

Burelle

# Assemblée Générale Mixte

Lyon, le 3 juin 2016



# **LE GROUPE**

PROFIL

RÉSULTATS CONSOLIDÉS

# Organigramme de Burelle SA au 31/12/2015

## ▣ TROIS PARTICIPATIONS MAJORITAIRES



INDUSTRIE ET SERVICES

**56,6 %\***

COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM



CAPITAL-INVESTISSEMENT

**100 %**

BURELLE PARTICIPATIONS



IMMOBILIER NON-INDUSTRIEL

**100 %**

SOFIPARC

\* Augmentation du pourcentage de contrôle de 56,6 % à 57,01 % suite à l'annulation de 0,72 % du capital social de la Compagnie Plastic Omnium le 21 mars 2016.

# Des résultats à des niveaux inégaux

## ▣ UNE ANNÉE DE RESULTATS RECORD

➔ Forte croissance de l'activité et de la rentabilité

Le résultat net part du groupe à 150 M€

➔ L'excédent de trésorerie, proche de 200 M€, fait plus que doubler

➔ Renforcement des paramètres de solidité financière

## ▣ TOUTES LES FILIALES CREENT DE LA VALEUR

## ▣ FORTE HAUSSE DU DIVIDENDE

➔ Proposition de dividende : 9,5 € par action vs 8 € en 2014 (+18,75 %)

# Une activité élevée

<i>(en millions d'euros)</i>			Variation	Variation à périmètre et change constants
	2014	2015	%	%
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>5 252,7</b>	<b>5 984,5</b>	13,9 %	6,6 %
Co-entreprises	813,5	972,6	19,5 %	15,6 %
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>4 439,2</b>	<b>5 011,9</b>	12,9 %	5,0 %

# Hausse des marges et des résultats

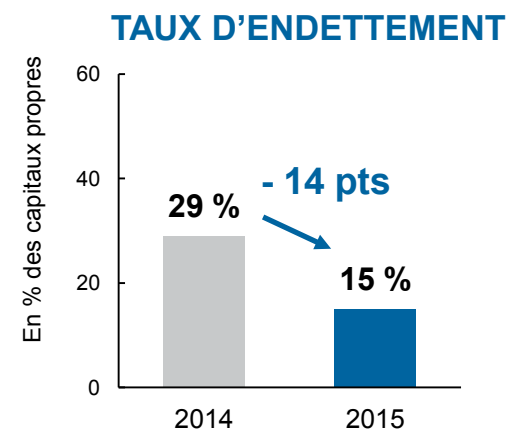
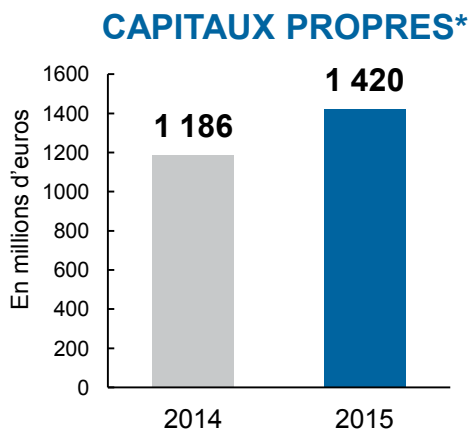
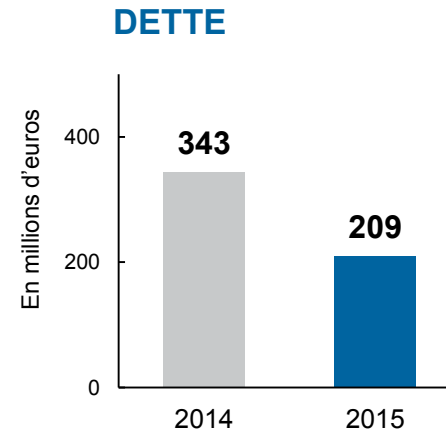
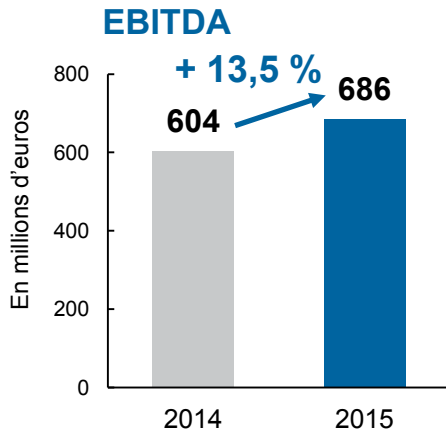
<i>(en millions d'euros)</i>	2014	2015	Variation %
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>5 252,7</b>	<b>5 984,5</b>	<b>13,9 %</b>
<b>Chiffres d'affaires consolidé</b>	<b>4 439,2</b>	<b>5 011,9</b>	<b>12,9 %</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>388,1</b>	<b>465,8</b>	<b>20,0 %</b>
<i>% CA consolidé</i>	8,7 %	9,3 %	
Autres charges non courantes	- 23,0	- 71,6	
Résultat financier	- 65,0	- 57,4	
Impôts	- 64,6	- 75,7	
<b>Résultat net</b>	<b>235,6</b>	<b>261,2</b>	<b>10,9 %</b>
<i>% CA consolidé</i>	5,3 %	5,2 %	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>134,5</b>	<b>150,0</b>	<b>11,6 %</b>
<b>Résultat net part du Groupe par action (en euros)</b>	<b>76,26</b>	<b>85,42</b>	<b>12,0 %</b>

# Forte génération de trésorerie

(en millions d'euros)

	2014	2015
<b>Dettes nette en début de période</b>	<b>- 377</b>	<b>- 343</b>
Capacité d'autofinancement	551	603
Impôts et intérêts financiers décaissés	- 129	- 117
Investissements industriels et projets R&D	- 328	- 326
Variation du besoin en fonds de roulement	- 14	32
<b>EXCÉDENT DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS</b>	<b>80</b>	<b>193</b>
Dividendes distribués/Autocontrôle	- 48	- 56
Acquisitions/Change/Divers	2	- 3
<b>Dettes nette en fin de période</b>	<b>- 343</b>	<b>- 209</b>

# Renforcement de la structure financière



\* Y compris subventions

# LES RÉSULTATS DES FILIALES

---

COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

BURELLE PARTICIPATIONS

SOFIPARC

# Compagnie Plastic Omnium



# Organigramme de la Compagnie Plastic Omnium au 31 décembre 2015

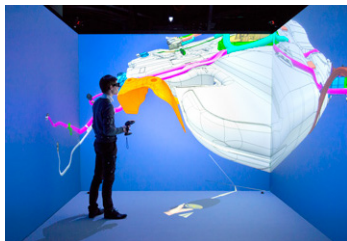


## AUTO EXTERIOR



Équipements et modules de carrosserie  
**N°1 mondial**

## AUTO INERGY



Systèmes à carburant  
**N°1 mondial**

## ENVIRONNEMENT



Systèmes de gestion des déchets  
**N°1 mondial**

\* + 7,3 % à taux de change et périmètre constants

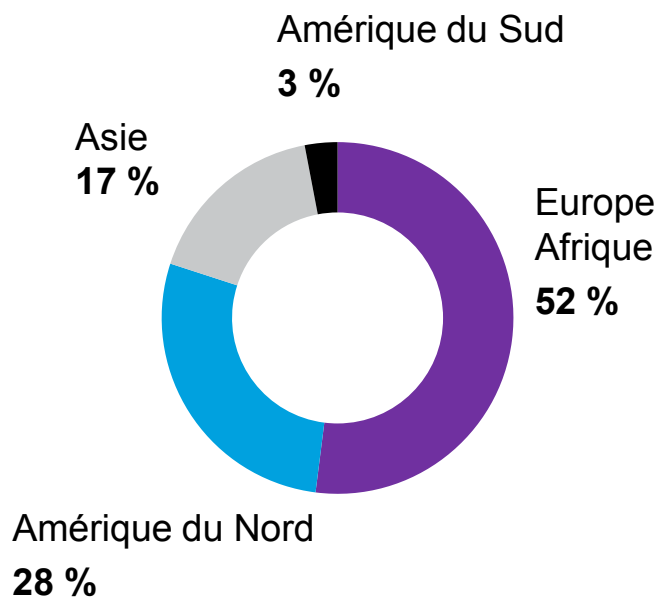
\*\* -1,6 % à taux de change et périmètre constants (cession de la société de signalisation suisse Signal AG fin décembre 2014)

## 2015 : une année de succès

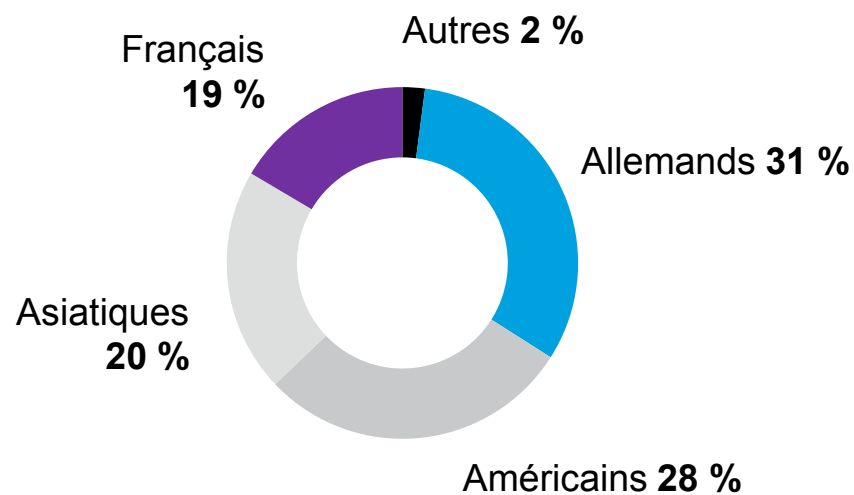
- ➔ Forte progression des résultats, portée par une bonne activité dans l'automobile en Europe (+12 %) et en Asie (+5 %)
- ➔ Une année record de prises de commandes, renforçant la diversité géographique et validant les offres innovantes :
  - 49 % des nouvelles commandes prises en Amérique du Nord
  - 21 % dans les nouvelles lignes de produits
- ➔ Poursuite de la globalisation du tissu industriel
  - Ouverture de 9 usines portant le total à 120 usines
- ➔ Maintien d'investissements élevés en R&D
  - 6 % du chiffre d'affaires
  - Ouverture du nouveau centre de développement de Tokyo
  - Succès croissant de l'offre SCR de dépollution des véhicules diesel

# Un chiffre d'affaires diversifié

## □ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



## □ PAR CLIENTS



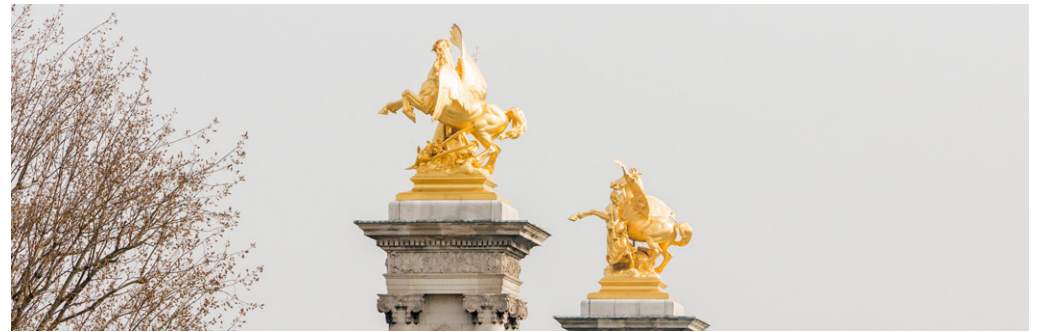
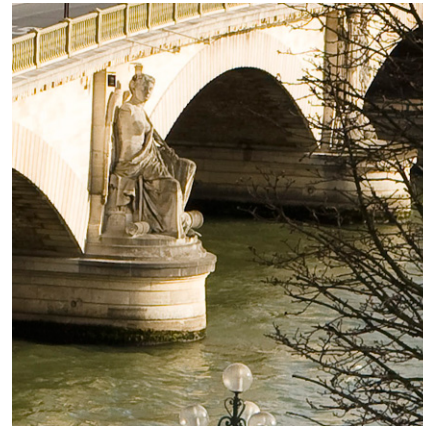
## Forte hausse des résultats

<i>(en millions d'euros)</i>	2014	2015	Évolution
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>5 250,8</b>	<b>5 982,5</b>	<b>13,9 %</b>
<b>Chiffres d'affaires consolidé</b>	<b>4 437,2</b>	<b>5 009,9</b>	<b>12,9 %</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>392,6</b>	<b>469,7</b>	<b>9,4 %</b>
<i>% CA consolidé</i>	8,8 %	9,4 %	
<b>Résultat net</b>	<b>229,5</b>	<b>262,8</b>	<b>14,5 %</b>
<i>% CA consolidé</i>	5,2 %	5,2 %	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>224,6</b>	<b>258,4</b>	<b>15,1 %</b>
Dividende par action (en €)	0,37	0,41	10,8 %
Montant des dividendes versés à Burelle SA (en M€)	32,2	35,6	

# Une stratégie de croissance dynamique

- ➔ Un potentiel de croissance renforcé :
  - Surperformance confirmée par rapport à une production automobile mondiale attendue en croissance moyenne annuelle de 3 % d'ici 2019
  - Gain de parts de marché de 4 points dans les 2 métiers automobiles à horizon 2019 (pare-chocs de 11 % à 15 % et systèmes à carburant de 21 % à 25 %)
- ➔ Maintien des investissements à un niveau élevé pour capter la croissance dans les marchés en progression
- ➔ Savoir-faire industriel et R&D salué par les clients :
  - Trophée de la « Global Contribution » remis par Toyota
  - Entrée en portefeuille de Daimler (pare-chocs) et Jaguar Land Rover (systèmes à carburant)
  - Deux prix Innovation remis par le JEC dans les composites
- ➔ Une initiative stratégique dans les pare-chocs avec l'acquisition des activités de Faurecia

# Burelle Participations



# Accélération des plus-values

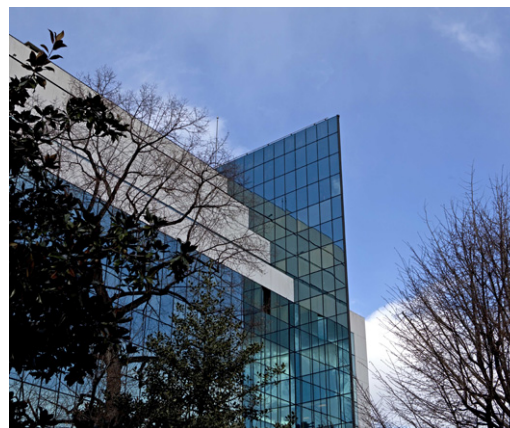
## □ ACTIVITE

- ➔ Plus-values réalisées au niveau record de 4,1 M€
- ➔ Sortie de deux opérations directes à des multiples de 2,6 fois et 1,8 fois le montant investi
- ➔ Poursuite de l'internationalisation des engagements

## □ RESULTATS

- ➔ Contribution au résultat net consolidé de Burelle SA de 4,4 M€ avant commission de gestion de Burelle SA de 0,4 M€
- ➔ Appréciation significative du portefeuille, portant l'actif net réévalué de 40 M€ en 2014 à 44 M€ après distribution d'un dividende de 350 K€ en juin 2015
- ➔ Distribution d'un dividende de 1 M€ à Burelle SA au titre de 2015

# Sofiparc



# Construction d'un nouveau projet

## ▣ ACTIFS

### ➔ Levallois :

- Ensemble de bureaux de 13 000 m<sup>2</sup> loués à 80 % à la Compagnie Plastic Omnium, le reste étant occupé par un tiers en vertu d'un bail courant jusqu'en mai 2020
- Poursuite du programme de rénovation

### ➔ Lyon et sa région :

- Trois terrains exploités en bail à construction par deux hôtels d'Accor à Lyon (5 700 m<sup>2</sup>) et par McDonald's, KFC et une station de lavage à Saint-Priest (9 000 m<sup>2</sup>)
- Sur un quatrième terrain de 18 700 m<sup>2</sup> à Saint-Priest, construction d'un ensemble de bureaux et d'entrepôts pour 6 M€ livrable avant l'été 2016 pour être loué essentiellement à l'activité Environnement de la Compagnie Plastic Omnium

## ▣ RÉSULTATS 2015

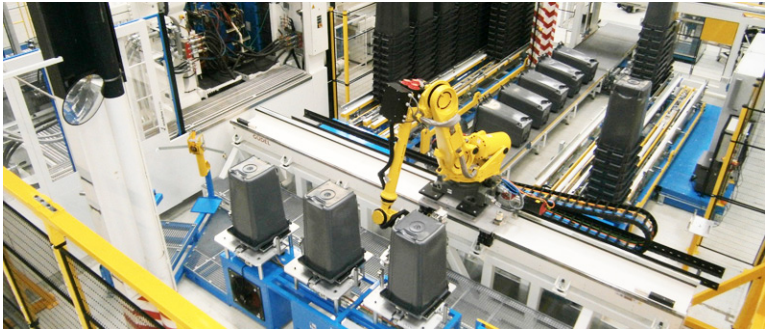
- ➔ Résultat avant impôt de **2,8 M€** pour un chiffre d'affaires de 7,8 M€ et versement à Burelle SA d'un dividende de **0,9 M€** en 2015

# **BURELLE SA ET PERSPECTIVES 2016**

---

RÉSULTATS SOCIAUX ET BOURSE  
PERSPECTIVES 2016

# Résultats sociaux

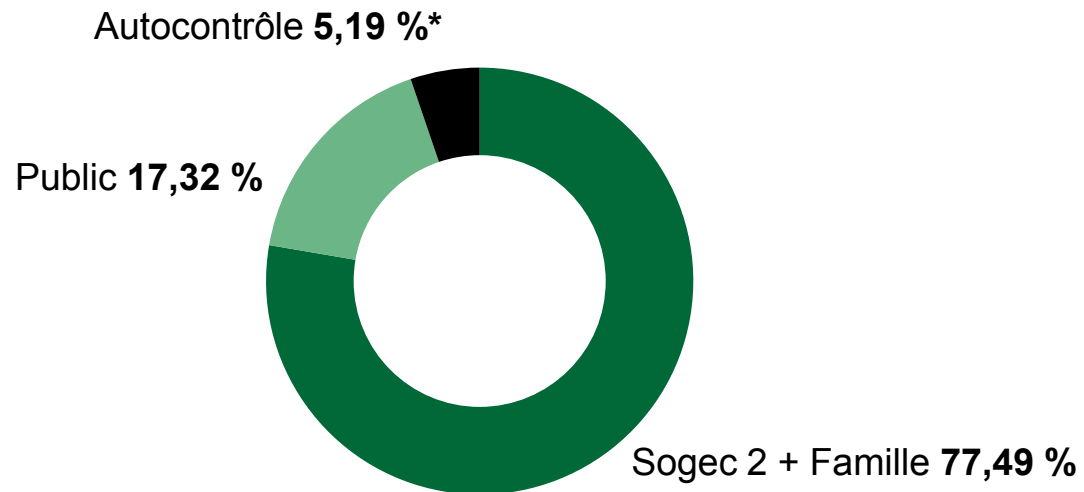


# Compte de résultat social

(en milliers d'euros)

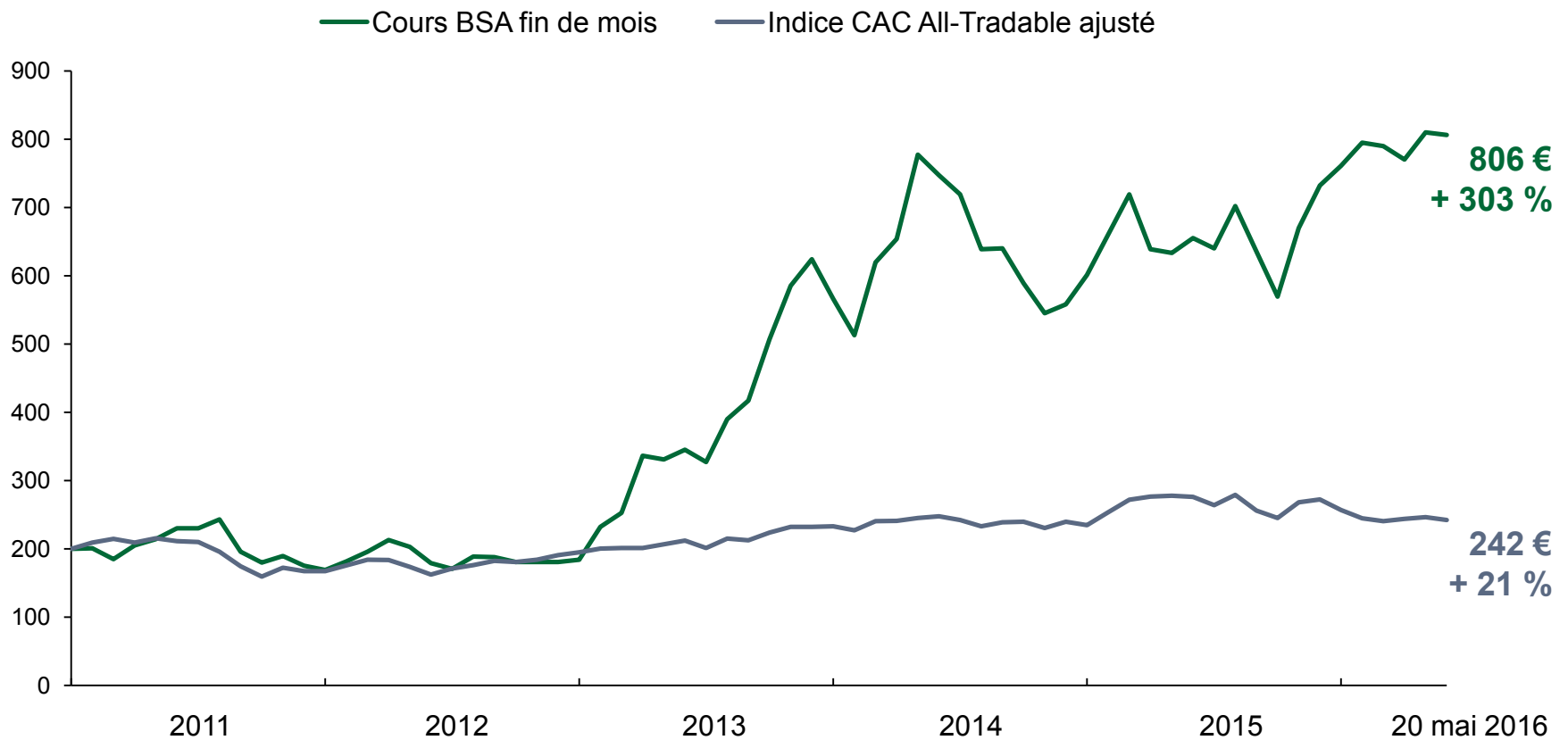
	2014	2015
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 876</b>	<b>9 302</b>
Marge opérationnelle	- 9 787	- 9 932
Résultat financier	29 769	33 482
<b>Résultat net</b>	<b>22 590</b>	<b>25 096</b>
Résultat net par action (€)	12,19	13,54
<b>Trésorerie nette</b>	<b>10 301</b>	<b>19 555</b>

# Répartition du capital (au 31 décembre 2015)



\* 96 269 actions au 31 décembre 2015

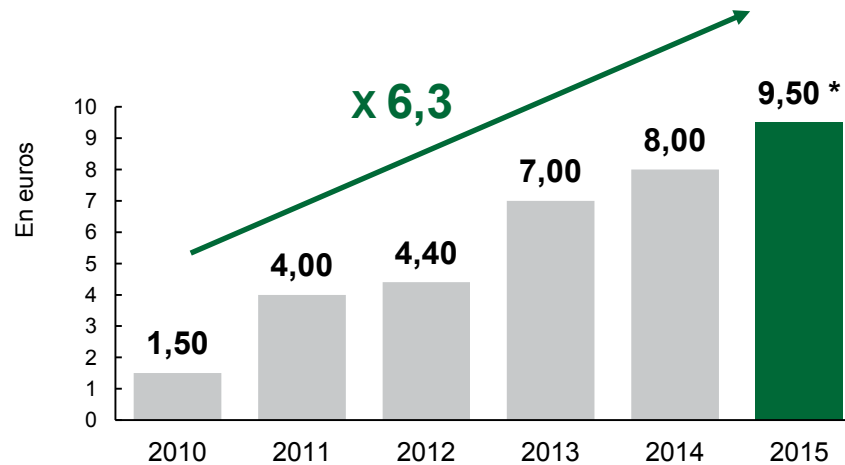
# Évolution de l'action Burelle SA (du 1<sup>er</sup> janvier 2011 au 20 mai 2016)



# Vie boursière

	2012	2014	2015	20 mai 2016
Nombre d'actions	1 853 315	1 853 315	<b>1 853 315</b>	<b>1 853 315</b>
Cours de l'action Burelle SA (cours en euros)				
Plus haut	628,7	810,0	<b>775,0</b>	<b>830,0</b>
Plus bas	184,0	441,0	<b>545,0</b>	<b>710,0</b>
En clôture	566,0	601,0	<b>761,1</b>	<b>806,0</b>
Capitalisation boursière (en millions d'euros)	1 049	1 114	<b>1 410</b>	<b>1 490</b>

# Dividende par action



\* Soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 3 juin 2016

# Perspectives 2016



# Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2016

<i>(en millions d'euros)</i>	31/03/2015	31/03/2016	% variation
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	1 450,3	1 536,7	+ 6,0 %*
Co-entreprises	231,2	255,3	+ 13,4 %
<b>Chiffres d'affaires consolidé</b>	1 219,1	1 281,4	+ 5,1 %**

\* + 7,8 % à taux de change et périmètre constants

\*\* + 6,7 % à taux de change et périmètre constants

# Burelle SA : activité attendue en croissance

## □ RÉSULTATS CONSOLIDÉS 2016

- ➔ Maintien par la **Compagnie Plastic Omnium** d'un rythme de croissance de l'activité supérieur à la hausse de la production automobile mondiale
- ➔ Pas de cession significative envisagée par **Burelle Participations**
- ➔ Contribution de **Sofiparc** proche de celle de 2015

## □ RÉSULTATS SOCIAUX 2016

- ➔ Hausse du résultat social de **Burelle SA** parallèle à celle des dividendes versés par la Compagnie Plastic Omnium qui passeront de 32,2 M€ à 35,6 M€ (+ 11 %)

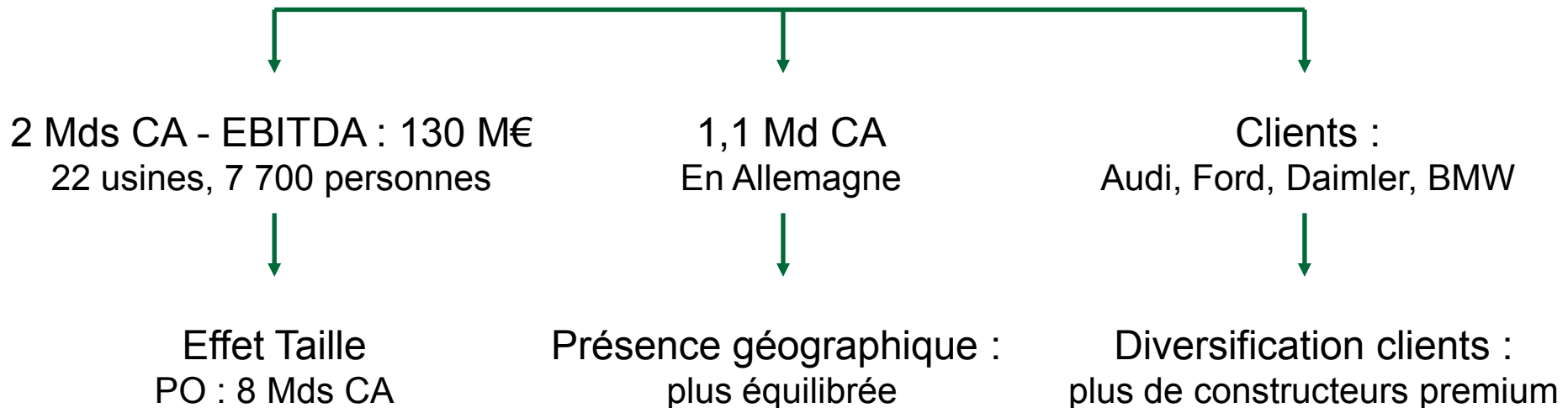
# Compagnie Plastic Omnium : des facteurs de soutien de la croissance

- ➔ Production automobile mondiale attendue en nouvelle hausse, entre + 2 % à + 3 % :
  - + 2,7 millions de véhicules produits
  - Croissance portée par la Chine (+ 1,4 million), l'Europe (+ 0,8 million) et l'Amérique du Nord (+ 0,7 million)
  
- ➔ Extension du réseau industriel et nouveaux lancements :
  - Mise en production de 3 nouvelles usines au Mexique et au Royaume-Uni
  - 155 programmes automobiles, dont 37 sur des lignes de produits innovants
  
- ➔ Maintien d'une performance opérationnelle élevée

# Compagnie Plastic Omnium : acquisition stratégique

- ➔ Avril 2016 : signature du contrat d'acquisition de l'activité **Systemes Extérieurs** de Faurecia

N°1 européen des pare-chocs



# Compagnie Plastic Omnium : une opération historique

- ➔ Valeur d'entreprise de l'acquisition de 665 millions d'euros financée sur les ressources propres de la Compagnie Plastic Omnium
- ➔ Finalisation de l'opération prévue au 2<sup>ème</sup> semestre 2016, après examen par les autorités de la concurrence concernées

# Calendrier financier 2016

➔ 7 juin 2016

Détachement du dividende

➔ 9 juin 2016

Mise en paiement du dividende

➔ 1<sup>er</sup> août 2016

Publication des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2016

➔ 24 octobre 2016

Publication de l'information du 3<sup>ème</sup> trimestre 2016