

# Assemblée Générale Ordinaire

Lyon, le 8 juin 2011



# Ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire

→ PRÉSENTATION DES RÉSULTATS 2010  
ET DES PERSPECTIVES 2011

→ VOTE DES RÉOLUTIONS

# Présentation des résultats 2010 et des perspectives 2011

## Le Groupe

1. PROFIL
2. FAITS MARQUANTS 2010
3. DONNÉES CONSOLIDÉES 2010

## Les filiales

4. COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM
5. BURELLE PARTICIPATIONS
6. SOFIPARC

## Bourse et perspectives

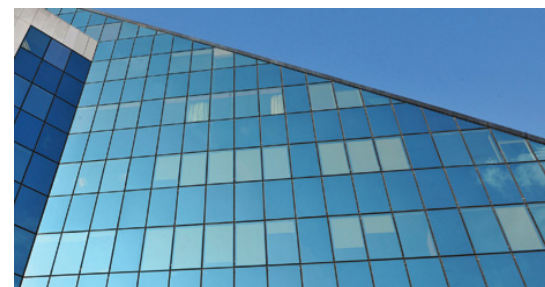
7. VIE BOURSIÈRE
8. PERSPECTIVES 2011

# 1 Profil



# Organigramme de Burelle SA au 31 décembre 2010

## □ Trois participations majoritaires



INDUSTRIE ET SERVICES

**54,7 %\***

**COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM**

CAPITAL – INVESTISSEMENT

**100 %**

**BURELLE PARTICIPATIONS**

IMMOBILIER NON-INDUSTRIEL

**100 %**

**SOFIPARC**

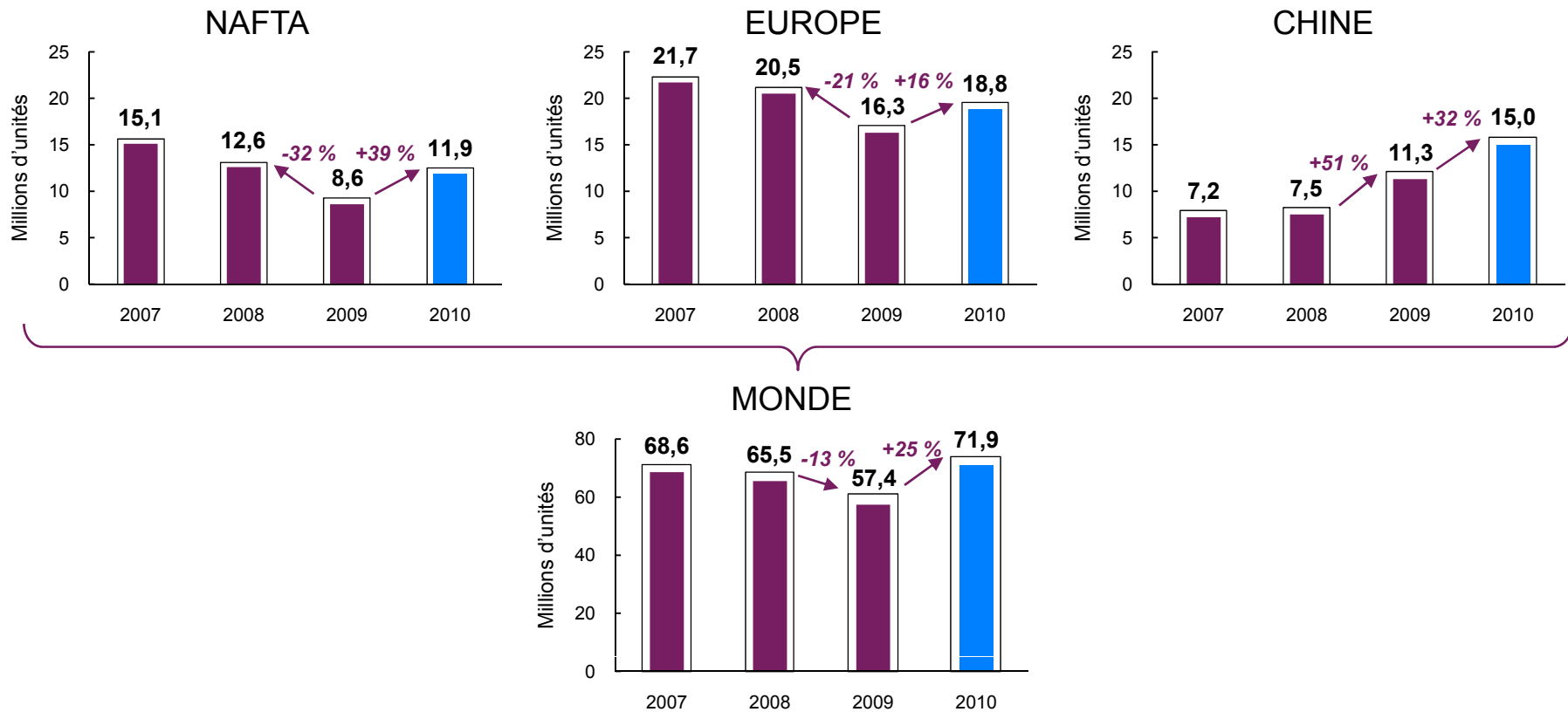
\* 59,85 % après annulation de l'autocontrôle de la Compagnie Plastic Omnium au 31 décembre 2010

## 2 Faits marquants 2010



# Faits marquants 2010

□ Fort rebond de la production automobile mondiale (+ 25 %)



## Faits marquants 2010

### □ Compagnie Plastic Omnium : un nouveau tournant

- Marge opérationnelle record de 7 % grâce à la montée en charge marginale des usines automobiles et au maintien d'une base de coûts réduits
- Renforcement des positions stratégiques avec la prise de contrôle à 100 % d'Inergy Automotive Systems, leader mondial des systèmes de réservoir à carburant, et l'acquisition d'une usine en Espagne dédiée au plus gros site de PSA Peugeot Citroën
- 50<sup>ème</sup> équipementier automobile mondial avec :
  - CA automobile pro forma 2010 : 3,15 Mds €
  - Capitalisation boursière : > 1 Md €

## Faits marquants 2010

### □ Burelle Participations :

- Reprise de l'activité dans le capital investissement
- Progression de l'actif net réévalué de 10 % par rapport à 2009

### □ Sofiparc :

- Emménagement des équipes du siège d'Inergy Automotive Systems dans l'immeuble de Levallois

## 3 Données consolidées 2010



## Évolution du chiffre d'affaires 2010

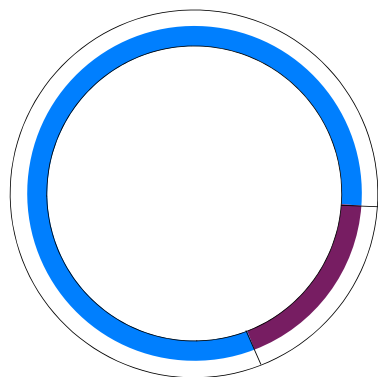
<i>(en millions d'euros)</i>	2009	2010	% variation
Compagnie Plastic Omnium	2 458,6	3 249,6	+ 32,2 %
Sofiparc	6,7	6,5	- 2,3 %
Intercos	- 4,4	- 4,6	-
<b>Total Burelle</b>	<b>2 460,9</b>	<b>3 251,5</b>	<b>+ 32,1 %*</b>

\* + 20,8 % à périmètre constant

## Répartition du chiffre d'affaires

**CA 2009 : 2 461 M€**

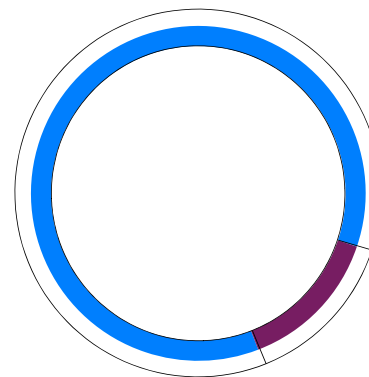
Équipements Automobiles  
2 014,5 M€  
**82 %**



Environnement  
444,1 M€  
**18 %**

**CA 2010 : 3 251 M€**

Équipements Automobiles  
2 778,0 M€  
**86 %**



Environnement  
471,6 M€  
**14 %**

## Compte de résultat consolidé

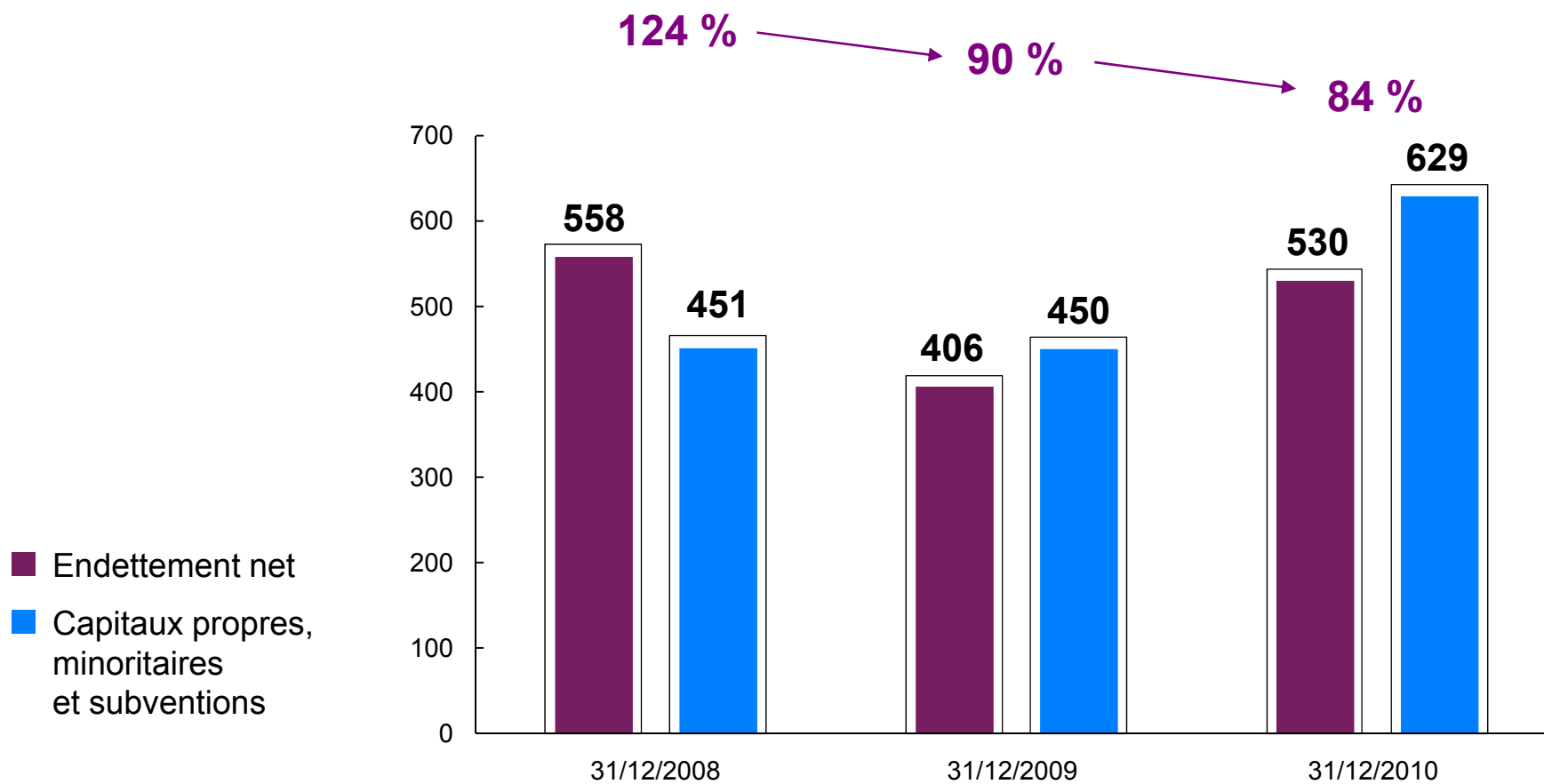
<i>(en millions d'euros)</i>	2009	2010	Évolution
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 460,9</b>	<b>3 251,5</b>	<b>+ 32,1 %</b>
Marge opérationnelle	101,6	226,0	+ 122,5 %
% CA	4,1 %	7,0 %	-
Résultat financier	- 25,5	- 27,2	-
<b>Résultat net</b>	<b>28,9</b>	<b>142,5</b>	<b>x 4,9</b>
% CA	1,2 %	4,4 %	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>14,7</b>	<b>75,2</b>	<b>x 5,1</b>
<b>Résultat net part du groupe par action (en euros)</b>	<b>8,41</b>	<b>43,05</b>	<b>-</b>

## Évolution de l'endettement net

(en millions d'euros)

<b>Endettement net au 01/01/2010</b>	<b>- 406</b>
Capacité d'autofinancement	+ 350
Impôts et intérêts financiers décaissés	- 37
Investissements industriels et projets R&D	- 138
Variation du besoin en fonds de roulement	+ 17
<b>Excédent de trésorerie des opérations</b>	<b>+ 193</b>
Dividendes distribués et autocontrôle	- 12
Variations de périmètre/change/divers	- 305
<b>Endettement net au 31/12/2010</b>	<b>- 530</b>

## Structure financière



# 4 Compagnie Plastic Omnium



# Organigramme de la Compagnie Plastic Omnium au 31 décembre 2010

## ÉQUIPEMENTS AUTOMOBILES

CA pro forma 2010 : **3,15 Md €**

**100 %**

PLASTIC OMNIUM  
AUTO EXTERIOR



Équipements et modules  
de carrosserie

**100 %**

PLASTIC OMNIUM  
AUTO INERGY



Systèmes à carburant



## ENVIRONNEMENT

CA 2010 : **0,5 Md €**

**100 %**

PLASTIC OMNIUM  
ENVIRONNEMENT



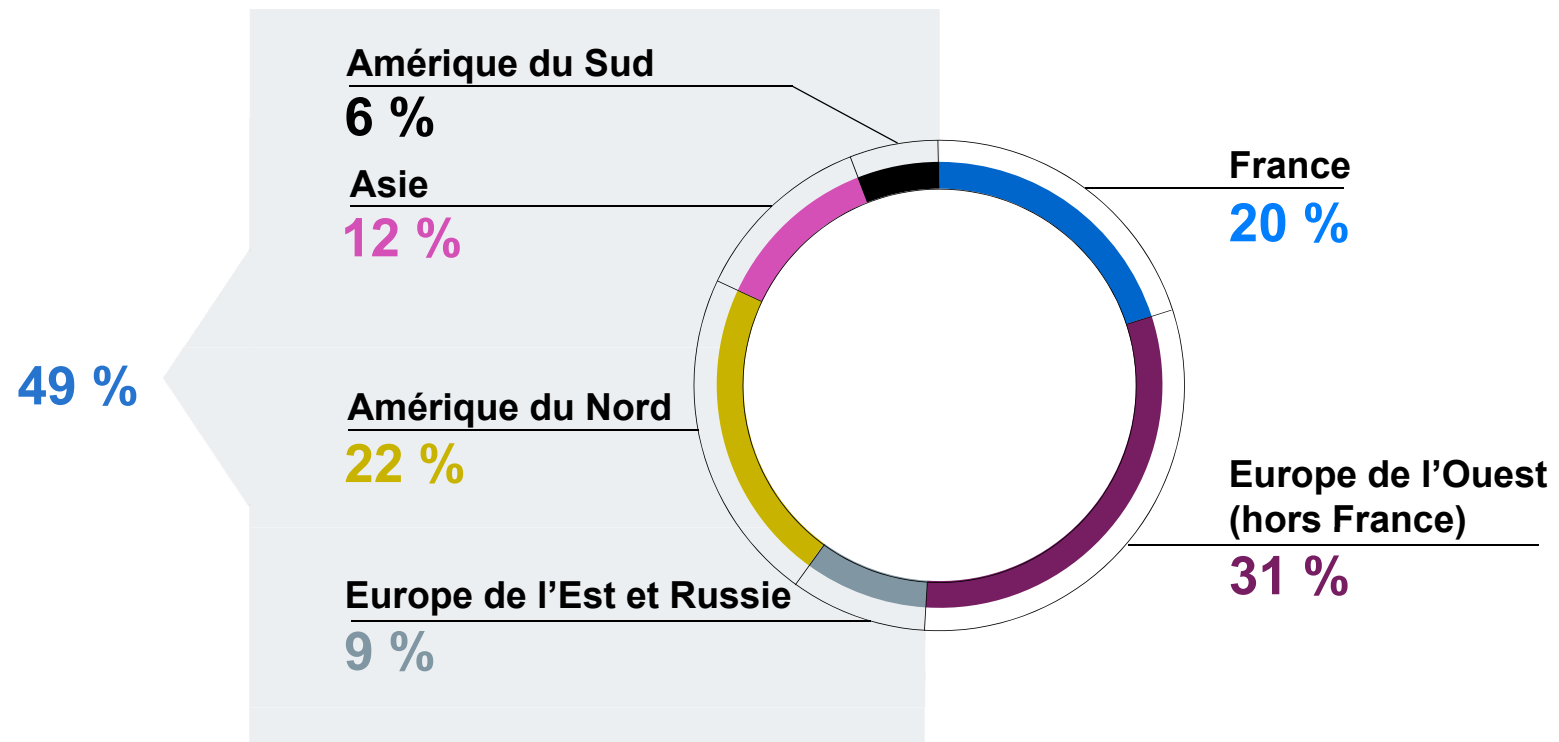
Systèmes de gestion  
des déchets

# Compte de résultat

<i>(en millions d'euros)</i>	2009	2010	Évolution
Chiffre d'affaires	2 458,6	<b>3 249,6</b>	+ 32,2 %
Marge opérationnelle	102,1	<b>227,2</b>	
% CA	4,2 %	7,0 %	
<b>Résultat net</b>	<b>31,0</b>	<b>150,7</b>	<b>x 4,9</b>
% CA	1,3 %	4,6 %	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>27,9</b>	<b>139,5</b>	<b>x 5,0</b>

# Répartition du chiffre d'affaires 2010 par zones géographiques (en % du CA 2010)

CA 2010 pro forma : **3,65 Mds €**



## Équipements automobiles

□ **86 %** du chiffre d'affaires 2010 de la Compagnie Plastic Omnium

→ Deux activités contrôlées à 100 % :

- Pièces et modules de carrosserie : **N°1** mondial
- Systèmes à carburant : **N°1** mondial
- CA 2010 : 2 778 M€, + 37,9 %



**HAYON HYBRIDE « HIGATE »**

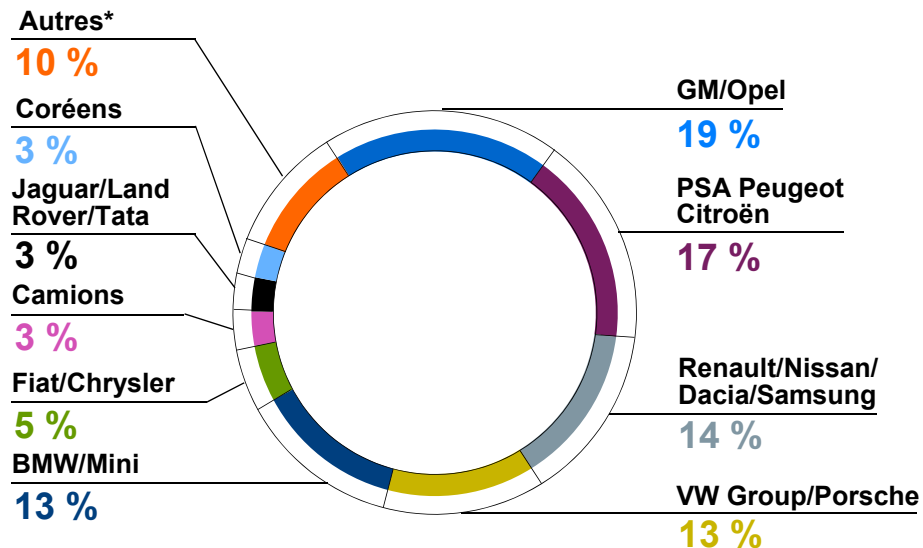


**SYSTÈME À CARBURANT (TSBM™)**

# Équipements automobiles

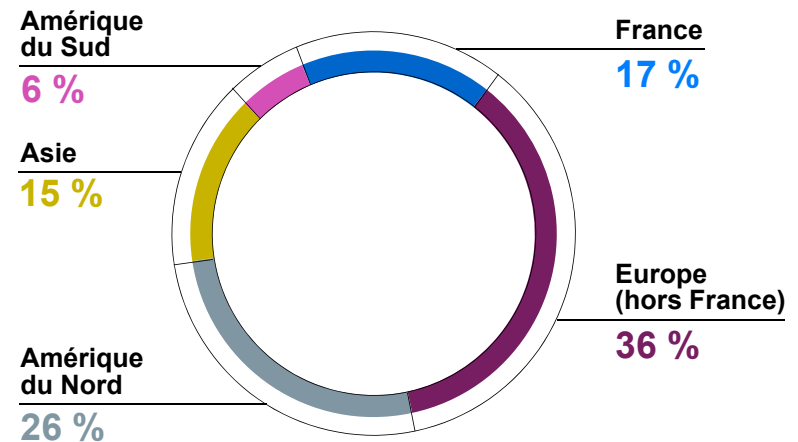
## □ Un portefeuille clients diversifié (2010)

### Par clients



(\*) Ford, Volvo, Toyota, Daimler...

### Par zones géographiques

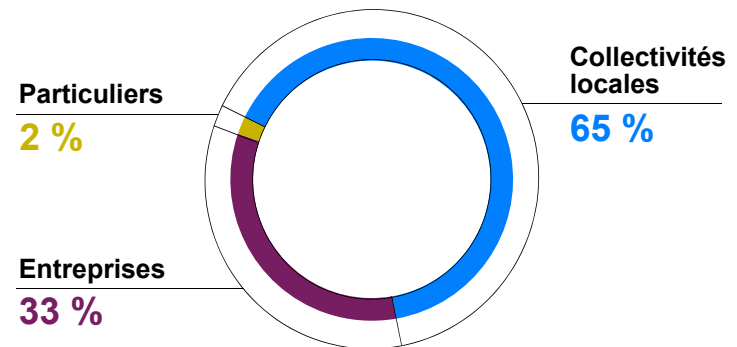
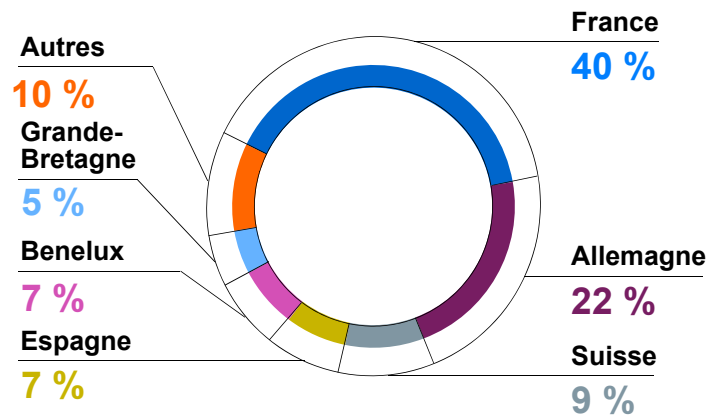


# Environnement

- ❑ 14 % du chiffre d'affaires 2010 de la Compagnie Plastic Omnium
- ❑ N°1 mondial dans la précollecte des déchets et un des leaders européens dans la signalisation urbaine et routière



- ❑ Progression des conteneurs enterrés et des services associés à la tarification incitative



# Compagnie Plastic Omnium

## □ Stratégie de croissance basée sur :

- la forte progression de la production automobile dans les pays émergents
  - BRIC + 53 % de 2010 à 2015
  - CIVETS\* + 43 % de 2010 à 2015
- le maintien/renforcement des positions dans les pays développés
- l'innovation en réponse aux enjeux environnementaux :
  - Allègement du véhicule
  - Réduction des émissions de CO<sub>2</sub> et des évaporations d'hydrocarbures
  - Réduction des déchets
- une politique d'acquisitions ciblées
- le maintien d'une gestion rigoureuse des coûts et des équilibres financiers

\* Colombie, Indonésie, Vietnam, Égypte, Turquie, Afrique du Sud

## 5 Burelle Participations



## Filiale de capital-investissement

- Nouveaux engagements pris en 2010 : 10,4 M€
- Contribution au résultat net consolidé 2010 proche de l'équilibre
- Quasiment toutes les lignes se sont appréciées en 2010.  
L'actif net réévalué au 31 décembre 2010 est en hausse de 10 %  
à 33,5 M€ contre 30 M€ en 2009
- Versement d'un dividende de 0,1 M€ à Burelle SA au titre  
de l'exercice 2010
- Plusieurs cessions avec plus-values attendues en 2011-2012

## 6 SOFIPARC



## Immobilier non-industriel de Burelle SA

### □ Patrimoine

#### → LEVALLOIS

13 132 m<sup>2</sup> de bureaux et 270 places de parking, entièrement loués

- Principaux locataires :

- Compagnie Plastic Omnium pour 79 % des surfaces

- International SOS, locataire depuis le 1<sup>er</sup> juin 2008, pour 6 ans ferme pour le solde

#### → LYON

Terrains de 29 000 m<sup>2</sup> dont 40 % sont donnés en bail à construction à Oteli France (Groupe Accor), Aqua Center et McDonald's

→ Marge opérationnelle de 4 M€ pour un chiffre d'affaires de 6,5 M€

## 7 Vie boursière



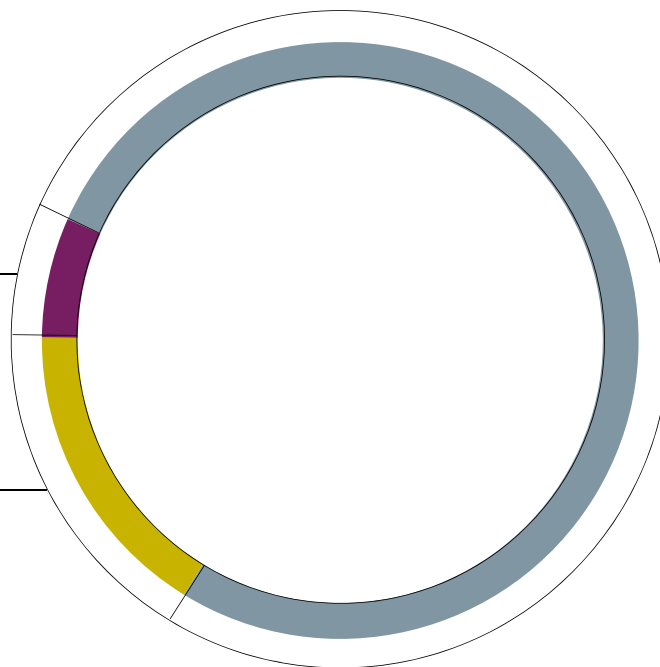
## Répartition du capital (au 31 décembre 2010)

**Autocontrôle**

**6,5 %**

**Public**

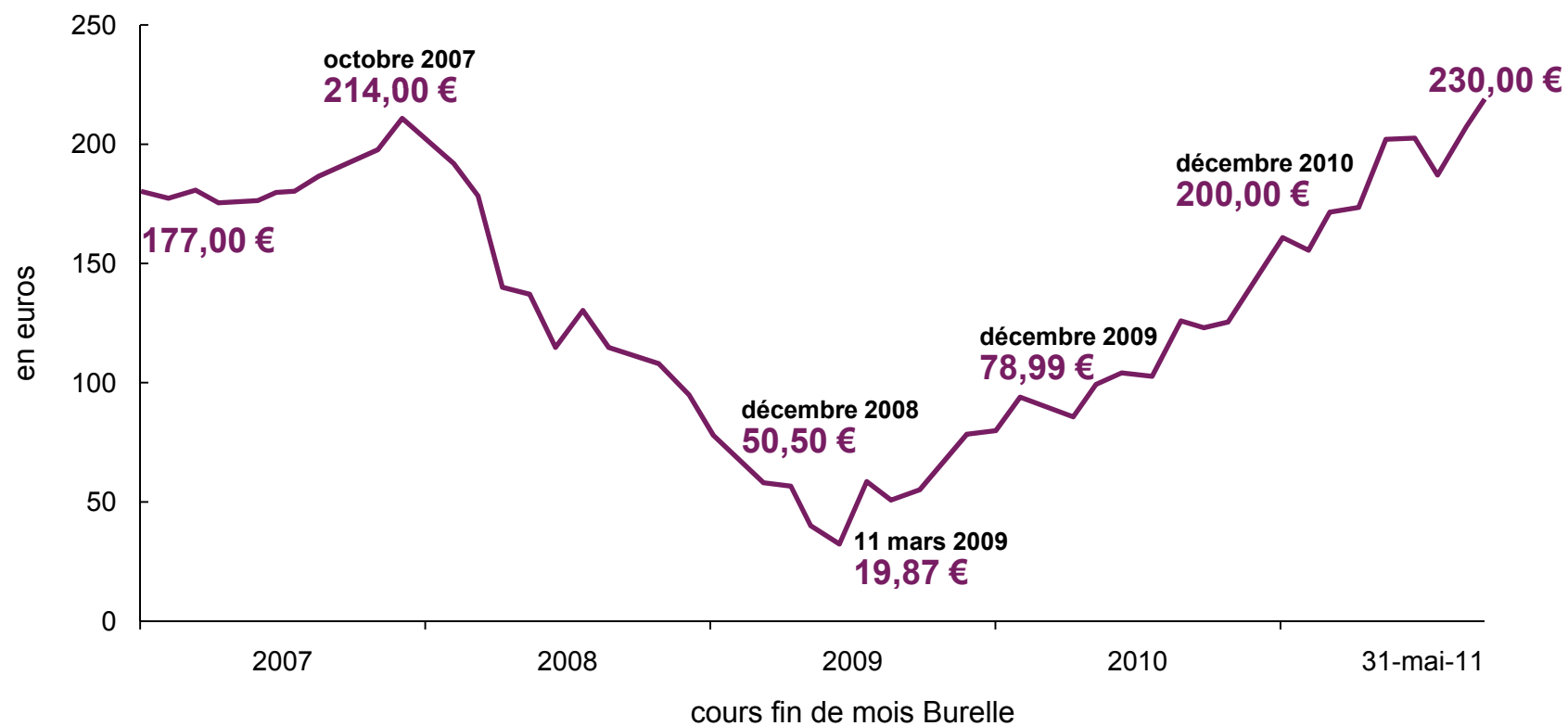
**16,4 %**



**Sogec 2 + Famille**

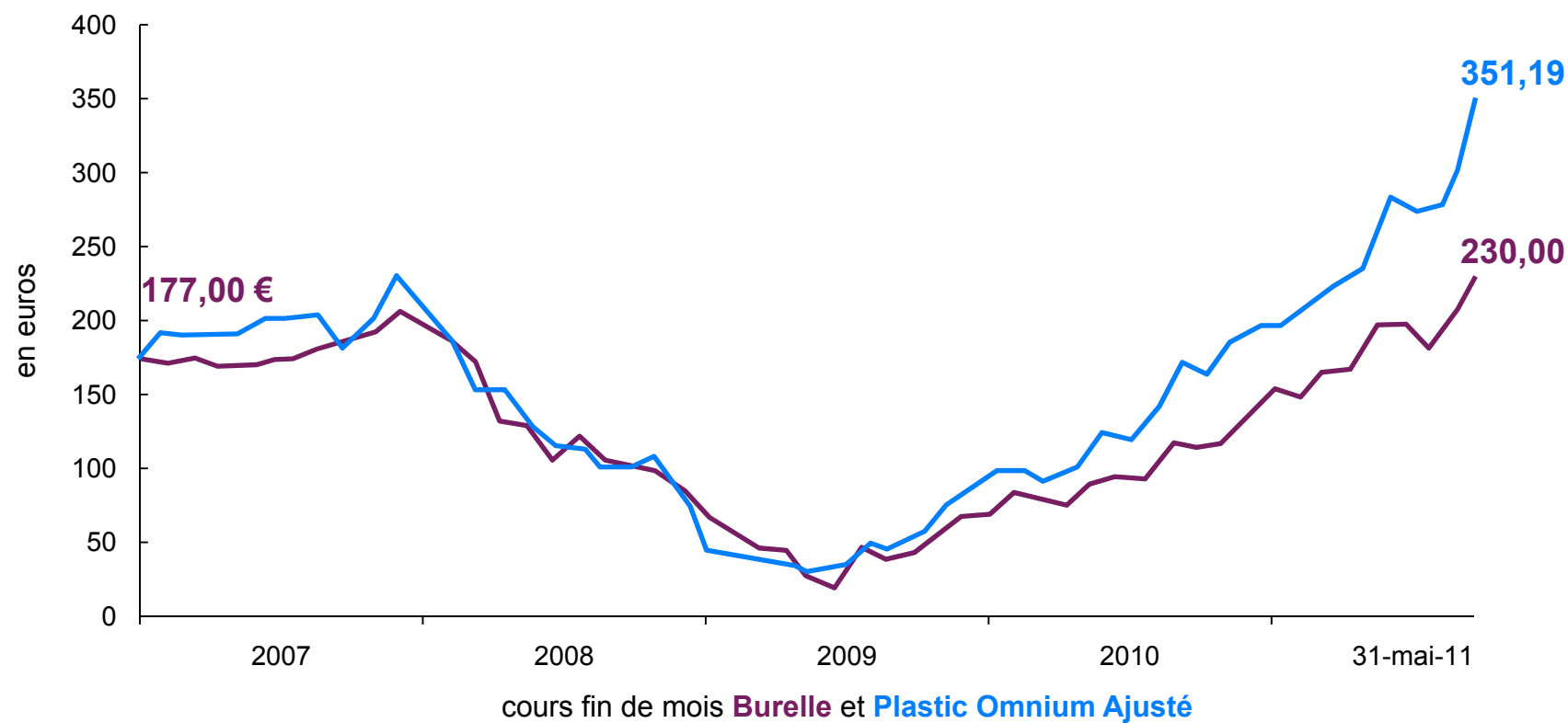
**77,1 %**

# Évolution de l'action Burelle SA (du 1<sup>er</sup> janvier 2007 au 31 mai 2011)



# Évolution de l'action Burelle SA

## et Plastic Omnium (du 1<sup>er</sup> janvier 2007 au 31 mai 2011)



## Vie boursière

<i>(en millions d'euros)</i>	2008	2009	2010	31 mai 2011
Nombre d'actions	1 870 303	1 870 303	1 870 303	1 870 303
Cours de l'action Burelle SA <i>(cours en euros)</i>				
Plus haut	189	92,20	205	239
Plus bas	50	18,05	76,04	163
En clôture	50,50	78,99	200	230
Capitalisation boursière <i>(en millions d'euros au 31 décembre)</i>	94,4	147,7	374,1	430,2
Capitaux propres consolidés Part du groupe <i>(en millions d'euros)</i>	258	268	359	
Résultat net par action Part du groupe <i>(en euros)</i>	- 25,0	8,41	43,05	
<b>Dividende</b> <i>(hors avoir fiscal et en euros)</i>	<b>0,50</b>	<b>0,75</b>	<b>1,50*</b>	

\* Soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 8 juin 2011

# 8 Perspectives 2011



## Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2011

<i>(en millions d'euros)</i>	31/03/2010	31/03/2011	% variation
COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM	718,7	977,8	+ 36,1 %
SOFIPARC	1,5	1,7	+ 11,5 %
INTERCOS	- 1,0	- 1,3	-
<b>Total</b>	<b>710,3</b>	<b>978,2</b>	<b>+ 36 %*</b>

\* + 14,4 % à périmètre constant

## Perspectives 2011

- Sur la base des perspectives actuelles des trois filiales de Burelle SA et dans un environnement économique normal :
  - Maintien d'un niveau de rentabilité élevé au 1<sup>er</sup> semestre 2011
  - Perspective d'une année 2011 meilleure que 2010