boursière

Répartition du capital au 31 décembre 2008



Évolution du cours de l'action Burelle SA (en euros) – 1^{er} janvier 2006 / 27 février 2009



■ Cours Burelle SA fin de mois ■ Indice SBF 250 ajusté

Memento de l'actionnaire

Marché de cotation : Euronext Paris, Compartiment C
 Code ISIN : FR0000061137
 Code Reuters : BULY.LY

Principales données boursières

	2006	2007	2008
Cours (en euros)			
Plus haut	195	225	189
Plus bas	113	172	50
Au 31 décembre	177	190	50,50
Nombre d'actions au 31 décembre	1 870 303	1 870 303	1 870 303
Capitalisation boursière (au 31 décembre, en millions d'euros)	331	355	94,4

Calendrier des rendez-vous financiers

- 5 février 2009 : publication du chiffre d'affaires 2008
- 9 avril 2009 : publication des résultats 2008
- 30 avril 2009 : publication de l'information trimestrielle du 1^{er} trimestre 2009
- 9 juin 2009 – 11h00 : Assemblée Générale au Cercle de l'Union à Lyon
- 16 juin 2009 : paiement du dividende
- 27 juillet 2009 : publication des résultats semestriels 2009
- 2 novembre 2009 : publication de l'information trimestrielle du 3^{ème} trimestre 2009

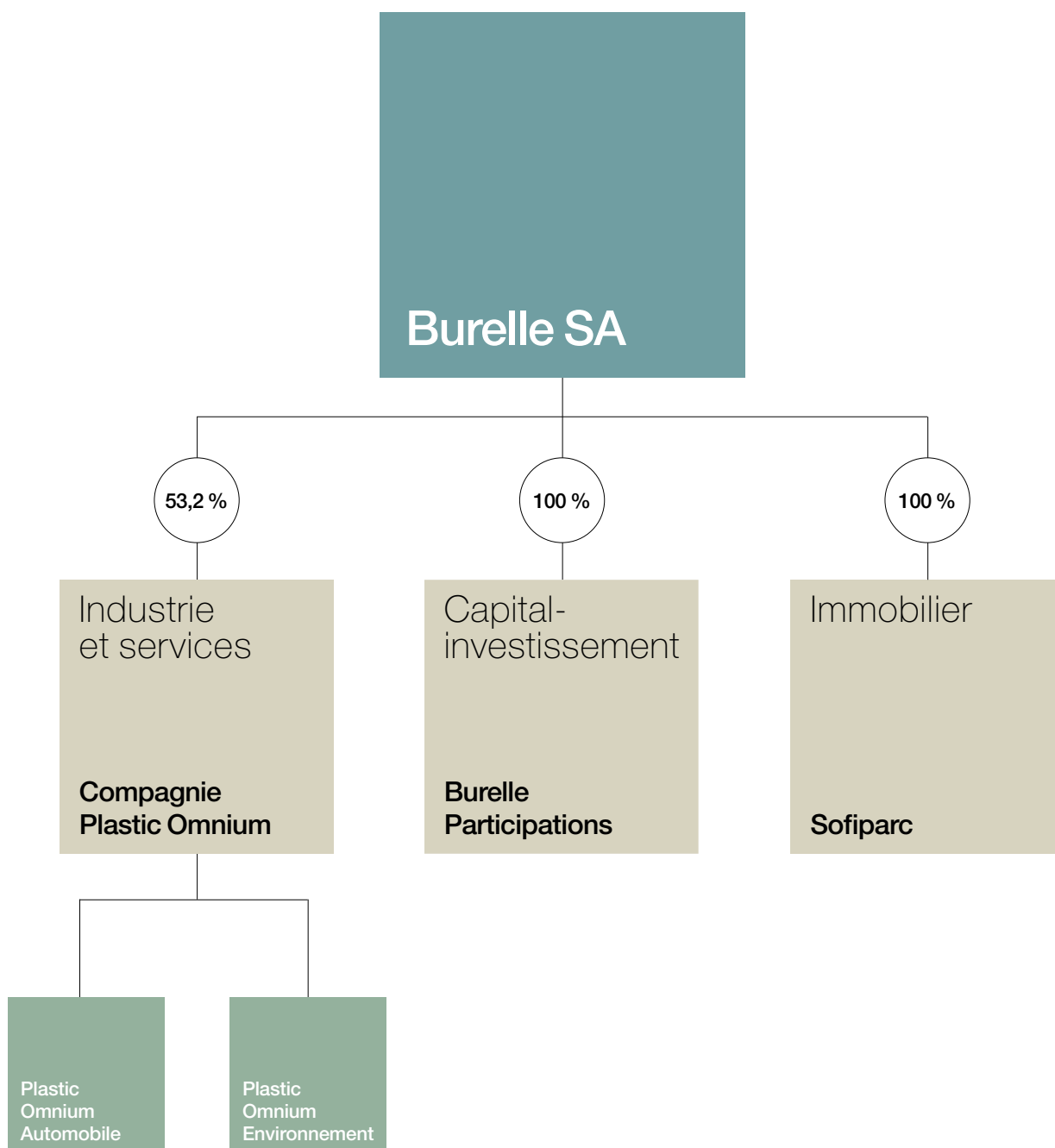
Informations financières

1, rue François 1^{er} - 75008 Paris
Tél. : +33 (0)1 40 87 65 00 - Fax : +33 (0)1 40 87 96 80
e-mail : investor.relations@burelle.com
Internet : www.burelle.fr

Service du titre

CM-CIC Securities - Département Emetteur :
6, avenue de Provence - 75441 Paris Cedex 09

Organigramme



→ Filiales

10 Industrie et Services

Compagnie Plastic Omnium

Partenaire des constructeurs automobiles et des collectivités locales, la Compagnie Plastic Omnium exerce son activité dans deux grands métiers :

- Les équipements pour les véhicules individuels et les poids lourds :
 - Plastic Omnium Auto Exterior : pièces et modules de carrosserie, pare-chocs, ailes et modules bloc avant,
 - Inergy Automotive Systems, joint-venture à 50/50 avec le groupe belge Solvay : systèmes à carburant et systèmes de dépollution.
- Les services et produits pour la gestion des déchets (bacs roulants, conteneurs enterrés pour l'apport volontaire, mobilier de propreté) et la signalisation urbaine et routière (signalisation verticale statique et dynamique, panneaux à messages variables, mobilier urbain, équipements de sécurité).

22 Capital-investissement

Burelle Participations

Société de capital-investissement, Burelle Participations prend des participations dans des entreprises françaises, généralement à l'occasion de reprises avec effet de levier, dans un objectif de valorisation à moyen terme.

24 Immobilier

Sofiparc

Société propriétaire d'un patrimoine immobilier non-industriel, situé principalement en région parisienne.

→ Équipements automobiles

→ Industrie et Services

→ Environnement

Compagnie Plastic Omnium

2008 a été une année fortement contrastée. Alors que jusqu'à la fin de l'été, elle s'est caractérisée par une croissance rentable, la chute des volumes dans l'industrie automobile mondiale, au cours des trois derniers mois, a impacté de 25 % le chiffre d'affaires de notre pôle automobile. Néanmoins, notre chiffre d'affaires 2008 est resté stable, grâce au renforcement du pôle Environnement en 2007.

Dès avril 2008, nous avons lancé un plan de réorganisation que nous avons dû renforcer face à l'ampleur de la crise que nous savons tous durable. Aussi douloureuses soient-elles, ces mesures sont indispensables au franchissement de cette crise sans précédent. Leur coût élevé a fortement pesé sur notre résultat net, négatif pour la première fois depuis la création de la Compagnie Plastic Omnium.

Dans ce contexte difficile, nous disposons de trois atouts : réactivité, diversification et solidité de notre trésorerie pour les trois années à venir. Nous restons confiants dans l'avenir et poursuivons notre gestion rigoureuse et notre stratégie d'innovation et de développement mondial.

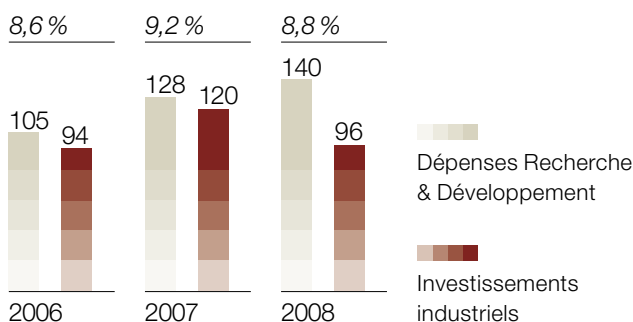
Laurent Burelle
Président-Directeur Général

Chiffres clés

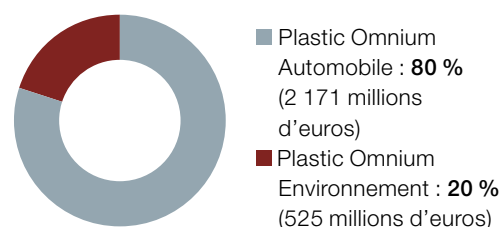
(en millions d'euros)	2006	2007	2008
Chiffre d'affaires	2 326	2 685	2 696
Marge opérationnelle en % du CA	100 4,3 %	101 3,8 %	71 2,6 %
Résultat net	50	51	- 63

Recherche & Développement et investissements industriels

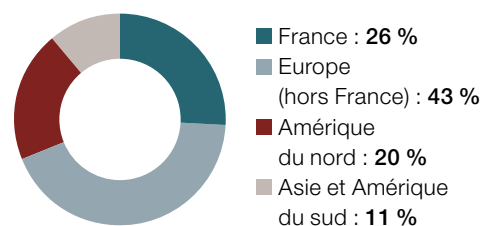
(en millions d'euros et en % du chiffre d'affaires)



Répartition du chiffre d'affaires 2008 par métiers



Répartition du chiffre d'affaires 2008 par zones géographiques



Une stratégie pérenne

La Compagnie Plastic Omnium inscrit sa stratégie sur le long terme, autour de trois axes forts : l'indépendance, l'international et l'innovation. Ces fondamentaux constituent le socle du groupe depuis sa création ainsi que les leviers de son développement futur.

La Compagnie Plastic Omnium est contrôlée majoritairement par Burelle SA. L'indépendance que lui procure son actionnariat lui permet de conduire sa stratégie dans la durée et de bénéficier d'un engagement fort et pérenne dans la poursuite de ses objectifs. Des actionnaires et un management impliqués sont aussi un gage de réactivité forte en cette période de retournement brutal de conjoncture.

Des mesures d'adaptation nécessaires

Dès le mois d'avril 2008, la Compagnie Plastic Omnium a lancé «PO 2009», un plan mondial de réduction des coûts de structure et de fonctionnement, en réponse au ralentissement de la production automobile qui s'annonçait déjà en début d'année, notamment en Amérique du nord. Devant l'ampleur de la chute des volumes de production automobile et en l'absence

de perspectives de redressement à court terme, le groupe a dû renforcer ce programme d'économies. Ce plan concerne 2 000 postes au niveau mondial au 31 décembre 2008.

Un pôle Environnement renforcé

Depuis la cession à l'équipe de management des activités non stratégiques Produits Plastiques Performants – 3P, la Compagnie Plastic Omnium est clairement positionnée sur deux métiers - les équipements automobiles et les services aux collectivités - dont les cycles de croissance et de rentabilité sont différents.

Avec l'intégration de Sulo et l'acquisition de la Compagnie Signature complétée par l'alliance avec Eurovia, filiale de Vinci, la Compagnie Plastic Omnium a renforcé son pôle Environnement. En 2008, cette activité représente 20 % du chiffre d'affaires du groupe, conformément à l'objectif fixé en 2007.

A plus long terme, la Compagnie Plastic Omnium s'est fixé comme objectif stratégique d'accélérer la montée en puissance de ses services aux collectivités locales pour en augmenter le poids face à l'automobile.

L'innovation, source de croissance

Société industrielle et de services, la Compagnie Plastic Omnium place l'innovation au cœur de ses priorités stratégiques et mobilise ses équipes sur le développement de solutions lui permettant de pérenniser son leadership technologique dans ses deux métiers.

En 2008, 140 millions d'euros ont été consacrés à la Recherche et au Développement.



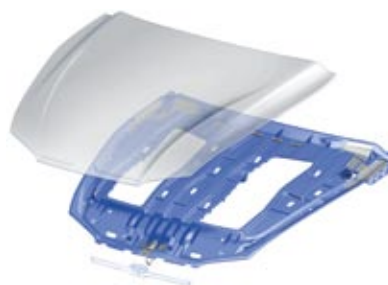
Plastic Omnium Auto Exterior poursuit son développement en Chine : nouvelle usine YFPO à Pudong



Nouvelle usine INERGY à Stavrovo (Russie) qui produit le réservoir de la Renault Logan



Concept de capot hybride en métal/thermodurcissable : une réponse aux objectifs d'allègement du véhicule et de sécurité des piétons



Vers un nouveau modèle automobile

Au-delà de la crise du marché, l'automobile doit composer avec une nouvelle donne : prise de conscience écologique, saturation de l'espace urbain, instabilité du prix de l'essence, nouvelles habitudes de consommation (véhicules partagés...). Pour accompagner ces mutations, Plastic Omnium Auto Exterior et Inergy Automotive Systems poursuivent leurs recherches pour optimiser leurs solutions de mobilité durable : solutions d'allègement et d'aérodynamisme pour réduire les émissions de CO₂ via l'utilisation croissante de plastiques et de composites pour les pièces de carrosserie et de structure ; solutions de dépollution des moteurs diesel et de réduction des émissions d'hydrocarbures ; solutions pour l'intégration de nouveaux systèmes de stockage d'énergie pour les véhicules hybrides et électriques.

Réduction des déchets et sécurité routière

Gouvernements, collectivités locales et administrés sont mobilisés pour réduire le volume d'ordures ménagères résiduelles et augmenter le taux de recyclage. Pour atteindre ces objectifs, le Grenelle de l'Environnement propose notamment d'instaurer la tarification incitative basée, pour chaque foyer, sur sa production de déchets. Grâce à la synergie de toutes ses filiales et à son savoir-faire, le pôle Environnement propose un ensemble de solutions à même de répondre à cette nouvelle donne.

Le pôle Environnement se consacre au deuxième enjeu que constitue l'amélioration de la sécurité routière et du cadre de vie, dans un contexte d'urbanisation croissante. Expert en signalisation et aménagement urbain, la Compagnie Signature informe les usagers sur l'état du trafic, optimise la sécurité en ville et sur les routes et contribue à améliorer le confort de vie, grâce à son offre d'équipements directionnels et de mobiliers urbains.

Un groupe mondial pour construire l'avenir

La Compagnie Plastic Omnium réalise 74 % de son chiffre d'affaires hors de France. Comme l'innovation, la stratégie internationale est source de croissance et permet de gagner de nouvelles parts de marché.

Résolument mondial, le pôle Automobile accompagne ses clients sur les zones émergentes : Brésil, Russie, Inde et Chine. Ainsi, en Chine, le pôle Automobile dispose à fin 2008, de six usines. Le dispositif industriel mondial est complété d'un réseau de centres de R&D et de bureaux d'achats, situés au plus près des clients et des fournisseurs sur leurs marchés locaux.

De son côté, Plastic Omnium Environnement s'appuie sur son leadership pour développer de nouveaux services en Europe, tant dans la gestion des déchets que dans la signalisation. En 2008, il a obtenu de nouveaux contrats à l'export, au Moyen-Orient, en Asie et en Amérique du Sud.

Une présence dans **23 pays**

74 % du chiffre d'affaires à l'international

61 % des collaborateurs hors de France

87 usines dans le monde :

46 en Europe de l'ouest
7 en Europe de l'est
14 en Amérique du nord
4 en Amérique du sud
14 en Asie
2 en Afrique du sud

Un engagement pour le Développement Durable

La Compagnie Plastic Omnium est signataire du Pacte Mondial des Nations Unies depuis 2003. Elle est engagée dans une démarche de développement durable, déployée à tous les échelons de l'entreprise, sous la responsabilité directe de la Direction Générale.

Le Comité de Direction définit et pilote les plans d'actions, qui sont ensuite mis en œuvre par les Divisions, via les coordinateurs HSE (Hygiène Sécurité Environnement) et les animateurs HSE sur site, puis déployés à l'ensemble des collaborateurs.

La Sécurité, l'Environnement et la maîtrise des risques sont intégrés dans les décisions et les modes de gestion du groupe. L'animation du réseau permet le suivi et l'analyse des indicateurs, ainsi que la mutualisation des bonnes pratiques.

Ressources Humaines

La politique Ressources Humaines de la Compagnie Plastic Omnium accompagne la stratégie conduite pour préparer l'avenir, ainsi que l'évolution nécessaire pour adapter l'organisation du groupe aux changements de perspectives.

L'ensemble du plan de réduction des coûts «PO 2009» et les mesures complémentaires de flexibilisation des usines au niveau mondial ont été conduits en concertation avec les partenaires sociaux et les instances représentatives du personnel (Comité européen de concertation).

La gestion des carrières et des compétences, la transmission de la culture Plastic Omnium aux nouvelles équipes et la formation constituent les axes forts de la politique Ressources Humaines pour développer les talents des collaborateurs.

Plan HSE

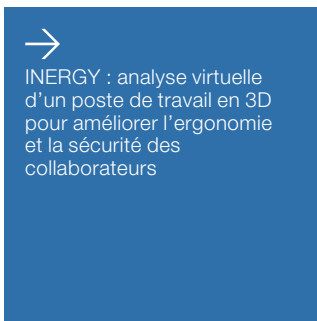
L'engagement de la Compagnie Plastic Omnium pour la Sécurité et l'Environnement est ancien. Pour accélérer la dynamique dans ces deux domaines, le groupe a lancé un plan HSE (Hygiène Sécurité Environnement) sur quatre ans, avec un double objectif : garantir la sécurité maximale des collaborateurs sur leur lieu de travail et minimiser

l'impact environnemental de ses activités. Les premières actions ont été lancées en 2008, avec un objectif Tf1 (taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt) de 1 à horizon 2012. Fin 2008, le Tf1 a baissé de 19 % par rapport à 2007 pour atteindre 6,83. 50 sites sont désormais certifiés OHSAS 18001.

Le programme *Top Safety* lancé fin 2005 a permis cette année de former 60 managers, chargés ensuite de former les collaborateurs de leur site, pour les responsabiliser aux comportements « Sécurité ». 376 managers ont été formés à *Top Safety* depuis son lancement en 2005.



L'ensemble des collaborateurs est sensibilisé à la sécurité sur le lieu de travail



Inergy Automotive Systems a lancé une formation auprès des opérateurs sur les « standards sécurité pour l'éradication des risques ». En 2009, l'objectif est de généraliser l'application de ces standards et de lancer une campagne d'observation sur les risques, qui sera menée par les opérateurs eux-mêmes.

Réglementation REACH

La Compagnie Plastic Omnium est très engagée sur le front de cette réglementation européenne. Plastic Omnium Auto Exterior a finalisé au premier trimestre 2008 l'inventaire des substances les plus dangereuses qui rentrent sur ses sites. De son côté, Plastic Omnium Environnement intensifie sa démarche pour répondre aux exigences du calendrier fixé par REACH. Mobilisé par la prévention des risques et la sécurité des collaborateurs sur leur lieu de travail, le groupe s'engage également à assurer *in fine* la sécurité des consommateurs.

La Compagnie Plastic Omnium poursuit sa politique active de prévention des troubles musculo-squelettiques (TMS) à travers différentes approches : démarches techniques permettant de valider l'ergonomie des postes de travail lors de leur conception, formations aux gestes et postures et aussi approche comportementale sur l'ergonomie menée avec des kinésithérapeutes.

Environnement

La Compagnie Plastic Omnium poursuit ses actions pour minimiser l'impact de ses activités sur l'environnement et économiser les énergies et les ressources naturelles.

Un bilan carbone a été réalisé en 2008, afin de pouvoir identifier les principales sources d'émissions de dioxydes de carbone (CO₂) dans l'atmosphère. L'étude, menée en France dans sept sites pilotes

de Plastic Omnium Auto Exterior et dans son centre international de R&D, a permis d'identifier des axes de progrès : réduction des déplacements lors de la phase de conception des pièces et utilisation de matériaux à plus faible consommation de carbone ou de matériaux recyclés, lors de la phase de production.

Le programme de réduction des consommations d'énergie lancé fin 2007 continue d'être déployé avec désormais le suivi de l'indicateur gaz en plus de l'électricité.

Applications recyclées et matériaux verts

Dans l'automobile, Plastic Omnium Auto Exterior a mis au point de nouvelles solutions de recyclage. La première concerne les particules de polyéthylène et de polypropylène qu'il est désormais possible d'extraire des résidus de broyage puis de traiter ensemble pour produire des pièces recyclées. Par ailleurs, le recyclage, via les cimenteries, des matériaux composites développés par Plastic Omnium Auto Exterior, a reçu l'approbation de l'Association des Constructeurs Européens d'Automobiles (ACEA).

En offrant aux constructeurs automobiles un choix plus grand d'applications recyclées, Plastic Omnium Auto Exterior répond aux objectifs fixés par la directive européenne sur les VHU (Véhicules Hors d'Usage) qui impose que 95 % du poids des véhicules soit réutilisable ou recyclable en 2015.

Plastic Omnium Auto Exterior poursuit également ses recherches sur les matériaux verts au travers de plusieurs projets : le remplacement des matériaux fossiles utilisés pour la résine ou pour les fibres par des agromatériaux (par exemple le chanvre ou le lin) et la mise au point d'un composite zéro émission de COV sans styrène.

→ Équipements automobiles



→ Plastic Omnium Auto Exterior

→ Inergy Automotive Systems

→ **N°1 mondial** des pièces et des modules de carrosserie

→ **N°1 mondial** des systèmes à carburant en plastique

Chiffre d'affaires Automobile 2008 : **2 171 millions** d'euros

70 usines dans le monde

11 centres de Recherche et de Développement

L'Audi Q7 est équipée par INERGY d'un système à carburant SCR permettant de réduire les émissions d'oxydes d'azote

Plastic Omnium Automobile

Malgré la crise qui frappe l'industrie automobile mondiale, Plastic Omnium Auto Exterior et Inergy Automotive Systems poursuivent leurs investissements en innovation et leurs implantations sur de nouveaux marchés, pour préparer la croissance future, aux côtés des constructeurs de voitures et de camions.

Le pôle Automobile de la Compagnie Plastic Omnium est constitué de deux activités : pièces et modules de carrosserie (Plastic Omnium Auto Exterior) et systèmes à carburant en plastique (Inergy Automotive Systems ou INERGY détenue à 50/50 avec Solvay).

De nouveaux enjeux

Pièces d'aspect ou de structure, systèmes d'absorption d'énergie, pièces de sécurité pour le stockage du carburant, systèmes de dépollution : de l'avant à l'arrière du véhicule, l'offre de produits repose sur une approche modulaire multimatériau (thermoplastiques et matériaux composites).

Ce savoir-faire unique permet de proposer aux constructeurs automobiles des solutions qui répondent à des réglementations de plus en plus exigeantes en matière de protection de l'environnement et de sécurité des piétons.

Spécialiste des matériaux composites, Inoplast permet à Plastic Omnium Auto Exterior de se positionner sur le marché du camion.

Des atouts pour le futur

Sur les marchés matures, Plastic Omnium Auto Exterior et INERGY sont forces de proposition avec des solutions de mobilité verte, nouvel enjeu mondial au cœur des priorités en Europe de l'ouest et aux Etats-Unis.

Sur les marchés émergents, l'ensemble du pôle Automobile prend position en Chine, en Inde et en Russie, zones géographiques qui représentent des gisements de croissance pour l'avenir.

Innover pour la voiture de demain

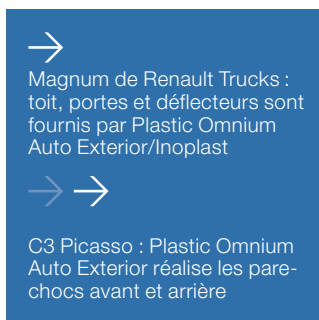
L'innovation est assurée par les équipes des 11 centres de R&D dans le monde. Leurs travaux portent en priorité sur les solutions d'allègement, les systèmes de protection des piétons, la dépollution à l'échappement, le recyclage et la mise au point de matériaux verts.

Le poids d'un véhicule ayant une incidence sur la consommation de carburant et les rejets de CO₂ dans l'atmosphère, les constructeurs attendent des solutions d'allègement ou d'aérodynamisme efficaces. Grâce au recours accru aux matières plastiques en remplacement de l'acier et à l'intégration des fonctions, Plastic Omnium Auto Exterior obtient des réductions de poids significatives. Ainsi, le nouveau hayon hybride «Higate» qui sera produit en série pour un véhicule européen de grande série est 20 % plus léger qu'un hayon en acier.

Plastic Omnium Auto Exterior a mis au point le premier module de carrosserie hybride thermoplastique/thermodurcissable pour cabine de camion. Ce succès couronné par une commande de Volvo AB ouvre la voie à de nouvelles opportunités d'allègement, tout en répondant aux exigences de sécurité.

Diesel propre et réduction des émissions d'hydrocarbures

Pionnier dans les solutions de dépollution, INERGY a mis sur le marché, deux nouvelles innovations en 2008. La première a été retenue par Audi pour la nouvelle Q7. Baptisée DINOX, elle permet de réduire les oxydes d'azote (NO_x) des véhicules diesel, avec des performances supérieures au seuil fixé par la norme Euro 6 qui entrera en vigueur en 2014.



La seconde, liée à la technologie de soufflage TSBM™ (Twin Sheet Blow Molding) permet de réduire considérablement les émissions d'hydrocarbure et de répondre à la norme californienne CARB Partial Zero Emission Vehicle (PZEV). BMW a retenu cette technologie pour équiper la nouvelle BMW série 7 fabriquée en Allemagne. Lors de la 38^{ème} édition des trophées de l'innovation organisée par la SPE (Society of Plastics Engineers), INERGY et BMW ont reçu le premier prix dans la catégorie process et le prix spécial du Jury pour le TSBM™ appliqué à la Série 7.

INERGY s'attache désormais à optimiser l'architecture de ces deux solutions «vertes» pour optimiser leur coût, de façon à être plus compétitif sur les véhicules de grandes séries et de plus petites cylindrées.

Une présence forte sur les marchés émergents

Plastic Omnium Auto Exterior et INERGY poursuivent leur stratégie d'implantation dans les pays émergents. En Chine, Yanfeng Plastic Omnium (YFPO) a ouvert un troisième et un quatrième site de fabrication de pièces extérieures à Nanjing fin 2008 et à Pudong début 2009. XieNO, spécialisée dans les pièces pour camions, travaille avec cinq grands acteurs locaux. L'usine de INERGY a démarré sa production en série pour la Nissan Teana et la BMW Série 3 et mis en place une équipe de développement appelée à se renforcer.

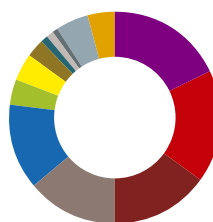
En Inde, Plastic Omnium Auto Exterior et son partenaire Varroc ont démarré la construction de leur première usine à Pune, destinée à servir General Motors et Mahindra. De son côté, INERGY est le premier équipementier mondial de systèmes à carburant à s'installer dans ce pays. Son usine livrera Toyota à Bangalore fin 2010 pour équiper un véhicule *low cost*.

En Russie, INERGY a lancé la production du réservoir de la Renault Logan dans sa nouvelle usine de Stavrovo début 2009.

En 2008, 72 programmes majeurs ont été lancés pour les constructeurs automobiles et de camions sur l'ensemble de leurs marchés mondiaux.

Solutions *low cost*

Depuis l'ouverture, à Pilar (Argentine), de son site à investissements réduits spécialement adapté aux caractéristiques des pays émergents, Plastic Omnium Auto Exterior réalise un travail important pour adapter les lignes de produits à ces marchés. Les moyens investis en R&D et l'expérience que Plastic Omnium Auto Exterior va tirer de sa présence en Inde vont lui permettre d'améliorer encore sa proposition en pare-chocs *low cost*.



Répartition du chiffre d'affaires Équipements Automobiles par constructeurs
Chiffre d'affaires 2008 :
2 171 millions d'euros

■ 18 % PSA Peugeot Citroën	■ 14 % Groupe Volkswagen/ Porsche	■ 1 % Daimler
■ 17 % Renault dont 3% Nissan/ Dacia/ Samsung	■ 13 % BMW/Mini	■ 5 % Camions
■ 15 % General Motors dont : > 5 % Opel > 1 % GM Asie	■ 4 % Chrysler	■ 4 % Autres
	■ 4 % Ford/ Volvo	
	■ 3 % Jaguar/ Land Rover/ Tata	
	■ 1 % Hyundai/Kia	
	■ 1 % Toyota	

→ Environnement



→ Plastic Omnium Systèmes Urbains → Compagnie Signature

Chiffre d'affaires 2008 : **525 millions** d'euros

N°1 mondial dans la précollecte des déchets et **un des leaders européens** dans la signalisation urbaine et routière

17 usines dans le monde

Plastic Omnium Environnement accélère la montée en puissance de ses services aux collectivités locales dans les domaines de la gestion des déchets et de la signalisation urbaine et routière

Plastic Omnium Environnement

Plastic Omnium Environnement propose des solutions de gestion des déchets, d'aménagement urbain et de signalisation. Après l'acquisition de la Compagnie Signature et de Sulo fin 2007, l'année 2008 a permis de renforcer l'offre de services auprès des collectivités locales et de l'ensemble des acteurs de la ville et de la route.

Le pôle Environnement a pour vocation d'équiper les villes, d'améliorer le cadre de vie et d'accroître la sécurité routière. Il réunit les expertises de Plastic Omnium Systèmes Urbains, de Sulo et de la Compagnie Signature.

Une offre intégrée

Avec l'acquisition de Sulo, Plastic Omnium Environnement élargit son offre de produits - bacs roulants et conteneurs enterrés -, et de services grâce au savoir-faire d'Envicomp et de Westfalia, spécialisées respectivement dans les systèmes d'identification et la logistique. Une équipe dédiée à l'offre des systèmes d'identification et à la gestion des données de collecte a été créée. Elle réunit les équipes de Plastic Omnium Systèmes Urbains et d'Envicomp.

Avec la Compagnie Signature, Plastic Omnium Environnement se dote d'un nouveau métier à destination des collectivités : la signalisation. L'accord croisé conclu avec Eurovia en décembre 2007 lui permet de s'adosser à un leader mondial des travaux publics avec une participation majoritaire de 65 % dans la signalisation verticale et de 35 % dans la signalisation horizontale.

Réduction des déchets

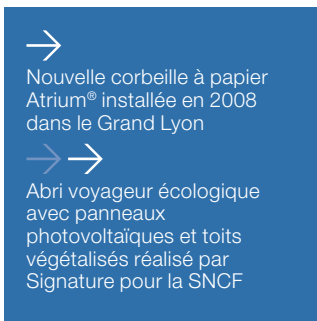
En France, sous l'impulsion du Grenelle de l'Environnement qui a pour objectif de réduire les volumes de déchets résiduels (- 15 %) et d'accroître la part du recyclage (+ 35 %) d'ici 2012, la tarification incitative au tri des déchets monte progressivement en puissance. L'expérience de Plastic Omnium Environnement dans ce domaine, tant en Belgique qu'en France, ainsi que sa maîtrise de la gestion des données de collecte sont autant d'atouts pour accompagner cette évolution.

L'intégration d'Envicomp vient renforcer cette expertise. Le dispositif qu'elle propose permet d'identifier le bac collecté, de qualifier et de quantifier les déchets, et de proposer aux collectivités la mise en place de la facturation incitative des administrés, sur la base du nombre de bacs collectés ou du poids de déchets collectés.

La gestion des équipements (Système P), l'accompagnement des plans d'optimisation du tri (Adaptis) et la mise en place de la tarification incitative (Equalis) sont les trois niveaux de services proposés aux collectivités locales. Ils s'appuient sur les prestations des deux Centres de Services Clients, à Lyon (France) et à Ninove (Belgique), dédiés aux administrés et aux collectivités.



Pose d'une puce électronique qui permet l'identification du bac, la gestion des données de collecte et la facturation incitative au tri des déchets



Globalement, les solutions proposées permettent dès les premières années, d'améliorer le recyclage de 30 % et de réduire le poids des déchets collectés de 10 %. L'impact annuel pour le budget de la commune se situe aux environs de - 3 %.

Des produits stratégiques

Le marché des conteneurs enterrés constitue un axe fort de développement. L'appel d'offres remporté auprès de la Communauté d'Agglomération de Rennes Métropole illustre les synergies développées au sein du Pôle Environnement. Sulo a été retenu pour la fourniture de 1000 conteneurs enterrés et Plastic Omnium Systèmes Urbains pour leur installation et leur entretien.

En 2008, Plastic Omnium Environnement a lancé Movea®, conteneur d'apport volontaire sur roulettes pour la collecte du verre et du plastique, destiné aux cafés et aux restaurants. En 2009, Plastic Omnium proposera aussi une nouvelle corbeille à papier, Atrium®, qui reprend les codes couleurs du tri à domicile. Installée en avant-première dans le Grand Lyon en 2008, elle sera déclinée en cinq versions.

Des projets sont aussi à l'étude pour que les filiales du pôle Environnement proposent, ensemble, des espaces clés en main, pour les villes et les infrastructures routières.

Dynamisme à l'export

Plastic Omnium Environnement dispose de positions fortes sur les marchés d'Europe de l'ouest. En Belgique, le Centre de Services Clients de Ninove a vu son activité croître de 40 %, suite à l'extension des contrats de IOK et Ecoverf. En France comme en Grande-Bretagne, les contrats incluant la gestion des données sur les flux de déchets se sont fortement développés. Au Mexique, des contrats ont été conclus à Chihuahua, Puebla, Atizapan et Mexico City, mais aussi à Cuba et à La Florida (Chili).

Entre 2006 et 2008, l'activité sur l'export a doublé, avec un marché d'Europe de l'est très dynamique, notamment en Pologne et en Slovaquie. Au Moyen-Orient, un bureau a été ouvert à Dubaï et des commandes signées en Syrie et au Sultanat d'Oman.

Une mobilité sûre et durable

La Compagnie Signature propose des solutions pour assurer aux usagers une meilleure information et une sécurité accrue dans les villes et sur les routes. Acteur majeur de la signalisation en Europe, elle décline quatre expertises : signalisation verticale statique et dynamique, équipements électroniques, mobilier urbain et équipements de sécurité.

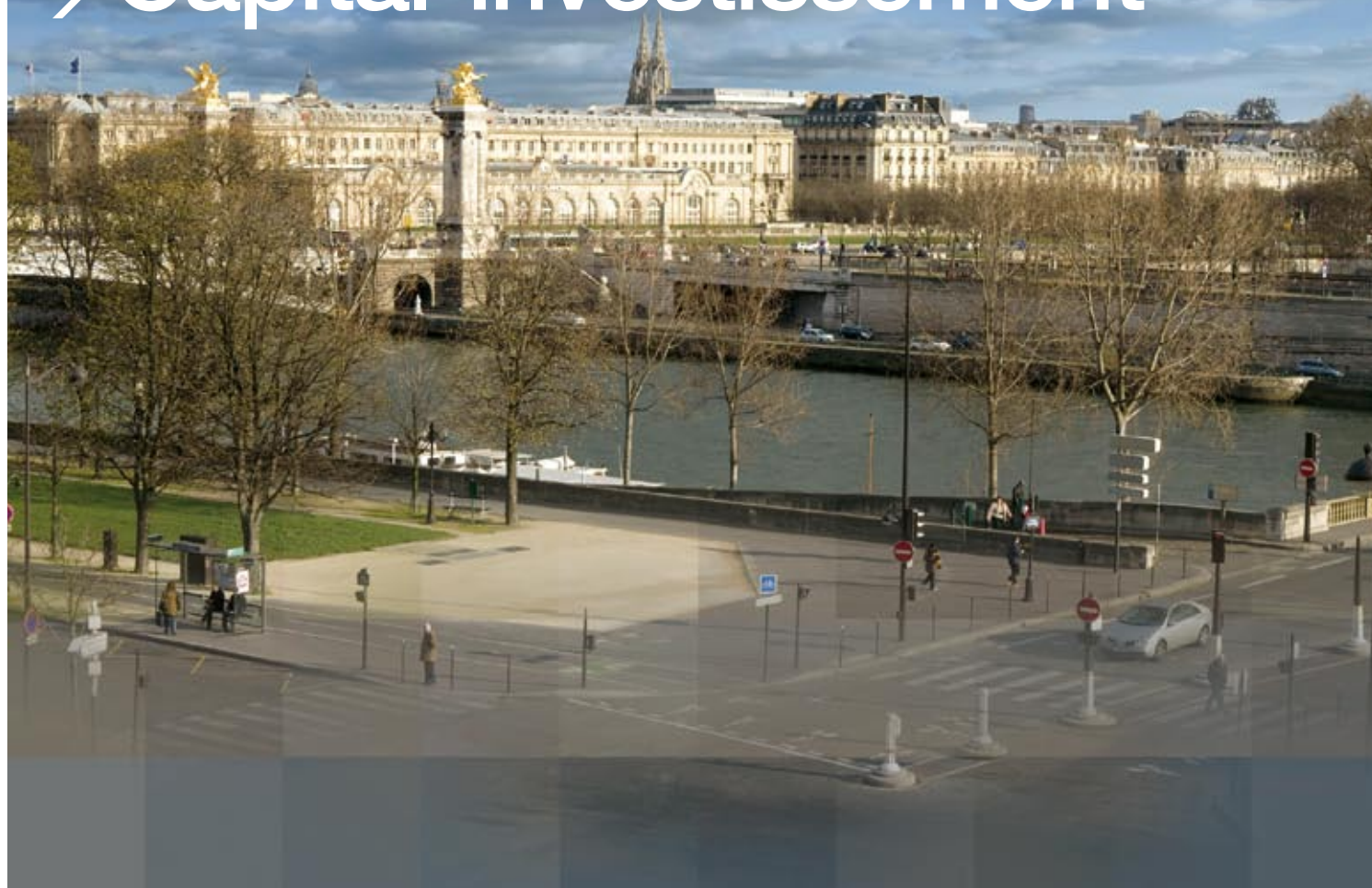
Dans le domaine de l'aménagement urbain et péri-urbain, les panneaux à messages variables et les stations de comptage sur périphérique, comme à Nantes et à Bordeaux, ou encore les signalisations dynamiques de parkings, constituent des projets d'envergure qui pourront faire jouer les synergies avec Eurovia, Vinci Energies ou Vinci Park.

La Compagnie Signature innove aussi pour proposer des solutions écologiques : équipements de signalisation et de sécurité routière électroniques consommant moins d'électricité, abri voyageur SNCF avec panneaux photovoltaïques et toits végétalisés, mur antibruit végétalisé en matière recyclée, banc en matière 100 % recyclée...

Aménagement d'aires de jeux

Ludoparc poursuit sa croissance dans l'aménagement d'aires de jeux pour les enfants et propose également des offres destinées aux adolescents et aux adultes. Elle propose ainsi Ludotonic, gamme d'équipements de fitness de plein air, mais aussi des aires multisport qui peuvent être adaptées aux besoins des personnes handicapées.

→ Capital-investissement



Burelle Participations

Tous les secteurs du capital-investissement, quelles que soient les tailles des entreprises et des financements requis, ont été affectés par la crise financière en 2008.

Alors que l'activité s'était maintenue sur la première partie de l'année grâce aux petites et moyennes opérations, le resserrement des conditions de crédit et la dégradation des perspectives économiques ont abouti à un gel quasi complet de l'activité en fin d'année.

L'année 2008 restera dans les annales du capital-investissement comme l'année de la rupture. Elle marque définitivement l'arrêt du cycle favorable de ces dernières années. A cette période de performances exceptionnelles a succédé un mouvement de retranchement brutal. Dans ce contexte, Burelle Participations a revu ses objectifs et adopté une attitude attentiste. Aucun nouvel engagement n'a été pris depuis juillet 2008.

La diversification, un facteur clef en période de retournement de cycle

Bien que la globalisation et la synchronisation des cycles aient réduit certains de ses effets, la diversification reste un principe pertinent de contrôle des risques et Burelle Participations s'attache à l'appliquer. Dans cet esprit, le portefeuille a été construit autour de trois principales classes d'actifs (fonds, mezzanine et capital), avec un objectif d'un tiers pour chacune d'entre elles. Cette stratégie de division des risques devrait prouver toute sa signification dans la période économique actuelle.

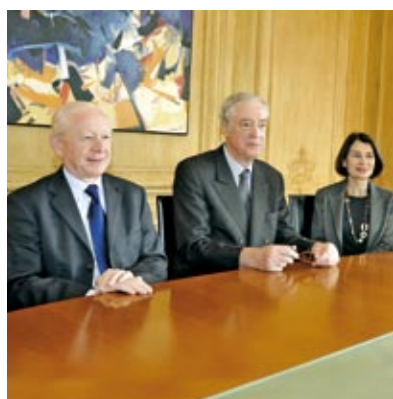
Au 31 décembre 2008, environ 32 % des montants déboursés concernent des fonds spécialisés dans des opérations à effet de levier. Ces fonds ont investi dans une centaine d'entreprises de tailles variées intervenant dans divers secteurs et acquises au cours de la vie du fonds avec plus ou moins d'effet de levier et à des multiples qui diffèrent en fonction de la stratégie suivie et de l'actionnariat.

Le reste du portefeuille est constitué, de souscriptions à des mezzanines et d'investissements correspondant à un risque en capital.

En position senior par rapport aux fonds propres, la mezzanine permet de participer à des opérations à des niveaux de valorisation inférieurs aux prix payés par les actionnaires. En offrant un rendement étalé sur la durée de l'opération, elle permet de sécuriser une partie du rendement attendu année par année et ainsi de réduire le risque de perte complète du montant investi.

Catégorie la plus risquée du portefeuille, les investissements en capital regroupent cinq opérations sur les dix-huit figurant en portefeuille et représentent 28 % des encours au 31 décembre 2008. Le montant investi varie entre 0,9 million d'euros et 1,7 million d'euros. A la clôture de l'exercice, l'ensemble de ces participations était en plus-value.

Globalement, le portefeuille investi dans des sociétés non cotées présentait une plus-value nette latente estimée approximativement à 14 % des montants investis au 31 décembre 2008.



Jean Burelle, Président-Directeur Général,
Paul Henry Lemarié, Directeur Général Délégué
et Angeline Delhoume, Secrétaire Général

→ Immobilier



Sofiparc

Sofiparc est propriétaire d'actifs immobiliers situés en Ile-de-France et dans la région lyonnaise.

Depuis sa création en 1989, Sofiparc gère le patrimoine immobilier non-industriel du Groupe, constitué de bureaux et de terrains.

Une partie de ces actifs est située à Levallois, dans les Hauts-de-Seine, à proximité de Paris et du quartier d'affaires de la Défense.

Le patrimoine est constitué d'un immeuble de bureaux, d'une superficie de 13 200 m², complété de 306 places de parking.

Un actif entièrement loué

Sofiparc loue la majeure partie de ces espaces à la Direction Générale de la Compagnie Plastic Omnium, aux services centraux et aux équipes des divisions, le pôle Environnement jusqu'alors basé à Nanterre ayant rejoint Levallois en novembre 2008.

L'autre partie des bureaux est louée à la société française "International SOS", leader mondial dans l'assistance médicale et la sécurité, depuis le 1^{er} juin 2008, dans le cadre d'un bail 6/9 ans.

L'immeuble est ainsi entièrement occupé garantissant la perception de loyers pour l'ensemble de l'actif.

En mars 2007, Sofiparc a débuté un programme de travaux s'inscrivant dans une démarche Haute Qualité Environnementale d'écogestion de son patrimoine.

Ces travaux ont déjà permis d'installer de nouveaux systèmes permettant une meilleure gestion technique de la climatisation et de l'éclairage, afin de réduire la consommation d'énergie.

Baux à construction et terrains à Lyon

Les autres actifs immobiliers de Sofiparc sont situés dans la région lyonnaise pour un total de 30 000 m² de terrains.

La plus grande partie est constituée de terrains donnés à bail à construction : pour une part au groupe Aqua Center et à la société McDonalds à Saint-Priest, dans la Communauté Urbaine de Lyon ; pour une autre part à Otel France, dans le quartier de Gerland pour un hôtel Novotel et un hôtel Ibis, le groupe Accor ayant cédé son bail à construction à Otel France en juin 2008.

Sofiparc est également propriétaire de deux terrains nus à Saint-Priest.

Rapport financier

28 Comptes consolidés

- 28 Rapport de gestion du Groupe
 - 28 Activités
 - 28 Faits marquants
 - 28 Règles et méthodes comptables
 - 28 Recherche et Développement
 - 28 Gestion des risques
 - 31 Comptes consolidés du groupe Burelle
 - 33 Perspectives 2009
- 34 Informations environnementales et sociales
- 38 Compte de résultat
- 39 Bilan
- 40 Tableau des flux de trésorerie
- 41 État des produits et charges comptabilisés
- 42 Annexe aux comptes consolidés
- 91 Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés
- 92 Rapport du Président
- 97 Rapport des Commissaires aux Comptes sur le rapport du Président

99 Comptes sociaux

- 100 Rapport de gestion
 - 100 Éléments financiers
 - 100 Capital social
 - 100 Actionnariat
 - 101 Évolution boursière
 - 101 Rémunérations des mandataires sociaux
 - 104 Programme d'achat d'actions
 - 104 Projet d'affectation du résultat
 - 105 Autres éléments d'information
- 106 Compte de résultat
- 107 Bilan avant affectation du résultat
- 108 Tableau des flux de trésorerie
- 109 Annexe aux comptes annuels
- 113 Tableau des filiales et participations au 31 décembre 2008
- 114 Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels
- 115 Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les Conventions et Engagements Réglementés
- 117 Rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Mixte du 9 juin 2009
- 118 Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'augmentation du capital
- 119 Rapport des Commissaires aux Comptes sur la réduction de capital par annulation d'actions
- 120 Textes des résolutions soumises à l'Assemblée Générale Mixte du 9 juin 2009
- 124 Liste des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux au cours de l'exercice 2008
- 128 Résultats financiers des cinq derniers exercices

Comptes consolidés

Rapport de gestion du Groupe

présenté par le Conseil d'Administration de Burelle SA à l'Assemblée Générale Ordinaire du 9 juin 2009

→ ACTIVITÉS

Burelle SA est une société holding qui contrôle trois filiales :

- la Compagnie Plastic Omnium, détenue directement à 53,2 %⁽¹⁾ et présente dans les Équipements Automobiles et l'Environnement,
- Burelle Participations, filiale à 100 % dédiée au capital-investissement,
- Sofiparc, filiale immobilière contrôlée à 100 %.

Burelle SA détenait 100 % de la Compagnie Signature, société de signalisation routière et autoroutière, jusqu'au 1^{er} juillet 2007, date à laquelle elle a été cédée à Plastic Omnium Services dans le cadre d'un mouvement stratégique plus large visant à accroître le poids des activités liées à l'Environnement au sein de la Compagnie Plastic Omnium. Cette cession a été suivie par la prise de contrôle, au 1^{er} octobre 2007, du groupe allemand, Sulo Environmental Technology, par le Pôle Environnement de la Compagnie Plastic Omnium, puis, en décembre 2007, par la constitution d'une alliance dans la signalisation, par participations croisées entre la Compagnie Plastic Omnium et Eurovia, filiale de Vinci, aboutissant notamment à l'apport de la signalisation horizontale à une société contrôlée majoritairement par Eurovia dans laquelle la Compagnie Plastic Omnium conserve un intérêt de 35 %.

En conséquence, les comptes consolidés de Burelle SA reflètent, pour la première fois en 2008, l'intégration de Sulo Environmental Technology en année pleine et l'apport à Eurovia des activités de signalisation horizontale qui sont désormais traitées par mise en équivalence.

→ FAITS MARQUANTS

Les résultats 2008 portent la double marque de la hausse des matières plastiques qui a amputé les marges sur la majorité de l'exercice et du fort recul de la production automobile au quatrième trimestre dans le sillage de la baisse de la demande déclenchée par la crise financière. Pour répondre à ces événements, la Compagnie Plastic Omnium a dû mettre en place d'importantes mesures d'adaptation destinées à réduire les frais de structure et à flexibiliser les usines. Ces restructurations amputent le résultat de l'exercice 2008 de 68 millions d'euros. Elles ont permis de réaliser une économie estimée à 50 millions d'euros en 2008.

À fin 2008, les effectifs sont en baisse de 2 000 personnes. D'ici mi-2009, la suppression de 1 000 postes supplémentaires portera l'impact total des restructurations à 20 % des effectifs du début de l'exercice 2008.

Au cours de l'exercice, les sociétés Signature SA et Sodilor se sont vu signifier par le Conseil de la Concurrence des griefs, relatifs principalement à des faits d'entente avec des concurrents dans le secteur de la signalisation routière verticale, en ce qui concerne Signature SA, et à un abus de position dominante sur le marché des équipements de sécurité routière pour Sodilor. Ce litige, qui a fait l'objet d'une provision, se poursuit devant l'Autorité de la Concurrence.

(1) 57,1 % après annulation de l'autocontrôle

→ RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les règles et méthodes comptables sont décrites dans les annexes des comptes consolidés.

Au 31 décembre 2008, le Groupe Burelle a appliqué par anticipation la norme IFRS 8 – Secteurs Opérationnels. Les secteurs opérationnels identifiés en application de cette norme sont identiques aux secteurs d'activité qui étaient présentés selon la norme IAS 14 – Information sectorielle.

→ RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

L'innovation est au cœur de la stratégie de la Compagnie Plastic Omnium tant dans les Équipements Automobiles que dans l'Environnement. En 2008, cette filiale a consacré 140 millions d'euros soit 5,2 % de son chiffre d'affaires à la recherche et développement. Elle y emploie 7,5 % de ses effectifs répartis dans 13 centres de par le monde. Elle gère un portefeuille de 652 brevets, dont 51 ont été déposés en 2008.

Dans les Équipements Automobiles, les grands axes de recherche sont la réduction des émissions polluantes de CO₂ et de particules, l'allègement des pièces de carrosserie, l'approche modulaire, l'amélioration de la sécurité des piétons et l'esthétique du véhicule.

Dans le domaine de l'Environnement, les axes de recherche portent, d'une part, sur l'amélioration de l'ergonomie des produits et les conteneurs enterrés, d'autre part sur des services visant à réduire les déchets et leurs coûts de gestion, au moyen notamment de systèmes d'information perfectionnés (identification des équipements et gestion des données de collecte avec mise en place de tarification incitative).

→ GESTION DES RISQUES

1. Risques opérationnels

Risque lié aux programmes automobiles

L'activité du secteur automobile dépend de multiples facteurs, parfois régionaux, tels que l'activité économique, la politique industrielle des constructeurs, l'accès des ménages au crédit ou le contexte réglementaire. Par ailleurs, tout investissement relatif à un programme automobile donné se double, du fait de sa singularité (marque, design, date de lancement, non renouvellement...), d'un risque spécifique qui peut affecter la performance commerciale de l'entreprise.

Réduisant notablement l'exposition aux risques spécifiques et géographiques, la politique de diversification des activités, d'une part, et la multiplicité des programmes automobiles, d'autre part, constituent un axe majeur de la stratégie de la Compagnie Plastic Omnium.

Le Pôle Automobile de la Compagnie Plastic Omnium compte plus de 20 clients, soit la quasi-totalité des grands constructeurs mondiaux, dans 25 pays sur différents segments de marché et deux grandes familles de produits distinctes. Au 31 décembre 2008, le premier groupe automobile client représente moins de 20 % du poste clients. À noter que les constructeurs allemands constituent le premier segment, en chiffre d'affaires, du Pôle Automobile.

En matière d'engagement, tout nouveau projet fait l'objet d'un processus de validation très circonstanciée et, pour les projets les plus significatifs, d'une autorisation de la Direction Générale de la Compagnie Plastic Omnium. Une fois le projet accepté, un dispositif structuré de suivi opérationnel et financier est mis en place afin d'en contrôler l'évolution.

Risque fournisseur

La performance du secteur automobile réside dans la maîtrise de la chaîne logistique dont l'organisation, remarquable par sa performance, suscite une interdépendance forte des partenaires qui la constituent. Le travail important que requiert l'homologation d'un fournisseur dans le cadre d'un programme donné rend difficile toute substitution rapide en cas de déficience non anticipée. Aussi, le choix comme le suivi des partenaires d'un projet constituent-ils des facteurs clés de son succès.

Dans cette optique, tout fournisseur automobile fait l'objet d'une homologation établie sur des critères opérationnels, financiers et régionaux précis.

Dans l'activité pièces et modules de carrosserie de la Compagnie Plastic Omnium, un panel de fournisseurs choisis fait en sus l'objet d'une surveillance trimestrielle récurrente opérée par la direction des achats, avec l'aide d'agences spécialisées.

Le Pôle Environnement de la Compagnie Plastic Omnium pratique une politique de duplication des sources pour les approvisionnements les plus critiques. Il exerce également une surveillance permanente de certains fournisseurs importants avec le support des fonctions centrales et, au besoin, d'agences externes.

Enfin, les directions opérationnelles exercent une vigilance toute particulière dans ce domaine afin d'anticiper et de gérer au mieux des situations de défaut d'approvisionnement peu fréquentes, mais au développement éventuellement rapide.

Risque informatique

En 2008, le système de management de la sécurité a été renforcé en formalisant une politique générale de sécurité. Une organisation nouvellement déployée est chargée d'en assurer la mise en œuvre. Des audits réguliers spécifiques ont permis de mesurer la fiabilité des dispositifs ainsi mis en place.

2. Risques industriels et environnementaux

Risque Hygiène, Sécurité et Environnement

En matière de sécurité et d'environnement, la Compagnie Plastic Omnium met en œuvre une politique décrite dans la partie « Développement Durable » du Rapport Annuel. Déployée à l'échelle mondiale, elle repose sur une vision partagée, un pilotage structuré, un reporting et des démarches de certifications.

Cette politique est pilotée par le Comité de Direction de la Compagnie Plastic Omnium qui examine mensuellement la performance individuelle de chaque filiale, laquelle fait l'objet d'un reporting spécifique établi dans le cadre d'une démarche active de progrès continu.

Une organisation dédiée, composée sur le terrain d'animateurs Hygiène, Sécurité et Environnement (« HSE »), est chargée d'en favoriser et d'en coordonner le déploiement. Ce réseau d'experts est animé par la Direction Sécurité-Environnement, relayée par des Managers Sécurité Environnement centraux au niveau de chaque Division. Mais c'est en définitive aux Directeurs de Divisions qu'incombe la responsabilité de la gestion et du suivi des risques liés à la sécurité et à l'environnement.

Des plans d'actions correctives et d'améliorations continues sont mis en œuvre et intégrés dans les démarches de certification ISO 14001 et OHSAS 18001. Ces plans encouragent la généralisation des bonnes pratiques. Ils intègrent des formations relatives au règlement REACH et aux outils du programme interne « Top Safety » lancé fin 2005.

En 2008, afin de mieux asseoir le déploiement de sa politique HSE, la Compagnie Plastic Omnium s'est dotée d'un système de management spécifique. Promu par le Comité de Direction, il repose sur quatre axes de management, ou « *management roadmaps* » : *le leadership*, la motivation, la compétence et la recherche de l'excellence. Un comité spécialisé, le Comité Sécurité Environnement, comprenant plusieurs membres du Comité de Direction de la Compagnie Plastic Omnium, en pilote la mise en œuvre.

Risque Qualité

En matière de qualité des produits et des processus, les Divisions de la Compagnie Plastic Omnium ont également mis en place, selon des schémas qui prévalent depuis de nombreuses années dans l'industrie, notamment dans l'automobile, des organisations dédiées et des processus fiabilisés dont la robustesse et l'efficacité font systématiquement l'objet d'une procédure de certification ISO 9001 (Pôle Environnement) ou ISO / TS 16949 (Pôle Automobile).

3. Risques de marché

La Compagnie Plastic Omnium centralise la gestion de la trésorerie des filiales qu'elle contrôle à travers Plastic Omnium Finance qui gère, pour leur compte, le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La politique relative à la couverture des risques de marché qui se traduit par des prises d'engagement, au bilan ou hors bilan, est validée trimestriellement par le Président-Directeur Général.

Les opérations qui ont trait à Burelle SA, Burelle Participations et Sofiparc sont validées par leur Président-Directeur Général/Président ou Directeurs Généraux délégués respectifs. Burelle SA et Sofiparc utilisent Plastic Omnium Finance, de manière récurrente, pour des transactions financières qui impliquent des sociétés appartenant à la Compagnie Plastic Omnium.

Risque de liquidité

Les sociétés du Groupe et plus particulièrement la Compagnie Plastic Omnium doivent disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante, les investissements nécessaires à leur développement et faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Comptes consolidés

Rapport de gestion du Groupe

présenté par le Conseil d'Administration de Burelle SA à l'Assemblée Générale Ordinaire du 9 juin 2009

À cette fin, la Compagnie Plastic Omnium et certaines de ses filiales disposent de ressources à moyen terme sous forme de contrats de crédit bancaire confirmé, exempts de garantie à caractère purement financier (« financial covenant »). Au 31 décembre 2008, l'échéance moyenne de ce portefeuille d'ouvertures de crédit est supérieure à trois ans.

En outre, la Compagnie Plastic Omnium a mis en place des contrats de cessions de créances commerciales dont l'échéance moyenne excède un an. Au 31 décembre 2008, les ressources moyen terme disponibles couvrent les besoins de financement estimés jusqu'en 2011. Enfin, la Compagnie Plastic Omnium dispose d'ouvertures de crédit court terme et d'un programme de billets de trésorerie. Toutes ces lignes moyen terme et court terme sont ouvertes auprès d'institutions bancaires de premier plan.

Les situations de trésorerie de la Compagnie Plastic Omnium et des Divisions sont suivies quotidiennement et font l'objet d'un rapport hebdomadaire remis au Président-Directeur Général et au Directeur Général Adjoint.

Burelle SA et Sofiparc disposent de leurs propres lignes de crédit confirmées. Au 31 décembre 2008, celles-ci s'élèvent à 134 millions d'euros et ont une échéance moyenne de 4,5 années.

Risque de change

Seule l'activité de la Compagnie Plastic Omnium est susceptible de donner lieu à un risque de change. Néanmoins son activité repose, pour la plus grande part, sur des usines de proximité : hormis pour la conversion comptable des états financiers, cette société est peu exposée aux fluctuations de change. Celles-ci peuvent affecter certaines filiales importatrices sans toutefois constituer un enjeu significatif.

La politique de la Compagnie Plastic Omnium consiste à éviter tout risque de change né de transactions devant donner lieu à un paiement ou une recette futurs. Si une transaction fait néanmoins apparaître un risque de change, celui-ci fera l'objet d'une couverture sur le marché des changes à terme. Cette couverture est réalisée par les filiales concernées auprès de la trésorerie centrale qui, à son tour, se couvre auprès de ses banques.

Risque de taux

La Compagnie Plastic Omnium souscrit des instruments de couverture de taux d'intérêt de type swap, cap et tunnels. L'objectif est de se couvrir contre une hausse des taux Euribor et Libor dans la perspective de la maîtrise des dépenses d'intérêts financiers.

Au 31 décembre 2008, 69 % de la dette en euros et 74 % de la dette en dollars sont couverts par des instruments financiers non spéculatifs courant respectivement jusqu'en juin 2013 et jusqu'en avril 2010.

4. Risques juridiques

La Compagnie Plastic Omnium dispose d'une Direction des Affaires Juridiques centralisée qui s'appuie, si besoin, sur des conseils locaux et sur un réseau de correspondants dans les principaux pays. Cette Direction accompagne les Directions opérationnelles et fonctionnelles dans toutes leurs opérations courantes ou exceptionnelles, prévient et anticipe, gère les risques juridiques liés aux activités et pilote les litiges.

Les questions juridiques relatives à Burelle SA et à Burelle Participations sont suivies par le Secrétaire Général de Burelle SA assisté par des conseils spécialisés.

Risque lié à la propriété intellectuelle

La Recherche et l'Innovation constituent des piliers importants de la Compagnie Plastic Omnium, pour le Pôle Automobile comme pour le Pôle Environnement. Afin de protéger la Compagnie contre toute appropriation d'une invention ou d'une marque par un tiers, la Direction des Affaires Juridiques, en collaboration avec un conseil extérieur et en appui des Directions Recherche & Développement, assure le dépôt, l'exploitation et la défense des intérêts du Groupe en matière de Propriété Intellectuelle.

Risque lié aux produits et services vendus

La Compagnie Plastic Omnium est exposée à certains risques d'actions en garantie ou en responsabilité de la part de ses clients au titre des produits et services rendus. Ces risques relèvent de la responsabilité civile contractuelle et font l'objet d'une couverture d'assurance spécifique. La Compagnie Plastic Omnium est également soumise au risque d'actions en responsabilité en cas de défaut des produits et services vendus provoquant des dommages aux tiers. Ces risques relèvent de sa responsabilité civile délictuelle et font l'objet d'une couverture d'assurance spécifique.

Eu égard aux standards Qualité en vigueur, le risque produit apparaît bien maîtrisé.

5. Autres risques

Risque clients

Le risque de crédit est essentiellement lié aux graves difficultés que rencontrent aujourd'hui les clients américains de la Compagnie Plastic Omnium, General Motors et Chrysler. Au 31 mars 2009, l'exposition maximale de la Compagnie Plastic Omnium avec ces constructeurs représente 94 millions d'euros (76 millions d'euros pour General Motors et 18 millions d'euros pour Chrysler) dont 25 millions d'euros aux États-Unis (15 millions d'euros pour General Motors et 10 millions d'euros pour Chrysler). Leur règlement fait l'objet d'un monitoring dédié. À ce jour, dans la continuité de la pratique habituelle et contractuelle, le délai moyen de règlement de ces constructeurs est de 45 jours.

Par ailleurs, 27 % de l'encours client consolidé résulte de contrats passés avec les collectivités ou leurs prestataires privés pour lesquelles l'ensemble du risque clients reste relativement faible et diversifié.

En janvier 2008, la Compagnie Plastic Omnium a recruté un « Credit Manager » chargé de mettre en œuvre des processus structurés de surveillance du risque clients et de recouvrement des en-cours, au sein des Divisions. Le délai moyen de règlement est passé de 43 jours en 2006 à 39 jours en 2008. Un état analytique des créances clients, par filiale, est remonté chaque semaine à la Direction Générale. Les créances nettes à plus de six mois représentent (cf. note 5.1.8 de l'annexe aux comptes consolidés) 6,3 millions d'euros soit environ 0,23 % du chiffre d'affaires.

Enfin, dans tous les métiers de la Compagnie Plastic Omnium, des procédures de revue précèdent toute réponse aux appels d'offres, notamment dans un souci d'équilibre du portefeuille d'en-cours clients dont la Direction Générale fixe le profil cible et sur lequel elle exerce une surveillance permanente.

Risque fiscal

La Direction Fiscale est centralisée au niveau de la Compagnie Plastic Omnium. Elle s'appuie sur des conseils locaux et un réseau de correspondants dans les principaux pays. Ce département accompagne les sociétés du Groupe dans leurs obligations fiscales et dans toutes les opérations, courantes ou exceptionnelles, nécessitant une approche fiscale.

Le reporting fiscal mis en place en 2006 permet une gestion centralisée complète des impôts différés et contribue à la diminution du temps de production des comptes consolidés ; par ailleurs, il permet à la Direction Fiscale de disposer des informations fiscales tant actuelles que prévisionnelles assurant la Direction Générale d'un suivi complet de ses risques fiscaux et d'une gestion optimale de sa charge d'impôt.

Risque sur la concurrence : litige en cours

Les sociétés Signature SA et Sodilor se sont vu signifier par le Conseil de la Concurrence des griefs relatifs principalement à des faits d'entente avec des concurrents dans le secteur de la signalisation routière verticale en ce qui concerne Signature SA et à un abus de position dominante sur le marché des équipements de sécurité routière pour Sodilor. Ce litige, qui se poursuit devant l'Autorité de la Concurrence, a fait l'objet d'une provision.

Risque lié à Burelle Participations

Burelle Participations investit dans des acquisitions d'entreprises avec effet de levier. Par définition, ces opérations sont montées avec un niveau d'endettement important qui s'appuie sur l'excédent de cash flow généré par l'entreprise. Pour assurer une diversification satisfaisante des risques inhérents à ce type d'opérations, Burelle Participations s'attache à maintenir une structure de portefeuille équilibrée entre trois classes d'actifs (fonds, mezzanine et capital).

Au 31 décembre 2008, le portefeuille d'engagements s'élève à 29,6 millions d'euros. Les investissements sont répartis sur 18 lignes concernant plus d'une centaine d'entreprises intervenant dans des secteurs variés. Les investissements en capital qui constituent la partie la plus risquée du portefeuille représentent 28 % des en-cours avec des montants par ligne compris entre 0,9 et 1,7 million d'euros. À la fin de l'exercice, la valorisation du portefeuille investi dans des opérations à effet de levier était supérieure de 14 % à son prix de revient.

6. Assurances et couvertures des risques

Il a été mis en place un programme mondial d'assurances bénéficiant à toutes les sociétés du Groupe. Ce programme est accompagné de polices locales dans tous les pays où le Groupe est implanté. Il vise à couvrir les risques principaux pouvant affecter ses activités, ses résultats ou son patrimoine, à savoir :

- l'assurance Dommages et Pertes d'exploitation,
- l'assurance Responsabilité Civile Exploitation et Produit,
- l'assurance Responsabilité Civile Environnement.

Les couvertures et les montants de garanties sont appropriés à la nature des risques et tiennent compte des capacités du marché de l'assurance.

→ COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BURELLE

Chiffre d'affaires au 31 décembre 2008 par secteurs d'activités

	2007 12 mois	2008 12 mois	Évolution (%)	Évolution (%) à périmètre et change constants
<i>En millions d'euros</i>				
Compagnie Plastic Omnium	2 685,1	2 696,5	0,4 %	-1,1 %
Compagnie Signature	103,7	0,0	NS	
Sofiparc	4,7	5,1	7,8 %	
Interco.	-3,7	-3,6		
Chiffre d'affaires consolidé	2 789,8	2 698,0	-3,3 %	-1,1 %

Le chiffre d'affaires du groupe Burelle en 2008 s'élève à 2 698 millions d'euros contre 2 789,8 millions d'euros en 2007, en baisse de 3,3 % en termes réels et de 1,1 % à taux de change et périmètre constants. L'impact de change est défavorable de 77,3 millions d'euros, reflétant principalement les dépréciations du dollar US et de la livre sterling par rapport à l'euro. En net, les variations de périmètre décrites au début de ce rapport ont un effet peu significatif, le chiffre d'affaires des acquisitions étant quasiment égal à celui des sorties de périmètre.

La quasi-totalité du chiffre d'affaires consolidé 2008 est représentée par la Compagnie Plastic Omnium, principal actif de Burelle SA. Depuis la cession de la Compagnie Signature à la Compagnie Plastic Omnium, Burelle SA ne présente plus directement le chiffre d'affaires de cette société.

La marge opérationnelle s'établit à 69,2 millions d'euros contre 100,3 millions d'euros en 2007. Cette évolution reflète l'impact sur la marge brute de la hausse des matières premières (24 millions d'euros) et des effets de change défavorables mentionnés ci-dessus. La marge opérationnelle est également pénalisée par la chute brutale des volumes de production automobile au quatrième trimestre. À 2,6 % du chiffre d'affaires, la marge opérationnelle a globalement bien résisté dans une conjoncture très difficile.

Les autres charges opérationnelles nettes s'élèvent à 78,5 millions d'euros contre 13,1 millions d'euros en 2007. Elles sont attribuables principalement aux coûts nets des mesures d'adaptation des effectifs comptabilisés par la Compagnie Plastic Omnium.

Comptes consolidés

Rapport de gestion du Groupe

présenté par le Conseil d'Administration de Burelle SA à l'Assemblée Générale Ordinaire du 9 juin 2009

Les charges financières nettes ressortent à 50,6 millions d'euros contre 40,2 millions d'euros en 2007. Elles intègrent des charges de financement pour 46,5 millions d'euros contre 41,1 millions d'euros en 2007. Cette augmentation résulte notamment de la hausse des taux au cours de l'exercice et des charges d'intérêt liées au financement de l'acquisition de Sulo Environmental Technology par la Compagnie Plastic Omnium.

Après comptabilisation du résultat des sociétés mises en équivalence, le résultat courant avant impôt se solde par un déficit de 60,1 millions d'euros. En 2007, il ressortait en profit pour 49,5 millions d'euros.

La perte des activités destinées à être cédées, d'un montant de 4,9 millions d'euros, intègre le résultat de la cession des activités Produits Plastiques Performants-3P ainsi que le résultat attribuable à cette activité jusqu'à la date de sortie du périmètre.

Au total, la perte nette consolidée ressort à 70,8 millions d'euros contre un profit de 48,5 millions d'euros en 2007. Déduction faite de la part revenant aux minoritaires, la perte nette part du groupe s'établit à 44,9 millions d'euros au lieu d'un bénéfice de 23,7 millions d'euros en 2007. Ramenée à une action, la perte s'élève à 25 euros contre un profit de 12,71 euros au cours de l'exercice précédent.

La marge brute d'autofinancement consolidée du Groupe, avant impact des coûts de restructuration, atteint 162,1 millions d'euros, soit 6 % du chiffre d'affaires consolidé, contre 175 millions d'euros et 6,3 % du chiffre d'affaires en 2007.

L'endettement net, à la fin de l'exercice, ressort à 558 millions d'euros alors qu'il atteignait 489 millions d'euros au 30 juin 2008 et 441 millions d'euros à fin 2007. Les capitaux propres et subventions à la clôture s'établissent à 451 millions d'euros contre 546 millions d'euros à la fin de l'exercice précédent. En conséquence, le ratio de l'endettement net sur les capitaux propres et subventions consolidés passe de 81 % à 124 %.

Compagnie Plastic Omnium

Filiale détenue directement à 53,2 %⁽¹⁾ par Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium est cotée à l'Euronext Paris Compartiment B et fait partie du SBF 250. Elle publie séparément des documents financiers pour l'information de ses actionnaires.

En 2008, le chiffre d'affaires de la Compagnie Plastic Omnium s'élève à 2 696,5 millions d'euros en légère progression par rapport à 2007. À périmètre et taux de change constants, il est en recul de 1,1 %.

L'Europe hors France représente la plus forte contribution au chiffre d'affaires (43 %) devant la France (26 %) et l'Amérique du nord (20 %). Suivent l'Asie et l'Amérique du sud pour le solde (11 %).

La Compagnie Plastic Omnium est présente dans deux principaux métiers : les Équipements Automobiles et l'Environnement qui génèrent respectivement 80 % et 20 % du chiffre d'affaires 2008.

Le pôle Automobile est constitué de Plastic Omnium Auto Exterior, numéro un mondial dans les pièces et modules de carrosserie extérieure, et Inergy Automotive Systems, premier fabricant mondial de systèmes à carburant détenu en joint-venture à parité avec le groupe Solvay.

Sur l'exercice, l'activité automobile réalise un chiffre d'affaires total de 2 171,5 millions d'euros contre 2 249,5 millions d'euros en 2007, en baisse de 3,5 % en termes réels et de 0,8 % à périmètre et taux de change constants. Ce recul est lié à l'effondrement des volumes de production automobile dans le monde sur la dernière partie de l'année.

Au quatrième trimestre, la production automobile en Europe et en Amérique du nord a chuté de 25 % et le chiffre d'affaires automobile de la Compagnie Plastic Omnium de 21 %.

Le portefeuille clients se renforce auprès des constructeurs allemands (34 % du chiffre d'affaires) et des constructeurs asiatiques (9 %), tandis que les constructeurs français sont stables à 32 %. La part des constructeurs américains s'établit à 14 % dont 9 % pour General Motors Amérique du nord.

Dans l'Environnement, le chiffre d'affaires atteint 525 millions d'euros. Il progresse de 20,5 % par rapport à 2007 en raison de l'apport des acquisitions de la Compagnie Signature et de Sulo Environmental Technology réalisées au deuxième semestre 2007.

La marge opérationnelle de la Compagnie Plastic Omnium ressort à 70,7 millions d'euros, soit 2,6 % du chiffre d'affaires, contre 101,2 millions d'euros et 3,8 % du chiffre d'affaires en 2007. Les activités automobiles y contribuent à hauteur de 42,2 millions d'euros, alors qu'en 2007 elles avaient réalisé une marge opérationnelle de 78,4 millions d'euros. En pourcentage du chiffre d'affaires, la marge de cette activité passe de 3,5 % à 1,9 %.

La marge opérationnelle de Plastic Omnium Environnement progresse de 22,8 millions d'euros en 2007 à 28,5 millions d'euros, soit 5,4 % du chiffre d'affaires en 2008, contre 5,2 % pour l'exercice précédent. Cette activité contribue pour 40 % à la marge opérationnelle consolidée pour 20 % du chiffre d'affaires, confirmant son rôle d'amortisseur en période de baisse de l'activité automobile.

Les autres charges de 72,6 millions d'euros comprennent 68 millions d'euros de coûts nets d'adaptation des effectifs. En 2007, elles s'élevaient à 14,8 millions d'euros.

Après prise en compte du résultat financier, négatif à hauteur de 50,5 millions d'euros et d'une charge d'impôt de 5,8 millions d'euros, le résultat net des activités poursuivies ressort en perte de 58,3 millions d'euros contre un profit de 54,2 millions d'euros en 2007.

Après intégration de la perte liée à Produits Plastiques Performants-3P, la perte nette consolidée s'élève à 63,2 millions d'euros contre un bénéfice net de 51 millions d'euros en 2007. En part du groupe, la perte nette ressort à 65,4 millions d'euros contre un profit de 49,3 millions d'euros en 2007.

Les investissements industriels et les frais de développement comptabilisés en investissements sont quasiment stables à 158 millions d'euros. Les besoins en fonds de roulement se réduisent de 13 millions d'euros sur l'année, malgré une augmentation de 41 millions d'euros au premier semestre. Au total, les opérations génèrent un excédent de trésorerie positif de 16 millions d'euros avant prise en compte de l'impact des coûts de restructuration.

(1) 57,1 % après annulation de l'autocontrôle

Après déduction de l'impact de ces coûts et de la réduction des cessions de créances commerciales pour un total de 88 millions d'euros, l'endettement net de la Compagnie Plastic Omnium à la fin de l'exercice ressort à 560 millions d'euros contre 496 millions d'euros au 30 juin 2008 et 447 millions d'euros au 31 décembre 2007.

Sofiparc

Filiale à 100 % de Burelle SA, Sofiparc est propriétaire d'un ensemble constitué de 13 200 m² de bureaux et de 306 parkings situés à Levallois (Hauts-de-Seine) ainsi que de terrains nus ou donnés en bail à construction à Lyon et dans sa région.

En ce qui concerne l'immeuble de Levallois, les travaux entrepris sur les surfaces laissées vacantes en 2007 par le départ d'un locataire sont terminés depuis le premier semestre 2008. De nouveaux locataires, internes et externes au Groupe, ont pris progressivement possession de tous les locaux disponibles au cours de l'exercice. L'immeuble est maintenant intégralement loué dans le cadre de baux de six ans ferme.

La mise en location progressive au cours de l'exercice des bureaux disponibles à Levallois permet au résultat d'exploitation de passer de 1,5 million d'euros à 2,2 millions d'euros en 2008 pour un chiffre d'affaires de 5,1 millions d'euros au lieu de 4,7 millions d'euros en 2007.

En 2009, Sofiparc bénéficiera en année pleine des nouveaux baux conclus en 2008.

Burelle Participations

Société de capital-investissement, Burelle Participations investit dans des acquisitions d'entreprises, généralement par effet de levier, directement sous forme d'investissements en capital ou en mezzanine ou indirectement au travers de fonds spécialisés.

Au cours de l'exercice, Burelle Participations a accru ses engagements de 6,5 millions d'euros en investissant dans une mezzanine et deux nouvelles prises de participations en capital. Compte tenu des distributions effectuées au cours de l'exercice, les engagements au 31 décembre s'élèvent à 29,6 millions d'euros.

Grâce aux intérêts liés aux mezzanines et malgré la prise en compte d'une dépréciation sur des placements financiers, le résultat de l'exercice est à l'équilibre.

Le portefeuille est réparti en 18 lignes correspondant à trois classes d'actifs (fonds, mezzanines et participations en capital). Il a pour sous-jacent un ensemble constitué par une centaine d'entreprises de toutes tailles opérant dans des secteurs divers. A fin 2008, la valorisation du portefeuille justifiait un ajustement à juste valeur dans les capitaux propres consolidés de 2,8 millions d'euros correspondant aux plus-values nettes latentes estimées à la date de la clôture. Les plus-values du portefeuille ne sont comptabilisées en résultat que lorsqu'elles sont effectivement réalisées.

Le capital de Burelle Participations a été porté à 25 millions d'euros au cours de l'exercice. Compte tenu des anticipations d'activité, il n'est pas prévu de procéder à une nouvelle augmentation de capital au cours de l'année en cours.

→ PERSPECTIVES 2009

Dans un environnement fortement déstabilisé par la crise financière, les perspectives 2009 du groupe Burelle sont liées à l'évolution de l'activité, principalement dans le secteur automobile qui conditionne les résultats de sa principale filiale.

Pour 2009, la Compagnie Plastic Omnium anticipe une nouvelle forte baisse de la production automobile mondiale, de l'ordre de 40 % au premier semestre et de 25 % sur l'ensemble de l'exercice. Elle se concentre sur le maintien d'une trésorerie opérationnelle positive tout en préservant ses priorités en matière de développement en innovation et dans les grands pays émergents (Chine, Inde et Russie).

Compte tenu du manque de visibilité, Burelle Participations n'anticipe pas de sortie significative en 2009. Elle prévoit une activité réduite.

Sofiparc devrait réaliser un résultat en nette progression en 2009.

Comptes consolidés

Informations environnementales et sociales

données dans le cadre de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce (décret n°2002-221 du 20 février 2002 et arrêté du 30 avril 2002)

Burelle SA est un holding qui n'a pas d'activité industrielle. Les informations environnementales et sociales indiquées ci-dessous correspondent au même périmètre que celui de la consolidation financière, avec les mêmes règles d'intégration des filiales dans la limite d'une participation $\geq 50\%$ pour les informations environnementales. La société HBPO intégrée en proportionnelle à 33,33 % n'y figure pas.

Par rapport à 2007, le périmètre 2008 intègre trois sites industriels allemands de Sulo Environmental Technology. En revanche, sont sortis du périmètre trois sites industriels français de Signature, contrôlés désormais majoritairement par Eurovia, et deux sites industriels européens de 3P, cédés en 2008. Par ailleurs, pour ce qui concerne les sites chinois de la division Plastic Omnium Auto Exterior au sein de la Compagnie Plastic Omnium, seules les informations sécurité ont pu être prises en compte dans le rapport de cette année, les informations environnementales n'ayant pu être collectées.

→ INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

Les filiales de Burelle SA poursuivent la formalisation de leur management environnemental initiée en 2001. Le principe de management et de reporting retenu est celui de l'implication de tous les acteurs au travers du référentiel ISO 14001, avec une décentralisation des responsabilités au niveau de chaque entité. La centralisation ne concerne que la stratégie générale et la consolidation des données brutes communiquées par les sites. Les partenaires et les fournisseurs sont progressivement intégrés à la démarche globale.

La forte implication de la Direction Générale et le déploiement d'un management de l'Environnement et de la Sécurité depuis 2002 se sont traduits par une poursuite de l'amélioration de divers indicateurs durant l'année 2008 :

■ les ratios de consommation d'énergies rapportée au volume de matières transformées poursuivent leur amélioration :

→ Électricité : 1,740 kWh/kg de matière transformée en 2008 contre 2,116 en 2007, soit - 17 %.

→ Gaz : 0,853 kWh/kg de matière transformée en 2008 contre 0,999 en 2007, soit - 14 %.

■ de même, le ratio des émissions de gaz à effet de serre rapportées au volume de matières transformées est en progrès constant depuis quatre ans : 0,672 kg CO₂/kg de matière transformée en 2008 contre 0,755 en 2007, soit - 11 %.

■ la part des déchets ultimes a été ramenée à 2,8 % des matières transformées en 2008 contre 3,9 % en 2007, ce qui représente une progression de 28 %.

■ dans le domaine de la sécurité, on constate une nouvelle baisse sur un an de 19 % du Tf1 (Taux de Fréquence des Accidents de Travail avec arrêt, personnel intérimaire inclus) à 6,83 contre 8,48 en 2007, de 20 % du Tf2 (Taux de Fréquence des Accidents de Travail avec et sans arrêt, personnel intérimaire inclus) à 18,06 contre 22,71 en 2007, et de 25 % du Tg (Taux de Gravité, personnel intérimaire inclus) à 0,18 contre 0,24 en 2007. Concrètement, cela équivaut à une réduction de près de deux accidents de travail chaque semaine depuis deux ans.

Par ailleurs, le programme de certification ISO 14001 s'est poursuivi en 2008 ; il atteint à présent 74 sites certifiés sur 81, soit 91 % du périmètre de certification (contre 72 sites sur 79 à fin 2007).

Parallèlement, un programme de certification OHSAS 18001 a été initié fin 2005. On dénombrait 50 sites certifiés sur 78 à fin décembre 2008, soit 64 % du périmètre de certification (contre 30 sites sur 70 à fin 2007). Le management de la sécurité du Groupe est lui-même certifié OHSAS 18001 depuis décembre 2006.

Données environnementales :

Impacts environnementaux

Consommations 2008 en eau, électricité et gaz :

	2008	2007	2006
Eau (en m ³)			
Consommation annuelle	2 028 424	2 294 136	2 624 820
Part de CA couvert	98 %	99 %	98 %
Électricité (en Kwh)			
Consommation annuelle	527 360 631	551 391 816	519 829 466
Part de CA couvert	98 %	99 %	99 %
Gaz (en Kwh)			
Consommation annuelle	258 698 971	260 430 353	248 523 888
Part de CA couvert	98 %	99 %	98 %

Consommations 2008 en matières plastiques :

	2008	2007	2006
Plastiques vierges (en tonnes)			
Consommation annuelle	214 705	214 949	191 864
Part de CA couvert	98 %	99 %	98 %
Plastiques recyclés (en tonnes)			
Consommation annuelle	24 831	21 635	23 176
Part de CA couvert	98 %	99 %	98 %
Total plastiques (en tonnes)			
Consommation annuelle	239 536	236 584	215 039
Part de CA couvert	98 %	99 %	98 %

Consommations 2008 en peintures et solvants :

	2008	2007	2006
Peintures (en tonnes)			
Consommation annuelle	4 588	3 830	3 061
Part de CA couvert	98 %	99 %	97 %
Solvants (en tonnes)			
Consommation annuelle	4 997	7 889	7 316
Part de CA couvert	98 %	99 %	97 %
Solvants et peintures (en tonnes)			
Consommation annuelle	9 585	11 719	10 377
Part de CA couvert	98 %	99 %	97 %

Rejets atmosphériques 2008 :

■ COV (composés organiques volatils) :

	2008	2007	2006
COV équivalent Carbone (en tonnes)	1 855	1 953	1 933
Part du CA couvert des sites concernés	98 %	97 %	96 %

■ GES (gaz à effet de serre) :

	2008	2007	2006
Gaz à effet de serre (en tonnes)	203 786	196 683	186 938
Part du CA couvert des sites concernés	98 %	98 %	99 %

Ces chiffres correspondent aux émissions de CO₂ issues des énergies consommées par les sites industriels.

Déchets 2008 :

	2008	2007	2006
Déchets recyclés (en tonnes)			
Rejets annuels	16 105	15 690	11 391
Part de CA couvert	98 %	99 %	98 %
Déchets valorisés (en tonnes)			
Rejets annuels	12 114	11 430	8 975
Part de CA couvert	98 %	99 %	98 %
Déchets ultimes (en tonnes)			
Rejets annuels	8 553	10 153	10 797
Part de CA couvert	98 %	99 %	98 %
Total Déchets (en tonnes)			
Rejets annuels	36 772	37 274	31 163
Part de CA couvert	98 %	99 %	98 %

■ Coût global du traitement des déchets : 3,4 millions d'euros (98 % du CA couvert)

■ Recette générée grâce à la vente par les sites des déchets à recycler : 3 millions d'euros (98 % du CA couvert).

Utilisation de matériaux recyclés en 2008 :

■ Consommation de matières plastiques recyclées : 24 831 tonnes.
■ Par ailleurs, Plastic Recycling, filiale à 50/50 de la Compagnie Plastic Omnium et de CFF Recycling, a recyclé par régénération 8 912 tonnes de matières plastiques.

Certifications

Le périmètre de certification est constitué de l'ensemble des sites de production des sociétés détenues à 50 % ou plus par les sociétés du Groupe. Les Sites Avancés Fournisseurs (SAF) sont inclus dans la certification des sites de production auxquels ils sont rattachés.

■ ISO 14001 :

74 sites sont désormais certifiés ISO 14001, ce qui représente 91 % du périmètre à certifier, soit 81 sites. De manière récurrente, la Compagnie Plastic Omnium, principale filiale de Burelle SA, acquiert et/ou construit régulièrement de nouvelles usines. En conséquence, l'objectif de 100 % visé pour 2008 ne peut être atteint. Ces nouveaux sites sont néanmoins engagés dans cette démarche. L'objectif visé pour 2009 est de 95 %.

■ OHSAS 18001 :

50 sites sont à présent certifiés OHSAS 18001, ce qui représente 64 % du périmètre à certifier de 78 sites. L'objectif visé pour 2009 est de 91 %. Le management de la sécurité du Groupe est également certifié depuis décembre 2006.

Organisation

L'organisation Environnement et Sécurité initiée en 2001 repose sur :

■ Un Directeur Sécurité Groupe, chargé de la mise en œuvre de la stratégie HSE définie par le Comité de Direction Groupe de la Compagnie Plastic Omnium, de l'animation et de la coordination des plans d'actions associés au Système de Management Sécurité.

■ Un « réseau Environnement » et un « réseau Sécurité » constitués de correspondants dédiés dans chaque entité.

■ Une intégration dans les objectifs individuels des performances sécurité.

■ Un reporting mensuel des principaux indicateurs Environnement et Sécurité, examiné en parallèle des indicateurs financiers au cours de chaque Comité de Direction Groupe de la Compagnie Plastic Omnium.

Formation Sécurité & Environnement

■ Information/Sensibilisation : 12 236 heures ont été dispensées en 2008, touchant 5 435 participants (98 % du CA couvert).

■ Formation : 24 413 heures ont été dispensées en 2008, touchant 4 548 participants (98 % du CA couvert).

■ Le déploiement du programme de formation baptisé « Top Safety » lancé en 2005 et visant à développer durablement une culture de la sécurité pour tendre vers le « zéro accident », s'est poursuivi en 2008. On dénombre désormais 376 managers formés et 5 935 personnes sensibilisées, issus de sites industriels en Europe, aux Etats-Unis et au Mexique.

■ En 2008, la Compagnie Plastic Omnium a lancé un ambitieux plan HSE à l'horizon 2012. Doté d'un calendrier d'actions sur quatre ans, il traduit une volonté de continuer à renforcer la sécurité des hommes et des biens et de minimiser les impacts des activités sur l'environnement.

Dépenses et investissements relatifs à l'environnement :

■ Recherche et Développement : 140 millions d'euros, soit 5,2 % du CA consolidé.

■ Dépenses Environnement et Sécurité : 3,2 millions d'euros (98 % du CA couvert).

■ Investissements Industriels : 96 millions d'euros

■ Investissements spécifiques Environnement et Sécurité : 5 millions d'euros (96 % du CA couvert).

■ Provision pour risque environnemental : 0,6 million d'euros (98 % du CA couvert).

■ Pas de produits transformés à base d'amiante.

Comptes consolidés

Informations environnementales et sociales

données dans le cadre de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce (décret n°2002-221 du 20 février 2002 et arrêté du 30 avril 2002)

À noter que les variations de périmètres, d'assiette de répartition et de taux de réponse entre 2007 et 2008 ont une légère influence sur l'évolution des indicateurs.

Par ailleurs, certaines données des années antérieures (rejets atmosphériques de COV en 2007) ont été corrigées rétroactivement. Les tableaux ci-dessus sont établis sur la base de ces données corrigées pour toutes les années présentées.

→ INFORMATIONS SÉCURITÉ

Indicateurs sécurité (personnel intérimaire inclus) :

	2008	2007	2006
Nombre de premiers soins	2 548	2 926	3 110
Nombre d'accidents du travail sans arrêt	360	430	521
Nombre d'accidents du travail avec arrêt	219	263	261
Nombre de jours perdus pour accidents du travail avec arrêt	5 806	7 443	7 561

Taux de fréquence et taux de gravité (personnel intérimaire inclus) :

	2008	2007	2006
Tf1 : Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt (en nombre d'accidents par million d'heures travaillées)	6,83	8,48	9,32
Tf2 : Taux de fréquence des accidents du travail avec et sans arrêt (en nombre d'accidents par million d'heures travaillées)	18,06	22,71	28,14
Tg : Taux de gravité des accidents du travail (en nombre de jours perdus pour accidents avec arrêt par millier d'heures travaillées)	0,18	0,24	0,27

Taux de fréquence et taux de gravité (hors personnel intérimaire) :

	2008	2007	2006
Tf1 : Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt (en nombre d'accidents par million d'heures travaillées)	5,90	6,87	7,54
Tf2 : Taux de fréquence des accidents du travail avec et sans arrêt (en nombre d'accidents par million d'heures travaillées)	16,27	19,59	25,04
Tg : Taux de gravité des accidents du travail (en nombre de jours perdus pour accidents avec arrêt par millier d'heures travaillées)	0,19	0,25	0,27

Ces chiffres traduisent directement le résultat des actions entreprises depuis six ans pour améliorer la sécurité au travail.

→ INFORMATIONS SOCIALES

Les sociétés du groupe Burelle s'attachent à recruter les meilleurs collaborateurs dans toutes leurs activités et à mettre en place des outils de gestion performants pour assurer leur fidélisation et leur épanouissement.

L'organisation fait une large place aux méthodes de gestion en groupes de projets dans les activités de développement, et en unités autonomes de production sur les sites industriels.

Tout en veillant à maintenir une culture de groupe international, les sociétés du Groupe favorisent le management local et la résolution des problèmes au plus près du terrain. Le Groupe est respectueux des lois locales et recherche le consensus avec les partenaires sociaux.

À fin 2008, les sociétés du Groupe emploient, à périmètre comparable, 13 844 personnes avec les intérimaires, soit plus de 2 000 personnes de moins qu'à fin 2007 (cf. note 6.12 des comptes consolidés). Cette diminution provient notamment des mesures prises par la Compagnie Plastic Omnium pour adapter les effectifs à la chute d'activité.

À la fin de l'exercice 2008, 61 % des effectifs travaillent hors de France contre 57 % en 2007.

Données sociales

Données financières consolidées :

En millions d'euros	2008	2007	2006
Salaires et appointements	391,3	385,1	383,7
Charges salariales	116,1	139,8	138,5
Participation des salariés	3,8	5,4	3,4
Coûts nets des engagements retraite	-2,5	-0,1	-1,3
Rémunération sur base d'actions	2,1	1,4	1,0
Autres charges de personnel	10,1	9,9	13,0
Total	520,9	541,4	538,2

Autres données

Les données présentées ci-dessous et leur ventilation portent sur tout le périmètre de consolidation. Les données relatives aux effectifs incluent les effectifs d'HBPO, y compris pour 2006 et 2007.

Les filiales chinoises de la Compagnie Plastic Omnium, Xieno et YFPO, dont les effectifs s'élèvent à 1 075 personnes au 31 décembre 2008, ne sont prises en compte dans les données sociales ci-dessous que pour les informations relatives aux effectifs.

	2008	2007	2006
Effectifs inscrits au 31 décembre	13 106	14 206	12 914
Contrats à durée indéterminée	12 045	13 112	12 119
Contrats à durée déterminée	1 061	1 094	795
Hommes	10 088	10 801	9 761
Femmes	3 018	3 405	3 153
Ouvriers	6 946	7 684	6 861
Employés, techniciens et agents de maîtrise	3 923	3 943	3 763
Cadres	2 237	2 579	2 290
Intérimaires			
Intérimaires en équivalent temps plein	1 656	2 367	1 871
Intérimaires en fin d'année	738	2 073	nd
Nombre de salariés licenciés dans l'année			
Licenciements économiques	472	298	383
Licenciements pour autres motifs	420	662	412
Total des licenciements	892	960	795
Heures supplémentaires			
Temps de travail hebdomadaire de 35 à 48 heures selon les pays			
Heures supplémentaires (équivalent temps plein)	231	301	304
Nombre total de salariés travaillant en équipe			
Salariés travaillant en équipes	6 478	6 945	6 488
<i>Dont salariés travaillant la nuit seulement</i>	997	790	743
<i>Dont salariés travaillant le week-end seul</i>	57	85	64
Égalité entre hommes et femmes			
Nombre de femmes cadres au 31 décembre	399	437	440
Nombre de femmes cadres recrutées dans l'année	54	76	61
Relations sociales			
Comités existants	152	154	169
Autres commissions (formation ou suggestions)	42	53	49
Syndicats représentés	31	33	29
Accords d'entreprise conclus dans l'année	95	104	65
Formation			
Nombre de stagiaires par an	28 382	31 592	nd
Nombre de stages/salarié/an	2,26	2,50	nd
Total des factures des organismes de formation (en euros)	3 158 000	3 524 000	3 653 000
Total des heures de formation	231 366	268 100	272 835
Heures de formation par an et par salarié	18,4	20,8	22,5
Personnes handicapées			
Nombre de handicapés	230	211	220
Œuvres sociales (France seule)			
Montant des œuvres sociales CE versées dans l'année (en euros)	1 558 000	1 671 000	809 000

Comptes consolidés

Compte de résultat

en milliers d'euros

	Notes	2008	%	2007	%
PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	3.1.1 – 3.2.1	2 697 983	100 %	2 789 842	100 %
Coût des biens et services vendus	4.2	-2 381 794	-88,3 %	-2 418 909	-86,7 %
MARGE BRUTE		316 188	11,7 %	370 933	13,3 %
Frais de recherche et développement nets	4.1 – 4.2	-45 999	-1,7 %	-49 042	-1,8 %
Frais commerciaux	4.2	-53 427	-2,0 %	-65 587	-2,4 %
Frais administratifs	4.2	-147 531	-5,5 %	-156 028	-5,6 %
MARGE OPÉRATIONNELLE		69 230	2,6 %	100 275	3,6 %
Autres produits opérationnels	4.5	10 597	0,4 %	20 835	0,7 %
Autres charges opérationnelles	4.5	-89 132	-3,3 %	-33 893	-1,2 %
Charges de financement	4.7	-46 460	-1,7 %	-41 145	-1,5 %
Autres produits financiers	4.7	842	–	1 082	–
Autres charges financières	4.7	-5 002	-0,2 %	-100	–
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	4.6	-209	–	2 489	0,1 %
RÉSULTAT COURANT AVANT IS		-60 134	-2,2 %	49 543	1,8 %
Impôt sur le résultat	4.8	-5 764	-0,2 %	2 088	0,1 %
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		-65 898	-2,4 %	51 631	1,9 %
Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées	2.2.1 – 2.2.2	-4 910	-0,2 %	-3 164	-0,1 %
RÉSULTAT NET		-70 808	-2,6 %	48 467	1,7 %
Résultat net – part revenant aux minoritaires	4.9	-25 891	-1,0 %	24 775	0,9 %
RÉSULTAT NET – PART REVENANT AU GROUPE		-44 917	-1,7 %	23 692	0,8 %
RÉSULTAT NET PAR ACTION – PART REVENANT AU GROUPE					
De base (en euros) *	4.9	-25,0		12,71	
RÉSULTAT NET PAR ACTION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES – PART REVENANT AU GROUPE					
De base (en euros) *	4.9	-23,44		13,64	

* Le résultat net par action de base est calculé sur le nombre d'actions formant le capital social, diminué des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres

Comptes consolidés

Bilan

en milliers d'euros

	Notes	31 décembre 2008	31 décembre 2007
ACTIF			
Ecarts d'acquisition	3.1.2 – 3.2.2 – 5.1.1	234 037	231 856
Immobilisations incorporelles	3.1.2 – 3.2.2 – 5.1.1	167 525	139 558
Immobilisations corporelles	3.1.2 – 3.2.2 – 5.1.2	633 223	663 335
Immeubles de placement	3.1.2 – 3.2.2 – 5.1.3	33 763	27 514
Titres de participations		1 020	2 254
Titres mis en équivalence	5.1.4	11 773	8 012
Actifs financiers disponibles à la vente *		22 977	15 168
Autres actifs financiers *	5.1.6 – 5.2.6 a – b	14 191	4 536
Impôts différés actifs	5.1.10	79 652	49 426
TOTAL ACTIF NON-COURANT		1 198 161	1 141 659
Stocks	3.1.2 – 5.1.7	295 022	293 291
Créances de financement clients *	5.1.9	4 885	7 721
Créances clients et comptes rattachés	5.1.8 a – b	279 091	369 688
Autres créances	5.1.8 c	126 827	120 833
Autres créances financières à court terme *	5.1.9 – 5.2.6 a – b	22 529	97 370
Instruments financiers de couverture *	5.2.6 a – b – 6.6	2 140	7 216
Trésorerie et équivalents de trésorerie *	5.1.11 – 5.1.12 d	173 220	146 143
TOTAL ACTIF COURANT		903 714	1 042 262
Actifs destinés à être cédés	2.2.3	9 301	43 000
TOTAL ACTIF		2 111 175	2 226 920
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Capital	5.2.1 – 5.2.3	28 055	28 055
Actions propres	5.2.1	-5 623	-949
Prime d'émission, de fusion, d'apport	5.2.1	16 494	16 494
Réserves et écarts d'évaluation	5.2.1	264 450	241 178
Résultat de l'exercice	5.2.1	-44 917	23 692
CAPITAUX PROPRES GROUPE	5.2.1	258 459	308 470
Intérêts minoritaires	5.2.1	178 211	224 064
TOTAL CAPITAUX PROPRES	5.2.1	436 671	532 534
Emprunts et dettes financières – part à long terme *	5.2.6 a – b	624 794	476 407
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	5.2.8 – 5.2.9	33 133	35 260
Provisions pour risques et charges – part à long terme	5.2.8	9 909	5 992
Subventions publiques – part à long terme	5.2.5	14 427	13 922
Impôts différés passifs	5.1.10	32 327	9 289
TOTAL PASSIF NON-COURANT		714 590	540 869
Découverts bancaires	5.1.12 d – 5.2.6	47 947	40 459
Emprunts et dettes financières – part à court terme *	5.2.6 a – b	106 948	195 566
Autres dettes financières à court terme *	5.2.6 a – b	11 580	3 636
Instruments financiers de couverture *	5.2.6 a – b	6 569	2 969
Provisions pour risques et charges – part à court terme	5.2.8	39 454	14 723
Subventions publiques – part à court terme	5.2.5	245	
Fournisseurs	5.2.7 a	438 880	550 368
Autres dettes d'exploitation	5.2.7 b	308 178	310 673
TOTAL PASSIF COURANT		959 801	1 118 391
Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés	2.2.3	114	35 124
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		2 111 175	2 226 920

* La dette financière nette s'élève à 557,9 millions d'euros au 31 décembre 2008 contre 440,9 millions d'euros au 31 décembre 2007

Comptes consolidés

Tableau de flux de trésorerie

en milliers d'euros

	Notes	2008	2007
I – FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES			
Résultat net	3.1.1 – 5.2.1	-70 808	48 467
Éléments sans incidence sur la trésorerie :		244 507	175 152
<i>Résultat net des activités arrêtées, cédées ou destinées à être cédées</i>		4 910	3 164
<i>Résultats des sociétés mises en équivalence</i>		209	-2 489
<i>Charges relatives aux plans de stock options</i>	5.2.1	871	1 033
<i>Autres éliminations</i>		-5 986	-16 150
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations corporelles</i>		100 299	103 478
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations incorporelles</i>		52 595	50 825
<i>Variation des provisions pour risques et charges</i>		33 098	-819
<i>Plus ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés</i>		11 252	634
<i>Subventions d'exploitation au compte de résultat</i>		-1 673	-1 016
<i>Charge d'impôt exigible et des impôts différés</i>	4.8	5 764	-2 088
<i>Charge d'intérêts financiers</i>		43 168	38 580
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (A)		173 699	223 619
Stocks et en-cours nets	5.1.12 a	-6 258	-30 515
Créances clients et comptes rattachés nets		94 020	-18 543
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		-95 865	64 592
Autres actifs nets et passifs d'exploitation		-3 854	-2 939
VARIATION DES ÉLÉMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (B)		-11 957	12 595
IMPÔTS DÉCAISSÉS (C)		-23 471	-20 881
Intérêts payés		-48 504	-48 858
Intérêts perçus		8 099	11 627
INTERÊTS FINANCIERS NETS DÉCAISSÉS (D)		-40 405	-37 231
TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION (A+B+C+D)		97 866	178 102
II – FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS			
Acquisitions d'immobilisations corporelles	3.1.3 – 5.1.2	-97 135	-124 702
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	3.1.3 – 5.1.1 – 5.1.12 b	-74 589	-56 227
Cessions d'immobilisations corporelles		8 014	21 597
Cessions d'immobilisations incorporelles		3 188	2 078
Variation nette des Avances sur Immobilisations/Fournisseurs d'immobilisations		-8 857	-1 206
Fonds reçus par subventions d'investissement		2 641	-449
FLUX D'INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION (E)		-166 738	-158 909
EXCÉDENT/DÉFICIT DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS (A+B+C+D+E)		-68 872	19 193
Acquisitions d'immobilisations financières	5.1.12 c	-5 446	-189 087
Acquisition d'actions de la Compagnie Plastic Omnium	5.2.2 *	-12 587	-1 846
Cessions d'immobilisations financières		932	220 989
Impact des variations de périmètre – Trésorerie apportée par les entrantes		8	28 169
Impact des variations de périmètre – Trésorerie annulée au titre des sortantes		77	-4 003
FLUX D'INVESTISSEMENTS DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES (F)		-17 016	54 222
FLUX DE TRÉSORERIE NET DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS (E+F)		-183 754	-104 687
III – FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentation/diminution du capital et des primes	5.2.1	-	-
Vente/achat d'actions propres	5.2.1 *	-4 674	-176
Dividendes versés aux actionnaires de Burelle SA	5.2.1	-1 585	-1 469
Dividendes versés aux minoritaires	5.2.1	-6 053	-5 698
Augmentation des dettes financières		236 928	67 564
Remboursement des dettes financières		-111 175	-84 958
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (G)		113 441	-24 737
Activités cédées ou destinées à être cédées (H)		-10 657	-4 362
Incidence des variations des cours de change (I)		2 692	-2 807
VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE (A+B+C+D+E+F+G+H+I)		19 588	41 509
TRÉSORERIE DE DÉBUT D'EXERCICE	5.1.12 d	105 685	64 176
TRÉSORERIE NETTE EN FIN D'EXERCICE	5.1.12 d	125 273	105 685

Comptes consolidés

État des produits et charges comptabilisés

en milliers d'euros

	Notes	2008	2007
Résultat net de la période – Part du Groupe		-44 917	23 692
Mouvement de la réserve de conversion	5.2.1	794	-9 895
Ecart de juste valeur sur participations	5.2.1	870	182
Écarts actuariels reconnus en capitaux propres	5.2.1	776	-383
Instruments financiers	5.2.1	-3 329	239
Réévaluation immeuble administratif	5.2.1		322
Ajustement à la juste valeur sur actifs corporels	5.2.1	1 901	166
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	5.2.1	1 012	-9 369
Total des produits et charges par année – Part du Groupe		-43 905	14 323
Résultat net de la période – Part des Minoritaires		-25 891	24 775
Mouvement de la réserve de conversion	5.2.1	1 118	-7 541
Écarts actuariels reconnus en capitaux propres	5.2.1	390	-556
Instruments financiers	5.2.1	-2 502	244
Ajustement à la juste valeur sur actifs corporels	5.2.1	1 071	135
Total des produits et charges reconnus directement en capitaux propres	5.2.1	77	-7 718
Total des produits et charges par année – Part des Minoritaires		-25 814	17 057
Total Groupe et Minoritaires des produits et charges par année		-69 719	31 380

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

→ 1- RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

1.1 Principes de préparation des états financiers

En date du 7 avril 2009, le Conseil d'Administration a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés du Groupe Burelle pour l'exercice clos le 31 décembre 2008.

En application du règlement européen n° 1606/2002 adopté le 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du Groupe Burelle sont établis en conformité avec le référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'approuvé par l'Union Européenne⁽¹⁾ à la date de clôture. Ces normes comptables internationales comprennent les International Accounting Standards (IAS) et les International Financial Reporting Standards (IFRS) ainsi que leurs interprétations.

Les nouvelles normes comptables, amendements de normes existantes et interprétations d'application obligatoire à partir du 1^{er} janvier 2008 sont sans incidence sur les états financiers du Groupe Burelle au 31 décembre 2008 :

■ Amendements aux normes IAS 39 et IFRS 7 – Reclassement des actifs financiers. Aucun reclassement n'a été effectué.

Au 31 décembre 2008, le Groupe Burelle a appliqué par anticipation la norme IFRS 8 – Secteurs Opérationnels. Les secteurs opérationnels identifiés en application de cette norme sont identiques aux secteurs d'activité qui étaient présentés selon la norme IAS 14 – Information sectorielle. L'information au titre d'IFRS 8 est donnée dans la note 3. Il s'agit d'un changement de méthode comptable.

Les comptes consolidés du Groupe ont été établis selon le principe du coût historique à l'exception de certains terrains, des sièges administratifs de Nanterre et de Levallois, des instruments financiers dérivés et des actifs financiers disponibles à la vente, qui sont évalués à leur juste valeur.

Par ailleurs, pour mémoire, en tant que premier adoptant des IFRS au 1^{er} janvier 2004, le Groupe a appliqué certaines règles spécifiques prévues par la norme IFRS 1. Les options retenues dans le cadre de la transition aux IFRS ont été les suivantes :

■ IFRS 3 – Regroupements d'entreprises : absence de retraitement des regroupements d'entreprises antérieurs au 1^{er} janvier 2004,

■ IAS 19 – Avantages au personnel : remise à zéro des écarts actuariels, de telle sorte que le passif comptabilisé au 1^{er} janvier 2004 soit égal à l'évaluation de l'engagement par les actuaires,

■ IAS 16 – Actifs corporels : utilisation de la juste valeur à la date de transition comme coût présumé pour certains actifs. Cette option a été utilisée pour la comptabilisation des terrains industriels et de certains ensembles immobiliers,

■ IFRS 1 – écarts de conversion : dérogation à l'application rétrospective de la norme IAS 21 « effet des variations des cours des monnaies étrangères », relative au montant cumulé des différences de conversion comptabilisé dans les capitaux propres.

S'agissant des normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne et dont l'application n'est pas obligatoire au 1^{er} janvier 2008, le Groupe Burelle a décidé de ne pas appliquer par anticipation :

■ Les textes suivants qui ne concernent pas le Groupe :

- IFRIC 11 – Actions propres et transactions au sein d'un groupe,
- IFRIC 13 – Programmes de fidélisation de la clientèle.

■ Les textes ci-après qui ne devraient pas avoir d'incidence sur les comptes 2009 :

- IAS 1 révisée – Présentation des états financiers,
- IAS 23 révisée – Coûts d'emprunts,
- Amendement d'IFRS 2 – Paiements fondés sur des actions – Conditions d'acquisition et annulations,
- IFRIC 14 – Actifs de régimes à prestations définies et obligations de financement minimum.

En outre, le Groupe n'applique pas les textes suivants, qui n'ont pas été adoptés par l'Union Européenne à la date de clôture des comptes :

■ Les textes qui pourraient concerner le Groupe :

- IFRS 3 Révisée – Regroupements d'entreprises,
- Amendements d'IAS 27 – États financiers consolidés et individuels,
- Amendement d'IAS 39 – Instruments financiers – comptabilisation et évaluation – Éléments éligibles à la couverture,
- Amendements d'IAS 32 et IAS 1 – Instruments financiers remboursables et obligations naissant lors de la liquidation,
- Améliorations des IFRS,
- IFRIC 16 – Couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger,
- IFRIC 17 – Distributions d'actifs non monétaires aux actionnaires.

■ Les textes qui ne concerneront pas le Groupe :

- IFRS 1 et IAS 27 – Coût d'une participation dans une filiale, une entreprise contrôlée conjointement ou une entreprise associée dans les états financiers individuels,
- IFRIC 12 – Concessions de services,
- IFRIC 15 – Accords de construction de biens immobiliers.

Le Groupe Burelle a arrêté ses comptes sur la base du principe de la continuité d'exploitation. Du fait de son activité industrielle, le Groupe est exposé à la crise financière et à la crise économique qui en découle. Il doit faire face à une forte dégradation du marché automobile mondial qui s'est accélérée au cours du quatrième trimestre 2008. Dans ce contexte, le Groupe a lancé dès le mois d'avril 2008, un plan mondial de réduction de ses coûts. Ce plan, baptisé « PO 2009 », s'est concentré sur les réductions des coûts de structure, de fonctionnement et des coûts indirects de production. Achievé en septembre 2008, il a été significativement accentué devant l'ampleur de la crise automobile, avec des réductions complémentaires d'effectifs au niveau mondial, la fermeture annoncée de deux sites industriels en France et de nouvelles économies de fonctionnement. La crise du marché automobile et les graves difficultés que connaissent les constructeurs nord-américains ont également conduit le Groupe à renforcer son suivi des risques de crédit clients (cf note 6.9).

(1) http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission

1.2 Estimations et jugements

Pour préparer ses états financiers, le Groupe Burelle a recours à des estimations et des hypothèses pour évaluer certains de ses éléments d'actifs, de passifs, de produits, de charges et d'engagements (tels que les provisions, les impôts différés et les évaluations retenues pour les tests de perte de valeur). Ces estimations et hypothèses sont revues périodiquement. Les montants figurant dans les futurs états financiers du Groupe pourront intégrer des changements d'estimations ou d'hypothèses en considération des retours d'expérience passée et de l'évolution des conditions économiques.

1.3 Principes de consolidation

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle majoritaire sont consolidées par intégration globale. Les sociétés détenues à moins de 50 %, mais sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle en substance, c'est-à-dire le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles afin d'en obtenir des avantages, sont consolidées selon cette même méthode.

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec d'autres actionnaires, quel que soit le pourcentage de détention, sont consolidées suivant la méthode de l'intégration proportionnelle en intégrant la quote-part détenue des actifs, des passifs et du compte de résultat.

1.4 Intérêts minoritaires

Les intérêts minoritaires représentent la part de résultat et d'actif net, qui n'est pas détenue par le Groupe. Ils sont présentés de façon distincte dans le compte de résultat et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément du résultat et des capitaux propres attribuables à la société mère.

En l'absence de normes IFRS adoptée par l'Union Européenne ou d'interprétation, le Groupe comptabilise ses transactions avec les minoritaires, lorsque celles-ci n'entraînent pas de perte de contrôle, comme suit :

- En cas d'augmentation du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité déjà contrôlée de manière exclusive, l'écart entre le coût d'acquisition et la valeur comptable de la quote-part complémentaire d'actif net acquis est comptabilisé dans les capitaux propres.
- Il en est de même du résultat dégagé dans le cadre d'une diminution du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité restant contrôlée de manière exclusive.

Cette méthode est conforme aux normes IFRS 3 (Regroupements d'entreprises) et IAS 27 (Etats financiers consolidés et individuels) révisées, publiées par l'IASB le 10 janvier 2008.

1.5 Information sectorielle

Conformément à la norme IFRS 8 *Secteurs opérationnels*, l'information sectorielle est présentée sur la base des secteurs identifiés dans le reporting interne du Groupe et communiqués à la Direction pour décider de l'allocation des ressources et analyser la performance.

Le Groupe est géré selon deux secteurs principaux :

- La Compagnie Plastic Omnium, qui regroupe le métier Equipements Automobiles (conception, fabrication et commercialisation de pièces et modules de carrosserie, systèmes à carburant en plastique) et le métier Environnement (produits et services aux collectivités locales à savoir, fabrication et vente d'équipements de collecte de déchets, services liés à la gestion des déchets, signalisation urbaine, routière et autoroutière).
- Le pôle immobilier, constitué de la société immobilière Sofiparc qui gère un patrimoine immobilier principalement constitué de bureaux à Levallois.

1.6 Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en appliquant la méthode de l'acquisition conformément à la norme IFRS 3. Les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.

La différence entre la part acquise de la juste valeur ci-avant définie et le coût d'acquisition est comptabilisée en écart d'acquisition.

1.7 Gestion du capital

L'objectif du Groupe est de disposer, à tout moment, de ressources financières suffisantes pour permettre la réalisation de l'activité courante, les investissements nécessaires à son développement et également de faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux, conduisant à une gestion du capital et de la dette financière.

Dans le cadre de la gestion du capital, le Groupe assure la rémunération de ses actionnaires principalement par le versement de dividendes et peut procéder à des ajustements eu égard à l'évolution de conditions économiques.

L'ajustement de la structure du capital peut être réalisé par le versement de dividendes ordinaires ou exceptionnels, le rachat et l'annulation de titres d'autocontrôle, le remboursement d'une partie du capital ou l'émission d'actions nouvelles et/ou de valeurs mobilières donnant des droits au capital.

Le Groupe utilise comme ratio bilantiel «le gearing», égal à l'endettement net divisé par le montant des capitaux propres qui figurent au bilan. Le Groupe inclut dans l'endettement net, l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières et les prêts.

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

1.8 Conversion des comptes des sociétés étrangères

La monnaie de présentation des comptes du Groupe Burelle est l'euro. Les comptes des sociétés étrangères, établis en monnaie fonctionnelle⁽¹⁾, sont convertis dans la monnaie de présentation du Groupe, selon les principes suivants :

- conversion des postes du bilan, à l'exception des capitaux propres, au taux de clôture,
- conversion des postes du compte de résultat au taux moyen de la période,
- prise en compte de l'écart de conversion en réserves dans les capitaux propres consolidés.

Les écarts d'acquisition, dégagés à l'occasion de regroupements avec des sociétés étrangères, sont comptabilisés dans la monnaie fonctionnelle de l'entité acquise. Ils sont convertis par la suite, dans la monnaie de présentation du Groupe, au cours de clôture, l'écart de conversion étant constaté en capitaux propres. En cas de cession d'une société étrangère, les différences de conversion s'y rapportant, comptabilisées en capitaux propres, sont reconnues en résultat.

1.9 Conversion des opérations exprimées en devises

Les opérations en monnaies étrangères sont enregistrées initialement en monnaie fonctionnelle, aux cours en vigueur à la date de transaction. À l'arrêté des comptes, les actifs et passifs monétaires sont revalorisés aux taux en vigueur à la date de clôture.

Les écarts de conversion provenant de changements de taux sont inscrits au compte de résultat, en autres produits et charges opérationnels, lorsqu'ils sont relatifs à des opérations d'exploitation, en résultat financier lorsqu'ils sont relatifs à des opérations financières.

Les emprunts en devise étrangère dont le règlement n'est ni planifié, ni probable dans un avenir prévisible sont considérés comme faisant partie de l'investissement net du Groupe Burelle dans cette activité à l'étranger. Les écarts de conversion correspondants sont comptabilisés en capitaux propres.

1.10 Produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires sont comptabilisés lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs iront au Groupe et que ces produits peuvent être évalués de façon fiable. Les produits des activités ordinaires sont évalués à la juste valeur de la contrepartie reçue, à l'exclusion des rabais, remises et autres taxes sur les ventes et droits de douane. Les critères de reconnaissance spécifiques suivants, doivent également être remplis pour que les produits des activités ordinaires puissent être reconnus :

Vente de biens

Le produit des activités ordinaires de pièces et de négoce est comptabilisé lorsque les risques et avantages significatifs inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, habituellement à la livraison des biens.

⁽¹⁾ La monnaie fonctionnelle est généralement la monnaie locale sauf pour quelques filiales étrangères qui effectuent la majorité de leurs transactions dans une autre devise.

Prestations de services

■ Le produit des activités ordinaires résultant de l'outillage et du développement est reconnu lors du démarrage en série du modèle afférent.

■ Pour les contrats de location-maintenance relatifs aux conteneurs de la Compagnie Plastic Omnium, la majorité des contrats relève de la location simple. Les revenus des loyers sont comptabilisés en résultat, linéairement, sur la durée des contrats sauf dans le cas des contrats requalifiés en location-financement, pour lesquels une vente immédiate est constatée à hauteur des coûts d'enquête, de mise en place et d'un prix de vente estimatif des parcs placés.

1.11 Créances

Les créances sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur enregistrement. La juste valeur correspond généralement à la valeur nominale de la créance, dès lors que la vente a été réalisée avec des conditions de délai de paiement normales. Des provisions sont constituées pour couvrir des risques de non-recouvrement des créances dès lors qu'elles présentent un indicateur objectif de dépréciation. Le montant des provisions est déterminé, contrepartie par contrepartie, sur une base individuelle ou à partir d'une approche statistique sur la base de portefeuilles de créances de petits montants présentant des risques homogènes.

Les créances de financement correspondent, pour l'essentiel, aux ventes de conteneurs sous contrats de location-financement de la Compagnie Plastic Omnium, et aux ventes prix pièces « rondelle » garanties par les clients contractuellement, sur des développements ou installations. Le produit relatif à ces créances est comptabilisé en chiffre d'affaires. Ces créances de financement sont déduites dans le cadre du calcul de l'endettement net du Groupe.

Les créances cédées à des tiers sont sorties de l'actif du Groupe, dès lors que la quasi-totalité des risques et avantages qui leur sont associés sont transférés à ces tiers.

1.12 Nature et ampleur des risques découlant des instruments financiers – Créances et balance âgée

Conformément à la norme IFRS 7 qui s'applique aux instruments financiers et qui porte sur la nature et l'ampleur des risques découlant des instruments financiers à la date de clôture de l'exercice, l'annexe présente certaines informations relatives :

- au risque de liquidité, en précisant le montant total des engagements bancaires et la part non utilisée,
- au risque de marché, en précisant :
 - le détail de la dette financière au 31 décembre par devise et par nature de taux d'intérêt,
 - le détail des créances clients, comptes rattachés et autres créances au 31 décembre, par devise,
 - le détail des dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes au 31 décembre, par devise,
 - la balance âgée, au 31 décembre, des créances nettes.

1.13 Résultat d'exploitation et marge opérationnelle

Le Groupe utilise la marge opérationnelle comme principal indicateur de performance.

La marge opérationnelle correspond au résultat d'exploitation des sociétés intégrées avant prise en compte des autres produits et charges opérationnels, qui comprennent, pour l'essentiel :

- les résultats de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles,
- les provisions pour dépréciations des actifs incorporels et corporels, y compris les dépréciations éventuelles sur écarts d'acquisition,
- les écarts de conversion provenant de taux de devises différents entre ceux retenus pour la comptabilisation de créances et dettes d'exploitation et ceux constatés lors du règlement de ces créances et dettes,
- les éléments inhabituels correspondant à des produits et charges non usuels par leurs fréquences, leurs natures ou leurs montants, à l'instar des coûts de pré-démarrage de nouvelles usines, des coûts de restructuration et de ceux relatifs aux mesures d'adaptation des effectifs, et de la valeur nette comptable des bacs en fin de contrat.

Le résultat d'exploitation inclut l'ensemble des produits et coûts directement liés aux activités du Groupe, que ces produits et charges soient récurrents ou non.

1.14 Crédit d'impôt recherche

Le Groupe bénéficie de crédits d'impôts liés à l'effort de recherche de ses filiales. Ces crédits d'impôts sont inclus dans la marge opérationnelle.

1.15 Frais de recherche et de développement de la Compagnie Plastic Omnium

Les frais de développement de l'activité Automobile

Les frais de développement des activités Automobile (outillages et études) de la Compagnie Plastic Omnium, couverts par une garantie contractuelle de paiement des clients, sont comptabilisés en stocks, au cours de la phase de développement. Les revenus relatifs à ces développements provenant des clients, à l'issue de la phase de développement, sont comptabilisés en produits des activités ordinaires à la date de conformité clients ou au plus tard, à la date de démarrage série. Les paiements reçus avant cette acceptation sont inscrits en avances clients.

Les frais non couverts par une garantie contractuelle de paiement des clients sont comptabilisés directement en immobilisations incorporelles en cours. Jusqu'au 31 décembre 2006, ils étaient comptabilisés en stocks jusqu'au démarrage série et ensuite transférés en immobilisations incorporelles. L'information relative à la nature des coûts et à leur mode de financement étant disponible dès la nomination par le client, le Groupe a considéré que ce reclassement pouvait être effectué dès cette date afin de fournir une information plus fiable et pertinente. Toutefois, compte tenu de difficultés pratiques liées aux systèmes d'information, ce reclassement n'a pas été effectué de manière rétrospective.

Ces frais immobilisés sont amortis, dès que la cadence journalière de production atteint 30 % de l'estimation et, au plus tard, trois mois après la date de démarrage de la série. Ils sont amortis linéairement sur la durée de vie prévue pour la production de la série, soit, en moyenne, trois ans.

Autres frais de recherche et de développement

Les autres frais de recherche constituent des charges de l'exercice. Selon la norme IAS 38 *Immobilisations incorporelles*, les frais de développement significatifs sont activés en immobilisations incorporelles dès lors que l'entreprise peut démontrer en particulier :

- son intention et ses capacités financières et techniques de mener le projet de développement à son terme,
- la probabilité de recevoir des avantages économiques futurs liés aux dépenses de développement,
- que le coût de l'actif peut être évalué de manière fiable.

1.16 Frais de démarrage

Les coûts correspondant aux phases de démarrage, y compris les coûts organisationnels, sont pris dans les charges au fur et à mesure de leur engagement. Ils correspondent à la mise en exploitation de nouvelles capacités ou techniques de production.

1.17 Écarts d'acquisition

L'écart d'acquisition représente l'excédent résiduel du coût d'acquisition, sur la part d'intérêt de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis à la date d'acquisition.

Les écarts d'acquisition du Groupe Burelle ne sont pas amortis conformément aux normes IFRS, et font l'objet d'un « test de dépréciation » systématique au minimum une fois l'an.

Ce test est réalisé dans le Groupe d'unité génératrice de trésorerie (UGT), la Compagnie Plastic Omnium, unique UGT à porter un écart d'acquisition. Dans la Compagnie Plastic Omnium, ce test est réalisé dans chacun des deux groupes d'UGT correspondant aux deux secteurs opérationnels : l'Automobile et l'Environnement.

La valeur nette comptable de l'ensemble des actifs (y compris les écarts d'acquisition), constituant chaque unité génératrice de trésorerie, est comparée à sa valeur recouvrable, c'est-à-dire au maximum entre la juste valeur diminuée des coûts de cession et la valeur d'utilité déterminée selon la méthode des cash-flows actualisés.

La valeur recouvrable de l'UGT Compagnie Plastic Omnium a été déterminée sur la base de sa valeur d'utilité.

Les données prévisionnelles utilisées sont issues des plans à moyen terme de la Compagnie Plastic Omnium, établis pour la période des trois ans à venir et révisées pour tenir compte des conditions de marché. Au-delà de cet horizon, est calculée une valeur terminale correspondant à la capitalisation des données de la dernière année du plan auxquelles sont appliqués un taux de croissance reflétant des perspectives d'évolution du marché et un taux d'actualisation.

Pour l'exercice 2008, il a été retenu un taux de croissance de 1,5 % à l'infini et un taux d'actualisation de 9 % correspondant à l'appréciation de la Compagnie Plastic Omnium par le marché en terme de coût moyen du capital sur la base de la capitalisation boursière de la Compagnie Plastic Omnium et du coût de ses financements.

Les tests effectués ne conduisent pas à comptabiliser de dépréciations.

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

Les écarts d'acquisition négatifs sont rapportés au compte de résultat au cours de l'exercice d'acquisition. Les écarts d'acquisition positifs sont évalués annuellement, à leur coût, diminué des éventuelles dépréciations représentatives des pertes de valeur.

En 2008, les variations des hypothèses de calcul montrent que, pour couvrir les actifs, pour chaque facteur pris individuellement :

- le taux de croissance à l'infini doit être supérieur à 0 %,
- le taux d'actualisation ne doit pas dépasser 10,4 %.

1.18 Immobilisations corporelles

Valeurs brutes

À leur date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, à leur coût de production lorsqu'elles sont créées par l'entreprise pour elle-même (ou sous-traitées) ou à leur juste valeur pour celles acquises à titre gratuit.

Dans la mesure où ces immobilisations ont fait l'objet de cession ou d'apport à l'intérieur du Groupe, les plus-values ou moins-values constatées sont éliminées dans les comptes consolidés.

À une date ultérieure, les immobilisations corporelles sont évaluées au coût amorti, à l'exception de certains terrains et immeubles. Le Groupe réévalue les immeubles à usage de bureaux (option IAS 16.31). Les terrains sur lesquels ces immeubles sont bâtis suivent le même traitement comptable. Une expertise est réalisée par un évaluateur externe à intervalles réguliers. Entre deux évaluations, le Groupe s'assure auprès de l'expert que le marché de l'immobilier n'a pas connu d'évolution significative. La juste valeur arrêtée par l'expert est déterminée par référence directe à des prix observables sur un marché actif.

Les bâtiments industriels et leurs terrains sont comptabilisés au coût amorti. Les frais d'entretien et de réparation des immobilisations encourus, afin de restaurer ou de maintenir les avantages économiques futurs que l'entreprise peut attendre en terme de niveau de performance estimé à la date d'origine de l'actif, sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

Les actifs sous contrats de location-financement, en application de la norme IAS 17 *Contrats de location*, sont inscrits en actifs immobilisés au plus faible de leur juste valeur et de la valeur actualisée des paiements minimaux et amortis par application des taux d'amortissements Groupe applicables aux mêmes actifs acquis en pleine propriété. Les retraitements sous la forme de location-financement, concernent principalement des leasings sur ensembles immobiliers industriels, sur ensembles fonctionnels significatifs (chaînes de peinture, presses) et sur les parcs de conteneurs de la Compagnie Plastic Omnium.

Amortissements

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire, en fonction de la durée d'utilité prévue :

■ Constructions et agencements initiaux	20 à 40 ans
■ Presses, souffleuses et machines de transformation	6 ^{2/3} à 12 ans
■ Machines d'usinage, de finition et autres matériels industriels	3 à 6 ^{2/3} ans
■ Conteneurs de l'activité Environnement	8 ans

Conformément à la norme IAS 16 – *Immobilisations corporelles*, le Groupe applique l'approche par composants sur ses ensembles immobiliers et sur ses ensembles fonctionnels significatifs (chaînes de peinture, presses, souffleuses).

Dépréciation des immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles font l'objet de tests de dépréciations dans le cadre de décisions d'arrêt de commercialisation de production ou de non renouvellement de production.

1.19 Immeubles de placement

Les immeubles loués à des tiers sont évalués à leur juste valeur à la clôture, les variations de juste valeur étant comptabilisées en résultat. Les terrains sur lesquels ces immeubles sont bâtis suivent le même traitement comptable.

1.20 Stocks et en-cours

Stocks de matières premières et autres approvisionnements

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation.

À la clôture de l'exercice, ces stocks sont dépréciés lorsque le prix de vente estimé des produits finis auxquels ils sont dédiés dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés résiduels de commercialisation, de production et de transformation, ne permet pas de recouvrer leur valeur d'inventaire.

Stocks de produits finis et intermédiaires

Les stocks de produits finis et intermédiaires sont valorisés sur la base des coûts de production standard, révisés annuellement. Le prix de revient comprend les consommations et les charges directes et indirectes de production. Les coûts ainsi obtenus ne comportent ni frais généraux administratifs ou informatiques non liés à la production, ni frais de recherche et développement, ni frais commerciaux.

Ces stocks sont comparés à la clôture, à leur valeur nette de réalisation, estimée sur la base des mêmes principes que ceux énoncés précédemment, et sont dépréciés, si nécessaire.

1.21 Provisions pour risques et charges

Des provisions pour risques et charges sont comptabilisées lorsqu'il existe des obligations à l'égard de tiers entraînant une sortie de ressources au bénéfice de ces tiers sans contrepartie au moins équivalente attendue pour le Groupe. Ces provisions pour risques et charges sont inscrites en passif courant dans la mesure où elles présentent généralement un caractère court terme.

Le coût des mesures d'adaptation des effectifs est pris en charge dès que celles-ci ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce aux personnels concernés ou à leurs représentants.

1.22 Provisions pour engagements de retraite et assimilés

a - Description des régimes

Les engagements de retraites et autres avantages accordés au personnel à long terme concernent les salariés du Groupe en activité.

Les régimes mis en place pour couvrir les engagements de retraite sont soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges opérationnelles, les cotisations assises sur les salaires de l'exercice qui sont versées aux organismes nationaux en charge des régimes de retraites et de prévoyance, selon les lois et usages en vigueur dans chaque pays. Le Groupe n'ayant aucune obligation juridique ou implicite de payer des cotisations supplémentaires ou des prestations futures, aucun passif actuariel n'est comptabilisé au titre de ces régimes à cotisations définies.

Les régimes à prestations définies concernent principalement les avantages postérieurs à l'emploi correspondant aux indemnités de départ à la retraite des salariés français, auxquelles se rajoutent :

- les autres engagements de retraites et compléments de retraite, principalement sur la zone US et la France ;
- les régimes de couverture des frais médicaux, sur la zone US.

Les régimes à prestations définies font l'objet de provisions pour avantages du personnel calculées sur la base d'évaluations actuarielles selon la méthode des unités de crédits projetées avec services proratisés, par application de la norme IAS 19 *Avantages du personnel*.

Ces évaluations intègrent des hypothèses :

- de date de départ à la retraite fixée selon les termes de la législation,
- de mortalité,
- de probabilité de départ avant la retraite pour les personnels actifs,
- d'estimations d'évolution de salaires jusqu'à l'âge de la retraite,
- de taux financiers d'actualisation et d'inflation.

Lorsque les régimes à prestations définies sont couverts par des fonds, ces fonds font l'objet à chaque exercice d'une évaluation actuarielle effectuée par des actuaires indépendants. Leur valeur est déduite du passif correspondant. Cette évaluation intègre des hypothèses de rentabilité à long terme des actifs investis en vue de couvrir les engagements de retraite.

Les autres avantages à long terme correspondent, pour l'essentiel, aux médailles du travail des salariés français.

Les variations de provisions correspondant aux régimes à prestations définies sont enregistrées au fur et à mesure de l'acquisition des droits par les salariés, au compte de résultat, en « charges opérationnelles », à l'exception :

- de l'effet de la désactualisation des engagements présenté en résultat financier ;
- des écarts actuariels sur avantages du personnel postérieurs à l'emploi présentés en capitaux propres ;
- des impacts d'écarts de change et de variations de périmètre.

Les écarts actuariels relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi sont pris en compte immédiatement dans les capitaux propres, sans aucun étalement, en application des amendements de la norme IAS 19 *Avantages du personnel* « *Actuarial gains and losses, Group Plans and Disclosures* ». Ceux relatifs aux autres avantages à long terme sont comptabilisés directement en résultat.

b - Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles, utilisées pour l'évaluation des avantages postérieurs à l'emploi et des autres avantages à long terme, sont les suivantes :

Âge de début d'activité professionnelle :

- 20 ans pour les non cadres, 24 ans pour les cadres (idem en 2007).

Âge de départ à la retraite pour les salariés français :

- 61 ans pour les non cadres (départ volontaire) (idem en 2007),
- pour les cadres : départ volontaire à l'âge donnant droit à une retraite pleine (idem en 2007).

Âge de départ à la retraite pour les salariés aux USA : entre 55 et 65 ans (idem en 2007).

Taux d'actualisation financière :

- 5,6 % pour les indemnités de départ à la retraite française (5,25 % en 2007),
- 5,1 % pour les médailles du travail françaises (4,75 % en 2007),
- 6,5 % pour les avantages postérieurs à l'emploi de la zone US (6 % en 2007).

Les taux d'actualisation ont été déterminés par référence à des obligations émises par des entreprises industrielles et commerciales de première catégorie, dont la maturité est équivalente à celle des engagements du Groupe.

Taux d'inflation :

- 2,5 % l'an pour la France (2 % en 2007).

Évolution des salaires :

- 2,5 à 5,5 % (2 à 5,5 % en 2007) en France (taux moyens selon les statuts cadre et non cadre et l'âge), 3,5 % (3 % en 2007) pour la retraite complémentaire,
- 4,5 % aux Etats Unis (idem en 2007).

Taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite :

- 4,5 % pour la France (idem en 2007),
- 8 % pour la zone US (idem en 2007).

Les taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite ont été déterminés en tenant compte de la structure du portefeuille d'investissement. Pour les autres sociétés étrangères, les différentiels de taux sont déterminés en considération des conditions locales.

Taux d'accroissement des coûts médicaux pour la zone US : 9 % en 2008 avec une baisse de 0,4 % par an pour atteindre 5 % en 2019.

Taux de charges sociales : entre 40 % et 45 % pour la France (entre 45 % et 55 % en 2007).

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

1.23 Subventions publiques

Les subventions inscrites au passif du bilan correspondent à des subventions accordées dans le cadre d'investissements pour de nouveaux sites, matériels de production ou de programmes de recherche et développement.

Les subventions sont :

- reprises en résultat au niveau de la marge brute, au fur et à mesure de l'amortissement des biens acquis au moyen de ces subventions, ou lorsque les programmes de recherche et développement n'ont pas abouti.

- remboursées, en cas de réussite des programmes de recherche et développement.

1.24 Actions propres

Les actions autodétenues par Burelle SA, quelle que soit leur affectation, sont inscrites, dès leur acquisition, en diminution des fonds propres.

Les prix de cession de ces titres sont comptabilisés directement en augmentation des capitaux propres du Groupe, aucun profit ou perte n'étant donc comptabilisé dans le résultat net de l'exercice.

1.25 Plans d'achat et de souscription d'actions

Les plans d'options d'achat ou de souscription d'actions accordés aux salariés (IFRS 2) sont évalués à leur juste valeur à la date d'attribution des droits par le Conseil d'Administration, en utilisant le modèle mathématique de type « Black & Scholes ».

Cette valeur est enregistrée en « charges de personnel » linéairement sur la période d'acquisition des droits, avec une contrepartie directe en réserves.

1.26 Actifs financiers (hors instruments dérivés)

Les actifs financiers comprennent, d'une part, les titres de participation des sociétés non consolidées parce qu'elles ne sont ni contrôlées, ni sous influence notable et, d'autre part, les prêts et les valeurs mobilières. Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur juste valeur, à la date de clôture, et les variations de juste valeur sont enregistrées en résultat financier.

Les titres de participation des sociétés ni contrôlées, ni sous influence notable, présentant un caractère significatif ou voués à être cédés, sont considérés comme étant « disponibles à la vente ». Ils sont évalués à leur juste valeur à la date de clôture, dans la mesure où ces titres sont cotés sur un marché actif. Les variations de juste valeur sont comptabilisées directement en capitaux propres. Une dépréciation est constatée en compte de résultat lorsqu'il existe une raison objective de perte de valeur de ces titres, par référence à leur valeur d'acquisition. Cette dépréciation ne peut être reprise.

Les actifs financiers sont présentés en actifs non-courants, à l'exception de ceux présentant une échéance inférieure à 12 mois à la date de clôture, qui sont classés en actifs courants ou en équivalents de trésorerie suivant les cas.

1.27 Trésorerie et équivalents de trésorerie

Conformément à la norme IAS 7 *Tableau des flux de trésorerie*, la trésorerie et les équivalents de trésorerie présentés dans le tableau des flux de trésorerie comprennent les éléments de trésorerie réalisables à court terme, très liquides, convertibles à tout moment en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. La trésorerie est composée de la trésorerie en banque et en caisse, des dépôts à court terme et des soldes créditeurs bancaires à l'exception de ceux autorisés pour couvrir les besoins de trésorerie court terme ou moyen terme de l'exploitation courante. Ces derniers, étant assimilés à du financement, sont exclus de la trésorerie et équivalents de trésorerie. Les équivalents de trésorerie correspondent aux placements réalisables à court terme dans le cadre de l'utilisation temporaire des excédents de trésorerie (valeurs mobilières de placement, SICAV monétaires, titres de créances négociables, etc.). La variation de juste valeur de ces actifs est comptabilisée en résultat.

1.28 Dérivés et comptabilité de couverture

Pour gérer son risque de taux d'intérêt, le Groupe utilise des instruments dérivés cotés sur des marchés organisés ou de gré à gré. En application de la norme IAS 39, ces instruments financiers de couverture sont valorisés et comptabilisés au bilan, à leur juste valeur.

La société a opté pour la comptabilisation de « couverture de flux de trésorerie » au sens de la norme IAS 39. Il en découle que les variations de juste valeur sur instruments de couverture de taux sont affectées en variation des capitaux propres pour les parties efficaces de ces instruments et en résultat financier pour les parties non efficaces de ces instruments.

1.29 Impôts sur les résultats

En application de la norme IAS 12, le Groupe Burelle comptabilise sans actualisation les impôts différés pour l'ensemble des différences temporaires existantes entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs au bilan consolidé.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt voté à la date de clôture et applicable à la période de reversement des différences temporaires. Les actifs d'impôts différés sur les crédits d'impôts, les déficits reportables et les autres différences temporaires sont évalués en fonction de leur probabilité de réalisation future.

→ 2 - OPÉRATIONS DE LA PÉRIODE

2.1 Les changements dans le périmètre

Le périmètre de consolidation du Groupe Burelle a évolué de la manière suivante :

Intégration globale de sociétés créées en 2008 :

Les sociétés suivantes ont été créées au sein de la Compagnie Plastic Omnium et intégrées globalement :

- Sulo Sp Z.O.O. Polska en Pologne et Sulo Environmental Systems Singapore à Singapour, sociétés de négoce de bacs créées en avril 2008,

■ Plastic Omnium Auto Extérieur Services SAS et Plastic Omnium GmbH, sociétés holdings ayant pour but d'isoler pour des sociétés déjà existantes, les activités opérationnelles des activités holdings.

Intégration proportionnelle de sociétés créées en 2008 :

La Compagnie Plastic Omnium a conclu les partenariats suivants :

■ Plastic Omnium Varroc Private Ltd, joint-venture en Inde entre Varroc Polymers PVT. Ltd (49 %) et la Compagnie Plastic Omnium (51 %). Compte tenu de son contrôle conjoint, cette joint venture est consolidée en intégration proportionnelle. Rattachée au métier « Automobile » de la Compagnie Plastic Omnium, son activité a démarré en mars 2008,

■ les sociétés Inergy Russia, Inergy Inde et IAS Consulting Beijing rattachées à l'activité des systèmes à carburant (Automobile), et créées en partenariat entre la Compagnie Plastic Omnium et Solvay. Ces trois sociétés sont consolidées en intégration proportionnelle. Leurs activités ont démarré en septembre 2008 pour Inergy Russia, et en décembre 2008 pour Inergy Inde et IAS Consulting Beijing.

Mise en équivalence en 2008 :

■ La société turque Signatekma, qui était en cours de constitution au 31 décembre 2007, fait désormais partie de Signature Horizontal, dans laquelle la Compagnie Plastic Omnium est minoritaire à 35 %. Elle est consolidée par mise en équivalence dans les comptes consolidés. Cette société a démarré ses activités en 2008.

Acquisitions et/ou cessions de parts en 2008 entraînant une variation du pourcentage de détention et/ou un changement de méthode et fusions :

■ La société grecque Signature Hellas, consolidée en intégration proportionnelle à 50 % en 2007, est consolidée par mise en équivalence à 35 % en 2008, consécutivement à la cession de l'intérêt (50 %) de la Compagnie Plastic Omnium dans ce joint-venture à Euromark Holding, filiale à 35 % de la Compagnie Plastic Omnium.

■ la société Vandipaint France SAS, détenue à 35 % a été absorbée par la société Euromark France SAS, elle-même consolidée par mise en équivalence.

Cessions d'activités et de sociétés :

■ en décembre 2008, la Compagnie Plastic Omnium a cédé à Lacroix Signalisation, sa participation de 50 % dans la société SDS, société spécialisée dans la sérigraphie, la fabrication et la vente de panneaux routiers et autoroutiers. Au 31 décembre 2007, SDS était consolidée par la méthode de la mise en équivalence.

SDS détenait en direct, la société Sectra spécialisée dans la signalisation des milieux routier, autoroutier et urbain.

Préalablement à la cession de SDS à Lacroix Signalisation, Sectra a été cédée à Euromark Holding, détenue à 35 % par la Compagnie Plastic Omnium. Elle continue à être consolidée par mise en équivalence.

2.2 Cessions d'activités et activités destinées à être cédées

Cession de l'activité « Produits Plastiques Performants – 3P »

L'activité « Produits Plastiques Performants – 3P » était constituée de diverses sociétés sur les zones Europe, Asie et Amérique. Cette activité était reclassée en « Cessions d'activités et activités destinées à être cédées » depuis le 30 juin 2007.

Les sociétés de la zone Europe et Asie ont fait l'objet d'une cession pour un prix de 0,6 million d'euros, le 29 août 2008. Le prix de cession s'accompagne d'un complément de prix, sous forme d'une créance financière fonction d'une éventuelle nouvelle cession, soit dans les sept prochaines années, soit au-delà des sept prochaines années et dont les paramètres de calculs fixent le complément de prix. Le Groupe ajustera si nécessaire, tous les ans, pendant les sept prochaines années, la créance financière dans ses comptes sur la base du business plan et des résultats qui seront dégagés par le nouvel acquéreur.

La société Epsco de la zone Amérique a, quant à elle, fait l'objet d'une cession pour une valeur de 3,3 millions de dollars d'actifs, le 21 juillet 2008. Les actifs non cédés ont été réaffectés au bilan.

Les sociétés 3P Ltd et 3P Inc, qui n'ont pas été cédées, sont reconsolidées en intégration globale à compter de septembre 2008.

Classement de l'activité « Air Duct » en « Activités cédées et destinées à être cédées » :

L'activité « Air Duct » de systèmes d'arrivée d'air dans les blocs moteurs, jusqu'alors rattachée à l'activité des réservoirs à carburant, étant destinée à être cédée prochainement, les actifs et passifs qui lui sont liés ont été classés en « Actifs/Passifs destinés à être cédés » au bilan et en « Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées » au compte de résultat.

2.2.1 Résultats des activités cédées ou destinées à être cédées

Le résultat des « Activités cédées ou destinées à être cédées » s'analyse comme suit au 31 décembre 2008 :

En milliers d'euros	2008	2007
Produits des activités ordinaires	46 600	58 696
Marge opérationnelle	-727	-214
Résultat d'exploitation	-3 883	-2 135
Charges de financement	-149	-854
Autres produits financiers	40	-
Autres charges financières	-667	-
Impôt sur les résultats	-17	-175
Résultat net des activités cédées ou destinées à être cédées	-4 676	-3 164
Plus et moins-value de cessions sur activités cédées	-234	-
Ajustement de valeur sur les actifs des activités destinées à être cédées	-	-
Total résultat après impôts des activités cédées ou destinées à être cédées	-4 910	-3 164

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

Au 31 décembre 2008, le résultat des « Activités cédées ou destinées à être cédées » comprend à la fois :

- le résultat de l'activité « Air Duct » toujours classée en « Activités cédées ou destinées à être cédées » ;
- le résultat de Blenheim (Canada) correspond aux frais de gestion relatifs à l'ensemble immobilier reclassé en « Actifs destinés à être cédés » depuis juillet 2008 ;
- le résultat de la société Epsco avant la cession de ses actifs ;
- les résultats de l'activité « Produits Plastiques Performants – 3P » pour sa contribution avant cession ;
- le résultat relatif à la cession des actifs d'Epsco ;
- le résultat relatif à la cession de l'activité « Produits Plastiques Performants – 3P » ;

L'ensemble de ce résultat se décompose comme suit :

	2008					
	Total	« Air Duct »	« Blenheim »	« Epsco »	« 3P »	Résultat cession « Epsco »
<i>En milliers d'euros</i>						
Produits des activités ordinaires	46 600	1 682	–	10 615	34 303	
Marge opérationnelle	–727	–360	–	545	–912	
Résultat d'exploitation	–3 883	–360	–72	507	–3 958	
Charges de financement	–149	–	–	–	–149	
Autres produits financiers	40	–	–	–	40	
Autres charges financières	–667	–	–	–31	–636	
Impôt sur les résultats	–17	–	–	–	–17	
Résultat net des activités cédées ou destinées à être cédées	–4 676	–360	–72	476	–4 720	
Plus et moins-value de cessions sur activité cédées	–234					–236
Ajustement de valeur sur les actifs des activités destinées à être cédées	–					2
Résultat après impôts des activités cédées ou destinées à être cédées	–4 910	–360	–72	476	–4 720	–236
						2

2.2.2 Résultat net et résultat net dilué des activités cédées ou destinées à être cédées

<i>En milliers d'euros</i>		2008	2007
Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées		–4 910	–3 164
<i>En euros</i>		2008	2007
Résultat net par action de base des activités cédées ou destinées à être cédées		–1,56	–0,93
Résultat net par action dilué des activités cédées ou destinées à être cédées		–1,56	–0,93
<i>En unités pour le nombre d'actions</i>		2008	2007
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires pour le résultat par action de base		1 796 511	1 864 093
Effet de dilution sur le nombre d'actions		–	–
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires ajusté pour le résultat par action dilué		1 796 511	1 864 093

Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires correspond au total des actions composant le capital social, diminué des actions détenues en autocontrôle.

2.2.3 Actifs destinés à être cédés

Sont présentées dans le tableau ci-dessous, les valeurs au bilan des « actifs destinés à être cédés » et des sociétés classées en « activités destinées à être cédées » aux clôtures respectives.

Sont classés en « Actifs destinés à être cédés » certains actifs des sociétés au sein de Compagnie Plastic Omnium :

- Plastic Omnium Auto Extérieur SA,
- Plastic Omnium Automotive Ltd,
- Inergy Automotive Systems Canada Inc.

L'activité « Air Duct » justifie la totalité de la valeur comptable des actifs nets en « activités destinées à être cédées » au 31 décembre 2008. Cette rubrique était entièrement constituée de l'activité Produits Activité Produits Plastiques Performants – 3P au 31 décembre 2007.

L'activité « Produits Plastiques Performants – 3P » a été cédée au 29 août 2008. Les soldes de clôture au 31 décembre 2008 en actifs destinés à être cédés, n'intègrent plus les soldes de clôture au bilan, relatifs à 3P.

	31 décembre 2008			31 décembre 2007
	Total	Actifs destinés à être cédés	Activités destinées à être cédées	Activités destinées à être cédées
<i>En milliers d'euros</i>			« Air Duct »	« 3P »
Immobilisations incorporelles				550
Terrains et agencements	3 335	3 335		530
Ensemble immobilier, installations, agencements et aménagements	4 992	4 992		5 668
Installations techniques, matériel industriel et autres	428	5	423	5 617
Actifs financiers				185
Impôt différé actif				336
Stocks	221		221	8 726
Créances clients et autres débiteurs	325		325	15 988
Comptes courants actifs				3 628
Trésorerie				1 772
Actifs destinés à être cédés	9 301	8 332	969	43 000
Provisions pour risques et charges				1 697
Impôt différé passif				-42
Comptes courants passifs				15 974
Banques créditrices				575
Fournisseurs et autres débiteurs	114		114	16 920
Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés	114	-	114	35 124
Actifs nets destinés à être cédés	9 187	8 332	855	7 876

2.3 Suivi en 2008 des acquisitions de 2007

Se référer à la note 2 du rapport annuel de 2007 sur « l'évolution du périmètre de consolidation ».

Suite aux acquisitions réalisées en 2007, il a été comptabilisé sur l'exercice 2008 dans la limite de la période de douze mois des compléments :

■ d'écart d'acquisition (voir la note 5.1.1 sur les Actifs incorporels) :

- pour 349 milliers d'euros sur Signature,
- pour 385 milliers d'euros sur Sulo Environmental Technology

■ d'écarts d'évaluation (voir la note 5.1.1 sur les Actifs incorporels) :

- pour 630 milliers d'euros sur la rubrique brevets sur Sulo Environmental Technology.

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

→ 3 - INFORMATIONS SECTORIELLES

3.1 Informations par secteurs opérationnels

Les colonnes des tableaux ci-dessous indiquent les montants propres à chaque secteur. La colonne «Éléments non affectés» regroupe les éliminations inter-secteurs, ainsi que les montants non affectés par secteurs (Burelle SA et Burelle Participations) permettant de réconcilier les données sectorielles avec les états financiers du Groupe. Les transactions entre secteurs sont évaluées à la valeur de marché.

3.1.1 Compte de résultat par secteurs opérationnels

En millions d'euros	2008				Total consolidé
	Compagnie Plastic Omnium	Compagnie Signature	Immobilier	Eléments non affectés*	
Ventes externes au Groupe	2 696,5		4,9	-3,4	2 698,0
Ventes entre secteurs d'activités			-3,4	3,4	
PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	2 696,5		1,5		2 698,0
<i>% du total</i>					<i>100 %</i>
MARGE OPÉRATIONNELLE	70,7		2,2	-3,7	69,2
<i>% des produits des activités ordinaires du secteur</i>					<i>2,6 %</i>
Autres produits opérationnels	10,6				10,6
Autres charges opérationnelles	-83,2			-5,9	-89,1
<i>% des produits des activités ordinaires du secteur</i>					<i>-2,9 %</i>
Charges nettes de financement					-46,5
Autres produits financiers					0,8
Autres charges financières					-5,0
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence					-0,2
RÉSULTAT COURANT AVANT IS					-60,1
Impôt sur le résultat					-5,8
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES					-65,9
Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées					-4,9
RÉSULTAT NET					-70,8

En millions d'euros	2007				
	Compagnie Plastic Omnium	Compagnie Signature**	Immobilier	Éléments non affectés*	Total consolidé
Ventes externes au Groupe	2 685,1	103,7	4,4	-3,4	2 789,8
Ventes entre secteurs d'activités			-3,4	3,4	
PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	2 685,1	103,7	1,0		2 789,8
% du total					100 %
MARGE OPÉRATIONNELLE	101,2	0,3	1,5	-2,7	100,3
% des produits des activités ordinaires du secteur					3,8 %
Autres produits opérationnels	17,4			3,4	20,8
Autres charges opérationnelles	-32,2			-1,7	-33,9
% des produits des activités ordinaires du secteur					-0,5 %
Charges nettes de financement					-41,1
Autres produits financiers					1,1
Autres charges financières					-0,1
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence					2,5
RÉSULTAT COURANT AVANT IS					49,5
Impôt sur le résultat					2,1
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES					51,6
Résultat après impôt des activités cédées ou destinées à être cédées					-3,2
RÉSULTAT NET					48,5

* La colonne « Éléments non affectés » regroupe les éliminations intra-groupe ainsi que les éléments non affectés par secteur (activités de Burelle SA et Burelle Participations SA) afin de réconcilier les informations sectorielles avec les comptes consolidés.

** La colonne « Compagnie Signature » correspond au 1^{er} semestre uniquement, cette société ayant été intégrée dans la Compagnie Plastic Omnium à compter de juillet 2007.

Le pôle Automobile de la Compagnie Plastic Omnium réalise en 2008 :

- 391,8 millions d'euros de chiffre d'affaires avec PSA Peugeot Citroën ;
- 363,3 millions d'euros de chiffre d'affaires avec Renault/Nissan ;
- 327,1 millions d'euros de chiffre d'affaires avec General Motors ;
- 270,4 millions d'euros de chiffre d'affaires avec BMW ;
- 267,0 millions d'euros de chiffre d'affaires avec Volkswagen.

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

3.1.2 Agrégats du bilan par secteurs opérationnels

	31 décembre 2008			
	Compagnie Plastic Omnium	Immobilier	Eléments non affectés	Total consolidé
<i>En milliers d'euros – en valeurs nettes</i>				
Écarts d'acquisition	234 037			234 037
Immobilisations incorporelles	167 430		95	167 525
Immobilisations corporelles	572 802	58 997	1 424	633 223
Immeubles de placement	17 273	18 010	-1 520	33 763
Stocks	295 022			295 022
Créances clients et comptes rattachés	278 897	1 298	-1 104	279 091
Autres créances	126 367	232	228	126 827
Actifs sectoriels	1 691 828	78 537	-877	1 769 488

	31 décembre 2007			
	Compagnie Plastic Omnium	Immobilier	Eléments non affectés	Total consolidé
<i>En milliers d'euros</i>				
Écarts d'acquisition	231 856			231 856
Immobilisations incorporelles	139 445	2	111	139 558
Immobilisations corporelles	614 078	47 763	1 494	663 335
Immeubles de placement	1 520	27 514	-1 520	27 514
Stocks	293 290		1	293 291
Créances clients et comptes rattachés	369 423	-201	466	369 688
Autres créances	120 465	179	189	120 833
Actifs sectoriels	1 770 077	75 257	741	1 846 075

3.1.3 Autres informations par secteurs opérationnels

	31 décembre 2008			
	Compagnie Plastic Omnium	Immobilier	Eléments non affectés	Total consolidé
<i>En milliers d'euros</i>				
Investissements incorporels	74 589			74 589
Investissements corporels	95 418	1 717		97 135
Dotations aux amortissements sur actifs immobilisés	-148 189	-466	-109	-148 764

	31 décembre 2007			
	Compagnie Plastic Omnium	Immobilier	Eléments non affectés	Total consolidé
<i>En milliers d'euros</i>				
Investissements incorporels	56 227			56 227
Investissements corporels	123 427	1 282	-5	124 702
Dotations aux amortissements sur actifs immobilisés	-154 096	-537	524	-154 110

3.2 Informations par pays

3.2.1 Produits des activités ordinaires par pays

En millions d'euros

	2008	%	2007	%
France	703,6	26,1 %	876,9	31,4 %
Amérique du nord	540,8	20,0 %	544,1	19,5 %
Europe hors France	1 151,8	42,7 %	1 125,8	40,4 %
Amérique du sud	89,0	3,3 %	80,2	2,9 %
Afrique	24,6	0,9 %	25,2	0,9 %
Asie	188,1	7,0 %	136,6	4,9 %
Total	2 698,0	100 %	2 789,8	100 %

3.2.2 Actifs non-courants par pays

31 décembre 2008					
	France	Amérique du nord	Europe hors France	Amérique du sud et Asie	Autres*
Total					
Écarts d'acquisition	95 205	38 187	87 645	10 375	2 625
Immobilisations incorporelles	57 182	34 574	65 797	9 408	564
Immobilisations corporelles	265 673	109 153	194 651	61 071	2 675
dont investissements corporels de l'exercice	26 453	15 270	33 458	21 315	639
Immeubles de placement	33 763				
Total actif immobilisé non-courant	451 823	181 915	348 093	80 854	5 864

31 décembre 2007					
	France	Amérique du nord	Europe hors France	Amérique du sud et Asie	Autres*
Total					
Écarts d'acquisition	94 856	26 823	102 019	5 533	2 625
Immobilisations incorporelles	61 651	19 609	50 330	4 714	3 254
Immobilisations corporelles	297 442	103 110	218 036	41 513	3 234
dont investissements industriels de l'exercice	46 390	19 636	47 352	11 325	
Immeubles de placement	27 514				
Total actif immobilisé non-courant	481 463	149 542	370 385	51 760	9 113

* Sont regroupés dans « Autres » les sociétés d'Afrique du sud.

→ 4 - NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT

4.1 Détail des frais de recherche et de développement

Le pourcentage des frais de recherche et de développement est exprimé par rapport au montant des produits des activités ordinaires (chiffres d'affaires).

En milliers d'euros

	2008	%	2007	%
Frais de recherche et de développement bruts	-139 758	-5,2 %	-128 637	-4,6 %
Activations et cessions de recherche et de développement	93 759	3,5 %	79 595	2,9 %
Frais de recherche et de développement nets	-45 999	-1,7 %	-49 042	-1,8 %

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

4.2 Coûts des biens et des services vendus, des frais de développement, commerciaux et administratifs

En milliers d'euros

	2008	2007
Inclus dans le coût des biens et services vendus		
Coûts des consommations (achats-variations de stocks)	-1 630 990	-1 659 911
Sous-traitance directe de production	-44 792	-32 527
Energie et fluides	-54 330	-51 088
Salaires et charges	-324 562	-337 333
Autres coûts de production	-205 761	-213 684
Amortissements	-119 631	-124 819
Provisions	-1 728	453
Total	-2 381 794	-2 418 909
Inclus dans les frais de recherche et développement		
Salaires, charges et avantages du personnel	-75 294	-71 119
Amortissements des frais de développement activés	-17 001	-18 078
Autres	46 296	40 156
Total	-45 999	-49 042
Inclus dans les frais commerciaux		
Salaires et charges	-34 580	-43 451
Amortissements et provisions	-747	-133
Autres	-18 100	-22 003
Total	-53 427	-65 587
Inclus dans les frais administratifs		
Salaires, charges et avantages du personnel	-86 453	-89 544
Autres frais administratifs	-51 824	-59 622
Amortissements	-9 455	-9 186
Provisions	201	2 324
Total	-147 531	-156 028

4.3 Frais de personnel

En milliers d'euros

	2008	2007
Salaires et traitements	-391 345	-385 082
Charges sociales	-116 134	-139 776
Participation des salariés	-3 753	-5 406
Coûts des engagements de retraites et obligations similaires	2 525	115
Rémunération sur base d'actions	-2 130	-1 354
Autres charges de personnel	-10 111	-9 944
Total des frais de personnel hors frais de personnel des intérimaires	-520 948	-541 447
Salaires et charges sur le personnel intérimaire	-44 585	-61 778
Total des frais de personnel dont intérimaires	-565 533	-603 225

4.4 Honoraires des auditeurs légaux

En milliers d'euros	2008				
	Mazars	Ernst & Young	Chabanel	Autres	Total
Honoraires certification	-1 617	-1 355	-73	-34	-3 079
dont :					
Burelle SA	-44		-68		-112
Filiales	-1 573	-1 355	-5	-34	-2 967
Autres honoraires	-177	-188		-182	-547
dont :					
Burelle SA				-182	-182
Filiales	-177	-188			-547
Total	-1 794	-1 543	-73	-216	-3 626

En milliers d'euros	2007				
	Mazars	Ernst & Young	Chabanel	Autres	Total
Honoraires certification	-1 690	-1 282	-81	-133	-3 186
dont :					
Burelle SA	-37		-77		-114
Filiales	-1 653	-1 282	-4	-133	-3 072
Autres honoraires	-544	-38		-223	-805
dont :					
Burelle SA				-26	-26
Filiales	-544	-38		-197	-779
Total	-2 234	-1 320	-81	-356	-3 991

4.5 Autres produits et charges opérationnels

En milliers d'euros	2008		2007	
	Autres produits	Autres charges	Autres produits	Autres charges
Mouvements sur les immobilisations	341	-1 177	8 893	-5 748
Restructurations	1 535	-69 101	2 646	-21 952
Dont : Restructurations du secteur automobile :				
France	535	-38 356		-3 018
Europe hors France	349	-7 092		-3 241
Amérique et Asie	651	-10 026	856	-7 184
Dont : Restructuration des autres secteurs d'activités :				
Pôle Environnement		-11 724	1 790	-6 545
3P				-229
Autres		-1 903		-1 735
Autres charges opérationnelles	1 046	-18 854	195	-5 928
Dont :				
Dépréciations d'actifs		-4 418		-1 174
Ajustements sur cession d'actifs	1 046	-3 565		
Pertes de change sur opérations d'exploitation		-1 939		
Autres		-8 932	195	-4 754
Autres produits opérationnels	7 675		9 101	-265
Dont :				
Ajustement à la juste valeur d'actifs*	7 205			
Résultat de relution/cession d'actifs			5 836	
Autres	470		3 265	-265
Total des produits et charges opérationnels	10 597	-89 132	20 835	-33 893

* Voir la note 5.1.3 sur les « Immeubles de placement »

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

Restructurations :

Le plan d'économies « PO 2009 » de la Compagnie Plastic Omnium, lancé dès le mois d'avril 2008 et achevé fin septembre 2008, a été significativement accentué devant l'ampleur de la crise automobile, avec des réductions complémentaires d'effectifs au niveau mondial. Dans ce contexte, la Compagnie Plastic Omnium a enregistré dans ses comptes pour l'exercice 2008 une charge totale nette pour adaptation des effectifs de 67,6 millions d'euros, dont 32,3 millions d'euros de provision complémentaire au titre de « PO 2009 » et 34,8 millions d'euros de coûts d'adaptation déjà encourus sur la période.

4.6 Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence

La contribution des sociétés mises en équivalence au résultat du Groupe se décompose comme suit :

En milliers d'euros			
Secteur opérationnel	Sociétés	2008	2007
Compagnie Plastic Omnium	Euromark Holding	-209	-
	Groupe Sulo	-	2 489
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence		-209	2 489

Consécutivement aux accords conclus avec Eurovia en 2007, la Compagnie Plastic Omnium détient 35 % dans « Signature Horizontale », activité consolidée par la méthode de la mise en équivalence à compter du 31 décembre 2007.

En 2007, les sociétés appartenant à Sulo Environmental Technology ont été consolidées par la méthode de la mise en équivalence pour la période allant du 1^{er} juillet au 30 septembre. Elles sont intégrées globalement depuis le 1^{er} octobre 2007.

4.7 Résultat financier

En milliers d'euros			
	2008	2007	
Charges de financement	-44 388	-39 858	
Charges financières sur les engagements de retraite	-2 072	-1 287	
Charges de financement	-46 460	-41 145	
Résultat de change sur opérations de financement		497	
Primes sur CAP & swap de taux	842	585	
Produits financiers	842	1 082	
Résultat de change sur opérations de financement	-2 433		
Résultat sur instruments financiers	-2 569	-100	
Autres charges financières	-5 002	-100	
Total	-50 620	-40 162	

4.8 Impôt sur le résultat

4.8.1 Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat

La composition principale de la charge d'impôt s'analyse comme suit :

En milliers d'euros		
	2008	2007
Compte de résultat consolidé		
Impôt exigible	-12 824	-19 895
Charges (ou produits) d'impôt exigible	-9 956	-20 375
Charges (ou produits) relatifs aux éléments non courants	-2 868	480
Impôt différé	7 060	21 983
Charges (ou produits) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	6 922	21 577
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôts ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	138	406
Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat consolidé	-5 764	2 088

4.8.2 Preuve d'impôt

En milliers d'euros		
	2008	2007
Résultat du Groupe avant impôt	-60 134	49 543
Charge au taux d'impôt applicable en France	20 042	-16 513
Incidence des taux d'impôts plus ou moins élevés dans d'autres pays	138	4 251
Effet sur l'impôt différé à l'ouverture d'un changement de taux d'impôt	-160	406
Pertes fiscales antérieures activées	383	11 688
Pertes fiscales non comptabilisées	-27 152	-4 165
Crédits d'impôts et autres économies fiscales	3 146	11 957
Charges non déductibles fiscalement et produits non imposables	-3 978	-1 186
Autres	1 817	-4 350
Charge d'impôt effective	-5 764	2 088
<i>Taux d'impôt effectif</i>	<i>-9,6 %</i>	<i>-4,2 %</i>

4.9 Résultat net et résultat des activités poursuivies par action – part groupe

	2008	2007
Résultat net – Part revenant au Groupe		
Résultat net par action de base, en euros	-25,0	12,71
Résultat net des activités poursuivies – Part revenant au Groupe		
Résultat net par action de base des activités poursuivies, en euros	-23,44	13,64
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires pour le résultat par action de base	1 796 511	1 864 093

En l'absence d'instruments de dilution, le résultat net par action de base est identique au résultat net dilué par action.

Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires correspond au total des actions composant le capital social, diminué des actions détenues en autocontrôle.

→ 5 - NOTES RELATIVES AU BILAN

5.1 Bilan actif

5.1.1 Actifs incorporels

	2008					
<i>En milliers d'euros</i>	Écarts d'acquisition	Brevets	Logiciels	Actifs de développement	Autres	Total
Valeur nette au 1^{er} janvier 2008	231 856	21 109	16 312	96 091	6 045	371 414
Augmentations		3 258	4 270	66 160	901	74 589
Cessions nettes		-2 752	-81	666		-2 168
Compléments sur acquisitions de 2007	734	630			1	1 365
Sorties de périmètre	-299				-11	-310
Reclassements	-1	1 719	2 538	8 125	-4 175	8 206
Dotations aux amortissements de l'exercice		-1 252	-9 318	-42 237	-454	-53 261
Écarts de conversion	1 747	227	-126	93	-214	1 727
Valeur nette au 31 décembre 2008	234 037	22 939	13 595	128 898	2 093	401 562

	2008					
<i>En milliers d'euros</i>	Écarts d'acquisition	Brevets	Logiciels	Actifs de développement	Autres	Total
Détail de la valeur nette au 1^{er} janvier 2008						
Coût	296 492	27 944	57 957	237 202	5 144	624 737
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-64 636	-6 835	-41 644	-141 111	902	-253 324
Valeur nette au 1^{er} janvier 2008	231 856	21 109	16 312	96 091	6 045	371 414
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2008						
Coût	295 788	30 381	63 933	291 489	1 603	683 193
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-61 751	-7 442	-50 338	-162 590	489	-281 631
Valeur nette au 31 décembre 2008	234 037	22 939	13 595	128 898	2 093	401 562

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

<i>En milliers d'euros</i>	2007					
	Écarts d'acquisition	Brevets	Logiciels	Actifs de développement	Autres	Total
Valeur nette au 1^{er} janvier 2007	161 273	11 746	13 237	98 206	7 220	291 683
Augmentations	45	2 971	6 215	46 697	300	56 227
Cessions nettes		-811	19	-1 573	10	-2 355
Entrées de périmètre	82 350	8 962	90	282	4 907	96 591
Sorties de périmètre	-8 805	-970	-327	-363	-2 432	-12 898
Reclassements	178	146	3 371	116	-3 981	-169
Dotations aux amortissements de l'exercice		-875	-6 106	-44 224	197	-51 009
Écarts de conversion	-3 186	-59	-186	-3 050	-176	-6 656
Valeur nette au 31 décembre 2007	231 856	21 109	16 312	96 091	6 045	371 414

<i>En milliers d'euros</i>	2007					
	Écarts d'acquisition	Brevets	Logiciels	Actifs de développement	Autres	Total
Détail de la valeur nette au 1^{er} janvier 2007						
Coût	238 690	20 243	51 331	216 718	7 304	534 287
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-77 417	-8 497	-38 094	-118 512	-84	-242 604
Valeur nette au 1^{er} janvier 2007	161 273	11 746	13 237	98 206	7 220	291 683
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2007						
Coût	296 492	27 944	57 957	237 202	5 144	624 737
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-64 636	-6 835	-41 644	-141 111	902	-253 324
Valeur nette au 31 décembre 2007	231 856	21 109	16 312	96 091	6 045	371 414

5.1.2 Actifs corporels

Immobilisations corporelles hors immeubles de placement

	2008							
	Terrains au coût	Terrains réévalués périodi- quement	Constructions au coût	Constructions réévaluées périodiquement	Installations techniques, matériels et outillages	Immobi- lisations corporelles en cours	Autres Immobi- lisations corporelles	Total
En milliers d'euros								
Valeur nette au 1 ^{er} janvier 2008	56 366	12 066	185 907	36 679	258 055	42 537	71 725	663 335
Augmentations	3 232	-13	8 954	2 058	28 335	36 593	17 976	97 135
Cessions	80		12		-4 882		-3 531	-8 321
Entrées de périmètre	148		689			56		893
Sorties de périmètre					-94			-94
Reclassements	-4 136	523*	1 939	2 715*	22 417	-38 709	2 807	-12 444
Augmentation et diminution résultant des réévaluations				477	153			630
Dépréciations	-198		-958		-1 465		-291	-2 912
Dotations aux amortissements de l'exercice	-2 247		-12 754	-474	-62 063		-21 030	-98 568
Écarts de conversion	-1 936		-2 113		-1 211	-421	-749	-6 430
Valeur nette au 31 décembre 2008	51 309	12 576	181 676	41 455	239 245	40 056	66 907	633 224

	2007							
	Terrains au coût	Terrains réévalués périodi- quement	Constructions au coût	Constructions réévaluées périodiquement	Installations techniques, matériels et outillages	Immobi- lisations corporelles en cours	Autres Immobi- lisations corporelles	Total
En milliers d'euros								
Valeur nette au 1 ^{er} janvier 2007	57 321	12 066	199 615	36 060	249 671	32 629	82 194	669 556
Augmentations	1 329		10 991	770	52 905	42 664	16 043	124 702
Cessions	-5 210		-1 942		-6 641		-5 255	-19 048
Entrées de périmètre	9 377		7 101		17 508	2 943	1 483	38 412
Sorties de périmètre	-4 120		-11 914		-7 132	-535	-1 557	-25 258
Reclassements	-2 449		-2 075		24 759	-33 975	-1 076	-14 816
Augmentation et diminution résultant des réévaluations	1 558		3 500		3 915			8 973
Dépréciations								
Dotations aux amortissements de l'exercice	-223		-13 519	-151	-69 487	-10	-19 985	-103 375
Écarts de conversion	-1 217		-5 850		-7 443	-1 179	-122	-15 811
Valeur nette au 31 décembre 2007	56 366	12 066	185 907	36 679	258 055	42 537	71 725	663 335

* Voir la note 5.1.3 sur les « Immeubles de placement »

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

	2008							Total
	Terrains au coût	Terrains réévalués périodi- quement	Constructions au coût	Constructions réévaluées périodiquement	Installations techniques, matériels et outillages	Immobi- lisations corporelles en cours	Autres Immobi- lisations corporelles	
En milliers d'euros								
Détail de la valeur nette au 1 ^{er} janvier 2008								
Valeur brute	58 947	12 066	302 190	37 784	861 043	42 640	207 190	1 521 860
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-2 581		-116 283	-1 105	-602 988	-103	-135 466	-858 526
Valeur nette au 1 ^{er} janvier 2008	56 366	12 066	185 907	36 679	258 055	42 537	71 724	663 335
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2008								
Valeur brute	54 196	12 576	298 363	41 889	860 227	40 135	211 325	1 518 711
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-2 887		-116 687	-434	-620 983	-79	-144 417	-885 487
Valeur nette au 31 décembre 2008	51 309	12 576	181 676	41 455	239 245	40 056	66 908	633 224

	2007							
	Terrains au coût	Terrains réévalués périodi- quement	Constructions au coût	Constructions réévaluées périodiquement	Installations techniques, matériels et outillages	Immobi- lisations corporelles en cours	Autres Immobi- lisations corporelles	Total
<i>En milliers d'euros</i>								
Détail de la valeur nette au 1^{er} janvier 2007								
Valeur brute	60 436	12 066	324 140	37 080	776 822	32 753	215 717	1 459 014
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-3 115		-124 525	-1 020	-527 151	-124	-133 523	-789 458
Valeur nette au 1^{er} janvier 2007	57 321	12 066	199 615	36 060	249 671	32 629	82 194	669 556
Détail de la valeur nette au 31 décembre 2007								
Valeur brute	58 947	12 066	302 190	37 784	861 043	42 640	207 190	1 521 860
Amortissements et provisions cumulés (dont pertes de valeur)	-2 581		-116 283	-1 105	-602 988	-103	-135 466	-858 526
Valeur nette au 31 décembre 2007	56 366	12 066	185 907	36 679	258 055	42 537	71 724	663 335

Pour la valeur au coût amorti et le montant de la réévaluation des terrains et constructions réévaluées périodiquement, voir la note 5.1.3.

Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrat de location simple «bailleur»

En milliers d'euros

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Coût	76 990	77 819
Amortissements cumulés	-46 193	-44 768
Dont au titre de l'exercice	-8 239	-8 022
Valeur nette	30 797	33 051

En milliers d'euros

Paiements minimaux à recevoir au titre des contrats de location simples et/ou de maintenance non résiliables
À moins d'un an
À plus d'un an et à moins de cinq ans
À plus de cinq ans

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
À moins d'un an	51 854	48 781
À plus d'un an et à moins de cinq ans	101 458	82 761
À plus de cinq ans	32 620	8 687
Total	185 931	140 229

Ces immobilisations correspondent aux parcs de conteneurs loués par l'activité Environnement de la Compagnie Plastic Omnium, à ses clients, pour les contrats ne faisant pas l'objet d'une requalification en location-financement.

Immobilisations corporelles faisant l'objet de contrats de location-financement « preneur »

Ces immobilisations, incluses dans le tableau présenté en page précédente, correspondent à des usines, des centres de recherche et de développement, des matériels de production industriels et des conteneurs loués à des clients.

Au 31 décembre 2008

	Terrains et constructions	Installations techniques, matériels et outillages	Total
<i>En milliers d'euros</i>			
Coût	52 007	18 121	70 128
Amortissements cumulés	-24 551	-11 553	-36 104
Valeur nette	27 456	6 568	34 024

	Paiements minimaux au 31 décembre 2008	Valeurs actualisées au 31 décembre 2008
<i>En milliers d'euros</i>		
À moins d'un an	5 214	4 467
À plus d'un an et à moins de cinq ans	10 531	8 472
À plus de cinq ans	4 041	3 881
Total	19 785	16 820

Au 31 décembre 2007

	Terrains et constructions	Installations techniques, matériels et outillages	Total
<i>En milliers d'euros</i>			
Coût	52 523	47 028	99 551
Amortissements cumulés	-23 291	-37 616	-60 907
Valeur nette	29 232	9 412	38 644

	Paiements minimaux au 31 décembre 2007	Valeurs actualisées au 31 décembre 2007
<i>En milliers d'euros</i>		
À moins d'un an	7 915	7 582
À plus d'un an et à moins de cinq ans	12 392	11 130
À plus de cinq ans	5 823	5 513
Total	26 130	24 225

5.1.3 Immeubles de placement

Au 31 décembre 2008, les immeubles de placement correspondent à la partie des bureaux de Levallois (Hauts-de-Seine) louée à des tiers et à un immeuble situé à Nanterre (Hauts-de-Seine).

L'immeuble de Nanterre était classé en immeuble d'exploitation au 31 décembre 2007. Il était alors occupé par le personnel de la Compagnie Plastic Omnium. En novembre 2008, le personnel du Groupe qui occupait ces bureaux a été regroupé au siège de Levallois. Dès cette date et en raison de la décision de le louer, l'immeuble de Nanterre a été reclassé en immeuble de placement. Sur la base de deux expertises distinctes, il a été évalué à 17,3 millions, ce qui a conduit à une réévaluation de 9,5 millions d'euros.

En raison du regroupement du personnel au siège de Levallois (propriété de Sofiparc), la surface précédemment louée à des tiers à Levallois a baissé de 40 % à 25 %. La partie occupée par le personnel a donc été reclassée en immeuble d'exploitation.

<i>En milliers d'euros</i>	Total	Terrain	Immeuble
Juste valeur au 31 décembre 2007	27 514	6 670	20 844
Reclassement ensemble immobilier de Levallois	-9 504	-2 478	-7 026
Reclassement ensemble immobilier de Nanterre	6 266	1 955	4 311
Ajustement à la juste valeur de l'ensemble immobilier de Nanterre sur la base d'expertise externe	9 487	3 012	6 475
Juste valeur au 31 décembre 2008	33 763	9 159	24 604

Le montant de la réévaluation au titre de 2008 s'élève à 9 487 milliers d'euros, dont un montant de 2 282 milliers d'euros constatés en capitaux propres. L'écart de réévaluation en cumul, s'établit à 15 154 milliers d'euros au 31 décembre 2008 (terrains et constructions réévalués périodiquement - voir note 5.1.2 - et immeubles de placement).

Si les terrains et immeubles comptabilisés à la juste valeur (terrains et constructions réévalués périodiquement - voir note 5.1.2 - et immeubles de placement) étaient évalués au coût amorti, leur valeur nette comptable s'établirait à 72 640 milliers d'euros au 31 décembre 2008 contre 87 794 milliers d'euros à la juste valeur.

<i>En milliers d'euros</i>	2008	2007
Produits locatifs des immeubles de placement	1 629	1 310

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

5.1.4 Titres mis en équivalence

Les titres mis en équivalence correspondent essentiellement à la participation à hauteur de 35 % de la Compagnie Plastic Omnium dans le groupe Euromark détenu par Eurovia à 65 % et correspondant au Pôle « Signature Horizontal ».

En milliers d'euros

Secteur opérationnel	Sociétés	31 décembre 2008 Valeur à l'actif du bilan	31 décembre 2007 Valeur à l'actif du bilan
Compagnie Plastic Omnium	Euromark Holding	11 728	7 967
	Sulo	45	45
Total des titres mis en équivalence		11 773	8 012

5.1.5 Bilans synthétiques et principaux agrégats du compte de résultat des sociétés mises en équivalence

Le bilan synthétique ci-après ainsi que les agrégats du compte de résultat ont trait à l'ensemble des sociétés mises en équivalence dans le cas où elles auraient été intégrées globalement.

En milliers d'euros

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Actifs non-courants	28 595	32 293
Actifs courants	141 174	118 538
Total actifs	169 769	150 831
Capitaux propres	20 192	3 005
Passifs non-courants	6 799	6 492
Passifs courants	142 778	141 334
Total passifs	169 769	150 831
Produits des activités ordinaires	133 683	59 557
Résultat net consolidé	-4 525	9 754

5.1.6 Autres actifs financiers (non-courants)

En milliers d'euros

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Prêts	330	488
Dépôts et cautionnements	3 162	3 968
Autres créances	10 699	80
Valeur nette	14 191	4 536

Au 31 décembre 2008, le compte « Autres créances » est constitué de la créance financière sur la cession de l'activité « Produits Plastiques Performants – 3P » pour un montant de 10 668 milliers d'euros.

Le compte de « dépôts et cautionnements » concerne essentiellement des dépôts sur location de bureaux.

5.1.7 Stocks et en-cours

En milliers d'euros

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Matières premières et approvisionnements	79 082	81 956
Moules, outillages et études	158 026	147 993
Autres en-cours de production	106	3 122
Marchandises		
<i>Au coût (brut)</i>	8 519	6 313
À la valeur nette de réalisation	8 045	5 967
Produits finis		
<i>Au coût (brut)</i>	52 382	55 879
À la valeur nette de réalisation	49 763	54 253
Valeur nette	295 022	293 291

5.1.8 Créances clients et comptes rattachés - Autres créances

a - Valeurs brutes, dépréciations et valeurs nettes

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2008			31 décembre 2007		
	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Créances clients et comptes rattachés	287 299	-8 208	279 091	375 383	-5 695	369 688

b - Créances nettes – Balance âgée

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2008								
	Total en-cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 2 mois	2 - 4 mois	4 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Compagnie Plastic Omnium	278 897	236 326	42 571	21 238	7 167	4 865	3 048	3 455	2 797
Immobilier	389		389	389					
Eléments non affectés	-195		-195	-195					
Total	279 091	236 326	42 765	21 432	7 167	4 865	3 048	3 455	2 797

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2007								
	Total en-cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 2 mois	2 - 4 mois	4 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
Compagnie Plastic Omnium	375 117	320 308	54 809	23 107	11 453	4 080	3 223	4 031	8 915
Immobilier	113		113	133					
Eléments non affectés	153		153	153					
Total*	375 383	320 308	55 075	23 373	11 453	4 080	3 223	4 031	8 915

*Au 31 décembre 2007, la balance âgée est présentée en valeurs brutes (valeur nette de 369 688 milliers d'euros).

c - Autres créances

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Autres débiteurs	76 789	77 738
Avances fournisseurs outillages et développements	24 239	24 470
Créances fiscales	24 558	17 054
Avances fournisseurs d'immobilisations	1 241	1 571
Autres créances	126 827	120 833

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

d – Créances clients, comptes rattachés et autres créances par devises

En milliers de devises		Créances au 31 décembre 2008			Créances au 31 décembre 2007		
		Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
ARS	Peso argentin	12 383	2 576	1 %	24 472	5 286	1 %
BRL	Real brésilien	–	–	–	10 426	4 007	1 %
CAD	Dollar canadien	–	–	–	4 206	2 903	1 %
CHF	Franc suisse	18 193	12 251	3 %	12 480	7 542	2 %
CLP	Peso chilien	1 179 780	1 317	0 %	1 081 050	1 478	0 %
CNY	Renminbi chinois	74 527	7 849	2 %	105 685	9 829	2 %
CZK	Couronne tchèque	48 197	1 793	0 %	86 186	3 237	1 %
EUR	Euro	270 179	270 179	67 %	334 769	334 769	68 %
GBP	Livre sterling	10 716	11 251	3 %	14 680	20 018	4 %
INR	Roupee indienne	2 724	40	0 %	–	–	–
IRR	Rial iranien	174	13	0 %	–	–	–
JPY	Yen japonais	472 275	3 744	1 %	702 824	4 261	1 %
KRW	Won coréen	10 654 615	5 793	1 %	9 214 954	6 687	1 %
MXN	Peso mexicain	97 793	5 084	1 %	79 783	4 964	1 %
PLN	Zloty polonais	9 371	2 256	1 %	9 930	2 763	1 %
RUB	Rouble	24 551	595	0 %	–	–	–
SEK	Couronne suédoise	4 610	424	0 %	3 084	327	0 %
SKK	Couronne slovaque	2	–	0 %	37 679	1 122	0 %
THB	Baht thaïlandais	130 612	2 705	1 %	166 493	3 801	1 %
TRL	Lire turque	9 064	4 218	1 %	12 087	7 040	1 %
USD	Dollar américain	100 944	72 532	18 %	99 511	67 598	14 %
ZAR	Rand sud-africain	16 963	1 298	0 %	15 236	1 519	0 %
ROL	Lei roumain	–	–	0 %	1	0	0 %
	Autres	–	–	0 %	–	1 370	0 %
Total			405 918	100 %		490 521	100 %
Dont :							
Créances clients et comptes rattachés			279 091	68,8 %		369 688	75,4 %
Autres créances			126 827	31,2 %		120 833	24,6 %

5.1.9 Créances financières

Autres créances financières à court terme

En milliers d'euros	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Comptes courants	19 824	8 050
Autres créances financières à court terme*	2 705	89 320
Total	22 529	97 370

* Le compte « Autres créances financières à court terme » se décompose comme suit au 31 décembre 2008 :

En milliers d'euros	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Créance financière sur Eurovia liée à leurs apports à Signature	–	79 133
dont :		
- à Signature Vertical Holding	–	25 133
- à Euromark Holding	–	54 000
Créance financière de Compagnie Plastic Omnium sur tiers externes	187	4 588
Créance financière de Plastic Omnium Vernon sur tiers externes		2 346
Divers	2 518	3 253
Total	2 705	89 320

Créances de financement clients relatives aux contrats de location-financement

	31 décembre 2008		31 décembre 2007	
	Créances location-financement à recevoir	Paiements minimaux actualisés à recevoir	Créances location-financement à recevoir	Paiements minimaux actualisés à recevoir
<i>En milliers d'euros</i>				
À moins d'un an	1 145	1 133	5 845	5 730
À plus d'un an et à moins de cinq ans	3 026	3 002	1 543	1 481
À plus de cinq ans	714	697	333	279
Total	4 885	4 832	7 721	7 490

5.1.10 Impôts différés

Comme mentionné à la note 1.29 des règles et principes comptables, les actifs d'impôts différés sur les crédits d'impôts, les déficits reportables et les autres différences temporaires sont évalués en fonction de leur probabilité de réalisation future. À cet effet, de nouvelles estimations ont été établies en début d'année 2009 et ont conduit à maintenir la valeur des actifs existants à l'ouverture et à augmenter très limitativement ces actifs d'impôts générés sur l'année principalement en résultante d'actions de gestion fiscale. Par ailleurs, afin de tenir compte du caractère exceptionnel des pertes de la période, une année supplémentaire a été ajoutée pour l'appréciation du caractère probable du recouvrement de ces actifs d'impôts.

Les impôts différés au bilan, se répartissent comme suit :

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
<i>En milliers d'euros</i>		
Immobilisations corporelles	-49 795	-43 786
Avantages du personnel	7 805	8 963
Provisions	10 661	4 392
Instruments financiers	1 578	-1 452
Déficits et crédits d'impôts	135 101	83 224
Impôts différés actifs non comptabilisés	-78 020	-37 830
Autres	19 995	26 626
Total	47 325	40 137
Dont :		
Impôts différés actifs	79 652	49 426
Impôts différés passifs	32 327	9 289

Les actifs d'impôt correspondant aux déficits fiscaux non reconnus ne faisant pas l'objet d'un actif d'impôt différé dans les comptes au 31 décembre 2008, pour un montant total de 64 354 milliers d'euros, présentent les caractéristiques suivantes :

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
<i>En milliers d'euros</i>		
Déficits reportables sur une durée illimitée :	54 769	16 833
Déficits reportables sur une durée maximale de plus de 5 ans :	6 357	546
Déficits reportables sur une durée maximale de 5 ans :	2 127	833
Déficits reportables sur une durée maximale de 4 ans :	119	81
Déficits reportables sur une durée maximale de 3 ans :	120	56
Déficits reportables sur une durée maximale inférieure à 3 ans :	862	680
Total	64 354	19 029

5.1.11 Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan – trésorerie brute

	31 décembre 2008	31 décembre 2007
<i>En milliers d'euros</i>		
Fonds bancaires et caisses	104 579	126 920
Dépôts à court terme	68 641	19 224
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan	173 220	146 143

La réconciliation entre la trésorerie du tableau de flux de trésorerie avec les éléments du bilan est présentée dans la note 5.1.12-d.

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

5.1.12 Notes spécifiques au tableau de flux de trésorerie

a - Stocks et en-cours nets :

Le tableau ci-dessous fait référence à la note 1.15.

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Stocks transférés en immobilisations incorporelles (projets automobiles) – valeur brute*	62 242	33 550
Augmentation des stocks et en-cours – valeur brute	-70 047	-64 836
Variation des stocks et en-cours bruts	-7 805	-31 286
Provisions sur stocks et en-cours	1 547	771
Variation des provisions sur stocks et en-cours	1 547	771
Stocks et en-cours nets	-6 258	-30 515

* Voir la note 5.1.12.b sur les « Immobilisations provenant des stocks et en-cours »

b - Acquisitions d'immobilisations incorporelles :

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Immobilisations provenant des stocks et en-cours (projets automobiles) – valeur brute*	-62 242	-33 550
Autres acquisitions incorporelles	-12 347	-22 677
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-74 589	-56 227

* Voir la source dans la note 5.1.12.a sur les stocks transférés en immobilisations incorporelles

c - Acquisitions d'immobilisations financières :

Les acquisitions financières d'un montant de 5 446 milliers d'euros sur l'exercice 2008 correspondent principalement à la souscription par la Compagnie Plastic Omnium à l'augmentation du capital de « Euromark Holding » détenue à 35 % par la Compagnie Plastic Omnium qui la consolide par la méthode de mise en équivalence.

d - Trésorerie nette en fin d'exercice :

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Trésorerie et équivalents de trésorerie	173 220	146 143
Banques créditrices ou concours bancaires courants (-)	-47 947	-40 459
Trésorerie nette en fin d'exercice	125 273	105 685

5.2 Bilan passif

5.2.1 Variation des capitaux propres

En milliers d'euros

En milliers d'unités pour le nombre d'actions

	Nombre d'actions	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Autres réserves	Écarts de conversion	Résultat Groupe	Capitaux propres Part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Capitaux propres après résultat au 31 décembre 2005	1 870	28 055	16 494	-1 349	173 714	-581	25 928	242 261	198 812	441 073
Dividendes distribués					-1 921			-1 921	-4 825	-6 746
Actions propres de BURELLE SA				-32				-32		-32
Affectation du résultat 2005					25 928		-25 928	-		-
Variation de périmètre					-1 917			-1 917	7 215	5 298
Mouvement de la réserve de conversion						-6 045		-6 045	-10 945	-16 990
Mise en juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente					-1 102			-1 102		-1 102
Écart actuariel sur avantages au personnel					-926			-926	-749	-1 675
Coûts relatifs aux stock options de la Compagnie Plastic Omnium					539			539	433	972
Instruments financiers					2 103			2 103	1 292	3 395
Réévaluation immeuble administratif					2 552			2 552		2 552
Autres variations								-		-
Capitaux propres avant résultat au 31 décembre 2006	1 870	28 055	16 494	-1 381	198 970	-6 626	-	235 512	191 233	426 745
Résultat au 31 décembre 2006							31 506	31 506	24 620	56 126
Capitaux propres après résultat au 31 décembre 2006	1 870	28 055	16 494	-1 381	198 970	-6 626	31 506	267 018	215 853	482 871
Dividendes distribués					-1 469			-1 469	-5 698	-7 167
Actions propres de BURELLE SA *				432	-608			-176		-176
Affectation du résultat 2006					31 506		-31 506	-		-
Variation de périmètre **					28 023			28 023	-3 791	24 232
Mouvement de la réserve de conversion						-9 895		-9 895	-7 541	-17 436
Mise en juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente					182			182		182
Écart actuariel sur avantages au personnel					-383			-383	-556	-939
Coûts relatifs aux stock options de la Compagnie Plastic Omnium					598			598	488	1 086
Instruments financiers					239			239	244	483
Autres variations					641			641	290	931
Capitaux propres avant résultat au 31 décembre 2007	1 870	28 055	16 494	-949	257 699	-16 521	-	284 778	199 289	484 067
Résultat au 31 décembre 2007							23 692	23 692	24 775	48 467
Capitaux propres après résultat au 31 décembre 2007	1 870	28 055	16 494	-949	257 699	-16 521	23 692	308 470	224 064	532 534
Dividendes distribués					-1 585			-1 585	-6 053	-7 638
Actions propres de BURELLE SA *				-4 674				-4 674	-	-4 674
Affectation du résultat 2007					23 692		-23 692	-		-
Variation de périmètre **					-344			-344	-14 360	-14 704
Mouvement de la réserve de conversion						794		794	1 118	1 912
Mise en juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente					870			870	-	870
Ajustement à la juste valeur des actifs corporels					1 901			1 901	1 071	2 972
Écart actuariel sur avantages au personnel					776			776	390	1 166
Coûts relatifs aux stock options de la Compagnie Plastic Omnium					497			497	374	871
Instruments financiers					-3 329			-3 329	-2 502	-5 831
Autres variations								-		-
Capitaux propres avant résultat au 31 décembre 2008	1 870	28 055	16 494	-5 623	280 177	-15 727	-	303 376	204 102	507 479
Résultat au 31 décembre 2008							-44 917	-44 917	-25 891	-70 808
Capitaux propres après résultat au 31 décembre 2008	1 870	28 055	16 494	-5 623	280 177	-15 727	-44 917	258 459	178 211	436 671

* Voir dans le « Tableau de flux de trésorerie », le montant en « Vente/achat d'actions propres » dans la rubrique « Flux de trésorerie provenant des opérations de financement »

** Voir la note 5.2.2 sur le détail de la « Variation de périmètre »

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

5.2.2 Détail de la variation de périmètre

En milliers d'euros

VARIATION DE PÉRIMÈTRE

	Capitaux propres Part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Variation des actions de la Compagnie Plastic Omnium*	-1 016	-830	-1 846
Entrée d'Eurovia dans le capital de Signature	35 766	-2 218	33 548
Rachat des minoritaires d'Inoplast	-4 669	-2 801	-7 470
Impact du passage du taux de détention de la Compagnie Plastic Omnium de 55,45 % à 55,05 % par Burelle SA sur l'ensemble des réserves	-2 058	2 058	-
Variation de périmètre au 31 décembre 2007	28 023	-3 791	24 232

VARIATION DE PÉRIMÈTRE

Variation des actions de la Compagnie Plastic Omnium*	-7 185	-5 401	-12 587
Ajustement de prix en 2008 sur Signature Eurovia (opération réalisée en 2007)	-253	-901	-1 154
Rachat d'une partie des minoritaires de Sectra (pourcentage d'intérêt passé de 9,52 % à 19,98 %)	-543	-409	-952
Variation du pourcentage de détention de Signature Hellas passée de l'intégration proportionnelle à la méthode de mise en équivalence (pourcentage d'intérêt passé de 27,53 % à 19,98 %)	-7	-5	-12
Impact du passage du taux de détention de la Compagnie Plastic Omnium de 55,05 % à 57,09 % par Burelle SA sur l'ensemble des réserves	7 644	-7 644	-
Variation de périmètre au 31 décembre 2008	-344	-14 360	-14 704

* Voir « Tableau des flux de trésorerie »

5.2.3 Capital social

En euros	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Capital social au 1 ^{er} janvier	28 054 545	28 054 545
Augmentation de capital sur actions émises en cours d'année	-	-
Diminution de capital sur actions émises en cours d'année	-	-
Capital social au 31 décembre, constitué d'actions ordinaires de 15 euros de nominal chacune	28 054 545	28 054 545
Actions propres	1 106 880	93 150
Total après déduction des actions propres	26 947 665	27 961 395

Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins trois ans, bénéficient d'un droit de vote double.

5.2.4 Dividendes votés et distribués en 2008 par Burelle SA

En milliers d'euros	2008	2007
Dividendes sur les actions ordinaires formant le capital	1 590	1 440
Dividendes sur actions propres	10	4
Dividendes nets	1 580	1 436
Dividende par action, en euros	0,85	0,77

Burelle SA prévoit de distribuer un dividende de 0,50 euro par action au titre de l'exercice 2008.

5.2.5 Subventions

En milliers d'euros	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Subventions liées aux résultats	-	-
Subventions liées aux actifs	14 427	13 922
Total subventions publiques au passif non-courant	14 427	13 922
Subventions publiques	245	-
Total subventions publiques au passif courant	245	-
Total au passif des subventions publiques	14 672	13 922

Les subventions à long terme sont présentées en passif non-courant et en passif courant au bilan consolidé.

5.2.6 Emprunts et dettes financières

a - De l'endettement financier brut à l'endettement financier net

En milliers d'euros	31 décembre 2008			31 décembre 2007		
	Total	Courant	Non-courant	Total	Courant	Non-courant
Dettes financières sur contrats de location-financement	18 292	4 775	13 517	24 115	7 090	17 025
Emprunts bancaires	713 450	102 173	611 277	647 858	188 476	459 382
Autres dettes financières à court terme	11 580	11 580		3 636	3 636	
Instruments financiers de couverture passifs	6 569	6 569		2 969	2 969	
Total des emprunts et dettes (B)	749 891	125 097	624 794	678 578	202 171	476 407
Créances financières à long terme	-37 168		-37 168	-19 704		-19 704
Créances de financement clients	-4 885	-4 885		-7 721	-7 721	
Autres créances financières à court terme	-22 529	-22 529		-97 370	-97 370	
Instruments financiers de couverture actifs	-2 140	-2 140		-7 216	-7 216	
Total des créances financières (C)	-66 722	-29 554	-37 168	-132 011	-112 307	-19 704
Endettement brut (D) = (B) + (C)**	683 169	95 543	587 626	546 567	89 864	456 703
Trésorerie nette en fin d'exercice (A)*	-125 273	-125 273		-105 685	-105 685	
ENDETTEMENT FINANCIER NET (E) = (D) + (A)	557 896	-29 730	587 626	440 882	-15 821	456 703

* Voir la note 5.1.12.d sur la « Trésorerie nette en fin d'exercice »

** Voir la note ci-dessous 5.2.6.b (#)

b - Endettement financier brut par échéance

En milliers d'euros	31 décembre 2008	- 1 an	+ 1 an - 5 ans	+ 5 ans	31 décembre 2007	- 1 an	+ 1 an - 5 ans	+ 5 ans
Emprunts et dettes financières à long terme	624 794	3 638	568 820	52 336	476 407		402 771	73 636
Créances financières à long terme	-37 168		-37 168		-19 704		-19 704	
Instruments financiers de couverture actifs	-2 140	- 2 140			-7 216	-7 216		
Emprunts et dettes financières à court terme	106 948	106 948			195 566	195 566		
Créances de financement clients	-4 885	- 4 885			-7 721	-7 721		
Autres créances financières à court terme	-22 529	-22 529			-97 370	-97 370		
Autres dettes financières à court terme	11 580	11 580			3 636	3 636		
Instruments financiers de couverture passifs	6 569	6 569			2 969	2 969		
Total#	683 169	99 181	531 652	52 336	546 567	89 864	383 067	73 636

L'écart entre le montant de l'endettement brut ventilé en note 5.2.6.a** en « courant » et l'endettement à moins d'un an sus-détaillé, correspond à la partie à moins d'un an de la dette financière à long terme.

Les dettes financières sont présentées nettes des créances financières de Burelle SA vis-à-vis des sociétés ne faisant pas partie du périmètre de Burelle SA.

Il n'existe aucune clause de remboursements anticipés sur les emprunts bancaires, dettes financières et assimilés en raison du non-respect de ratios financiers.

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

Le montant des intérêts à échoir sur la durée restante de l'ensemble des emprunts à long terme s'élève à 18 541 milliers d'euros au 31 décembre 2008.

Détail de la dette financière par devises

<i>En % de la dette financière</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Euro	90%	85%
US dollar	9%	14%
Livre sterling	1%	1%
Autres devises	0%	0%

Analyse de la dette financière par nature de taux d'intérêt

<i>En % de la dette financière</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Taux variables couverts	69%	44%
Taux variables non couverts	22%	41%
Taux fixes	9%	16%
Total	100%	100%

Le taux de financement moyen sur l'exercice s'élève à 5,4 %, exactement au même niveau que sur l'exercice précédent.

5.2.7 Dettes d'exploitation et autres dettes

a - Dettes fournisseurs et comptes rattachés

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Dettes fournisseurs	422 554	525 164
Dettes sur immobilisations	16 326	25 204
Total	438 880	550 368

b - Autres dettes d'exploitation

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Dettes sociales	71 657	72 429
Dettes fiscales	18 583	20 711
Autres créditeurs	90 370	108 317
Avances clients	127 568	109 216
Total	308 178	310 673

c - Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devises

Les dettes fournisseurs par devises couvrent les comptes de dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation.

<i>En milliers de devises</i>		Dettes au 31 décembre 2008			Dettes au 31 décembre 2007		
		Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
ARS	Peso argentin	34 369	7 151	1%	31 481	6 800	1%
BRL	Real brésilien	52 172	16 085	2%	58 761	22 585	3%
CAD	Dollar canadien	4	2	0%	6 120	4 224	0%
CHF	Franc suisse	14 336	9 654	1%	13 146	7 945	1%
CLP	Peso chilien	634 314	708	0%	369 299	505	0%
CNY	Renminbi chinois	123 997	13 058	2%	106 306	9 887	1%
CZK	Couronne tchèque	55 939	2 081	0%	105 933	3 978	0%
EUR	Euro	525 825	525 825	70%	611 530	611 530	71%
GBP	Livre sterling	27 187	28 543	4%	28 087	38 299	4%
INR	Roupie indienne	18 403	270	0%	—	—	—
IRR	Rial iranien	2 781	201	0%	—	—	—
JPY	Yen japonais	442 028	3 504	0%	704 639	4 272	0%
KRW	Won coréen	17 247 660	9 378	1%	13 592 389	9 864	1%
MXN	Peso mexicain	160 929	8 367	1%	162 254	10 095	1%
PLN	Zloty polonais	10 703	2 577	0%	9 063	2 522	0%
RUB	Rouble	2 669	65	0%	—	—	—
SEK	Couronne suédoise	4 876	449	0%	3 645	386	0%
SKK	Couronne slovaque	—	—	0%	197 617	5 884	1%
THB	Baht thaïlandais	134 095	2 777	0%	164 286	3 751	0%
TRL	Lire turque	6 606	3 074	0%	5 530	3 221	0%
USD	Dollar américain	154 384	110 931	15%	164 374	111 660	13%
ZAR	Rand sud-africain	30 813	2 358	0%	27 645	2 756	0%
	Autres	—	—	0%	—	877	0%
Total			747 058	100%		861 041	100%
Dont :							
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			438 880	58,8%		550 368	63,9%
Autres dettes			308 178	41,2%		310 673	36,1%

5.2.8 Provisions pour risques et charges

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2007	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Reclasse- ments	Écart actuariel	Variations de périmètre	Écarts de conversion	31 décembre 2008
Garanties clients	2 491	883	-1 056	-599	293			-40	1 972
Réorganisations	4 882	34 188	-4 964	-1 776	-47			-123	32 160
Provisions pour impôts	3 145	513	-603	-228	-890			-4	1 933
Risques sur contrats	2 304	811	-924						2 191
Provision sur extension de parc	451	180	-354		-97				180
Provision pour litiges	4 058	840	-787	-189	-2 461			-93	1 368
Autres	3 384	7 872	-1 056	-76	-810		285	-39	9 560
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	20 715	45 287	-9 744	-2 868	-4 012		285	-299	49 364
Provisions pour engagements de retraite et assimilés	35 260	5 155	-5 517		31	-1 619	-3	-174	33 133
TOTAL	55 975	50 442	-15 261	-2 868	-3 981	-1 619	282	-473	82 497

Les provisions pour réorganisations s'élèvent à 32,2 millions d'euros au 31 décembre 2008. Ce montant comprend :

- le plan complémentaire à « PO 2009 » initié par la Compagnie Plastic Omnium fin 2008 à hauteur de 28,4 millions,
- des provisions relatives à des plans de rationalisation industrielle notamment à l'étranger pour 3,8 millions d'euros.

Pour les « Autres provisions pour risques et charges » voir « Litige concurrence » de la note 6.9 « Autres risques ».

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

5.2.9 Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel

Évolution des engagements bilantiels et des coûts sur avantages correspondant aux régimes à prestations définies

Les valeurs inscrites au bilan au titre de ces avantages sont les suivantes :

En milliers d'euros	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Dettes actuarielles au 1^{er} janvier	53 158	47 692	43 613	4 512	4 479	2 624	57 670	52 171	46 237
Coût des services rendus	3 821	3 207	3 858	-186	285	614	3 635	3 492	4 472
Coût financier	1 931	1 465	932	263	127	99	2 194	1 592	1 031
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	-2 327	-384	-1 014	-47		-181	-2 374	-384	-1 195
Pertes et gains actuariels	-2 267	2 017	1 407	92	98	143	-2 175	2 115	1 550
<i>Dont impact expérience</i>	-475	367		-555	-74		-1 030	293	
Prestations payées par les actifs	-675	-261	-1 866	-1			-676	-261	-1 866
Prestations payées par l'entreprise	-1 463	-550	-599	-335	-431	-270	-1 798	-981	-869
Prestations payées par les participants			336						336
Variation de périmètre	-3	1 169	2 633			316	-3	1 169	2 949
Reclassement des provisions pour risques et charges		282				1 231		282	1 231
Écart de conversion	1 393	-1 479	-1 608	21	-46	-97	1 414	-1 525	-1 705
Dettes actuarielles au 31 décembre	53 568	53 158	47 692	4 319	4 512	4 479	57 887	57 670	52 171
<i>Variation de la dette actuarielle</i>	<i>410</i>	<i>5 466</i>	<i>4 079</i>	<i>-193</i>	<i>33</i>	<i>1 855</i>	<i>217</i>	<i>5 499</i>	<i>5 934</i>
Valeur vénale des actifs de couverture au 1^{er} janvier	22 410	20 800	19 535				22 410	20 800	19 535
Rendement des actifs de couverture	543	417	998				543	417	998
Cotisations patronales	762	1 810	2 874				762	1 810	2 874
Cotisations salariales			356						356
Pertes et gains actuariels	-556	365	-125				-556	365	-125
<i>Dont impact expérience</i>	-	-	-				-	-	-
Prestations payées par les actifs de couverture	-676	-261	-1 866				-676	-261	-1 866
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	683	15	-204				683	15	-204
Écart de conversion	1 588	-736	-768				1 588	-736	-768
Valeur vénale des actifs de couverture au 31 décembre	24 754	22 410	20 800				24 754	22 410	20 800
<i>Variation de la valeur vénale des actifs de couverture</i>	<i>2 344</i>	<i>1 610</i>	<i>1 265</i>				<i>2 344</i>	<i>1 610</i>	<i>1 265</i>
Insuffisance de couverture = Position nette au bilan	28 814	30 748	26 892	4 318	4 512	4 479	33 133	35 261	31 371
dont France	17 922	18 512	19 013	2 633	2 658	3 012	20 555	21 170	22 025
dont zone US	3 498	5 599	6 016	266	305	884	3 764	5 904	6 900
dont autres zones	7 395	6 637	1 863	1 419	1 549	583	8 814	8 187	2 446

La valeur actuelle des engagements partiellement couverts par des actifs s'établit à 9 744 milliers d'euros au 31 décembre 2008, dont 5 980 milliers d'euros pour la France et 3 764 milliers d'euros pour les Etats-Unis.

Les avantages postérieurs à l'emploi correspondent :

■ pour la France, à 17 144 milliers d'euros d'indemnités de départ à la retraite et 778 milliers d'euros de plan de retraite complémentaire des dirigeants fin décembre 2008 (contre 18 300 milliers d'euros d'indemnités de départ de retraite et 211 milliers d'euros de plan de retraite fin 2007).

■ pour la zone US à 2 436 milliers d'euros au titre des plans de retraite et 1 062 milliers d'euros au titre des régimes de couverture de frais médicaux fin décembre 2008 (contre 2 566 milliers d'euros au titre des plans de retraite et 3 033 milliers d'euros au titre des régimes de couverture de frais médicaux fin 2007).

Les autres avantages à long terme de la France correspondent aux médailles du travail.

En milliers d'euros

	Avantages postérieurs à l'emploi		Autres avantages à long terme		Total	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Dette actuarielle au 1^{er} janvier	36 970	31 579	2 499	2 352	39 469	33 931
Coût des services rendus	3 869	2 228	248	249	4 117	2 477
Coût financier	1 566	1 526	94	104	1 660	1 630
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	-354	1 003	32		-322	1 003
Pertes et gains actuariels	1 833	2 104	-33	40	1 800	2 144
Prestations payées par les actifs	-173	-1 225			-173	-1 225
Prestations payées par l'entreprise	-1 388	-144	-250	-230	-1 638	-374
Prestations payées par les participants	333	302			333	302
Écart de conversion	957	-403	34	-16	991	-419
Dette actuarielle au 31 décembre	43 613	36 970	2 624	2 499	46 237	39 469
<i>Variation de la dette actuarielle</i>	6 643	5 391	125	147	6 768	5 538
Valeur vénale des actifs de couverture au 1^{er} janvier	16 123	12 335			16 123	12 335
Rendement des actifs de couverture	818	750			818	750
Cotisations patronales	2 523	1 999			2 523	1 999
Cotisations salariales	339	302			339	302
Pertes et gains actuariels	-126	828			-126	828
Prestations payées par les actifs de couverture	-173	-1 225			-173	-1 225
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	-205	1 190			-205	1 190
Écart de conversion	235	-56			235	-56
Valeur vénale des actifs de couverture au 31 décembre	19 535	16 123			19 535	16 123
<i>Variation de la valeur vénale des actifs de couverture</i>	3 412	3 788			3 412	3 788
Insuffisance de couverture = Position nette au bilan	24 078	20 847	2 624	2 499	26 702	23 346
dont France	16 412	16 303	2 054	1 993	18 466	18 296
dont zone US	6 360	4 145	290	216	6 650	4 361
dont autres zones	1 306	399	280	290	1 586	689

Les variations des positions nettes au bilan liées à ces avantages sont les suivantes :

	Avantages postérieurs à l'emploi			Autres avantages à long terme			Total		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Position nette au 1^{er} janvier	30 748	26 892	24 078	4 512	4 479	2 624	35 260	31 371	26 702
Charges/produits de l'exercice :									
- Coût des services rendus	3 821	3 207	3 858	-186	285	614	3 636	3 492	4 472
- Charges financières	1 931	1 465	932	263	127	99	2 194	1 592	1 031
- Rendement attendu des fonds	-543	-417	-998				-543	-417	-998
- Effets de liquidations, modifications de régime et divers	-3 010	-399	-810	-47		-181	-3 057	-399	-991
- Prestations payées par l'entreprise	-1 463	-550	-599	-336	-431	-270	-1 799	-981	-869
- Cotisations patronales	-762	-1 810	-2 874				-762	-1 810	-2 874
- Cotisations salariales			-20						-20
Variation de périmètre	-3	-1 169	2 633			316	-3	1 169	2 949
Pertes et gains actuariels reconnus en capitaux propres	-1 711	1 652	1 532	92	98	143	-1 619	1 750	1 675
Reclassement des provisions pour risques et charges		282				1 231		282	1 231
Écart de conversion	-195	-743	-840	21	-46	-97	-174	-789	-937
Position nette au 31 décembre	28 814	30 748	26 892	4 318	4 512	4 479	33 133	35 260	31 371

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

En milliers d'euros

	Avantages postérieurs à l'emploi		Autres avantages à long terme		Total	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Position nette au 1^{er} janvier	20 847	19 244	2 499	2 352	23 346	21 596
Charges/produits de l'exercice :						
- Coût des services rendus	3 869	2 228	248	249	4 117	2 477
- Charges financières	1 566	1 526	94	104	1 660	1 630
- Rendement attendu des fonds	-818	-750			-818	-750
- Effets de liquidations, modifications de régime et divers	-149	-187	32		-117	-187
- Prestations payées par l'entreprise	-1 388	-144	-250	-230	-1 638	-374
- Cotisations patronales	-2 523	-1 999			-2 523	-1 999
- Cotisations salariales	-6				-6	
Pertes et gains actuariels reconnus en capitaux propres	1 959	1 276	-33	40	1 926	1 316
Écart de conversion	722	-347	34	-16	756	-363
Position nette au 31 décembre	24 078	20 847	2 624	2 499	26 702	23 346

En France, la loi de modernisation du marché du travail du 25 juin 2008, qui a doublé le montant de l'indemnité légale de licenciement, a eu un impact sur le montant des indemnités de départ à la retraite des sociétés du Groupe relevant de la convention collective de la Plasturgie, celles-ci étant exprimées en fonction de l'indemnité légale de licenciement. Ces nouvelles dispositions ont eu pour effet d'augmenter les engagements de retraite de 2,9 millions d'euros dont 2,7 millions d'euros en engagements hors bilan.

Impact d'une variation d'un point sur le taux de croissance des coûts médicaux dans la zone US

En milliers d'euros

	31 décembre 2008	
	Augmentation	Diminution
Effet sur les coûts de services rendus et financiers	135	-104
Effet sur les provisions pour indemnités de départ en retraite	310	-299

Au 31 décembre 2008, la répartition des actifs de couverture par catégorie est la suivante :

En milliers d'euros

	31 décembre 2008
Actions	7 952
Obligations	10 808
Immobilier	3 953
Autres	2 041
Total	24 754

→ 6 - INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

6.1 Engagements hors bilan

Engagements donnés / reçus

En milliers d'euros	31 décembre 2008			
	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs/passifs financiers Sur actifs/passifs courant hors financiers
Cautionnements donnés	-25 365		-7 002	-12 805
Engagements/acquisition d'immobilisations	-9 665		-9 555	-110
Hypothèques accordées à un tiers	-65 385		-65 385	
Autres engagements hors bilan	-6 746			-5 370
Total engagements donnés	-107 161		-81 942	-18 285
Cautionnements reçus	166		111	55
Total engagements reçus	166		111	55
Total engagements nets	-106 995		-81 831	-18 285

Contrats de location simple « preneurs »

En milliers d'euros	31 décembre 2008	31 décembre 2007
<i>Paiements minimaux à effectuer au titre des locations simples non résiliables</i>		
À moins d'un an	19 692	20 874
À plus d'un an et à moins de cinq ans	43 949	44 870
À plus de cinq ans	22 861	26 750
Total	86 502	92 494

6.2 Droit individuel à la formation

La loi du 4 mai 2004 relative à la formation professionnelle a mis en place le droit individuel à la formation permettant à chaque salarié, quelle que soit sa qualification, de se constituer un capital de formation qu'il utilisera à son initiative, mais avec l'accord de son employeur. Conformément à la disposition de la loi, chaque salarié dispose d'un nouveau droit lui permettant de capitaliser un minimum de 20 heures par an.

Le volume d'heures de formation cumulées correspondant aux droits acquis et non pris par les salariés français du Groupe, au titre du droit individuel à la formation (DIF) s'établit à 190 597 heures sur les exercices allant de 2004 à 2008.

6.3 Participation dans les coentreprises

Les comptes consolidés incluent des opérations effectuées par le Groupe dans le cadre normal de ses activités avec ses coentreprises. Ces transactions se font au prix du marché.

Les coentreprises comprennent les sociétés cogérées par la Compagnie Plastic Omnium et ses partenaires. Il s'agit des sociétés suivantes :

- INERGY consolidée à 50 % ;
- Plastic Recycling consolidée à 50 % ;

- BPO consolidée à 49,98 % ;
- Joint-venture VPO consolidé à 50 % ;
- Joint-venture Yanfeng Plastic Omnium consolidé à 49,95 % ;
- Joint-venture HBPO consolidé à 33,33 % ;
- ARC consolidée à 50 %.

Opérations inter compagnies entre les sociétés du Groupe intégrées globalement et les coentreprises :

En milliers d'euros	Décembre 2008 **	Décembre 2007 **	Décembre 2007 *
Produits des activités ordinaires	10 818	10 029	17 882
Clients	4 187	3 874	6 517
Fournisseurs	-715	-948	-1 780
Dividendes	12 287	10 208	6 349
Comptes courants	975	1 237	2 475

* Au 31 décembre 2007, les informations étaient fournies sur une base de 100 %.

** Dorénavant, les informations fournies sont sur la base de la quote-part détenue par la Compagnie Plastic Omnium dans les coentreprises.

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

Bilan consolidé des coentreprises:

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2008	31 décembre 2007
Actifs non-courants	339 517	213 248
Actifs courants	313 536	305 681
Total actif	653 053	518 929
Capitaux propres	263 591	192 605
Passifs non-courants	59 556	34 774
Passifs courants	329 906	291 550
Total passif	653 053	518 929

Compte de résultat consolidé des coentreprises:

<i>En milliers d'euros</i>	2008	2007
Produits des activités ordinaires	935 742	953 298
Coût des ventes	-852 760	-852 498
Frais de développement	-19 882	-21 713
Frais commerciaux	-5 254	-5 692
Frais administratifs	-34 501	-36 012
Marge opérationnelle	23 343	37 383
Autres produits et charges opérationnels	15 686	-9 111
Résultat opérationnel	39 029	28 272
Résultat financier	-6 324	-3 803
Résultat avant impôt	32 707	24 469
Charge d'impôt	-5 974	-6 192
Résultat net	26 299	18 277

6.4 Paiements sur base d'actions

a – Récapitulatif des plans de stock options en cours de la Compagnie Plastic Omnium

Date d'attribution	Descriptions	Bénéficiaires	Conditions d'exercice	Nombre maximal d'options prévu au plan
14 mai 2003	Options d'achat d'actions	15		360 000
11 mars 2005	Options d'achat d'actions	54	Contrat de travail en vigueur le jour de la levée de l'option	237 000
25 avril 2006	Options d'achat d'actions	11	sauf en cas de transfert à l'initiative de l'employeur	267 000
24 juillet 2007	Options d'achat d'actions	65	ou de départ en préretraite	330 000
22 juillet 2008	Options d'achat d'actions	39	ou retraite	350 000

b - Options en cours à la clôture de l'exercice et charge de la période relative aux plans d'options de la Compagnie Plastic Omnium

Dans le cadre de l'application des normes IFRS au sein du Groupe, ont fait l'objet d'une évaluation les plans attribués après le 7 novembre 2002.

		Augmentations	Diminutions			En cours de validité au 31 décembre 2008	
Options en cours	En cours de validité au 1 ^{er} janvier 2008	Accordées au cours de l'exercice	Abandonnées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice	Total	Dont exerçables au 31 décembre 2008
Plan du 14 mai 2003							
Nombres d'options	63 500		– 12 000		–5 000	46 500	46 500
Cours à la date d'attribution	12,48					12,48	
Prix d'exercice	13,53					13,53	
Durée	7 ans					7 ans	
Charge résiduelle à étaler	0					0	
Montant constaté en charge en 2008	0						
Durée de vie résiduelle	2 ans					1 an	
Plan du 11 mars 2005							
Nombres d'options	235 000		–23 600			211 400	Néant
Cours à la date d'attribution	21,15					21,15	
Prix d'exercice	21,15					21,15	
Durée	7 ans					7 ans	
Charge résiduelle à étaler	351 000					56 000	
Montant constaté en charge en 2008	295 000						
Durée de vie résiduelle	4 ans					3 ans	
Plan du 25 avril 2006							
Nombres d'options	267 000		– 10 000			257 000	Néant
Cours à la date d'attribution	35,25					35,25	
Prix d'exercice	34,9					34,9	
Durée	7 ans					7 ans	
Charge résiduelle à étaler	1 489 700					846 337	
Montant constaté en charge en 2008	643 363						
Durée de vie résiduelle	5 ans					4 ans	
Plan du 24 juillet 2007							
Nombres d'options	330 000		– 15 000			315 000	Néant
Cours à la date d'attribution	39,29					39,29	
Prix d'exercice	39,38					39,38	
Durée	7 ans					7 ans	
Charge résiduelle à étaler	3 762 000					2 721 829	
Montant constaté en charge en 2008	1 040 171						
Durée de vie résiduelle	6 ans					5 ans	
Plan du 22 juillet 2008							
Nombres d'options		350 000				350 000	Néant
Cours à la date d'attribution		17,93				17,93	
Prix d'exercice		26,51				26,51	
Durée		7 ans				7 ans	
Charge résiduelle à étaler		1 478 299				1 327 432	
Montant constaté en charge en 2008		150 868					
Durée de vie résiduelle		6 ans				6 ans	

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

c - Plan 2008 de la Compagnie Plastic Omnium

Les options attribuées en 2008 ont été évaluées comme suit :

■ la juste valeur moyenne pondérée des options à la date d'évaluation ressort à 4,22 euros par option, soit 1 478 299 euros pour les 350 000 options ;

■ hypothèses utilisées dans le modèle d'évaluation des options :

- Taux d'intérêt sans risque : 3,10 % en année N (1^{ère} année d'exercice)
- Taux d'intérêt sans risque : 3,22 % en année N+1 (2^e année d'exercice)
- Taux d'intérêt sans risque : 3,32 % en année N+2 (3^e année d'exercice)
- Volatilité retenue : 30 % (volatilité moyenne sur août 2006 – août 2008)
- Etalement du coût sur la période de la date d'attribution à la date de début de levée, soit du 4 août 2008 au 3 août 2012.

6.5 Rémunérations des dirigeants mandataires sociaux

La rémunération totale ainsi que les avantages en nature des dirigeants mandataires sociaux du Groupe Burelle font l'objet d'une information détaillée dans le rapport de gestion des comptes sociaux de Burelle SA ; celle-ci est présentée ci-après globalement :

■ jetons de présence versés par Burelle SA : 71,8 milliers d'euros en 2008 contre 66,2 milliers d'euros en 2007,

■ jetons de présence versés par les autres sociétés du Groupe seulement aux Dirigeants : 259 milliers d'euros en 2008 contre 264 milliers d'euros en 2007,

■ rémunérations brutes versées, à la charge du Groupe Burelle : 3 748 milliers d'euros (dont 3 467 milliers d'euros en part variable) en 2008 contre 3 680 milliers d'euros en 2007,

■ coût du plan de retraite complémentaire, à charge du Groupe Burelle : néant en 2008 contre 94 milliers d'euros en 2007,

■ coût au titre des plans d'achats et de souscription d'actions, à charge du Groupe Burelle : 827 milliers d'euros en 2008 contre 583 milliers d'euros en 2007.

Ces dirigeants sont, selon les termes de la norme IAS 24, « les personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités » de Burelle SA et de ses filiales.

Au 31 décembre 2008

En milliers d'euros

	Au 1 ^{er} janvier 2008	+ Achat / – Vente	Résultat	Réserves	Au 31 décembre 2008
Primes	2 874	4 628	– 1 345		6 157
Intérêts à recevoir	686		41		727
Ajustements Juste Valeur	3 656		– 2 569	– 5 831	– 4 744
Bilan	7 216	4 628	– 3 873	– 5 831	2 140
Intérêts reçus sur l'exercice			3 660		
Intérêts versés sur l'exercice			– 2 480		
Résultat			– 2 693		

6.6 Instruments de couverture de taux d'intérêt

Le Groupe a souscrit des instruments de couverture de taux d'intérêt de type swap, cap et tunnel. L'objectif est de couvrir le Groupe Burelle contre la hausse des taux d'intérêts variables (Euribor et Libor dollar) à laquelle il est exposé pour une partie de sa dette financière.

L'application de la norme IAS 39 a conduit à valoriser ces instruments financiers à leur juste valeur ; celle-ci s'élève à 2 140 milliers d'euros à fin 2008.

Au 31 décembre 2008, tous les instruments de taux en portefeuille sont qualifiés de couverture au sens de la norme IAS 39. Ainsi, il en découle que :

■ la variation des parties efficaces de ces instruments constatée en 2008 est comptabilisée en capitaux propres et s'élève à – 5 831 milliers d'euros (hors impôt).

■ la variation des parties non efficaces pour la même période s'élève à – 2 569 milliers d'euros et se trouve comptabilisée en résultat financier sur couverture à terme qui ressort à – 2 708 milliers d'euros.

Durant l'exercice, les montants recyclés de capitaux propres en résultat s'élèvent à 3 661 milliers d'euros suite à la comptabilisation en résultat des flux couverts, soit les intérêts à taux variable des dettes financières.

L'acquisition de ces instruments se fait en échange de primes à payer dont l'encours restant dû au 31 décembre 2008 est de 6 386 milliers d'euros.

Les tableaux ci-après sur les instruments financiers permettent d'analyser les variations et les impacts en résultat et en réserves des instruments de couverture du Groupe en liaison avec les montants d'emprunts adossés :

Au 31 décembre 2007

En milliers d'euros	Au 1 ^{er} janvier 2007	+ Achat / – Vente	Résultat	Réserves	Au 31 décembre 2007
Primes	3 866		–992		2 874
Intérêts à recevoir			686		686
Ajustements Juste Valeur	2 942		–100	814	3 656
Bilan	6 808		–406	814	7 216
Intérêts reçus sur l'exercice			1 465		
Intérêts versés sur l'exercice			–795		
Résultat			264		

Au 31 décembre 2008, le montant des contrats couverts comprenait des contrats en euros pour 565 millions d'euros et des contrats en dollars US pour 70 millions. Au 31 décembre 2007, ces montants étaient respectivement de 315 millions d'euros et de 70 millions de dollars US.

6.7 Instruments de couverture de change

31 décembre 2008

En millions de devises – Montants nominaux	Échéance		Taux de change
	1 ^{er} semestre 2009	2 ^e semestre 2009	
Vente USD	3,5	2,1	1,38

31 décembre 2007

En millions de devises – Montants nominaux	Échéance		Taux de change
	1 ^{er} semestre 2008	2 ^e semestre 2008	
Vente USD	–	11	1,4354

6.8 Autres risques

La Compagnie Plastic Omnium centralise la gestion de la trésorerie des filiales qu'elle contrôle à travers Plastic Omnium Finance qui gère, pour leur compte, le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La politique relative à la couverture des risques de marché qui se traduit par des prises d'engagement, au bilan ou hors bilan, est validée trimestriellement par le Président-Directeur Général.

Les opérations qui ont trait à Burelle SA, Burelle Participations et Sofiparc sont validées par leur Président-Directeur Général/Président ou Directeurs Généraux délégués respectifs. Ces sociétés utilisent Plastic Omnium Finance, de manière récurrente, pour des transactions qui impliquent des sociétés appartenant à la Compagnie Plastic Omnium.

Risques de liquidité

Les sociétés du Groupe et plus particulièrement la Compagnie Plastic Omnium doivent disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante, les investissements

nécessaires à leur développement et faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

À cette fin, la Compagnie Plastic Omnium et certaines de ses filiales disposent de ressources à moyen terme sous forme de contrats de crédit bancaire confirmé, exempts de garantie à caractère purement financier (« financial covenant »). Au 31 décembre 2008, l'échéance moyenne de ce portefeuille d'ouvertures de crédit est supérieure à trois ans.

En outre, la Compagnie Plastic Omnium a mis en place des contrats de cessions de créances commerciales dont l'échéance moyenne excède un an. Au 31 décembre 2008, les ressources « moyen terme » disponibles couvrent les besoins de financement estimés jusqu'en 2011. Enfin, la Compagnie Plastic Omnium dispose d'ouvertures de crédit court terme et d'un programme de billets de trésorerie. Toutes ces lignes moyen-terme et court-terme sont ouvertes auprès d'institutions bancaires de premier plan.

Les situations de trésorerie de la Compagnie Plastic Omnium et des Divisions sont suivies quotidiennement et font l'objet d'un rapport hebdomadaire remis au Président Directeur Général et au Directeur Général Adjoint.

Burelle SA et Sofiparc disposent de leurs propres lignes de crédit confirmées. Au 31 décembre 2008, celles-ci s'élèvent à 134 millions d'euros et ont une échéance moyenne de 4,5 années.

Risques de change

Seule l'activité de la Compagnie Plastic Omnium est susceptible de donner lieu à un risque de change. Néanmoins son activité repose, pour la plus grande part, sur des usines de proximité : hormis pour la conversion comptable des états financiers, cette société est peu exposée aux fluctuations de change. Celles-ci peuvent affecter certaines filiales importatrices sans toutefois constituer un enjeu significatif.

La politique de la Compagnie Plastic Omnium consiste à éviter tout risque de change né de transactions devant donner lieu à un paiement ou à une recette futurs. Si une transaction fait néanmoins apparaître un risque de change, celui-ci fera l'objet d'une couverture sur le marché des changes à terme. Cette couverture est réalisée par les filiales concernées auprès de la trésorerie centrale qui, à son tour, se couvre auprès de ses banques.

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

Risques de taux

La Compagnie Plastic Omnium souscrit des instruments de couverture de taux d'intérêt de type swap, cap et tunnel. L'objectif est de se couvrir contre une hausse des taux Euribor et Libor dans la perspective de la maîtrise des dépenses d'intérêts financiers.

Au 31 décembre 2008, 69 % de la dette en euros et 74 % de la dette en dollars sont couverts par des instruments financiers courant respectivement jusqu'en juin 2013 et jusqu'en avril 2010.

Sensibilité de la couverture de taux :

Au 31 décembre 2008, une augmentation de 1 % du taux d'intérêt des dettes à taux variables engendrerait une augmentation de 6,2 millions d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des couvertures.

Au 31 décembre 2008, une diminution de 1 % du taux d'intérêt des dettes à taux variables engendrerait une diminution de 7,6 millions d'euros de la charge d'intérêts après prise en compte des couvertures.

Risques matières premières - Exposition au risque plastique

Le Groupe est exposé aux variations des cours des matières premières dérivées de l'éthylène, à savoir le polyéthylène et le polypropylène, servant à l'injection et au soufflage des pièces plastiques. Le Groupe est exposé lorsque les contrats d'achats avec les fournisseurs sont indexés alors même que ses contrats de ventes avec les clients ne prévoient pas systématiquement de clause d'indexation. De manière générale, le Groupe ne couvre pas ses achats en matières premières.

Les indices de référence des cours du polyéthylène et du polypropylène sont respectivement le C2 et le C3.

Les volumes globaux achetés sur l'exercice 2008, se montent à près de 151 500 tonnes.

Une augmentation de 10 % des indices de référence sur le C2 et le C3 au cours de l'exercice 2008 aurait un impact négatif de l'ordre de -13 millions d'euros, indépendamment de toute répercussion contractuelle auprès des clients.

Inversement, une diminution de 10 % des indices retenus, aurait eu les mêmes impacts, mais de sens contraire. Pour les besoins de cette analyse, toutes les autres variables sont supposées rester constantes.

6.9 Autres risques

Risques clients

Le risque de crédit est essentiellement lié aux graves difficultés que rencontrent aujourd'hui nos clients américains General Motors et Chrysler. Au 31 mars 2009, l'exposition maximale de la Compagnie Plastic Omnium avec ces constructeurs représente 94 millions d'euros (76 millions d'euros pour General Motors et 18 millions d'euros pour Chrysler) dont 25 millions d'euros aux Etats-Unis (15 millions d'euros pour General Motors et 10 millions d'euros pour Chrysler). Leur règlement fait l'objet d'un monitoring dédié. A ce jour, dans la continuité de la pratique habituelle et contractuelle, le délai moyen de règlement de ces constructeurs est de 45 jours.

Au 31 décembre 2008, le premier constructeur automobile client du Groupe représente moins de 20 % du poste clients. A noter que les constructeurs allemands constituent le premier segment, en chiffre d'affaires, du Pôle Automobile.

Par ailleurs, 27 % de l'encours client consolidé résulte de contrats passés avec les collectivités ou leurs prestataires privés pour lesquelles l'ensemble du risque clients reste relativement faible et diversifié.

En janvier 2008, la Compagnie Plastic Omnium a recruté un « Credit Manager » chargé de mettre en œuvre des processus structurés de surveillance du risque clients et de recouvrement des en-cours, au sein des Divisions. Le délai moyen de règlement est passé de 43 jours en 2006 à 39 jours en 2008. Un état analytique des créances clients, par filiale, est remonté chaque semaine à la Direction Générale. Les créances nettes à plus de six mois représentent (cf. note 5.1.8), 6,3 millions d'euros soit environ 0,23 % du chiffre d'affaires.

Enfin, dans tous les métiers de la Compagnie Plastic Omnium, des procédures de revue précèdent toute réponse aux appels d'offres, notamment dans un souci d'équilibre de portefeuille d'en-cours clients dont la Direction Générale fixe le profil cible et sur lequel elle exerce une surveillance permanente.

Litige concurrence

Les sociétés Signature SA et Sodilor se sont vu signifier par le Conseil de la Concurrence des griefs relatifs principalement à des faits d'entente avec des concurrents dans le secteur de la signalisation routière verticale en ce qui concerne Signature SA et à un abus de position dominante sur le marché des équipements de sécurité routière pour Sodilor.

Ce litige, qui se poursuit devant l'Autorité de la Concurrence, a fait l'objet d'une provision dont le montant n'est pas communiqué conformément à IAS 37 § 92, la procédure étant en cours.

Risques liés à Burelle Participations

Burelle Participations investit dans des acquisitions d'entreprises avec effet de levier. Par définition, ces opérations sont montées avec un niveau d'endettement important qui s'appuie sur l'excédent de cash flow généré par l'entreprise. Pour assurer une diversification satisfaisante des risques inhérents à ce type d'opérations, Burelle Participations s'attache à maintenir une structure de portefeuille équilibrée entre trois classes d'actifs (fonds, mezzanine et capital).

Au 31 décembre 2008, le portefeuille d'engagements s'élève à 29,6 millions d'euros. Les investissements sont répartis sur 18 lignes concernant plus d'une centaine d'entreprises intervenant dans des secteurs variés. Les investissements en capital qui constituent la partie la plus risquée du portefeuille représentent 28 % des en-cours avec des montants par ligne compris entre 0,9 et 1,7 million d'euros. À la fin de l'exercice, la valorisation du portefeuille investi dans des opérations à effet de levier était supérieure de 14 % aux montants investis.

6.10 Cession de créances

Au 31 décembre 2008, Plastic Omnium Auto Extérieur S.A. (France), Plastic Omnium Equipamientos Exteriores (Espagne), Inergy Automotive Systems S.A. (France), Inergy Automotive Systems S.A. (Espagne), Plastic Omnium Systèmes Urbains S.A. (France), PO Vernon (France), Temaco, Beauvais Diffusion, Sodilor et Inoplast (France) ont poursuivi leurs programmes de cessions de créances, d'un montant de 145 millions d'euros contre 190 millions d'euros au 31 décembre 2007.

6.11 Évolution des monnaies

Monnaies	Au 1 ^{er} janvier 2007	Au 31 décembre 2008	Moyen 2007	Moyen 2008
Euro	1	1	1	1
Baht thaïlandais	43,802	48,2859	44,170	48,4496
Couronne slovaque	33,580	30,1296	33,772	31,2695
Couronne suédoise	9,441	10,8696	9,264	9,6172
Couronne tchèque	26,631	26,8745	27,732	24,9563
Dollar canadien	1,449	1,6998	1,467	1,5593
Dollar US	1,472	1,3917	1,380	1,4706
Franc suisse	1,655	1,4850	1,646	1,5871
Lei roumain	3,608	4,0225	3,341	3,6841
Livre sterling	0,733	0,9525	0,687	0,7965
Lire turque	1,717	2,1488	1,780	1,9071
Peso argentin	4,629	4,8065	4,305	4,6419
Peso chilien	729,927	892,8571	719,424	775,1938
Peso mexicain	16,075	19,2345	15,156	16,2973
Rand sud-africain	10,030	13,0668	9,683	12,0656
Real brésilien	2,602	3,2436	2,655	2,6745
Rial iranien	13,6556	13,8696	12,7763	13,9451
Rouble russe	35,9842	41,2882	35,1124	36,4166
Roupie indienne	58,120	68,2128	56,5651	63,7349
Won coréen	1369,863	1851,852	1282,051	1612,903
Yen japonais	165,017	126,103	162,075	152,439
Yuan renminbi chinois	10,753	9,4958	10,455	10,2249
Zloty polonais	3,594	4,1535	3,775	3,5151

6.12 Effectifs de fin d'année

Effectifs	31 décembre 2008			31 décembre 2007 *			Évolution s/Total
	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	
France	5 106	320	5 426	5 687	935	6 622	
%	39,0%	43,3%	39,2%	41,0%	47,4%	41,7%	-18,1%
Union Européenne hors France	3 713	64	3 777	4 074	345	4 419	
%	28,3%	8,7%	27,3%	29,3%	17,5%	27,9%	-14,5%
Hors Union Européenne	4 287	354	4 641	4 125	693	4 818	
%	32,7%	48,0%	33,5%	29,7%	35,1%	30,4%	-3,7%
Total	13 106	738	13 844	13 886	1 973	15 859	-12,7%
Dont évolution par catégorie :							
Personnel hors intérimaires							-5,6%
Intérimaires							-62,6%
dont Quote-part contrôlée des effectifs employés dans des coentreprises	2 920	199	3 119	2 956	382	3 338	-6,6%
dont effectifs des acquisitions de l'exercice Groupe Sulo	-	-	-	564	15	579	-

* Contrairement à la présentation dans le rapport annuel 2007, les effectifs présentés incluent les intérimaires et le groupe Produits Plastiques Performants - 3P, et excluent les effectifs du pôle Signature Horizontal cédé à 65% fin 2007 à Eurovia.

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

6.13 Événements postérieurs à la clôture

A la connaissance de la société, aucun événement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2008, n'est intervenu.

LISTE DES ENTITÉS CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2008

Libellé juridique ⁽¹⁾	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Particularité	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Particularité	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
France									
BURELLE SA		Société mère				Société mère			10
SOFIPARC SAS		G	100	100		G	100	100	10
BURELLE PARTICIPATIONS SA		G	100	100		G	100	100	
COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA		G	100	57,09		G	100	55,05	1
PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS SA		G	100	57,09		G	100	55,04	1
PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS – 3 P SA (##)	C	G	100	57,09	DC	G	100	55,04	1
METROPLAST SAS		G	100	57,09		G	100	55,03	1
LA REUNION VILLE PROPRE SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	1
PLASTIC OMNIUM CARAIBES SAS		G	100	57,09		G	100	55,02	1
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS FRANCE SA		P	50	28,55		P	50	27,53	2
PLASTIC CFF RECYCLING SAS		P	50	28,55		P	50	27,53	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SA		G	100	57,09		G	100	55,05	1
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SERVICES SAS *		G	100	57,09		–	–	–	1
TRANSIT SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	1
PLASTIC OMNIUM GESTION SNC		G	100	57,09		G	100	55,05	1
GIE PLASTIC OMNIUM FINANCE		G	100	57,09		G	100	55,04	1
LUDOPARC SAS		G	100	57,09		G	100	55,04	1
PLASTIC OMNIUM AUTO SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	1
PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS (##)	C	G	100	57,09	DC	G	100	55,05	1
PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS HOLDING SAS**** ⁽¹⁾		G	100	57,09		G	100	55,05	1
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	1
INOPLASTIC OMNIUM SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	1
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SA		P	50	28,55		P	50	27,53	2
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MANAGEMENT SA		P	50	28,55		P	50	27,53	2
PLASTIC OMNIUM ENVIRONNEMENT GUYANE SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	1
VALEO PLASTIC OMNIUM SNC		P	50	28,55		P	50	27,53	1
BEAUVAIS DIFFUSION SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	1
PLASTIC OMNIUM VERNON SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	1
TECHNIQUES ET MATERIELS DE COLLECTE – « TEMACO » SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	1
INOPART SA		G	100	57,09		G	100	55,05	1
INOPLAST SA		G	100	57,09		G	100	55,05	1
MECELEC COMPOSITES ET RECYCLAGE – MCR SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	1
ATMC INDUSTRIE SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	1

(1) La dénomination sociale de Plastic Omnium Services est devenue Plastic Omnium Systèmes Urbains Holding au cours de l'exercice

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Parti- cula- rité	Mode de consoli- dation	% de con- trôle	% d'in- térêt	Parti- cula- rité	Mode de consoli- dation	% de con- trôle	% d'in- térêt	
ALLEVARD RESSORTS COMPOSITES – «ARC» SAS		P	50	28,55		P	50	27,53	
COMPAGNIE SIGNATURE SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	
SIGNATURE HOLDING SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	
SIGNATURE SA		G	100	57,09		G	100	55,05	
SIGNATURE VERTICAL HOLDING SAS		G	100	37,11		G	100	35,78	6
ATLAS SAS **		M.E.E.	26,25	14,99		M.E.E.	26,25	14,45	
SOCIETE D'APPLICATION ROUTIERE SAS **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
EUROLINERS SAS **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
SDS SA ** (##)	C	M.E.E.	17,29	9,87		M.E.E.	17,29	9,52	
SIGNATURE TRAFFIC SYSTEMS SAS		G	100	37,11		G	100	35,78	6
SIGNALISATION SECURITE SARL **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
FARCOR SAS		G	100	37,11		G	100	35,78	6
SODILOR SAS		G	100	37,11		G	100	35,78	6
VANDIPAINT FRANCE SAS **	F	M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
SECTRA SAS ** (#)		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	17,29	9,52	
SIGNALIS SAS **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
SIGNALISATION TOULOUSAINE SAS **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
EUROMARK HOLDING SAS **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
SIGNATURE INTERNATIONAL SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	
EUROMARK FRANCE SAS **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
SIGNATURE FRANCE SAS **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
SIGNATURE GESTION SAS **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
GTU SAS ***		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
SULO FRANCE SAS		G	100	57,09		G	100	55,05	1
Afrique du Sud									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SOUTH AFRICA		P	50	28,55		P	50	27,53	
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS (Pty) LTD		G	100	57,09		G	100	55,05	
Allemagne									
3P - PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS GmbH (##)	C	G	100	57,09	DC	G	100	55,05	
PLASTIC OMNIUM GmbH *		G	100	57,09		–	–	–	9
PLASTIC OMNIUM AUTO COMPONENTS GmbH		G	100	57,09		G	100	55,05	9
PLASTIC OMNIUM ENTSORGUNGSTECHNIK GmbH		G	100	57,09		G	100	55,05	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS GERMANY GmbH		P	50	28,55		P	50	27,53	
HBPO Beteiligungsgesellschaft GmbH		P	33,33	19,03		P	33,33	18,35	
HBPO GERMANY GmbH		P	33,33	19,03		P	33,33	18,35	
HBPO GmbH		P	33,33	19,03		P	33,33	18,35	
BERLACK GmbH **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
SULO VERWALTUNG UND TECHNIK GmbH (Signature Verkehrstechnik GmbH) ****		G	100	57,09		G	100	55,05	
SIGNATURE MARKIERSTECHNIK GmbH **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
SIGNATURE DEUTSCHLAND GmbH		G	100	57,09		G	100	55,05	3

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

LISTE DES ENTITÉS CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2008 (suite)

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Parti- cula- rité	Mode de consoli- dation	% de con- trôle	% d'in- térêt	Parti- cula- rité	Mode de consoli- dation	% de con- trôle	% d'in- térêt	
ENVICOMP SYSTEMLOGISTIK VERWARTUNG GmbH		G	100	57,09		G	100	55,05	3
ENVICOMP SYSTEMLOGISTIK VERWARTUNG GmbH & Co KG		G	100	57,09		G	100	55,05	3
WESTFALIA SPEDITIONSGESELLSCHAFT GmbH		G	100	57,09		G	100	55,05	3
SULO EISENWERK STREUBER & LOHMANN GmbH		G	100	57,09		G	100	55,05	9
SULO UMWELTECHNIK GmbH & Co KG		G	100	57,09		G	100	55,05	9
SULO UMWELTECHNIK BETEILIGUNGS GmbH		G	100	57,09		G	100	55,05	9
SULO EMBALLAGEN BETEILIGUNGS GmbH		G	100	57,09		G	100	55,05	9
SULO EMBALLAGEN GmbH & Co KG		G	100	57,09		G	100	55,05	9
BKV BETEILIGUNGS UND KUNSTSTOFFVERWERTUNGS GmbH		M.E.E.	0,2	0,11		M.E.E.	0,2	0,11	
RIGK GES ZUR RUCKFUHRUNG GmbH		M.E.E.	3,5	2,00		M.E.E.	3,5	1,93	
Argentine									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS ARGENTINA SA		P	50	28,55		P	50	27,53	
PLASTIC OMNIUM ARGENTINA		G	100	57,09		G	100	55,05	
Belgique									
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE NV		G	100	57,09		G	100	55,05	
PLASTIC OMNIUM NV		G	100	57,09		G	100	55,05	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS BELGIUM RESEARCH NV		P	50	28,55		P	50	27,53	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS BELGIUM SA		P	50	28,55		P	50	27,53	
DIDIER VANDENWEGHE NV **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
VANDIPAINT NV **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
SULO NV		G	100	57,09		G	100	55,05	
Brésil									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS DO BRASIL LTDA		P	50	28,55		P	50	27,53	
PLASTIC OMNIUM DO BRASIL LTDA		G	100	57,09		G	100	55,05	
Canada									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS CANADA INC		P	50	28,55		P	50	27,53	
HBPO CANADA		P	33,33	19,03		P	33,33	18,35	
Chili									
PLASTIC OMNIUM SA CHILI		G	100	57,09		G	100	55,05	
Chine									
XIENO		G	60	34,25		G	60	33,03	
INERGY A.S. CHINE		P	50	28,55		P	50	27,53	
3P CHINA (##)	C	G	100	57,09	DC	G	100	55,05	
YANFENG PO AE SYSTEMS CO LTD		P	49,95	28,52		P	49,95	27,50	
IAS CONSULTING BEIJING *		P	50	28,55		-	-	-	

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Parti- cula- rité	Mode de consoli- dation	% de con- trôle	% d'in- térêt	Parti- cula- rité	Mode de consoli- dation	% de con- trôle	% d'in- térêt	
Corée du Sud									
SAMLIP HBPO COREE DU SUD		P	16,67	9,52		P	16,67	9,18	
HBPO COREE DU SUD		P	33,33	19,03		P	33,33	18,35	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEM CO LTD		P	50	28,55		P	50	27,53	
Espagne									
COMPAÑIA PLASTIC OMNIUM SA		G	100	57,09		G	100	55,05	4
PLASTIC OMNIUM EQUIPAMIENTOS EXTERIORES SA		G	100	57,09		G	100	55,05	4
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA		G	100	57,09		G	100	55,05	4
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS VALLADOLID SL		P	50	28,55		P	50	27,53	
3P – PRODUCTOS PLASTICOS PERFORMANTES SA (##)	C	G	100	57,09	DC	G	100	55,05	4
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SA (Arevalo/Vigo)		P	50	28,55		P	50	27,53	
VALEO PLASTIC OMNIUM SL		P	50	28,55		P	50	27,53	
JUEGOS LUDOPARC		G	100	57,09		G	100	55,05	4
INOPLASTIC OMNIUM SA		G	100	57,09		G	100	55,05	4
CIUDALIMP SA		G	100	57,09		G	100	55,05	
HBPO IBERIA SL		P	33,33	19,03		P	33,33	18,35	
SIGNATURE SEÑALIZACION SA		G	100	37,11		G	100	35,78	
États-Unis									
EPSCO INTERNATIONAL INC.	CA/RC	G	100	57,09	DC	G	100	55,05	5
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC		G	100	57,09		G	100	55,05	5
PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS – 3 P INC.	RC	G	100	57,09	DC	G	100	55,05	5
PLASTIC OMNIUM INC.		G	100	57,09		G	100	55,05	5
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES INC.		G	100	57,09		G	100	55,05	5
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (USA) LLC		P	50	28,55		P	50	27,53	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE SERVICES INC.		G	100	57,09		G	100	55,05	5
HBPO NORTH AMERICA INC.		P	33,33	19,03		P	33,33	18,35	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS INC.		P	50	28,55		P	50	27,53	
SULO OF AMERICA INC		G	100	57,09		G	100	55,05	
Grèce									
SIGNATURE HELLAS (#)		M.E.E.	35	19,98		P	50	27,53	
Inde									
PLASTIC OMNIUM VARROC PRIVATE LTD *		P	51	29,12		–	–	–	
INERGY INDE *		P	50	28,55		–	–	–	
Irlande									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS REINSURANCE LTD		P	50	28,55		P	50	27,53	

Comptes consolidés

Annexe aux comptes consolidés

LISTE DES ENTITÉS CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2008 (suite)

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Parti- cula- rité	Mode de consoli- dation	% de con- trôle	% d'in- térêt	Parti- cula- rité	Mode de consoli- dation	% de con- trôle	% d'in- térêt	
Italie									
PRODUITS PLASTIQUES PERFORMANTS – 3P SpA (##)	C	G	100	57,09	DC	G	100	55,05	
Japon									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS KK		P	50	28,55		P	50	27,53	
HBPO JAPAN		P	33,33	19,03		P	33,33	18,35	
Mexique									
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES SA DE CV		G	100	57,09		G	100	55,05	
PLASTIC OMNIUM AUTOMOVIL SA DE CV		G	100	57,09		G	100	55,05	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES RAMOS ARIZPE SA DE CV		G	100	57,09		G	100	55,05	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES DEL BAJIO SA DE CV		G	100	57,09		G	100	55,05	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS MEXICO SA DE CV		P	50	28,55		P	50	27,53	
INOPLAST COMPOSITES SA DE CV		G	100	57,09		G	100	55,05	3
INOPLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL SA DE CV		G	100	57,09		G	100	55,05	3
PLASTIC OMNIUM SISTEMAS URBANOS SA DE CV		G	100	57,09		G	100	55,05	
HBPO MEXICO SA DE CV		P	33,33	19,03		P	33,33	18,35	
PLASTIC OMNIUM MEDIO AMBIENTE SA DE CV		G	100	57,09		G	100	55,05	
Moyen-Orient									
INERGY MOYEN ORIENT		P	25,5	14,56		P	50	27,53	
Pays-Bas									
PLASTIC OMNIUM BV		G	100	57,09		G	100	55,05	7
PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL BV		G	100	57,09		G	100	55,05	7
PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS – 3 P BV (##)	C	G	100	57,09	DC	G	100	55,05	
SIGNATURE WEGMARKERING BV **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
SULO BV		G	100	57,09		G	100	55,05	
Pologne									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS POLAND Sp. Z.O.O		P	50	28,55		P	50	27,53	
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS Sp. Z.O.O		G	100	57,09		G	100	55,05	
SULO Sp. Z.O.O *		G	100	57,09		–	–	–	
Portugal									
PLASTIC OMNIUM SA PORTUGAL		G	100	57,09		G	100	54,83	

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Parti- cula- rité	Mode de consoli- dation	% de con- trôle	% d'in- térêt	Parti- cula- rité	Mode de consoli- dation	% de con- trôle	% d'in- térêt	
République Tchèque									
HBPO CZECH S.R.O		P	33,33	19,03		P	33,33	18,35	
VODOROVNE DOPRAVNI ZNACENT S.A.R S.R.O **		M.E.E.	35	19,98		M.E.E.	35	19,27	
SULO SRO		G	100	57,09		G	100	55,05	
Roumanie									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS ROMANIA		P	50	28,55		P	50	27,53	
SIGNATURE SEMNALIZARE ROUMANIE **		M.E.E.	18,20	10,39		M.E.E.	18,20	10,02	
Royaume-Uni									
PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS – 3P LTD	RC	G	100	57,09	DC	G	100	55,05	8
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE LTD		G	100	57,09		G	100	55,05	8
PLASTIC OMNIUM LTD		G	100	57,09		G	100	55,05	8
PLASTIC OMNIUM URBAN SYSTEMS LTD		G	100	57,09		G	100	55,05	8
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS UK LTD		P	50	28,55		P	50	27,53	
SIGNATURE LTD		G	100	37,11		G	100	35,78	
SULO MGB LTD		G	100	57,09		G	100	55,05	
HBPO UK		P	33,33	19,03		P	33,33	18,35	
Russie									
INERGY RUSSIA *		P	50	28,55		–	–	–	
Singapour									
SULO ENVIRONMENTAL SYSTEMS PTE Ltd *		G	100	57,09		–	–	–	
Slovaquie									
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS S.R.O.		G	100	57,09		G	100	55,05	
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SLOVAQUIA S.R.O.		P	50	28,55		P	50	27,53	
HBPO SLOVAKIA S.R.O		P	33,33	19,03		P	33,33	18,35	
Suède									
PLASTIC OMNIUM AB		G	100	57,09		G	100	55,05	

LISTE DES ENTITÉS CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2008 (suite)

Libellé juridique	31 décembre 2008				31 décembre 2007				Intégrations fiscales
	Particularité	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	Particularité	Mode de consolidation	% de contrôle	% d'intérêt	
Suisse									
PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL AG		G	100	57,09		G	100	55,05	
PLASTIC OMNIUM AG		G	100	57,09		G	100	55,05	
PLASTIC OMNIUM RE AG		G	100	57,09		G	100	55,05	
SIGNAL AG		G	50	18,55		G	50	17,89	
Thaïlande									
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS (THAILAND) LTD		P	50	28,55		P	50	27,53	
Turquie									
B.P.O AS		P	49,98	28,53		P	49,98	27,51	
SIGNATEKMA *		M.E.E.	17,5	9,99		-	-	-	

Méthode d'intégration :

G : Intégration globale

P : Intégration proportionnelle

M.E.E. : Mise en équivalence

DC : Sociétés destinées à être cédées

CA : Cessions d'actifs et conservation en «G» et en «RC» de la partie non cédée

C : Sociétés déconsolidées au 31 décembre 2008

RC : Sociétés précédemment en «DC» et reconsolidées de nouveau. Plus de cession en vue.

F : Sociétés fusionnées au cours de l'exercice 2008

Mouvements de la période :

* Sociétés créées et/ou dont l'activité a démarré en 2008

** Sociétés acquises et intégrées globalement en 2007 et mises en équivalence au 31 décembre 2007

*** Sociétés acquises en 2007 et mises en équivalence

**** Sociétés ayant changé de dénomination

(#) Sociétés dont la méthode et/ou le pourcentage de consolidation a changé

(##) Sociétés cédées au cours de l'exercice 2008

Intégration fiscale :

1 : Groupe fiscal France Plastic Omnium

2 : Groupe fiscal France INERGY

3 : Groupe fiscal Signature Allemagne

4 : Groupe fiscal Espagne

5 : Groupe fiscal Etats-Unis

6 : Groupe fiscal Signature Vertical Holding

7 : Groupe fiscal Pays Bas

8 : Groupe fiscal Royaume-Uni

9 : Groupe fiscal Plastic Omnium Allemagne

10 : Groupe fiscal France Burelle

Comptes consolidés

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2008

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Burelle SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages, ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les notes 1.1 et 3 de l'Annexe aux comptes consolidés qui exposent le changement de méthode intervenu en 2008 concernant la présentation de l'information sectorielle suite à l'application par anticipation de la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels » dans les états financiers au 31 décembre 2008.

II - Justification des appréciations

Les estimations comptables et jugements significatifs concourant à la préparation des états financiers au 31 décembre 2008 ont été réalisés dans un contexte de forte dégradation du marché automobile mondial, comme indiqué dans la note 1.1 de l'Annexe, conduisant à une plus grande difficulté à appréhender les perspectives économiques. C'est dans ce contexte que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

■ Les écarts d'acquisition ont fait l'objet de tests de dépréciation selon les principes décrits dans la note 1.17 de l'Annexe. Ces tests s'appuient sur les plans à moyen terme du Groupe, révisés pour tenir compte des conditions de marché actuelles particulières. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ce test de dépréciation, les hypothèses utilisées et les prévisions de flux de trésorerie et vérifié le caractère approprié de l'information donnée dans les notes annexes.

■ La note 1.15 de l'Annexe explique les modalités de comptabilisation des coûts engagés à la demande des constructeurs pour le développement et l'étude des équipements de nouveaux modèles de véhicules, qui dépendent du financement de ces coûts par le client, et des perspectives de rentabilité des projets concernés. Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue par votre Société pour l'évaluation de la rentabilité attendue de ces projets sur la base des éléments disponibles à ce jour.

■ La note 1.29 de l'Annexe précise que des actifs d'impôts différés sont constitués pour tenir compte des déficits reportables en fonction de leur probabilité de réalisation future. Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par votre Société pour l'évaluation du caractère récupérable de ces déficits fiscaux sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier, par sondages, l'application de ces méthodes.

■ La note 4.5 « Autres produits et charges opérationnels » indique le montant des coûts de restructuration encourus par le Groupe au cours de l'exercice 2008. Nous avons vérifié, sur la base des informations disponibles à ce jour, que ces coûts étaient relatifs à des actions de restructuration déjà engagées ou annoncées au 31 décembre 2008, ayant donné lieu à la constitution de provisions sur la base d'estimations des charges à encourir au titre de ces plans, et nous avons apprécié les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations.

■ S'agissant des risques, litiges et passifs éventuels, nous avons examiné les procédures en vigueur dans votre Groupe permettant leur recensement, leur évaluation et leur traduction comptable. Nous nous sommes assurés que les principaux litiges identifiés à l'occasion de la mise en œuvre de cette procédure étaient décrits de façon appropriée, notamment dans les notes 5.2.8 et 6.9 de l'Annexe aux comptes consolidés. Ces appréciations s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification, prévue par la loi des informations données dans le rapport de gestion du groupe. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Fait à Lyon et Courbevoie, le 29 avril 2009
Les Commissaires aux Comptes

BERNARD CHABANEL

MAZARS
Thierry COLIN

Comptes consolidés

Rapport du Président

Prévu par l'article L. 225-37 du Code de Commerce (art. 117 de la Loi de Sécurité financière).

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de Commerce, j'ai l'honneur de vous rendre compte, dans le présent rapport, des conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration de Burelle SA (« la Société ») au cours de l'exercice 2008 ainsi que des procédures de contrôle interne et de gestion des risques. Le présent rapport a été préparé par le Secrétariat Général de Burelle SA en liaison avec le Secrétariat Général et la Direction de l'Audit Interne de la Compagnie Plastic Omnium, la principale filiale de Burelle SA. Il a été approuvé par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 7 avril 2009.

→ GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE ET FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les règles relatives au fonctionnement du Conseil d'Administration sont définies par la loi et les statuts.

1 - Composition du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de Burelle SA est composé de dix administrateurs dont cinq sont issus du groupe familial, actionnaire majoritaire. Les cinq autres administrateurs (M. Patrice Hoppenot, M. Dominique Léger, M. Henri Moulard, M. Philippe Sala et M. François de Wendel) sont indépendants du groupe de contrôle. Ils n'entretiennent avec la société, son groupe ou sa direction aucune relation qui soit de nature à compromettre leur liberté de jugement. Deux de ces cinq administrateurs sont membres du Conseil depuis plus de douze ans.

Le Code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF précise que, pour les sociétés contrôlées, la part des administrateurs indépendants doit être d'au moins un tiers. Avec une proportion de 50 % d'administrateurs extérieurs au groupe familial, le Conseil d'Administration de Burelle SA dépasse le seuil minimum fixé par l'AFEP-MEDEF, signe de l'importance accordée à cet aspect du gouvernement d'entreprise. Les travaux du Conseil bénéficient ainsi de compétences et d'expériences élargies.

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale Mixte du 9 juin 2009 le renouvellement des mandats de cinq administrateurs (Mme Eliane Lemarié, M. Jean Burelle, M. Laurent Burelle, M. Henri Moulard et M. François de Wendel). Sous réserve de leur renouvellement, ces mandats expireront à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2011.

M. Pierre Burelle, Président fondateur de la Compagnie Plastic Omnium, ayant pris sa retraite en juillet 2008, n'a pas souhaité solliciter de l'Assemblée le renouvellement de son mandat. Depuis 1946, date de la création de la Compagnie Plastic Omnium, M. Pierre Burelle n'a cessé d'œuvrer à son développement. À l'heure de son retrait des affaires, le Conseil d'Administration remercie M. Pierre Burelle pour son immense contribution et tient à saluer l'extraordinaire parcours qu'il a accompli grâce à sa vision et son esprit d'entreprise.

Sous réserve du renouvellement des mandats venant à expiration, la représentation des administrateurs considérés comme indépendants au sein du Conseil passera de 50 % à 60 % à l'issue de l'Assemblée.

La liste des membres du Conseil figure en page 120 et suivantes du présent rapport ainsi que la liste de leurs mandats.

Chaque administrateur est nommé par l'Assemblée Générale des actionnaires, sur proposition du Conseil d'Administration, pour une durée de trois ans, renouvelable sans limitation. Il doit détenir statutairement 100 actions de la société pendant la durée de son mandat.

2 - Mission du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration a principalement pour mission de :

- participer à l'élaboration des orientations stratégiques et de veiller à leur mise en œuvre,
- se saisir de toute question intéressant la bonne marche des affaires et d'en délibérer,
- procéder aux vérifications et contrôles qu'il juge opportuns, notamment en ce qui concerne la cohérence générale des comptes et les principes comptables retenus,
- procéder à l'examen et à l'arrêté des comptes individuels et consolidés, annuels et semestriels, ainsi qu'à la présentation des rapports sur l'activité et les résultats de la société et de ses filiales,
- veiller à l'exactitude de l'information financière fournie aux actionnaires et au marché.

Pour lui permettre d'exercer pleinement ses missions, le Conseil d'Administration dispose d'informations financières régulières, notamment sur l'activité, les résultats, la situation financière et le financement de la société et de ses filiales ainsi que sur les prévisions et les projets de croissance externe significatifs ou toute autre opération à caractère stratégique.

Les documents soumis à l'analyse et à la décision du Conseil sont transmis à chaque membre du Conseil généralement plusieurs jours avant la séance.

Réaffirmant son attachement aux règles de place du gouvernement d'entreprise, le Conseil d'Administration, lors de sa réunion du 19 décembre 2008, a décidé d'adhérer aux recommandations AFEP-MEDEF du 6 octobre 2008 sur la rémunération des dirigeants mandataires sociaux des sociétés cotées.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration a déclaré se référer au Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées AFEP-MEDEF en ayant constaté que la Société se conformait à la quasi-totalité des recommandations dudit Code. Il est notamment précisé que le Conseil d'Administration exerce, dans son ensemble, les fonctions généralement déléguées à un Comité de sélection ou de nominations ainsi qu'à un Comité des rémunérations.

Les principes et règles selon lesquels le Conseil d'Administration arrête les rémunérations et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux sont précisés dans le rapport de gestion social.

3 - Mission du Comité des Comptes

Le Comité des Comptes a pour objectif de faciliter l'exercice des missions du Conseil d'Administration qui garde seul la responsabilité d'arrêter les comptes sociaux et les comptes consolidés. Il est composé de trois administrateurs indépendants, M. Dominique Léger, Président, M. Patrice Hoppenot et M. Philippe Sala. Sont également présents aux réunions du Comité des Comptes, le Directeur Financier, le Secrétaire Général et les Commissaires aux Comptes.

Le Comité des Comptes a pour mission de :

- examiner les comptes individuels et consolidés, annuels et semestriels, et d'approfondir les sujets qui lui semblent pertinents, avant la présentation des comptes au Conseil d'Administration,
- examiner les principes et méthodes comptables retenus et de prévenir tout manquement éventuel à ces principes et méthodes,
- examiner les conclusions des Commissaires aux Comptes, leurs recommandations éventuelles et leur suivi,
- donner un avis sur la proposition de nomination ou de renouvellement des mandats des Commissaires aux Comptes présentée par le Président-Directeur Général, et de veiller au respect des règles assurant l'indépendance des Commissaires aux Comptes et la bonne conduite de leur mission,
- examiner les procédures de contrôle interne en place ainsi que les interventions effectuées par l'audit interne si nécessaire,
- d'une manière générale, s'informer sur tout sujet susceptible d'avoir une incidence significative sur la situation financière ou comptable du Groupe.

4 - Comptes rendus d'activités

Le Conseil d'Administration se réunit aussi souvent que les affaires de la Société l'exigent et au moins trois fois par an. Au cours de l'exercice 2008, il s'est réuni trois fois avec un taux de participation de ses membres de 83,5 %.

À chacune de ces réunions une analyse détaillée des résultats du Groupe a été présentée au Conseil. Lors des réunions du 4 avril et 25 juillet 2008, le Conseil a procédé à l'examen des comptes de l'exercice 2007 et du premier semestre 2008. Il a également procédé à l'examen des résultats de ses filiales et de leur situation financière.

Le Comité des Comptes se réunit aussi souvent que nécessaire. Au cours de l'exercice 2008, il s'est réuni deux fois, pour la préparation de l'arrêté des comptes annuels et des comptes semestriels, avec un taux de présence de 50 %.

5 - Limitations des pouvoirs du Directeur Général

Le Conseil d'Administration du 26 septembre 2002 a décidé de ne pas dissocier les mandats de Président et de Directeur Général.

Le Conseil n'a pas apporté de limitation particulière aux pouvoirs du Président-Directeur Général qui les exerce dans la limite de l'objet social et sous réserve des pouvoirs attribués par la loi au Conseil d'Administration. Ce mandat est assumé par M. Jean Burelle.

6 - Informations complémentaires

Le présent rapport sera présenté à l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires convoquée le 9 juin 2009. Les conditions et modalités de participation à cette Assemblée sont exposées dans les statuts de Burelle SA (article 16) ainsi que sur le site Internet www.burelle.com.

En application des dispositions de l'article L 225-100-3 du Code de Commerce, les informations susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique figurent dans le rapport de gestion social et dans les statuts de Burelle SA.

Le Code de Gouvernement d'Entreprise des sociétés cotées AFEP-MEDEF est disponible au siège administratif de la Société et sur son site Internet www.burelle.com

→ PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE

Ce rapport présente le système de contrôle interne de Burelle SA, holding financier du Groupe Burelle. Il s'attache particulièrement à présenter les procédures destinées à assurer la fiabilité des comptes consolidés et du contrôle exercé sur les entités concernées. Compte-tenu de l'importance de la Compagnie Plastic Omnium dans les comptes consolidés du Groupe Burelle, une partie importante de ce rapport traite des principales procédures relatives à cette société. Les autres sociétés du Groupe Burelle sont soumises aux mêmes procédures ainsi qu'à des procédures spécifiques à leur activité.

1 - Objectifs en matière de procédures de contrôle interne

Le dispositif de contrôle interne en vigueur au sein des sociétés constituant le Groupe Burelle vise à assurer :

- La conformité aux lois et règlements ;
- La mise en œuvre efficace et maîtrisée des orientations fixées par la Direction Générale ;
- Le bon fonctionnement des processus internes, notamment ceux concourant à la sauvegarde des actifs ;
- La fiabilité des informations financières.

Le dispositif de contrôle interne joue un rôle clé dans la conduite des activités de la société en contribuant à prévenir et à maîtriser les risques auxquels elle est exposée ainsi qu'à l'efficacité des opérations et l'utilisation optimale des ressources. Toutefois, ce dispositif ne peut fournir une garantie absolue, tant sur l'atteinte des objectifs que sur l'élimination des risques pesant sur ces sociétés.

Principale filiale de Burelle SA, la Compagnie Plastic Omnium travaille au développement de son dispositif de contrôle interne dans une démarche permanente de progrès qui s'appuie en particulier sur le guide de mise en œuvre du cadre de référence de l'AMF.

Les comptes consolidés de la Compagnie Plastic Omnium intègrent des participations significatives détenues dans le cadre d'un contrôle partagé. La Compagnie Plastic Omnium évalue régulièrement le fonctionnement de ces entités et exerce toute son influence pour qu'elles se conforment à ses exigences en matière de contrôle interne.

2 - Description synthétique des procédures de contrôle interne et de gestion des risques

A. Organisation

Burelle SA est le holding financier du Groupe Burelle comprenant :

- la Compagnie Plastic Omnium, détenue directement à 53,2 % et présente dans l'industrie et les services,
- la société Sofiparc, filiale à 100 %, qui détient et gère le patrimoine immobilier non-industriel du Groupe,
- la société Burelle Participations, société de capital-investissement contrôlée à 100 %.

Comptes consolidés

Rapport du Président

Prévu par l'article L. 225-37 du Code de Commerce (art. 117 de la Loi de Sécurité financière).

Le Groupe Burelle est animé et contrôlé par le **Comité Burelle** qui a notamment pour mission de définir les orientations stratégiques et de veiller à la bonne marche des affaires du Groupe en dehors des réunions des Conseils d'Administration des sociétés constitutives. Pour chacune des principales entités du Groupe, il examine, entre autres, l'activité, les grands développements, les résultats mensuels, les budgets, leur suivi et la politique d'investissement. Il débat des questions importantes. Il est constitué du Président-Directeur Général et des Directeurs Généraux Délégués. Il se réunit, d'une manière formelle, une fois par mois sans compter les réunions et discussions informelles.

Le Président-Directeur Général de Burelle SA est Président ou membre des Conseils d'Administration/Comité de Surveillance des principales sociétés du Groupe. **Les Directeurs Généraux Délégués de Burelle SA** exercent également des mandats au sein des principales filiales et sous-filiales du Groupe dont la liste figure en fin de document.

Principale filiale du Groupe Burelle, **la Compagnie Plastic Omnium** est gérée par une Direction Générale qui définit les orientations régissant les modes de fonctionnement et les procédures de contrôle interne.

Organe de gestion opérationnelle et de pilotage, **le Comité de Direction de la Compagnie Plastic Omnium** se réunit une fois par mois autour de la Direction Générale et des Directeurs de divisions, pour examiner de façon transversale les activités et les perspectives et débattre des actions à prendre.

Ce Comité de Direction examine de façon transversale des sujets relatifs aux activités commerciales, à l'organisation, aux investissements, aux affaires sociales et légales, à la sécurité et à l'environnement, à la recherche et au développement, aux opérations de fusion-acquisition et au financement. Chaque mois, il examine les résultats et la situation financière de la Compagnie par rapport à l'année précédente et au budget mensualisé. Chaque trimestre, il valide les révisions du budget et en juillet de chaque année, il analyse le plan stratégique à cinq ans, division par division.

Les grandes hypothèses et orientations de la Compagnie Plastic Omnium et de ses filiales sont arrêtées par la Direction Générale et présentées à leur Conseil d'Administration respectif.

La Compagnie Plastic Omnium exerce un contrôle sur ses filiales et ses participations en étant représentée, directement ou indirectement, au sein de leur Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration de la Compagnie Plastic Omnium examine l'ensemble des grandes hypothèses et orientations arrêtées par la Direction Générale.

Filiale immobilière, **Sofiparc** est une société par actions simplifiée dont le Président est M. Laurent Burelle. Elle est dotée d'un Comité de Surveillance constitué de M. Jean Burelle, Président-Directeur Général de Burelle SA et Mme Eliane Lemarié, Administrateur de Burelle SA et représentant permanent de Burelle SA au Conseil de la Compagnie Plastic Omnium. Le Comité de Surveillance a pour mission de contrôler la gestion de la société par le Président, de délibérer sur la stratégie, de vérifier les comptes et de les contrôler.

Société de capital-investissement, Burelle Participations est dotée d'un Comité d'investissement comprenant M. Jean Burelle, Président-Directeur Général, et M. Paul Henry Lemarié, Directeur Général Délégué, et les membres de l'équipe opérationnelle. Ce Comité se réunit chaque semaine pour examiner les propositions d'investissement et l'évolution du portefeuille. Chaque proposition d'investissement fait l'objet d'une présentation écrite à ce Comité qui a seul pouvoir de décider d'un investissement ou d'un désinvestissement. Toutes les demandes de décaissement et tous les engagements pris au nom de Burelle Participations doivent être signés par le Président-Directeur Général ou le Directeur Général Délégué.

Le Conseil d'Administration de Burelle Participations comprend quatre membres dont M. Jean Burelle, Président-Directeur Général, M. Paul Henry Lemarié, Directeur Général Délégué, et M. Laurent Burelle, Directeur Général Délégué de Burelle SA. Il se réunit deux fois par an pour arrêter les comptes annuels et semestriels. Il examine l'activité, les engagements et leurs financements ainsi que la performance des investissements en portefeuille et leur valorisation. Il s'assure de la conformité des activités avec les axes stratégiques définis.

Le Conseil d'Administration de Burelle SA valide les orientations stratégiques de la société et suit leur mise en œuvre.

B. Dispositif de gestion des risques

Les principaux risques auxquels Burelle SA et ses filiales sont exposées sont présentés au chapitre « Gestion des risques » du rapport de gestion. Sont présentées dans ce document les procédures en place pour prévenir et contrôler ces risques.

Les principaux risques identifiés sont relatifs à la Compagnie Plastic Omnium qui cherche à en assurer la maîtrise en maintenant un équilibre entre le responsabilité et l'indépendance de jugement des principaux acteurs que sont, d'une part, le management opérationnel et les Directions Centrales qui sont responsables de l'identification des risques et de leur contrôle et, d'autre part, l'audit interne qui vérifie l'ensemble des mesures de maîtrise des risques.

Début 2009, la Compagnie Plastic Omnium s'est dotée d'une Direction des risques chargée de gérer l'ensemble de cette fonction.

La cartographie des risques, établie par la Compagnie Plastic Omnium en 2007 avec l'aide d'un conseil externe, permet de mettre en évidence les principaux risques et d'identifier les axes d'amélioration ainsi que les priorités à établir.

C. Activités de contrôle

L'essentiel des activités de contrôle concerne la Compagnie Plastic Omnium, principal actif de Burelle SA. Au cours de l'exercice, cette société s'est engagée dans une démarche de structuration et formalisation, de son **Référentiel de Contrôle Interne**, constitué, d'une part, d'un corps de **Règles** et d'autre part, de **Procédures** de contrôle interne qui en précisent les modalités d'application.

Le **Référentiel** définit les rôles des différentes directions, par niveaux de responsabilité, et aborde les thèmes suivants :

- Gouvernance et juridique
- Ressources humaines
- Trésorerie et financements
- Ventes
- Achats (exploitation et investissements)
- Immobilier
- Systèmes d'information

Les **Règles** traitent de l'exploitation courante comme des opérations non courantes. Elles constituent une référence unique et globale en vue d'assurer le caractère cohérent et suffisant des Procédures de contrôle interne mises en œuvre au sein des sociétés appartenant à la Compagnie Plastic Omnium.

La Compagnie Plastic Omnium dispose d'un **Manuel de procédures comptables et financières**, conforme aux normes IFRS. Ces procédures comptables sont applicables dans l'ensemble du périmètre de consolidation du Groupe Burelle.

La Compagnie Plastic Omnium dispose d'un **département d'audit interne rattaché à la Direction des risques**. Ce département intervient au sein des sociétés constituant la Compagnie Plastic Omnium, et peut être appelé à intervenir auprès des autres filiales de Burelle SA. Son rôle est de vérifier l'application des lois, règles et procédures. À cet effet, il conduit des missions donnant lieu à des recommandations qui sont suivies de plans d'actions faisant l'objet d'un suivi systématique des équipes de direction.

Aucune des missions réalisées en 2008 n'a révélé de dysfonctionnement majeur pouvant remettre en cause l'efficacité du contrôle interne.

D. Surveillance des activités de contrôle interne

L'Audit Interne de la Compagnie Plastic Omnium rend compte de chacune de ses missions au **Comité d'Audit Interne, organe de surveillance**. Ce Comité est présidé par le Secrétaire Général de la Compagnie Plastic Omnium et composé du Directeur Général Adjoint, du Directeur des risques ainsi que des principaux responsables de la Direction Financière et de la Direction Juridique de la Compagnie Plastic Omnium. Il approuve les travaux de l'audit interne et s'assure de la mise en œuvre des plans d'actions nécessaires par les entités auditées. Il oriente la stratégie de l'audit interne et arrête le plan d'audit annuel.

3 - Contrôle interne relatif à l'élaboration de l'information financière et comptable

A. Principes d'élaboration de l'information financière

La Direction Financière de la Compagnie Plastic Omnium assure la gestion financière et comptable de la Compagnie Plastic Omnium, de Burelle SA et de ses deux autres filiales.

Les principes d'élaboration de l'information financière qui s'appliquent aux sociétés du Groupe Burelle sont ceux qui ont été retenus par la Com-

pagnie Plastic Omnium. L'homogénéité des états financiers du Groupe est garantie par l'adoption d'un plan de compte commun à toutes les entités qui en font partie. Ce plan tient compte de la spécificité des activités des différentes filiales. Il est défini par le département « normes et principes comptables » rattaché à la Direction Comptable et Fiscale de la Compagnie Plastic Omnium qui est seule compétente pour le modifier.

Cette homogénéité est ensuite assurée par une gestion coordonnée des systèmes d'information qui concourent à la production de l'information financière de chaque filiale : les processus de reporting et de consolidation des comptes sont standardisés et unifiés par l'utilisation d'un logiciel unique.

L'information financière est produite à l'occasion du reporting mensuel, de la consolidation biannuelle et du budget annuel. Toutes les sociétés contrôlées par Burelle SA entrent dans le périmètre de cette information.

La Compagnie Plastic Omnium et toutes les sociétés du Groupe Burelle attachent une importance particulière au respect des droits liés à la personne et des règles propices au développement durable. La Compagnie Plastic Omnium est signataire du pacte mondial **Global Compact** qui, avec le **Code de Conduite Plastic Omnium**, manifestent l'esprit d'engagement responsable qui l'a toujours animée. Ces codes exposent les valeurs qui président aux comportements individuels et collectifs que la Compagnie Plastic Omnium entend promouvoir et qui déterminent les principes fondamentaux sur lesquels s'enracinent les règles et procédures du contrôle interne.

Le code de conduite s'applique à toutes les filiales et sociétés affiliées dans lesquelles la Compagnie Plastic Omnium détient une participation majoritaire. La Compagnie Plastic Omnium exerce toute son influence et ses droits pour encourager ses autres filiales à mettre en place des lignes de conduite cohérentes avec les dispositions de ce code. Il est également demandé aux employés de Burelle SA et de Burelle Participations de s'y conformer.

B. Processus de reporting financier et processus de contrôle de la Compagnie Plastic Omnium

La fonction comptable au sein de la Compagnie Plastic Omnium est décentralisée en filiale. Un premier niveau de contrôle et d'analyse des états financiers est assuré au niveau local, puis au niveau central dans chaque Division. Enfin, un troisième niveau de contrôle est assuré par la Direction Financière.

Le reporting mensuel est transmis en J+8 à la Direction Générale de la Compagnie Plastic Omnium. Il est analysé tous les mois en Comité de Direction, avant d'être transmis au Président-Directeur Général et aux Directeurs Généraux Délégués de Burelle SA pour revue au sein du Comité Burelle avant la fin du mois.

Le reporting comprend un compte de résultat détaillé par destination ainsi qu'un suivi des coûts de production et de structure. Il donne également un tableau complet des flux de trésorerie ainsi qu'un reporting « Environnement et Sécurité ». Ces éléments sont fournis pour chaque filiale opérationnelle et chaque division.

Comptes consolidés

Rapport du Président

Prévu par l'article L. 225-37 du Code de Commerce (art. 117 de la Loi de Sécurité financière).

Le reporting établit une comparaison de ces différents éléments, en mensuel et en cumul, avec le réalisé de l'année précédente et le budget de l'année en cours. Il en analyse les principales variations. Il présente enfin, chaque mois, une prévision de l'activité sur les trois mois à venir.

Le processus budgétaire débute en septembre par l'élaboration du budget de l'année suivante par les filiales et divisions opérationnelles pour soumission à la Direction Générale en novembre et validation en décembre avant présentation au Conseil d'Administration. Ce budget est réestimé trois fois en cours d'année. Ces ré-estimations sont un moyen de gestion permettant d'affiner si nécessaire les plans d'action et d'assurer une communication financière actualisée vis-à-vis de la communauté financière.

Ce budget est établi dans la continuité du plan stratégique, approuvé en juillet de l'année précédente par la Direction Générale de la Compagnie Plastic Omnium. Ce plan présente les comptes de résultat et les bilans prévisionnels des cinq années suivant l'exercice en cours, en s'appuyant sur la stratégie commerciale, industrielle et financière de la Compagnie Plastic Omnium et des divisions opérationnelles.

De manière exceptionnelle, compte tenu de l'incertitude forte pesant sur l'économie depuis l'automne 2008, le budget établi pour l'exercice 2009 s'avère purement indicatif tandis que les prévisions 2010 et 2011 n'ont pas fait l'objet d'une approbation formelle par la Direction Générale cette année.

En matière de gestion de la trésorerie, Plastic Omnium Finance, groupement d'intérêt économique faisant office de banque interne, assure le financement des filiales que la Compagnie Plastic Omnium contrôle. Par son intermédiaire, dans tous les pays où les règles locales le permettent, la Compagnie Plastic Omnium centralise la gestion de la trésorerie de ses filiales (« cash pooling ») et opère une compensation mensuelle de leurs dettes et créances mutuelles (« netting »). Elle gère ainsi leur flux de financement et contrôle au quotidien leur situation de trésorerie.

De manière générale, aucune filiale de la Compagnie Plastic Omnium ne peut négocier de financement auprès d'un tiers sans l'accord de la Direction Générale. Les filiales financées directement par Plastic Omnium Finance disposent d'une ligne de crédit mensualisée, fixée à l'occasion de l'exercice budgétaire et autorisée par la Direction Générale. Tout tirage excédant 95 % du montant de cette ligne doit être justifié par le Directeur de la filiale ou le Directeur Général de la Division auprès du Président-Directeur Général. Par ailleurs, Plastic Omnium Finance centralise l'ensemble des opérations de couverture relatives aux risques de change ou de taux.

Un reporting de trésorerie est transmis chaque semaine au Président-Directeur Général et au Directeur Général Adjoint. Il comprend la situation de trésorerie de la Compagnie Plastic Omnium, détaillée par filiale et par division et accompagnée d'une comparaison par rapport à la situation constatée lors de l'exercice précédent et par rapport à celle prévue au budget de l'année en cours.

En 2008, un audit des procédures de fonctionnement de la trésorerie et des opérations financières, conduit par un cabinet externe de rang international, a conclu à « une maîtrise appropriée des transactions et opérations financières de trésorerie ».

C. Suivi des investissements de Burelle Participations

Une fois réalisé, chaque investissement de Burelle Participations fait l'objet d'une fiche détaillée résumant ses caractéristiques, son évolution et sa valorisation. Ces fiches sont présentées au Conseil d'Administration qui se réunit deux fois par an. Ce conseil comprend deux administrateurs externes à Burelle Participations, dont M. Laurent Burelle, Directeur Général Délégué de Burelle SA. Le portefeuille est valorisé conformément aux recommandations de l'AFIC et l'EVCA.

En outre, Burelle Participations a établi un plan à trois ans qui a pour objectif de définir la stratégie et d'estimer le montant des engagements, la performance attendue du portefeuille ainsi que les besoins en trésorerie. Ce plan est mis à jour périodiquement et soumis à l'accord des administrateurs au moins une fois par an. Le budget annuel s'appuie sur ce plan et fait l'objet d'une présentation formelle au Conseil d'Administration en octobre.

Aucun incident notable et significatif ne s'est produit en 2008 qui puisse remettre en cause l'efficacité du contrôle interne décrit ci-dessus.

D. Processus de reporting financier et processus de contrôle de Burelle SA et Sofiparc

Burelle SA et Sofiparc sont intégrées au processus budgétaire dans les mêmes conditions que les sociétés de la Compagnie Plastic Omnium. Sofiparc fait l'objet d'un reporting mensuel selon le format Groupe appliqué par la Compagnie Plastic Omnium.

Burelle SA et Sofiparc disposent de leurs propres lignes de crédit confirmées. Tout engagement bancaire est validé le Président-Directeur Général, pour Burelle SA, et le Président, pour Sofiparc. Ces deux sociétés utilisent Plastic Omnium Finance, de manière récurrente, pour leurs opérations financières impliquant une société appartenant à la Compagnie Plastic Omnium.

→ PLAN D' ACTIONS POUR 2009

Au sein du Groupe Burelle, les plans d'actions pour 2009 les plus significatifs concernent la Compagnie Plastic Omnium qui complètera certaines procédures tant sur le plan du contrôle interne qu'en matière comptable et financière. La constitution d'une Direction des Risques et le rattachement de l'audit interne à cette direction permettront de structurer davantage les processus relatifs à la maîtrise des risques et au contrôle interne.

Comptes consolidés

Rapport des Commissaires aux Comptes sur le rapport du Président

Établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du Conseil d'Administration de la société Burelle SA.

Exercice clos le 31 décembre 2008.

Aux actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de la société Burelle SA et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le Président du Conseil d'Administration de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2008.

Il appartient au Président d'établir et de soumettre à l'approbation du Conseil d'Administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la Société et donnant les autres informations requises par l'article L. 225-37 relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du Président, concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière,
- et d'attester que le rapport comporte les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

Informations concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du Président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission, font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du Président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne de la Société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du Président du Conseil d'Administration, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Autres informations

Nous attestons que le rapport du Président du Conseil d'Administration comporte les autres informations requises à l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Fait à Lyon et Courbevoie, le 29 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

BERNARD CHABANEL

MAZARS
Thierry COLIN

99 Comptes sociaux

- 100 Rapport de gestion
 - 100 Éléments financiers
 - 100 Capital social
 - 100 Actionnariat
 - 101 Évolution boursière
 - 101 Rémunérations des mandataires sociaux
 - 104 Programme d'achat d'actions
 - 104 Projet d'affectation du résultat
 - 105 Autres éléments d'information
- 106 Compte de résultat
- 107 Bilan avant affectation du résultat
- 108 Tableau des flux de trésorerie
- 109 Annexe aux comptes annuels
- 113 Tableau des filiales et participations au 31 décembre 2008
- 114 Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels
- 115 Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les Conventions et Engagements Réglementés
- 117 Rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Mixte du 9 juin 2009
- 118 Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'augmentation du capital
- 119 Rapport des Commissaires aux Comptes sur la réduction de capital par annulation d'actions
- 120 Textes des résolutions soumises à l'Assemblée Générale Mixte du 9 juin 2009
- 124 Liste des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux au cours de l'exercice 2008
- 128 Résultats financiers des cinq derniers exercices

Comptes sociaux

Rapport de gestion

→ ÉLÉMENTS FINANCIERS

Les produits d'exploitation de Burelle SA s'élèvent à 3,4 millions d'euros contre 4,2 millions d'euros en 2007. Cette évolution résulte des facturations de services rendus aux filiales, la Compagnie Plastic Omnium et sa filiale Plastic Omnium Gestion, et Sofiparc, lesquels services constituent le chiffre d'affaires de Burelle SA. En 2007, les filiales concernées incluaient également la Compagnie Signature, qui était détenue à 100 % par Burelle SA jusqu'en juillet 2007, date à laquelle elle a été cédée à Plastic Omnium Services.

Le résultat d'exploitation de l'exercice reflète, pour l'essentiel, les charges liées au statut de holding de Burelle SA. Il s'établit à -3,3 millions d'euros contre -3,6 millions d'euros en 2007.

Les produits financiers de 8,4 millions d'euros sont constitués de dividendes versés par la Compagnie Plastic Omnium et Burelle Participations. En 2007, les produits financiers s'élevaient à 8,1 millions d'euros. Ils comprenaient les dividendes versés par la Compagnie Plastic Omnium et la Compagnie Signature pour 7,9 millions d'euros et des produits de placement pour 0,2 million d'euros.

Les charges financières de 2,1 millions d'euros comprennent une dotation à la provision sur actions propres de 1,6 million d'euros. Le prix de cession de la Compagnie Signature ayant permis de réduire la dette presque intégralement en juillet 2007, les charges nettes de financement sur l'exercice sont en forte réduction, à 0,5 million d'euros contre 2,4 millions d'euros en 2007.

Au total, le résultat financier est positif à hauteur de 6,3 millions d'euros au lieu de 5,7 millions d'euros en 2007.

Dans le cadre des accords de cession de la Compagnie Signature, Burelle SA a conclu avec l'acquéreur une convention de garantie plafonnée à 11 millions d'euros. Au titre de cette garantie, il a été constitué, en 2008, une dotation à la provision pour risques de 5 millions d'euros suite à des notifications de Plastic Omnium Services. Cette dotation constitue l'essentiel du résultat exceptionnel déficitaire de 5,1 millions d'euros. En 2007, le résultat exceptionnel bénéficiaire de 11,3 millions d'euros intégrait la plus-value réalisée lors de la cession de la Compagnie Signature.

Burelle SA est la société-mère d'un groupe fiscal qui intègre la société Sofiparc. À ce titre, elle comptabilise en 2008 un crédit d'impôt provenant de Sofiparc pour 0,6 million d'euros contre 0,3 million d'euros en 2007.

Il découle de ces éléments un résultat net en perte de 1,5 million d'euros contre un bénéfice de 13,8 millions d'euros en 2007.

Par suite de l'exercice de stock options et de l'annulation d'actions d'autocontrôle par la Compagnie Plastic Omnium, le pourcentage de détention directe de Burelle SA dans le capital de la Compagnie Plastic Omnium progresse de 51,7 % à fin 2007 à 53,2 % à la clôture, avant prise en compte de l'autocontrôle. Les taux de participation au capital des autres filiales, Sofiparc et Burelle Participations, restent inchangés à 100 %.

À fin 2008, l'endettement net social s'établit à 17,3 millions d'euros contre 4,9 millions d'euros à fin 2007.

Aucune réintégration de frais généraux dans le bénéfice imposable n'est intervenue au cours de l'exercice 2008, par application des articles 223 quater et 223 quinquies du Code Général des Impôts.

→ CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2008, le capital de 28 054 545 euros est divisé en 1 870 303 actions de 15 euros de valeur nominale. Il n'a pas varié au cours de l'exercice 2008.

Au 31 décembre 2008, Burelle SA détenait 73 792 actions propres soit 3,95 % du capital social.

→ ACTIONNARIAT

Au 31 décembre 2008, la famille Burelle détient 76,2 % de Burelle SA, directement ou indirectement par son contrôle exercé sur la société Sogec 2, actionnaire à 35,1 % de Burelle SA, et sur la société Compagnie Financière de la Cascade, actionnaire à 20,3 % de Burelle SA. À la connaissance de la société, aucun autre actionnaire ne possède 5 % ou plus du capital social. Au 31 décembre 2008, la famille Burelle détient directement ou indirectement, 87,92 % des droits de vote.

Au 31 décembre 2008, il n'existe pas de plan d'épargne d'entreprise ou de fonds commun de placement d'entreprise comportant des actions de la société. Les salariés ne disposent pas non plus d'actions au titre de l'actionnariat prévu par les articles L. 225-197 du Code de commerce, ni au titre de la participation aux résultats de l'entreprise.

Sous réserve du droit de vote double mentionné ci-après, aucun privilège n'est attaché à une catégorie spéciale d'actions ou à une catégorie spéciale d'actionnaires.

Un droit de vote double de celui conféré aux autres actions est attribué à toutes les actions pour lesquelles il est justifié d'une inscription depuis trois ans un moins au nom du même actionnaire. Ce droit est conféré, dès leur émission, en cas d'augmentation du capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission, aux actions nominatives attribuées gratuitement à un actionnaire à raison des actions anciennes pour lesquelles il bénéficie de ce droit.

Toute action transférée en propriété perd ce droit de vote double; néanmoins le transfert par suite de succession, de liquidation de communauté de biens entre époux ou de donation entre vifs au profit d'un conjoint ou d'un parent au degré successible, ne fait pas perdre le droit acquis et n'interrompt pas le délai de trois ans, s'il est en cours. La fusion de la société est sans effet sur le droit de vote double qui peut être exercé au sein de la société absorbante si les statuts de celle-ci le prévoient.

Au 31 décembre 2008, Burelle SA comptait 1 443 432 actions ayant un droit de vote double.

À la date du présent document, il n'existe à la connaissance de Burelle SA, aucun accord relatif à une option sur une entité membre du groupe Burelle, ni aucun accord dont la mise en œuvre pourrait entraîner un changement de son contrôle.

→ ÉVOLUTION BOURSIÈRE

Le cours de clôture au 31 décembre 2008 de l'action Burelle s'est établi à 50,5 euros contre 190 euros à fin décembre 2007, soit une baisse de 73,4 %. Entre ces mêmes dates, le SBF 250 a régressé de 43,1 %.

La capitalisation boursière au 31 décembre 2008 s'élève à 94,5 millions d'euros.

→ RÉMUNÉRATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément aux dispositions prévues à l'Article L. 225-102.1 du Code de commerce et aux recommandations AFEP-MEDEF du 6 octobre 2008 sur les rémunérations des Dirigeants Mandataires Sociaux des sociétés cotées, il est rendu compte de la rémunération totale et des avantages en nature versés durant l'exercice à chaque mandataire social.

1. Synthèse des rémunérations brutes et des options et actions attribuées à chaque Dirigeant Mandataire Social

	2007	2008
M. Jean BURELLE Président-Directeur Général		
Rémunérations dues au titre de l'exercice (détail au 2 ci-dessous)	890 804	924 358
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice (détail au 4 ci-dessous)	378 300	126 600
Valorisation des actions de performances attribuées au cours de l'exercice (détail au 6 ci-dessous)	0	0
TOTAL	1 269 104	1 050 958

	2007	2008
M. Pierre BURELLE Directeur Général Délégué		
Rémunérations dues au titre de l'exercice (détail au 2 ci-dessous)	400 412	1 225 791
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice (détail au 4 ci-dessous)	0	0
Valorisation des actions de performances attribuées au cours de l'exercice (détail au 6 ci-dessous)	0	0
TOTAL	400 412	1 225 791

	2007	2008
M. Laurent BURELLE Directeur Général Délégué		
Rémunérations dues au titre de l'exercice (détail au 2 ci-dessous)	1 335 910	1 398 805
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice (détail au 4 ci-dessous)	630 500	253 200
Valorisation des actions de performances attribuées au cours de l'exercice (détail au 6 ci-dessous)	0	0
TOTAL	1 966 410	1 652 005

	2007	2008
M. Paul Henry LEMARIE Directeur Général Délégué		
Rémunérations dues au titre de l'exercice (détail au 2 ci-dessous)	868 740	904 053
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice (détail au 4 ci-dessous)	378 300	126 600
Valorisation des actions de performances attribuées au cours de l'exercice (détail au 6 ci-dessous)	0	0
TOTAL	1 247 040	1 030 653

2. Récapitulatif des rémunérations brutes de chaque Dirigeant Mandataire Social

	Exercice 2007		Exercice 2008	
	montants dus	montants versés	montants dus	montants versés
M. Jean BURELLE Président-Directeur Général				
Rémunération fixe	77 844	77 844	78 545	78 545
Rémunération variable	727 742	989 935	757 069	629 133
Rémunération exceptionnelle	0	0	0	0
Jetons de présence	85 218	85 218	88 744	88 744
Avantages en nature	Véhicule de fonction		Véhicule de fonction	
TOTAL	890 804	1 152 997	924 358	796 422

Comptes sociaux

Rapport de gestion

	Exercice 2007		Exercice 2008	
	montants dus	montants versés	montants dus	montants versés
M. Pierre BURELLE Directeur Général Délégué				
Rémunération fixe	77 860	77 860	45 700	45 700
Rémunération variable	256 850	303 014	124 869	222 047
Rémunération exceptionnelle*	0	0	1 000 000	1 000 000
Jetons de présence	65 702	65 702	55 222	55 222
Avantages en nature	Véhicule de fonction		Véhicule de fonction	
TOTAL	400 412	446 576	1 225 791	1 322 969

* Prime versée à l'occasion du départ en retraite de M. Pierre Burelle le 31 juillet 2008.

	Exercice 2007		Exercice 2008	
	montants dus	montants versés	montants dus	montants versés
M. Laurent BURELLE Directeur Général Délégué				
Rémunération fixe	77 874	77 874	78 546	78 546
Rémunération variable	1 141 557	1 247 185	1 201 665	986 876
Rémunération exceptionnelle	0	0	0	0
Jetons de présence	116 479	116 479	118 594	118 594
Avantages en nature	Véhicule de fonction		Véhicule de fonction	
TOTAL	1 335 910	1 441 538	1 398 805	1 184 016

	Exercice 2007		Exercice 2008	
	montants dus	montants versés	montants dus	montants versés
M. Paul Henry LEMARIE Directeur Général Délégué				
Rémunération fixe	77 674	77 674	78 462	78 462
Rémunération variable	727 742	828 676	757 069	629 133
Rémunération exceptionnelle	0	0	0	0
Jetons de présence	63 324	63 324	68 522	68 522
Avantages en nature	Véhicule de fonction		Véhicule de fonction	
TOTAL	868 740	969 674	904 053	776 117

Les rémunérations variables versées par Burelle SA ont pour base la capacité d'autofinancement consolidée du groupe Burelle. Au cours de l'année 2007, aucune rémunération de nature exceptionnelle n'a été versée. En 2008, M. Pierre Burelle a reçu une prime de 1 000 000 euros à l'occasion de son départ en retraite.

Chacun de ces Dirigeants dispose d'un véhicule de fonction. Aucun autre avantage en nature ne leur est alloué.

Des prestations de services intégrant principalement les rémunérations de Direction Générale présentées ci-dessus font l'objet de facturations aux filiales directes et indirectes de Burelle SA, notamment à la Compagnie Plastic Omnium et à sa filiale Plastic Omnium Gestion et à Sofiparc. Cette facturation a pour base l'estimation du temps passé par chaque Directeur Général au profit de chaque société facturée.

3. Jetons de présence

3.1 Jetons de présence versés par Burelle SA

	Jetons de présence versés en 2007	Jetons de présence versés en 2008
Membres du conseil		
M. Jean BURELLE	23 160	25 045
M. Pierre BURELLE	12 760	10 195
M. Laurent BURELLE	15 160	18 295
M. Paul Henry LEMARIE	15 160	18 295
M. Patrice HOPPENOT	15 160	15 595
M. Dominique LEGER	20 560	24 395
Mme Eliane LEMARIE	12 760	18 295
M. Henri MOULARD	15 160	18 295
M. Philippe SALA	19 960	18 295
M. François de WENDEL	15 160	18 295
TOTAL	165 000	185 000

Le Conseil d'Administration, dans sa séance du 4 avril 2008, a fixé la répartition des jetons de présence comme suit :

■ Président :	4 950 € par séance du Conseil
■ Administrateurs :	2 700 € par séance du Conseil
■ Président du Comité des Comptes :	3 050 € par séance du Comité
■ Membre du Comité des Comptes :	2 700 € par séance du Comité
■ Solde réparti proportionnellement entre les administrateurs	

3.2 Jetons de présence versés par les sociétés contrôlées par Burelle SA

	Jetons de présence versés en 2007	Jetons de présence versés en 2008
Mandataire Social		
M. Jean BURELLE	62 058	63 699
M. Laurent BURELLE	101 319	100 299
M. Paul Henry LEMARIE	48 164	50 227
M. Pierre BURELLE	52 942	45 027
TOTAL	264 483	259 252

4. Options de souscription ou d'achat d'actions de la Compagnie Plastic Omnium attribuées durant l'exercice à chaque Dirigeant Mandataire Social

Nom et fonctions du Mandataire Social	Nombre d'options attribuées durant l'exercice ⁽¹⁾	Date du plan	Nature des options (achat ou souscription)	Valorisation des options selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Prix d'exercice	Période d'exercice
M. Jean BURELLE Président-Directeur Général	30 000	Août 2008	Achat	126 600	26,51 €	Août 2012 Août 2015
M. Laurent BURELLE Directeur Général Délégué	60 000	Août 2008	Achat	253 200	26,51 €	Août 2012 Août 2015
M. Paul Henry LEMARIE Directeur Général Délégué	30 000	Août 2008	Achat	126 600	26,51 €	Août 2012 Août 2015

(1) Les options de souscription ou d'achat d'actions ont trait à la Compagnie Plastic Omnium. Il n'existe aucune option de souscription ou d'achat d'actions de Burelle SA.

5. Options de souscription ou d'achat d'actions de la Compagnie Plastic Omnium levées durant l'exercice par chaque Dirigeant Mandataire Social

Nom et fonctions du Mandataire Social	Date du plan	Nombre d'options levées durant l'exercice	Prix d'exercice
M. Jean BURELLE Président-Directeur Général	–	Néant	–
M. Laurent BURELLE Directeur Général Délégué	–	Néant	–
M. Paul Henry LEMARIE Directeur Général Délégué	–	Néant	–

6. Actions de performance attribuées à chaque Dirigeant Mandataire Social

Nom et fonctions du Mandataire Social	Actions de performance attribuée durant l'exercice à chaque Dirigeant Mandataire Social par l'émetteur et par toute société du Groupe	Date du plan	Nombre d'actions attribuées durant l'exercice	Valorisation des options selon la méthode retenue pour les comptes consolidés	Date d'acquisition	Date de disponibilité
M. Jean BURELLE Président-Directeur Général	0	–	0	–	–	–
M. Laurent BURELLE Directeur Général Délégué	0	–	0	–	–	–
M. Paul Henry LEMARIE Directeur Général Délégué	0	–	0	–	–	–

Comptes sociaux

Rapport de gestion

7. Actions de performance devenues disponibles durant l'exercice pour chaque Dirigeant Mandataire Social

Nom et fonctions du Mandataire Social	Actions de performance devenues disponibles pour les dirigeants Mandataires Sociaux	Date du plan	Nombre d'actions devenues disponibles durant l'exercice	Conditions d'acquisition
M. Jean BURELLE Président-Directeur Général	0	–	0	–
M. Laurent BURELLE Directeur Général Délégué	0	–	0	–
M. Paul Henry LEMARIE Directeur Général Délégué	0	–	0	–

Enfin, le Conseil d'Administration de Burelle SA a décidé au cours de l'année 2003, la mise en place d'un plan de retraite complémentaire dont bénéficient les Dirigeants Mandataires Sociaux ainsi que certains cadres du groupe; celui-ci assure, aux bénéficiaires, une rente de retraite égale à 1 % de la moyenne de leur rémunération au cours des cinq années précédant leur départ en retraite par année d'ancienneté, sous condition d'une ancienneté minimale de sept années au sein du Groupe et plafonnée à 10 %. Le coût de ce plan est nul en 2008. Les autres régimes de retraite dont bénéficient les Dirigeants Mandataires Sociaux sont identiques à ceux mis en place au profit des collaborateurs du Groupe ayant le statut cadre.

→ PROGRAMME D'ACHAT D'ACTIONS

Au 31 décembre 2008, Burelle SA détenait 73 792 actions propres représentant 3,95 % du capital social.

Au cours de l'exercice, 3 264 actions ont été vendues à un prix moyen de 135,7 euros par action et 12 846 actions ont été achetées à un prix moyen de 131,25 euros par action. Ces opérations ont été effectuées dans le cadre de l'animation du cours au titre d'un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'AFEI conclu avec un prestataire de service d'investissements conformément à l'autorisation donnée lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 11 juin 2008, statuant en application des dispositions prévues aux articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce et du Règlement Européen n° 2273/2003 du 22 décembre 2003.

L'autorisation de l'Assemblée Générale Ordinaire du 11 juin 2008 a autorisé la société à procéder à l'achat de ses propres actions en vue :

- de leur annulation ultérieure dans le cadre d'une réduction de capital,
- de leur conservation et de leur remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe,
- de l'animation du cours par un prestataire de service d'investissements dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'AFEI,
- de l'attribution d'actions gratuites à des salariés et mandataires sociaux du Groupe dans le cadre des articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce,
- de l'attribution d'options d'achat d'actions à des salariés et mandataires sociaux du Groupe.

Par ailleurs, la société a procédé à l'acquisition de 58 000 actions propres pour un total de 3,4 millions d'euros correspondant à un prix d'achat moyen de 59,16 euros par action. Ces titres ont été acquis en vue d'être conservés et remis ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance conformément à l'autorisation mentionnée ci-dessus.

La répartition du portefeuille d'actions propres détenues au 31 décembre était donc la suivante :

■ Contrat de liquidité :	15 792 actions
■ Croissance externe :	58 000 actions
Total :	73 792 actions

→ PROJET D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le résultat net de Burelle SA, pour l'exercice 2008, ressort à :
–1 463 923 euros.

Le bénéfice distribuable atteint 32 205 982 euros et se décompose comme suit :

■ Report à nouveau disponible à fin 2008 :	33 669 905,42 €
■ Résultat de l'exercice 2008 :	–1 463 922,55 €
Bénéfice distribuable :	32 205 982,87 €

Sur ce bénéfice, nous vous proposons la distribution d'un dividende total de 935 151,5 euros, soit pour chacune des actions qui composent le capital social, un dividende de 0,50 euro par action. La somme ainsi répartie entre les actionnaires est intégralement éligible à la réfaction de 40 % prévue à l'article 158-3-2° du Code Général des Impôts.

Si vous approuvez cette proposition, les sommes nécessaires à cette distribution seront prélevées sur le bénéfice distribuable dont nous vous proposons d'affecter le solde, soit 31 270 831,37 euros, en report à nouveau.

Les dividendes non versés en raison des actions propres détenues par Burelle SA au moment de leur mise en paiement seront affectés en report à nouveau.

Nous vous rappelons que les dividendes distribués au titre des trois derniers exercices, dividendes non versés sur actions propres déduits, ont été les suivants :

	2005	2006	2007
Nombre d'actions ayant droit au dividende	1 864 444	1 864 791	1 858 613
Dividende distribué	0,70€	0,77€	0,85€

→ AUTRES ÉLÉMENTS D'INFORMATION

Après avoir entendu lecture des rapports de vos Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels et sur les comptes consolidés ainsi que du rapport spécial établi conformément aux prescriptions de l'article L. 225-40 du Code de commerce, nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes sociaux et consolidés qui vous ont été communiqués, et, en conséquence, de donner quitus de leur gestion aux membres du Conseil d'Administration pour les opérations conduites pour l'exercice 2008.

Dans le cadre des dispositions prévues aux articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce et du Règlement Européen n° 2273/2003 du 22 décembre 2003, nous vous proposons ensuite de renouveler l'autorisation donnée à votre société lors de l'Assemblée Générale Mixte du 11 juin 2008, de procéder à l'achat de ses propres actions en vue de :

- de leur annulation ultérieure dans le cadre d'une réduction de capital,
- de leur conservation et de leur remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe,
- de l'animation du cours par un prestataire de service d'investissements dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'AFEI,
- de l'attribution d'actions gratuites à des salariés et mandataires sociaux du Groupe dans le cadre des articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce,
- de l'attribution d'options d'achat d'actions à des salariés et mandataires sociaux du Groupe ;

dans les conditions suivantes :

- le prix maximum auquel les actions seront acquises est de 200 euros par action,
- le nombre maximum d'actions susceptibles d'être achetées, correspond légalement à 10 % du nombre total des actions composant le capital social à la date de la présente Assemblée, soit 187 030 actions,
- les rachats d'actions seront effectués par tous moyens, sur le marché boursier, de gré à gré ou par achats de blocs, sans limitation particulière pour ces acquisitions de blocs.

Il vous est proposé de renouveler cette autorisation à votre Conseil d'Administration pour une durée de 18 mois à compter de la présente Assemblée.

M. Bernard Chabanel, Commissaire aux Comptes, ayant donné sa démission pour se conformer à la loi, il est proposé de nommer la société Cailliau, Dedouit et Associés comme Commissaire aux Comptes titulaire. Ce mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée statuant sur les comptes de l'exercice 2011.

Nous vous proposons également de nommer M. Stéphane Lipski en remplacement de M. Pascal Sélignan, démissionnaire, comme Commissaire aux Comptes suppléant de la société Cailliau, Dedouit et Associés. Ce mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée statuant sur les comptes de l'exercice 2011.

Par ailleurs, il vous est proposé de renouveler, pour une durée de trois ans, les mandats d'administrateur de Mme Eliane Lemarié, M. Jean Burelle, M. Laurent Burelle, M. Henri Moulard et M. François de Wendel.

En complément de ces informations, vous trouverez en fin du présent rapport annuel, la liste des mandats et fonctions exercés par chaque mandataire social, ainsi que le tableau des résultats des cinq derniers exercices, lesquels font partie intégrante du rapport de gestion.

Comptes sociaux

Compte de résultat

en milliers d'euros

	Notes	2008	2007
PRODUITS D'EXPLOITATION	A	3 430	4 162
Achats et charges externes	B	-1 467	-1 715
Impôts et taxes		-262	-334
Charges de personnel		-4 784	-5 465
Dotations aux amortissements et provisions	C	-39	-44
Autres charges		-182	-172
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		-3 304	-3 568
RÉSULTAT FINANCIER	D	6 330	5 695
RÉSULTAT COURANT		3 026	2 127
Résultat exceptionnel	E	-5 135	11 276
Résultat avant impôts		-2 109	13 403
Impôts sur les bénéfices	F	645	352
RÉSULTAT NET		-1 464	13 755

Comptes sociaux

Bilan avant affectation du résultat

en milliers d'euros

	Notes	Valeurs brutes	Amortissements et dépréciations	2008 Montants nets	2007 Montants nets
ACTIF					
ACTIF IMMOBILISÉ					
Immobilisations incorporelles	G	4	-2	2	2
Immobilisations corporelles	H	438	-338	100	139
Immobilisations financières	I	122 130	-222	121 908	113 701
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ		122 572	-562	122 010	113 842
ACTIF CIRCULANT					
Créances clients	J	94		94	553
Créances financières Groupe	J	505		505	396
Autres créances	J	209		209	338
Disponibilités	K	2 476	-1 387	1 089	2 447
TOTAL ACTIF CIRCULANT		3 284	-1 387	1 897	3 734
Charges constatées d'avance	L	16		16	13
TOTAL		125 872	-1 949	123 923	117 589

	Notes	2008	2007
		Montants avant affectation du résultat	
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES			
Capital social	M	28 055	28 055
Primes d'émission, de fusion, d'apport	N	16 494	16 494
Réserves et report à nouveau	O	55 693	43 518
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		-1 464	13 755
TOTAL CAPITAUX PROPRES		98 778	101 822
Provisions pour risques et charges	C	5 006	6
DETTES			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		10 582	89
<i>Dont concours bancaires courants</i>		182	89
Emprunts et dettes financières divers		7 317	6 354
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		344	267
Dettes fiscales et sociales		1 733	3 259
Autres dettes		163	5 792
TOTAL DES DETTES	P	20 139	15 761
TOTAL		123 923	117 589

Comptes sociaux

Tableau des flux de trésorerie

en milliers d'euros

		2008	2007
TRÉSORERIE À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE ⁽¹⁾		1 205	800
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS A L'ACTIVITÉ			
Résultat de l'exercice		-1 464	13 755
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		6 648	-11 029
<i>dont dotations nettes aux amortissements et provisions</i>	6 648		-62
<i>dont plus-values nettes de cessions</i>			-10 968
Capacité d'autofinancement		5 185	2 726
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité		-6 493	1 522
<i>dont créances d'exploitation</i>	584		2 576
<i>dont dettes d'exploitation</i>	-7 077		-1 054
FLUX DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ		-1 308	4 248
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles			
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			
Acquisitions ou augmentations d'immobilisations financières		-8 429	-4 878
Acquisitions d'actions propres sous contrat de liquidité		-1 686	-901
Cessions, transferts d'immobilisations financières			90 000
Cessions d'actions propres sous contrat de liquidité		578	521
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		-9 537	84 742
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Réduction de capitaux propres		-	-
Dividendes versés		-1 580	-1 435
Variation des dettes financières à long et moyen terme		10 400	-34 570
Variation des créances financières à court terme		-109	148
Variation des dettes financières à court terme		962	-52 728
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		9 673	-88 585
VARIATION DE TRÉSORERIE		-1 172	405
TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE ⁽¹⁾		33	1 205

(1) Hors actions propres figurant dans le contrat de liquidité

Comptes sociaux

Annexe aux comptes annuels

en milliers d'euros

→ PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

La société Burelle SA a établi ses comptes selon les principes et méthodes du plan comptable général, et notamment sur la base du principe de la continuité d'exploitation.

	2008
STRUCTURE FINANCIÈRE (en milliers d'euros)	
Capital	28 055
Capitaux propres	98 778
Provisions pour risques et charges	5 006
Dettes financières nettes	17 335
Valeurs immobilisées nettes	122 010
Total du bilan	123 923
ACTIVITÉ (en milliers d'euros)	
Produits d'exploitation	3 430
Résultat d'exploitation	-3 303
Résultat courant avant impôts	3 027
Résultat net	-1 464
Résultat net par action (en euros)	-0,78

→ NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

A - Chiffre d'affaires et autres produits d'exploitation

La répartition de ces produits est la suivante :

	2008	2007
PAR SECTEURS D'ACTIVITÉ		
Prestations de services	3 155	4 157
Commission de gestion et d'animation	275	0
Autres	0	6
PAR MARCHÉS GÉOGRAPHIQUES		
France	3 430	4 163
Étranger		

Les produits d'exploitation de l'exercice correspondent, pour l'essentiel, à la facturation, aux principales filiales de prestations de services de direction générale couvrant la coordination et l'animation des activités du Groupe. Au titre de l'exercice 2008, cette facturation de prestations de services de direction générale représente un total de 3 155 K€, se décomposant comme suit :

	2008	2007
Plastic Omnium Gestion SNC	1 464	2 475
Sofiparc SAS	371	681
Compagnie Plastic Omnium SA	1 360	537
Compagnie Signature SAS	-40	464
Total	3 155	4 157

La Compagnie Signature ayant été cédée à la Compagnie Plastic Omnium, le Conseil d'Administration du 4 avril 2008 a décidé l'application de nouvelles clés de refacturation des prestations de services de la Direction Générale à compter du 1^{er} janvier 2008.

Compte tenu du développement des activités de Burelle Participations, et afin de rémunérer le rôle des dirigeants de Burelle SA dans l'animation et la gestion de Burelle Participations, les deux sociétés ont conclu une convention au titre de laquelle Burelle SA reçoit chaque année de Burelle Participations une commission calculée sur la base des fonds gérés.

Au titre de cette convention, la commission de gestion et d'animation perçue par Burelle SA, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2008, s'est élevée à 275 K€ hors taxes.

B - Achats et charges externes

	2008	2007
Honoraires	163	405
Publications et communication	170	211
Services bancaires et assimilés	213	232
Locations et charges locatives	384	403
Autres achats et charges externes	537	464
Total	1 467	1 715

C - Variations des amortissements et provisions

	2007	+	-	2008
SUR ÉLÉMENTS DE L'ACTIF				
Brevets	2			2
Agencements – Aménagements des constructions	184	30		214
Véhicules de tourisme	26	9		35
Mobilier, matériel informatique	89	1		90
Autres titres immobilisés	0	221		221
Val. mobilières de placement	0	1 387		1 387
Total	301	1 648	0	1 949
SUR ÉLÉMENTS DE PASSIF				
Provisions pour risques	6	5 000		5 006
Total	6	5 000	0	5 006
Dont				
Dotations et reprises d'exploitation			Augmentation 40	
Dotations et reprises financières			1 608	
Dotations et reprises exceptionnelles			5 000	
Total			6 648	0

Comptes sociaux

Annexe aux comptes annuels

en milliers d'euros

La société Burelle SA retient les durées d'amortissement suivantes :

■ Agencements – Aménagements des constructions	10 ans
■ Véhicules de tourisme	5 ans
■ Mobilier	5 ans
■ Matériel informatique	4 ans

Les provisions pour risques constatées à la clôture de l'exercice 2008 concernent essentiellement une provision pour garantie de passif au titre de la convention de garantie, plafonnée à 11 M€, conclue avec Plastic Omnium Services lors de la cession de la Compagnie Signature SAS au cours de l'exercice précédent.

D - Résultat financier

	2008	2007
Produits de participation	8 364	7 908
Produits et charges d'intérêts	-461	-2 410
Dotations et reprises sur provisions	-1 608	0
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	35	196
Total	6 330	5 694

Le détail des produits de participation est communiqué dans le tableau des filiales et participations.

La dotation financière de 1 608 K€ constituée à la clôture de l'exercice 2008 correspond à la dépréciation des actions propres détenues par Burelle SA.

E - Résultat exceptionnel

	2008		
	Produits	Charges	Net
Sur opérations en capital	0	-135	-135
Sur dotations et reprises de provisions	0	-5 000	-5 000
Total	0	-5 135	-5 135

La dotation aux provisions exceptionnelles de 5 000 K€ résulte de la convention de garantie mentionnée dans le paragraphe C ci-dessus.

Les opérations d'animation de cours sur actions propres ont généré une perte de 135 K€ en 2008.

F - Impôts sur les bénéfices

	2008		
	Courant	Except.	Net
* Résultat net comptable avant impôts	3 026	-5 135	-2 109
* Incidences fiscales	-7 735	5 000	-2 735
= Base	-4 709	-135	-4 844
Impôts théoriques			0
Impact intégration fiscale			-645
Autres			0
Total impôts sur les bénéfices			-645
Résultat après impôts			-1 464

Burelle SA est la société-mère d'un groupe fiscal intégrant la filiale Sofiparc SAS.

L'économie d'impôts totale réalisée en 2008 grâce à ce groupe fiscal est de 645 K€. Cette économie est constatée entièrement chez Burelle SA en produits.

Les déficits reportables du groupe fiscal s'élèvent à 59 607 K€.

→ NOTES SUR LE BILAN

Les montants indiqués sont présentés en valeurs brutes.

G - Immobilisations incorporelles

	2007	+	-	2008
Brevets	4			4
Total	4			4

H - Immobilisations corporelles

	2007	+	-	2008
Agencements – Aménagements des constructions	305			305
Véhicules de tourisme	44			44
Mobilier	73			73
Matériel informatique	15			15
Total	437			437

I - Immobilisations financières

	2007	+	-	2008
Titres de participation	113 617	5 000		118 617
Autres titres – Actions propres	0	3 431		3 431
Prov. Autr. titres – Actions propres		-222		-222
Autres immobilisations financières	85		2	83
Total	113 702	8 209	2	121 909

Au cours de l'exercice, Burelle SA a souscrit à une augmentation du capital de Burelle Participations à hauteur de 5 000 K€.

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition. S'il y a lieu, une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est notamment inférieure à la valeur nette comptable. La valeur d'inventaire est notamment déterminée en tenant compte de la quote-part de la situation nette ou des perspectives de rentabilité au regard des conditions actuelles de marché.

Dans le cadre d'opérations de rachat d'actions propres pour croissance externe, Burelle SA a procédé à l'achat de 58 000 actions propres entrant dans cette catégorie acquis au prix moyen de 59 € et représentant 3,10 % du capital social.

La valeur d'inventaire des actions propres retenue pour le calcul de la dépréciation est constituée par le cours moyen de bourse du mois de décembre.

J - Créances

	2008	Echéance - 1 an	Sociétés liées
Créances clients	94	94	94
Créances fiscales	208	208	
Créances financières Groupe	505	505	505
Autres créances	1	1	
Total	808	808	599

Aucune créance n'a d'échéance supérieure à un an.

Les créances fiscales représentent essentiellement le crédit d'impôt recherche des anciennes sociétés du groupe fiscal, avec contreparties d'égal montant en comptes courants fiscaux créditeurs.

Les créances financières correspondent essentiellement au compte courant d'intégration fiscale.

K - Disponibilités

	2007	+	-	2008
Valeurs mobilières de placement	1 972	1 778	1 397	2 353
<i>Dont actions propres</i>	<i>1 153</i>	<i>1 686</i>	<i>578</i>	<i>2 261</i>
Dépréciation valeurs mobilières	0	-1 387		-1 387
<i>Dont actions propres</i>	<i>0</i>	<i>-1 387</i>		<i>-1 387</i>
Disponibilités	474		351	123
Total	2 446	391	1 748	1 089

Le poste «valeurs mobilières de placement» enregistre les achats de fonds commun de placement ainsi que les opérations sur actions propres.

Ces opérations sur actions propres sont effectuées dans le cadre du contrat de liquidité confié par Burelle SA à un prestataire de services et géré conformément à la charte de déontologie de l'Association Française des Entreprises d'Investissement approuvée par l'Autorité des Marchés Financiers.

Au 31 décembre 2008, Burelle SA détient 15 792 titres entrant dans cette catégorie acquis au prix moyen de 143 € et représentant 0,84 % du capital social.

La valeur d'inventaire des actions propres retenue pour le calcul de la dépréciation est constituée par le cours moyen de bourse du mois de décembre.

L - Charges constatées d'avance

Non significatif

M - Capital social

Au 31 décembre 2008, le capital social est de 28 054 545 € représenté par 1 870 303 actions de 15 €.

N - Primes d'émission

Les primes d'émission, de fusion et d'apport restent égales à 16 494 K€.

O - Réserves

	2007	+	-	2008
Réserve légale	2 805			2 805
Réserves indisponibles	533			533
Autres réserves	18 686			18 686
Report à nouveau	21 494	13 755	1 580	33 669
Total	43 518	13 755	1 580	55 693

Comptes sociaux

Annexe aux comptes annuels

en milliers d'euros

P - Dettes

	2008	Echéance - 1 an	Sociétés liées
Emprunts	10 400		
Etablissements de crédit	182	182	
Dettes financières Groupe	7 316	7 316	7 316
Fournisseurs	344	344	107
Dettes sociales	1 732	1 732	
Dettes fiscales	1	1	
Autres dettes	164	164	164
Total	20 139	9 739	7 587

Les hypothèses retenues sont les suivantes :

■ Taux d'actualisation fin de période :	5,60 %
■ Taux de croissance attendu des salariés :	3,5 %
■ Taux d'inflation :	2,5 %

Par ailleurs, un plan de pension complémentaire pour les cadres dirigeants a été mis en place en 2003 et est couvert par un contrat d'assurance externe au Groupe. La valeur de l'engagement net de couverture au titre de ce plan de pension complémentaire s'élève à 121 K€ au 31 décembre 2008.

Avances et crédits alloués aux dirigeants

Aucun crédit, ni avance n'a été alloué aux dirigeants de la société conformément à l'article L225-43 du Code de commerce.

Rémunération des dirigeants

La rémunération des organes d'administration durant l'exercice 2008, y compris les jetons de présence, s'élève à 3 933 K€.

→ INFORMATIONS DIVERSES

Avantages du personnel

Le montant des indemnités de fin de carrière, non constaté au 31 décembre 2008, dans les comptes sociaux de la société Burelle SA, se détaille comme suit :

	2008
Indemnités de départ à la retraite	1 104
Total	1 104

Comptes sociaux

Tableau des filiales et participations au 31 décembre 2008

en milliers d'euros

Sociétés	Capital social	Capitaux propres autres que le capital social	Quote-part de capital détenue (en %)	Valeur comptable des titres détenus brute et nette	Prêts et avances consentis par la société	Chiffre d'affaires du dernier exercice écoulé	Bénéfice ou (perte) du dernier exercice écoulé	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
FILIALES								
Compagnie Plastic Omnium SA 19, avenue Jules Carteret 69342 Lyon Cedex 07	9 073	299 224	53,2 %	68 583 68 583	0	6 201	17 830	6 761
Sofiparc SAS 19, avenue Jules Carteret 69342 Lyon Cedex 07	24 578	6 388	100,0 %	24 979 24 979	0	5 055	1 002	0
Burelle Participations SA 1, rue François 1 ^{er} 75008 Paris	25 000	3 236	100,0 %	25 000 25 000	0	0	(401)	1 600
PARTICIPATIONS								
Autres titres				55				
TOTAL				118 617 118 617				8 361

Aucun aval ou caution n'a été donné par Burelle SA en faveur de ses filiales.

Comptes sociaux

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2008

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société BURELLE SA tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et les informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

II - Justification des appréciations

Les estimations comptables et jugements significatifs concourant à la préparation des états financiers au 31 décembre 2008 ont été réalisés dans un contexte de forte dégradation du marché automobile mondial conduisant à une plus grande difficulté à appréhender les perspectives économiques. C'est dans ce contexte que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- La note I de l'Annexe expose les règles et méthodes comptables relatives à l'évaluation des titres de participation, qui prend notamment en compte, pour la détermination de la valeur d'inventaire des titres, leur perspective de rentabilité au regard des conditions actuelles du marché. Dans le cadre de nos travaux, nous avons vérifié le caractère approprié de ces méthodes comptables, et apprécié les hypothèses retenues et les évaluations qui en résultent.
- Comme précisé dans la note I et K de l'Annexe, les actions propres acquises dans le cadre d'opérations de croissance externe ou en vue de l'animation du cours, et classées respectivement soit en « Autres titres », soit en « Valeurs mobilières de placement » à l'actif du bilan, ont été dépréciées à hauteur du cours de bourse moyen du dernier mois avant la clôture. Nous avons vérifié le caractère approprié des règles et méthodes comptables suivies et de l'information donnée dans l'Annexe.
- Les autres appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté notamment sur les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues en particulier sur les provisions et la présentation d'ensemble des comptes ; celles-ci n'appellent pas de commentaire particulier.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

- la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels ;
- la sincérité des informations données dans le rapport de gestion relatives aux rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux concernés ainsi qu'aux engagements consentis en leur faveur à l'occasion de la prise, de la cessation ou du changement de fonctions ou postérieurement à celles-ci.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Fait à Lyon et Courbevoie, le 29 avril 2009
Les Commissaires aux Comptes

BERNARD CHABANEL

MAZARS
Thierry COLIN

Comptes sociaux

Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés

Exercice clos le 31 décembre 2008

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice

En application de l'article L. 225-40 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions et engagements qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions et d'engagements, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de ceux dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Commission de gestion et d'animation avec BURELLE PARTICIPATIONS SA

Votre Société a conclu avec BURELLE PARTICIPATIONS SA une convention de services rémunérant le rôle de ses dirigeants dans l'animation et la gestion de BURELLE PARTICIPATIONS SA. Cette convention a été autorisée par votre Conseil d'Administration du 4 avril 2008.

Le montant de la commission de gestion et d'animation due par BURELLE PARTICIPATIONS à BURELLE SA, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2008, s'est élevé à 275 259 € H.T., soit 329 209 € TTC.

Personnes intéressées : Messieurs Jean Burelle, Laurent Burelle et Paul Henry Lemarié.

Conditions de départ à la retraite de Monsieur Pierre Burelle

Monsieur Pierre BURELLE, fondateur du Groupe, Directeur Général Délégué et Administrateur de BURELLE SA, est parti en retraite le 31 juillet 2008. À l'occasion de son départ, BURELLE SA a versé à Monsieur Pierre BURELLE, une prime d'un montant brut, global et forfaitaire de 1 million d'euros, en reconnaissance du rôle prépondérant qu'il a joué pour développer le Groupe. Cette prime est assujettie à des charges patronales de 227 614 euros.

Cette disposition a été approuvée par votre Conseil d'Administration du 25 juillet 2008 qui a également approuvé la mise à disposition de Monsieur Pierre BURELLE d'une secrétaire pendant la durée de sa retraite.

Personne intéressée : Monsieur Pierre Burelle

Facturation d'une quote-part de la prime de départ en retraite de Monsieur Pierre Burelle à la COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

Le coût de la prime ci-dessus, y compris les charges patronales, a été refacturé, sans marge, à hauteur de 70 % à la COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM, soit un montant de 859 330 euros. Cette refacturation a été approuvée par le même Conseil d'Administration du 25 juillet 2008.

Personnes intéressées : Messieurs Pierre Burelle, Jean Burelle, Laurent Burelle et Paul Henry Lemarié.

Conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

Par ailleurs, en application du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, approuvés au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

Cession de la COMPAGNIE SIGNATURE à PLASTIC OMNIUM SERVICES

Les accords conclus lors de la cession de la COMPAGNIE SIGNATURE par votre Société à la société PLASTIC OMNIUM SERVICES incluent une convention de garantie en date du 26 juillet 2007, plafonnée à 11 millions d'euros et applicable, pour certains aspects, jusqu'au 31 janvier 2012. Au cours de l'exercice, BURELLE SA s'est vu notifier par le bénéficiaire des événements susceptibles de faire jouer cette garantie. Les montants en jeu n'étant pas définitivement connus, aucun déboursement n'a eu lieu au profit de PLASTIC OMNIUM SERVICES en 2008 à ce titre. Les accords de cession comprenaient également un droit de suite en faveur de BURELLE SA, sur une période de deux ans, en cas de cession de la COMPAGNIE SIGNATURE par PLASTIC OMNIUM SERVICES ou toute autre société du groupe de la COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM, à un prix excédant 94,5 millions d'euros. Cette clause n'a pas trouvé à s'appliquer au cours de l'exercice 2008.

Prestations de services de la Direction Générale du Groupe auprès des sociétés COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM et SOFIPARC

Votre Société a conclu une convention de services, révisée au deuxième semestre 2001, rémunérant les prestations d'animation et de coordination de l'ensemble des activités du Groupe. Cette convention a été autorisée par votre Conseil d'Administration en date du 12 décembre 2000.

Par suite de la cession de la COMPAGNIE SIGNATURE à une société du groupe de la COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM, les clefs de refacturation de ces prestations de services ont fait l'objet de modifications applicables à compter du 1^{er} janvier 2008. Ces nouvelles clefs ont été approuvées par votre Conseil d'Administration du 4 avril 2008.

Au titre de cette convention, les prestations de services de la Direction Générale mises à la charge des différentes sociétés du Groupe, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2008, se sont élevées respectivement à :

■ SOFIPARC SAS :	395 430 €
■ COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA :	641 633 €

En complément de cette refacturation, les Conseils d'Administration de BURELLE SA du 19 décembre 2003 et de la COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA du 11 décembre 2003 ont approuvé la mise en place d'un plan de retraite complémentaire allouant à certains cadres du Groupe et aux Dirigeants Mandataires Sociaux, un complément de retraite de 10 % de leur rémunération actuelle. Une quote-part de ces charges portées par BURELLE SA est refacturée à la COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA, et à SOFIPARC SAS, dans la même proportion que celle arrêtée pour les prestations de services de Direction Générale Groupe dont elles font partie. Toutefois, suivant la décision de ces Conseils d'Administration, cette refacturation n'intègre pas de coefficient de couverture de frais fixes. Au titre de l'année 2008, aucune quote-part de charge relative à ce plan de retraite complémentaire n'a été refacturée aux filiales du Groupe.

Fait à Lyon et Courbevoie, le 29 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

BERNARD CHABANEL

MAZARS
Thierry COLIN

Comptes sociaux

Rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Mixte du 9 juin 2009

DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

Dans la seizième résolution, il est proposé de déléguer au Conseil d'Administration la compétence de procéder à une augmentation du capital social de 841 636 euros en faveur des salariés et anciens salariés, retraités ou préretraités adhérents à un plan d'épargne entreprise de la Société. Le prix de souscription des actions ne pourra être ni supérieur à la moyenne des cours cotés aux 20 séances de bourse précédant le jour de la décision du Conseil d'Administration fixant la date d'ouverture de la souscription, ni inférieur de plus de 20 % à cette moyenne.

Compte tenu des autres mesures d'intéressement des salariés mis en place par la Société, nous vous proposons de rejeter cette résolution.

Dans la dix-septième résolution, nous vous proposons d'autoriser le Conseil d'Administration à l'effet de réduire en une ou plusieurs fois le capital social, dans la limite de 10 % par période de vingt-quatre mois, par annulation totale ou partielle des actions détenues dans le cadre de l'autorisation donnée à la Société de procéder à l'achat de ses propres actions.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 18 mai 2004 a donné une autorisation identique au Conseil pour une durée de cinq ans. Le Conseil n'a pas utilisé cette délégation au cours de l'exercice 2008.

L'autorisation de 2004 ayant expiré le 18 mai 2009, il vous est proposé de la renouveler pour une durée identique à compter de la date de cette Assemblée.

La dernière résolution traite des pouvoirs à conférer pour faire tous dépôts et formalités requis par la loi consécutivement à la tenue de cette Assemblée Générale Mixte.

Comptes sociaux

Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'augmentation du capital

Avec suppression du droit préférentiel de souscription réservée aux salariés et anciens salariés adhérents à un plan d'épargne d'entreprise (16^e résolution)

Aux actionnaires,

En notre qualité de Commissaire aux Comptes de votre Société, et en exécution de la mission prévue par les articles L. 225-135 et suivants du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur la proposition de délégation au Conseil d'Administration de la compétence de procéder à l'augmentation de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription d'un montant maximum de 841 636 euros, réservée aux salariés et anciens salariés, retraités ou préretraités de la Société, adhérents à un plan d'épargne entreprise de la Société, opération sur laquelle vous êtes appelés à vous prononcer.

Cette augmentation de capital est soumise à votre approbation en application des dispositions des articles L. 225-129-6 du Code de commerce et L. 3332-18 du Code du travail.

Votre Conseil d'Administration vous propose, sur la base de son rapport, de lui déléguer pour une durée de 26 mois la compétence pour décider une ou plusieurs augmentation(s) de capital et de renoncer à votre droit préférentiel de souscription. Le cas échéant, il lui appartiendra de fixer les conditions définitives d'émission de cette opération.

Il appartient à votre Conseil d'Administration d'établir un rapport conformément aux articles R. 225-113 et R. 225-114 du Code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription et certaines autres informations concernant l'émission, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes, relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du Conseil d'Administration relatif à cette opération et les modalités de détermination du prix d'émission.

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions de(s) l'augmentation(s) de capital proposée(s), nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission données dans le rapport du Conseil d'Administration.

Le montant du prix d'émission n'étant pas fixé, nous n'exprimons pas d'avis sur les conditions définitives dans lesquelles l'augmentation(s) de capital serait(ont) réalisée(s) et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite.

Conformément à l'article R. 225-116 du Code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire lors de la réalisation de l'augmentation de capital par votre Conseil d'Administration.

Fait à Lyon et Courbevoie, le 29 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

BERNARD CHABANEL

MAZARS
Thierry COLIN

Comptes sociaux

Rapport des Commissaires aux Comptes sur la réduction de capital par annulation d'actions

Art. L. 225-209 du Code de commerce
(17^e résolution)

Aux actionnaires,

En notre qualité de Commissaire aux Comptes de Burelle SA, et en exécution de la mission prévue à l'article L. 225-209, al. 7, du Code de commerce en cas de réduction du capital par annulation d'actions achetées, nous avons établi le présent rapport destiné à vous faire connaître notre appréciation sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes, relatives à cette mission. Ces diligences conduisent à examiner si les causes et conditions de la réduction du capital envisagée sont régulières.

Cette opération s'inscrit dans le cadre de l'achat par votre Société, dans la limite de 10 % de son capital, de ses propres actions, dans les conditions prévues à l'article L. 225-209, al.4, du Code de commerce.

Votre Conseil vous demande de lui déléguer, pour une période de cinq ans, tous pouvoirs pour annuler, dans la limite de 10 % de son capital, par période de 24 mois, les actions ainsi achetées.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Fait à Lyon et Courbevoie, le 29 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

BERNARD CHABANEL

MAZARS
Thierry COLIN

Comptes sociaux

Textes des résolutions soumises à l'Assemblée Générale Mixte du 9 juin 2009

DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

→ Première résolution

Approbation des comptes annuels

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels, approuve les comptes annuels au 31 décembre 2008 tels qu'ils lui sont présentés.

→ Deuxième résolution

Affectation du résultat et fixation du montant du dividende

L'Assemblée Générale, constatant que le résultat net de l'exercice est déficitaire à hauteur de 1 463 922,55 euros et que le report à nouveau est de 33 669 905,42 euros, décide l'affectation de la somme nette représentant un montant de 32 205 982,87 euros telle qu'elle est proposée par le Conseil d'Administration, à savoir :

■ Dividendes sur 1 870 303 actions existantes au 31 décembre 2008	935 151,50 euros
■ Report à nouveau	31 270 831,37 euros
Total :	32 205 982,87 euros

L'Assemblée fixe en conséquence le dividende pour l'exercice 2008 à 0,50 euro par action. L'intégralité de cette distribution est éligible, pour les personnes physiques domiciliées en France, à la réfaction de 40 % prévue à l'article 158-3-2° du Code Général des Impôts.

Ce dividende sera mis en paiement à la date fixée par le Conseil d'Administration, soit le 16 juin 2009.

Les dividendes non versés en raison des actions propres qui seraient détenues par Burelle SA au moment de la mise en paiement seraient affectés au report à nouveau.

L'Assemblée Générale prend acte, conformément à la loi, des dividendes distribués au titre des trois exercices précédents, dividendes non versés sur actions propres déduits :

Exercice	Nombre d'actions rémunérées	Sommes réparties en euros	Dividende ⁽¹⁾ en euros
2005	1 864 444 actions entièrement libérées	1 305 110	0,70
2006	1 864 791 actions entièrement libérées	1 435 889	0,77
2007	1 858 613 actions entièrement libérées	1 579 821	0,85

(1) Montant intégralement éligible à l'abattement de 40 % en 2005 prévu à l'article 158-3-2° du Code Général des Impôts pour les personnes physiques fiscalement domiciliées en France.

→ Troisième résolution

Conventions et engagements réglementés (anciennes conventions s'étant poursuivies au cours de l'exercice)

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés visés à l'article L. 225-38 du Code de commerce, prend acte des informations mentionnées dans ce rapport concernant la poursuite au cours de l'exercice de conventions conclues au cours d'exercices antérieurs.

→ Quatrième résolution

Conventions et engagements réglementés conclus au cours de l'exercice

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés visés à l'article L. 225-38 du Code de commerce, approuve les conditions de départ en retraite de Monsieur Pierre Burelle, Président fondateur de la Compagnie Plastic Omnium et Directeur Général Délégué de Burelle SA, notamment le versement d'une prime d'un montant brut égal à un million d'euros, ainsi que la facturation de 70 % du coût total de cette prime à la Compagnie Plastic Omnium.

→ Cinquième résolution

Conventions et engagements réglementés conclus au cours de l'exercice

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés visés à l'article L. 225-38 du Code de commerce, approuve la convention conclue entre Burelle SA et sa filiale à 100 %, Burelle Participations, relative à une commission de gestion et d'animation payable par Burelle Participations à Burelle SA.

→ Sixième résolution

Approbation des comptes consolidés

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés, approuve, tels qu'ils lui sont présentés, les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2008, avec toutes les opérations qu'ils traduisent ou qui sont mentionnées dans ces rapports et desquels il résulte un résultat net consolidé part du Groupe déficitaire de 44,9 millions d'euros.

→ Septième résolution

Quitus aux Administrateurs

En conséquence de l'approbation des résolutions qui précèdent, l'Assemblée Générale donne quitus aux Administrateurs de leur gestion au cours de l'exercice écoulé.

→ Huitième résolution

Autorisation à donner au Conseil d'Administration d'opérer sur les actions de la Société

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, autorise le Conseil d'Administration à acquérir les actions de la Société, dans les conditions prévues aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce en vue :

- de leur annulation ultérieure dans le cadre d'une réduction de capital,
- de leur conservation et de leur remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe,
- de l'animation du cours par un prestataire de service d'investissements dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'AFEI,

- de l'attribution d'actions gratuites à des salariés et mandataires sociaux du Groupe dans le cadre des articles L. 225-197-1 et suivants du Code de commerce,
- de l'attribution d'options d'achat d'actions à des salariés et mandataires sociaux du Groupe;

et selon les modalités suivantes :

- le nombre maximum d'actions acquises en vue de leur remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe ne pourra excéder 5 % du capital social au jour de la présente décision, étant précisé que le nombre total maximum d'actions acquises ne pourra excéder 10 % du capital social au jour de la présente décision, soit 1 870 303 actions représentant un nombre total maximum de 187 030 actions;
- le prix maximum d'achat ne devra pas excéder 200 euros par action;
- au 31 décembre 2008, Burelle SA détenait 73 792 actions propres. En cas d'annulation ou d'utilisation de ces actions propres, le montant maximum que la Société serait amenée à déboursier pour acquérir 187 030 actions s'élève à 37 406 000 euros.

L'achat des actions ainsi que leur vente ou transfert pourront être réalisés par tous moyens, sur le marché boursier ou de gré à gré. Ces moyens incluent l'utilisation de tout instrument financier dérivé, négocié sur un marché réglementé ou de gré à gré, et la mise en place d'opérations optionnelles telles que des achats et ventes d'options d'achat ou de vente. Ces opérations pourront être effectuées à tout moment.

En cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves et attribution d'actions gratuites, ainsi qu'en cas, soit d'une division, soit d'un regroupement des titres, les prix indiqués ci-dessus seront ajustés arithmétiquement dans la proportion requise par la variation du nombre total d'actions déterminée par l'opération.

La présente autorisation prend effet à l'issue de la présente Assemblée pour une durée de dix-huit mois à compter de ce jour ; elle annule et remplace celle donnée par l'Assemblée Générale Ordinaire du 11 juin 2008 dans sa septième résolution pour sa partie non utilisée.

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au Conseil d'Administration pour mettre en œuvre la présente autorisation, conclure tous accords, effectuer toutes formalités et déclarations auprès de tous organismes et, généralement, faire tout ce qui est nécessaire.

Comptes sociaux

Textes des résolutions soumises à l'Assemblée Générale Mixte du 9 juin 2009

→ Neuvième résolution

Renouvellement du mandat d'un Administrateur (M. Jean Burelle)

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, renouvelle, pour une durée de trois ans, le mandat d'Administrateur de Monsieur Jean Burelle.

Le mandat de Monsieur Jean Burelle prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2011.

→ Dixième résolution

Renouvellement du mandat d'un Administrateur (M. Laurent Burelle)

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, renouvelle, pour une durée de trois ans, le mandat d'Administrateur de Monsieur Laurent Burelle.

Le mandat de Monsieur Laurent Burelle prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2011.

→ Onzième résolution

Renouvellement du mandat d'un Administrateur (Mme Eliane Lemarié)

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, renouvelle, pour une durée de trois ans, le mandat d'Administrateur de Madame Eliane Lemarié.

Le mandat de Madame Eliane Lemarié prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2011.

→ Douzième résolution

Renouvellement du mandat d'un Administrateur (M. Henri Moulard)

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, renouvelle, pour une durée de trois ans, le mandat d'Administrateur de Monsieur Henri Moulard.

Le mandat de Monsieur Henri Moulard prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2011.

→ Treizième résolution

Renouvellement du mandat d'un Administrateur (M. François de Wendel)

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, renouvelle, pour une durée de trois ans, le mandat d'Administrateur de Monsieur François de Wendel.

Le mandat de Monsieur François de Wendel prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2011.

→ Quatorzième résolution

Nomination d'un Commissaire aux Comptes titulaire

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, nomme Cailliau, Dedouit et Associés, société anonyme ayant son siège social à Paris (75008), 19, rue Clément Marot, comme Commissaire aux Comptes titulaire en remplacement de Monsieur Bernard Chabanel dont le mandat prend fin conformément à la loi 2003-706 du 1^{er} août 2003, Article 114, III.

Le mandat de la société Cailliau, Dedouit et Associés prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2011.

→ Quinzième résolution

Nomination d'un Commissaire aux Comptes suppléant

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, nomme en remplacement de Monsieur Pascal Sélignan, démissionnaire, Monsieur Stéphane Lipski, comme Commissaire aux Comptes suppléant de la société Cailliau, Dedouit et Associés.

Le mandat de Monsieur Stéphane Lipski prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2011.

DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

→ Seizième résolution

Autorisation à donner au Conseil d'Administration pour réaliser les opérations d'augmentation de capital dans les conditions prévues à l'article L. 3332-18 du Code du Travail

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux Comptes sur l'augmentation de capital réservée aux salariés, autorise le Conseil d'Administration, en application des articles L. 225-129 et L. 225-138 du Code de commerce et dans les conditions prévues aux articles L. 3332-18 et suivants du Code de Travail, à augmenter le capital en une ou plusieurs fois et sur seules décisions, d'un montant maximum de 841 636 euros par l'émission d'actions à souscrire en numéraire et réservées, le cas échéant par tranches distinctes, aux salariés et anciens salariés, retraités ou préretraités de la Société, adhérents à un plan d'épargne entreprise de la Société.

La présente délégation emporte renonciation expresse des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux augmentations de capital ainsi autorisées.

Elle est valable pour une durée de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée.

L'Assemblée Générale délègue tous pouvoirs au Conseil d'Administration aux fins de réaliser l'augmentation de capital ainsi autorisée, et notamment de :

- déterminer, s'il y a lieu, les sociétés dont les salariés, anciens salariés et retraités ou préretraités pourront souscrire aux actions émises en application de la présente autorisation,
- arrêter l'ensemble des conditions et modalités de la ou des opérations à intervenir et notamment :
 - fixer le cas échéant, les conditions d'ancienneté que devront remplir les bénéficiaires des actions nouvelles et le délai accordé aux souscriptions pour la libération de ces actions,
 - décider du montant de l'émission, du prix de souscription, de la durée de la période de souscription, de la date de jouissance, même rétroactive, des actions nouvelles et, plus généralement, de l'ensemble des modalités de chaque émission ; étant précisé que le prix de souscription des actions ne pourra être ni supérieur à la moyenne des cours cotés aux 20 séances de bourse précédant le jour de la décision du Conseil d'Administration fixant la date d'ouverture de la souscription, ni inférieur de plus de 20 % à cette moyenne,
 - sur ces seules décisions, après chaque augmentation de capital, imputer les frais de l'opération sur le montant des primes afférentes,

– accomplir tous actes et formalités à l'effet de constater la réalisation de chaque augmentation du capital à concurrence du montant des actions qui seront effectivement souscrites, apporter aux statuts les modifications corrélatives, procéder à toute publication et, plus généralement, faire, avec faculté de substitution, tout ce qui sera utile et nécessaire ;

le tout, conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

→ Dix-septième résolution

Autorisation à donner au Conseil d'Administration pour réduire le capital par annulation d'actions dans les conditions prévues à l'article L. 225-209 du Code de commerce

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux Comptes sur la réduction du capital social par annulation d'actions, autorise le Conseil d'Administration, en application de l'article L. 225-209 du Code de commerce, à :

- réduire le capital social, en une ou plusieurs fois, par annulation de tout ou partie des actions acquises par la Société elle-même, dans la limite de 10 % du capital de la Société, par période de vingt-quatre mois,
- imputer la différence entre la valeur comptable des actions annulées et leur montant nominal sur tous postes de réserves et primes,
- procéder à la modification corrélative des statuts, accomplir les formalités requises par la loi et les règlements en vigueur et, généralement, faire le nécessaire.

Le tout, conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur lors de l'utilisation de la présente autorisation.

La présente autorisation prend effet à l'issue de la présente Assemblée et est donnée pour une période de cinq années à compter de ce jour.

→ Dix-huitième résolution

Pouvoirs

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer toutes les formalités de publicité prescrites par la loi.

Comptes sociaux

Liste des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux au cours de l'exercice 2008

Monsieur Jean Burelle

PAYS	SOCIÉTÉ	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA	Président-Directeur Général
	BURELLE PARTICIPATIONS SA	Président-Directeur Général
	COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA	Président d'honneur et Administrateur
	PLASTIC OMNIUM SYSTÈMES URBAINS HOLDING SAS ⁽¹⁾	Membre du Comité de Surveillance
	SOFIPARC SAS	Membre du Comité de Surveillance
	ESSILOR INTERNATIONAL	Administrateur et Président du Comité des Mandataires
	REMY COINTREAU	Administrateur et Membre du Comité des Nominations et des Rémunérations
	SYCOVEST 1 (SICAV)	Représentant permanent de BURELLE PARTICIPATIONS, Administrateur
	SOPAREXO (SCA)	Membre du Conseil de Surveillance
	BANQUE JEAN-PHILIPPE HOTTINGUER (SCA)	Membre du Conseil de Surveillance
ESPAGNE	COMPAGNIA PLASTIC OMNIUM SA	Administrateur
	PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL AG	Administrateur jusqu'au 20/06/08
	SIGNAL AG	Administrateur

Monsieur Pierre Burelle

PAYS	SOCIÉTÉ	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA	Directeur Général Délégué jusqu'au 31/07/2008 et Administrateur
	SOFIPARC SAS	Président jusqu'au 30/06/2008
	COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA	Représentant permanent de la Société BURELLE SA, Administrateur, jusqu'au 9/04/2009
	PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS HOLDING SAS ⁽¹⁾	Membre du Comité de Surveillance jusqu'au 30/06/2008
ESPAGNE	UNION INDUSTRIELLE	Président du Conseil de Surveillance jusqu'au 5/03/2008
	COMPAGNIA PLASTIC OMNIUM SA	Administrateur
SUISSE	PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL AG	Président jusqu'au 27/06/2008

Monsieur Laurent Burelle

PAYS	SOCIÉTÉ	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA	Directeur Général Délégué et Administrateur
	BURELLE PARTICIPATIONS SA	Administrateur
	SOFIPARC SAS	Président à partir du 30/06/2008 et Membre du Comité de Surveillance
	COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA	Président-Directeur Général
	PLASTIC OMNIUM SYSTÈMES URBAINS HOLDING SAS ⁽¹⁾	Président et Membre du Comité de Surveillance
	PLASTIC OMNIUM AUTO SAS	Président
	VALEO PLASTIC OMNIUM SNC	Co-Gérant, représentant légal de la Société PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS

(1) Ex-Plastic Omnium Services SAS

Monsieur Laurent Burelle (suite)

PAYS	SOCIÉTÉ	MANDATS
FRANCE (suite)	PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SAS	Président
	PLASTIC OMNIUM PLASTIQUES HAUTES PERFORMANCES SAS	Président jusqu'au 29/08/2008
	COMPAGNIE SIGNATURE SAS	Président
	SIGNATURE HOLDING SAS	Président jusqu'au 6/10/2008
	LA LYONNAISE DE BANQUE	Administrateur
	CIE FINANCIÈRE DE LA CASCADE SAS	Président
ALLEMAGNE	PLASTIC OMNIUM GmbH	Gérant
ESPAGNE	COMPAÑIA PLASTIC OMNIUM SA	Président et Administrateur Délégué
ÉTATS-UNIS	PERFORMANCE PLASTICS PRODUCTS - 3P Inc.	Chairman
	EPSCO INTERNATIONAL Inc.	Chairman
	PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC	Chairman
	PLASTIC OMNIUM Inc.	Chairman
	SULO OF AMERICA Inc.	Chairman
	PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE SERVICES Inc.	Chairman
	PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES Inc.	Chairman
	INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS LLC	Administrateur
GRANDE-BRETAGNE	PLASTIC OMNIUM Ltd	Chairman
PAYS-BAS	PLASTIC OMNIUM INTERNATIONAL BV	Président
SUISSE	SIGNAL AG	Administrateur
	PLASTIC OMNIUM AG	Administrateur

Monsieur Paul Henry Lemarié

PAYS	SOCIÉTÉ	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA	Directeur Général Délégué et Administrateur
	BURELLE PARTICIPATIONS SA	Directeur Général Délégué et Administrateur
	COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SA	Directeur Général Délégué et Administrateur
	PLASTIC OMNIUM SYSTEMES URBAINS HOLDING SAS ⁽¹⁾	Membre du Comité de Surveillance
	INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS SA	Administrateur
	INOPART SA	Membre du Conseil de Surveillance
ALLEMAGNE	PLASTIC OMNIUM GmbH	Membre du Beirat
ESPAGNE	COMPAÑIA PLASTIC OMNIUM SA	Administrateur
ÉTATS-UNIS	INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS HOLDING Inc.	Administrateur
	INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS LLC	Administrateur

(1) Ex-Plastic Omnium Services SAS

Comptes sociaux

Liste des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux au cours de l'exercice 2008

Monsieur Patrice Hoppenot

PAYS	SOCIÉTÉ	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA SPERIAN PROTECTION SA IDEAL CONNAISSANCES SAS	Administrateur et Membre du Comité des Comptes Administrateur Vice-Président du Conseil de Surveillance
ILE MAURICE	INVESTISSEUR & PARTENAIRE POUR LE DEVELOPPEMENT	Président

Monsieur Dominique Léger

PAYS	SOCIÉTÉ	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA PLAN FRANCE FONDATION DU PATRIMOINE	Administrateur et Président du Comité des Comptes Président Vice-Président

Madame Éliane Lemarié

PAYS	SOCIÉTÉ	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SOFIPARC SAS UNION INDUSTRIELLE IRMA COMMUNICATION SARL	Administrateur Représentant permanent de la Société BURELLE SA, Administrateur (à partir du 09/04/2009) Membre du Conseil de Surveillance Présidente du Conseil de Surveillance Gérant

Monsieur Henri Moulard

PAYS	SOCIÉTÉ	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA ELF AQUITAINE SA UNIBAIL-RODAMCO SA HM ET ASSOCIÉS SAS TRUFFLE CAPITAL SAS (ex Invest in Europe) DIXENCE SAS GERPRO SAS LA FRANÇAISE DES PLACEMENTS INVESTISSEMENTS SAS CRÉDIT AGRICOLE SA CALYON LCL - CRÉDIT LYONNAIS SA CRÉDIT AGRICOLE ASSET MANAGEMENT GFI INFORMATIQUE SA FINANCIÈRE CENTURIA SAS ATTIJARIWABA BANK EUROPE	Administrateur Administrateur Membre du Conseil de Surveillance et Membre du Comité des Nominations et des Rémunérations Président Président Président du Conseil de Surveillance Vice-Président du Comité exécutif représentant le collège des censeurs Membre du Conseil de Gouvernance et Président du Comité des Nominations Censeur et Président du Comité d'Audit Censeur et Président du Comité d'Audit Censeur et Président du Comité des Risques et des Comptes Censeur et Président du Comité d'Audit Censeur et Président du Comité des Rémunérations Président du Conseil de Surveillance et Membre du Comité d'audit Président du Conseil d'Administration jusqu'en décembre 2007

Monsieur Henri Moulard (suite)

PAYS	SOCIÉTÉ	MANDATS
MAROC	ATLAMED SA INVOLYS SA DIETSWELL NETBOOSTER COMPAGNIE MINIÈRE DE TOUISSIT OSEAD MAROC MINING	Administrateur Administrateur Censeur jusqu'en novembre 2008 Censeur jusqu'en novembre 2008 Censeur jusqu'en novembre 2008 Censeur jusqu'en novembre 2008

Monsieur Philippe Sala

PAYS	SOCIÉTÉ	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA IBEXSA HOLDING SAS LES ETANGS DE COROT SAS LUSTREL LABORATOIRES SAS GAEL-BIO SARL BFI OPTILAS INTERNATIONAL SAS	Administrateur et Membre du Comité des Comptes Président Président jusqu'au 8/01/2008 Président Gérant Consultant via IBEXSA HOLDING SAS

Monsieur François de Wendel

PAYS	SOCIÉTÉ	MANDATS
FRANCE	BURELLE SA SOCIÉTÉ LORRAINE DE PARTICIPATIONS SIDÉRURGiques (SLPS) WENDEL MASSILLY HOLDING SA FONDATION DE WENDEL	Administrateur Président-Directeur Général Membre du Conseil de Surveillance Membre du Conseil de Surveillance Président du Conseil d'Administration

Comptes sociaux

Résultats financiers des cinq derniers exercices

en milliers d'euros

	2004	2005	2006	2007	2008
1 - CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
a) Capital social	30 167	28 055	28 055	28 055	28 055
b) Nombre d'actions émises	2 011 118	1 870 303	1 870 303	1 870 303	1 870 303
c) Nombre d'obligations convertibles en actions	0	0	0	0	0
2 - OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	5 083	5 084	5 511	4 163	3 430
b) Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	317	1 108	- 226	13 341	4 539
c) Impôts sur les bénéfices	- 2 667	- 1 379	- 1 493	- 352	- 645
d) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	2 571	3 357	12 304	13 755	- 1 464
e) Montant des bénéfices distribués	1 304	1 306	1 436	1 580	935
3 - RÉSULTATS PAR ACTION (en euros)					
a) Bénéfice après impôts avant amortissements et provisions	1,48	1,33	0,68	7,32	2,77
b) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	1,28	1,79	6,58	7,35	- 0,78
c) Montant des bénéfices distribués	0,70	0,70	0,77	0,85	0,50
4 - PERSONNEL					
a) Nombre de salariés	10	10	9	9	7
b) Montant de la masse salariale	3 763	3 961	5 101	4 115	3 764
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité Sociale, Œuvres...)	2 176	2 274	2 395	1 350	1 020

→ INFORMATIONS

Burelle :

Direction Générale de Burelle SA

1, rue François 1^{er} – 75008 Paris
Tél : +33 (0)1 40 87 65 00
Fax : +33 (0)1 40 87 96 80
Site internet : <http://www.burelle.fr>

Siège administratif

1, rue du Parc – 92593 Levallois
Tél : +33 (0)1 40 87 64 00
Fax : +33 (0)1 47 39 78 98

Service du titre

CMC CIC Securities
Middle Office Emetteur
6, avenue de Provence
75441 Paris cedex 09

Siège social

19, avenue Jules Carteret – 69007 Lyon

Informations financières

1, rue François 1^{er} – 75008 Paris
Tél : +33 (0)1 40 87 65 00
Fax : +33 (0)1 40 87 96 80

Filiales :

Compagnie Plastic Omnium SA

1, rue du Parc – 92593 Levallois
Tél : +33 (0)1 40 87 64 00

Sofiparc

1, rue du Parc – 92593 Levallois cedex
Tél : +33 (0)1 40 87 65 00

Burelle Participations

1, rue François 1^{er} – 75008 Paris
Tél : +33 (0)1 40 87 65 00

Burelle SA

Société Anonyme au Capital de 28 054 545 euros
RCS : Lyon 785 386 319
APE : 741J

Conception, rédaction et coordination : Irma Communication

Imprimé en France – mai 2009.

Crédits photos : S. Muratet, D. Cocatrix, C. Bruneau, V. Védrenne, P. Couette, SNCF TER Région Alsace/AREP, DRE Pays de la Loire – Communication.

Remerciements aux services communication et photothèques de Audi, Citroën Communication/L. Lejeune, Renault Trucks, Skoda.