

# Burrelle SA

## Rapport annuel 2023



# LA HOLDING QUI REND POSSIBLE

En 2023, Burelle SA donne plus que jamais à ses trois filiales les moyens de déployer leurs ambitions avec des performances de développement historiquement élevées. Celles-ci confirment, au-delà de son rôle d'animation et de contrôle, la pertinence de la holding qui œuvre à long terme pour une croissance durable.

## **PLUS VITE** 03

### **LA TRAJECTOIRE DE CROISSANCE**

Les beaux records de 2023	4
Le message du Président	6
Un conseil d'administration uni	8
Un conseil d'administration engagé	10
Les indicateurs financiers	12
Les indicateurs boursiers	14

## **PLUS FORT** 17

### **LE SOUTIEN DE BURELLE SA**

La mobilisation de l'actionnariat	18
La mutualisation des ressources	20
Un modèle d'affaires robuste	22

## **PLUS HAUT** 25

### **LES AMBITIONS DES FILIALES**

Plastic Omnium, l'entreprise plurielle	26
Sofiparc, solide sur ses deux piliers	30
Burelle Participations, un élan confirmé	34

## **RAPPORT FINANCIER** 38



## CHAPITRE 01

# PLUS VITE

### LA TRAJECTOIRE DE CROISSANCE

En 2023, Burelle SA enregistre à nouveau une très forte croissance dans ses trois métiers : la mobilité nouvelle génération, l'immobilier et le capital-investissement. Leurs chiffres d'affaires franchissent des caps historiques et leurs résultats progressent, tout en engageant les investissements qui garantissent la croissance future du Groupe. Cette bonne performance a été obtenue tout en maintenant à zéro l'endettement de la holding et en servant un dividende attractif aux actionnaires. Elle est le fruit d'un pilotage pérenne, d'une stratégie volontariste de développement des filiales sur le long terme et de l'enthousiasme des équipes dirigeantes à faire perdurer l'esprit d'entreprise et d'indépendance qui a toujours présidé à la destinée du Groupe.

# LES BEAUX RECORDS DE 2023

PLUS VITE

## Compagnie Plastic Omnium SE

### LE CAP SYMBOLIQUE DES 10 MILLIARDS

Sur un marché automobile mondial revenu à ses niveaux d'avant-Covid, mais profondément transformé, Plastic Omnium surperforme et passe pour la première fois de son histoire le cap des 10 Mds€ de chiffre d'affaires. Si cette croissance est tirée par les métiers traditionnels, elle est aussi nourrie par l'électrique, où Plastic Omnium prend des parts de marché significatives. De quoi stimuler les ambitions de l'entreprise, qui vise 15 Mds€ de chiffre d'affaires en 2030.

### UNE ENTREPRISE PLURIELLE PLEINE D'AVENIR

Propulsion thermique, hybride ou électrique, éclairage signature et logiciels, Plastic Omnium est désormais positionné sur toutes les technologies de la mobilité nouvelle génération et prêt à répondre, sur tous les marchés en croissance du monde, aux besoins spécifiques de tous les acteurs de la mobilité, qu'elle soit légère, lourde, particulière ou collective.

# 1 048 M€

D'ACTIF NET RÉÉVALUÉ (ANR)

## Sofiparc

### HÔTELS DE GERLAND : PROPRIÉTAIRE À 100 %

Un an à peine après le rachat des murs des hôtels Novotel et Ibis construits sur le terrain de l'ancienne usine de la Mouche, Sofiparc Hotels a acquis les fonds de commerce des deux établissements. Cette pleine propriété marque l'aboutissement d'un investissement durable en hôtellerie et dote la filiale d'un ensemble de 315 chambres aux perspectives de fréquentation florissantes.

### DEUX PILIERS COMPLÉMENTAIRES

Les avancées de Sofiparc Hotels dans des tours de table en région Rhône-Alpes et en région parisienne et le partenariat passé avec un expert de l'exploitation hôtelière confortent la stratégie de développement du Groupe. La foncière Sofiparc équilibre désormais ses positions sur deux secteurs aux cycles économiques différents : les bureaux et l'hôtellerie.

# 278 M€

D'ACTIF NET RÉÉVALUÉ (ANR)

## Burelle Participations

### 10 MILLIONS DE RÉSULTAT

En 2023, Burelle Participations poursuit sa stratégie d'investissement dans des sociétés du midcap en étudiant tous les secteurs et en sélectionnant attentivement ses partenaires gérants. Son résultat supérieur à 10 M€ pour la deuxième année consécutive, valide son modèle et fait de la filiale de capital-investissement un contributeur clé au résultat de Burelle SA.

### 37 MILLIONS D'ENGAGEMENTS

Fidèle à sa stratégie cible de 40 M€ par an, Burelle Participations a engagé 37 M€ en 2023. Pour la première fois, ils ont été placés pour moitié sur le marché européen et pour moitié sur le marché américain, auprès de six fonds et en direct dans 2 sociétés. Parmi les nouveaux investissements, citons une société spécialisée dans le logiciel au Royaume-Uni et le secteur porteur de l'environnement aux États-Unis.

# 129 M€

D'ACTIF NET RÉÉVALUÉ (ANR)

# LE MESSAGE DU PRÉSIDENT

Les records sont faits pour être dépassés ! À l'heure où la France accueille les Jeux olympiques, la holding Burelle SA enchaîne les performances.

Tirant parti d'un environnement en forte mutation vers une mobilité plus propre, opposant aux vents macroéconomiques instables la force de sa structure actionnariale et bilancielle, la holding d'animation et de contrôle Burelle SA garde le cap, guidée par ses valeurs de toujours : la vision de long terme, l'innovation et la responsabilité sociétale d'entreprise.

Chez Plastic Omnium, la propulsion à l'hydrogène et la batterie électrique, choix technologiques vus en leur temps comme audacieux, s'avèrent aujourd'hui gagnants et génèrent des prises de commandes substantielles, pendant que les activités « traditionnelles » performant magnifiquement. En 2023, le chiffre d'affaires franchit la barre des 10 Mds€. La mobilité nouvelle génération se dessine et Plastic Omnium en sera !

L'hôtellerie se porte bien en France et, après la Coupe du monde de rugby 2023, l'année olympique stimule les ambitions du secteur. La filiale Sofiparc est fière d'être devenue pleinement propriétaire des deux hôtels Novotel et Ibis de Gerland, à Lyon. Ses avancées dans des tours de table ciblés et son modèle d'exploitation déléguée lui permettent de faire de l'hôtellerie une spécialité à part entière.

Parallèlement, dans un marché de l'immobilier de bureau atone, Sofiparc a gagné des locataires de premier rang, renouvelé des baux et amélioré le taux d'occupation de son parc sans renoncer à aucune de ses ambitions, qu'elle phasera en fonction du rythme de reprise du marché.

La filiale de capital-investissement, Burelle Participations, a poursuivi sa stratégie d'investissement sur le segment midcap, moitié sur le marché européen et moitié sur le marché américain, avec une sélectivité renforcée et une nouvelle appréciation substantielle de son portefeuille.

Solidement implantée sur un portefeuille d'activités équilibré et dynamique, forte d'une croissance historiquement élevée, Burelle SA aborde avec confiance une nouvelle phase de son expansion, avec le soutien de ses actionnaires, et en supporter attentif de ses filiales.

Je tiens à remercier chaleureusement les équipes dirigeantes de nos trois filiales pour leur engagement renouvelé, leur professionnalisme éprouvé et leur audace, qui fondent la croissance remarquable et durable du groupe Burelle SA.

En cette année 2024, Burelle SA déploie son esprit de compétition et adopte la devise olympique pour aller « plus vite, plus haut, plus fort » et, j'ajouterais, « plus loin dans le temps ».

Bien à vous,  
Laurent Burelle  
Président-Directeur Général

« Forte d'une croissance historiquement élevée, Burelle SA aborde avec confiance une nouvelle phase de son expansion, avec le soutien de ses actionnaires, et en supporter attentif de ses filiales. »



# UN CONSEIL D'ADMINISTRATION UNI

Le Conseil d'Administration de Burelle SA se compose de 10 membres, dont 7 représentants de la famille Burelle et 3 administrateurs indépendants\*. Il garantit la vision stratégique partagée et l'unité familiale au fil des générations.



**70%**  
D'ADMINISTRATEURS  
FAMILIAUX

**30%**  
D'ADMINISTRATEURS  
INDÉPENDANTS

**50%**  
DE FEMMES

**50%**  
D'HOMMES



# UN CONSEIL D'ADMINISTRATION ENGAGÉ

Le Conseil d'Administration de Burelle SA définit les orientations stratégiques, analyse et contrôle les risques des filiales, clôture, valide et arrête les comptes. Il se réunit au moins trois fois par an.

Deux Comités spécialisés, le Comité des Comptes et le Comité des Rémunérations, éclairent le Conseil d'Administration sur ces deux thématiques clés. Ils sont animés par trois administrateurs extérieurs à la famille qui apportent chacun son expertise (en finance, en gestion et en capital-risque) et leur regard en toute indépendance.

PLUS VITE

**3 RÉUNIONS**  
PAR AN A MINIMA

**100 %**  
D'ASSIDUITÉ AUX RÉUNIONS DU CONSEIL  
ET DES COMITÉS SPÉCIALISÉS : COMITÉ DES COMPTES  
ET COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS



**LAURENT BURELLE**  
Président-Directeur Général  
de Burelle SA  
Président du Conseil  
d'Administration de Compagnie  
Plastic Omnium SE  
Président de Sofiparc  
Administrateur de  
Burelle Participations



**JEAN BURELLE**  
Président d'honneur et Censeur  
de Compagnie Plastic Omnium SE  
Membre du Comité de  
Surveillance de Sofiparc  
Administrateur fondateur  
de Burelle Participations  
Président d'honneur de Burelle SA



**ÉLIANE LEMARIÉ**  
Administratrice de Compagnie  
Plastic Omnium SE  
Représentante permanente  
de Burelle SA  
Membre du Comité de  
Surveillance de Sofiparc



**PAUL HENRY LEMARIÉ**  
Président du Conseil  
d'Administration  
de Burelle Participations  
Administrateur de Compagnie  
Plastic Omnium SE  
Membre du Comité  
de Surveillance de Sofiparc



**FÉLICIE BURELLE**  
Directrice Générale Déléguée et  
Administratrice de Compagnie  
Plastic Omnium SE  
Administratrice de  
Burelle Participations



**CLOTILDE LEMARIÉ**  
Membre du Comité  
des Rémunérations  
Administratrice de Burelle  
Participations



**PIERRE BURELLE**



**HELEN LEE BOUYGUES**  
Présidente du Comité  
des Comptes et Membre du  
Comité des Rémunérations



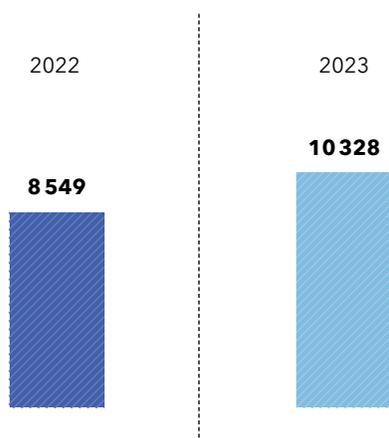
**WOLFGANG COLBERG**  
Président du Comité  
des Rémunérations et Membre du  
Comité des Comptes



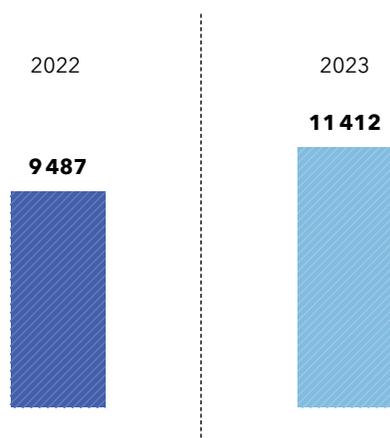
**SANDRINE TÉRAN**  
Membre du Comité des Comptes

# LES INDICATEURS FINANCIERS

## CHIFFRE D'AFFAIRES EN MILLIONS D'EUROS



## CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE<sup>(1)</sup> EN MILLIONS D'EUROS



(1) Le chiffre d'affaires économique correspond au chiffre d'affaires consolidé, auquel s'ajoute le chiffre d'affaires des coentreprises du Groupe à hauteur de leur pourcentage de détention.

## RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE 2023 PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

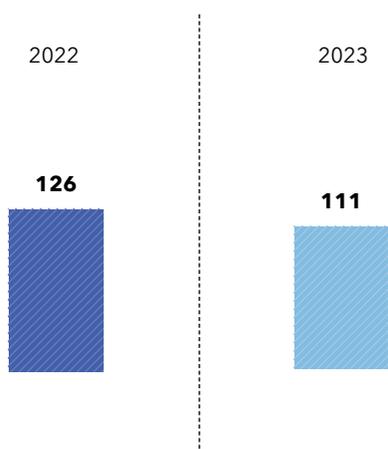
**51 %**  
EUROPE

**28 %**  
AMÉRIQUE DU NORD

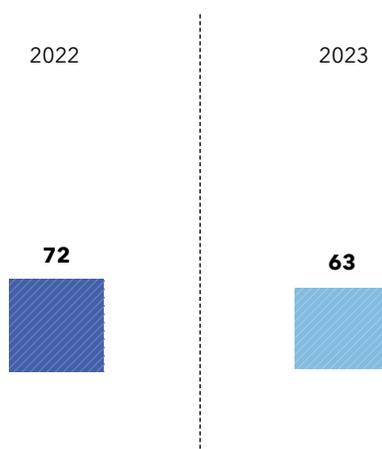
**17 %**  
ASIE

**4 %**  
AUTRES

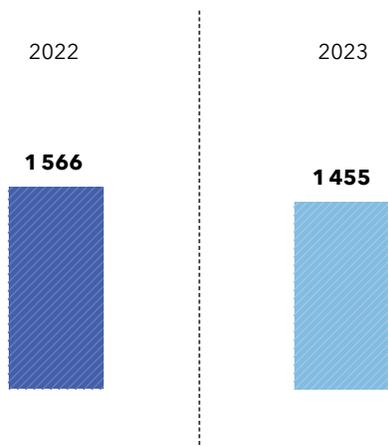
**RÉSULTAT NET PART DU GROUPE**  
EN MILLIONS D'EUROS



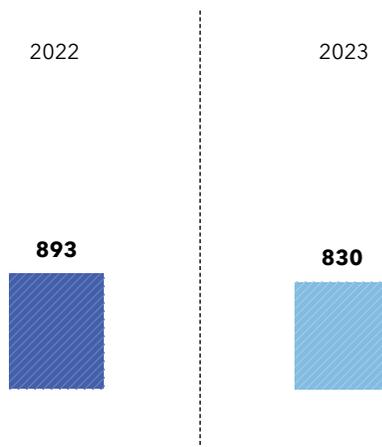
**RÉSULTAT NET PART DU GROUPE**  
PAR ACTION EN EUROS



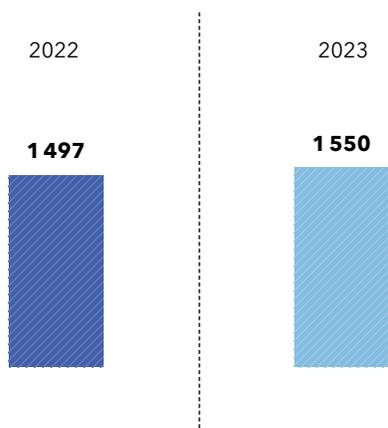
**ACTIF NET RÉÉVALUÉ**  
EN MILLIONS D'EUROS



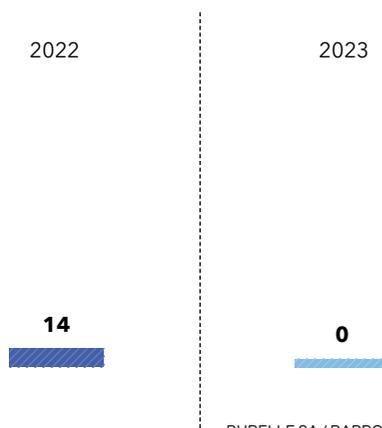
**ACTIF NET RÉÉVALUÉ**  
PAR ACTION EN EUROS



**CAPITAUX PROPRES**  
PART DU GROUPE EN MILLIONS D'EUROS



**TRÉSORERIE NETTE SOCIALE**  
EN MILLIONS D'EUROS

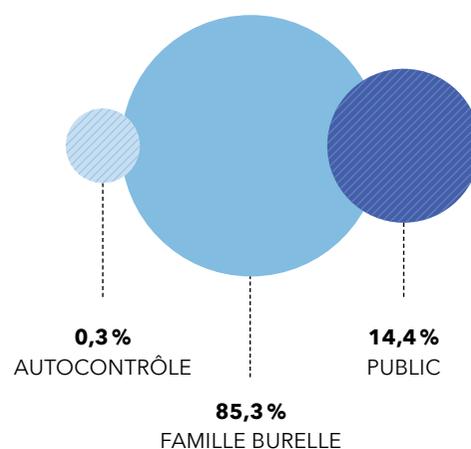


# LES INDICATEURS BOURSIERS

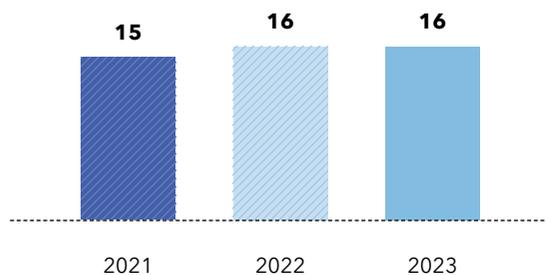
## DONNÉES BOURSIÈRES EN EUROS

	2021	2022	2023
COURS AU 31.12	650	473	396
COURS LE PLUS HAUT	958	692	550
COURS LE PLUS BAS	620	419	396
NOMBRE D'ACTIONNAIRES AU 31.12	1 757 623	1 757 623	1 757 623

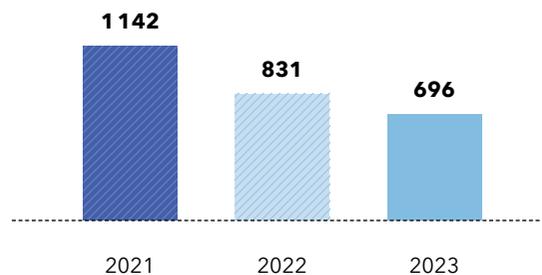
## RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31 DÉCEMBRE 2023



## DIVIDENDE EN EUROS, PAR ACTION



## CAPITALISATION BOURSIÈRE AU 31 DÉCEMBRE, EN MILLIONS D'EUROS



## ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE - EN EUROS DU 31 DÉCEMBRE 2020 AU 31 DÉCEMBRE 2023



### L'AGENDA FINANCIER

- 21.03.2024**  
Résultats annuels 2023
- 23.05.2024**  
Assemblée Générale
- 30.05.2024**  
Paiement du dividende
- 25.07.2024**  
Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2024

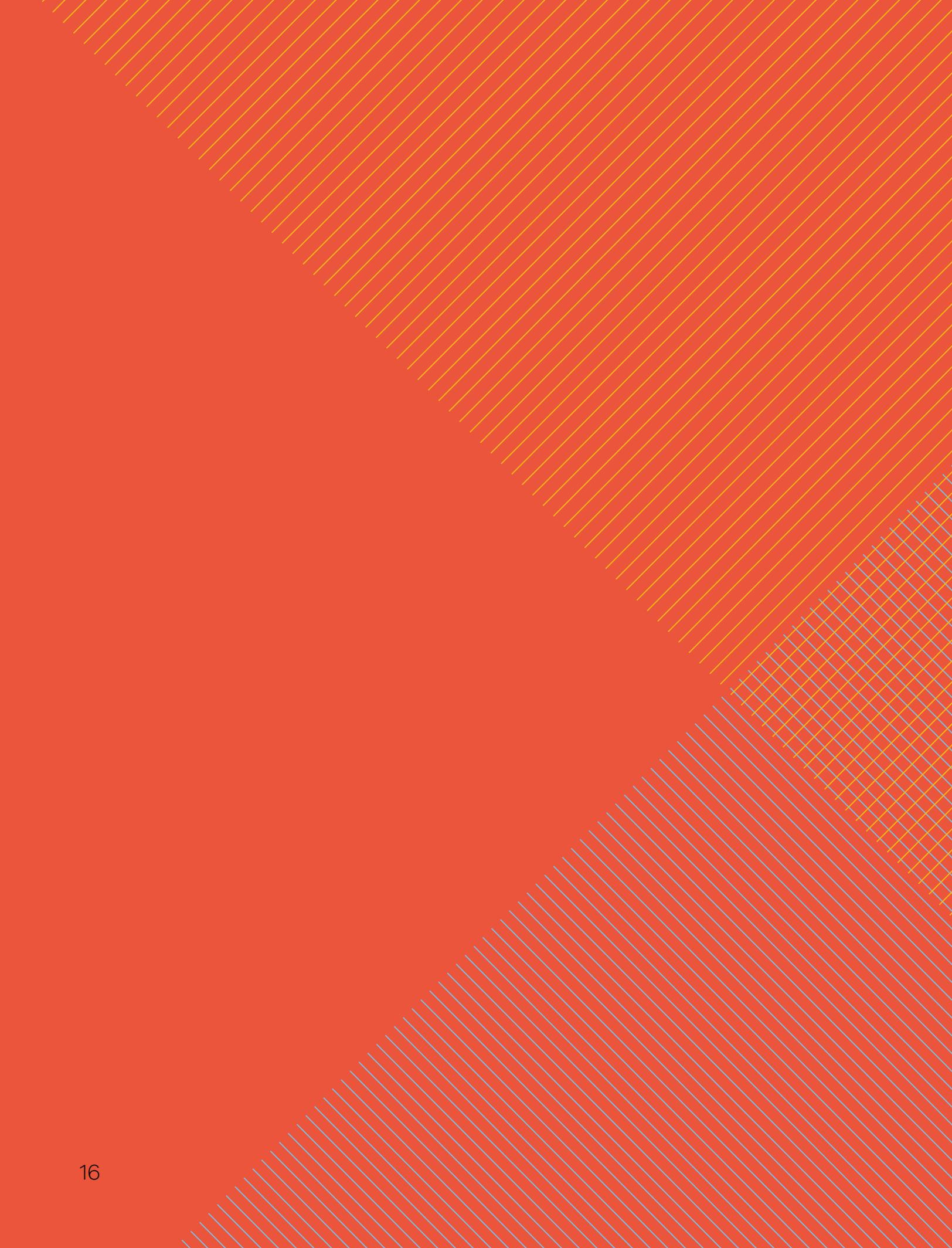
### L'INFORMATION EN LIGNE

**www.burelle.fr**  
Le site internet de Burelle SA permet à l'ensemble de ses publics de retrouver l'intégralité des informations légales dès leur publication : communiqués de presse, informations réglementées, rapports annuels, calendrier financier. L'espace Actionnaires met à la disposition du public l'ensemble des informations et documents relatifs à l'Assemblée Générale.

### CONTACT

**Service du titre**  
Crédit Industriel et Commercial  
6 avenue de Provence  
75452 Paris Cedex 09

**Informations financières**  
1, allée Pierre Burelle,  
92593 Levallois  
Tél. : 33.(0)1.40.87.64.49  
Fax : 33.(0)1.40.87.96.09  
investor.relations@burelle.fr



## CHAPITRE 02

# PLUS FORT

### LE SOUTIEN DE BURELLE SA

Depuis sa création, en 1957, par Pierre Burelle, la holding Burelle SA rassemble les intérêts de la famille Burelle afin d'assurer la transmission tant de son capital que de sa gouvernance. Dès l'origine, Burelle SA s'est vu confier une mission d'animation et de contrôle des filiales dans une perspective de long terme. La holding a également vocation à financer ses filiales et à orienter leurs politiques d'investissement et d'innovation. À ce titre, Burelle SA mutualise les ressources de ses trois filiales : Compagnie Plastic Omnium SE, Sofiparc et Burelle Participations, et réinvestit la majorité des cash-flows générés pour autofinancer les projets du Groupe. Eu égard à son poids économique, Compagnie Plastic Omnium SE joue un rôle clé dans le développement et la prospérité durable de l'ensemble.

# LA MOBILISATION DE L'ACTIONNARIAT

Depuis Pierre Burelle et pour la troisième génération, le même esprit d'entreprendre, d'indépendance et de responsabilité anime les représentants de la famille fondatrice qui président à la destinée du groupe Burelle SA.

PLUS FORT

## LE PILOTAGE FAMILIAL, GAGE DE COHÉRENCE

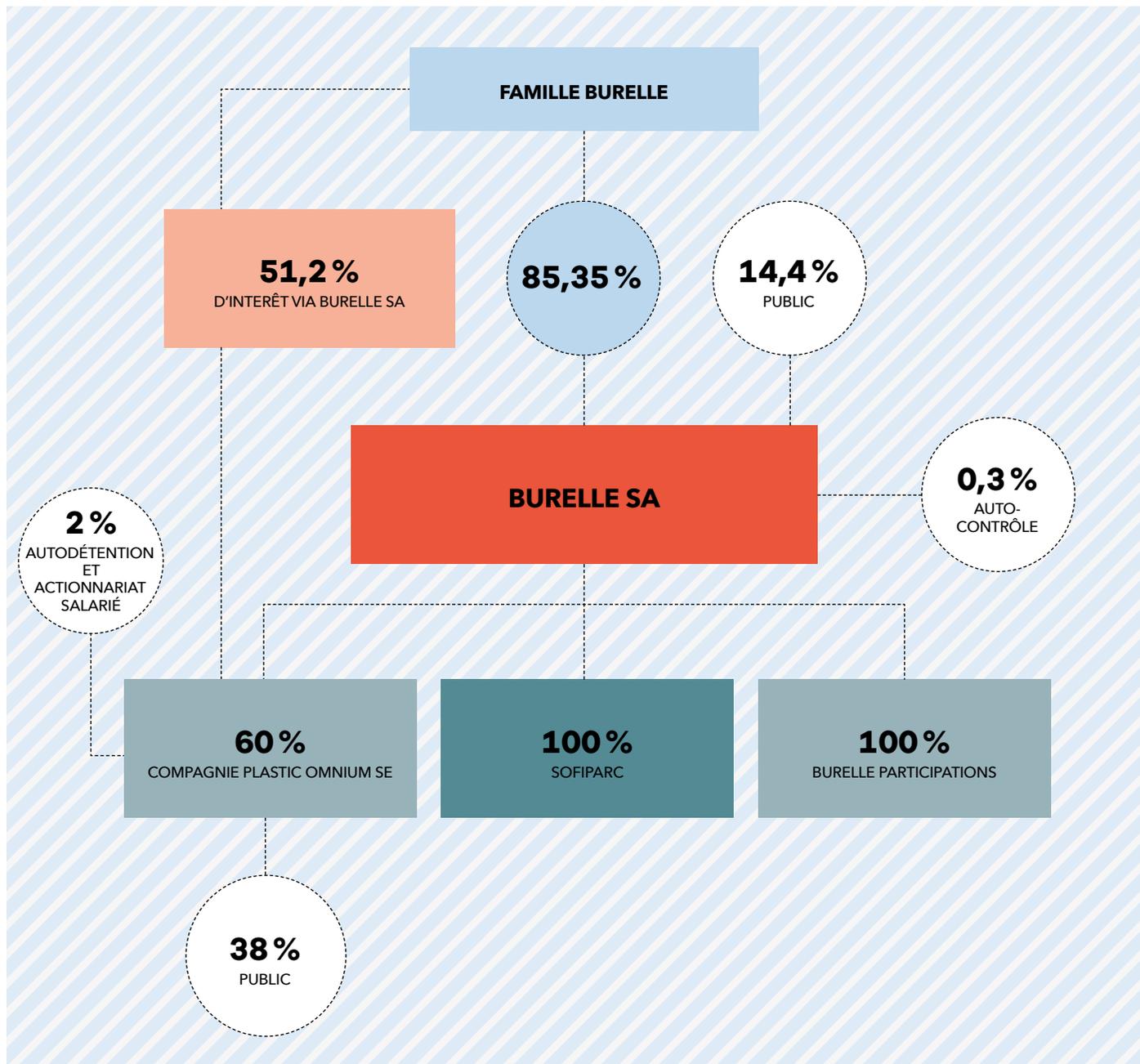
Le Comité Burelle est composé de quatre membres de la famille Burelle. Il oriente la stratégie de la holding, valide les choix de chaque filiale et examine leurs performances en cohérence avec les Conseils d'Administration de Burelle SA et des filiales. Il se réunit formellement une fois par mois et autant que de besoin.

## L'ACTIONNARIAT FAMILIAL, GAGE D'INDÉPENDANCE

Année après année, la part du groupe familial dans la holding Burelle SA se consolide, pour s'établir à 85,35% à fin 2023. Dans le même temps, Burelle SA contrôle ses filiales à 60% (Plastic Omnium) et à 100% (Sofiparc, Burelle Participations).

De droite à gauche et de bas en haut :  
Laurent Burelle, Jean Burelle, Paul Henry Lemarié  
et Félicie Burelle, membres du Comité Burelle.





## LES VALEURS FAMILIALES, GAGES DE PÉRENNITÉ

### CROÎTRE

Le leadership est le moteur de Burelle SA. Il passe par une trajectoire de croissance soutenue de ses trois filiales et par un effort d'innovation constant dans tous ses métiers pour s'adapter à un monde qui change. Ce qui implique de réinvestir une grande partie des résultats du Groupe dans son avenir.

### DURER

Le long terme est l'horizon de Burelle SA. La valorisation constante de l'actif net permet de servir un rendement actionnarial attractif hors des cycles boursiers. La transmission du patrimoine est le credo de Burelle SA, qui s'attache à faire partager sa vision stratégique aux membres de la famille ainsi qu'aux partenaires externes, et à associer les nouvelles générations au pilotage des activités.

### RESPECTER

L'éthique va de soi pour Burelle SA. La sécurité au travail, l'engagement face aux transitions écologique et sociétale ou l'éthique des affaires : le respect des règles et la préservation de ce qui compte priment dans toutes les décisions de la holding.

# LA MUTUALISATION DES RESSOURCES

La holding Burelle SA réinjecte une part significative des ressources perçues dans la croissance de ses filiales immobilière et de capital-investissement, qu'elle contrôle à 100%, et dans le développement et l'innovation de sa filiale industrielle, dont elle détient, avec 60%, le contrôle majoritaire. Chaque société bénéficie du support de la holding et, en contrepartie, verse à celle-ci un dividende régulier.

PLUS FORT

## DIVIDENDES VERSÉS À BURELLE SA

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SE</b>	64,6 M€	42,8 M€	42,8 M€	24,5 M€	34 M€
<b>SOFIPARC</b>	1,3 M€	1,2 M€	1,2 M€	6,5 M€	2 M€
<b>BURELLE PARTICIPATIONS</b>	1,2 M€	1,2 M€	1,2 M€	2 M€	2 M€

## EMPLOIS DES RESSOURCES

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>INVESTISSEMENTS RÉALISÉS PAR COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SE</b>	384 M€	374 M€	294 M€	1 272 M€ <small>(dont 921M€ de M&amp;A)</small>	<b>482 M€</b>
<b>AUGMENTATION DU CAPITAL DE SOFIPARC</b>	30 M€	10 M€	15 M€	0 M€	<b>10 M€</b>
<b>AUGMENTATION DU CAPITAL DE BURELLE PARTICIPATIONS</b>	0 M€	11,6 M€	20 M€	0 M€	<b>10 M€</b>

# UN MODÈLE D'AFFAIRES ROBUSTE

Dans un contexte de tensions et de transformation accélérée, le modèle d'affaires de Burelle SA démontre sa capacité à pivoter de manière réactive dans ses savoir-faire et dans ses choix stratégiques, en gardant le cap de la création de valeur à long terme.

## LE CONTEXTE

- . Les tensions géopolitiques
- . La neutralité carbone d'ici à 2030
- . Le coût des investissements (inflation, taux d'intérêt élevés)
- . La transformation du marché automobile (propulsion et géographie)

## LES RESSOURCES

### INDUSTRIE

Compagnie Plastic Omnium SE  
Leader de la mobilité nouvelle génération

### IMMOBILIER

Sofiparc  
Foncière spécialisée en bureau et hôtellerie

### CAPITAL-INVESTISSEMENT

Burelle Participations  
Investisseur, partenaire des entreprises du midcap



## LA STRATÉGIE

- . L'engagement du Comité Burelle
- . La majorité des cash-flows des filiales réinvestis
- . Le contrôle familial garant de la stabilité

## OBJECTIF

**TRANSMETTRE LE CAPITAL  
ET LA GOUVERNANCE DANS UNE VISION  
LONG TERME DE RENDEMENT DURABLE**

## LA CRÉATION DE VALEUR

- . Une trajectoire de croissance soutenue
- . Une diversification porteuse
- . **28 M€** de dividendes versés aux actionnaires
- . **1 455 M€** d'actif net réévalué (ANR)



## CHAPITRE 03

# PLUS HAUT

### LES AMBITIONS DES FILIALES

En 2023, l'inflation continue de peser sur les coûts matière et les ruptures technologiques s'accélèrent. La hausse des taux d'intérêt fige toujours le marché immobilier et freine désormais les levées de fonds. Dans ce contexte économique, géopolitique et climatique, Burelle SA a donné des moyens plus importants que jamais à ses filiales pour leur permettre de déployer leurs ambitions. Ainsi, Plastic Omnium a poursuivi sa politique d'investissement volontariste visant à soutenir sa croissance future et sa valorisation. Sofiparc et Burelle Participations ont bénéficié chacune d'une augmentation de capital de 10 M€ leur permettant de développer de nouveaux investissements. Pour 2023, Burelle SA obtient un haut niveau de performance dans ses trois activités : l'industrie avec Plastic Omnium, l'immobilier avec la foncière Sofiparc et sa filière hôtelière Sofiparc Hotels, et le capital-investissement avec Burelle Participations.

# PLASTIC OMNIUM, L'ENTREPRISE PLURIELLE

En 2023, Plastic Omnium récolte le fruit de ses paris technologiques, franchit le cap symbolique des 10 Mds€ de chiffre d'affaires et confirme son leadership dans le virage mondial vers la mobilité nouvelle génération.



Automobiles, poids lourds, bus, trains...

Plastic Omnium embrasse toutes les technologies, dont l'électrique à l'hydrogène ou à batterie, pour toutes les mobilités.

**11,4 Mds€**

DE CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2023

AMBITION

**15 Mds€**

DE CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2030



## SUR UN MARCHÉ AUTOMOBILE REDÉFINI

En 2023, le marché automobile mondial a retrouvé les niveaux de production de 2019, mais il s'est profondément transformé. Sur le plan technologique, l'essor de la mobilité électrique se confirme au bénéfice de l'industrie automobile chinoise, dont les ventes bondissent de 18%. La Chine est devenue le premier exportateur de voitures au monde alors que l'Europe est, pour la première fois, importatrice nette de véhicules. Sur le plan commercial, les nouveaux entrants dans l'électrique, comme Tesla par exemple, bousculent les positions des constructeurs traditionnels.

## UNE STRATÉGIE GAGNANTE

Plastic Omnium réalise une excellente performance en 2023. Son chiffre d'affaires progresse de +20,3% et passe pour la première fois de l'histoire le cap des 10 Mds€. Cette croissance est tirée par les métiers traditionnels : les systèmes extérieurs de carrosserie, les modules, qui intègrent un nombre croissant de solutions d'éclairage et de fonctions intelligentes à fort contenu de valeur, et les systèmes de dépollution et de stockage de l'énergie. Côté électrification, Plastic Omnium prend des parts de marché significatives dans l'hydrogène et dans les systèmes batteries. Son carnet de commandes atteint un niveau record, validant la pertinence de ses choix stratégiques et de sa diversification. Celle-ci est parachevée en mars 2024 par l'adoption d'une nouvelle marque. Plastic Omnium devient 

## LA PLURALITÉ DES TECHNOLOGIES

Tout en maintenant l'offre thermique sur un marché en pleine consolidation, Plastic Omnium a poursuivi le pivotement de son modèle d'affaires dans trois domaines : l'électrification par batterie ou par hydrogène, l'éclairage signature et le développement de logiciels dédiés, dans un premier temps, aux métiers du Groupe. Positionné sur toutes les technologies, Plastic Omnium est prêt à répondre aux besoins spécifiques des marchés sur lesquels il intervient et de l'ensemble des acteurs de la mobilité, légère, lourde, particulière et collective.

# 40 %

DU CHIFFRE D'AFFAIRES ISSU  
DES NOUVELLES ACTIVITÉS  
EN 2030

PLUS HAUT

## LA PLURALITÉ DES CLIENTS

Présent quel que soit le système de motorisation (essence, hybride, électrique, hydrogène) avec une gamme complète de solutions de stockage et de systèmes de gestion de l'énergie, Plastic Omnium élargit son portefeuille de clients. Partenaire des constructeurs automobiles historiques, le Groupe s'ouvre aux *pure players* de la voiture électrique, aux acteurs du rail, aux constructeurs et aux gestionnaires de flottes de poids lourds et de bus. 2023 est une année de prises de commandes record dans la mobilité lourde. Au-delà, Plastic Omnium investit des marchés spécialisés comme les engins portuaires et aéroportuaires à hydrogène, et le marché émergent de la micromobilité électrique urbaine.

# c.55 %

DU CARNET DE COMMANDES CONCERNE  
LES VÉHICULES ZÉRO ÉMISSION





## LA PLURALITÉ DES GÉOGRAPHIES

Aujourd'hui, Plastic Omnium réalise près de 50% de son chiffre d'affaires en Europe, mais près de 60% de son carnet de commandes se situe sur les continents américain et asiatique. Pour bénéficier de la dynamique de ces marchés, le Groupe conforte son outil industriel à l'aune des besoins technologiques de chaque continent.

Aux États-Unis, Plastic Omnium inaugure à Austin (Texas) une usine à la mesure d'un leader mondial des voitures électriques et va construire une usine de réservoirs à hydrogène. En Chine, où le Groupe possède 36 usines, la nouvelle coentreprise entre Plastic Omnium et Rein Hytech, baptisée « PO-Rein », produira à Shanghai des systèmes de stockage d'hydrogène haute pression destinés au marché chinois des véhicules commerciaux. En Europe, le Groupe a débuté la construction d'une usine dédiée à l'hydrogène à Compiègne.



## LA PLURALITÉ DES ENGAGEMENTS

Plastic Omnium a formalisé son engagement en faveur d'une mobilité durable au sein de son programme mondial ACT FOR ALL™. Ce programme vise à mobiliser l'ensemble de ses parties prenantes autour de trois axes : Care for people, Responsible entrepreneurship, et Sustainable business. L'ensemble des collaborateurs contribue quotidiennement à cette croissance responsable, construite autour de leur sécurité, leur bien-être au travail, leur employabilité, la contribution des sites au dynamisme des économies locales et à la lutte contre le changement climatique.

# 2025

LE GROUPE VISE LA NEUTRALITÉ CARBONE  
SUR LES ÉMISSIONS LIÉES  
À SES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES  
(scope 1 : émissions provenant des actifs  
du Groupe ; scope 2 : émissions liées  
aux achats d'énergie)

# SOFIPARC, SOLIDE SUR SES DEUX PILIERS

2023 est une grande année pour la foncière Sofiparc comme pour sa filiale hôtelière Sofiparc Hotels. Au-delà de l'avancée symbolique du pôle de Gerland, l'activité repose de plus en plus clairement sur deux piliers complémentaires : les bureaux et l'hôtellerie.



Siège de Burelle SA à Lyon, loué à Sanofi, Siemens, Edvance et Willis Towers Watson.

**10 M€**

L'APPORT EN CAPITAL  
DE BURELLE SA  
À SOFIPARC EN 2023

**375 M€**

LA VALEUR  
DU PORTEFEUILLE  
GLOBAL DE SOFIPARC

**100 %**

DE LOYERS ENCAISSÉS  
EN 2023,  
SOIT 21,3 M€, +20% VS 2022

**9 M€**

LE RÉSULTAT  
NET IFRS



Hôtel Ibis et Novotel, Place Jean de Verrazane - Lyon 7<sup>e</sup>

## GERLAND, L'ABOUTISSEMENT

En décembre 2022, Sofiparc Hotels rachetait pour 8 M€ les murs des hôtels Novotel et Ibis de l'avenue Jules Carteret à Lyon, construits sur le terrain de l'usine de la Mouche, propriété familiale historique et berceau de l'aventure industrielle de l'UMDP. À peine un an plus tard, Sofiparc Hotels finalisait l'acquisition des fonds de commerce hôteliers des deux établissements. Cette acquisition marque l'aboutissement d'un long processus de négociation pour Sofiparc et a valeur de symbole pour Burelle SA.

Le Groupe est désormais propriétaire, murs et fonds, de deux hôtels en synergie totalisant 315 chambres, idéalement situés au cœur de Lyon et bénéficiant de très belles perspectives de fréquentation. Si l'année 2023 a connu une forte activité hôtelière durant l'été et l'automne grâce à la Coupe du monde de rugby, les années 2024 et 2025 promettent d'être extrêmement porteuses en hôtellerie avec l'organisation des Jeux olympiques en France. Ils passeront par Lyon, qui accueillera 11 matchs de football masculin et féminin au Groupama Stadium, domicile de l'Olympique Lyonnais.



Bâtiment d'activités du Campus Gerland (crèche, auditorium...).

## DE NOUVEAUX INVESTISSEMENTS CIBLÉS

En 2023, Sofiparc Hotels a conforté ses positions dans le secteur. Le portefeuille IHM, premier portefeuille hôtelier lyonnais, dont Sofiparc est actionnaire à hauteur de 3,9%, a ouvert un nouvel hôtel Tribe à Lyon Croix-Rousse. Ce portefeuille a très bien performé, il s'est valorisé de 20% et a distribué des dividendes. La filiale est également entrée dans un nouveau tour de table à hauteur de 10% à la faveur de l'acquisition d'un hôtel Best Western à Annecy. Son emplacement de premier ordre dans une zone touristique porteuse et sa rénovation récente garantissent un taux d'occupation optimal. D'autres projets en cours de finalisation seront déployés en 2024, toujours en région Rhône-Alpes et en région parisienne.

## UN MODÈLE HÔTELIER MAÎTRISÉ

Les hôtels de Gerland détenus en direct sont gérés via deux contrats distincts. L'un signé avec le groupe Accor autorise l'utilisation des marques Ibis et Novotel, et donne accès à des services attachés tels que la réservation et la fidélisation des porteurs de carte. L'autre est un contrat de location-gérance passé avec Sohoma, expert de l'exploitation hôtelière et partenaire récurrent de Sofiparc Hotels. Fort de ce modèle, le Groupe confirme sa stratégie de développement hôtelier qui permet de diversifier l'exposition de la foncière Sofiparc et d'équilibrer ses positions sur deux secteurs aux cycles économiques différents : les bureaux et l'hôtellerie.



Nanterre, écoquartier des Groues, où un projet de nouvel immeuble est à l'étude.

## LES BUREAUX À L'HEURE DU FLEX

En 2023, Sofiparc réalise de très belles performances en immobilier de bureaux. Le portefeuille, de près de 87 000 m<sup>2</sup> de bureaux et 1 347 parkings attenants, en région parisienne et lyonnaise, offre une grande diversité de types de biens et bénéficie d'investissements permanents pour maintenir sa qualité et son attractivité. Certains baux ont été renouvelés au meilleur niveau avec des signatures de premier plan. Cette année encore, le parc a été loué près de 100 %, l'intégralité des loyers a été encaissée, et le taux d'occupation des bureaux a progressé de 4 points, permettant une nouvelle valorisation du portefeuille.

## NANTERRE : PERSPECTIVE STABLE

La forte augmentation des coûts de construction sous la pression de l'inflation a conduit le Groupe à réévaluer la rentabilité du projet de Nanterre et à le repenser sur de nouvelles bases. Le travail de 2023 a porté sur trois points : les coûts de construction, un dialogue avec l'aménageur et les autorités locales, et une réflexion autour du projet architectural. Il donnera lieu à des conclusions en 2024. La valorisation de la parcelle de Nanterre reste donc à l'ordre du jour, avec un calendrier ajusté, qui donne à Sofiparc du recul sur l'évolution des usages des bureaux et sur l'avenir du quartier. Autre certitude, Nanterre restera un marqueur d'ambition durable pour Sofiparc qui vise ici la triple certification environnementale, bien-être au travail et insertion dans l'écoquartier.

# BURELLE PARTICIPATIONS, UN ÉLAN CONFIRMÉ

En 2023, Burelle Participations poursuit sa stratégie d'investissement ciblé sur le segment midcap et voit son portefeuille s'apprécier de 12%.



PLUS HAUT

**2 M€**

DE DIVIDENDES VERSÉS  
À BURELLE SA EN 2023

**10 M€**

D'AUGMENTATION DE CAPITAL DE  
BURELLE PARTICIPATIONS EN 2023

**129 M€**

D'ACTIF NET RÉÉVALUÉ (ANR)  
À FIN 2023

## PROGRESSION DES ENGAGEMENTS ANNUELS EN M€



### LA PERFORMANCE À LONG TERME VALIDÉE

Malgré une baisse de la croissance mondiale, une réduction des multiples de valorisation des sociétés non cotées et un impact défavorable de la baisse du dollar, le portefeuille de Burelle Participations s'est apprécié en 2023 de 12% par rapport à sa valeur à l'ouverture, permettant de générer un résultat net avant IFRS de 10,5 M€.

Depuis fin 2017, le portefeuille s'est apprécié, en moyenne, de 15% par an, confirmant ainsi sa surperformance à long terme par rapport aux marchés financiers.

Si les fonds primaires et secondaires ont connu en 2023 une appréciation décevante (respectivement de +5% et -3%), les participations directes dans des sociétés enregistrent en revanche un bond de 37%. En effet, les 12 sociétés en portefeuille ont connu une activité soutenue, tout en réussissant à maintenir ou à améliorer leur niveau de marge.

À fin 2023, la valeur du portefeuille s'établit à 128 M€, contre 103 M€ au début de l'exercice. Elle a été multipliée par deux en trois ans et par quatre en six ans.

### UN RYTHME D'ENGAGEMENTS SOUTENU

Burelle Participations a engagé 37 M€ en 2023, confirmant le changement de dimension enclenché en 2021. Ainsi, en trois ans, la filiale a engagé 112 M€, soit autant qu'au cours des dix années précédentes. Ces 37 M€ ont été confiés à six fonds d'investissement et investis en direct dans deux sociétés.

Pour la première fois, ils ont été placés pour moitié sur le marché européen et pour moitié sur le marché américain. Le choix des trois gérants américains a été le fruit d'un processus rigoureux, impliquant la rencontre de plus d'une centaine de gérants par l'équipe de Burelle Participations.

### FONDS GÉNÉRALISTES ET SPÉCIALISÉS

Sur les six fonds dans lesquels Burelle Participations a souscrit, trois sont européens. Le premier est un fonds centré sur les entreprises de taille intermédiaire des secteurs de la santé, des services aux entreprises et des industries technologiques, qui effectuait sa première levée de fonds. Le deuxième est un fonds spécialisé dans les secteurs de la technologie et de la santé. Le troisième est un fonds investissant dans les services financiers.

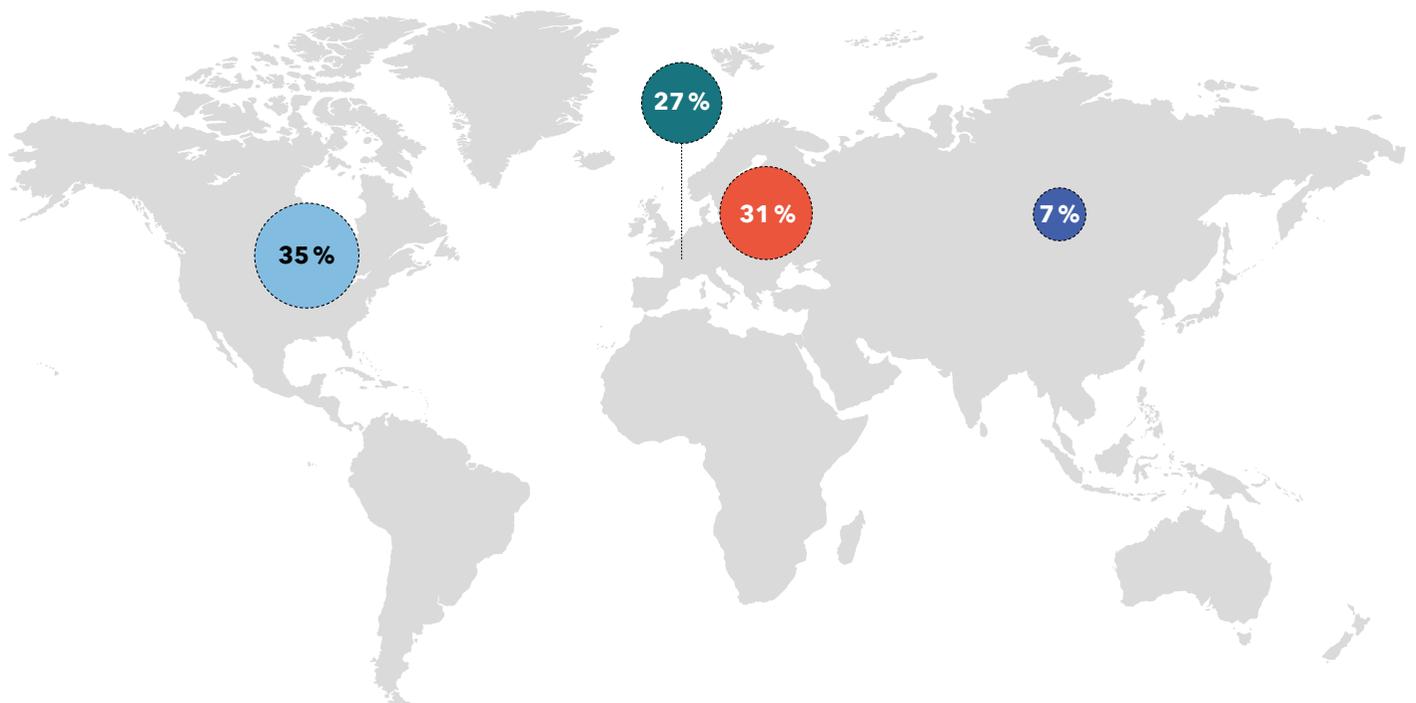
Aux États-Unis, le premier choix s'est porté sur un fonds généraliste avec une stratégie de croissance externe très active. Le deuxième fonds sélectionné est spécialisé dans la technologie, et le troisième dans les secteurs de l'aérospatiale, de la défense, du maritime, des services publics et de l'environnement. Au travers de cette sélection, Burelle Participations a confirmé son choix amorcé en 2022 de recentrage sur le segment midcap, soit des entreprises réalisant entre 50 M€ et 300 M€ de chiffre d'affaires et se trouvant à un moment pivot de leur développement.

## INVESTISSEMENTS DIRECTS : DEUX NOUVEAUTÉS

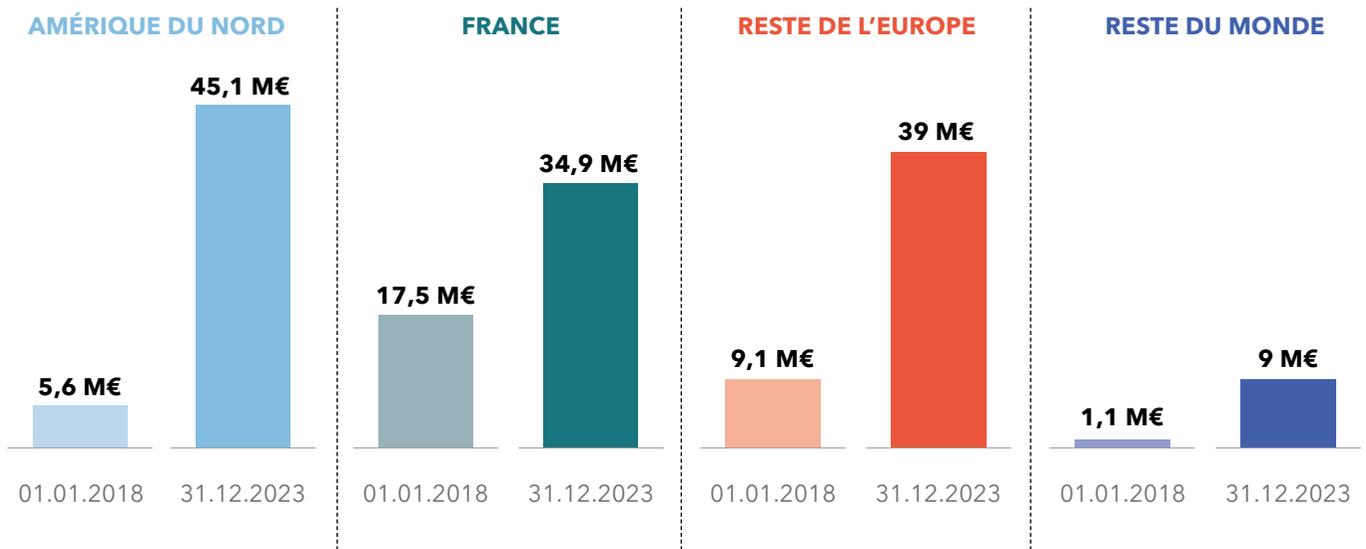
Début 2023, Burelle Participations a investi pour la première fois dans une société basée au Royaume-Uni et spécialisée dans le logiciel. Sa très forte croissance lui a permis de mieux absorber ses coûts fixes et de devenir rentable dès le troisième trimestre 2023.

Le second investissement direct, réalisé aux côtés d'un nouveau partenaire américain, fait entrer Burelle Participations dans le secteur de l'environnement. La société acquise est spécialisée dans le nettoyage industriel, dans la gestion des déchets et polluants ainsi que dans le recyclage des huiles usagées.

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU PORTEFEUILLE



PLUS HAUT

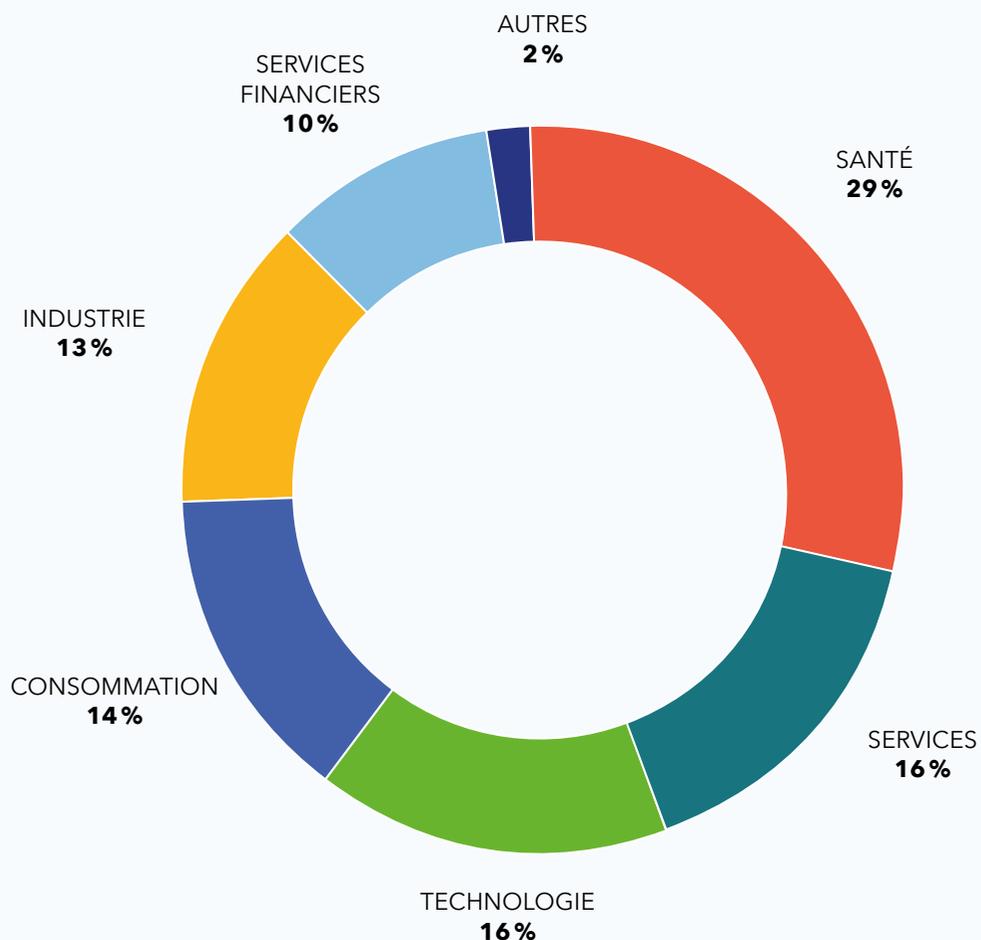


## PERSPECTIVES 2024

Si les start-up, largement déficitaires, rencontrent des difficultés à lever de l'argent, en revanche, les sociétés rentables en croissance continuent d'attirer les fonds d'investissement avec des valorisations similaires aux années précédentes.

Dans ce contexte, Burelle Participations se concentrera, en 2024 comme en 2023, sur une sélection disciplinée de fonds et sociétés du segment midcap.

### COMPOSITION DU PORTEFEUILLE DÉTAILLÉE PAR SECTEUR



# RAPPORT FINANCIER

<b>1. PRÉSENTATION DE BURELLE SA ET DE SES ACTIVITÉS</b>	<b>40</b>	4.6 Variation des Capitaux Propres	<b>213</b>
1.1 Histoire du Groupe	40	4.7 Tableau des Flux de Trésorerie	<b>214</b>
1.2 Activités et stratégie	43	4.8 Annexes aux comptes consolidés	<b>216</b>
1.3 Recherche & Développement	46	4.9 Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés	<b>289</b>
1.4 Facteurs de risques et contrôle	47		
<b>2. RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE</b>	<b>57</b>	<b>5. COMPTES ANNUELS</b>	<b>294</b>
2.1 Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration	57	5.1 Commentaires sur les comptes annuels au 31 décembre 2023	<b>294</b>
2.2 Rémunérations des membres du Conseil d'Administration et des dirigeants mandataires sociaux	75	5.2 Bilan	<b>295</b>
2.3 Informations concernant le capital	84	5.3 Compte de résultat	<b>296</b>
2.4 Informations concernant l'actionnariat	90	5.4 Annexe aux comptes annuels	<b>297</b>
2.5 Assemblée Générale (article 17 des statuts)	92	5.5 Résultats financiers des cinq derniers exercices	<b>303</b>
		5.6 Tableau des délais de paiement des fournisseurs et des clients mentionnés à l'article D. 441-6 du Code de commerce	<b>304</b>
<b>3. DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE</b>	<b>93</b>	5.7 Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels	<b>305</b>
3.1 Driving a New Generation of Mobility	94	5.8 Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées	<b>309</b>
3.2 Les faits marquants 2023	97		
3.3 Modèle d'affaires	97	<b>6. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE</b>	<b>312</b>
3.4 Maîtrise des risques et performance extra-financière	114	6.1 Ordre du jour	<b>312</b>
3.5 Plan de Vigilance	147	6.2 Rapport du Conseil d'Administration sur les résolutions présentées à l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024	<b>314</b>
3.6 La Taxonomie européenne	159	6.3 Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024	<b>322</b>
3.7 Autres indicateurs extra-financiers	176	6.4 Rapport des commissaires aux comptes sur la réduction du capital	<b>334</b>
3.8 Méthodologie	193	6.5 Rapport des commissaires aux comptes sur l'émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription	<b>335</b>
3.9 Table de concordance	195	6.6 Rapport des commissaires aux comptes sur l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise	<b>337</b>
3.10 Rapport du professionnel de l'expertise-comptable, désigné organisme tiers indépendant, sur la vérification de la déclaration de performance extra-financière	199		
<b>4. COMPTES CONSOLIDÉS</b>	<b>203</b>	<b>7. ATTESTATION DE LA PERSONNE RESPONSABLE DU RAPPORT ANNUEL</b>	<b>339</b>
4.1 Faits marquants	204		
4.2 Commentaires sur les Comptes consolidés	206		
4.3 Bilan	210		
4.4 Compte de Résultat	211		
4.5 État du Résultat Global net des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	212		

# Présentation de Burelle SA et de ses activités

Histoire du Groupe

## 1.1 HISTOIRE DU GROUPE

### 1946

Ingénieur chimiste de formation, Pierre Burelle croit à l'avenir des matières plastiques. Il crée la Compagnie Plastic Omnium dans un atelier de la rue du Louvre à Paris et se lance dans la fabrication d'une multitude de produits. À partir de 1952, la société commence à se spécialiser dans les pièces pour l'industrie automobile.

### 1957

Pierre Burelle crée la *holding* familiale Burelle SA pour fédérer les intérêts de la famille dans Compagnie Plastic Omnium SE.

### 1963

Compagnie Plastic Omnium SE inaugure son premier grand site industriel à Langres (Haute-Marne).

### 1965

Compagnie Plastic Omnium SE double sa taille en prenant le contrôle de l'UMDP (Union Mutuelle Des Propriétaires Lyonnais), société cotée que le grand-père de Pierre Burelle avait dirigée et spécialisée dans le curage et l'assainissement des fosses septiques. Elle entre dans le métier des conteneurs à ordures et services associés et devient elle-même cotée.

### À partir des années 1970

Compagnie Plastic Omnium SE développe à l'international avec la création d'une filiale par an, dont l'Espagne en 1970, l'Allemagne en 1972, le Royaume-Uni en 1973 et les États-Unis en 1977.

### 1980

Début de l'activité pare-chocs pour Renault.

### 1986

L'acquisition de Landry et de Techni-Plaste Industrie apporte l'expertise du soufflage plastique et permet de développer une gamme de réservoirs légers et performants.

### 1987

Jean Burelle succède à Pierre Burelle à la tête de la Compagnie Plastic Omnium. L'année suivante, Laurent Burelle en devient Vice-Président-Directeur Général, et Paul Henry Lemarié, Directeur Général. La *holding* familiale Burelle SA est introduite à la Bourse de Lyon.

### 1989

Installée depuis 1952 à Levallois, Compagnie Plastic Omnium SE se dote d'un nouveau siège en bordure du parc de la Planchette. Cet immeuble est intégré, avec d'autres actifs immobiliers non industriels, dans Sofiparc, nouvelle filiale de Burelle SA détenue à 100 %.

### À partir des années 1990

Compagnie Plastic Omnium SE accélère son déploiement en Europe et ouvre sa première usine aux États-Unis, en Caroline du Sud.

### À partir des années 2000

Compagnie Plastic Omnium SE poursuit sa croissance avec une politique d'acquisitions ou de partenariats ciblés et s'implante en Asie. L'investissement en R&D est également renforcé.

### 2000

Création d'Inergy Automotive Systems avec Solvay dans le cadre d'une joint-venture à 50/50, n° 1 mondial des systèmes à carburant.

### 2001

Laurent Burelle succède à Jean Burelle aux commandes de Compagnie Plastic Omnium SE. Jean Burelle prend la tête de Burelle SA et crée Burelle Participations, filiale de capital-investissement. La première souscription à un fonds spécialisé dans les petites sociétés françaises est signée un an plus tard.

### 2002

Compagnie Plastic Omnium SE ouvre à Lyon (France) un centre international de R&D, Σ-Sigmatech, dédié aux pièces extérieures de carrosserie.

Burelle Participations réalise son premier investissement direct en capital.

### 2004

Compagnie Plastic Omnium SE constitue, à parité avec les deux équipementiers allemands, Hella et Behr, la joint-venture HBPO, leader mondial des modules de bloc avant.

Burelle Participations élargit ses activités aux financements mezzanine : la diversification s'accélère.

# Présentation de Burelle SA et de ses activités

Histoire du Groupe

## 2006

Compagnie Plastic Omnium SE démarre son premier site industriel en Chine. Quinze ans plus tard, elle a 34 usines dans ce pays, devenu le premier marché automobile mondial.

## 2007

Compagnie Plastic Omnium SE renforce son activité dans les services : elle se porte acquéreur du groupe allemand Sulo, n° 2 des conteneurs pour les déchets en Europe, et achète à Burelle SA la Compagnie Signature, leader européen de la signalisation routière et du marquage au sol.

## 2010

Compagnie Plastic Omnium SE prend le contrôle à 100 % d'Inergy Automotive Systems et devient le leader mondial des systèmes à carburant.

Burelle Participations signe son premier rachat de parts de fonds sur le marché secondaire.

## 2012

Compagnie Plastic Omnium SE commence à se désengager de la signalisation routière en débouclant son association avec Eurovia (Vinci) initiée en 2007.

Burelle Participations s'ouvre à l'international et réalise son premier achat de parts de fonds étrangers.

## 2014

Renforcement du dispositif R&D de Compagnie Plastic Omnium SE avec l'ouverture d'α-Alphatech, centre de R&D mondial dédié aux systèmes à carburant, à Compiègne en France.

## 2015

Burelle Participations souscrit pour la première fois à un fonds de *private equity* investissant exclusivement aux États-Unis.

## 2016

En juillet, Compagnie Plastic Omnium SE finalise l'acquisition de l'activité systèmes extérieurs de Faurecia.

Sofiparc investit 31 millions d'euros dans l'acquisition à Lyon d'un immeuble de bureaux adjacent à son terrain, et dans la construction d'un ensemble de bâtiments en région lyonnaise pour le pôle Environnement de Plastic Omnium.

## 2017

Le 6 juin, Compagnie Plastic Omnium SE fête ses 70 ans. Organisée au Grand Palais en France, à Paris, cette célébration réunit plus de 1 500 personnes dont 1 200 salariés venus de tous les sites du Groupe, y compris des coentreprises.

## 2018

Compagnie Plastic Omnium SE opère deux mouvements stratégiques lui permettant de s'affirmer en tant que *pure player* automobile : en juin 2018, renforcement de sa participation au sein de HBPO dont elle détient désormais 66,67 % et le contrôle, et vente de sa filiale Plastic Omnium Environment BV en décembre.

Burelle Participations poursuit le développement et la diversification de son portefeuille en prenant 18 millions d'euros de nouveaux engagements dans 3 nouveaux fonds internationaux.

Sofiparc procède à l'acquisition de bureaux de plus de 400 m<sup>2</sup> avenue Leclerc à Lyon, qui viennent compléter les actifs immobiliers déjà détenus dans cette aire géographique.

## 2019

Laurent Burelle succède au 1<sup>er</sup> janvier à Jean Burelle comme Président-Directeur Général de Burelle SA. Jean Burelle conserve la Présidence de la société de capital-investissement Burelle Participations.

Le 24 septembre, Compagnie Plastic Omnium SE annonce l'évolution de sa gouvernance à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020 : Laurent Burelle assure la Présidence, Laurent Favre rejoint le Groupe comme Directeur Général et Félicie Burelle est nommée Directeur Général Délégué.

Le 4 décembre, Sofiparc finalise l'acquisition d'actifs immobiliers non industriels de Compagnie Plastic Omnium SE. Cette acquisition est réalisée sur la base de deux valorisations indépendantes pour un montant de 128,5 millions d'euros.

## 2020

Face à la pandémie de Covid-19, Burelle SA et ses filiales mettent en œuvre toutes les mesures permettant de protéger les salariés du Groupe, d'assurer la continuité de leurs activités en étroite lien avec leurs clients et de préserver la solidité de leur structure financière.

Le 25 novembre, Compagnie Plastic Omnium SE présente sa vision stratégique dans la mobilité hydrogène.

# Présentation de Burelle SA et de ses activités

Histoire du Groupe

## 2021

Le 1<sup>er</sup> mars, Compagnie Plastic Omnium SE lance la coentreprise EKPO Fuel Cell Technologies avec l'équipementier allemand ElringKlinger pour fournir des piles à combustible avec une capacité initiale de production annuelle de 10 000 unités. Plastic Omnium acquiert également la filiale d'ElringKlinger spécialisée dans les systèmes à hydrogène intégrés pour compléter sa stratégie globale dans l'hydrogène. Le 17 mai, EKPO Fuel Cell Technologies annonce son premier contrat pour plusieurs millions d'euros.

Le 21 septembre, Compagnie Plastic Omnium SE signe un protocole d'accord avec Alstom, leader mondial des transports ferroviaires durables, sur le développement de systèmes de stockage d'hydrogène haut de gamme destinés au secteur ferroviaire.

Le 8 décembre, Compagnie Plastic Omnium SE dévoile ses objectifs de neutralité carbone et s'engage à atteindre la neutralité carbone sur les scopes 1 et 2 d'ici 2025 et à réduire ses émissions de 30 % sur le scope 3 en 2030.

## 2022

Le 1<sup>er</sup> janvier, la nouvelle division New Energies de Compagnie Plastic Omnium SE démarre son activité de manière indépendante.

Le 1<sup>er</sup> juillet, Compagnie Plastic Omnium SE signe l'acquisition de AMLS Osram, concepteur et fabricant de systèmes d'éclairage pour les modules avant, les équipements intérieurs et les projections de signaux de sécurité.

Le 1<sup>er</sup> août, Compagnie Plastic Omnium SE fait l'acquisition de l'activité Actia Power, spécialisée dans la conception, la fabrication de batteries embarquées, d'électronique de puissance et de systèmes d'électrification destinés prioritairement à la mobilité électrique des camions, bus et cars, trains, engins de chantier.

Le 6 octobre, Compagnie Plastic Omnium SE achète au Groupe Varroc, VLS Lighting, spécialisé dans les éclairages avant et arrière et les systèmes d'optique, de contrôle électronique et de logiciels. Ces activités ainsi que celles d'AMLs Osram acquises le 1<sup>er</sup> juillet sont intégrées dans la nouvelle division Lighting créée en 2022.

Le 12 décembre, Compagnie Plastic Omnium SE finalise l'acquisition de la participation de 33,33 % de Hella dans HBPO permettant au groupe Plastic Omnium de détenir 100 % de HBPO.

Le 13 décembre 2022, Sofiparc concrétise l'acquisition des murs des hôtels Novotel et Ibis situés à Lyon Gerland, représentant une capacité de 315 chambres, pour un montant de 8 millions d'euros.

Burelle Participations réalise en 2022 un montant record de nouveaux engagements à hauteur de 47 millions d'euros. Fin 2022, le portefeuille de la filiale atteint également une valeur record à 103 millions d'euros.

## 2023

Plastic Omnium annonce la création d'OP'nSoft, une nouvelle activité dédiée au développement des logiciels embarqués pour ses produits et services au service d'une mobilité plus électrique, connectée, autonome et partagée.

Plastic Omnium et Rein, filiale de Shenergy Group, annoncent la création de la coentreprise PO-Rein avec pour ambition de produire et commercialiser des systèmes de stockage d'hydrogène haute pression destinés au marché chinois des véhicules commerciaux.

Prise à bail de la société Edvance (Groupe EDF) pour une surface de 4 256 m<sup>2</sup> pour une durée de 6 ans ferme. Le campus de Gerland est loué à 100 %.

Finalisation de l'acquisition par Sofiparc Hotels de deux hôtels situés à Lyon au Pont Pasteur sur la parcelle historique de l'UMDP (Union Mutuelle des Propriétaires Lyonnais).

Les prises de participation dans d'autres investissements hôteliers représentent une valeur de 5,3 millions d'euros. En trois ans, Sofiparc Hotels aura investi 20 millions d'euros.

Pour la première fois, le montant investi par Burelle Participations aux États-Unis au cours de l'année dépasse celui investi en Europe. Fin 2023, le portefeuille de la filiale atteint une valeur record de 128 millions d'euros, en croissance de 24 % par rapport à fin 2022.

# Présentation de Burelle SA et de ses activités

Activités et stratégie

## 1.2 ACTIVITÉS ET STRATÉGIE

Burelle SA est une société *holding* qui contrôle trois filiales au 31 décembre 2023 :

- **Compagnie Plastic Omnium SE**, un groupe industriel et l'un des leaders mondiaux des solutions innovantes pour une expérience de mobilité unique, plus sûre et plus durable. Porté par l'innovation depuis sa création, le Groupe conçoit et produit des systèmes extérieurs intelligents, des modules complexes sur mesure, des systèmes d'éclairage, des systèmes de stockage d'énergie et des solutions d'électrification pour tous les acteurs de la mobilité. Au 31 décembre 2023, Burelle SA détenait 60,01 % de Compagnie Plastic Omnium SE ;
- **Burelle Participations**, filiale à 100 % dédiée au capital-investissement ;
- **Sofiparc**, filiale immobilière contrôlée à 100 %.

Principal actif de Burelle SA, Compagnie Plastic Omnium SE constitue la quasi-totalité du chiffre d'affaires consolidé de Burelle SA, et représente 72 % de l'actif net réévalué au 31 décembre 2023.

### COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SE

Compagnie Plastic Omnium SE et ses coentreprises emploient près de 40 300 personnes dans 152 usines, 40 centres de R&D et 28 pays dans le monde.

Plastic Omnium est un *pure player* de la mobilité. Le Groupe fait évoluer son information sectorielle afin de refléter la feuille de route stratégique de Plastic Omnium. Cette nouvelle présentation permet une meilleure appréciation de la contribution des différents métiers du Groupe et se décline de la manière suivante :

- Plastic Omnium Industries est remplacé par :
  - **Exterior Systems** qui regroupe les divisions Intelligent Exterior Systems (activité systèmes extérieurs) et Lighting (activité éclairage),
  - **Powertrain** qui regroupe les divisions Clean Energy Systems (activité systèmes d'énergie et de dépollution) et activité de batteries et de systèmes d'électrification) et New Energies (activité hydrogène).

Ces activités nécessitent des investissements significatifs, avec des cycles longs ;

- Plastic Omnium **Modules** (anciennement HBPO) maintient son périmètre inchangé correspondant aux activités de conception, de développement et d'assemblage de modules complexes, avec de faibles capitaux employés.

Dans ses divisions historiques - Intelligent Exterior Systems, Clean Energy Systems et Modules (anciennement HBPO) -, le groupe Plastic Omnium occupe des positions de leader mondial.

**Exterior Systems** représente 48,9 % du chiffre d'affaires économique 2023 - soit 5,6 milliards d'euros - et 47,1 % du chiffre d'affaires consolidé 2023 - soit 4,9 milliards d'euros.

La division **Intelligent Exterior Systems** est n° 1 mondial des ensembles complexes de carrosserie, fabriqués principalement à partir de polypropylène injecté et de matériaux composites. Cette activité conçoit et produit une large gamme de pièces : pare-chocs et systèmes d'absorption d'énergie, hayons, becquets, ailes et bas de caisse. Intelligent Exterior Systems a produit dans ses 66 usines 31 millions de pare-chocs en 2023 pour équiper un véhicule sur six produits dans le monde. Intervenant sur un marché de pièces d'aspect et de *design*, Intelligent Exterior Systems propose des solutions sur mesure et multimatériaux à forte valeur ajoutée, conçues dans une logique croissante d'intégration de fonctions et de sécurité, pour alléger le véhicule et réduire la consommation d'énergie. Par ailleurs, fort de son expertise en intégration de fonctions, des performances uniques en transparence électromagnétique des matériaux plastiques, Plastic Omnium accompagne le développement de la voiture intelligente de demain. Ses pièces extérieures intégreront les nombreux radars et autres capteurs, avec toujours plus de *design* et de sécurité.

La division **Lighting** a été lancée en 2022, en réunissant l'activité éclairage VLS rachetée au second semestre 2022, forte d'implantations bien réparties géographiquement, d'équipements modernes et d'un bon portefeuille clients, et les compétences technologiques et d'ingénierie d'AMLS, pour former une nouvelle division, dont l'ambition est de figurer dans les leaders mondiaux du marché de l'éclairage pour l'automobile. Dans l'immédiat, Plastic Omnium va redresser cette activité basée sur 10 usines et la développer. En effet l'éclairage, non seulement est un segment de marché en forte croissance, mais c'est aussi un élément de *design*, une signature unique pour les véhicules, qui le rend particulièrement attractif, et complémentaire des autres produits proposés par Plastic Omnium. C'est particulièrement le cas pour l'éclairage extérieur, qui se conçoit dans le cadre de systèmes extérieurs de plus en plus connectés et au *design* adaptable. C'est également le cas pour l'éclairage intérieur, qui se décline en de très nombreuses options et possibilités.

**Powertrain** représente 23,8 % du chiffre d'affaires économique 2023 - soit 2,7 milliards d'euros - et 26,2 % du chiffre d'affaires consolidé 2023 - soit 2,7 milliards d'euros.

La division **Clean Energy Systems** est n° 1 mondial des systèmes à carburant, produits par soufflage du polyéthylène. Produit de sécurité intégré et de dépollution, le système à carburant répond à plusieurs fonctions : remplissage, stockage, jaugeage, ventilation et alimentation moteur. 19 millions de réservoirs et de systèmes de dépollution ont été produits en 2023 dans 40 usines pour équiper un véhicule sur cinq produits dans le monde. Clean Energy Systems développe et fabrique également des lignes de produits complémentaires comme les systèmes SCR de dépollution des véhicules diesel qui permettent de supprimer jusqu'à 95 % des émissions de NOx et jusqu'à 8 % des émissions de CO<sub>2</sub>, et les systèmes à carburant pour véhicules hybrides rechargeables (PHEV). Enfin, l'acquisition en 2022 d'ACTIA Power - expert dans les systèmes de

## Présentation de Burelle SA et de ses activités

### Activités et stratégie

batteries destinés à la mobilité lourde - a conduit à la création de l'activité e-Power, marquant une nouvelle avancée de la mobilité électrifiée.

La division **New Energies**, auparavant rattachée à Clean Energy Systems, a été créée en janvier 2022. Cette division est dédiée au développement des énergies nouvelles dont l'hydrogène et les technologies associées telles que le stockage haute pression dans des réservoirs renforcés par des fibres de carbone, la pile à combustible et les solutions de gestion et de contrôle de l'énergie. New Energies s'adresse à plusieurs segments de la mobilité (véhicule léger, véhicule utilitaire, bus, camion, train, avion). Le développement de cette activité s'est accéléré à partir de 2017 avec l'acquisition de deux sociétés à fort contenu technologique : Swiss Hydrogen, entreprise suisse basée à Fribourg, spécialisée dans la conception et la production de solutions de gestion et de contrôle de l'énergie dans les systèmes à piles à combustible (*balance of plant*) et Optimum CPV, entreprise belge basée à Zonhoven, spécialisée dans la conception et la production de réservoirs en composite filamentaire pour le stockage à haute pression de l'hydrogène. En 2021, une nouvelle étape a été franchie avec la création de la coentreprise EKPO Fuel Cell Technologies avec l'équipementier allemand ElringKlinger, bénéficiant d'une capacité de production déjà disponible de 10 000 piles à combustible par an.

L'ambition de New Energies est d'être leader mondial en 2030 en visant 25 % de part de marché dans les systèmes de stockage de l'hydrogène et 10 % de part de marché sur les piles à combustible et systèmes hydrogène intégrés. Dans ce marché, Plastic Omnium a pour ambition d'atteindre un chiffre d'affaires de 3 milliards d'euros en 2030. Fin 2023, le portefeuille de commandes de New Energies est de près de 4 milliards d'euros, avec une commande au 1<sup>er</sup> semestre 2023 de plus de 2 milliards d'euros portant principalement sur le segment de la mobilité commerciale et lourde aux États-Unis. En 2023, Plastic Omnium a continué d'adapter ses investissements à la montée progressive des volumes en Europe, en Asie et en Amérique du Nord, avec l'ouverture de 3 nouvelles usines prévues en 2025-2026 pour compléter les 5 usines actuelles.

**Modules** représente 27,3 % du chiffre d'affaires économique 2023 - soit 3,1 milliards d'euros - et 26,7 % du chiffre d'affaires consolidé 2023 - soit 2,7 milliards d'euros.

La division **Modules** (anciennement HBPO) est n° 1 mondial dans le développement, l'assemblage et la logistique des modules bloc avant. Le module bloc avant est un ensemble complexe à l'avant du véhicule. À partir d'une face avant technique, il intègre la poutre d'absorption de choc, les systèmes d'éclairage et de refroidissement moteur, les volets actifs de calandre ainsi que les radars et capteurs d'aide à la conduite. C'est le domaine de compétence de HBPO, filiale à 100 % de Compagnie Plastic Omnium SE depuis décembre 2022. La division Modules, à partir de ses

31 usines, a livré plus de 6 millions de modules bloc avant en 2023. La division Modules opère en juste-à-temps, au plus près des usines de ses clients constructeurs automobiles.

L'expertise technologique de la division Modules permet à Plastic Omnium d'accélérer son développement dans la carrosserie intelligente et modulaire, qui modifiera profondément le *design* et l'esthétique des automobiles de demain. L'extension du périmètre d'activité de Modules à l'assemblage de nouveaux modules (cockpit, console, convertisseur d'énergie électrique), à la demande de ses clients, témoigne du succès de cette expertise. Enfin, la division continue de développer des nouveaux modules comme les Lid modules et Frunk modules, destinés aux véhicules électriques.

**Exterior Systems, Powertrain et Modules**, sont implantés sur les 4 continents, produisant ou assemblant à partir d'un réseau de 152 sites industriels de proximité. Les livraisons en juste-à-temps, la grande dimension des pièces produites et leur fragilité pour les pare-chocs peints "ton caisse" imposent en effet de produire dans un environnement proche du constructeur automobile. En décembre 2023 les 152 sites industriels se répartissent de la manière suivante : Amérique du Nord (27 usines), Asie (52 usines), Europe (62 usines) et Amérique du Sud et Afrique (11 usines).

Dans ses trois métiers, Plastic Omnium évolue sur un marché automobile qui a continué à se redresser en 2023, à 87,6 millions de véhicules produits, retrouvant le niveau de 2019, avant la crise Covid-19. L'année 2023 a été marquée par une inflation élevée, qui a porté principalement sur l'énergie et les salaires, et la production automobile a été perturbée par des ralentissements de la chaîne de production et par la grève aux États-Unis du syndicat *United Auto Workers* à la fin du second semestre 2023. Forte de son excellence opérationnelle, d'une gestion sérieuse et agile de ses coûts, et d'une structure financière solide, Plastic Omnium a une nouvelle fois démontré en 2023 sa capacité d'adaptation et a réussi à prendre appui sur une excellente dynamique commerciale pour atteindre chiffre d'affaires record de 11,4 milliards d'euros, dépassant pour la 1<sup>re</sup> fois de son histoire les 10 milliards d'euros de chiffre d'affaires, améliorant aussi sa marge opérationnelle, tout en atteignant un solide résultat net et générant un bon niveau de cash en 2023.

Enfin, le nouveau profil d'activités, décrit *supra*, positionne Plastic Omnium dans une dimension technologique lui permettant de proposer des offres adaptées à tous les types de mobilité pour des véhicules propres et connectés. C'est aussi la mission de **OP'nSoft**, activité de développement de logiciels pour les produits et services de la mobilité lancée en janvier 2023, qui a vocation à accroître encore le contenu technologique des offres proposées par Plastic Omnium à ses clients.

# Présentation de Burelle SA et de ses activités

Activités et stratégie

## BURELLE SA DÉTIENT DEUX FILIALES NON INDUSTRIELLES : SOFIPARC ET BURELLE PARTICIPATIONS

Filiale à 100 % de Burelle SA, **Sofiparc** est propriétaire d'un patrimoine immobilier dans huit emplacements stratégiques dans les Hauts-de-Seine et dans la région lyonnaise.

Dans les Hauts-de-Seine, à Levallois et à Nanterre, Sofiparc détient :

- un immeuble de bureaux de 12 656 m<sup>2</sup> et 304 places de parking à Levallois, occupé à 73 % par Compagnie Plastic Omnium SE pour abriter sa Direction Générale et ses services centraux, à 22 % par International SOS, un groupe d'assistance internationale, aux termes d'un bail courant jusqu'en décembre 2028, à 5 % par Burelle SA et Burelle Participations ;
- un immeuble de bureaux de 4 000 m<sup>2</sup> et 125 places de parkings à Nanterre, rue Édouard Colonne, occupé en totalité par des Directions fonctionnelles de Compagnie Plastic Omnium SE.

Dans la métropole lyonnaise, Sofiparc détient :

- au coeur du quartier de Gerland dans le 7<sup>e</sup> arrondissement de Lyon, un Campus de bureaux de 29 200 m<sup>2</sup> situé 19-23 boulevard Jules Carteret, ainsi qu'un bâtiment de services de 3 000 m<sup>2</sup> et 504 places de parking, loués principalement à Sanofi Winthrop Industrie (64 % des surfaces), à Edvance (13 %), à Siemens (12 %), Willis Towers Watson (8 %) et Compagnie Plastic Omnium SE (3 %) ;
- au 68-70 avenue Leclerc à Lyon (7<sup>e</sup>), via sa filiale Sofiparc Hotels, deux hôtels Novotel et Ibis situés sur un terrain de 5 700 m<sup>2</sup>, dont l'exploitation est déléguée à un locataire gérant ;
- au 58 avenue Leclerc à Lyon (7<sup>e</sup>), sur une parcelle voisine, un immeuble de bureaux de 7 255 m<sup>2</sup> et 130 places de parking loués à la société FedEx (66 %) et à Aktehom (7 %) ;
- au 64 avenue Leclerc à Lyon (7<sup>e</sup>), au sein d'un immeuble de bureaux, 9 lots sur 15 ;
- à Saint-Priest, deuxième ville de la métropole lyonnaise, Sofiparc possède, au 84 route d'Heyrieux, trois terrains couvrant 9 000 m<sup>2</sup>, exploités en bail à construction, notamment par McDonald's et Kentucky Fried Chicken. Les baux correspondants courent jusqu'en 2029 et 2043 ;
- Toujours à Saint-Priest, au 3 rue Garibaldi, Sofiparc détient un ensemble mixte de bureaux et d'activités pour 5 771 m<sup>2</sup> loué en totalité jusqu'à mi 2025 à Sulo France.

Sofiparc détient également des participations dans des actifs hôteliers, dont 4 % du 1<sup>er</sup> portefeuille hôtelier de la région lyonnaise, totalisant 15 hôtels et 1 424 chambres. 100% des actifs hôteliers sont regroupés dans Sofiparc Hotels.

**Burelle Participations**, filiale spécialisée dans le capital-investissement, a pour vocation d'investir dans des entreprises non cotées avec un horizon de valorisation à moyen terme.

Créée en 2002 pour investir dans des sociétés non cotées, Burelle Participations accompagne des entreprises performantes dans leurs projets de développement. Elle intervient lors d'acquisitions financées généralement avec un effet de levier. Dans ces opérations, elle investit en tant qu'actionnaire minoritaire aux côtés de chefs de file majoritaires.

Dans ses activités en direct, Burelle Participations privilégie des entreprises rentables et en croissance, gérées de manière responsable par des équipes de qualité et dotées de fondamentaux pérennes et de positions de premier plan dans leurs métiers. Elle n'investit pas dans des *start-up* ni dans des sociétés opérant dans des secteurs à fort risque technologique. La taille des investissements se situe généralement entre 1 et 5 millions d'euros.

Les activités directes ne permettant pas une diversification suffisante, elles sont complétées par des investissements dans des fonds de *private equity*. Burelle Participations peut ainsi accéder à des zones géographiques, des secteurs et des tailles d'entreprises qui ne sont pas envisageables en direct. Cette stratégie lui assure aussi des revenus plus récurrents que les investissements directs.

Burelle Participations participe à des fonds lors de la levée initiale de capitaux ou après, une fois les investissements engagés, en achetant sur le marché secondaire des parts de fonds auprès de souscripteurs qui souhaitent les céder. Menés en direct ou par l'intermédiaire de fonds spécialisés, les placements de type secondaire accroissent l'internationalisation du portefeuille et sa diversification, particulièrement en termes de géants.

Burelle Participations a poursuivi en 2023 le développement et la diversification de son portefeuille de capital-investissement avec 36,5 millions d'euros de nouveaux engagements.

Ces deux filiales, Sofiparc et Burelle Participations représentent 28 % de l'actif net réévalué au 31 décembre 2023.

## Présentation de Burelle SA et de ses activités

Recherche & Développement

### 1.3 RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

Inscrite dans la stratégie du Groupe à long terme, l'innovation participe à la performance et à la reconnaissance de Plastic Omnium comme un des leaders des équipements automobiles.

À travers le monde, c'est un réseau de 40 centres de R&D et 2 880 ingénieurs qui sont dédiés à la recherche et au développement de solutions innovantes, permettant au Groupe d'apporter des solutions aux enjeux d'une mobilité plus sûre et plus durable.

Par ailleurs, Plastic Omnium dispose d'un écosystème de *start-ups*, de partenariats avec de grandes universités avec la volonté d'accélérer le développement et la mise sur le marché de produits, notamment dans les nouvelles activités du Groupe telles que :

- l'électrification (à partir des piles à combustibles ou des batteries) ;
- l'électronique de contrôle et l'électronique de puissance ;
- l'éclairage automobile et la sécurité ;
- les nouveaux matériaux et leur recyclage ;
- le développement des logiciels embarqués et des jumeaux numériques et services associés.

Plastic Omnium participe aussi aux fonds de capital-risque Aster, spécialisé dans la transition énergétique et les mobilités du futur et AP Ventures, spécialisé dans le domaine de l'hydrogène.

Pour la voiture connectée et autonome, Plastic Omnium se positionne comme l'intégrateur de la connectivité en développant ses capacités d'innovation dans les systèmes complexes qui intégreront radars et capteurs. L'expertise technologique de la division Modules permettra également à Plastic Omnium d'accélérer son développement dans la carrosserie intelligente et modulaire, qui modifiera profondément le *design* et l'esthétique des automobiles de demain.

Sur la mobilité décarbonée, Plastic Omnium se positionne comme un acteur de stockage de toutes énergies et développe des solutions spécifiques pour les véhicules hybrides rechargeables (PHEV) et électriques (BEV). En parallèle, le Groupe fort des investissements réalisés depuis 2015 (près de 500 millions d'euros) et des succès commerciaux obtenus en 2023, réaffirme son ambition de devenir le leader mondial dans les systèmes à hydrogène.

Plastic Omnium se crée ainsi les moyens indispensables pour renforcer sa capacité d'innovation, pour répondre à l'accélération de la transformation technologique vers une mobilité intelligente et durable.

# Présentation de Burelle SA et de ses activités

Facteurs de risques et contrôle

## 1.4 FACTEURS DE RISQUES ET CONTRÔLE

### 1.4.1 PRINCIPAUX FACTEURS DE RISQUES

Burelle SA, conjointement avec sa principale filiale Compagnie Plastic Omnium SE, a procédé à une revue et à une évaluation des risques qui pourraient avoir un impact défavorable sur son activité, sa situation financière, ses résultats ou sa réputation. Ces risques ont été évalués en fonction de leur probabilité de les voir se matérialiser et de l'ampleur estimée de leur impact (après prise en compte des mesures adoptées par Burelle SA et ses filiales pour gérer

ces risques). Conformément à la réglementation, seuls les risques à la fois significatifs et spécifiques à Burelle SA sont présentés ci-après. Ils correspondent principalement aux risques portés par sa principale filiale Compagnie Plastic Omnium SE. Le tableau ci-dessous classe ces risques par catégories et indique leur importance (élevée ou modérée) en fonction de leur évaluation.

Catégorie de risque	Importance	Facteurs de risque	Risque extra-financier
Risques Opérationnels	Élevée	Programmes automobiles	
	Élevée	Pénurie Matières premières ou Composants	
	Élevée	Qualité des produits et services vendus	Oui
	Modérée	Santé, Sécurité et Environnement	Oui
	Modérée	Informatique	Oui
Risques Stratégiques	Élevée	Impact du changement climatique sur le modèle économique	Oui
	Élevée	Innovation	
	Élevée	Opérations de croissance externe	
Crédit et/ou contreparties	Élevée	Clients	
	Modérée	Fournisseurs	Oui
Risques de Marché	Élevée	Inflation	
Risques Juridiques	Modérée	Éthique des affaires	Oui
	Modérée	Propriété intellectuelle	

#### 1.4.1.1 RISQUES PORTÉS PAR COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SE

##### Risques opérationnels

##### RISQUE LIÉ AUX PROGRAMMES AUTOMOBILES

###### ● Identification du risque :

Chaque programme automobile comporte des aléas qui pourraient dégrader sa rentabilité comparée à celle initialement attendue. Le risque concerne en particulier les programmes qui intègrent des innovations portant sur le produit ou qui mettent en œuvre de nouveaux procédés industriels. Le risque est accru pour les programmes dont le lancement coïncide avec le démarrage d'une nouvelle usine. Ces aléas peuvent engendrer pour Compagnie Plastic Omnium SE des investissements et/ou dépenses supérieurs à ceux initialement prévus afin d'atteindre les cadences et le niveau de qualité requis par le client.

Par ailleurs, chaque programme automobile est soumis à des aléas de volumes de production dépendant de multiples facteurs, parfois régionaux tels que l'activité économique, la politique industrielle des constructeurs, l'accès des ménages au crédit, le contexte réglementaire, mais aussi de facteurs spécifiques à chaque véhicule tels que l'attractivité de son design.

Enfin, chaque programme automobile est exposé à un risque d'interruption de la demande de la part du constructeur, pour une durée variable. Cette interruption peut résulter d'aléas

propres au constructeur (incendie d'une de ses usines, arrêt de l'usine constructeur en raison d'une grève...) ou d'aléas exogènes (pandémie ou catastrophe naturelle touchant une ou plusieurs usines d'un constructeur). Cette interruption peut aussi résulter d'un aléa de même nature qui impacterait un fournisseur de composant entrant dans la fabrication du véhicule, avec pour conséquence de contraindre le constructeur à arrêter durablement sa chaîne de production par manque de composant.

###### ● Gestion du risque :

Réduisant notablement l'exposition de Compagnie Plastic Omnium SE aux risques spécifiques et géographiques, la politique de diversification de ses activités d'une part, la multiplicité de ses programmes automobiles d'autre part constituent un axe majeur de sa stratégie. Compagnie Plastic Omnium SE compte cinq grandes familles de produits distinctes et sert la majorité des constructeurs automobiles mondiaux. Son portefeuille clients se diversifie avec de nouveaux acteurs de la mobilité lourde et industrielle (off road). Elle continue à mutualiser son exposition aux marchés mondiaux de la production automobile par ses activités réparties sur 28 pays dans le monde entier et avec le lancement en production d'un grand nombre de nouveaux programmes chaque année (164 en 2023). En matière d'engagement, tout nouveau projet fait l'objet d'un processus de validation très circonstancié et, pour les projets les plus significatifs, d'une autorisation de la Direction Générale de Compagnie Plastic Omnium SE. Une fois le projet accepté, un dispositif structuré de suivi opérationnel et financier est mis en place afin d'en contrôler l'évolution.

## Présentation de Burelle SA et de ses activités

Facteurs de risques et contrôle

### RISQUE DE PÉNURIE DE MATIÈRES PREMIÈRES OU DE COMPOSANTS

#### ● Identification du risque :

La filière automobile mondiale peut être impactée par une pénurie durable de certaines matières premières ou de composants qui seraient largement utilisés pour la production de sous-ensembles nécessaires à l'assemblage des véhicules par les constructeurs. Cette pénurie, comme celle subie à partir du 2<sup>e</sup> trimestre 2021 sur les semi-conducteurs, peut engendrer une baisse significative et durable de l'activité des constructeurs sur un grand nombre de modèles de véhicules, et par voie de conséquence, de l'activité des équipementiers. Ces baisses d'activité peuvent avoir un impact significatif sur le chiffre d'affaires, les résultats et la trésorerie de Compagnie Plastic Omnium SE.

#### ● Gestion du risque :

Face à ce type de situation, le Groupe est capable de mettre immédiatement en œuvre des plans significatifs de réduction des dépenses afin de limiter les impacts sur ses résultats et sur sa trésorerie. Ces plans reposent en particulier sur un recours aux dispositifs de chômage partiel existant dans la plupart des pays où le Groupe opère et sur la non-reconduction des contrats des employés intérimaires. Ces adaptations d'effectifs peuvent cependant être freinées par un manque de visibilité sur l'activité à court terme des clients (*stop&go*). Au-delà des réductions de dépenses, le Groupe est en position d'engager des négociations commerciales avec les constructeurs afin d'obtenir des compensations financières au moins partielles.

### RISQUE LIÉ À LA QUALITÉ DES PRODUITS ET SERVICES VENDUS

#### ● Identification du risque :

Compagnie Plastic Omnium SE est exposée à certains risques d'actions en garantie ou en responsabilité de la part de ses clients au titre des produits et services vendus. C'est le cas tout particulièrement pour la division Clean Energy Systems et la division Lighting dont la majorité des produits vendus aux constructeurs automobiles entre dans la catégorie des « pièces de sécurité ». Compagnie Plastic Omnium SE est également soumise au risque d'actions en responsabilité en cas de défaut des produits et services vendus provoquant des dommages aux tiers.

#### ● Gestion du risque :

En matière de qualité des produits et des processus, les métiers ont mis en place, selon des schémas qui prévalent depuis de nombreuses années dans l'industrie automobile des organisations et processus dédiés. Ces organisations et processus visent à prévenir, identifier et corriger les problèmes qualité dès leur survenance. La robustesse et l'efficacité de ces organisations et processus sont vérifiées par des audits internes annuels et par des audits clients réguliers. Ils font également l'objet d'une procédure de certification IATF 16949 sur l'ensemble des centres de développement et des usines du Groupe.

Ces risques relèvent de la responsabilité civile contractuelle et font l'objet d'une couverture d'assurance spécifique.

### RISQUE SANTÉ, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT

#### ● Identification du risque :

Dans les domaines de la santé, de la sécurité et de l'environnement, les sites de Compagnie Plastic Omnium SE sont exposés à :

- des risques liés aux conditions de travail ;
- des risques sanitaires ;
- des risques liés aux atteintes à l'environnement ;
- des risques liés au renforcement ou à l'évolution des exigences réglementaires.

Le manque d'anticipation pour atténuer ces risques pourrait engendrer une atteinte aux personnes, à l'image du Groupe ou des coûts supplémentaires et entraîner d'éventuelles sanctions.

#### ● Gestion du risque :

En matière de santé, de sécurité et d'environnement, Compagnie Plastic Omnium SE met en œuvre une politique décrite dans la partie « Déclaration de performance extra-financière » du présent document. Déployée à l'échelle mondiale, elle repose sur une vision partagée, un pilotage structuré, un reporting et des démarches de certification. Cette politique est pilotée par le Comité de Direction de Compagnie Plastic Omnium SE, sur la base d'un reporting spécifique mensuel qui fait apparaître la performance de chaque filiale. Une organisation dédiée, composée sur le terrain de responsables hygiène, sécurité et environnement (HSE), est chargée d'en favoriser et coordonner le déploiement. Ce réseau d'experts est animé par la Direction HSE de Compagnie Plastic Omnium SE, relayée par des managers HSE centraux au niveau de chaque division. Mais c'est en définitive aux Directeurs Généraux des divisions qu'incombe la responsabilité de la gestion et du suivi des risques liés à la santé, à la sécurité et à l'environnement. Des plans d'actions correctives et d'amélioration continue sont mis en œuvre et intégrés dans les démarches de certification ISO 14001 et ISO 45 001 des sites industriels. Ces plans d'actions encouragent la généralisation des bonnes pratiques au sein des divisions du Groupe. Ils intègrent également des formations relatives à l'ergonomie, à l'interface « homme-machine » et aux outils du programme interne Top Safety, ainsi que la mise en conformité des équipements.

### RISQUE INFORMATIQUE

#### ● Identification du risque :

L'activité quotidienne des fonctions opérationnelles (Recherche & Développement, Production, Achat, Logistique, Commercial) et des fonctions support (Finance, Ressources Humaines, Juridique) de Compagnie Plastic Omnium SE est très dépendante du bon fonctionnement des systèmes informatiques mis en œuvre dans ces fonctions. Cette activité pourrait être impactée par l'indisponibilité de systèmes informatiques critiques en raison principalement de panne de systèmes, de défaillance des réseaux de communication, d'endommagement d'infrastructures, de malveillance interne ou externe.

## Présentation de Burelle SA et de ses activités

Facteurs de risques et contrôle

### ● Gestion du risque :

La Direction des Systèmes d'Information a mis en œuvre une démarche de standardisation et de consolidation des systèmes, et mène en permanence des chantiers d'amélioration des moyens de production informatiques et réseaux, des applications de gestion et des services autour du poste de travail. Une attention particulière est portée à l'intégration des nouvelles technologies, à la disponibilité et à l'intégrité des informations de l'entreprise. La sécurité des systèmes techniques, applicatifs et réseaux est intégrée en amont dans les projets. Elle fait l'objet d'une surveillance permanente et de contrôles réguliers par des audits.

## Risques stratégiques

### **RISQUE IMPACT DU CHANGEMENT CLIMATIQUE SUR LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DE L'ENTREPRISE (NON-ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE)**

#### ● Identification du risque :

Compagnie Plastic Omnium SE, en tant que Groupe industriel évoluant dans la filière automobile, est particulièrement attentif aux enjeux liés au changement climatique. Conformément aux attentes de ses parties prenantes et afin de conforter son modèle économique, le Groupe cherche à réduire son impact environnemental sur l'ensemble de sa chaîne de valeur en visant à long terme un objectif de neutralité carbone. La non atteinte de ces objectifs exposerait le Groupe à des impacts économiques, financiers ou réputationnels. Ce risque « impact lié au changement climatique sur le modèle économique de l'entreprise » est décrit dans la Déclaration de Performance Extra-Financière publiée dans le présent rapport.

#### ● Gestion du risque :

Le Groupe s'est fixé un objectif de neutralité carbone dès 2025 pour ses propres activités (scope 1 et 2), un objectif de réduction de 30 % (vs. 2019) de l'ensemble de ses émissions de CO<sub>2</sub> du scope 3 à l'horizon 2030 (y compris celles liées à l'usage des produits vendus) et un objectif de neutralité carbone en 2050 sur l'ensemble de sa chaîne de valeur (scopes 1 ; 2 et 3).

Pour atteindre ces objectifs, Plastic Omnium décline de façon opérationnelle sa feuille de route à travers son programme ACT FOR ALL™. Cela intègre notamment :

- le développement de solutions et produits en support de la transition énergétique et de la baisse du bilan carbone des constructeurs (allègement, aérodynamisme et électrification des véhicules, en particulier par le développement de la filière hydrogène) ;
- l'optimisation de l'empreinte carbone des sites Plastic Omnium (programme efficacité énergétique et utilisation d'énergie renouvelable) ;
- l'intégration d'une part croissante de matériaux recyclés dans les productions du Groupe ;
- la collaboration avec les parties prenantes pour réduire l'impact carbone des produits sur l'ensemble de la chaîne de valeur en privilégiant l'économie circulaire et l'éco-conception.

### **RISQUE LIÉ À L'INNOVATION ET AU CHANGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT TECHNOLOGIQUE**

#### ● Identification du risque :

Le développement de l'entreprise repose sur sa capacité à prévoir les évolutions technologiques et réglementaires, ainsi qu'à ajuster sa stratégie face aux changements importants et aux disruptions survenant dans le secteur automobile. Ce domaine industriel, très compétitif, est marqué par des mutations technologiques rapides. La survenue d'une accélération technologique sur le marché ou des difficultés rencontrées dans le développement interne de nouvelles technologies pourraient entraver la capacité de Compagnie Plastic Omnium SE à saisir les opportunités liées aux ruptures technologiques, impactant ainsi sa position concurrentielle, sa croissance et sa rentabilité.

#### ● Gestion du risque :

Pour répondre à la demande des clients et maintenir son avantage technologique, Compagnie Plastic Omnium SE ajuste continuellement son offre de produits et systèmes. Sa politique de Recherche et Développement repose sur l'anticipation, l'intégration, la localisation, la collaboration et la focalisation sur les besoins des clients. Elle s'articule autour d'un processus de développement technologique basé sur l'analyse des grandes tendances sociétales et des attentes à long terme du marché. Les axes de développement technologique sont intégrés dans des feuilles de route innovations, revues par le Comité de Direction du Groupe et le Conseil d'Administration.

L'approche d'*open innovation* de Compagnie Plastic Omnium SE repose sur la création d'un écosystème avec de nombreuses collaborations, notamment avec le monde académique, les laboratoires, les *start-up* et d'autres grands groupes industriels. Des opérations stratégiques ont été réalisées pour soutenir ce modèle de création de valeur.

Les prises de commandes enregistrées ces dernières années confirment le succès des innovations du Groupe.

### **RISQUE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE CROISSANCE EXTERNE**

#### ● Identification du risque :

Compagnie Plastic Omnium SE réalise périodiquement des opérations de croissance *via* des acquisitions ou des partenariats qui peuvent atteindre une dimension significative à l'échelle du Groupe.

Ces opérations sont décidées sur la base d'hypothèses, notamment d'objectifs de synergies et de résultats futurs qui pourraient ne pas être atteints dans les délais ou au niveau anticipés initialement.

En particulier, Compagnie Plastic Omnium SE pourrait rencontrer des difficultés dans l'intégration des sociétés acquises, de leurs technologies, de leurs gammes de produits ainsi que dans l'intégration et la rétention de leurs salariés. Elle pourrait également ne pas être en mesure de conserver ou de développer certains clients stratégiques.

# Présentation de Burelle SA et de ses activités

## Facteurs de risques et contrôle

### ● Gestion du risque :

Compagnie Plastic Omnium SE veille à anticiper la mise en place de ressources dédiées à l'intégration des sociétés acquises et à leur fixer des objectifs précis, déclinés en plans d'actions. Une attention particulière est portée à la mise en place rapide des systèmes de Compagnie Plastic Omnium SE dans ces sociétés afin de pouvoir piloter efficacement les plans d'actions et de mesurer l'atteinte des objectifs.

## Risques de crédit et/ou de contreparties

### RISQUE CLIENTS

#### ● Identification du risque :

De par son activité d'équipementier automobile, Compagnie Plastic Omnium SE compte un nombre limité de clients et ne peut exclure qu'un de ses clients se retrouve dans une situation financière difficile qui l'empêche d'honorer certains engagements.

#### ● Gestion du risque :

La répartition équilibrée du chiffre d'affaires par constructeur automobile s'est renforcée au cours des dernières années. Dans tous ses métiers, des procédures de revue précèdent toute réponse aux appels d'offres, notamment dans un souci d'équilibre de portefeuille d'en-cours clients dont la Direction Générale de Compagnie Plastic Omnium SE fixe le profil cible et sur lequel elle exerce une surveillance permanente. En matière de gestion, les divisions de Compagnie Plastic Omnium SE ont mis en œuvre des processus structurés de surveillance du risque clients et du recouvrement des en-cours. Le délai moyen de règlement est de 49,7 jours en 2023. Les créances nettes à plus de six mois représentent 16,7 millions d'euros.

Au 31 décembre 2023, le risque de non-recouvrement des créances est faible et porte sur un montant peu significatif de créances de plus de douze mois.

### RISQUE FOURNISSEURS

#### ● Identification du risque :

La défaillance d'un fournisseur significatif, notamment de composants spécifiques, pour lequel une substitution rapide est rendue difficile compte tenu du travail et des délais que requiert l'homologation d'un nouveau fournisseur, pourrait altérer des productions de Compagnie Plastic Omnium SE. Cette défaillance pourrait aussi engendrer des investissements ou des coûts supplémentaires ayant une incidence sur la marge opérationnelle de Compagnie Plastic Omnium SE. Les principaux scénarios de défaillance correspondent à la faillite du fournisseur, à la non atteinte par le fournisseur des spécifications qualité requises, à une pénurie de matière ou composant, ou encore à un incendie, une catastrophe naturelle, une grève ou une pandémie, qui impacterait l'usine du fournisseur avec pour conséquence de le contraindre à interrompre durablement sa production.

#### ● Gestion du risque :

Dans une optique de réduction de ce risque, tout fournisseur de composants spécifiques fait l'objet d'une homologation établie sur des critères opérationnels, financiers et

extra-financiers précis. Pour les fournisseurs homologués, ces critères font ensuite l'objet d'une surveillance régulière par les Directions Achats et Qualité. Les fournisseurs à risque font l'objet d'un suivi particulier avec, chaque fois que nécessaire, la mise en place d'un stock de sécurité dédié. Enfin, les Directions opérationnelles exercent une vigilance toute particulière dans ce domaine afin d'anticiper et de gérer au mieux des situations de défaut d'approvisionnement peu fréquentes, mais au développement éventuellement rapide.

En 2023, Compagnie Plastic Omnium SE n'a pas connu de défaillances majeures de la part de ses fournisseurs ayant eu des conséquences significatives pour ses propres activités et celles de ses clients.

## Risques de marché

### RISQUE INFLATION

#### ● Identification du risque :

L'activité de Compagnie Plastic Omnium SE nécessite l'achat de quantités importantes de matières premières (matières plastiques et peintures), l'achat d'énergie (électricité et gaz) et l'achat de prestations logistiques (souvent indexées sur le prix du pétrole). Ces achats sont soumis à des variations de prix liés aux marchés et seraient susceptibles d'impacter la marge opérationnelle et la trésorerie du Groupe. L'activité de production de Compagnie Plastic Omnium SE nécessite un fort recours à une main-d'œuvre industrielle dans ses usines et pourrait subir des hausses de salaire significatives dans les pays où les salaires sont indexés sur l'inflation.

#### ● Gestion du risque :

Pour limiter les impacts liés à ces variations de prix, Compagnie Plastic Omnium SE a mis en œuvre avec la plupart de ses clients des clauses d'indexation au moins partielle des prix de vente ou, à défaut, procède à des renégociations régulières de prix. De plus Compagnie Plastic Omnium SE a mis en place au niveau de sa Direction Générale et de sa Direction Financière un suivi précis et exhaustif des variations des prix afin que les équipes commerciales et achat des divisions procèdent à des négociations régulières avec les clients et les fournisseurs.

## Risques juridiques

Compagnie Plastic Omnium SE dispose d'une Direction des Affaires Juridiques centralisée qui s'appuie, si besoin, sur des conseils locaux et sur un réseau de correspondants dans les principaux pays. Cette Direction accompagne les Directions opérationnelles et fonctionnelles dans toutes leurs opérations courantes ou exceptionnelles, prévient, anticipe, gère les risques juridiques liés aux activités et pilote les litiges.

À la date d'établissement du présent document, il n'existe pas de litige, de procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont le Groupe a connaissance, qui est en suspens ou dont il soit menacé, susceptible d'avoir ou ayant eu des effets significatifs sur sa situation financière ou sa rentabilité au cours des douze derniers mois.

# Présentation de Burelle SA et de ses activités

Facteurs de risques et contrôle

## RISQUE LIÉ À L'ÉTHIQUE DES AFFAIRES

### ● Identification du risque :

Au sein d'un Groupe international comme Compagnie Plastic Omnium SE, il est particulièrement important de prendre en compte le risque d'éthique des affaires. Ce risque peut couvrir plusieurs thématiques telles que notamment les fraudes, la corruption, les conflits d'intérêts, les délits d'initiés ou encore les pratiques anti-concurrentielles. Il peut concerner des actes isolés qui ne respecteraient pas les réglementations en vigueur ou les politiques et procédures internes à l'entreprise qui s'exposerait alors à des sanctions financières de la part des autorités et pourrait voir son image ternie. Bien que le Groupe ait mis en place des politiques conformes à la législation française, il ne peut garantir l'absence de violations de ces normes internes de gouvernance d'entreprise.

### ● Gestion du risque :

Les engagements éthiques de Compagnie Plastic Omnium SE sont formalisés dans un Code de conduite détaillé, applicable à l'ensemble du personnel de l'entreprise. Ce Code est remis à chaque nouvel employé, accessible sur les sites intranet et Internet du Groupe. Tous les collaborateurs doivent respecter le Code de conduite et contribuer à sa diffusion. Le Groupe dispose aussi d'un Code de conduite relatif au respect des règles du droit de la concurrence, d'une Direction de la conformité, des programmes de formation en ligne, des fiches pratiques sur la gestion des conflits d'intérêts, et un dispositif d'alerte.

## RISQUE LIÉ À LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

### ● Identification du risque :

Le développement de Compagnie Plastic Omnium SE s'appuie principalement sur sa capacité d'innovation. Dans ce contexte, Compagnie Plastic Omnium SE est exposée à un risque de détournement de savoir-faire, aussi bien en tant que victime que contrevenante, pouvant faire l'objet d'une contestation.

### ● Gestion du risque :

Dans les domaines de la Recherche et du Développement, Compagnie Plastic Omnium SE a mis en œuvre une démarche structurée de surveillance et de recherche d'antériorité lui permettant d'assurer la gestion et la protection de ses droits de propriété intellectuelle. Les innovations issues de la Recherche & Développement font l'objet d'une politique étendue de dépôt de brevets. Malgré les mesures mises en place, notamment au travers de sa démarche de recherche d'antériorité, Compagnie Plastic Omnium SE ne peut exclure l'existence de droits de propriété intellectuelle de tiers antérieurs à ses droits et de risques de contestation pouvant en découler.

## Assurances et couvertures des risques

Il a été mis en place un programme mondial d'assurances bénéficiant à toutes les sociétés du Groupe. Ce programme est accompagné de polices locales dans tous les pays où le Groupe est implanté.

Il vise à couvrir les risques principaux pouvant affecter ses activités, ses résultats ou son patrimoine, par la mise en place des couvertures suivantes :

- l'assurance Dommages et Pertes d'exploitation ;
- l'assurance Responsabilité Civile Exploitation et Produit ;
- l'assurance Responsabilité Civile Environnement ;
- des assurances couvrant des risques spécifiques (transport, voyages, véhicules...).

Les couvertures et les montants de garanties sont appropriés à la nature des risques et tiennent compte des capacités du marché de l'assurance.

## 1.4.1.2 RISQUES SPÉCIFIQUES À SOFIPARC

### Risque d'obsolescence

#### ● Identification du risque :

Sofiparc qui exerce son activité principalement dans la location de bureaux est exposée au risque d'obsolescence de ses immeubles du fait de l'évolution des lois, des normes, des réglementations et des exigences de ses clients.

#### ● Gestion du risque :

Pour prévenir le risque d'obsolescence, Sofiparc engage des programmes de modernisation, qui visent à améliorer les performances énergétiques des immeubles ainsi que leur niveau de confort et de sécurité. Au cours des dernières années, ce type de programme a été mené en particulier pour l'immeuble de Levallois.

### Risque de taux d'intérêt

#### ● Identification du risque :

Une fluctuation importante des taux d'intérêt, conjuguée à une mise en œuvre défectueuse de la politique de couverture de ces taux, entraînerait une augmentation des coûts financiers et pourrait avoir un impact négatif sur les résultats financiers du Groupe, ainsi que, le cas échéant, sur les valorisations foncières.

#### ● Gestion du risque :

Le risque de taux est géré au niveau de la dette consolidée du Groupe avec pour objectif principal, le maintien d'un coût de financement consolidé durablement bas au regard de la rentabilité de l'exploitation du Groupe.

Au 31 décembre 2023 comme au 31 décembre 2022, la dette financière du Groupe est majoritairement à taux fixe. Pour l'activité foncière, le ratio d'endettement par rapport à la valeur des actifs est faible à 26% fin 2023. Le taux d'encaissement des loyers à 100% et le taux d'occupation financier à 97% permettent à l'activité immobilière de ne pas être impactées par une hausse de taux en l'état actuel. Les opérations financières, notamment de couverture du risque de taux, sont réalisées avec un panel large d'institutions financières de premier plan. Une mise en concurrence est réalisée pour toute opération financière significative et le maintien d'une diversification satisfaisante des ressources et des intervenants est un critère de sélection.

## Présentation de Burelle SA et de ses activités

Facteurs de risques et contrôle

### 1.4.2 PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES

Ce rapport présente le système de contrôle interne de Burelle SA et des sociétés qu'elle contrôle. Il s'attache particulièrement à exposer les procédures destinées à assurer la fiabilité des Comptes consolidés et du contrôle exercé sur les entités détenues majoritairement. Compte tenu de l'importance de Compagnie Plastic Omnium SE dans les Comptes consolidés du groupe Burelle, une grande partie de ce rapport traite des principales procédures relatives à cette société. Les autres filiales sont soumises aux mêmes procédures, ainsi qu'à des procédures spécifiques à leurs activités.

Compagnie Plastic Omnium SE détient des participations significatives dont elle partage le contrôle avec des partenaires. Pour ces entités, elle examine et évalue régulièrement leur fonctionnement, et exerce toute son influence pour qu'elles se conforment à ses exigences en matière de contrôle interne.

#### 1.4.2.1 OBJECTIFS EN MATIÈRE DE PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES

Le dispositif de contrôle interne et de gestion des risques en vigueur au sein des sociétés constituant le groupe Burelle vise à assurer :

- la conformité aux lois et règlements ;
- la mise en œuvre efficace et maîtrisée, notamment au regard des risques, des orientations fixées par la Direction Générale ;
- le bon fonctionnement des processus internes, notamment ceux concourant à la sauvegarde des actifs ;
- la fiabilité des informations financières ;
- la mobilisation des collaborateurs de la Société autour de valeurs communes et d'une vision partagée des risques qu'ils contribuent à maîtriser.

Les dispositifs de contrôle interne et de gestion des risques jouent un rôle important dans la conduite des activités des sociétés du Groupe. Toutefois, ces dispositifs ne peuvent fournir une garantie absolue quant à l'atteinte des objectifs fixés, ni ne peuvent prétendre éliminer tous les risques affectant les sociétés du Groupe.

Principale filiale du Groupe, Compagnie Plastic Omnium SE travaille au développement de son dispositif de contrôle interne et de gestion des risques dans une démarche permanente de progrès qui s'appuie en particulier sur le guide de mise en œuvre du cadre de référence de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF).

#### 1.4.2.2 DESCRIPTION SYNTHÉTIQUE DES PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES

##### Organisation générale

Société *holding*, Burelle SA a pour filiales :

- Compagnie Plastic Omnium SE, détenue directement à 60,01 %, pur équipementier automobile ;

- Sofiparc, filiale à 100 %, qui détient et gère un patrimoine immobilier constitué de bureaux et de terrains et détient à son tour à 100 % la société Sofiparc Hotels, dédiée à l'hôtellerie ;
- Burelle Participations, société de capital-investissement contrôlée à 100 %.

Le groupe Burelle est animé et contrôlé par le Comité Burelle qui est composé, de MM. Laurent Burelle, Jean Burelle et Paul Henry Lemarié et de Mme Félicie Burelle. Ce Comité se réunit, d'une manière formelle, une fois par mois, sans compter les réunions et discussions informelles. Il a notamment pour mission de définir la politique du Groupe et de suivre sa mise en œuvre. Pour les filiales de Burelle SA et pour chacune des principales entités du Groupe, le Comité examine, avant la fin du mois, l'activité, les grands développements et les résultats mensuels, et s'assure du suivi des budgets, de la politique d'investissement et des orientations stratégiques. Il débat des questions importantes et, plus généralement, veille à la bonne marche des affaires et au suivi de ses décisions.

Le Président-Directeur Général de Burelle SA est Président, ou membre du Conseil d'Administration de plusieurs sociétés du Groupe, ou membre de leur Comité de Surveillance lorsqu'elles sont constituées en sociétés par actions simplifiée (SAS). Les administrateurs de Burelle SA et de Compagnie Plastic Omnium SE exercent également des mandats sociaux au sein des principales filiales. Ils sont ainsi en mesure d'exercer un contrôle sur ces sociétés.

Le Comité de Direction de Compagnie Plastic Omnium SE se réunit une fois par mois autour de la Direction Générale pour examiner de façon collégiale l'évolution des activités et les perspectives, et débattre des actions à mener. Il comprend, outre la Direction Générale, les Directeurs Généraux de divisions ainsi que les représentants des principales Directions fonctionnelles.

Le Comité de Direction examine de façon transversale des sujets relatifs aux activités commerciales, à l'organisation, aux investissements, aux affaires sociales et légales, à la sécurité et à l'environnement, à la recherche et au développement, aux opérations de fusion-acquisition et au financement. Chaque mois, il examine les résultats et l'évolution de la situation financière des divisions de Compagnie Plastic Omnium SE, par rapport à l'année précédente et au budget mensualisé, y compris les investissements et les besoins en fonds de roulement. Dans une optique proactive, le Comité de Direction passe en revue les prévisions à trois mois. Il valide également les révisions du budget. Chaque année, il analyse le plan stratégique à cinq ans, métier par métier. Ce plan oriente les prévisions budgétaires qui sont adoptées en novembre et présentées au Conseil d'Administration de Compagnie Plastic Omnium SE et à celui de Burelle SA avant la fin de l'année.

Compagnie Plastic Omnium SE exerce un contrôle sur ses filiales et ses participations en étant représentée, directement ou indirectement, au sein de leur Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration de Compagnie Plastic Omnium SE examine l'ensemble des grandes hypothèses et orientations arrêtées par la Direction Générale.

# Présentation de Burelle SA et de ses activités

## Facteurs de risques et contrôle

Filiale immobilière, Sofiparc est une société par actions simplifiée dont le Président est M. Laurent Burelle, également Président-Directeur Général de Burelle SA. Elle est dotée d'un Comité de Surveillance comprenant notamment M. Jean Burelle, administrateur de Burelle SA, M. Paul Henry Lemarié, administrateur de Burelle SA et de Compagnie Plastic Omnium SE et Mme Éliane Lemarié, administrateur de Burelle SA et représentante permanente de Burelle SA au Conseil d'Administration de Compagnie Plastic Omnium SE. Le Comité de Surveillance a pour mission de suivre la gestion de la société par le Président, de délibérer sur la stratégie, de vérifier les comptes et de les contrôler.

Société de capital-investissement, Burelle Participations est dotée d'un Comité d'Investissement comprenant M. Paul Henry Lemarié, Président-Directeur Général, M. Foulques de Jourdan, Directeur Général Délégué, et les membres de l'équipe opérationnelle. Ce Comité se réunit chaque semaine pour examiner les propositions d'investissement et l'évolution du portefeuille. Chaque proposition d'investissement fait l'objet d'une présentation écrite à ce Comité qui a seul pouvoir de décider d'un investissement ou d'un désinvestissement.

Le Conseil d'Administration de Burelle Participations comprend notamment M. Paul Henry Lemarié, Président-Directeur Général, M. Laurent Burelle, Président-Directeur Général de Burelle SA, M. Jean Burelle, administrateur et Mme Félicie Burelle, administrateur. Il se réunit deux fois par an pour arrêter les comptes annuels et semestriels. Au cours de ces séances, il revoit l'activité, les engagements et leur financement ainsi que la performance des investissements en portefeuille et leur valorisation. Il fixe le montant des capitaux alloués au capital-investissement, détermine la stratégie et s'assure de sa bonne exécution.

Le Conseil d'Administration de Burelle SA valide les orientations stratégiques de Burelle SA et de ses filiales et suit leur mise en œuvre. Il veille à la pérennité de ses filiales et à l'accroissement de leur valeur dans le temps.

## Organisation du dispositif de contrôle interne et de gestion des risques

Le dispositif de contrôle interne et de gestion des risques est prioritairement conçu pour traiter les risques associés à Compagnie Plastic Omnium SE, principale filiale de Burelle SA. La Présidence et la Direction Générale de Compagnie Plastic Omnium SE en définissent les orientations. Toutes les autres filiales de Burelle SA entrent également dans ce dispositif.

Ce dispositif s'organise autour de deux fonctions clés, à savoir :

- une fonction de contrôle qui est exercée par les Directions opérationnelles, les Directions fonctionnelles centrales et l'Audit Interne qui constituent trois niveaux de contrôle distincts ;
- une fonction de surveillance qui est exercée par la Présidence et la Direction Générale, la Direction des Risques, le Comité de Contrôle Interne et le Conseil d'Administration.

Le fonctionnement de ce dispositif repose, d'une part, sur le respect des règles et principes de son référentiel de contrôle, et, d'autre part, sur la mise en œuvre de démarches destinées à améliorer la gestion des risques les plus significatifs de manière continue.

## LE RÉFÉRENTIEL DE CONTRÔLE INTERNE

Le dispositif de contrôle interne concerne, au premier chef, Compagnie Plastic Omnium SE, principal actif de Burelle SA. Ce dispositif repose en premier lieu sur un Référentiel de Contrôle Interne qui regroupe l'ensemble des principes et des règles applicables dans les sociétés contrôlées majoritairement. Le référentiel est constitué du Code de conduite, des Règles et Procédures et du Manuel de procédures comptables et financières.

### ● Code de conduite

Compagnie Plastic Omnium SE et toutes les sociétés du groupe Burelle attachent une importance particulière au respect des lois et règlements, des droits liés à la personne et des règles propices au développement durable. Compagnie Plastic Omnium SE est signataire du pacte mondial *Global Compact* qui, avec le Code de conduite Plastic Omnium, témoignent d'un esprit d'engagement responsable. Ces textes exposent les valeurs qui président aux comportements individuels et collectifs que Compagnie Plastic Omnium SE entend promouvoir et qui déterminent les principes fondamentaux servant de fondement aux règles et aux procédures du contrôle interne.

Compagnie Plastic Omnium SE s'est par ailleurs dotée d'un Code de conduite spécifique relatif au droit de la concurrence.

Ces Codes de conduite s'appliquent à toutes les filiales et sociétés affiliées dans lesquelles Compagnie Plastic Omnium SE détient une participation majoritaire et sont déployés dans le cadre d'un programme de conformité. Compagnie Plastic Omnium SE exerce toute son influence et ses droits pour encourager ses autres filiales à mettre en place des lignes de conduite cohérentes avec les dispositions de ce Code. Il est également requis des employés de Burelle SA et de Burelle Participations de s'y conformer.

### ● Règles et procédures

Les règles définissent les rôles et les responsabilités des différentes Directions dans les domaines suivants :

- gouvernance et juridique ;
- Ressources Humaines ;
- trésorerie (opérations courantes et financements) ;
- ventes ;
- achats (exploitation et investissements) ;
- immobilier ;
- comptabilité et Fiscalité ;
- systèmes d'Information ;
- hygiène Sécurité Environnement.

Les règles traitent de l'exploitation courante comme des opérations non courantes. Elles constituent une référence unique et globale en vue d'assurer le caractère cohérent et suffisant des processus de contrôle interne mis en œuvre au sein des sociétés du Groupe.

### ● Manuel de procédures comptables et financières

Le Groupe dispose d'un Manuel de procédures comptables et financières, conforme aux normes IFRS, qui est

## Présentation de Burelle SA et de ses activités

### Facteurs de risques et contrôle

régulièrement mis à jour. Ces procédures comptables sont applicables dans l'ensemble du périmètre de consolidation du Groupe.

#### GESTION DES RISQUES

Les principaux risques auxquels Burelle SA et ses filiales sont exposées sont présentés au chapitre « Principaux facteurs de risques ». Les principaux risques identifiés sont relatifs à Compagnie Plastic Omnium SE. Le dispositif de gestion des risques qu'elle a mis en place intègre un processus d'identification et d'analyse des risques principaux dont l'objectif est, d'une part, de vérifier la pertinence des démarches mises en œuvre et, d'autre part, d'engager des actions visant à renforcer ou compléter les démarches existantes. Cet exercice est animé par la Direction des Risques, en collaboration avec les Directions opérationnelles et les Directions fonctionnelles. Ce dispositif fait l'objet d'une surveillance par la Direction Générale.

#### ACTIVITÉS DE CONTRÔLE

Au sein de Compagnie Plastic Omnium SE, les Directions opérationnelles, les Directions fonctionnelles centrales et l'Audit Interne constituent les principaux acteurs du contrôle interne.

Les Directions opérationnelles mettent en œuvre les structures et les moyens nécessaires à l'application satisfaisante des principes et des règles de contrôle interne dans leurs activités. Elles se dotent en particulier de ressources dédiées au Contrôle interne en charge des revues indépendantes du Contrôle interne dans les entités (Contrôles de niveau 2) et du suivi de la pertinence des actions correctives mises en œuvre à la suite des missions menées par l'Audit Interne. Les Directions opérationnelles sont également responsables de l'identification des risques propres à leur activité et du déploiement, dans une juste mesure, des démarches qui visent à en assurer la maîtrise.

Les Directions fonctionnelles centrales sont chargées, dans le domaine du contrôle interne et de la gestion des risques, d'analyser les risques propres à leurs fonctions et d'élaborer les schémas nécessaires à leur bon fonctionnement. En outre, elles produisent et mettent à jour le Référentiel de Contrôle Interne et les démarches transversales de maîtrise des risques. Ce faisant, elles sont tenues de garantir la pertinence du Référentiel de Contrôle Interne au regard des normes, réglementations et lois en vigueur et de mettre en œuvre, aux niveaux adéquats, les moyens nécessaires à la communication de l'information qu'elles produisent.

Compagnie Plastic Omnium SE dispose d'un département d'Audit Interne centralisé. Rattaché à la Direction des Risques, il dépend du Secrétariat Général. Ce département conduit des audits sur un périmètre comprenant toute société de Compagnie Plastic Omnium SE, qu'elle y exerce ou non le contrôle. Il peut être appelé à intervenir dans les autres filiales de Burelle SA. Il rend compte de ses travaux au Comité de Contrôle Interne et *Compliance*, organe de surveillance. Le plan annuel des missions menées par le département de l'Audit Interne est établi en fonction de la fréquence des audits passés et du contexte dans lequel chaque entité opère en matière de contrôle et de risque.

Les entités auditées répondent aux recommandations issues des audits par des plans d'actions qui font l'objet d'un suivi systématique par les équipes de direction des divisions.

Aucune des missions réalisées en 2023 n'a révélé de défaillance majeure des dispositifs de contrôle interne et de gestion des risques.

À noter que l'application des normes internationales relatives à la sécurité, à l'environnement et à la performance des démarches d'assurance qualité, ainsi que les diligences des compagnies d'assurances et des clients donnent lieu à des audits récurrents réalisés par des organismes indépendants.

Les règles et procédures du contrôle interne sont accessibles par les collaborateurs sur la page d'accueil du portail intranet du Groupe. Les Directions fonctionnelles centrales assurent, au travers de leurs activités de formalisation, d'animation, de formation et de reporting, le déploiement du contrôle interne au sein du Groupe.

#### SURVEILLANCE DES ACTIVITÉS DE CONTRÔLE INTERNE

La surveillance permanente du dispositif relatif au contrôle interne et à la gestion des risques incombe, au sein de Compagnie Plastic Omnium SE, à la Direction Générale, assistée de la Direction des Risques.

La Direction des Risques exerce une surveillance critique sur le dispositif de contrôle interne au regard de sa mission particulière. Elle rend compte de ses analyses et de ses préconisations à la Direction Générale ainsi qu'au Comité de Contrôle Interne et *Compliance*. Elle anime la démarche d'identification des risques et pilote le plan destiné à en assurer la maîtrise.

Un Comité de Contrôle Interne et *Compliance* assure la coordination et la supervision générale du dispositif de contrôle interne. Ce Comité est présidé par le Secrétaire Général de Compagnie Plastic Omnium SE et compte, parmi ses membres, le Directeur Général Adjoint et Directeur de la Performance Achat, le Directeur Financier, le Directeur des Ressources Humaines et du Développement Durable, le Directeur des Risques et de l'Audit Interne, le Directeur de la *Compliance*, le Manager de l'Audit Interne, le Directeur du Contrôle Interne ainsi que les Directeurs Généraux et les Directeurs Financiers des divisions. Il rend compte de ses avis au Directeur Général, dont il relaie les décisions ou orientations. Sa composition lui donne autorité pour formuler les instructions qui lui paraissent utiles et coordonner les efforts de l'ensemble des acteurs prenant part au dispositif de contrôle interne et de gestion des risques.

Au niveau de Burelle SA comme de Compagnie Plastic Omnium SE, le Conseil d'Administration examine l'ensemble des grandes orientations du dispositif de contrôle interne et des démarches de gestion des risques. Il prend notamment connaissance de leurs caractéristiques essentielles et acquiert une compréhension d'ensemble des procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information globale et financière.

## Présentation de Burelle SA et de ses activités

Facteurs de risques et contrôle

### 1.4.2.3 CONTRÔLE INTERNE RELATIF À L'ÉLABORATION DE L'INFORMATION FINANCIÈRE ET COMPTABLE

#### Principes d'élaboration de l'information financière

La Direction Financière de Compagnie Plastic Omnium SE assure la gestion financière et comptable de Compagnie Plastic Omnium SE, de Burelle SA et de ses deux autres filiales.

Les principes d'élaboration de l'information financière qui s'appliquent aux sociétés du groupe Burelle sont ceux qui ont été retenus par Compagnie Plastic Omnium SE. L'homogénéité des états financiers du Groupe est garantie par l'adoption de normes comptables et d'un plan de compte commun à toutes les entités qui en font partie. Ce plan tient compte de la spécificité des activités des différentes filiales. Il est défini par le département « Normes et principes comptables », rattaché à la Direction Financière de Compagnie Plastic Omnium SE, qui est seule compétente pour le modifier.

Cette homogénéité est ensuite assurée par une gestion coordonnée des systèmes d'information qui concourent à la production de l'information financière de chaque filiale. Les processus de reporting et de consolidation des comptes sont standardisés et unifiés par l'utilisation d'un logiciel unique.

L'information financière est produite à l'occasion du reporting de trésorerie hebdomadaire, du reporting financier mensuel, de la consolidation biannuelle et du budget annuel. Toutes les sociétés contrôlées par Burelle SA entrent dans le périmètre de cette information.

#### Processus de reporting financier et processus de contrôle de Compagnie Plastic Omnium SE

La fonction comptable au sein de Compagnie Plastic Omnium SE est décentralisée en filiale. Un premier degré de contrôle et d'analyse des états financiers est assuré au niveau local, puis au niveau central dans chaque division. Enfin, un troisième niveau de contrôle est assuré par la Direction Financière.

Le reporting est transmis à la Direction Générale de Compagnie Plastic Omnium SE huit jours après la clôture mensuelle pour être analysé en Comité de Direction, puis discuté au sein du Comité Burelle avant la fin du mois.

Le reporting comprend un compte de résultat détaillé par destination ainsi qu'un suivi détaillé des coûts de production, de structure et de recherche et développement. Il donne également un tableau complet des flux de trésorerie, une prévision de l'activité pour les trois mois à venir ainsi qu'un reporting « Environnement et Sécurité ». Ces éléments sont fournis aussi bien au niveau de la Compagnie Plastic Omnium SE que des filiales opérationnelles et des métiers.

Le reporting établit une comparaison de ces différents éléments, en mensuel et en cumul, avec le réalisé de l'année précédente et le budget de l'année en cours. Il en analyse les principales variations.

Le processus budgétaire débute en septembre par l'élaboration du budget de l'année suivante par les filiales sous le contrôle des divisions. Le budget ainsi établi est soumis à la Direction Générale et validé en novembre, avant sa présentation au Conseil d'Administration. Ce budget est réestimé régulièrement. Ces réestimations sont un moyen de gestion permettant de mettre en œuvre, si nécessaire, des actions correctives, et d'assurer une communication actualisée vis-à-vis de la communauté financière.

Le budget est établi dans la continuité du plan stratégique, approuvé en novembre par la Direction Générale de Compagnie Plastic Omnium SE. Ce plan présente les comptes de résultat, les bilans prévisionnels et les tableaux de trésorerie sur les quatre années suivant l'exercice en cours, en s'appuyant sur les stratégies innovation, commerciale, industrielle et financière de Compagnie Plastic Omnium SE et de ses Métiers.

Compagnie Plastic Omnium SE se charge d'assurer le financement des besoins à moyen terme des filiales qu'elle contrôle. Plastic Omnium Finance, faisant office de banque interne, assure leur financement à court terme. Par son intermédiaire, dans tous les pays où les règles locales le permettent, Compagnie Plastic Omnium SE centralise la gestion de la trésorerie de ses filiales (*cash pooling*) et opère une compensation mensuelle de leurs dettes et créances mutuelles (*netting*). Elle gère ainsi leurs flux de financement et contrôle au quotidien leur situation de trésorerie.

De manière générale, aucune filiale du Groupe ne peut négocier de financement auprès d'un tiers sans l'accord de la Trésorerie Centrale. Par ailleurs, Plastic Omnium Finance contrôle l'ensemble des opérations de couverture relatives aux risques de change ou de taux.

Burelle SA, Sofiparc et Burelle Participations utilisent Plastic Omnium Finance pour leurs transactions courantes avec toute société appartenant à Compagnie Plastic Omnium SE.

La Direction Générale de Compagnie Plastic Omnium SE dispose d'un reporting de trésorerie hebdomadaire, détaillé par filiale et Métier, accompagné d'une comparaison par rapport à la situation constatée lors de l'exercice précédent et par rapport à celle prévue au budget de l'année en cours.

La situation de trésorerie de Burelle Participations est suivie chaque semaine. Celles de Burelle SA et de Sofiparc sont revues périodiquement en fonction des placements de leurs liquidités et de leurs besoins.

## Présentation de Burelle SA et de ses activités

Facteurs de risques et contrôle

### Suivi des investissements de Burelle Participations

Tout investissement de Burelle Participations fait l'objet d'une présentation au Comité d'Investissement qui comprend M. Paul Henry Lemarié, Président-Directeur Général de Burelle Participations, et M. Foulques de Jourdan, Directeur Général Délégué de Burelle Participations. Un investissement ne peut être réalisé sans leur accord conjoint.

Tous les engagements pris au nom de Burelle Participations doivent être signés par le Président-Directeur Général ou le Directeur Général Délégué qui sont seuls habilités à engager la société. Toutes les demandes de décaissements sont signées par le Président-Directeur Général, sans limitation en termes de montants.

Une fois réalisé, chaque investissement de Burelle Participations fait l'objet d'une fiche détaillée résumant ses caractéristiques, son évolution et sa valorisation. Ces fiches sont présentées au Conseil d'Administration qui se réunit deux fois par an. Le portefeuille est valorisé à sa juste valeur deux fois par an, lors des arrêts semestriel et annuel, en conformité avec les méthodes de valorisation publiées par les organisations professionnelles et destinées au métier de capital-investissement (AFIC, IPEV, EVCA).

En outre, Burelle Participations établit, au moins une fois par an, un plan à trois ans, qui a pour objectif de valider la stratégie et d'estimer le montant des engagements futurs, la performance attendue du portefeuille ainsi que les besoins en trésorerie. Ce plan est mis à jour périodiquement et soumis à l'accord du Conseil d'Administration.

Les investissements en portefeuille font l'objet d'un reporting financier périodique émis par les gestionnaires des fonds ou des sociétés. Les fonds sont astreints à un reporting trimestriel où il est rendu compte de la performance et de la situation financière des sociétés en portefeuille. Ils émettent généralement une valorisation semestrielle de leur actif net, certifiée par leurs Commissaires aux Comptes. Les investissements directs en capital sont suivis grâce à un reporting généralement trimestriel. Ces rapports sont régulièrement complétés par des entretiens avec les différents intervenants, qu'il s'agisse des actionnaires majoritaires ou des dirigeants.

Après analyse, ces informations sont présentées au Comité d'Investissement hebdomadaire qui décide, le cas échéant, des actions à prendre. Chaque semaine, le Comité d'Investissement revoit les reportings reçus depuis la dernière réunion, l'évolution de la valorisation du portefeuille et la position de trésorerie. Il examine les nouveaux investissements.

Un reporting de Burelle Participations, comprenant un compte de résultat et un bilan, est établi mensuellement.

### Processus de reporting financier et processus de contrôle de Burelle SA et Sofiparc

Burelle SA et Sofiparc sont intégrées au processus budgétaire dans les mêmes conditions que les sociétés de Compagnie Plastic Omnium SE. Sofiparc fait l'objet d'un reporting mensuel selon le format Groupe appliqué par Compagnie Plastic Omnium SE.

Toute dépense est soumise à l'autorisation du Président-Directeur Général pour Burelle SA et du Président pour Sofiparc. Les paiements ne sont effectués qu'après validation par les personnes habilitées.

Le Président-Directeur Général de Burelle SA, ainsi que le Président de Sofiparc, sont habilités à autoriser les règlements sans limite de montant.

Aucun incident notable et significatif, ni aucun manquement remarquable, qui puisse remettre en cause l'efficacité du contrôle interne décrit ci-dessus, n'ont été relevés en 2023.

### Plan d'actions pour 2024

Conformément à son objectif d'amélioration permanente de ses pratiques, le Groupe compte, en 2024, compléter certaines procédures pour en renforcer la pertinence et l'appropriation par les équipes opérationnelles, tant dans le domaine du contrôle interne qu'en matière de procédures comptables et financières et de maîtrise des risques.

Pour 2024, la Direction de l'Audit Interne a programmé 43 interventions.

Dans le cadre de l'amélioration du contrôle interne et de la gestion des risques, la Société poursuivra le processus de suivi des recommandations des missions d'Audit Interne. Dans l'ensemble de ses divisions, la Société complétera par de nouveaux contrôles, le processus de revues de Contrôle Interne (contrôles de niveau 2) initié en 2023. Ces revues sont prises en charge par des ressources dédiées au Contrôle Interne dans les divisions et au niveau du Groupe.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 et suivants du Code de commerce, le présent rapport comprend les informations relatives à la composition du Conseil d'Administration, aux conditions de préparation et d'organisation de ses travaux et aux éventuelles limitations des pouvoirs de la Direction Générale. Il intègre également les informations relatives à la détermination des éléments de rémunérations et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux au cours de l'exercice écoulé.

Les informations contenues dans ce rapport faisant référence à l'exercice clos le 31 décembre 2023 et la dénomination sociale de Compagnie Plastic Omnium SE n'ayant pas été modifiée à cette date, cette société est citée sous son ancienne dénomination sociale, la modification en OPmobility SE n'étant intervenue qu'en Avril 2024.

Ce rapport a été approuvé par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 21 mars 2024, après avoir été examiné par le Comité des Comptes et par le Comité des Rémunérations pour les parties relevant de leurs domaines d'activité.

## 2.1 COMPOSITION ET CONDITIONS DE PRÉPARATION ET D'ORGANISATION DES TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### 2.1.1 COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### 2.1.1.1 ÉQUILIBRE DE LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Aux termes de l'article 11 des statuts et conformément à l'article L. 225-17 du Code de commerce, le Conseil d'Administration de Burelle SA est composé de trois à dix-huit membres.

Chaque administrateur est nommé par l'Assemblée Générale des actionnaires, sur proposition du Conseil d'Administration, pour une durée de trois ans, renouvelable sans limitation sous réserve des règles statutaires relatives à la limite d'âge. Les mandats des administrateurs élus par l'Assemblée Générale viennent à échéance à l'issue de l'Assemblée Générale tenue dans l'année au cours de laquelle le mandat expire, et réunie pour statuer sur les comptes de l'exercice précédent.

Au 31 décembre 2023, le Conseil d'Administration de Burelle SA est constitué de neuf administrateurs. Six d'entre eux appartiennent au groupe de contrôle familial : MM. Laurent Burelle, Paul Henry Lemarié et Pierre Burelle et Mmes Félicie Burelle, Clotilde Lemarié et Éliane Lemarié. M. Laurent Burelle est Président-Directeur Général.

Les trois autres membres du Conseil sont M. Wolfgang Colberg, Mme Helen Lee Bouygues et Mme Sandrine Térán. Ils apportent, de par leurs compétences financières, industrielles et managériales, des expériences variées provenant d'horizons différents.

M. Jean Burelle ayant atteint la limite d'âge des administrateurs définie par les statuts, le Conseil d'Administration en date du 14 décembre 2023 a décidé de le désigner en qualité de Président d'honneur afin que la Société puisse continuer à bénéficier de son expérience.

À la date du présent rapport, le Conseil d'Administration comprend trois administrateurs indépendants et cinq femmes administrateurs sur neuf, il en résulte un pourcentage de 33 % d'administrateurs indépendants et de 55 % de femmes. Burelle SA se réfère, dans le cadre d'un Conseil resserré, aux dispositions du Code AFEP-MEDEF ainsi qu'aux dispositions de la loi 2011-103 du 27 janvier 2011 qui a instauré un principe de représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein des Conseils d'Administration.

Chacun des membres du Conseil d'Administration présente les qualités essentielles requises pour exercer sa fonction, à savoir :

- le sens de l'intérêt social ;
- la qualité de jugement ;
- la capacité d'anticipation ;
- la compréhension des enjeux stratégiques ;
- l'implication, appréciée notamment au regard de l'assiduité aux réunions et de la capacité à se montrer vigilant, impartial et objectif.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration

## Présentation synthétique du Conseil d'Administration au 31 décembre 2023

Prénom et nom	Âge	Homme/Femme	Nationalité	Nombre d'actions Burelle SA détenues	Nombre de mandats dans d'autres sociétés cotées extérieures au Groupe	Date initiale de nomination	Échéance du mandat	Ancienneté dans le mandat <sup>(1)</sup>	Participation à des Comités du Conseil <sup>(2)</sup>
<b>PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL</b>									
Laurent Burelle	74	H	Française	8 884	0	1986	2024	36	-
<b>ADMINISTRATEURS INDÉPENDANTS</b>									
Helen Lee Bouygues	51	F	Américaine	100	3	2017	2026	6	CC (Présidente), CR
Wolfgang Colberg	64	H	Allemande	100	3	2019	2025	4	CR (Président), CC
Sandrine Téran	55	F	Française	100	1	2020	2026	4	CC
<b>ADMINISTRATEURS NON INDÉPENDANTS</b>									
Paul Henry Lemarié	76	H	Française	105	0	2001	2025	22	-
Éliane Lemarié	78	F	Française	22 280	0	1976	2024	47	-
Félicie Burelle	44	F	Française	142	1	2013	2025	10	-
Pierre Burelle	52	H	Française	20 179	0	2013	2025	10	-
Clotilde Lemarié	43	F	Française	47 542	0	2017	2026	6	CR
<b>PRÉSIDENT D'HONNEUR</b>									
Jean Burelle <sup>(3)</sup>	84	H	Française	39 492	0	2023	NA	NA	-

(1) En années échues.

(2) CC : Comité des Comptes. CR : Comité des Rémunérations.

(3) Nomination en qualité de Président d'honneur depuis le 14 décembre 2023.

L'article 11 des statuts précise que la limite d'âge des administrateurs, personnes physiques ou représentants permanents d'administrateurs personnes morales, est fixée à quatre-vingts ans. Depuis l'Assemblée Générale 2020 statuant sur les comptes de l'exercice 2019, tout

administrateur est réputé démissionnaire d'office à la date anniversaire de ses quatre-vingts ans, excepté pour les administrateurs ayant déjà dépassé l'âge de quatre-vingts ans à la date de l'Assemblée Générale 2020 et pour lesquels la limite d'âge est de quatre-vingt-cinq ans.

## Changements intervenus dans la composition du Conseil d'Administration et des Comités en 2023

	Départs	Nominations/Cooptations	Renouvellements
<b>Conseil d'Administration</b>	M. Jean Burelle (14/12/2023)	M. Jean Burelle en qualité de Président d'honneur (14/12/2023)	Mme Clotilde Lemarié (25/05/2023) Mme Helen Lee-Bouygues (25/05/2023) Mme Sandrine Téran (25/05/2023)
<b>Comité des Comptes</b>	Aucun changement n'est intervenu au cours de l'exercice 2023 dans la composition du Comité des Comptes		
<b>Comité des Rémunérations</b>	Aucun changement n'est intervenu dans la composition du Comité des Rémunérations au cours de l'exercice 2023		

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration

## Renseignements concernant les administrateurs au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023



**Laurent Burelle**  
**Président-Directeur Général de Burelle SA**  
**Nationalité française**  
**Adresse professionnelle : Burelle SA, 1 allée Pierre Burelle - 92300 Levallois-Perret**  
**Première nomination : 30/06/1986**  
**Échéance du mandat : 2024**  
**Actions détenues : 8 884**

M. Laurent Burelle est diplômé de l'École Polytechnique Fédérale de Zürich (ETH) et titulaire d'un Master of Sciences, Chemical Engineering du Massachusetts Institute of Technology (MIT).

M. Laurent Burelle a débuté sa carrière, au sein du groupe Plastic Omnium, comme ingénieur de fabrication, assistant du Directeur de l'usine de Langres.

En 1977, il est nommé Directeur Général puis Président-Directeur Général de Plastic Omnium SA à Valencia (Espagne). Il a occupé, de 1981 à 1988, les fonctions de Directeur de la Division Environnement avant de devenir Vice-Président-Directeur Général de Compagnie Plastic Omnium en 1988. Il est nommé Président-Directeur Général de Compagnie Plastic Omnium en juillet 2001 jusqu'au 31 décembre 2019.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020, M. Laurent Burelle est Président du Conseil d'Administration de Compagnie Plastic Omnium SE.

Nommé Directeur Général de Burelle SA le 30 juin 1986, M. Laurent Burelle est Président-Directeur Général de Burelle SA depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

M. Laurent Burelle est par ailleurs administrateur-fondateur de la Fondation Jacques Chirac.

M. Laurent Burelle est Grand Officier de l'Ordre National du Mérite et Commandeur de la Légion d'Honneur.

### Sociétés et associations françaises

Compagnie Plastic Omnium SE <sup>(1) (2)</sup>  
Sofiparc <sup>(2)</sup>  
Sofiparc Hotels <sup>(2)</sup>  
Burelle Participations <sup>(2)</sup>  
Fondation Jacques Chirac (Association)

AFEP (Association)

### Sociétés étrangères

Plastic Omnium Holding (Shanghai) Co. Ltd <sup>(2)</sup> (Chine)  
Sogec 2 (Belgique)  
Compagnie Financière de la Cascade SA (Belgique)

### Mandats et fonctions

Président du Conseil d'Administration  
Président et Membre du Comité de Surveillance  
Président  
Administrateur  
Président  
Administrateur-fondateur  
Président (jusqu'en juillet 2023)

### Mandats et fonctions

Administrateur  
Administrateur délégué  
Président du Conseil d'Administration  
Administrateur délégué

(1) Société cotée.

(2) Société du groupe Burelle SA.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration



**Paul Henry Lemarié**

**Président du Conseil d'Administration de Burelle Participations**

**Nationalité française**

**Adresse professionnelle : Burelle Participations, 42 rue Paul-Vaillant Couturier - 92300 Levallois-Perret**

**Première nomination : 07/06/2001**

**Échéance du mandat : 2025**

**Actions détenues : 105**

M. Paul Henry Lemarié est Docteur en physique de l'université de Paris-Orsay et titulaire d'un Diplôme d'Études Approfondies (DEA) Gestion Finance de l'université de Paris-Dauphine.

Après une thèse de physique au CEA, puis un début de carrière à la Direction Financière de la banque Paribas en 1973, M. Paul Henry Lemarié est entré dans le groupe d'ingénierie Sofresid (Sidérurgie, Mines, Offshore) et a rejoint le groupe Plastic Omnium en 1980 en tant que Directeur de la Division 3P - Produits Plastiques Performants. En 1985, il a pris la Direction de la Division Automobile. En 1987, il est nommé Directeur Général Adjoint de Compagnie Plastic Omnium, puis Directeur Général en 1988 et Directeur Général Délégué en mai 2001 jusqu'en décembre 2019

Nommé Directeur Général de Burelle SA en avril 1989, il devient Directeur Général Délégué de Burelle SA en mai 2001, jusqu'en décembre 2020.

M. Paul Henry Lemarié est Président-Directeur Général de Burelle Participations de juillet 2021 jusqu'en décembre 2023. Il est Président du Conseil d'Administration de Burelle Participations depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2024.

## Sociétés françaises

**Burelle Participations** <sup>(2)</sup>

**Compagnie Plastic Omnium SE** <sup>(1) (2)</sup>

**Sofiparc** <sup>(2)</sup>

## Société étrangère

**Garamond SA (Belgique)**

## Mandats et fonctions

**Président du Conseil d'Administration (depuis janvier 2024)**

**Président-Directeur Général (jusqu'en décembre 2023)**

**Administrateur**

**Membre du Comité de Surveillance**

## Mandat et fonction

**Administrateur**

(1) Société cotée.

(2) Société du groupe Burelle SA.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration



**Eliane Lemarié**

**Administratrice de Burelle SA**

**Nationalité française**

**Adresse professionnelle : Burelle SA, 1 allée Pierre Burelle - 92300 Levallois-Perret**

**Première nomination : 30/06/1976**

**Échéance du mandat : 2024**

**Actions détenues : 22 280**

Après une maîtrise d'anglais de l'université Paris-Sorbonne et un diplôme de l'Institut d'Études Politiques de Paris, Mme Éliane Lemarié a consacré sa carrière professionnelle à l'information et à la communication des entreprises.

Mme Éliane Lemarié a débuté sa carrière comme journaliste et secrétaire de rédaction dans différents journaux de presse écrite, dans le cadre de l'Assemblée Permanente des Chambres de Commerce et de l'Industrie (APCCI), de 1969 à 1975.

Mme Éliane Lemarié a ensuite été en charge de la création et du développement du département Relations publiques, relations presse et édition de la société SOGEC, de 1976 à 1983.

En avril 1983, elle a créé et développé IRMA Communication, agence de conseil en communication auprès de sociétés françaises et internationales cotées à Paris, New York et Mumbai, dont elle a été Présidente-Directrice Générale jusqu'en 2010.

## Sociétés françaises

Compagnie Plastic Omnium SE <sup>(1)(2)</sup>

Sofiparc <sup>(2)</sup>

Union Industrielle

AGB Assurances

Sofras Conseil

## Sociétés étrangères

Sogec 2 SA (Belgique)

Garamond SA (Belgique)

## Mandats et fonctions

Représentante permanente de Burelle SA, elle-même administratrice

Membre du Comité de Surveillance

Présidente du Conseil de Surveillance

Membre du Conseil de Surveillance

Membre du Comité de Surveillance

## Mandats et fonctions

Administratrice déléguée

Administratrice

(1) Société cotée.

(2) Société du groupe Burelle SA.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration



## Félicie Burelle

**Directrice Générale Déléguée de Compagnie Plastic Omnium SE**

**Nationalité française**

**Adresse professionnelle : Burelle SA, 1 allée Pierre Burelle - 92300 Levallois-Perret**

**Première nomination : 30/05/2013**

**Échéance du mandat : 2025**

**Actions détenues : 142**

Mme Félicie Burelle est diplômée de ESCE et titulaire d'un diplôme en *Business-Finance* de la South Bank University de Londres ainsi que d'un MBA de l'Instituto de Empresa (IE) Business School de Madrid.

Après avoir débuté sa carrière en 2001 au sein de Compagnie Plastic Omnium en tant que responsable comptable d'une filiale de la Division Auto Exterior en Espagne à Madrid, Mme Félicie Burelle a intégré, en 2005, le Département *Mergers & Acquisitions* d'Ernst & Young Transaction Services. En 2010, elle a rejoint de nouveau Compagnie Plastic Omnium et a pris la Direction du Plan Stratégique et de la Coordination Commerciale de la Division Auto Exterior dont elle a été également membre du Comité de Direction.

En 2015, elle est promue Directrice de la Stratégie et du Développement de Compagnie Plastic Omnium et membre du Comité de Direction.

Depuis janvier 2020, Mme Félicie Burelle est Directrice Générale Déléguée de Compagnie Plastic Omnium SE et membre du Conseil d'Administration de Burelle SA depuis 2013.

### Sociétés françaises

Compagnie Plastic Omnium SE <sup>(1)(2)</sup>

Burelle Participations <sup>(2)</sup>

CIC Lyonnaise de Banque

Plastic Omnium Software House <sup>(2)</sup>

Bouygues SA <sup>(1)</sup>

### Mandats et fonctions

Directrice Générale Déléguée

Administratrice

Administratrice

Administratrice

Membre du Comité de Surveillance

Administratrice

### Sociétés étrangères

Compagnie Financière de la Cascade SA (Belgique)

Plastic Omnium New Energies SA <sup>(2)</sup> (Belgique)

### Mandats et fonctions

Administratrice

Administratrice

(1) Société cotée.

(2) Société du groupe Burelle SA.



## Pierre Burelle

**Administrateur de Burelle SA**

**Nationalité française**

**Adresse : Avenida 24 de Julho 128 - 1350-346 Lisbonne, Portugal**

**Première nomination : 30/05/2013**

**Échéance du mandat : 2025**

**Actions détenues : 20 179**

M. Pierre Burelle a fait des études de Bi-DEUG d'Anglais et d'Économie à Paris -Nanterre. Il est administrateur de Burelle SA depuis le 30 mai 2013.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration



**Clotilde Lemarié**  
**Administratrice de Burelle SA**  
**Nationalité française**  
**Adresse : Burelle SA, 1 allée Pierre Burelle - 92300 Levallois-Perret**  
**Première nomination : 02/06/2017**  
**Échéance du mandat : 2026**  
**Actions détenues : 47 542**

Mme Clotilde Lemarié est titulaire d'une Maîtrise en droit privé et d'un Diplôme d'Études Approfondies (DEA) en droit international privé de l'université Paris I - Panthéon-Sorbonne et du *Bachelor of Laws (LLB) in English Law and French Law* de King's College London (Royaume-Uni). Elle est aussi titulaire d'un diplôme de chinois de l'Institut National des Langues et Civilisations Orientales de Paris.

Mme Clotilde Lemarié a commencé à exercer la profession d'avocate en 2006 au sein du cabinet Gide Loyrette Nouel en arbitrage international, à Paris, puis à Londres. En 2010, elle a rejoint le cabinet Pinsent Masons LLP à Londres où elle est restée jusqu'en 2014, date à laquelle elle a été nommée associée en arbitrage international chez Gide Loyrette Nouel à Londres.

De 2016 à 2021, elle a exercé en tant que conseil en arbitrage international chez Pinsent Masons LLP à Londres, intervenant notamment sur de grands projets internationaux dans les secteurs de l'énergie, de la construction et de l'infrastructure. Mme Clotilde Lemarié a été avocate au Barreau de Paris jusqu'en 2019, et a exercé comme Barrister en Angleterre et au Pays de Galles, et *Attorney-at-Law* de l'État de New York aux États-Unis jusqu'en 2021.

Mme Clotilde Lemarié est également Présidente du Conseil d'Administration de Garamond SA.

## Société française

Burelle Participations <sup>(1)</sup>

## Sociétés étrangères

Garamond SA (Belgique)

The Sussex Archaeological Society (Royaume-Uni)

## Mandat et fonction

Administratrice

## Mandats et fonctions

Présidente du Conseil d'Administration

Administratrice (jusqu'en mars 2023)

Présidente du Comité de Gouvernance, Audit et Risque

Membre du Comité « Collections, Recherche et Engagement » (jusqu'en mars 2023)

(1) Société du groupe Burelle SA.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration



**Helen Lee Bouygues**  
**Présidente de LB Associés**  
**Nationalité américaine**  
**Adresse : 184 avenue Victor Hugo - 75116 Paris**  
**Première nomination : 02/06/2017**  
**Échéance du mandat : 2026**  
**Actions détenues : 100**

Mme Helen Lee Bouygues est titulaire d'un *Bachelor of Arts, magna cum laude*, de Princeton University en Sciences Politiques et d'un *Master in Business Administration* de Harvard Business School.

Mme Helen Lee Bouygues a débuté sa carrière en 1995, en tant qu'associée en fusions-acquisitions chez J.P. Morgan à New York et à Hong Kong. En 1997, elle est nommée Directrice du Développement de Pathnet Inc., fournisseur de services de télécommunications basé à Washington DC aux États-Unis.

En 2000, elle a rejoint Cogent Communications Inc. où elle a exercé les fonctions de *Treasurer, Chief Operating Officer* et *Chief Financial Officer* jusqu'en 2004. Elle est ensuite nommée associée chez Alvarez & Marsal à Paris jusqu'en 2011 puis a créé sa propre société de conseil. En 2014, elle a rejoint McKinsey & Company à Paris où elle est devenue associée en charge de la division *Recovery and Transformation Services*.

Mme Helen Lee Bouygues est Présidente de la Fondation Reboot.

## Sociétés françaises

Fondation Reboot  
Latécoère SA <sup>(1)</sup>

Fives SAS

CGG <sup>(1)</sup>

Neoen SA <sup>(1)</sup>

Guaranty Trust Holding Co

## Mandats et fonctions

Présidente  
Membre du Comité des Rémunérations  
Administratrice  
Membre du Comité d'Audit  
Administratrice  
Membre du Comité d'Audit  
Présidente du Comité d'Investissement  
Administratrice référente  
Membre du Comité d'Audit  
Membre du Comité de Rémunération  
Administratrice

(1) Société cotée.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration



## Wolfgang Colberg

**Industrial Partner de Deutsche Invest Capital Partners**

**Nationalité allemande**

**Adresse : Deutsche Invest Capital Partners, Prinzregentenstrasse 56 - D-80538 Munich, Allemagne**

**Première nomination : 29/05/2019**

**Échéance du mandat : 2025**

**Actions détenues : 100**

Titulaire d'un doctorat en Sciences Politiques (complété par une spécialisation en *Business Administration* et *Business Informatics*), M. Wolfgang Colberg a fait sa carrière au sein du groupe Robert Bosch et du groupe BSH. Entré dans le groupe Robert Bosch en 1988, il a successivement assuré les fonctions de Contrôleur de gestion, Directeur Administratif (1990-1993), Directeur du Contrôle de gestion et Planning économique (1993-1994) et a été nommé Directeur Général de la filiale du Groupe pour la Turquie et l'Asie centrale. En 1996, il a exercé les fonctions de Senior Vice-Président - Achats et Logistique.

Entre 2001 et 2009, il était Directeur Financier de BSH Bosch und Siemens Hausgeräte GmbH et membre du Comité Exécutif. De 2009 à 2013, M. Wolfgang Colberg était Directeur Financier de Evonik Industries AG et membre du Comité Exécutif. De 2013 à 2019, il était *Industrial Partner* de CVC Capital Partners et depuis 2020, il est *Industrial Partner* de Deutsche Invest Capital Partners.

### Société française

Pernod Ricard SA <sup>(1)</sup>

### Sociétés étrangères

Deutsche Invest Capital Partners (Allemagne)

ThyssenKrupp AG <sup>(1)</sup> (Allemagne)

AMSilk GmbH (Allemagne)

Deutsche Bank AG (Allemagne)

Dussur (Arabie Saoudite)

Solvay SA <sup>(1)</sup> (Belgique)

ChemicalInvest Holding BV (Pays-Bas)

Fire (BC) Holdco Ltd (ROYAUME UNI)

### Mandat et fonction

Administrateur

### Mandats et fonctions

Industrial Partner

Administrateur

Président du Conseil

Membre du Conseil Régional

Administrateur

Administrateur

Président du Conseil de Surveillance

Administrateur

(1) Société cotée.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration



**Sandrine Térán**

**CFO, Optiver Holding B.V.**

**Nationalité française**

**Adresse professionnelle : Optiver Holding B.V., Strawinskylaan 3095 1077ZX Amsterdam, Pays-Bas**

**Première nomination : 28/05/2020**

**Échéance du mandat : 2026**

**Actions détenues : 100**

Mme Sandrine Térán a débuté sa carrière en 1991 chez Ipsen en qualité de Responsable des risques en charge des taxes et des assurances, avant de prendre la direction du département Taxes chez Eurodisney en 1995. En 2000, elle a intégré Eutelsat où elle a pris en charge la fiscalité, la finance d'entreprise et l'Audit Interne. En 2008, elle a rejoint le groupe Louis-Dreyfus, où elle a occupé plusieurs postes clés dont celui de Responsable mondial Fiscalité et Secrétaire Générale puis Directrice Financière Monde de Louis Dreyfus Company et *Managing Director* de Louis Dreyfus Holding.

Entre 2017 et 2022, Mme Sandrine Térán exerce le poste de Directrice Financière du groupe Eutelsat Communications (tout en ayant occupé le poste de Directrice des systèmes d'information jusqu'en 2020).

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023, Sandrine Térán est membre du *Management Board* the Optiver Holding B.V. et exerce les fonctions de Directrice Financière Groupe au sein d'Optiver.

## Société française

**Spie SA <sup>(1)</sup>**

## Société étrangère

**Optiver Holding B.V. (Pays-Bas)**

## Mandat et fonction

**Administratrice indépendante**

## Mandat et fonction

**Membre du Management Board**

(1) Société cotée.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration



**Jean Burelle**

**Président d'honneur de Burelle SA**

**Président d'honneur et Censeur de Compagnie Plastic Omnium SE**

**Nationalité française**

**Adresse professionnelle : Burelle SA, 1 allée Pierre Burelle - 92300 Levallois-Perret**

**Première nomination : 14/12/2023**

**Actions détenues : 39 492**

M. Jean Burelle est diplômé de l'École Polytechnique Fédérale de Zürich (ETH) et titulaire d'un MBA de Harvard Business School.

Après avoir débuté sa carrière en 1966 chez L'Oréal, il rejoint Compagnie Plastic Omnium, en 1967 en qualité de Directeur de département. En 1986, il est nommé Vice-Président-Directeur Général puis, en 1987, Président-Directeur Général, fonction qu'il occupe jusqu'au 30 juin 2001. Le 1<sup>er</sup> juillet 2001, M. Jean Burelle devient Président-Directeur Général de Burelle SA, mandat qu'il exerce jusqu'au 31 décembre 2018.

Jusqu'en avril 2021, M. Jean Burelle était administrateur de Compagnie Plastic Omnium SE. Il a été nommé Censeur en février 2021 et demeure Président d'honneur. M. Jean Burelle est Président d'Honneur et administrateur du MEDEF International. M. Jean Burelle était membre du Comité de Surveillance de Banque Hottinguer jusqu'en octobre 2021, et membre du Comité de Surveillance de Soparexo SCA jusqu'en juin 2023. De 1977 à 2009, il était administrateur d'Essilor International et Président du Comité des Mandataires.

M. Jean Burelle est Officier de la Légion d'Honneur et Officier de l'Ordre National du Mérite.

## Sociétés et associations françaises

**Compagnie Plastic Omnium SE** <sup>(1) (2)</sup>

**Sofiparc** <sup>(2)</sup>

**Burelle Participations** <sup>(2)</sup>

**MEDEF International (Association)**

**Soparexo SCA**

**Association pour le Rayonnement de l'Opéra National de Paris (AROP)**

## Sociétés étrangères

**Sogec 2 (Belgique)**

**Financière Protea (Belgique)**

## Mandats et fonctions

**Président d'honneur**

**Censeur**

**Membre du Comité de Surveillance**

**Administrateur**

**Président d'honneur**

**Administrateur**

**Membre du Conseil de Surveillance (jusqu'en juin 2023)**

**Administrateur**

## Mandats et fonctions

**Président du Conseil d'Administration**

**Administrateur délégué**

**Président du Conseil d'Administration**

**Administrateur délégué**

(1) Société cotée.

(2) Société du groupe Burelle SA.

## 2.1.1.2 INDÉPENDANCE DES ADMINISTRATEURS

Le Conseil d'Administration procède chaque année à une évaluation de l'indépendance de chaque administrateur au regard des critères du Code AFEP-MEDEF auquel il se réfère. L'évaluation de l'indépendance des administrateurs a été examinée par le Conseil d'Administration du 21 mars 2024, en préparation de l'Assemblée Générale du 23 mai 2024 au regard des critères d'indépendance énoncés dans le Code AFEP-MEDEF.

Au regard de ces critères, un membre du Conseil d'Administration est indépendant lorsque, notamment, il n'entretient aucune relation de quelque nature que ce soit avec la Société, son Groupe ou sa Direction qui puisse compromettre l'exercice de sa liberté de jugement. Les critères spécifiés par le Code AFEP-MEDEF sont les suivants :

- ne pas être salarié ou mandataire social de la Société, salarié ou administrateur de la société mère ou d'une société qu'elle consolide, et ne pas l'avoir été au cours des cinq années précédentes ;
- ne pas être mandataire social d'une société dans laquelle la Société détient directement ou indirectement un mandat d'administrateur, ou dans laquelle un salarié désigné en tant que tel ou un mandataire social de la Société (actuel ou l'ayant été depuis moins de cinq ans) détient un mandat d'administrateur ;
- ne pas être client, fournisseur, banquier d'affaires, banquier de financement significatif de la Société ou de son Groupe, ou pour lequel la Société ou son Groupe représente une part significative de l'activité ;
- ne pas avoir de lien familial proche avec un mandataire social ;
- ne pas avoir été Commissaire aux Comptes de l'entreprise au cours des cinq années précédentes ;
- ne pas être administrateur de l'entreprise depuis plus de douze ans.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration

Au 31 décembre 2023, outre M. Laurent Burelle, dirigeant mandataire social exécutif, il est précisé que les administrateurs suivants ne peuvent être considérés comme indépendants en raison de l'existence d'un lien familial avec la famille fondatrice : Mme Félicie Burelle, M. Pierre Burelle, Mme Éliane Lemarié, Mme Clotilde Lemarié et M. Paul Henry Lemarié.

Au 31 décembre 2023, trois administrateurs sur neuf sont considérés comme indépendants, soit une proportion de 33 % conformément aux recommandations du Code AFEP-MEDEF.

## 2.1.1.3 SITUATION DE CUMUL DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Le nombre de mandats exercés par les administrateurs dans des sociétés cotées extérieures au Groupe, y compris étrangères, a été apprécié, au 21 mars 2024, conformément aux recommandations du Code AFEP-MEDEF selon lequel « un dirigeant mandataire social exécutif ne doit pas exercer plus de deux autres mandats d'administrateur dans des sociétés cotées extérieures à son Groupe, y compris étrangères. Un administrateur ne doit pas exercer plus de quatre autres mandats dans des sociétés cotées extérieures au Groupe, y compris étrangères ».

	Nombre de mandats dans des sociétés cotées extérieures*	Conformité aux critères du Code AFEP-MEDEF
Laurent Burelle	0	■
Paul Henry Lemarié	0	■
Félicie Burelle	1	■
Éliane Lemarié	0	■
Clotilde Lemarié	0	■
Pierre Burelle	0	■
Helen Lee Bouygues	3	■
Wolfgang Colberg	3	■
Sandrine Térán	1	■

\* Selon les critères du Code AFEP-MEDEF.

## 2.1.1.4 ÉVOLUTION DES MANDATS ET FONCTIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Évolution de la composition du Conseil d'Administration en 2023

#### RENOUVELLEMENT DES MANDATS DE TROIS ADMINISTRATRICES

L'Assemblée Générale du 25 mai 2023 a renouvelé pour une durée de trois ans, les mandats de :

- Mme Clotilde Lemarié, administratrice de Burelle SA depuis 2017 ;
- Mme Helen Lee Bouygues, administratrice de Burelle SA depuis 2017 ;

- Mme Sandrine Térán, administratrice de Burelle SA depuis 2020.

#### FIN DE MANDAT D'UN ADMINISTRATEUR ET DÉSIGNATION D'UN PRÉSIDENT D'HONNEUR

M. Jean Burelle atteignant le 29 janvier 2024 la limite d'âge de quatre-vingt-cinq ans fixée par les statuts de la Société pour les fonctions d'administrateur, le Conseil d'Administration a décidé de le désigner, à compter du 14 décembre 2023, Président d'honneur de la Société. L'action de M. Jean Burelle comme Président-Directeur Général puis administrateur, a été vivement saluée et soulignée par le Président-Directeur Général qui l'en a très chaleureusement remercié. Il a également rappelé l'engagement sans faille de M. Jean Burelle au sein du Conseil de Burelle SA, qu'il a rejoint en 1964, réalisant ainsi un total de cinquante-huit années au sein du Conseil d'Administration.

### Évolution de la composition du Conseil d'Administration et des Comités en 2024

#### RENOUVELLEMENT DES MANDATS DE DEUX ADMINISTRATEURS

Le Conseil d'Administration, lors de sa réunion du 21 mars 2024, a décidé de soumettre à l'Assemblée Générale annuelle des actionnaires du 23 mai 2024, le renouvellement du mandat d'administrateur de M. Laurent Burelle et de Mme Eliane Lemarié.

**M. Laurent Burelle** est administrateur de Burelle SA depuis 1986.

Diplômé de l'École Polytechnique Fédérale de Zürich (ETH) et titulaire d'un *Master of Sciences, Chemical Engineering* du Massachusetts Institute of Technology (MIT), M. Laurent Burelle a débuté sa carrière, au sein du groupe Plastic Omnium, comme ingénieur de fabrication, assistant du Directeur de l'usine de Langres.

En 1977, il est nommé Directeur Général puis Président-Directeur Général de Plastic Omnium SA à Valencia (Espagne). Il a occupé, de 1981 à 1988, les fonctions de Directeur de la Division Environnement avant de devenir Vice-Président-Directeur Général de Compagnie Plastic Omnium en 1988. Il est nommé Président-Directeur Général de Compagnie Plastic Omnium en juillet 2001 jusqu'au 31 décembre 2019.

Depuis janvier 2020, M. Laurent Burelle est Président du Conseil d'Administration de Compagnie Plastic Omnium SE.

Nommé Directeur Général de Burelle SA le 30 juin 1986, il est nommé Directeur Général Délégué le 15 mai 2001. M. Laurent Burelle est Président-Directeur Général de Burelle SA depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Depuis la date de sa première nomination en qualité d'administrateur, l'assiduité de M. Laurent Burelle aux réunions du Conseil d'Administration s'établit à 100 %.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration

**Mme Eliane Lemarié** est administratrice de Burelle SA depuis 1976.

Mme Éliane Lemarié a consacré sa carrière professionnelle à l'information et à la communication des entreprises. Elle a débuté sa carrière comme journaliste et secrétaire de rédaction dans différents journaux de presse écrite, dans le cadre de l'Assemblée Permanente des Chambres de Commerce et de l'Industrie (APCCI), de 1969 à 1975. Mme Éliane Lemarié a ensuite été en charge de la création et du développement du département Relations publiques, relations presse et édition de la société SOGEC, de 1976 à 1983.

En avril 1983, elle a créé et développé IRMA Communication, agence de conseil en communication auprès de sociétés françaises et internationales cotées à Paris, New York et Mumbai, dont elle a été Présidente-Directrice Générale jusqu'en 2010.

Depuis la date de sa première nomination en qualité d'administratrice, l'assiduité de Mme Eliane Lemarié aux réunions du Conseil d'Administration s'établit à 100 %.

## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS À L'ISSUE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 23 MAI 2024

Sous réserve de l'approbation des résolutions soumises au vote de l'Assemblée Générale convoquée le 23 mai 2024, à l'issue de cette Assemblée, le Conseil d'Administration sera composé de neuf membres. Le taux d'indépendance sera de 33 % et le taux de féminisation de 55 %.

La composition des Comités serait inchangée.

### 2.1.1.5 DES ADMINISTRATEURS RESPONSABLES

Dans le cadre de la loi, et conformément au Code AFEP-MEDEF, les administrateurs sont soumis au respect des règles en vigueur en matière de situation de conflits d'intérêts et de déontologie boursière.

## Déclaration sur la situation des mandataires sociaux

### LIENS FAMILIAUX EXISTANTS ENTRE LES MANDATAIRES SOCIAUX (ARTICLE 14.1 DE L'ANNEXE)

M. Laurent Burelle et Mme Éliane Lemarié sont frère et sœur. M. Paul Henry Lemarié est l'époux de Mme Éliane Lemarié. Mme Félicie Burelle est la fille de M. Laurent Burelle. M. Pierre Burelle est le neveu de M. Laurent Burelle. Mme Clotilde Lemarié est la fille de Mme Éliane Lemarié et de M. Paul Henry Lemarié.

### ABSENCE DE CONDAMNATION OU D'INCRIMINATION DES MANDATAIRES SOCIAUX (ARTICLE 14.1 DE L'ANNEXE)

Chaque mandataire social a déclaré, comme chaque année, qu'il n'avait pas :

- fait l'objet de condamnation pour fraude prononcée au cours des cinq derniers exercices ;

- participé en tant que mandataire social à une faillite, mise sous séquestre ou liquidation au cours des cinq dernières années ;
- fait l'objet d'une incrimination et/ou de sanction publique officielle devenue définitive prononcée par une autorité statutaire ou réglementaire ;
- été empêché par un tribunal d'agir en qualité de membre d'un organe de direction, d'administration ou de surveillance d'un émetteur, ni d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur au cours des cinq dernières années.

## GESTION DES CONFLITS D'INTÉRÊTS

Sur la base des déclarations établies par chaque administrateur en application du règlement européen délégué n° 2019/980 complétant le règlement n° 2017/1129 dit « Prospectus 3 », le Conseil d'Administration n'a identifié aucun conflit d'intérêts potentiel entre les devoirs des administrateurs à l'égard de Burelle SA, et leurs intérêts privés et/ou d'autres devoirs. En particulier, le Conseil d'Administration a constaté qu'il n'existe aucune relation d'affaires de quelque nature que ce soit, entre le groupe Burelle et l'un de ses administrateurs pouvant engendrer des conflits d'intérêts.

Le mode d'organisation et de fonctionnement du Conseil d'Administration de Burelle SA lui permettrait, le cas échéant, de prévenir un éventuel exercice abusif du contrôle par un actionnaire, notamment par la présence d'administrateurs indépendants en son sein.

## INFORMATION SUR LES CONTRATS DE SERVICE LIANT LES MEMBRES DES ORGANES D'ADMINISTRATION

Les mandataires sociaux ne sont pas liés à la Société ou à l'une de ses filiales par un contrat de services prévoyant l'octroi d'avantages quelconques.

## Déontologie boursière

Le Conseil d'Administration a pris connaissance des règles applicables en matière de prévention des manquements d'initiés, en particulier concernant les périodes pendant lesquelles il est interdit de réaliser des opérations sur titres.

Sur la base des textes de loi, règlements, recommandations de place, la charte de déontologie boursière applicable au sein de Burelle SA rappelle les règles applicables en cas de détention d'une information privilégiée.

Une information privilégiée est une information non publique, précise, qui, si elle était rendue publique, pourrait avoir une influence sensible sur le cours de l'action. Cette information privilégiée peut être, notamment, de trois sortes : stratégique, liée à la définition et à la mise en œuvre de la politique de développement du Groupe ; récurrente, liée au calendrier annuel de production et de publication des comptes annuels et intermédiaires, des communications régulières, ou des réunions périodiques consacrées à l'information financière ; ponctuelle, liée à un projet ou à une opération financière donnée. La charte de déontologie boursière expose le principe d'une détention au nominatif des titres de la société par les mandataires sociaux et l'interdiction d'opérations spéculatives relativement au titre.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration

Cette charte incite à la plus grande prudence quand il s'agit, pour le détenteur d'une information privilégiée, de réaliser ou de faire réaliser des opérations financières sur les titres Burelle en Bourse et souligne que les fautes en la matière sont passibles de sanctions pénales. Il est particulièrement demandé à tout administrateur qui a le statut d'initié permanent de ne pas effectuer d'opérations sur les titres Burelle pendant certaines périodes et lorsqu'il dispose d'informations privilégiées.

Lors de la réunion du Conseil d'Administration du 14 décembre 2023, il a été remis à chaque administrateur le calendrier 2024 des fenêtres négatives en dehors desquelles ils peuvent intervenir sur les actions Burelle (hors cas de fermeture ponctuelle pour des raisons liées à des événements particuliers comme, par exemple, des opérations d'acquisitions).

Par ailleurs, les administrateurs communiquent à l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) chaque transaction réalisée par eux-mêmes ou par leurs proches sur les titres Burelle. Cette obligation leur est périodiquement rappelée par la Société (cf. l'état récapitulatif des opérations réalisées en 2023 sur les titres Burelle par les mandataires sociaux).

## 2.1.2 FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### 2.1.2.1 MISSIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'article 11 des statuts précise que la Société est administrée par le Conseil d'Administration qui détermine ses orientations stratégiques et veille à leur mise en œuvre. Il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

Le Conseil d'Administration contrôle la gestion économique et financière du Groupe et approuve les grandes actions mises en œuvre par la Direction Générale. En particulier, il procède à l'arrêté des comptes, sociaux et consolidés, annuels et semestriels, présentés par le Président du Conseil d'Administration, et audités par le collège des Commissaires aux Comptes, ainsi qu'à l'établissement des rapports sur l'activité et les résultats de la Société et de ses filiales. Il veille à l'exactitude de l'information financière fournie aux actionnaires et au marché.

Le Conseil d'Administration nomme et révoque les dirigeants mandataires sociaux, fixe leur rémunération et choisit le mode de gouvernance.

Chaque année, le Conseil autorise le Président-Directeur Général à délivrer des cautions, avals et garanties pour un montant qu'il détermine. Au moins une fois par an, il passe en revue le budget, la stratégie des sociétés du Groupe et leurs ressources financières. Il approuve les conventions et engagements réglementés préalablement à leur soumission au vote des actionnaires, et examine chaque année les conventions qui se sont poursuivies au cours de l'exercice.

### 2.1.2.2 DIRECTION GÉNÉRALE

Le Conseil d'Administration élit un Président parmi ses membres. Il choisit, à la majorité de ses membres, entre les modalités d'exercice de la Direction Générale et peut à tout moment modifier son choix. Il peut nommer les Directeurs Généraux Délégués, et fixer les limites et la durée de leurs pouvoirs, dans le cadre de l'organisation interne de la Société.

Le Conseil a décidé de maintenir le cumul des mandats de Président du Conseil et de Directeur Général. Il a jugé ce mode de gouvernance adapté aux enjeux d'une gestion efficace, compte tenu des activités de holding de Burelle SA, de la structure de son actionariat et de l'organisation de la Direction Générale.

Aux termes des statuts de Burelle SA mis à jour au 25 mai 2023, la limite d'âge des fonctions de Président du Conseil d'Administration est de quatre-vingts ans et celle du Directeur Général et des Directeurs Généraux Délégués est de soixante-dix-huit ans.

M. Laurent Burelle est Président-Directeur Général depuis janvier 2019 pour la durée de son mandat d'administrateur.

Aux termes de l'article 13 des statuts, le Président-Directeur Général dispose des pouvoirs les plus étendus pour agir au nom, et pour le compte de la Société. Un ou plusieurs Directeurs Généraux délégués peuvent assister le Directeur Général sur des missions qui seraient déterminées dans le cadre de la loi et des statuts de la société. Au jour du présent rapport, M. Laurent Burelle est Président-Directeur Général et aucun Directeur Général Délégué n'a été désigné.

Le Conseil n'a pas apporté de limitation particulière à ses pouvoirs, si ce n'est en matière de cautions, garanties et avals qui font l'objet d'un plafond fixé annuellement. En pratique, les opérations qui relèvent de la stratégie du Groupe, et qui sont susceptibles de modifier de manière significative ses activités et sa situation financière, sont préalablement approuvées par le Conseil d'Administration.

### 2.1.2.3 FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les conditions de délibération du Conseil d'Administration sont décrites à l'article 12 des statuts de la Société.

Le Conseil se réunit aussi souvent que l'intérêt social de la Société l'exige. Hormis les cas dans lesquels la loi exige la présence physique, ou par représentation, des administrateurs, les réunions peuvent être tenues par tous moyens de visioconférence ou de télécommunication permettant l'identification des administrateurs et garantissant leur participation effective.

Le Président organise et dirige les délibérations du Conseil. Il veille au bon fonctionnement des séances du Conseil et de l'Assemblée Générale. En particulier, il s'assure que les administrateurs disposent des informations nécessaires pour exercer leur mandat. Il veille au respect de l'ordre du jour et au bon équilibre des débats.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration

Les décisions du Conseil sont facilitées par les travaux de ses comités spécialisés qui lui rendent compte après chacune de leurs réunions. Deux Comités assistent le Conseil d'Administration de Burelle SA : le Comité des Comptes et le Comité des Rémunérations.

Le Secrétariat du Conseil est assuré par la Secrétaire Générale de Burelle SA qui établit les projets de procès-verbaux de ses séances.

Les décisions du Conseil sont prises aux conditions de quorum et de majorité fixées par la loi. En cas de partage des voix, celle du Président de séance est prépondérante.

Le Conseil n'a pas adopté de Règlement Intérieur.

Conformément à l'article 11 des statuts, tout administrateur doit être propriétaire d'au moins 100 actions de la Société. Au 31 décembre 2023, cette condition était remplie par tous les administrateurs.

## 2.1.2.4 CONDITIONS DE PRÉPARATION ET D'ORGANISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pour assurer une bonne disponibilité, le calendrier des réunions du Conseil et des Comités est communiqué aux administrateurs en juillet, pour l'année suivante.

Le Conseil d'Administration se réunit au moins trois fois par an. Les convocations sont envoyées généralement un mois avant la date de réunion, avec le projet de procès-verbal de la séance précédente. L'ordre du jour des réunions est établi par le Président-Directeur Général.

Pour lui permettre d'exercer pleinement ses missions, chaque membre du Conseil reçoit, plusieurs jours avant la date de réunion, un dossier préparatoire couvrant les points à l'ordre du jour ainsi que des informations sur l'évolution de la performance de la Société et de ses filiales depuis la dernière séance du Conseil. Pour l'examen des budgets, le dossier inclut également une synthèse des prévisions pour chacune des filiales de Burelle SA. Ces informations sont généralement commentées par le Président-Directeur Général de Burelle SA.

Le Conseil détermine les grandes orientations de l'activité de la Société et s'assure de leur mise en œuvre conformément à son intérêt social, en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux.

Sur proposition de la Direction Générale, le Conseil définit les orientations stratégiques pluriannuelles en matière de responsabilité sociale et environnementale. En matière climatique, cette stratégie est assortie d'objectifs précis définis pour différents horizons de temps.

Il veille à la mise en œuvre d'une politique de non-discrimination et de diversité, notamment en matière de représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein des instances dirigeantes.

Dans le cas où le Conseil doit examiner une opération significative à caractère stratégique, chaque administrateur reçoit les éléments détaillés lui permettant d'examiner l'opération.

Le Conseil s'appuie, pour ses délibérations, sur les résultats des travaux du Comité des Comptes et du Comité des Rémunérations pour ce qui relève de leurs domaines de compétence respectifs.

Les membres du Conseil ne prennent pas part aux décisions du Conseil qui les concernent individuellement.

## 2.1.2.5 COMPTE RENDU DE L'ACTIVITE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU COURS DE L'EXERCICE 2023

Au cours de l'exercice 2023, le Conseil d'Administration s'est réuni trois fois avec un taux de participation de 97 %.

Le Conseil d'Administration a poursuivi ses travaux sur la définition de la stratégie de Burelle SA et le suivi de sa mise en œuvre, conformément à sa mission de holding d'animation et de contrôle.

Dans ce cadre, le Conseil a notamment pris connaissance de la **situation financière de chacune de ses filiales**. Ainsi, le Conseil a pris connaissance des évolutions intervenues au cours de l'année 2023 au sein de sa principale filiale, **Compagnie Plastic Omnium SE** notamment le suivi de sa transformation vers la mobilité propre avec une accélération de la décarbonation de la mobilité lourde, le renforcement de son positionnement dans le domaine des véhicules électriques notamment par l'acquisition d'une nouvelle activité spécialisée dans l'électronique de puissance et le développement de l'activité hydrogène.

Le Conseil d'Administration a également assuré le suivi des acquisitions réalisées fin 2022 par Compagnie Plastic Omnium SE, notamment l'acquisition de 33 % du capital de HBPO détenu par Hella, l'acquisition des activités Lighting en octobre 2022 et le lancement d'une activité « Software » afin de proposer aux clients des offres complètes et intégrées.

Le Conseil a également été en mesure d'apprécier l'évolution de l'environnement du marché automobile dans un contexte international se traduisant par une forte augmentation de l'inflation et des taux d'intérêt et par la hausse des coûts des matières premières, et les conséquences sur les résultats et sur l'activité de Compagnie Plastic Omnium SE et de ses autres filiales, le cas échéant.

Le Conseil d'Administration a été informé des nouveaux produits développés, des grands axes de la recherche et du développement au sein de Compagnie Plastic Omnium SE et ses filiales ainsi que de la composition du portefeuille d'activités tout en veillant au respect de l'ambition zéro carbone du Groupe et à sa stratégie Climat. Ces éléments ont été évoqués à plusieurs reprises au sein du Conseil d'Administration.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de Burelle SA a également pris acte des stratégies présentées par ses deux autres filiales, Sofiparc et Burelle Participations.

Il a évalué la situation financière de **Sofiparc** pour les années à venir et analysé les modalités envisagées de valorisation du portefeuille immobilier détenu. Le Conseil a pris connaissance des valorisations du portefeuille immobilier, ainsi que des perspectives offertes par la diversification opérée en hôtellerie, via Sofiparc Hotels. Les différentes opérations d'investissement hôtelier ont été revues, de même que les impacts financiers associés en 2023 et pour les années suivantes.

La situation et les perspectives de **Burelle Participations** ayant été analysées, le Conseil d'Administration a soutenu la stratégie de Burelle Participations en tant qu'entreprise de croissance rentable et durable, privilégiant un portefeuille de risques équilibré, diversifié et d'un rendement raisonnable. Le Conseil a analysé les résultats, tant comptables qu'en termes de valeur du portefeuille, et veillé à inclure cette analyse dans le contexte plus large de l'activité de capital investissement, portée par un niveau de taux d'intérêt favorable et de nombreuses opportunités sur le marché. Le Conseil a pu constater la poursuite par Burelle Participations du développement de ses activités et de ses engagements.

## Finance, audit et risques

Le Conseil d'Administration a également procédé à :

- l'arrêté des comptes sociaux et consolidés, la proposition d'affectation du résultat et les projets de communiqué de presse ;
- l'arrêté des documents de gestion prévisionnelle ;
- l'arrêté du budget et du plan d'affaires à moyen terme ;
- l'analyse de la revue annuelle des risques du Groupe ;
- le renouvellement des autorisations annuelles consenties au Président-Directeur Général d'émettre des emprunts obligataires et de délivrer des cautions, avals et garanties ;
- l'analyse des études financières et notes d'analystes ;
- l'analyse des conventions courantes conclues au cours de l'exercice ou au cours d'exercices antérieurs mais dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice ;
- l'analyse des conventions réglementées conclues et autorisées au cours de l'exercice ou au cours d'exercices antérieurs mais dont l'exécution s'est poursuivie au cours du dernier exercice, ou dont l'exécution n'a pas encore eu lieu au moment de l'examen ;
- le reclassement ou déclassement de toute convention avec des parties liées en convention réglementée ou en convention courante, selon le cas, et ce au vu des critères de qualification définis par la loi, la jurisprudence et les organisations professionnelles et utilisés par le Groupe.

## Gouvernance, nominations et rémunérations

Le Conseil d'Administration, lors de sa séance du 22 mars 2023, a examiné la composition du Conseil et plus particulièrement a proposé le **renouvellement du mandat d'administratrice** de Mme Clotilde Lemarié, Mme Helen Lee Bouygues et Mme Sandrine Téran. Ces propositions ont été approuvées par l'Assemblée Générale des actionnaires du 25 mai 2023.

Le Conseil ayant constaté que M. Jean Burelle avait atteint la limite d'âge pour exercer son mandat d'administrateur, a décidé d'une part de ne pas procéder à son remplacement, d'autre part de désigner M. Jean Burelle, **Président d'honneur** de la Société à compter du 14 décembre 2023.

Sur les recommandations du Comité des Rémunérations, le Conseil a revu et arrêté les différentes composantes de la **rémunération variable de M. Laurent Burelle, Président-Directeur Général**, au titre de l'exercice 2022 et de sa rémunération au titre de l'exercice 2023. Il a arrêté les principes de la politique de rémunération 2024 permettant de déterminer les montants et critères associés.

Le Conseil d'Administration a également procédé à sa propre évaluation et préparé l'Assemblée Générale Mixte du 25 mai 2023.

### 2.1.2.6 LES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les délibérations du Conseil d'Administration sont préparées par deux comités spécialisés : le Comité des Comptes et le Comité des Rémunérations.

Sur proposition du Président et après concertation, le Conseil d'Administration désigne les membres composant les Comités ainsi que leur Président, en tenant compte des compétences, de l'expérience et de la disponibilité des administrateurs, en conformité avec le Code AFEP-MEDEF auquel il se réfère.

Ces deux Comités ont pour mission d'étudier toutes questions relatives à Burelle SA que le Conseil soumet à leur examen, de préparer les travaux du Conseil, et de rapporter leurs conclusions au Conseil sous forme de comptes rendus, propositions, avis, informations ou recommandations. Ils accomplissent leurs missions sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Ils n'ont pas de pouvoir de décision.

#### 2.1.2.6.1 Comité des Comptes

##### COMPOSITION DU COMITÉ DES COMPTES

Au 31 décembre 2023, le Comité des Comptes est composé de trois administrateurs : Mme Helen Lee Bouygues (Présidente), M. Wolfgang Colberg et Mme Sandrine Téran.

Composé de 100 % d'administrateurs indépendants, ce Comité est conforme aux recommandations du Code AFEP-MEDEF.

Le Comité des Comptes se réunit en présence du Directeur Financier de Compagnie Plastic Omnium SE, de la Secrétaire du Conseil et des deux Commissaires aux Comptes. Pour l'examen des comptes, il bénéficie d'une présentation du Directeur Financier et s'appuie sur un document de synthèse établi par les Commissaires aux Comptes.

Pour l'accomplissement de ses travaux, le Comité des Comptes, après en avoir informé le Président-Directeur Général, peut entendre toute personne responsable au sein du Groupe.

Le calendrier des réunions est établi en même temps que celui des séances du Conseil, en juillet, pour l'année suivante.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration

## PRINCIPALES MISSIONS DU COMITÉ DES COMPTES

Les principales missions du Comité des Comptes sont les suivantes :

- examiner les comptes individuels et consolidés, annuels et semestriels, et approfondir les sujets qui lui semblent pertinents, avant la présentation des comptes au Conseil d'Administration ;
- examiner les comptes prévisionnels de Burelle SA ;
- examiner les conventions et engagements réglementés ;
- s'assurer du suivi du processus d'élaboration de l'information financière, et notamment étudier les principes et règles comptables utilisés lors de l'établissement des comptes et prévenir les éventuels manquements aux règles comptables ;
- examiner les conclusions des Commissaires aux Comptes, leurs recommandations éventuelles et leur suivi ;
- s'assurer du suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques mis en place dans le Groupe et pouvant avoir une incidence sur les comptes ;
- examiner la partie des rapports traitant du contrôle interne et de la gestion des risques ;
- examiner les situations opérationnelles ayant un impact significatif ;
- donner un avis sur la proposition de nomination ou de renouvellement des Commissaires aux Comptes présentée par le Président-Directeur Général, et veiller au respect des règles assurant leur indépendance et la bonne conduite de leur mission ;
- examiner le plan d'audit et le programme d'intervention des Commissaires aux Comptes ;
- examiner les ressources financières à la lumière des besoins du Groupe ;
- d'une manière générale, s'informer sur tout sujet susceptible d'avoir une incidence significative sur la situation financière ou comptable du Groupe.

Le Comité des Comptes rend compte de ses travaux au Conseil d'Administration qui garde seul la responsabilité d'exercer ses missions, notamment d'arrêter les comptes sociaux et les Comptes consolidés.

## COMPTE RENDU DE L'ACTIVITÉ DU COMITÉ DES COMPTES AU COURS DE L'EXERCICE 2023

Au cours de l'exercice 2023, le Comité des Comptes s'est réuni trois fois avec un taux de présence effective de 100 %.

Au cours de ces séances, le Comité a couvert l'ensemble des points inclus dans sa mission et plus particulièrement les points suivants :

- examen des comptes individuels et consolidés de la Société pour l'année 2022 et le premier semestre 2023 ;
- examen des conventions et engagements réglementés ;
- examen des rapports des Commissaires aux Comptes ;
- examen des prévisions pour 2023 ;
- examen du rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise ;
- examen du rapport de gestion du Conseil d'Administration et particulièrement du chapitre sur la gestion des risques ;
- examen du plan d'audit et de la nouvelle approche d'audit ;
- examen des audits effectués par les Commissaires aux Comptes sur les informations sociales, environnementales et sociétales ;
- suivi de l'activité d'Audit Interne, de la cartographie des risques et des actions mises en œuvre en vue de la maîtrise des risques ;
- suivi des actions de sensibilisation au risque de fraude et de prévention de la corruption ;
- suivi de l'évolution des ressources financières ;
- examen de l'impact de la hausse de l'inflation et des taux d'intérêt sur les équilibres financiers du Groupe ;
- examen des résolutions proposées à l'Assemblée Générale Mixte du 25 mai 2023 ;
- examen des provisions et des risques juridiques et des contentieux susceptibles d'avoir un impact significatif sur la situation financière du Groupe.

Le 13 décembre 2023, le Comité a consacré une séance aux systèmes de contrôle interne et de gestion des risques. Étaient présents à cette réunion le Directeur Financier, la Secrétaire Générale qui est également Secrétaire Générale de Compagnie Plastic Omnium SE, et le Directeur des Risques et de l'Audit Interne.

## 2.1.2.6.2 Comité des Rémunérations

### COMPOSITION DU COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

Au 31 décembre 2023, le Comité des Rémunérations est composé de trois administrateurs : M. Wolfgang Colberg (Président) Mme Helen Lee Bouygues et Mme Clotilde Lemarié.

Le Comité des Rémunérations ne comprend aucun dirigeant mandataire social exécutif.

Ce Comité, composé majoritairement d'administrateurs indépendants, est conforme aux recommandations du Code AFEP-MEDEF.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Composition et conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration

## PRINCIPALES MISSIONS DU COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

Ce Comité a pour mission principale de formuler des recommandations au Conseil d'Administration sur les principes de détermination des rémunérations du dirigeant mandataire social exécutif, sur les montants des rémunérations fixe et variable, le régime de retraite et de prévoyance, les avantages en nature et tous droits pécuniaires qui lui sont attribués.

À cet effet, il dispose d'un dossier préparatoire qui lui est envoyé généralement une semaine avant la séance et qui comprend, outre une description des principes et critères gouvernant la détermination des rémunérations du dirigeant mandataire social, une présentation de tous ces éléments de rémunération et des propositions de rémunérations variables, accompagnés de *benchmarks*. À la lumière de ces informations, il examine :

- les éléments de rémunérations fixes et variables du dirigeant mandataire social, au regard de la performance du Groupe ;
- les propositions relatives au régime de retraite ;
- la proposition de fixation du montant de la rémunération des mandataires sociaux ;
- les informations communiquées dans les documents financiers sur ces éléments de rémunérations ;
- les projets de résolutions relatives aux rémunérations des mandataires sociaux, à soumettre au vote de l'Assemblée Générale des actionnaires.

Le Comité des Rémunérations prépare les décisions du Conseil d'Administration auquel incombe la responsabilité de déterminer l'ensemble des rémunérations et avantages du dirigeant mandataire social. Après avoir pris connaissance de son compte rendu, le Conseil d'Administration fixe l'ensemble des rémunérations et avantages du dirigeant mandataire social. Le dirigeant mandataire social concerné ne prend pas part aux délibérations.

## COMPTE RENDU DE L'ACTIVITÉ DU COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS AU COURS DE L'EXERCICE 2023

Au cours de l'exercice 2023, le Comité des Rémunérations s'est réuni deux fois, avec un taux de présence effective de 100 %.

Au cours de ces séances, le Comité des Rémunérations a :

- examiné les éléments de rémunérations fixe et variable de M. Laurent Burelle, Président-Directeur Général, dirigeant mandataire social exécutif ;
- communiqué au Conseil d'Administration une recommandation relative à la rémunération fixe et variable annuelle 2022 de M. Laurent Burelle, Président-Directeur Général ;
- communiqué au Conseil d'Administration une recommandation relative à la politique de rémunération variable annuelle 2023 du Président-Directeur Général ;
- analysé et défini la structure de la rémunération fixe et variable annuelle 2024 du Président-Directeur Général ;
- préparé les résolutions relatives à la rémunération des mandataires sociaux présentées à l'Assemblée Générale des actionnaires du 25 mai 2023 ;
- défini la répartition du montant alloué aux administrateurs en rémunération de leur activité au sein du Conseil d'Administration et de ses Comités, en application des règles prévoyant une part variable prépondérante.

### 2.1.2.7 AUTO-ÉVALUATION DU CONSEIL

Le Conseil d'Administration a procédé à son auto-évaluation conformément aux recommandations du Code AFEP-MEDEF. Les résultats ont été présentés, hors la présence du Président-Directeur Général, lors du Conseil d'Administration qui s'est tenu le 14 décembre 2023.

### 2.1.2.8 ASSIDUITÉ DES ADMINISTRATEURS AUX RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Administrateurs	Conseil d'Administration	Comité des Comptes	Comité des Rémunérations
M. Laurent Burelle	100 %	N/A	N/A
M. Paul Henry Lemarié	100 %	N/A	N/A
Mme Éliane Lemarié	100 %	N/A	N/A
M. Jean Burelle*	67 %	N/A	N/A
Mme Félicie Burelle	100 %	N/A	N/A
Mme Clotilde Lemarié	100 %	N/A	100 %
M. Pierre Burelle	100 %	N/A	N/A
Mme Helen Lee Bouygues	100 %	100 %	100 %
M. Wolfgang Colberg	100 %	100 %	100 %
Mme Sandrine Térán	100 %	100 %	N/A
<b>TAUX D'ASSIDUITÉ GLOBAL</b>	<b>97 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

\* Administrateur jusqu'en décembre 2023.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Rémunérations des membres du Conseil d'Administration et des dirigeants mandataires sociaux

## 2.2 RÉMUNÉRATIONS DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

### 2.2.1 RÉMUNÉRATIONS DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chaque administrateur reçoit une rémunération dont le montant total maximum est voté en Assemblée Générale Ordinaire.

Ce montant a été fixé à 600 000 euros à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 par décision de l'Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2022. Il est demeuré inchangé depuis cette date.

#### 2.2.1.1 RÈGLES DE RÉPARTITION AU TITRE DE L'EXERCICE 2022

Le montant de la rémunération réparti entre les mandataires sociaux du fait de leur activité au sein du Conseil d'Administration et de ses Comités comporte une part variable prépondérante en fonction de l'assiduité, conformément aux recommandations du Code AFEP-MEDEF.

Le Conseil a retenu, pour l'exercice 2023, la répartition suivante :

- Président : 14 000 euros par séance du Conseil ;
- Administrateur : 6 000 euros par séance du Conseil ;
- Président du Comité des Comptes et du Comité des Rémunérations : 9 000 euros par séance du Comité ;
- Membre du Comité des Comptes et du Comité des Rémunérations : 7 000 euros par séance du Comité ;

le solde étant réparti proportionnellement entre les administrateurs en fonction de leur présence effective aux réunions du Conseil d'Administration et de ses Comités.

#### 2.2.1.2 MONTANTS DE LA RÉMUNÉRATION VERSÉE AU TITRE DE L'EXERCICE 2023

##### 2.2.1.2.1 Rémunération versée par Burelle SA

##### RÉMUNÉRATION VERSÉE EN 2023 AUX MANDATAIRES SOCIAUX AU TITRE DE LEUR ACTIVITÉ AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE SES COMITÉS

Un montant total de 590 433 euros, correspondant à l'enveloppe de 600 000 euros votée par l'Assemblée Générale du 19 mai 2022, a été distribué aux administrateurs au titre de l'exercice 2023, pour un total de trois réunions du Conseil d'Administration et cinq réunions de ses Comités.

Le taux d'assiduité aux réunions pour 2023 a été de 97 % pour le Conseil d'Administration et de 100 % pour le Comité des Comptes et pour le Comité des Rémunérations.

### MONTANT DE LA RÉMUNÉRATION VERSÉE À CHAQUE MANDATAIRE SOCIAL (EN EUROS)

Mandataire social	Exercice 2023 (3 réunions du Conseil et 5 réunions des Comités)	Exercice 2022 (3 réunions du Conseil et 5 réunions des Comités)
M. Laurent Burelle	70 700	60 435
M. Jean Burelle <sup>(1)</sup>	31 133	45 435
M. Paul Henry Lemarié	46 700	45 435
Mme Helen Lee Bouygues	87 700	80 935
Mme Félicie Burelle	46 700	45 435
M. Pierre Burelle	46 700	45 435
M. Dominique Léger <sup>(2)</sup>	-	29 145
Mme Éliane Lemarié	46 700	45 435
Mme Clotilde Lemarié	60 700	58 435
M. Wolfgang Colberg	85 700	78 935
Mme Sandrine Téran	67 700	64 935
<b>TOTAL</b>	<b>590 433</b>	<b>600 000</b>

(1) Président d'honneur depuis décembre 2023.

(2) Administrateur jusqu'au 19 mai 2022.

##### 2.2.1.2.2 Rémunération versée à M. Laurent Burelle, Président-Directeur Général, par les sociétés contrôlées par Burelle SA au titre d'un mandat d'administrateur, pour l'exercice 2023 (en euros)

Mandataire social	Exercice 2023	Exercice 2022
M. Laurent Burelle	59 294	63 237

### 2.2.2 RÉMUNÉRATIONS DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX EXÉCUTIFS

#### 2.2.2.1 PRINCIPES ET RÈGLES ARRÊTÉS PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR DÉTERMINER LES RÉMUNÉRATIONS ET AVANTAGES DE TOUTE NATURE ACCORDÉS À M. LAURENT BURELLE, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Conformément aux dispositions du Code AFEP-MEDEF, les rémunérations et avantages consentis aux dirigeants mandataires sociaux sont fixés par le Conseil d'Administration, sur proposition du Comité des Rémunérations. Le Comité des Rémunérations revoit, chaque année, la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux et veille à ce qu'elle respecte les principes d'exhaustivité, d'équilibre, de cohérence et de

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Rémunérations des membres du Conseil d'Administration et des dirigeants mandataires sociaux

mesure, et prenne en compte les pratiques du marché.

De manière générale, la rémunération des dirigeants mandataires sociaux de Burelle SA est étroitement liée à la performance du Groupe, afin de favoriser la réalisation des objectifs de court, moyen et long terme.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020, la rémunération des dirigeants mandataires sociaux comprend une part fixe, complétée, le cas échéant, d'une part variable. Elle ne comprend aucun élément de rémunération à long terme (actions de performance ou attribution d'options d'actions).

Le Conseil d'Administration différencie les éléments de détermination de la rémunération variable des dirigeants mandataires sociaux en tenant compte de leur fonction au sein du Groupe. M. Laurent Burelle, dirigeant mandataire social exécutif, étant rémunéré par Burelle SA, cette dernière refacture aux sociétés du groupe Burelle SA, les sociétés Sofiparc et Burelle Participations, une quote-part de sa rémunération brute et de la contribution au plan de retraite. Les clés de répartition sont déterminées en fonction du temps passé au profit des entités concernées. Cette répartition a donc pu évoluer pour refléter précisément l'implication et le temps passé par M. Laurent Burelle pour chacune des sociétés concernées.

Au titre de l'exercice 2023, 80 % de la rémunération fixe attribuée à M. Laurent Burelle, Président-Directeur Général de Burelle SA serait assumée directement par Burelle SA, tandis que 15 % seraient refacturés à Sofiparc et 5 % à Burelle Participations en fonction du temps passé et de l'implication de M. Laurent Burelle au titre de ses différentes fonctions. L'intégralité de la rémunération variable est assumée par Burelle SA.

## 2.2.2.2 ÉLÉMENTS COMPOSANT LA RÉMUNÉRATION DE M. LAURENT BURELLE, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

### 2.2.2.2.1 Rémunération de M. Laurent Burelle, Président-Directeur Général, versée ou attribuée au titre de l'exercice 2023

#### RÉMUNÉRATION FIXE

Au titre de l'exercice 2023, M. Laurent Burelle a perçu une rémunération fixe de 2 120 900 euros.

À cette rémunération fixe s'ajoute un avantage en nature annuel valorisé à 10 884 euros.

M. Laurent Burelle ne bénéficie ni d'un contrat de travail, ni d'une compensation au titre d'une obligation de non-concurrence.

#### RÉMUNÉRATION VARIABLE

De manière générale, la rémunération variable annuelle a pour objet de refléter la contribution des dirigeants mandataires sociaux exécutifs au développement du Groupe et à la progression de ses résultats. Elle est déterminée selon des critères quantifiables, précis, cohérents avec l'exécution

de la stratégie du Groupe.

M. Laurent Burelle recevrait une rémunération variable au titre de l'exercice 2023, en fonction de l'atteinte de critères assurant une bonne comparabilité, intelligibles et alignés avec les objectifs de l'entreprise, qui vise une croissance équilibrée à long terme. Cette rémunération variable s'élève au maximum à 780 000 euros.

Les critères d'appréciation de la performance pour la fixation de la part variable du Président-Directeur Général sont les suivants :

- la capacité d'auto-financement du groupe Burelle, dans sa définition habituelle, à savoir la capacité d'auto-financement consolidée de Burelle SA après impôts et intérêts payés, augmentée de la quote-part de la capacité d'auto-financement des coentreprises après impôts et intérêts payés et nette des dividendes versés par les coentreprises, et telle que projetée au cours de l'exercice. L'objectif visé peut faire l'objet d'une atteinte au maximum à 100 % ;
- l'atteinte d'un niveau de cash-flow libre de Burelle SA pour 2023 ; l'objectif visé peut faire l'objet d'une atteinte au maximum à 100 % ;
- l'appréciation du Conseil d'Administration sur l'action du Président-Directeur Général, incluant la progression du Groupe dans le domaine de la responsabilité sociale et environnementale de l'entreprise et le développement des différentes activités du Groupe, en particulier dans l'immobilier.

Lors de sa séance du 22 mars 2023, le Conseil d'Administration s'est réservé la possibilité de modifier les modalités de calculs de la rémunération variable en cas de circonstances exceptionnelles.

Lors de sa séance du 21 mars 2024, le Conseil d'Administration sur proposition du Comité des Rémunérations a :

- constaté que le taux de réussite sur les critères financiers quantifiables s'élève à 100 % tant en ce qui concerne la capacité d'autofinancement, qu'en ce qui concerne le *free cash-flow* ;
- défini à 100 % le taux de réussite des critères liés à la responsabilité sociale d'entreprise, tant quantitatifs que qualitatifs.

Le Conseil d'Administration a pris en considération l'action du Président-Directeur Général de Burelle SA en faveur de nouveaux investissements durables de ses trois filiales directes. Le Conseil a relevé que les actions en matière de RSE ont été importantes en 2023, qu'il s'agisse de la mobilité hydrogène et électrique chez Plastic Omnium, ou de la feuille de route pour atteindre la neutralité carbone, avec des résultats déjà tangibles fin 2023.

Par ailleurs, le fort développement de l'usage d'une énergie verte et renouvelable, la politique suivie en matière d'égalité femmes-hommes ou de mixité, les engagements relatifs à

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Rémunérations des membres du Conseil d'Administration et des dirigeants mandataires sociaux

l'éthique des affaires, ont été particulièrement accentués en 2023.

Sofiparc et Burelle Participations ont également renforcé leurs actions en matière de RSE dans les projets conduits ou les investissements retenus.

La conduite de la stratégie du Groupe et de ses filiales a ainsi pleinement contribué à une action ambitieuse de long terme en matière de responsabilité environnementale. La santé et la sécurité au travail sont traitées de manière prioritaire, la politique HSE du Groupe aboutissant à de très bons résultats en 2023.

Il en découle un taux de réussite global de 100 %. Le montant de la part variable au titre de l'exercice 2023 s'élèverait ainsi à un montant de 780 000 euros. Ce montant ne sera versé à M. Laurent Burelle que sous condition d'un vote favorable des actionnaires lors de l'Assemblée Générale du 23 mai 2024.

Aucun dispositif de prime d'arrivée et de départ en faveur des dirigeants mandataires sociaux exécutifs n'est en vigueur au sein de Burelle SA.

Il est précisé qu'il n'y a pas de plan de stock-options Burelle SA et que M. Laurent Burelle ne bénéficie ni d'un contrat de travail, ni d'une compensation au titre d'une obligation de non-concurrence.

## **2.2.2.3 RÉGIME DE RETRAITE, INDEMNITÉS DE DÉPART, PROTECTION SOCIALE COMPLÉMENTAIRE ET CLAUSE DE NON-CONCURRENCE**

### **2.2.2.3.1 Régime de retraite**

Burelle SA et Plastic Omnium Gestion, filiale de Compagnie Plastic Omnium SE ont mis en place des plans de retraite supplémentaire en faveur de certains de leurs salariés et des dirigeants mandataires sociaux.

### **PLANS MIS EN PLACE EN DÉCEMBRE 2003**

Il s'agit de plans à prestations définies (article 39 du Code général des impôts) dont les droits procurés sont conditionnés à l'achèvement de la carrière de chaque participant dans le Groupe. Ces régimes relèvent de l'article L. 137-11 du Code de la sécurité sociale et ont été déclarés auprès de l'URSSAF sous l'option Taxe de 24 % sur les dotations au contrat d'assurance. Selon les dispositions de l'Ordonnance n° 2019-697 du 3 juillet 2019, ces régimes ont été fermés à tout nouvel adhérent au 4 juillet 2019 et gelés à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020. Ils ont été modifiés en novembre 2021 lors de la mise en place des nouveaux régimes de l'article L. 137-11-2 du Code de la sécurité sociale décrits ci-après.

### **PLANS MIS EN PLACE EN DÉCEMBRE 2021**

Suite à la fermeture et au gel des régimes à prestations définies dits « de l'article L. 137-11 » décrits ci-dessus, des plans de retraite à prestations définies ont été mis en place fin 2021 avec une date d'effet rétroactive au 1<sup>er</sup> janvier 2020, par les sociétés Burelle SA et Plastic Omnium Gestion.

Ces plans de retraite soumis aux régimes à droits certains, dont les droits à retraite procurés par ce régime ne sont pas conditionnés à l'achèvement de la carrière des participants dans le Groupe, relèvent de l'article L. 137-11-2 du Code de la sécurité sociale.

Les bénéficiaires de ces plans sont les salariés de Burelle SA et de Plastic Omnium Gestion dont l'emploi correspond au coefficient 940 de la Convention Collective Nationale de la Plasturgie, sous réserve d'avoir moins de 60 ans au 1<sup>er</sup> janvier 2020 et être à plus de deux ans de l'âge minimal de liquidation des pensions de vieillesse de sécurité sociale visé à l'article L. 161-17-2 du Code de la sécurité sociale (soit, à ce jour, 62 ans). Les mandataires sociaux peuvent bénéficier du présent plan de retraite supplémentaire à condition de respecter les dispositions prévues aux articles L. 22-10-8 et R. 22-10-14, II du Code du commerce.

Pour les mandataires sociaux ainsi que pour les salariés dont la rémunération, au sens de l'article L. 242-1 du Code de la sécurité sociale, est supérieure à huit fois le montant du plafond de la sécurité sociale, l'acquisition de droits annuels est subordonnée au respect de conditions de performance telles que définies dans le règlement dudit plan.

Les régimes sont intégralement financés par Burelle SA et par Plastic Omnium Gestion qui ont souscrit un contrat d'assurance en date du 1<sup>er</sup> décembre 2021, respectant les exigences de sécurisation, d'une part des droits en cours d'acquisition, d'autre part des rentes liquidées, résultant du droit de l'Union européenne.

## Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Rémunérations des membres du Conseil d'Administration et des dirigeants mandataires sociaux

Les principales caractéristiques de ces deux plans sont présentées dans le tableau ci-dessous :

	Plan 2003	Plan 2021	Recommandations du Code AFEP-MEDEF
	Au titre du régime à prestations définies à droits aléatoires L. 137-11	Au titre du nouveau régime à prestations définies à droits certains L. 137-11-2	
Ancienneté requise	7 ans	3 ans	2 ans minimum
Ancienneté réelle de M. Laurent Burelle, Président-Directeur Général	36 ans	N/A	
Rémunération de référence	Moyenne de la rémunération annuelle totale des 5 années précédant la cessation d'activité	Rémunération annuelle	Plusieurs années
Montant annuel versé (en % de la rémunération de référence)	1 % <sup>(1)</sup>	1 % <sup>(1)</sup>	5 % maximum
Plafonds <sup>(3)</sup>	10 % de la rémunération de référence, ou 8 fois le plafond de la Sécurité Sociale	13 % de la rémunération de référence	45 % de la rémunération
Modalités de financement des droits	Externalisé	Externalisé	
Montant estimé de la rente annuelle qui serait versée au dirigeant mandataire social exécutif, M. Laurent Burelle <sup>(2)</sup>	370 944 €	Non éligible	
Rente de réversion	conjoint, oui 60 %	Conjoint, oui 60 %	
Charges fiscales et sociales associées	Taxes sur les contributions 24 %	Taxe 29,7 %	

(1) Ce taux pourra être révisé selon la situation économique de l'entreprise et sera de 0 % si le *free cash flow* et le résultat net part du Groupe sont négatifs.

(2) Pour le plan L. 137-11 au titre du régime à prestations définies sont « aléatoires » dans la mesure où ils sont subordonnés à la présence du bénéficiaire au sein du Groupe au moment de la liquidation de sa pension au titre d'un régime légalement obligatoire d'assurance vieillesse.

(3) Le cumul des rentes au titre des deux plans ne peut pas dépasser le plafond le plus favorable.

### 2.2.2.3.2 Contrat de travail, indemnité de départ, clause de non-concurrence

	Contrat de travail	Régime de retraite supplémentaire	Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonction	Indemnités de non-concurrence
<b>M. Laurent Burelle</b> Président-Directeur Général	Non	Voir <i>supra</i>	Non	Non

Conformément aux recommandations du Code AFEP-MEDEF, M. Laurent Burelle ne dispose pas de contrat de travail.

La Société n'est redevable d'aucune indemnité susceptible d'être due aux dirigeants mandataires sociaux exécutifs à raison de la cessation ou du changement de leur fonction, ni au titre d'une obligation de non-concurrence. Aucun système de versement de prime de départ ou d'arrivée en faveur de dirigeants mandataires sociaux exécutifs n'est en vigueur dans le Groupe. Le Conseil d'Administration conserve toute marge de décision sous réserve de l'approbation des actionnaires.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Rémunérations des membres du Conseil d'Administration et des dirigeants mandataires sociaux

## 2.2.2.4 TABLEAU RÉCAPITULATIF DES RÉMUNÉRATIONS DE CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL VERSÉES OU ATTRIBUÉES AU TITRE DE L'EXERCICE 2023

En euros	Exercice 2023		Exercice 2022	
	Montants dus au titre de 2023 et soumis au vote	Montants versés en 2023	Montants dus au titre de 2022 et soumis au vote	Montants versés en 2022
M. Laurent Burelle Président-Directeur Général				
Rémunération fixe	2 120 900	2 120 900	1 980 760	1 980 760
Rémunération variable	780 000	720 000	720 000	720 000
Rémunération exceptionnelle	0	0	0	0
Rémunération d'administrateur	70 700	70 700	60 435	60 435
Avantages en nature	10 884	10 884	10 884	10 884
Indemnité de non-concurrence	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2 982 484</b>	<b>2 922 484</b>	<b>2 772 079</b>	<b>2 772 079</b>

## 2.2.2.5 TABLEAU RÉCAPITULATIF DES RÉMUNÉRATIONS ET DES OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS ATTRIBUÉES À M. LAURENT BURELLE, DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL EXÉCUTIF, EN 2023 AU TITRE DE SON MANDAT SOCIAL EXERCÉ AU SEIN DE BURELLE SA

En euros	Exercice 2023		Exercice 2022	
M. Laurent Burelle Président-Directeur Général				
Rémunérations dues au titre de l'exercice* (détail dans le tableau ci-dessus)		2 982 484		2 772 079
Valorisation des options Compagnie Plastic Omnium SE attribuées au cours de l'exercice		0		0
Valorisation des actions de performance Compagnie Plastic Omnium SE attribuées au cours de l'exercice		0		0
<b>TOTAL</b>		<b>2 982 484</b>		<b>2 772 079</b>

\* Montant global sans tenir compte des refacturations intra-groupe.

## 2.2.2.6 RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL PAR RAPPORT À LA RÉMUNÉRATION MOYENNE ET MÉDIANE DES SALARIÉS DE BURELLE SA ET DE SES FILIALES EN FRANCE

En application de l'article L. 22-10-9 du Code de commerce, sont présentées ci-dessous les évolutions, à partir de l'année 2018, du ratio d'équité entre le niveau de rémunération des dirigeants mandataires sociaux et la rémunération moyenne et médiane des salariés en France de Burelle SA et de ses filiales.

Les ratios sont habituellement comparés à la performance du Groupe. Toutefois, l'impact de la crise sanitaire liée à la Covid-19 sur la performance du Groupe rend la comparaison difficile avec l'évolution du ratio d'équité.

La masse salariale prise en compte a progressé de 4 % pendant cette même période de comparaison. On note notamment une augmentation des éléments d'épargne salariale liée à la performance de l'exercice 2021 alors que la crise sanitaire avait conduit à une baisse sensible de celle-ci en 2021 au titre de la performance de l'exercice 2020.

La rémunération moyenne des salariés situés en France et prise en compte pour l'établissement de ce ratio d'équité est passée de 58 141 euros en 2018 à 63 855 euros en 2022, soit une progression de 9,8 %.

### Méthodologie de calcul du ratio

Les ratios ont été calculés sur la base de la méthodologie suivante :

- périmètre des entités juridiques en France hors les sociétés de la Division Environnement cédée en 2018 ; exclue car non significative, l'entité française de la division PO Lighting entrée à compter du 6 octobre 2022 ainsi que les effectifs de PO e-Power, entrés en août 2022 ;
- éléments de rémunération fixes et variables versés au cours de l'année considérée ;
- plans de LTI, dont actions de performance comptabilisées en valeur IFRS à date d'attribution (Plans 2019, 2020, 2021 et 2022) ;
- ensemble des salariés en France à temps plein en CDD ou CDI, hors alternants, stagiaires, intérimaires, expatriés et salariés à temps partiel du fait de leur faible représentativité ;
- prise en compte du montant total brut de la rémunération versée au cours de l'exercice et reconstituée en équivalent temps plein sur l'année de référence ;
- prise en compte, pour chaque exercice concerné, des salariés présents sur toute l'année ;
- pour les périodes d'activité partielle et pour les réductions temporaires de salaire, le salaire est reconstitué.

## Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Rémunérations des membres du Conseil d'Administration et des dirigeants mandataires sociaux

### Burelle SA : évolution du ratio d'équité entre le niveau de rémunération du Président-Directeur Général et la rémunération moyenne et médiane des salariés situés en France

	Ratio d'équité	2019	2020	2021	2022	2023
<b>M. Laurent Burelle</b>	Rémunération individuelle/ Rémunération moyenne des autres salariés	83,9	110,5	62,8	59,3	43,4
	Rémunération individuelle/ Rémunération médiane des autres salariés	112,2	143,1	81	77,7	56,8

En millions d'euros	2019	2020	2021	2022	2023
Résultat Net Part du Groupe	158	(116)	90	126	111
Évolution	- 50 %	- 173 %	178 %	40 %	- 12 %

### 2.2.2.7 SYNTHÈSE DES ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATION ET DES OPTIONS D'ACHAT D' ACTIONS ATTRIBUÉES AU DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL EN 2023

En euros

	Exercice 2023	Exercice 2022
<b>M. Laurent Burelle</b> Président-Directeur Général		
Rémunérations dues au titre de l'exercice* (détaillées au tableau page précédente)	2 982 484	2 772 079
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	0	0
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	0	0
Valorisation des autres plans de rémunération de long terme	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2 982 484</b>	<b>2 772 079</b>

\* Montant global, sans tenir compte des refacturations intra-groupe.

Aucune option d'achat d'actions de Compagnie Plastic Omnium SE n'a été attribuée en 2023 au dirigeant mandataire social de Burelle SA.

## Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Rémunérations des membres du Conseil d'Administration et des dirigeants mandataires sociaux

### 2.2.2.8 ACTIONS DE PERFORMANCE ATTRIBUÉES PAR BURELLE SA AU DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL AU COURS DE L'EXERCICE

Aucune action de performance de Burelle SA n'a été attribuée au cours de l'exercice 2023.

Aucune action de performance de Compagnie Plastic Omnium SE n'a été attribuée en 2023 au dirigeant mandataire social de Burelle SA

### 2.2.2.9 HISTORIQUE DES OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS BURELLE SA EN COURS AU 31 DÉCEMBRE 2023 ATTRIBUÉES AUX MANDATAIRES SOCIAUX

Au 31 décembre 2023, il n'existe aucune option de souscription ou d'achat d'actions de Burelle SA ni d'option de souscription ou d'achat d'actions de Compagnie Plastic Omnium SE en cours.

### 2.2.2.10 OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS CONSENTIES AUX DIX SALARIÉS NON MANDATAIRES SOCIAUX ATTRIBUTAIRES ET OPTIONS LEVÉES PAR CES DERNIERS DURANT L'EXERCICE 2023

Au 31 décembre 2023, il n'existe aucune option de souscription ou d'achat d'actions de Burelle SA attribuées aux salariés. Les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions portent sur des actions de Compagnie Plastic Omnium SE.

### 2.2.2.11 ACTIONS DE PERFORMANCE ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON MANDATAIRES SOCIAUX ATTRIBUTAIRES ET ACTIONS DEFINITIVEMENT ACQUISES PAR CES-DERNIERS

Au 31 décembre 2023, il n'existe aucune attribution gratuite d'actions de Burelle SA attribuées aux salariés. Les plans d'attribution d'actions de performance portent sur des actions de Compagnie Plastic Omnium SE. Il n'a été procédé à aucune attribution d'actions de performance de Compagnie Plastic Omnium SE au dirigeant mandataire social de Burelle SA au cours de l'exercice 2023.

### 2.2.2.12 PRINCIPES ET CRITÈRES DE DÉTERMINATION, DE RÉPARTITION ET D'ATTRIBUTION DES ÉLÉMENTS DE LA RÉMUNÉRATION ATTRIBUABLES AU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL ET AUX MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS AU TITRE DE L'EXERCICE 2024

#### Processus de décision, de révision et de mise en œuvre de la rémunération du Président-Directeur Général

La rémunération du Président-Directeur Général, seul dirigeant mandataire social à ce jour, est définie de manière à garantir la bonne application de la politique et des règles fixées par le Conseil d'Administration. Ce dernier s'appuie sur les travaux et recommandations du Comité des Rémunérations, composé de trois administrateurs en 2023. Le Comité dispose des éléments d'informations nécessaires pour élaborer ses recommandations.

#### Information du Comité des Rémunérations

Ces informations lui permettent d'apprécier la performance du Groupe et du dirigeant mandataire social tant sur le plan économique que dans les domaines extra-financiers.

En règle générale, les résultats annuels, économiques et financiers du Groupe sont présentés chaque année au Comité des Rémunérations convoqué en mars et servent de base à l'évaluation des critères de performance financière de la rémunération variable des dirigeants mandataires sociaux exécutifs.

Les principes de la politique conduite en matière de Ressources Humaines sont présentés régulièrement aux membres de ce Comité ou lors de séances du Conseil d'Administration. Les administrateurs sont, de ce fait, en mesure de vérifier la cohérence entre la rémunération des dirigeants mandataires sociaux et les conditions de rémunération et d'emploi des salariés du Groupe. Le Président du Comité des Rémunérations est également membre du Comité des Comptes, ce qui lui apporte une vision transversale des différents sujets nécessaires à l'évaluation de la performance.

Les recommandations au Conseil d'Administration sont faites sur ces bases, lequel prend alors collégalement ses décisions concernant les rémunérations de dirigeants mandataires sociaux.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Rémunérations des membres du Conseil d'Administration et des dirigeants mandataires sociaux

## Analyse des recommandations des autorités de régulation

Le Comité des Rémunérations analyse avec attention les textes et rapports sur les rémunérations des dirigeants mandataires sociaux, notamment le rapport sur le gouvernement d'entreprise et la rémunération des dirigeants des sociétés cotées de l'Autorité des Marchés Financiers, ainsi que le rapport du Haut Comité de Gouvernement d'Entreprise.

Il est attentif aux observations des investisseurs et s'efforce d'en tenir compte, tout en conservant la cohérence de la politique de rémunération décidée par le Conseil d'Administration sous réserve des contraintes liées à la confidentialité des informations.

## Conditions de dérogation à la politique de rémunération en cas de circonstances exceptionnelles

L'article L. 22-10-8 du Code de commerce et l'ordonnance du 27 novembre 2019, prise en application de la loi Pacte, donnent la possibilité aux sociétés de prévoir dans leur politique de rémunération, des dérogations éventuelles en cas de circonstances exceptionnelles.

À défaut, le Conseil d'Administration se trouverait dans l'impossibilité d'accorder un élément de rémunération non prévu dans la politique de rémunération préalablement approuvée par l'Assemblée Générale, alors même que cette décision serait rendue nécessaire au regard de ces circonstances exceptionnelles.

Il est précisé que cette dérogation ne peut être que temporaire dans l'attente de l'approbation de la politique de rémunération modifiée par l'Assemblée Générale à venir, elle serait dûment motivée et conforme à l'intérêt social. Le cas échéant, l'adaptation de la politique de rémunération à des circonstances exceptionnelles serait décidée par le Conseil d'Administration sur recommandation du Comité des Rémunérations. Ainsi, par exemple, le recrutement d'un nouveau dirigeant mandataire social dans des conditions imprévues pourrait nécessiter d'adapter temporairement certains éléments de rémunération existants ou de proposer de nouveaux éléments de rémunération. Il pourrait également être nécessaire de modifier les conditions de performance conditionnant l'acquisition de tout ou partie des éléments de rémunération existants en cas de circonstances exceptionnelles résultant notamment d'une modification sensible du périmètre du Groupe à la suite d'une opération de fusion, de cession, d'une acquisition, ou de la création d'une nouvelle activité significative, d'un changement de méthode comptable ou d'un événement majeur affectant les marchés ou le secteur d'activité du Groupe.

## Rémunération fixe de M. Laurent Burelle, dirigeant mandataire social exécutif au titre de l'exercice 2024

Le Conseil d'Administration a décidé que le Président-Directeur Général bénéficierait d'une rémunération composée d'une part fixe et d'une part variable, sans élément d'intéressement à long terme.

La rémunération fixe fera par ailleurs l'objet d'une refacturation aux sociétés du Groupe dans lesquelles M. Laurent Burelle exerce des fonctions exécutives. La part refacturée à Sofiparc s'élèvera à 20 % en 2024, celle facturée à Burelle Participations représentera quant à elle 10 % de cette rémunération fixe.

Aucun dispositif de prime d'arrivée et de départ en faveur des dirigeants mandataires sociaux exécutifs n'est en vigueur au sein de Burelle SA et du Groupe.

La rémunération fixe de M. Laurent Burelle, Président-Directeur Général, au titre de l'exercice 2024 s'élèverait à 2 250 000 euros, ainsi qu'il est décrit *supra*.

## Rémunération variable de M. Laurent Burelle, dirigeant mandataire social exécutif au titre de l'exercice 2024

La part variable annuelle a pour objet de refléter la contribution des dirigeants mandataires sociaux exécutifs au développement du Groupe et à la progression de ses résultats. Elle est déterminée selon des critères quantifiables, précis et cohérents avec l'exécution de la stratégie du Groupe.

Au titre de l'exercice 2024, M. Laurent Burelle recevrait une rémunération variable de 1 100 000 euros au maximum, en fonction de l'atteinte de critères assurant une bonne comparabilité, intelligibles et alignés avec les objectifs de l'entreprise, qui vise une croissance équilibrée à long terme. Les critères d'appréciation de la performance pour la fixation de la part variable du Président-Directeur Général sont les suivants :

- la capacité d'auto-financement du groupe Burelle, définie comme suit : la capacité d'auto-financement consolidée de Burelle SA après impôts et intérêts payés, augmentée de la quote-part de la capacité d'auto-financement des coentreprises après impôts et intérêts payés et nette des dividendes versés par les coentreprises, et telle que projetée au cours de l'exercice. L'objectif visé peut faire l'objet d'une atteinte au maximum de 120 % ;
- le niveau de cash-flow libre de Burelle SA selon le budget ; l'objectif visé peut faire l'objet d'une atteinte au maximum de 120 % ;
- l'appréciation du Conseil d'Administration sur l'action du Président-Directeur Général, notamment en ce qui concerne le niveau d'engagement du Groupe dans le domaine de la responsabilité sociale d'entreprise ainsi que le développement des différentes activités du Groupe, avec un taux d'atteinte maximum de 120 %.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Rémunérations des membres du Conseil d'Administration et des dirigeants mandataires sociaux

Il sera proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer en 2025 sur les comptes 2024, de se prononcer sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2024 à M. Laurent Burelle, Président-Directeur Général.

## Rémunération des mandataires sociaux au titre de leur activité au sein du Conseil d'Administration et de ses Comités au titre de l'exercice 2024

Sur proposition du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale fixe le montant global de l'enveloppe annuelle de la rémunération des mandataires sociaux au titre de leur activité au sein du Conseil d'Administration et des Comités, à répartir entre chaque mandataire social.

Le Conseil d'Administration, sur recommandation du Comité des Rémunérations, a arrêté les règles de répartition de cette enveloppe annuelle selon un système de distribution individuelle de la rémunération en fonction de la présence des administrateurs aux séances du Conseil d'Administration et à celles des Comités du Conseil, conformément à l'article 20.1 du Code AFEP-MEDEF. Les règles de répartition sont rappelées ci-après.

Le Conseil d'Administration a décidé de maintenir le montant global de la rémunération allouée aux mandataires sociaux au titre de l'exercice de leur mandat social à 600 000 euros à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Le Conseil d'Administration a défini dans sa séance du 21 mars 2024 le système de répartition de la rémunération des mandataires sociaux comme suit :

- Président : 14 000 euros par séance du Conseil ;
- Administrateur : 6 000 euros par séance du Conseil ;
- Président du Comité des Comptes et du Comité des Rémunérations : 9 000 euros par séance du Comité ;
- Membre du Comité des Comptes et du Comité des Rémunérations : 7 000 euros par séance du Comité ;

le solde étant réparti proportionnellement entre les administrateurs en fonction de leur présence effective aux réunions du Conseil d'Administration et de ses Comités.

## 2.2.3 ÉTAT RÉCAPITULATIF DES OPÉRATIONS RÉALISÉES EN 2023 SUR LES ACTIONS DE BURELLE SA PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX ET LES PERSONNES QUI LEURS SONT ÉTROITEMENT LIÉES (MENTIONNÉES À L'ARTICLE L 621-18-2 DU CODE MONÉTAIRE ET FINANCIER)

	Date de la transaction	Type de la transaction	Instrument financier	Quantité	Prix unitaire (en euros)	Prix de l'opération (en euros)
Éliane Lemarié	27/07/2023	Cession (don)	Actions	15 000	NA	NA
Clotilde Lemarié	27/07/2023	Acquisition (don)	Actions	15 000	NA	NA

## 2.2.4 CODE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Burelle SA se réfère au Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées de l'AFEP-MEDEF, consultable sur le site <http://www.afep.com> pour les règles de gouvernance.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Informations concernant le capital

## 2.3 INFORMATIONS CONCERNANT LE CAPITAL

### 2.3.1 CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2023, le capital social de Burelle SA s'élève à 26 364 345 euros. Il est divisé en 1 757 623 actions entièrement libérées de 15 euros de valeur nominale.

Au cours des cinq dernières années, le capital social de Burelle SA a été modifié une fois, en mai 2019 par la réalisation d'une réduction de capital d'un montant de 1 435 380 euros par l'annulation de 95 692 titres auto-détenus ramenant le capital social de 27 799 725 euros à 26 364 345 euros.

L'action de Burelle SA est cotée sur Euronext Paris - Compartiment B (code ISIN : FR0000061137). Elle fait partie de l'indice CAC All Shares et du CAC Consumer Discretionary.

Au 31 décembre 2023, il n'existe aucun titre ou droit donnant directement ou indirectement accès au capital de Burelle SA. En particulier, il n'existe, à cette date, aucun plan de souscription d'actions ou d'option d'achat d'actions en cours.

### 2.3.2 L'ACTION : ÉVOLUTION BOURSIÈRE

Le cours de Bourse de l'action de Burelle SA s'établit, à la clôture de l'exercice, à 396 euros contre 473 euros atteints à la fin de l'exercice précédent, soit une baisse de 16,3 %.

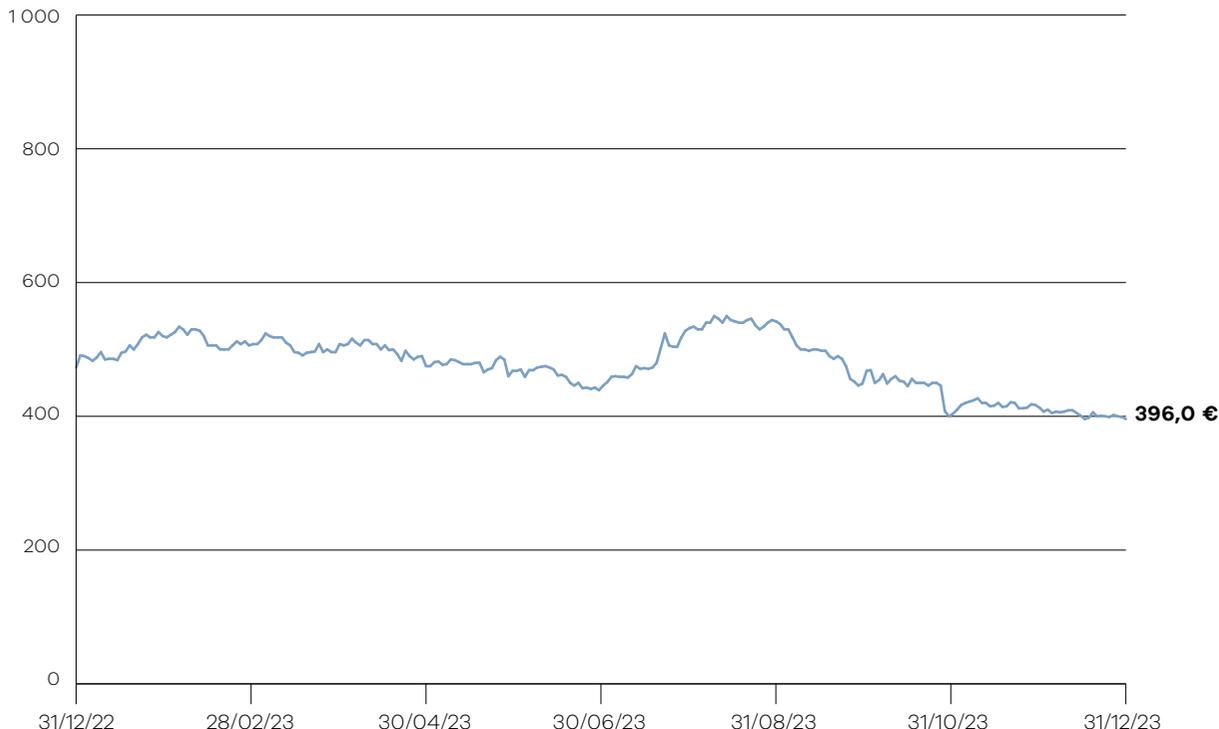
Au cours de l'exercice 2023, le cours a évolué entre un plus bas de 396 euros, atteint le 29 décembre 2023, et un plus haut de 550 euros, enregistré au cours de la séance du 9 août 2023.

	Cours le plus haut (en euros)			Cours le plus bas (en euros)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Janvier	906,00	692,00	526,00	800,00	624,00	483,00
Février	958,00	676,00	534,00	880,00	612,00	500,00
Mars	946,00	596,00	524,00	872,00	512,00	491,00
Avril	902,00	598,00	516,00	874,00	524,00	483,00
Mai	884,00	536,00	490,00	802,00	500,00	460,00
Juin	816,00	526,00	475,00	758,00	481,00	439,00
Juillet	766,00	518,00	528,00	710,00	475,00	446,00
Août	766,00	510,00	550,00	736,00	498,00	530,00
Septembre	730,00	508,00	530,00	672,00	455,00	446,00
Octobre	674,00	466,00	469,00	654,00	419,00	400,00
Novembre	768,00	437,00	427,00	656,00	427,00	407,00
Décembre	680,00	494,00	409,00	620,00	426,00	396,00

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Informations concernant le capital

## COTATION DE CLÔTURE JOURNALIÈRE DE L'ACTION BURELLE



### 2.3.3 DROITS DE VOTE

Chaque membre de l'Assemblée a autant de voix qu'il possède ou représente d'actions. Le droit de vote attaché à l'action appartient à l'usufruitier, tant dans les Assemblées Générales Ordinaires que dans les Assemblées Générales Extraordinaires.

Sous réserve du droit de vote double mentionné ci-après, aucun privilège n'est attaché à une catégorie spéciale d'actions, ni à une catégorie spéciale d'actionnaires.

Un droit de vote double est attribué à toutes les actions pour lesquelles il est justifié d'une inscription depuis trois ans au moins, au nom du même actionnaire. Ce droit est conféré, dès leur émission, en cas d'augmentation du capital par incorporation de réserves, bénéfices ou primes d'émission, aux actions nominatives attribuées gratuitement à un actionnaire à raison des actions anciennes pour lesquelles il bénéficie de ce droit.

Toute action transférée en propriété perd ce droit de vote double ; néanmoins le transfert par suite de succession, de liquidation de communauté de biens entre époux ou de donation entre vifs au profit d'un conjoint ou d'un parent au degré successible, ne fait pas perdre le droit acquis et

n'interrompt pas le délai de trois ans, s'il est en cours. La fusion de la Société est sans effet sur le droit de vote double qui peut être exercé au sein de la ou des sociétés bénéficiaires si celles-ci en bénéficient.

Le droit de vote double cesse pour toute action ayant fait l'objet d'une conversion au porteur ou d'un transfert. Il peut être supprimé par décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire.

Au 31 décembre 2023, Burelle SA compte 1 472 195 actions ayant un droit de vote double. À cette date, le nombre de droits de vote théoriques est de 3 229 818 et le nombre de droits de vote exerçables de 3 225 107. À cette même date, la famille Burelle détient, directement ou indirectement, 91,90 % des droits de vote.

### 2.3.4 CAPITAL POTENTIEL ET TITRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL

À la date du présent document, il n'existe à la connaissance de Burelle SA, aucun accord relatif à une option sur une entité membre du groupe Burelle, ni aucun accord dont la mise en œuvre pourrait entraîner un changement de son contrôle.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Informations concernant le capital

## 2.3.5 AUTORISATIONS EN COURS DE VALIDITÉ RELATIVES AU CAPITAL ET AUX VALEURS MOBILIÈRES DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE – UTILISATION DES AUTORISATIONS

Les actionnaires de la Société ont consenti au Conseil d'Administration les délégations de compétence et autorisations en matière financière ci-après :

### UTILISATION DES AUTORISATIONS ET DÉLÉGATIONS DONNÉES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 19 MAI 2022

N° de résolution	Type d'autorisation et de délégation de compétence	Durée et date d'expiration	Montant maximal par autorisation ou délégation de compétence	Utilisation de l'autorisation ou de la délégation de compétence
18	Autorisation de réduire le capital social par annulation d'actions propres	26 mois - jusqu'au 18 juillet 2024	Dans la limite de 10 % par période de 24 mois	NÉANT
19	Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour l'émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société	26 mois - jusqu'au 18 juillet 2024	25 millions d'euros de nominal pour les actions et 25 millions d'euros en valeur pour les valeurs mobilières représentatives de créances	NÉANT
20	Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société par offre publique	26 mois - jusqu'au 18 juillet 2024	25 millions d'euros de nominal pour les actions et 25 millions d'euros en valeur pour les valeurs mobilières représentatives de créances	NÉANT
21	Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société par offre visée au II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier	26 mois - jusqu'au 18 juillet 2024	25 millions d'euros de nominal pour les actions et 25 millions d'euros en valeur pour les valeurs mobilières représentatives de créances	NÉANT
22	Délégation de compétence en vue d'augmenter le nombre de titres ou de valeurs mobilières à émettre en cas d'émissions de titres avec ou sans droit préférentiel de souscription réalisée en application des 19 <sup>e</sup> à 21 <sup>e</sup> résolutions, dans la limite de 15 % de l'émission initiale	26 mois - jusqu'au 18 juillet 2024	15 % de l'émission initiale	NÉANT
23	Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société en rémunération d'apports en nature constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital	26 mois - jusqu'au 18 juillet 2024	25 millions d'euros de nominal pour les actions et 25 millions d'euros en valeur pour les valeurs mobilières représentatives de créances	NÉANT

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Informations concernant le capital

N° de résolution	Type d'autorisation et de délégation de compétence	Durée et date d'expiration	Montant maximal par autorisation ou délégation de compétence	Utilisation de l'autorisation ou de la délégation de compétence
24	Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société en rémunération de titres dans le cadre d'une offre publique d'échange	26 mois - jusqu'au 18 juillet 2024	25 millions d'euros de nominal pour les actions et 25 millions d'euros en valeur pour les valeurs mobilières représentatives de créances	NÉANT
25	Augmentation du capital social réservée aux salariés	26 mois - jusqu'au 18 juillet 2024	790 920 euros de nominal soit, un maximum de 52 728 actions au 31 décembre 2021	NÉANT

## UTILISATION DE L'AUTORISATION RELATIVE AU CAPITAL DONNÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 25 MAI 2023

N° de résolution	Type d'autorisation et de délégation de compétence	Durée et date d'expiration	Montant maximal par autorisation ou délégation de compétence	Utilisation de l'autorisation ou de la délégation de compétence
7	Autorisation d'opérer sur les actions propres de la Société	18 mois - jusqu'au 24 novembre 2024	Prix maximum d'achat : 2 000 euros - Détention maximum : 10 % du capital social - Montant maximum des acquisitions : 351 524 000 euros	Au 31 décembre 2023, Burelle SA détient 0,27 % de son capital social

## AUTORISATIONS ET DÉLÉGATIONS PROPOSÉES A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 23 MAI 2024 RELATIVES AU CAPITAL ET AUX VALEURS MOBILIÈRES DONNANT DROIT A L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE

N° de résolution	Type d'autorisation et de délégation de compétence	Durée et date d'expiration	Montant maximal par autorisation ou délégation de compétence
6	Autorisation d'opérer sur les actions propres de la Société	18 mois - jusqu'au 22 novembre 2025	Prix maximum d'achat : 2 000 euros - Détention maximum : 10 % du capital social - Montant maximum des acquisitions : 351 524 000 euros
17	Autorisation de réduire le capital social par annulation d'actions propres	26 mois - jusqu'au 22 juillet 2026	Dans la limite de 10 % par période de 24 mois
18	Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour l'émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société	26 mois - jusqu'au 22 juillet 2026	25 millions d'euros de nominal pour les actions et 25 millions d'euros en valeur pour les valeurs mobilières représentatives de créances
19	Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société par offre publique	26 mois - jusqu'au 22 juillet 2026	25 millions d'euros de nominal pour les actions et 25 millions d'euros en valeur pour les valeurs mobilières représentatives de créances

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Informations concernant le capital

N° de résolution	Type d'autorisation et de délégation de compétence	Durée et date d'expiration	Montant maximal par autorisation ou délégation de compétence
20	Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société par offre visée au II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier	26 mois - jusqu'au 22 juillet 2026	25 millions d'euros de nominal pour les actions et 25 millions d'euros en valeur pour les valeurs mobilières représentatives de créances
21	Délégation de compétence en vue d'augmenter le nombre de titres ou de valeurs mobilières à émettre en cas d'émissions de titres avec ou sans droit préférentiel de souscription réalisée en application des 18 <sup>e</sup> à 20 <sup>e</sup> résolutions, dans la limite de 15 % de l'émission initiale	26 mois - jusqu'au 22 juillet 2026	15 % de l'émission initiale
22	Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société en rémunération d'apports en nature constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital	26 mois - jusqu'au 22 juillet 2026	25 millions d'euros de nominal pour les actions et 25 millions d'euros en valeur pour les valeurs mobilières représentatives de créances
23	Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour l'émission, avec suppression du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société en rémunération de titres dans le cadre d'une offre publique d'échange	26 mois - jusqu'au 22 juillet 2026	25 millions d'euros de nominal pour les actions et 25 millions d'euros en valeur pour les valeurs mobilières représentatives de créances
24	Augmentation du capital social réservée aux salariés	26 mois - jusqu'au 22 juillet 2026	790 920 euros de nominal soit, un maximum de 52 728 actions au 31 décembre 2023

## 2.3.6 RACHAT D' ACTIONS PROPRES

L'Assemblée Générale Mixte du 25 mai 2023 a autorisé la Société à procéder à l'achat de ses propres actions en vue :

- de l'animation du cours par un prestataire de services d'investissements dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'AMAFI ;
- de leur annulation ultérieure dans le cadre d'une réduction de capital qui serait décidée ou autorisée par l'Assemblée Générale Extraordinaire ;
- de leur attribution ou de leur cession à des salariés ou mandataires sociaux du Groupe dans les conditions et selon les modalités prévues par la réglementation applicable ;
- de leur conservation et de leur remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe ;

- de la mise en œuvre de toute pratique de marché admise par les autorités de marché.

Au cours de l'exercice 2023, 800 actions ont été vendues à un prix moyen de 483,27 euros par action et 813 actions ont été achetées à un prix moyen de 478,74 euros par action dans le cadre d'un contrat de liquidité conclu avec un prestataire de services d'investissements conformément à l'autorisation donnée lors de l'Assemblée Générale Mixte du 25 mai 2023, statuant en application des dispositions prévues aux articles L. 22-10-62 et suivants du Code de commerce et du règlement européen n° 2273/2003 du 22 décembre 2003. Conforme à la charte déontologique de l'Association Française des Marchés Financiers, ce contrat a pour objectif de réduire la volatilité du titre.

Le tableau ci-après récapitule l'évolution de la position en actions propres depuis la fin de l'exercice 2022 et l'affectation de ces actions par objectif. Au cours de l'exercice 2023, aucune action n'a été réaffectée à un objectif autre que celui qui était visé lors de son rachat.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Informations concernant le capital

	Contrat de liquidité	En vue d'annulation	Total
<b>Nombre d'actions détenues au 31 décembre 2022</b>	1 170	3 528	4 698
<b>Valeur comptable (en euros)</b>	668 509	2 822 400	3 490 909
Nombre d'actions achetées en 2023	813	0	813
Prix moyen d'achat (en euros)	478,74	0	478,74
Montant des achats (en euros)	389 214	0	389 214
Frais de transaction (en euros)	0	0	0
Nombre d'actions vendues en 2023	800	0	800
Prix moyen de cession (en euros)	483,27	0	483,27
Montant des ventes (en euros)	386 617	0	386 617
Frais de transaction (en euros)	0	0	0
Nombre d'actions annulées en 2023	0	0	0
Prix moyen d'achat (en euros)	0	0	0
Coût d'achat total des actions annulées	0	0	0
<b>NOMBRE D'ACTIONNAIRES DÉTENUES AU 31 DÉCEMBRE 2023</b>	<b>1 183</b>	<b>3 528</b>	<b>4 711</b>
<b>VALEUR COMPTABLE (en euros)</b>	<b>565 804</b>	<b>2 822 400</b>	<b>3 388 204</b>

## RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES RACHATS OPÉRÉS DEPUIS LE 26 MAI 2023

Entre le 26 mai 2023 et le 29 février 2024, la Société a acquis 514 actions pour une valeur globale de 234 494 euros, soit une valeur unitaire de 456,21 euros, au titre du contrat de liquidité. Sur cette même période, la Société a cédé dans le cadre du contrat de liquidité 588 actions pour une valeur de cession globale de 271 778 euros, soit une valeur unitaire de 462,21 euros.

Entre le 26 mai 2023 et le 29 février 2024, la Société n'a pas acquis d'actions en couverture de ses engagements envers les bénéficiaires d'options, d'actions gratuites et de plans d'épargne d'entreprise.

Au 29 février 2024, Burelle SA détient 4 700 actions propres, soit 0,27 % du capital social, réparties comme suit :

1 172 actions	Contrat de liquidité AMAFI
3 528 actions	Actions en voie d'annulation

## DESCRIPTIF DU PROGRAMME DE RACHAT D'ACTIONNAIRES PROPRES SOUMIS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 23 MAI 2024

Le présent descriptif a pour objet, en application des articles 241-1 à 241-6 du Règlement Général de l'AMF, de décrire les objectifs et modalités du programme de rachat par Burelle SA de ses propres actions, qui sera soumis à l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires convoquée le 23 mai 2024.

### OBJECTIFS DU PROGRAMME DE RACHAT

Les objectifs poursuivis par Burelle SA dans le cadre de ce programme de rachat d'actions sont les suivants :

- d'assurer l'animation du cours ou la liquidité de l'action Burelle SA par l'intermédiaire d'un prestataire de services d'investissement dans le cadre d'un contrat de liquidité

conforme à la charte déontologique de l'AMAFI admise par l'AMF ;

- d'annuler tout ou partie des titres rachetés dans le cadre d'une réduction de capital qui serait décidée ou autorisée par l'Assemblée Générale Extraordinaire ;
- ou d'assurer la couverture de plans d'options d'achat d'actions et/ou de plans d'actions attribués gratuitement (ou plans assimilés) au bénéfice des salariés et/ou des mandataires sociaux du Groupe ainsi que toutes allocations d'actions au titre d'un Plan d'Épargne d'Entreprise ou de Groupe (ou plan assimilé), au titre de la participation aux résultats de l'entreprise et/ou toutes autres formes d'allocations d'actions à des salariés et/ou des mandataires sociaux du Groupe ;
- de les conserver ou de les remettre ultérieurement à titre d'échange, de paiement ou autre, dans le cadre d'opérations de croissance externe ;
- de mettre en œuvre toute pratique de marché admise ou qui viendrait à être admise par les autorités de marché.

### MODALITÉS – PART MAXIMALE DU CAPITAL POUVANT ÊTRE ACQUISE ET MONTANT MAXIMAL PAYABLE PAR BURELLE SA

Burelle SA dispose de la faculté d'acquérir au maximum et au total 10 % de son capital, soit, à la date du 31 décembre 2023, 175 762 actions de 15 euros de valeur nominale chacune.

Compte tenu des 4 711 actions propres déjà détenues au 31 décembre 2023, le nombre maximum d'actions susceptibles d'être acquises dans le cadre de ce programme de rachat d'actions est en conséquence de 171 051. En cas d'annulation ou d'utilisation des actions propres déjà détenues, le montant maximum que la Société serait amenée à déboursier pour acquérir les 175 762 actions s'élève à 351 524 000 euros.

En conséquence, le montant cumulé des acquisitions net de frais ne pourra excéder 351 524 000 euros sur la base d'un prix maximum d'achat de 2 000 euros par action, tel que prévu dans la 6<sup>e</sup> résolution proposée aux actionnaires lors de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Informations concernant l'actionnariat

L'achat des actions ainsi que leur vente ou transfert pourront être réalisés par tous moyens, y compris par voie d'acquisition de blocs de titres, sur le marché boursier ou de gré à gré. Ces moyens incluent l'utilisation de tout instrument financier dérivé, négocié sur un marché réglementé ou de gré à gré et la mise en place d'opérations optionnelles telles que des achats et ventes d'options d'achat ou de vente. Ces opérations pourront être effectuées à tout moment.

## DURÉE DU PROGRAMME DE RACHAT

Ce programme de rachat pourra être réalisé pendant une durée de dix-huit mois à compter de l'approbation de la 6<sup>e</sup> résolution soumise au vote des actionnaires lors de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024, soit jusqu'au 22 novembre 2025.

## 2.4 INFORMATIONS CONCERNANT L'ACTIONNARIAT

### 2.4.1 ACTIONNARIAT

Au 31 décembre 2023, la famille Burelle détient 85,31 % du capital social de Burelle SA, directement ou indirectement par son contrôle exercé sur la société SOGEC 2, actionnaire à 37,29 % de Burelle SA, sur la société Compagnie Financière de la Cascade, actionnaire à 25,89 % de Burelle SA, sur la société Garamond SA, actionnaire à 6,43 % de la société Burelle SA et sur la société Financière Protea, actionnaire à 5,29 % de la société Burelle SA. À la connaissance de la Société, aucun actionnaire autre ne possède 5 % ou plus du

capital social.

Au 31 décembre 2023, Burelle SA détient 4 711 actions propres, soit 0,27 % du capital social.

Au 31 décembre 2023, il n'existe pas de plan d'épargne d'entreprise ni de fonds commun de placement d'entreprise comportant des actions de la Société. Les salariés ne disposent pas d'actions au titre de l'actionnariat prévu par les articles L. 225-197 du Code de commerce, ni au titre de la participation aux résultats de l'entreprise.

### RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT DE BURELLE SA AU 31 DÉCEMBRE 2023

	31 décembre 2023		31 décembre 2022	
	Capital (en %)	Droits de vote (en %)	Capital (en %)	Droits de vote (en %)
SOGEC 2	37,29	40,65	37,29	40,68
Compagnie Financière de la Cascade	25,89	27,75	25,89	27,77
Garamond SA	6,43	6,39	6,43	6,39
Financière Protea	5,29	5,77	5,29	5,77
Autres - Famille Burelle	10,41	11,34	10,41	11,36
Total Famille Burelle	85,31	91,90	85,31	91,97
Autocontrôle	0,27	-	0,27	-
Public	14,42	8,10	14,42	8,03
<b>TOTAL</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

### 2.4.2 PACTES D'ACTIONNAIRES

SOGEC 2, la Compagnie Financière de la Cascade et les membres de la famille Burelle ont souscrit à des engagements de conservation d'actions Burelle SA au titre des articles 885-1 bis et 787-B du Code général des impôts. Les plus récents ont été signés depuis 2016.

### 2.4.3 ACCORDS CONCLUS PAR LA SOCIÉTÉ QUI SONT MODIFIÉS OU PRENNENT FIN EN CAS DE CHANGEMENT DE CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ

La Société a conclu des contrats de financement bancaires et obligataires qui présentent des clauses permettant au créancier de demander le remboursement ou le rachat de sa créance en cas de changement de contrôle de la Société.

### 2.4.4 ÉLÉMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INCIDENCE EN CAS D'OFFRE PUBLIQUE D'ACHAT

Il n'y a aucun élément pouvant avoir un impact en cas d'offre publique, si ce n'est la structure du capital, les conditions d'acquisition et de perte de droits de vote doubles décrites dans le paragraphe « Actionnariat » et les engagements de conservation d'actions décrits dans le paragraphe « Pactes d'actionnaires ». En particulier, il n'existe aucune délégation de compétence au Conseil d'Administration pour procéder à une augmentation de capital. En particulier, il n'existe aucune délégation de compétence au Conseil d'Administration pour procéder à une augmentation de capital, en cas d'offre publique d'achat.

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Informations concernant l'actionnariat

## 2.4.5 EXISTENCE D'ACCORD DONT LA MISE EN ŒUVRE POURRAIT ENTRAÎNER UN CHANGEMENT DE CONTRÔLE OU POURRAIT AVOIR POUR EFFET DE RETARDER, DE DIFFÉRER OU D'EMPÊCHER UN CHANGEMENT DE CONTRÔLE

Il n'existe pas, à ce jour, dans un acte constitutif, les statuts, une charte ou un règlement, de disposition qui pourrait avoir pour effet de retarder, différer ou d'empêcher un changement de contrôle.

## 2.4.6 CONVENTIONS PORTANT SUR LES CONVENTIONS COURANTES ET CONCLUES À DES CONDITIONS NORMALES

### PROCÉDURE MISE EN PLACE EN APPLICATION DE L'ARTICLE L. 22-10-12 DU CODE DE COMMERCE

Conformément à la loi, les conventions conclues entre les personnes visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce (convention intervenant directement ou par personne interposée entre la Société et son Directeur Général, l'un de ses Directeurs Généraux délégués, l'un de ses administrateurs, l'un de ses actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % ou, s'il s'agit d'une société actionnaire, la société la contrôlant au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce), portant sur des conventions courantes et conclues à des conditions normales, ne sont pas soumises à autorisation préalable du Conseil d'Administration.

Le Secrétariat Général, informé de tout projet de convention susceptible d'être qualifié de convention réglementée ou de convention courante, analyse les caractéristiques de ladite convention et les soumet soit à la procédure d'autorisation et de contrôle prévue pour les conventions réglementées, soit les qualifie de convention portant sur des opérations courantes conclues à des conditions normales. Cette procédure prévoit également un examen annuel par le Comité des Comptes des conventions qualifiées d'opération courante conclue à des conditions normales à partir des écritures comptables enregistrées au cours de l'exercice écoulé.

Le Comité des Comptes rend compte de ses travaux au Conseil d'Administration qui s'assure, sur la base de ces restitutions, que lesdites conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales remplissent bien ces conditions. Dans ce cadre, le Conseil d'Administration peut soit confirmer la qualification de Convention courante conclue à des conditions normales, soit estimer que la convention concernée doit être soumise à la procédure des conventions réglementées et donc être soumise à sa ratification. Dans le respect de la réglementation, les personnes directement ou indirectement intéressées à l'une desdites conventions ne participent ni aux débats ni à la prise de décision relatifs à leur évaluation.

En application de l'article L. 22-10-10, 2 du Code de commerce, concernant l'exercice 2023, les travaux du Comité des Comptes ont permis de confirmer que toutes les conventions conclues ou renouvelées par les signataires au cours de cet exercice, ont porté sur des opérations courantes et ont été conclues à des conditions normales, ou ont été régulièrement autorisées par le Conseil d'Administration de la Société préalablement à leur conclusion ou à leur renouvellement.

### CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE L. 225-37-4, 2° DU CODE DE COMMERCE

En application de l'article L. 225-37-4 du Code de commerce, les conventions ci-après décrites ont été conclues ou tacitement reconduites au cours de l'exercice :

- un amendement à la convention de prestation de services conclue entre Burelle SA et sa filiale Burelle Participations est intervenu au cours de l'exercice 2023.

Cette convention définit les modalités de la refacturation par Burelle SA à sa filiale Burelle Participations de la quote-part de la rémunération de M. Laurent Burelle, qui sera égale à 5 % des coûts salariaux de M. Laurent Burelle, à laquelle s'ajoutent les charges salariales et la couverture des frais généraux,

La modification de cette convention a été autorisée par le Conseil d'Administration de Burelle SA du 14 décembre 2022. Elle a pris effet le 1<sup>er</sup> janvier 2023.

Cet amendement fait l'objet d'une mention dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées ;

- un amendement à la convention de prestation de services conclue entre Burelle SA et sa filiale Sofiparc est intervenu au cours de l'exercice 2023.

Cette convention définit les modalités de la refacturation par Burelle SA à sa filiale Sofiparc de la quote-part de la rémunération de M. Laurent Burelle, qui sera égale à 15 % des coûts salariaux de M. Laurent Burelle, à laquelle s'ajoutent les charges salariales et la couverture des frais généraux.

La modification de cette convention a été autorisée par le Conseil d'Administration de Burelle SA du 14 décembre 2022. Elle a pris effet le 1<sup>er</sup> janvier 2023.

Cet amendement fait l'objet d'une mention dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées.

### CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE L. 225-40-1 DU CODE DE COMMERCE DÉJÀ APPROUVÉES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ET DONT L'EXÉCUTION S'EST POURSUIVIE AU COURS DE L'EXERCICE 2022

La convention décrite ci-dessous, déjà autorisée par le Conseil d'Administration et approuvée par l'Assemblée Générale des actionnaires au cours d'exercices antérieurs en application de l'article L. 225-40-1 du Code de commerce et dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice 2023, a été examinée par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 21 mars 2024 :

# Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise

Assemblée Générale (article 17 des statuts)

- Convention de plan de retraite complémentaire de la Direction Générale du Groupe.

Cette convention, conclue en 2003 entre Burelle SA et Compagnie Plastic Omnium SE, a été autorisée par le Conseil d'Administration du 19 décembre 2003 et ratifiée par l'Assemblée Générale des actionnaires du 18 avril 2004. Elle a pour objet la mise en place d'un plan de retraite complémentaire allouant aux mandataires sociaux exerçant des fonctions salariées, un complément de retraite de 10 % de leur rémunération actuelle. Une quote-part de cette charge de la société Burelle SA est en principe affectée à la société Compagnie Plastic Omnium SE proportionnellement aux rémunérations prises en charge par Compagnie Plastic Omnium SE et Burelle SA.

Au cours de l'exercice 2023, aucun versement n'a été effectué par Burelle SA au titre du plan de retraite complémentaire. En conséquence, Burelle SA n'a pas facturé de quote-part de charge à Compagnie Plastic Omnium SE.

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-40 du Code de commerce, les engagements listés ci-dessus font l'objet d'un rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées (cf. chapitre 5).

## 2.4.7 CONTRATS IMPORTANTS

Il n'existe pas de contrats importants, autres que les contrats conclus dans le cadre normal des affaires, pouvant conférer à tout membre du Groupe un droit ou une obligation ayant une incidence importante sur la capacité du Groupe à remplir ses obligations.

## 2.4.8 SITUATION DE DÉPENDANCE

À ce jour, la Société ne dépend pas de contrat particulier pour ces activités.

## 2.5 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (ARTICLE 17 DES STATUTS)

Les Assemblées d'actionnaires sont convoquées et délibèrent dans les conditions prévues par la loi.

Les réunions ont lieu, soit au siège social, soit dans un autre lieu précisé dans l'avis de convocation.

L'avis de réunion de l'Assemblée Générale est publié au Bulletin des Annonces Légales Obligatoires (BALO) dans les conditions prévues par la loi et les règlements.

Les Assemblées sont présidées par le Président du Conseil d'Administration ou, en son absence, par un administrateur spécialement délégué à cet effet par le Conseil. À défaut, l'Assemblée élit elle-même son Président.

Les fonctions de scrutateurs sont remplies par les deux membres de l'Assemblée présents et acceptant cette fonction, disposant du plus grand nombre de voix. Le bureau désigne un Secrétaire, lequel peut être choisi en dehors des actionnaires.

Il est tenu une feuille de présence dans les conditions prévues par la loi. Les procès-verbaux des Assemblées Générales sont établis par le Secrétaire, et leurs copies sont délivrées et certifiées dans les conditions prévues par la loi.

Tout propriétaire d'actions peut participer, personnellement ou par mandataire, aux Assemblées, sur justification de son identité et de l'enregistrement comptable des titres à son

nom ou au nom de l'intermédiaire inscrit pour son compte, en application du septième alinéa de l'article L. 228-1 du Code de commerce, au deuxième jour ouvré précédant l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris, soit dans les comptes de titres nominatifs tenus par la Société, soit dans les comptes de titres au porteur tenus par un intermédiaire habilité, cette inscription dans les comptes de titres au porteur étant justifiée par le dépôt d'une attestation de participation dans le même délai et au lieu mentionné dans la convocation.

Tout actionnaire peut voter par correspondance dans les conditions fixées par la loi.

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 23 MAI 2024

Le Conseil d'Administration a décidé, lors de sa séance du 21 mars 2024, de convoquer l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires qui se réunira le 23 mai 2024.

L'attention des actionnaires est attirée sur le fait qu'il est possible de voter à l'Assemblée Générale et d'adresser des questions écrites au Conseil soit par voie postale soit par voie électronique, dans les conditions prévues par la réglementation.

Les documents d'information préparatoires à cette Assemblée Générale sont disponibles sur le site Internet de la Société ([www.burelle.fr](http://www.burelle.fr)).

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

#### NOTE MÉTHODOLOGIQUE

Burelle SA, dont les actions sont admises aux négociations sur le marché réglementé d'Euronext Paris, est une société holding qui n'a pas d'activité industrielle. Les informations environnementales et sociétales publiées dans cette **Déclaration de Performance Extra-Financière** (DPEF) concernent sa principale filiale Compagnie Plastic Omnium SE (Plastic Omnium, le Groupe) et l'ensemble immobilier de Levallois-Perret (Hauts-de-Seine, France), principal actif de Sofiparc et également siège de la Direction de Compagnie Plastic Omnium SE.

La démarche de reporting extra-financier se base sur les obligations réglementaires suivantes :

- les dispositions réglementaires liées aux articles R. 225-105-1 à R. 225-105-3 du Code de commerce français, le **règlement taxonomie** (UE) 2020/852 publié au Journal Officiel de l'Union européenne en juin 2020 ;
- les facteurs de risque identifiés dans le cadre de la **Réglementation Prospectus** (ESMA 31-62-1293 FR) et décrits dans le chapitre 2 du DEU 2023 de Plastic Omnium.

Pour répondre à ces obligations, le Groupe met en place les actions suivantes :

- une cartographie des risques Groupe et une analyse de matérialité focalisée sur les enjeux RSE et réalisée en collaboration avec les parties prenantes ;
- une démarche de Développement Durable intégrée à la stratégie et au management de l'entreprise ;
- le programme ACT FOR ALL™ qui est l'incarnation de cette démarche dans l'ensemble des opérations du Groupe.

Les informations devant être publiées conformément à la loi n° 2017-399 du 27 mars 2017 relative au **Devoir de vigilance des sociétés mères et des entreprises donneuses d'ordre** sont également présentées dans cette Déclaration de Performance Extra-Financière.

Compte tenu de la nature des activités de Plastic Omnium, les thèmes suivants : le gaspillage alimentaire, la lutte contre la précarité alimentaire, le respect du bien-être animal, l'alimentation responsable, équitable et durable ainsi que la promotion de la pratique d'activités physiques et sportives ne constituent pas des risques RSE principaux et ne justifient pas un développement dans le présent rapport de gestion. En effet, les activités de l'entreprise ne sont pas en lien avec la production, la commercialisation ou la distribution de produits alimentaires. Les sites proposant une restauration collective à ses employés sous-traitent ce service à un prestataire spécialisé, chargé de s'assurer du respect de la législation en la matière. Les conditions de fourniture du Groupe imposent le respect de la réglementation en vigueur, permettant à Plastic Omnium de s'assurer du respect de cette réglementation par ses prestataires. Ces thématiques sont donc exclues du présent chapitre.

Les risques mentionnés dans cette DPEF sont classés selon les trois grands enjeux RSE : social, sociétal et environnemental. Les risques identifiés sont issus à la fois de la matrice de matérialité RSE, de la cartographie des risques Groupe (identifiés dans le cadre du règlement Prospectus - ESMA 31-62-1293 FR) et du Plan de Vigilance. Afin de faciliter leur lecture, chaque risque suit la même méthodologie en trois étapes :

- description des risques selon une approche double : risques pour Plastic Omnium et risques liés aux impacts de Plastic Omnium sur les aspects sociaux, environnementaux ou sociétaux ;
- description des objectifs et des politiques mises en œuvre pour réduire les risques et/ou supprimer l'impact ;
- description de la performance annuelle sous forme d'indicateurs.

Les informations relatives au règlement taxonomie (UE) 2020/852, sont développées dans une partie dédiée (voir 3.6 La taxonomie européenne du présent chapitre). Plastic Omnium décrit son approche méthodologique et publie les indicateurs associés.

Le présent chapitre est étroitement lié aux autres chapitres du Document d'Enregistrement Universel (DEU) de Plastic Omnium, en particulier le chapitre 1 « Rapport Intégré », le chapitre 2 « Facteurs et Gestion des risques » et le chapitre 4 « Déclaration de Performance Extra-Financière ». Afin de faciliter sa lecture, des renvois vers les différents chapitres du rapport ont été mentionnés.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Driving a New Generation of Mobility

#### 3.1 DRIVING A NEW GENERATION OF MOBILITY

La mobilité fait face à des vagues technologiques de plus en plus rapprochées et transformantes. C'est pourquoi Plastic Omnium s'engage pour une nouvelle génération de mobilité intelligente et durable en s'adaptant aux marchés et en intégrant les enjeux sociaux et environnementaux, l'innovation et les attentes de ses parties prenantes.

##### 3.1.1 L'ÉVOLUTION DES GRANDES TENDANCES DU MARCHÉ

L'industrie automobile est au cœur d'une révolution sans précédent pour s'inscrire dans les transitions énergétique, digitale et environnementale. À l'horizon 2030, les véhicules zéro émission représenteront 45 %<sup>(1)</sup> des ventes dans le monde. Toutes les régions connaissent une hausse de la production des voitures électriques. Le rythme sera toutefois plus lent que prévu, à partir de 2024, après une période 2020-2023 où la part des ventes de véhicules électrifiés a été supérieure à celle prévue en 2020. De fortes disparités subsisteront entre les continents. Aujourd'hui, la Chine réalise l'essentiel de cette croissance quand le marché européen devient un importateur net de véhicules électriques. Majoritaire, le marché des véhicules thermiques continuera à croître régulièrement en valeur absolue, notamment en Afrique et en Amérique du Sud. Demain, il régressera en poids relatif dans le mix énergétique global, malgré la croissance continue de l'hybride, au profit des véhicules électriques.

Pour renforcer sa résilience, assurer sa pérennité et sa croissance, Plastic Omnium intègre les grandes tendances du marché dans sa stratégie de développement. Le Groupe développe une large palette de technologies au service d'une nouvelle génération de mobilité, plus durable, plus sûre et plus connectée.

Ainsi, Plastic Omnium se positionne sur toutes les technologies afin de répondre aux besoins croissants des marchés et à l'ensemble des acteurs de la mobilité, légère, lourde, particulière et collective. Cette stratégie se traduit par le maintien de son offre thermique sur un marché en pleine consolidation et par une diversification de ses activités, pour répondre au mieux à ses clients.

##### 3.1.2 VERS LA MOBILITÉ DURABLE

Toute la filière automobile s'engage dans des technologies permettant la réduction des émissions de CO<sub>2</sub> à l'échappement. En effet, les seuils d'émission de CO<sub>2</sub> à l'usage du véhicule sont régulièrement abaissés, et ce, sur l'ensemble des marchés :

- la réglementation européenne impose une réduction continue des émissions de CO<sub>2</sub> des véhicules particuliers

neufs : 95 gCO<sub>2</sub>/km en 2020, puis - 15 % en 2025, - 55 % en 2030, avant d'imposer des émissions nulles à l'échappement en 2035 (par rapport à 2021) ;

- la Chine réglemente également les émissions des véhicules particuliers avec une cible à 117 gCO<sub>2</sub>/km entre 2020 et 2024, puis 93 gCO<sub>2</sub>/km au-delà ;
- les États-Unis abaissent leurs normes, de 166 gCO<sub>2</sub>/mile en 2023 à ~ 132 gCO<sub>2</sub>/mile en 2026 (soit ~ 83 gCO<sub>2</sub>/km).

Concernant la mobilité lourde, à partir de 2025, la réglementation européenne impose une réduction de 15 % des émissions de CO<sub>2</sub> par rapport à 2019 à tous les poids lourds nouvellement immatriculés. La révision de cette réglementation prévoit des baisses d'émissions de CO<sub>2</sub> de 90 % des poids lourds immatriculés à partir de 2040 par rapport à 2019, avec des jalons intermédiaires à - 45 % en 2030 et - 65 % en 2035.

La stratégie de croissance de Plastic Omnium se concrétise par le développement de la mobilité électrique pour laquelle le Groupe propose une gamme complète de solutions et de systèmes de gestion de l'énergie, pour toutes les motorisations : combustion interne, hybride, électrique à batterie et électrique à hydrogène.

De plus, le Groupe est convaincu que l'hydrogène et les batteries électriques sont des solutions efficaces pour la mobilité lourde : poids lourds, bus, tramways, trains, engins de chantier et flottes commerciales et utilitaires.

L'hydrogène est une technologie qui cumule plusieurs avantages, en particulier pour la mobilité lourde : un temps de recharge rapide, une grande autonomie de conduite et zéro émission en mode de roulage. Plastic Omnium est présent sur toute la chaîne de valeur de l'hydrogène : les réservoirs à hydrogène, les systèmes hydrogène et les piles à combustible. En septembre 2023, Plastic Omnium a débuté à Lachelle (dans l'Oise, en France) la construction d'une usine de réservoirs à hydrogène haute pression pour équiper des véhicules utilitaires. Ce futur site, le plus important d'Europe pour la fabrication de réservoirs à hydrogène, sera doté d'une capacité de production de 80 000 réservoirs par an et produira ses premiers réservoirs à hydrogène d'ici 2025 pour Stellantis et HYVIA (coentreprise entre Renault et Plug Power). La création de cette nouvelle usine et le développement de l'activité hydrogène en France devraient représenter à terme environ 200 emplois chez Plastic Omnium. Leader de cette technologie, Plastic Omnium prévoit d'investir 100 millions d'euros en moyenne chaque année pour atteindre un chiffre d'affaires de 3 milliards en 2030. De plus, la présence du Groupe sur trois continents lui permet d'être au plus près des marchés en croissance de la mobilité hydrogène. D'autres ouvertures de sites vont voir le jour, notamment à Wanju (Corée du Sud) en 2025 ou à Shanghai (Chine) en 2026.

(1) Source : S&P global Powertrain forecast January 2024

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Driving a New Generation of Mobility

Au-delà des réservoirs à hydrogène, Plastic Omnium est également présent sur la technologie de la pile à combustible via sa filiale EKPO. Les piles à combustible représentent une technologie clé pour façonner la transformation du secteur de la mobilité. EKPO Fuel Cell Technologies (coentreprise entre Plastic Omnium et ElingKlinger), fournisseur de technologies de pointe spécialisé dans le développement et la production à grande échelle de piles à combustible pour une mobilité neutre en carbone, a reçu la confirmation qu'un financement pouvant atteindre 177 millions d'euros lui sera accordé jusqu'en 2027 dans le cadre du programme européen «IPCEI Hydrogen» (Projet Important d'Intérêt Européen Commun). Le financement est assuré par le Ministère fédéral du Numérique et des Transports et le Ministère de l'Environnement du Land de Bade-Wurtemberg.

La batterie, autre technologie bas carbone, équipe les véhicules BEV (véhicule électrique avec batterie). Ces véhicules peuvent apporter :

- des coûts de maintenance réduits par rapport au véhicule thermique et d'incitations fiscales locales ;
- une haute efficacité énergétique sur le rendement de la chaîne complète de la production à l'usage sur le véhicule et ce, quelle que soit la source d'énergie renouvelable ;
- une facilité de mise en œuvre et de déploiement des points de charge.

#### 3.1.3 PLUS DE SÉCURITÉ ET DE CONNECTIVITÉ GRÂCE AUX LOGICIELS EMBARQUÉS

Captage d'informations, connexion avec les infrastructures, traitement des données sont quelques-unes des fonctionnalités dont les véhicules vont devoir disposer et qui seront notamment intégrées dans les pièces produites par Plastic Omnium. Le logiciel embarqué devient central dans l'architecture des *software defined vehicles* et dans leur fonctionnement. Il améliore la qualité de l'expérience utilisateur, la sécurité, la performance et la connectivité du véhicule. Les pièces de carrosserie intègrent aujourd'hui des fonctions complexes comme des solutions d'éclairage avancées et des capteurs de plus en plus perfectionnés.

Essentiel à la sécurité des véhicules, l'éclairage par exemple, s'affirme comme un élément majeur de différenciation des marques. À plus forte raison avec l'essor de la voiture électrique qui libère des surfaces du véhicule à l'image de la suppression de la calandre. L'éclairage devient une signature et un média pour dialoguer avec son environnement et projeter des informations au sol et dans l'habitacle, renforçant à la fois confort et sécurité de conduite.

Pour la deuxième année consécutive, Plastic Omnium reçoit un *Innovation Award* au CES 2024 dans la catégorie "Divertissement à bord" pour son système de projection pour tableau de bord. Le programme CES *Innovation Awards* est un concours annuel qui récompense la conception et l'ingénierie exceptionnelles des produits technologiques grand public. Le jury d'experts reconnaît les lauréats dans une multitude de catégories de produits et distingue les mieux notés dans chacune d'elles.

#### 3.1.4 LA TRANSFORMATION DE PLASTIC OMNIUM : UNE RÉPONSE STRATÉGIQUE

Pour répondre et s'adapter aux besoins des clients, Plastic Omnium propose des formes toujours plus optimisées et personnalisées intégrant de plus en plus de technique comme des radars et des éclairages, des pièces en matière plastique qui contribuent fortement à l'allègement des véhicules. Le Groupe veille également à intégrer des matières recyclées ou des produits contribuant à la transition énergétique pour favoriser la mobilité propre.

Plastic Omnium développe son portefeuille de produits et de contenu par véhicule en :

- renforçant la position de leader de ses divisions grâce à une plus grande proximité avec ses clients et un niveau d'excellence toujours croissant ;
- développant de nouvelles expertises afin de se positionner en fournisseur de mobilité durable, de systèmes de carrosserie connectés et intégrés ;
- enrichissant son offre de modules personnalisables (bloc avant, cockpit, console centrale) ;
- exploitant son outil industriel pour conquérir de nouveaux marchés et clients ;
- intégrant l'usage des matériaux recyclés dans ses produits.

Pour accompagner sa croissance, mieux adresser les marchés et gagner en attractivité, des *hubs* régionaux sont en cours de création à l'échelle mondiale. Ils regrouperont les compétences et les ressources dans les principaux marchés. Le Groupe travaille ainsi depuis plusieurs années à sa transformation, s'articulant autour des priorités stratégiques suivantes :

- un renforcement du leadership du Groupe via l'augmentation de la valeur embarquée par véhicule et la complémentarité et l'enrichissement de ses activités ;
- une diversification ciblée et stratégique, pour répondre aux grandes évolutions du marché à travers les géographies, sur des métiers à fort potentiel de synergies ;
- se lancer dans les activités de service (fait dans un second temps).

Ces priorités stratégiques intègrent, dans leur mise en œuvre, les piliers stratégiques du Groupe que sont l'excellence opérationnelle, l'innovation et le Développement Durable.

#### 3.1.5 UN ENGAGEMENT DE LONGUE DATE EN FAVEUR D'UNE MOBILITÉ DURABLE

Dans un monde en profonde mutation, où le changement s'accélère, où les enjeux climatiques influent sur les modes de consommation et de mobilité, une révolution sans précédent est en marche. Leader de son marché, Plastic Omnium entend jouer un rôle majeur dans la transformation de la mobilité et de la transition énergétique.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Driving a New Generation of Mobility

C'est de la raison d'être de Plastic Omnium que découle sa stratégie :

#### DRIVING

Parce que le Groupe est leader d'un marché où le changement s'accélère, pouvant s'appuyer sur sa réussite industrielle pour hisser toujours plus haut le niveau d'excellence.

#### A NEW

Parce que l'innovation est au cœur de l'ADN du Groupe qui doit amplifier ses efforts pour consolider son avantage compétitif, en faisant des technologies numériques des leviers d'innovation pour répondre aux enjeux d'une future mobilité, plus sûre, plus propre et plus intelligente.

#### GENERATION

Parce que Plastic Omnium est une entreprise familiale depuis plusieurs générations, porteurs d'une vision de la mobilité qui se transmet de génération en génération. Le Groupe est attaché à l'humain et a une responsabilité envers la planète, d'où sa volonté de laisser aux générations futures un bilan positif.

#### MOBILITY

Parce que les préférences et les attentes envers la mobilité évoluent constamment, le Groupe doit tirer parti de ses relations avec ses clients pour ouvrir de nouvelles voies, à la hauteur des enjeux de la transition énergétique.

Cette raison d'être prend racine dans les fondements du Groupe. Dès sa création en 1946, Plastic Omnium a fortement contribué à l'amélioration de l'empreinte environnementale des véhicules. En effet, la vision du fondateur, Pierre Burelle, était que le plastique devait jouer un rôle important dans le futur de la voiture en remplaçant d'autres matériaux pour alléger le poids du véhicule, gagner en aérodynamisme, améliorer la consommation énergétique et au final réduire la consommation de carburant et le coût. Cette vision a fait le succès de Plastic Omnium et, en 75 ans, le contenu plastique d'une voiture est passé de 10 à 250 kg.

Cet engagement de longue date se renforce jour après jour pour répondre aux grandes tendances du marché et de la société : l'urgence climatique et la réduction des émissions de gaz à effet de serre associée, l'amélioration de la qualité de l'air, la gestion circulaire des matières premières, le développement de véhicules moins consommateurs de ressources naturelles et l'émergence de services numériques directement intégrés aux nouveaux véhicules.

En 2021, Plastic Omnium a annoncé ses objectifs de neutralité carbone pour ses activités d'ici à 2025, ainsi que la baisse de 30 % de ses émissions de CO<sub>2</sub> de sa chaîne de valeur d'ici à 2030 pour atteindre la neutralité carbone en 2050. Cette démarche se traduit par la mise en place d'une feuille de route pragmatique et ambitieuse pour l'ensemble de ses parties prenantes. Pour plus de détails, voir la partie 3.3.5.3 « Développement Durable et engagement ».

Les efforts menés par le Groupe pour se maintenir au meilleur niveau en matière de Développement Durable sont reconnus par ses parties prenantes en 2023.



En 2023, Plastic Omnium obtient la note maximale du CDP (Carbon Disclosure Project) pour son action climat, récompensant en particulier son ambitieuse feuille de route, ses objectifs de décarbonation sur l'ensemble de sa chaîne de valeur et la qualité de son reporting environnemental. Le Groupe rejoint ainsi la A-list des entreprises mondiales les plus performantes parmi plus de 21 000 entreprises évaluées par le CDP en 2023.



EcoVadis, qui évalue la performance Développement Durable des fournisseurs pour le compte des donneurs d'ordre, a maintenu Plastic Omnium dans le Top 1 % des entreprises (ranking « Platinum » avec une note maintenue à 80/100 en 2023). L'évaluation se base sur 4 thématiques : les relations sociales et droits de l'Homme, l'environnement, l'éthique et les achats responsables. Ce maintien de score démontre la maturité actuelle du Groupe sur ces thématiques et la poursuite dans cette dynamique.



Après le prix spécial du Jury CAC Mid60 fin 2022, Plastic Omnium a reçu le prix spécial 2023 du jury pour ses relations actionnaires au sein du SBF 120 (hors CAC 40) décerné par le magazine Le Revenu. Cette distinction récompense les entreprises cotées en Bourse pour la qualité de leur relation avec les actionnaires individuels. Plastic Omnium s'investit depuis plusieurs années auprès de ses actionnaires individuels en déployant une stratégie d'accompagnement et d'information régulière.



Plastic Omnium a remporté deux German Design Awards 2024 pour l'excellence de son design produit. L'un des prix a été décerné à Intelligent Exterior Systems pour ses nouvelles expressions de design en matière de développement durable, l'autre à la division Lighting pour sa projection dynamique.



En novembre 2023, Plastic Omnium a reçu le « Trophée d'Or - Catégorie Culture d'Entreprise » aux Victoires des Leaders du Capital Humain. David Meneses, Directeur des Ressources Humaines et du Développement Durable, a souligné : « Notre culture est la pierre angulaire de notre ambition et de nos réalisations. »

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Les faits marquants 2023

## 3.2 LES FAITS MARQUANTS 2023

2023 est une année d'accélération pour le Groupe, qui a fait preuve de robustesse et d'ambition. Électrification, éclairage, modules : Plastic Omnium change de dimension et investit dans l'avenir. Sofiparc renforce sa diversification dans les actifs hôteliers. Burelle Participations s'engage à un niveau record particulièrement dans les domaines de la santé et des nouvelles technologies.

#### CRÉATION DE PO-REIN

Plastic Omnium et Rein, filiale de Shenergy Group, annoncent la création de la coentreprise PO-Rein avec pour ambition de produire et commercialiser des systèmes de stockage d'hydrogène haute pression destinés au marché chinois des véhicules commerciaux.

#### CAMPUS DE GERLAND

Prise à bail de la société Edvance (Groupe EDF) pour une surface de 4256 m<sup>2</sup> pour une durée de 6 ans ferme. Le campus de Gerland est loué à 100 %.

#### SOFIPARC

Finalisation de l'acquisition par Sofiparc Hotels de deux hôtels situés à Lyon au Pont Pasteur sur la parcelle historique de l'UMDP (Union Mutuelle des Propriétaires Lyonnais). Les prises de participation dans d'autres investissements hôteliers représentent une valeur de 5,3 millions d'euros. En trois ans, Sofiparc Hotels aura investi 20 millions d'euros.

#### CHALLENGE INNOVATION

Fort du succès de la première édition, le thème du Challenge Innovation a été cette année « The Future of Energy for Mobility ». L'objectif des 79 candidats a été de mettre en place des collaborations multi-acteurs afin d'exploiter des solutions durables pour la recherche et l'innovation.

#### MOBILISATION ACT FOR ALL™

Organisée le 16 novembre 2023, la journée annuelle ACT FOR ALL™ a mobilisé les collaborateurs pour sensibiliser les équipes à la thématique sécurité du pilier Care For People.

#### INVESTISSEMENTS AUX ETATS-UNIS

Pour la première fois, le montant investi par Burelle Participations aux États-Unis au cours de l'année dépasse celui investi en Europe. Fin 2023, le portefeuille de la filiale atteint une valeur record de 128 millions d'euros, en croissance de 24 % par rapport à fin 2022.

## 3.3 MODÈLE D'AFFAIRES

### 3.3.1 MODÈLE D'AFFAIRES DE BURELLE SA

Le modèle d'affaires de Burelle SA est présenté en pages 22 et 23 du présent document.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

#### 3.3.2 MODÈLE D'AFFAIRES DE COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SE

# ENGAGÉ EN FAVEUR D'UNE MOBILITÉ DÉCARBONÉE

Solide, innovant, engagé, Plastic Omnium est un Groupe pluriel présent sur toutes les mobilités. Bien positionné technologiquement et géographiquement, il est armé pour faire face aux vagues d'innovations toujours plus rapprochées et transformantes. Le Groupe s'engage pour une nouvelle génération de mobilité intelligente et durable en s'adaptant aux marchés et en intégrant l'ensemble des enjeux et les parties prenantes.

## LES ENJEUX DE LA MOBILITÉ DURABLE



### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

*Driving a new generation of mobility*

## RESSOURCES

### LES FONDAMENTAUX

- Un actionnaire familial stable qui investit à long terme
- 40 300 collaborateurs engagés
- Une culture entrepreneuriale fondée sur 3 piliers :
  - L'excellence opérationnelle
  - L'innovation
  - Le Développement Durable avec le programme ACT FOR ALL™
- 32% de l'électricité achetée est renouvelable
- 23 sites qui produisent de l'énergie renouvelable

### LES TECHNOLOGIES

- Au service de la sécurité
- Au service de la décarbonation et de l'électrification
- Au service de toutes les mobilités, du véhicule particulier au train en passant par les poids lourds et les véhicules commerciaux
- 40 centres R&D
- Intelligence embarquée
- Développement de logiciels pour une mobilité plus durable et plus connectée

### LES GÉOGRAPHIES

- Une implantation mondiale (152 usines + 40 centres R&D) qui tire profit des dynamiques régionales
- Des implantations au plus près des constructeurs
- Des projets de synergies transverses entre les divisions dans chacune des régions

## STRATÉGIE

### LES 3 AXES

Devenir le Partenaire Technologique au service de la transition énergétique de la mobilité

Diversifier le portefeuille clients à tous les acteurs de la mobilité

Développer une stratégie mondiale au plus près des dynamiques régionales

### 3 MÉTIERS 5 DIVISIONS

EXTERIOR SYSTEMS

• IES  
• LIGHTING

MODULES

POWERTRAIN

• CES  
• NEW ENERGIES

OP'nSoft

## CRÉATION DE VALEUR

### L'ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

- CDP : note A au questionnaire climat
- ECOVADIS : note 80/100 – Statut Platinum
- Neutralité carbone sur nos opérations en 2025
- 86% de déchets recyclés ou revalorisés
- Réduction des émissions de CO<sub>2</sub> vs. 2019\* :
  - 19,7% sur les scopes 1 et 2
  - 30,3% sur le scope 3
- 15% CA en BEV (Battery Electrical Vehicles)
- c.55% du carnet de commande en ZEV (Zero Emission Vehicles)

### L'ENGAGEMENT SOCIÉTAL

- Un niveau de dette maîtrisé avec un levier = 1,7 x Ebitda
- Solidité de nos performances financières
- 84% des sites engagés dans des initiatives locales via le programme ACT FOR ALL™
- 95% des dépenses d'achat du Groupe évaluées dans la démarche d'achats responsables
  
- 29,7% de femmes dans le Groupe et 24,4% de femmes ingénieures et cadres
- Women@PO : un réseau de plus de 600 collaborateurs engagés
- 8,5% de promotion interne
- 85% des sites mènent au moins une campagne de santé par an

\* Activités historiques

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

#### 3.3.3 LES ACTIVITÉS ET LES MARCHÉS

##### BURELLE SA

Burelle SA est une société holding ayant pour missions d'exercer le contrôle de ses filiales et de participer à la définition et à la conduite de leur politique de développement. Burelle SA détient trois filiales :

- Compagnie Plastic Omnium SE, à 60,01 % ;
- Burelle Participations, à 100 % ;
- Sofiparc, à 100 %.

##### COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SE

Plastic Omnium est organisé en 3 métiers qui regroupent les 5 différentes divisions :

###### ● Exterior Systems :

**Intelligent Exterior Systems (IES)**, dédié à la carrosserie allégée et intelligente.

Les ensembles complexes de carrosseries sont fabriqués en polypropylène injecté ou en matériaux composites : pare-chocs, systèmes d'absorption d'énergie, modules d'ouvrant arrière, becquets, renforts d'ailes et bas de caisse. Ces systèmes participent à la sécurité des passagers et sont conçus avec un objectif de contribution à la réduction des émissions de gaz à effet de serre des véhicules par une recherche d'aérodynamisme et d'allègement. L'activité IES dans ses 66 usines a représenté 39 % du chiffre d'affaires économique du Groupe en 2023. Avec 31 millions de pare-chocs produits en 2023, Intelligent Exterior Systems équipe plus d'1 véhicule sur 6 dans le monde ;

**Lighting**, spécialisé dans les composants d'éclairage intérieur et extérieur, les systèmes de projection et les phares complets. Présent sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'éclairage depuis les acquisitions de 2022, Plastic Omnium est désormais en mesure de proposer une offre différenciante de solutions connectées pour répondre à la demande croissante des constructeurs pour des systèmes extérieurs intégrés et ainsi augmenter le contenu et la valeur par véhicule. L'activité Lighting dans ses 10 usines a représenté 10 % du chiffre d'affaires économique du Groupe en 2023 ;

###### ● Powertrain :

**Clean Energy Systems (CES)**, spécialisé dans les systèmes de stockage de l'énergie et de dépollution.

CES fabrique des systèmes d'énergie en polyéthylène soufflé (réservoirs pour carburants destinés aux véhicules thermiques ou hybrides) et des systèmes de dépollution (SCR) pour moteurs diesel. L'acquisition d'ACTIA Power, expert dans les systèmes de batteries destinés à la mobilité lourde, s'est concrétisée en 2022 par la création de l'activité **e-Power**, marquant une nouvelle avancée de la mobilité électrifiée. L'activité CES dans ses 40 usines a représenté 24 % du chiffre d'affaires économique du Groupe en 2023. La division a produit 19 millions de réservoirs et de systèmes de dépollution cette année et équipe ainsi plus d'un 1 véhicule sur 5 dans le monde,

**New Energies**, dédié au développement de la mobilité avec des énergies nouvelles dont l'hydrogène et les technologies associées telles que le stockage haute pression dans des réservoirs renforcés fibres de carbone, la pile à combustible et les solutions de gestion et de contrôle de l'énergie. À fin 2023, New Energies et ses 5 usines, dont le portefeuille de commandes est proche de 4 milliards d'euros cumulés depuis 2015, permettent au Groupe d'adresser de nouvelles opportunités sur le segment de la mobilité commerciale et lourde ;

- **Modules** est spécialisé dans le développement, l'assemblage et la logistique des modules bloc avant et étend son offre de produits à d'autres parties du véhicule comme le cockpit et la console centrale. En décembre 2022, le Groupe a choisi de renforcer sa position de leader en acquérant 100 % de cette activité. La pleine propriété de Modules s'inscrit dans la stratégie du Groupe d'augmenter la valeur ajoutée par véhicule en développant de nouveaux modules et systèmes tout en tirant parti de la demande croissante pour les véhicules électriques. L'activité Modules dans ses 31 usines a représenté 27 % du chiffre d'affaires économique du Groupe en 2023. Modules a livré plus de 6 millions de modules blocs avant, équipant ainsi 1 véhicule sur 5 dans le monde

##### OP'nSoft

OP'nSoft est une nouvelle activité du Groupe dédiée au développement des logiciels embarqués pour ses produits et services. OP'nSoft rassemble 150 collaborateurs à fin 2023 et accompagne de nombreux projets en électrification, en hydrogène, en systèmes d'aide à la conduite et en éclairage au service de toutes les divisions du Groupe.

Le Groupe est leader <sup>(1)</sup> sur ces trois activités historiques (IES, CES et Modules) en raison de sa capacité d'innovation (solutions sur mesure et multi-matériaux) et de son expertise à intégrer de nouvelles fonctionnalités dans ses produits pour améliorer la sécurité, la connectivité et l'empreinte environnementale des véhicules. Concernant New Energies, Plastic Omnium ambitionne d'être leader sur le marché de la mobilité hydrogène en 2030. En parallèle, Lighting fait partie du top 10 des fournisseurs de systèmes d'éclairage.

En outre, Plastic Omnium Gestion regroupe les fonctions support et stratégiques, centralisées pour le Groupe telles que les Directions Finance, Juridique, Risques et Conformité, Ressources Humaines et Développement Durable, Affaires Publiques et Digital & Systèmes d'Information qui développent les politiques, procédures et exigences qui sont ensuite déployées localement et suivies par un reporting régulier garantissant l'homogénéité des modes de gestion. Les activités opérationnelles sont gérées par les filiales locales du Groupe afin d'assurer une présence au plus près des marchés et d'être en capacité de répondre aux spécificités locales.

Son implantation internationale confère au Groupe la réactivité et l'adaptabilité nécessaires pour répondre aux besoins de ses clients. Son réseau de 152 usines et 40 centres de R&D répartis dans 28 pays en Europe, Amérique du Nord et du Sud, Asie et Afrique est un tout majeur pour conserver sa position de leader.

(1) Source : analyse interne basée sur des données S&P *Global Mobility*.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

Les marques automobiles clientes du Groupe sont majoritairement situées en Europe, Amérique du Nord et Asie. Ce sont principalement les constructeurs automobiles traditionnels et les acteurs émergents sur le secteur des véhicules électriques ou autonomes.

Pour Intelligent Exterior Systems et Modules, les principaux leviers de croissance sont l'externalisation de ses activités aujourd'hui réalisées en partie par les constructeurs automobiles eux-mêmes ainsi que son expertise pour répondre à des demandes de plus en plus complexes du fait de l'intégration d'équipements électroniques par exemple. New Energies se focalisent sur les clients dans le segment de la mobilité lourde, ce qui élargit les segments de marché adressés par le Groupe. Clean Energy Systems bénéficie de la contraction du marché pour les véhicules thermiques avec sa position de leader, avec une approche adaptée selon les tendances de chaque géographie et des activités des constructeurs localement. Lighting renforce ses activités avec les clients actuels et s'ouvre à de nouveaux clients, en bénéficiant notamment des relations commerciales existantes pour les autres activités du Groupe.

Plastic Omnium a choisi d'intégrer dans ses activités toute la chaîne d'industrialisation depuis la recherche, jusqu'à la commercialisation des produits finis.

Le groupe Plastic Omnium est organisé autour des holdings activité ou holdings pays détenant les titres des filiales opérationnelles locales. Plastic Omnium Modules a détenu les titres HBPO jusqu'au 2 novembre 2023, date de leur apport à Plastic Omnium GmbH. À la suite de cet apport, Plastic Omnium Modules a fait l'objet d'une transmission universelle du patrimoine au profit de COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SE en janvier 2024. L'activité de ces entités opérationnelles locales dépend principalement de leur marché local ; elles portent donc les actifs et les passifs nécessaires à leur activité mais pas d'actifs stratégiques. Les entités de Compagnie Plastic Omnium SE sont détenues directement ou indirectement à 100 % ou contrôlées par Compagnie Plastic Omnium SE à l'exception notamment des 4 entités suivantes, détenues avec des partenaires :

- YFPO : coentreprise chinoise détenue à 49,95 % par Plastic Omnium Auto Exteriors, la société est le leader chinois des pièces extérieures de carrosserie. Son chiffre d'affaires 2023 s'est élevé à 688 millions d'euros (quote-part Plastic Omnium). YFPO emploie 5 799 employés dans son centre de développement et ses 26 usines ;
- SHB Automotive modules : coentreprise coréenne, leader des modules de bloc avant, détenue à 50 % par HBPO. Son chiffre d'affaires 2023 s'est élevé à 362 millions d'euros (quote-part Plastic Omnium) ;
- BPO : coentreprise détenue à 50 % par Compagnie Plastic Omnium SE, la société est le leader turc des pièces extérieures de carrosserie. Son chiffre d'affaires 2023 s'est élevé à 31 millions d'euros (quote-part Plastic Omnium) ;
- EKPO : coentreprise détenue à 40 % par Plastic Omnium Auto Inergy, leader du développement et de la production en série de piles à combustible créée en 2020 pour accélérer la croissance dans la mobilité par hydrogène. Son chiffre d'affaires 2023 s'est élevé à 5 millions d'euros (quote-part Plastic Omnium).

#### BURELLE PARTICIPATIONS

Dédiée au capital-investissement, la filiale Burelle Participations a pour vocation d'investir dans des entreprises non cotées avec un horizon de valorisation à moyen terme.

Créée en 2002 pour investir dans des sociétés non cotées, Burelle Participations accompagne des entreprises performantes dans leurs projets de développement. Elle intervient lors d'acquisitions financées généralement avec un effet de levier. Dans ces opérations, elle investit en tant qu'actionnaire minoritaire aux côtés de chefs de file majoritaires.

Dans ses activités en direct, Burelle Participations privilégie des entreprises rentables et en croissance, gérées de manière responsable par des équipes de qualité et dotées de fondamentaux pérennes et de positions de premier plan dans leurs métiers. Elle n'investit pas dans des start-up ni dans des sociétés opérant dans des secteurs à fort risque technologique. La taille des investissements se situe généralement entre 1 et 5 millions d'euros.

Les activités directes ne permettant pas une diversification suffisante, elles sont complétées par des investissements dans des fonds de private equity. Burelle Participations peut ainsi accéder à des zones géographiques, des secteurs et des tailles d'entreprises qui ne sont pas envisageables en direct. Cette stratégie lui assure aussi des revenus plus récurrents que les investissements directs.

Burelle Participations participe à des fonds lors de la levée initiale de capitaux ou après, une fois les investissements engagés, en achetant sur le marché secondaire des parts de fonds auprès de souscripteurs qui souhaitent les céder. Menés en direct ou par l'intermédiaire de fonds spécialisés, les placements de type secondaire accroissent l'internationalisation du portefeuille et sa diversification, particulièrement en termes de gérants.

Burelle Participations a poursuivi en 2023 le développement et la diversification de son portefeuille de capital-investissement avec 36,5 millions d'euros de nouveaux engagements.

#### SOFIPARC

Filiale immobilière de Burelle SA, Sofiparc est propriétaire d'un patrimoine immobilier dans huit emplacements stratégiques dans les Hauts-de-Seine et dans la région Lyonnaise :

Dans les Hauts-de-Seine, à Levallois et à Nanterre, Sofiparc détient :

- un immeuble de bureaux de 12 656 m<sup>2</sup> et 304 places de parking à Levallois, occupé à 73 % par Compagnie Plastic Omnium SE pour abriter sa Direction Générale et ses services centraux, à 22 % par International SOS, un groupe d'assistance internationale, aux termes d'un bail courant jusqu'en décembre 2028, à 5 % par Burelle SA et Burelle Participations ;
- un immeuble de bureaux de 4 000 m<sup>2</sup> et 125 places de parkings à Nanterre, rue Édouard Colonne, occupé en totalité par des Directions fonctionnelles de Compagnie Plastic Omnium SE.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

Dans la métropole lyonnaise, Sofiparc détient :

- au coeur du quartier de Gerland dans le 7<sup>e</sup> arrondissement de Lyon, un Campus de bureaux de 29 200 m<sup>2</sup> situé 19-23 boulevard Jules Carteret, ainsi qu'un bâtiment de services de 3 000 m<sup>2</sup> et 504 places de parking, loués principalement à Sanofi Winthrop Industrie (64 % des surfaces), à Edvance (13 %), à Siemens (12 %), Willis Towers Watson (8 %) et Compagnie Plastic Omnium SE (3 %) ;
- au 68-70 avenue Leclerc à Lyon (7<sup>e</sup>), via sa filiale Sofiparc Hotels, les murs de deux hôtels Novotel et Ibis situés sur un terrain de 5 700 m<sup>2</sup>, dont l'exploitation est déléguée à un locataire gérant ;
- au 58 avenue Leclerc à Lyon (7<sup>e</sup>), sur une parcelle voisine, elle détient un immeuble de bureaux de 7 255 m<sup>2</sup> et 130 places de parking loués à la société FedEx (66 %) et à Aktehom (7 %) ;
- au 64 avenue Leclerc à Lyon (7<sup>e</sup>), elle détient au sein d'un immeuble de bureaux 9 lots sur 15 ;
- à Saint-Priest, deuxième ville de la métropole lyonnaise, Sofiparc possède, au 84 route d'Heyrieux, trois terrains couvrant 9 000 m<sup>2</sup>, exploités en bail à construction, notamment par McDonald's et Kentucky Fried Chicken. Les baux correspondants courent jusqu'en 2029 et 2043 ;
- toujours à Saint-Priest, au 3 rue Garibaldi, Sofiparc détient un ensemble mixte de bureaux et d'activités pour 5 771 m<sup>2</sup> loué en totalité jusqu'à mi 2025 à Sulo France.

Sofiparc détient également des participations dans des actifs hôteliers, dont 4 % du 1<sup>er</sup> portefeuille hôtelier de la région lyonnaise, totalisant 15 hôtels et 1 424 chambres. 100% des actifs hôteliers sont regroupés dans Sofiparc Hotels.

#### 3.3.4 ORGANISATION, GOUVERNANCE ET RESSOURCES

Burelle SA est détenue à 85,3 % par la famille Burelle, le reste de l'actionnariat est flottant à 14,4 % et en autocontrôle à 0,3 %.

Au 31 décembre 2023, le Conseil d'Administration de Burelle SA est constitué de 9 administrateurs dont 55 % de femmes. 6 d'entre eux appartiennent au groupe de contrôle familial. Deux de ces administrateurs exercent également des fonctions de Directeur Général ou Directeur Général Délégué. Les trois autres membres apportent, de par leurs compétences financières, industrielles et managériales, des expériences variées provenant d'horizons différents.

Les principales Ressources Humaines, techniques et intellectuelles de Burelle SA sont celles de Compagnie Plastic Omnium SE.

#### EFFECTIFS AU 31 DÉCEMBRE 2023

	2021	2022	2023
Burelle SA	5	5	4
Burelle Participations	2	4	4
Compagnie Plastic Omnium SE (inscrits)	21 803	30 220	29 891
Sofiparc	0	0	0
Effectif total (inscrits)	21 810	30 229	29 899

La société Burelle Participations est administrée par un Conseil d'Administration qui comprend 7 administrateurs dont 4 sont actionnaires au 31 décembre 2023. Son effectif est de 4 personnes.

La société Sofiparc est présidée par Laurent Burelle, et ne compte aucun salarié.

Compagnie Plastic Omnium SE est le principal actif de Burelle SA, elle représente 72 % de l'actif net réévalué au 31 décembre 2023.

La gestion du Groupe est assurée par un Conseil d'Administration composé au 31 décembre 2023 de 16 membres dont 6 administrateurs indépendants, 2 administrateurs salariés et 57 % de femmes. Trois comités spécialisés participent à cette gouvernance : le Comité des Comptes, le Comité des Rémunérations et le Comité des Nominations et de la RSE. Le Comité de Direction, composé de 14 membres, s'assure du déploiement de la stratégie commerciale, industrielle et R&D, des performances financières et de la politique RSE du Groupe.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

#### 3.3.5 LE DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS LA STRATÉGIE DU GROUPE

La stratégie de Plastic Omnium repose sur **3 piliers** :



**EXCELLENCE  
OPÉRATIONNELLE**



**INNOVATION**



**DÉVELOPPEMENT  
DURABLE**

##### 3.3.5.1 EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

La capacité de produire à grande échelle et dans des délais très courts constitue l'un des fondamentaux du succès du Groupe. Portée au quotidien par l'ensemble des collaborateurs, cette excellence opérationnelle est particulièrement reconnue par ses clients. Le Groupe veille à appliquer les mêmes standards dans l'ensemble de ses usines.

Deux leviers viennent aujourd'hui renforcer l'excellence opérationnelle du Groupe :

- **INDUSTRIE 4.0** : gestion prédictive des données, optimisation des process, réalité augmentée, Internet des objets, formation des équipes et montée en compétences : les challenges de la digitalisation sont

nombreux. De l'opérateur au Directeur d'usine, les équipes inventent l'usine 4.0 au quotidien, et selon la culture Plastic Omnium, avec pragmatisme et détermination pour améliorer l'efficacité des sites de production et faire progresser les équipes. Dans un secteur automobile très concurrentiel, l'industrie 4.0 améliore la compétitivité : coûts, délais et qualité, tout en garantissant le Développement Durable de l'entreprise génératrice d'une montée en compétences générale, gage de l'employabilité des collaborateurs ;

- **OMEGA** : lancé au premier semestre 2020, OMEGA est un projet de transformation d'envergure pour améliorer les process de travail et gagner en agilité et en compétitivité. Plusieurs chantiers contribueront à l'objectif final : digitalisation, gestion des données, process collaboratifs et industriels. Toutes les activités du Groupe sont concernées, guidées par une équipe pluridisciplinaire dédiée.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

#### 3.3.5.2 INNOVATION

La structuration de l'innovation dans le Groupe repose sur des horizons temporels allant de la recherche fondamentale au pré-développement en prenant en compte l'intérêt des clients et du marché. Pour ces différentes temporalités, des partenariats stratégiques mondiaux ont été conclus, avec la volonté d'accélérer le développement et la mise sur le marché de produits, notamment dans les nouvelles activités du Groupe telles que :

- l'électrification (à partir des piles à combustibles ou des batteries) ;
- l'électronique de contrôle et l'électronique de puissance ;
- l'éclairage automobile et la sécurité ;
- les nouveaux matériaux et leur recyclage ;
- le développement des logiciels embarqués et des jumeaux numériques et services associés.

Dans le domaine de la recherche, le partenariat signé en novembre 2022 avec le CEA est un accélérateur qui profitera à toutes les activités de Plastic Omnium dans l'objectif de développer des solutions concrètes pour une mobilité décarbonée, plus sûre et plus connectée. Cette collaboration sur cinq ans permet en cette année 2023 de dévoiler ses premiers démonstrateurs autour des toits photovoltaïques, des instrumentations en capteur des cellules batteries et dans le contrôle et l'électronique de puissance. L'objectif de cette collaboration est d'offrir de nouvelles solutions pour l'électrification au niveau de la sécurité et longévité des batteries et l'électronique de puissance en introduisant dans les produits de Plastic Omnium des nouveaux composants, permettant des gains importants en flexibilité, en compacité et en performance. Cet accord permet aussi d'aborder de nouvelles technologies en éclairage automobile et stockage d'hydrogène sur les domaines du produit, du calcul/simulation et du process, voire de la gestion du recyclage en fin de vie. Le but est de développer des technologies de pointe alliant innovation, performance et efficacité au service des véhicules électriques avec, par exemple, l'intégration de panneaux solaires dans les carrosseries des véhicules ou encore le développement d'algorithmes et de capteurs intégrés au sein des packs batterie afin d'en contrôler leur performance et leur longévité.

#### 3.3.5.3 DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ENGAGEMENT

##### Organisation de la Direction Ressources Humaines et Développement Durable

Troisième pilier de la stratégie de Plastic Omnium, le Développement Durable est au cœur des projets du Groupe. Face aux enjeux climatiques et environnementaux, Plastic Omnium confirme sa volonté d'être un acteur clé de la transition énergétique du secteur automobile en accélérant sa stratégie dans la mobilité durable. Plastic Omnium a décidé du rapprochement des fonctions Développement Durable et Ressources Humaines en juin 2022. Le Groupe entend ainsi renforcer la cohérence dans les actions contribuant à sa stratégie de croissance durable qui nécessite une pleine compréhension et adhésion de ses collaborateurs.

Les équipes Ressources Humaines et Développement Durable rassemblent des collaborateurs dans les différents sièges administratifs et opérationnels. Ces équipes fonctionnent de façon décentralisée et sont basées dans toutes les géographies du Groupe.

Une autre mesure permettant d'ancrer les engagements en Développement Durable au cœur des opérations est l'intégration dans la part variable de la rémunération des critères sur les objectifs environnementaux, sociaux et sociétaux : tous les collaborateurs ayant une part variable, ont un objectif de Développement Durable dans leur rémunération. En 2023, cet objectif a pesé pour 20 % de leur part variable.

En 2023, le Comité des Nominations et de la RSE du Conseil d'Administration est composé de 3 membres. Ce Comité a, entre autres missions, de :

- examiner au moins une fois par an les problématiques du Groupe en matière de responsabilité environnementale, sociale et sociétale ;
- examiner et donner au Conseil un avis sur la déclaration de performance extra-financière prévue par l'article L. 225-102-1 du Code de commerce.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

#### Le programme ACT FOR ALL™

Le Groupe a formalisé son engagement envers une mobilité durable dans un programme mondial intitulé ACT FOR ALL™. Ce programme, orienté vers l'atteinte d'objectifs ambitieux, est piloté par un Comité dédié regroupant les différentes entités du Groupe et un reporting régulier. Ce Comité ACT FOR ALL™ se réunit 3 fois par an, il regroupe une partie des membres du Comité de Direction, des Directeurs d'activités et des Directeurs de fonctions Ressources Humaines, Développement Durable, Innovation et Conformité.

#### LES AXES DU PROGRAMME ACT FOR ALL™



#### AXE 1 CARE FOR PEOPLE

**Plastic Omnium agit pour le développement de ses collaborateurs et de ses parties prenantes**

- Santé et sécurité au travail
- Gestion des talents et des compétences
- Diversité et inclusion
- Initiatives locales et mécénat

#### AXE 2 RESPONSIBLE ENTREPRENEURSHIP

**Plastic Omnium est un acteur responsable**

- Ethique des affaires
- Achats responsables
- Cybersécurité

#### AXE 3 SUSTAINABLE BUSINESS

**Plastic Omnium s'engage à préserver la planète pour les générations futures**

- Gestion des déchets
- Écoconception et recyclabilité
- Empreinte carbone de la chaîne de valeur (Top Planet et énergies renouvelables)
- Biodiversité

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

Pour intégrer la feuille de route sur la neutralité carbone et accroître l'ambition du Groupe dans le domaine social et sociétal, comme les actions en faveur de la diversité, les marqueurs du programme ACT FOR ALL™ ont été révisés et sont présentés dans le tableau ci-après. Les indicateurs permettant de mesurer les progrès effectués pour atteindre ces objectifs font l'objet d'un suivi annuel.

#### SUIVI DES INDICATEURS ET DES OBJECTIFS ACT FOR ALL™

	Marqueurs	KPI	Résultat 2023	Objectifs 2025
<b>AXE 1</b> <b>CARE FOR PEOPLE</b>	Sécurité	Accidents avec et sans arrêts - Tf2	0,87 <sup>(1)</sup>	< 0,5 <sup>(1)</sup>
	Ergonomie	% de postes à haut niveau de contrainte ergonomique	-22 % vs 2022 (périmètre historique)	-75 % vs 2021
	Santé	Part des sites soutenant des initiatives santé	85 %	100 %
	Diversité & Inclusion	Part des femmes : - Ingénieurs & cadres - Senior Executive	24,4 %	25 %
			24 %	30 %
	Promotion de l'emploi des jeunes	Nombre de stagiaires, apprentis, Graduate Program et VIE	1 233	1 300
Initiatives locales et mécénat	Part des sites ayant engagé des actions de soutien aux communautés locales	84 %	100 %	
<b>AXE 2</b> <b>RESPONSIBLE</b> <b>ENTREPRENEURSHIP</b>	Éthique des affaires	Nombre d'employés formés / ciblés	88 %	> 98 %
	Achats responsables	Sur la base d'une évaluation « IndueD » pour 95 % de la base d'achat (en €), nombre de fournisseurs à risque moyen et élevé inscrits dans une initiative d'auto-évaluation	1 552	< 60 %
<b>AXE 3</b> <b>SUSTAINABLE</b> <b>BUSINESS</b>	Programme Top planet	Score Top Planet	64 %	80 %
	Réduction de l'empreinte carbone Scopes 1 & 2	Emissions de CO <sub>2</sub> Scopes 1 & 2	-10,3 % vs 2019	-80 % vs 2019
	Réduction de l'empreinte carbone Scope 3	Emissions de CO <sub>2</sub> Scope 3	-30,0 % vs 2019	-30 % en 2030 vs 2019
	Développement sur chaque site d'initiatives de mobilité durable	Part des sites avec des initiatives de mobilité durable	59 %	100 %

(1) Tf2 périmètre Groupe incluant les coentreprises minoritaires.

La Journée ACT FOR ALL™ est l'occasion, pour l'ensemble des collaborateurs (y compris les intérimaires et les sous-traitants) de se rassembler autour des valeurs fondatrices du programme ACT FOR ALL™. Cette 10<sup>e</sup> édition s'est déroulée le 16 novembre 2023, avec pour thème central la sécurité au travail, qui est et reste la priorité pour Plastic Omnium. Cette journée a été l'occasion de souligner l'importance de ce sujet et réaffirmer l'engagement du Groupe pour atteindre l'objectif zéro accident. Ensemble, les collaborateurs agissent pour leur sécurité et celle de leurs collègues, chaque jour.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

#### 3.3.6 LES RELATIONS AVEC LES PARTIES PRENANTES

Plastic Omnium mène un dialogue proactif et régulier avec l'ensemble de ses parties prenantes afin de s'assurer que ses actions ont un impact positif sur son écosystème.

Parties prenantes	Typologie du dialogue	Exemples de dialogues en 2023
Collaborateurs/Candidats	Dialogue social, communication interne, visio-conférences, espaces collaboratifs, événements, réseau social interne, concours innovation, réseaux sociaux et site carrière pour les futurs salariés	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ACT FOR ALL™ day du 16 novembre (tous les collaborateurs mobilisés autour d'un thème central : la sécurité au travail)</li> <li>● Près de 300 news sur l'intranet, publication régulière du journal interne <i>Optimum</i> et d'une newsletter mensuelle <i>The Recap</i></li> <li>● Director's Webcast : 4 en 2023</li> <li>● Enquête d'engagement PULSE</li> <li>● Enquête ACT FOR ALL™ Day</li> <li>● Entretiens de Performance</li> <li>● Compte Instagram et LinkedIn</li> </ul>
Organisations syndicales et instances représentatives locales et européennes	Réunions, concertations, négociations	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 218 Comités existants</li> <li>● 244 accords conclus dans l'année</li> </ul>
Conseil d'Administration (Comité des Nominations et de la RSE)	Réunions du Conseil	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2 réunions au cours de l'année sur les sujets de Développement Durable comme le Document d'Enregistrement Universel, la feuille de route de neutralité carbone et bilan carbone, les indicateurs Développement Durable ou la taxonomie</li> <li>● Préparation de la CSRD</li> </ul>
Actionnaires & Investisseurs	Assemblée Générale, réunions d'actionnaires, lettres aux actionnaires, publications trimestrielles, semestrielles et annuelles, visites de sites, réponses aux agences de notation financière et extra-financière, réunions avec les analystes financiers, et des investisseurs (y compris ESG)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 164 institutions rencontrées avec 303 investisseurs et analystes</li> </ul>
Banques	Reuves annuelles	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Entretiens réguliers avec les acteurs internationaux du marché pour analyser les outils de finance durable disponibles</li> </ul>
Agences de notation extra-financière	Réponses aux questionnaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 10 questionnaires ESG complétés</li> <li>● Note CDP Climat : A (en progression)</li> <li>● Note ECOVADIS : 80/100 – Statut <i>Platinum</i></li> </ul>
Compagnies d'assurance	Visites et notations des sites	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 84 visites de sites en 2023</li> </ul>
Clients	Contrats, revues annuelles, partenariats en R&D, réponses aux questionnaires Développement Durable, interviews qualitatives	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Voir rapport intégré pour les succès commerciaux (chapitre 1)</li> </ul>
Fournisseurs	Contrats, Charte Fournisseurs, partenariats, visites	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Près de 5 100 fournisseurs évalués représentant 95 % des dépenses d'achats en euros de chaque division</li> <li>● Évaluation ESG des fournisseurs par des agences externes telles qu'ECOVADIS</li> <li>● Sessions de formation spécifiques pour les fournisseurs au sujet de l'approvisionnement en énergie renouvelable : 700 participants</li> </ul>
Fédérations professionnelles	Participation aux groupes de travail	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nombreuses participations aux réunions AFEP, MEDEF, PFA et CLEPA<sup>(1)</sup></li> </ul>
Organisme de normalisation	Participation aux groupes de travail réfléchissant sur les normes	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Participation à la commission de normalisation AFNOR sur les sujets ergonomiques</li> <li>● Participation au groupe de travail de l'EFRAG</li> </ul>
Cluster de recherche	Participation aux projets	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Signature de deux partenariats internationaux : avec le programme de liaison industriel du MIT ainsi qu'avec le National Innovation Center par Excellence (NICE)</li> <li>● Collaboration avec les instituts Carnot et le CNRS : financement de deux post-doctorants</li> <li>● Partenariat de recherche avec le CEA<sup>(2)</sup></li> <li>● Partenariat avec SoScience pour l'<i>Innovation Challenge</i></li> </ul>
Écoles/Universités	Partenariats, participations aux événements, accueil sur site	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nombreux partenariats scientifiques avec des universités</li> <li>● Forum des écoles : ESPCI<sup>(3)</sup></li> <li>● <i>Finance Graduate Program</i> : 5 participants</li> </ul>
Organisations porteuses d'initiatives de Responsabilité Sociétale et de Développement Durable	Adhésion, participations aux groupes de travail, parrainage et sponsoring	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Membre de EpE (Entreprises pour l'Environnement)</li> <li>● Membre du Hydrogen Council</li> <li>● Engagement auprès d'Act4nature international</li> </ul>

(1) AFEP : Association Française des Entreprises Privées. CLEPA : European Association of Automotive Suppliers. MEDEF : Mouvement des Entreprises DE France. PFA : La Plateforme automobile rassemble la filière automobile en France.

(2) CEA : Commissariat à l'Énergie Atomique.

(3) ESPCI : École Supérieure de Physique et de Chimie Industrielles.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

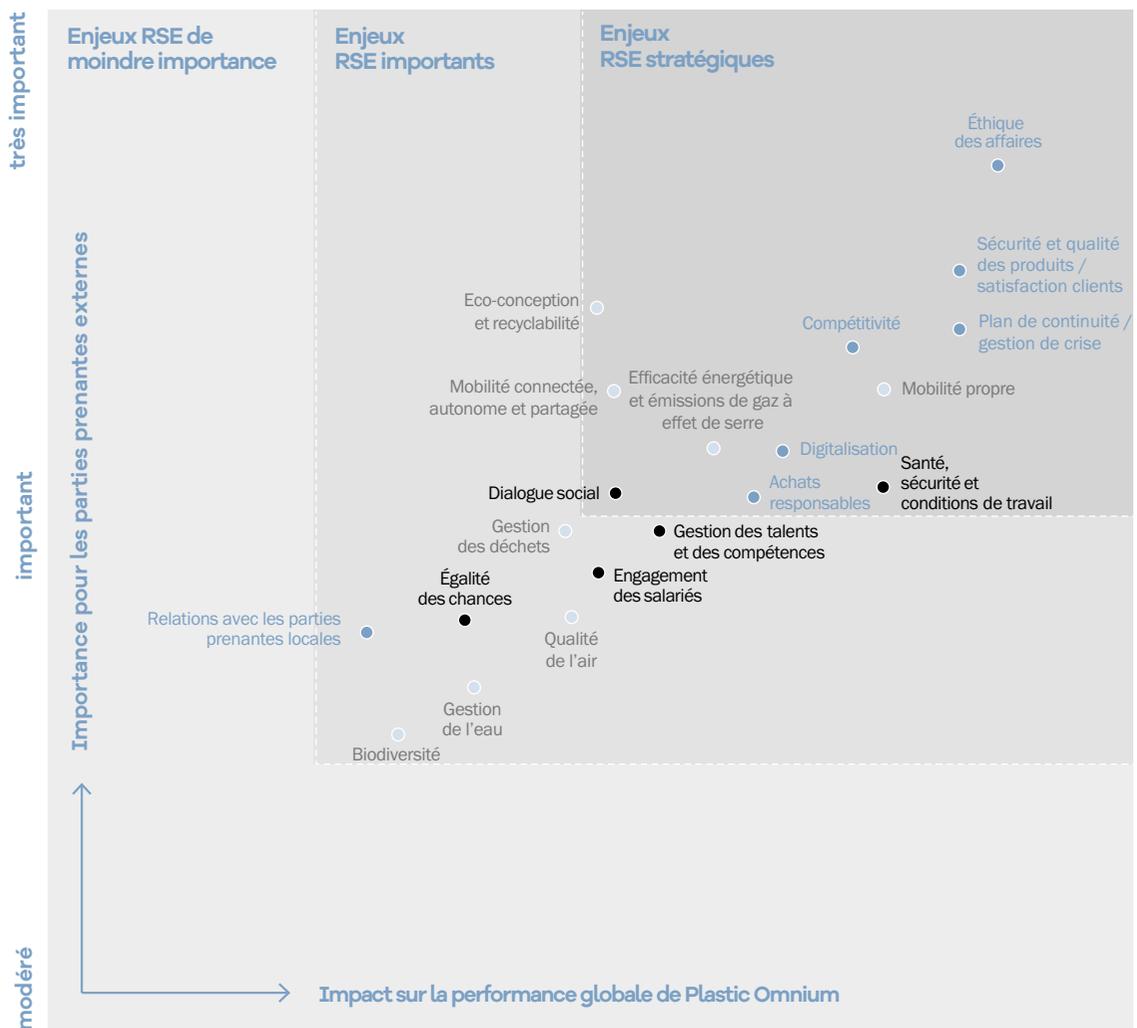
#### 3.3.6.1 MATRICE DE MATÉRIALITÉ DES ENJEUX EXTRA-FINANCIERS

La matrice de matérialité des risques et des opportunités de Plastic Omnium a été réalisée une première fois en 2017. Afin d'enrichir sa stratégie des attentes de ses parties prenantes et de prendre en compte les évolutions du Groupe et de son secteur en pleine mutation, celle-ci a été renouvelée en 2020. Elle a permis de définir les risques et les opportunités extra-financiers en fonction de l'importance de ces enjeux pour les parties prenantes internes et externes et de leurs impacts sur la performance globale de Plastic Omnium.

Dans un premier temps, une analyse documentaire sectorielle, un benchmark auprès des pairs et une consultation des supports internes ont permis de présélectionner les 20 principaux enjeux extra-financiers pour Plastic Omnium.

Puis la hiérarchisation des enjeux a été réalisée en interrogeant des collaborateurs de Plastic Omnium répartis sur l'ensemble des activités et à un niveau international, ainsi qu'en menant des enquêtes qualitatives auprès d'un panel de parties prenantes externes : clients, fournisseurs, associations, centres de recherche, banques, partenaires et organisme certificateur.

Dans le cadre de la préparation de la réglementation CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) applicable dès janvier 2025, une nouvelle analyse basée sur le principe de double matérialité est en cours de réalisation.



<p><b>● AXE 1</b> CARE FOR PEOPLE</p> <p>Plastic Omnium agit pour le développement de ses collaborateurs et de ses parties prenantes</p>	<p><b>● AXE 2</b> RESPONSIBLE ENTREPRENEURSHIP</p> <p>Plastic Omnium est un acteur responsable</p>	<p><b>● AXE 3</b> SUSTAINABLE BUSINESS</p> <p>Plastic Omnium s'engage à préserver la planète pour les générations futures</p>
--	--	---

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

#### 3.3.6.2 ANALYSE DES RISQUES ET OPPORTUNITÉS EXTRA-FINANCIERS

La sélection des risques extra-financiers qui constituent la DPEF, a été réalisée en déterminant leur matérialité, c'est-à-dire en définissant pourquoi et comment ils revêtent un caractère d'importance pour le Groupe. Ce sont les risques principaux identifiés dans :

- **la cartographie des risques Groupe.** Ces risques sont évalués en fonction de leur probabilité de les voir se matérialiser et de l'ampleur estimée de leurs impacts pour le Groupe (en termes financiers et réputationnels), après prise en compte des mesures adoptées par le Groupe pour gérer ces risques (impact net). La définition et l'évaluation des risques se font à différents niveaux dans le Groupe : les Directions opérationnelles et fonctionnelles sont impliquées dans le processus ainsi que l'Audit Interne qui évalue sa mise en place au sein du Groupe. Enfin, la Direction Générale et le Conseil d'Administration, via le Comité des Comptes, sont régulièrement informés de la maîtrise des risques dans le Groupe.

Il s'agit des risques :

- Sécurité et Santé des personnes ;
- Ressources Humaines ;
- Cyber-risque/Continuité de service des SI - protection des données ;
- Sécurité-qualité des produits et satisfaction du client ;
- Achats Responsables/fournisseurs ;
- Droits Humains ;
- Impact du changement climatique sur le modèle économique (non-atténuation du changement climatique) : le risque fait maintenant partie des principaux facteurs de risques du Groupe ;
- Catastrophes naturelles.
- **l'analyse de matérialité des enjeux de Développement Durable réalisée en 2020.** Ces risques sont évalués sur deux critères : l'importance pour chaque partie prenante et leur impact (financier, organisationnel, stratégique ou réputationnel) sur la performance globale du Groupe.

Il s'agit des risques :

- Éthique des affaires et évasion fiscale ;
- Éco-conception et recyclabilité ;
- Biodiversité.

Certains de ces risques se retrouvent à la fois dans la matrice de matérialité et dans la cartographie des risques Groupe et contribuent à la maîtrise de l'enjeu de mobilité propre. Certains sont également traités dans le Plan de Vigilance.

Pour réaliser et mettre en place des mesures d'atténuation efficaces, l'analyse de ces risques publiés dans la DPEF, s'est faite au regard :

- des impacts que ces risques peuvent avoir sur le Groupe ;
- des impacts que ces risques, s'ils ne sont pas atténués par le Groupe, peuvent avoir sur la société et l'environnement.

Autrement dit, cette double matérialité permet de révéler les impacts de l'environnement sur l'entreprise et de l'entreprise sur son environnement et de mettre en place les mesures et politiques d'atténuation associées.

Atténuer efficacement et rapidement les risques est un enjeu de taille pour Plastic Omnium, car cela peut permettre de transformer un risque en opportunité et donner un avantage compétitif au Groupe.

#### Les conséquences des risques pour le Groupe

Les risques analysés par le Groupe et listés ci-dessous concernent les domaines sociaux, sociétaux et environnementaux. En tant que tels, les conséquences sur le Groupe engendrées par leur non-atténuation peuvent être d'ordre :

- juridiques et peuvent concerner les contrats, les entités, les actifs, la propriété intellectuelle et la conformité et mener à des condamnations ou des sanctions financières... ;
- financières et peuvent pénaliser l'entreprise dans son développement ;
- réputationnelles et peuvent porter atteinte à l'image de l'entreprise (fuite des talents, désintérêt des candidats...);
- organisationnelles et peuvent être liées à des problèmes de sécurité ou informatiques par exemple ;
- environnementales qui peuvent avoir des répercussions sur les écosystèmes comme leur pollution ou leur non-protection...

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

#### Les conséquences des risques sur la société et l'environnement

De plus, chacun de ces risques, en fonction de leur typologie et des enjeux qu'ils impliquent, peut impacter une ou plusieurs parties prenantes :



Les collaborateurs qui peuvent être atteints dans leur intégrité physique et/ou morale, leur engagement, leur équilibre entre vie personnelle et vie professionnelle, leur efficacité, leur développement en termes de compétences, de carrière ou de revenus, leur motivation, la protection de leurs données, leur représentativité et leur expressivité...



Les sous-traitants ou fournisseurs qui peuvent être atteints dans leur intégrité physique et/ou morale, leurs droits, la protection de leurs données, leur développement...



Les clients et utilisateurs finaux qui peuvent être atteints dans leur intégrité physique et/ou morale, rencontrer des problèmes de non-conformité, d'expérience client dégradée ou avec la protection de leurs données.



Les populations et l'environnement qui peuvent être impactés par la non-atténuation ou la non-adaptation au changement climatique, par des pollutions, par la non prise en compte de la gestion des matières premières ou de la biodiversité...

Cette analyse permet aussi d'appréhender les risques en termes d'opportunités pour Plastic Omnium et ses parties prenantes et de pouvoir anticiper des stratégies de performance globale et de résilience.

#### Tableau de synthèse des risques traités dans la DPEF

Évaluation de l'impact du risque : *Limité\** / *Significatif\*\** / *Critique\*\*\**

Description du risque	Mesures d'atténuation pour le Groupe et ses parties prenantes	Suivi des indicateurs	Lien avec les ODD	Pages
<b>Parties prenantes susceptibles d'être impactées</b>	<b>Politiques et procédures</b>	<b>KPI de suivi</b>		
<b>Enjeux sociaux</b>				
<b>Risque Sécurité et Santé des personnes*</b> Probabilité, pour les collaborateurs et les sous-traitants d'être exposés à une situation dangereuse (atteinte à leur santé physique et/ou mentale).	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Politique santé sécurité</li> <li>● Formations Top Safety</li> <li>● Système de management Santé et Sécurité ISO 45001</li> <li>● Procédures d'ergonomie des postes de travail (évaluation, anticipation, formation...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Tf2 : 1,07 <sup>(1)</sup></li> <li>● Nombre de personnes formées à Top Safety et Stop5 : 981</li> </ul>	3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE 8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE	114

(1) Périmètre IFRS - Tf2 périmètre Groupe incluant les coentreprises minoritaires = 0,87

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

Description du risque	Mesures d'atténuation pour le Groupe et ses parties prenantes	Suivi des indicateurs	Lien avec les ODD	Pages
<p><b>Parties prenantes susceptibles d'être impactées</b></p> <p><b>Risque lié aux Ressources Humaines**</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>gestion des talents et des compétences</b> risque de générer des frustrations auprès des collaborateurs ou de freiner le dynamisme et la performance de l'entreprise</li> <li>● <b>engagement des collaborateurs</b> risque de générer une baisse d'implication des salariés</li> <li>● <b>égalité des chances</b> risque de discrimination</li> <li>● le <b>dialogue social</b> risque d'impacter la productivité ou le développement de l'entreprise</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Politique Ressources Humaines</li> <li>● Procédure d'identification des talents</li> <li>● Projet de transformation OMEGA</li> <li>● Politique de rémunération</li> <li>● Contrats VIE et partenariats avec les écoles</li> <li>● Programme Diversité</li> <li>● Mission Handicap France</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Part de femmes dans les effectifs : 31 %</li> <li>● Part de femmes ingénieures et cadres : 24 %</li> <li>● Nombre de stagiaires, apprentis, <i>Graduate Program</i> et VIE : 1 233</li> <li>● Nombre de travailleurs en situation de handicap : 425</li> </ul>	<p><b>3</b> BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</p>  <p><b>5</b> ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES</p>  <p><b>8</b> TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE</p>  <p><b>10</b> INÉGALITÉS RÉDUITES</p> 	116
<p><b>Enjeux sociétaux</b></p> <p><b>Risque éthique des affaires et évasion fiscale***</b></p> <p>Risque de fraudes, corruption, conflit d'intérêts, délit d'initié, pratiques anticoncurrentielles...</p> <p>Risque d'intention frauduleuse ou à dessein de nuire dans le domaine de la fiscalité.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Code de conduite ;</li> <li>● Code de conduite de conformité au droit de la concurrence.</li> <li>● Cartographie des risques de corruption</li> <li>● Formations (anti-corruption pour les intermédiaires, Code de conduite et anti-corruption)</li> <li>● Dispositif de contrôle et d'audits</li> <li>● Politique fiscale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Index de sensibilisation à l'éthique : 88 %</li> </ul>	<p><b>8</b> TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE</p> 	125
<p><b>Cyber-risque - Continuité des services SI - protection des données**</b></p> <p>Risque de perte financière, d'interruption des activités ou d'atteinte à la réputation d'une entreprise en raison d'une défaillance des systèmes de technologies de l'information.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Politique Sécurité des systèmes d'information</li> <li>● Formations cybersécurité et RGPD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Réalisation d'audits externes : 16 sites certifiés ou recertifiés avec la norme TISAX (<i>Trusted Information Security Assessment</i>) en 2023</li> </ul>	<p><b>8</b> TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE</p> 	126
<p><b>Risque sécurité-qualité des produits et satisfaction du client***</b></p> <p>Risque caractérisé par un écart par rapport à une attente ou aux objectifs fixés.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Code de conduite</li> <li>● Pilier excellence opérationnelle dans la stratégie du Groupe</li> <li>● Démarche qualité</li> <li>● Démarche innovation</li> <li>● Mise en place et le suivi des certifications</li> <li>● Audits internes et observations faites par les équipes dédiées au respect des protocoles qualité sur toute la durée de vie des projets, dans les usines Plastic Omnium et chez les fournisseurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nombre de centres R&amp;D : 39</li> <li>● Familles de brevets déposées : 19</li> <li>● % des sites certifiés IATF 16949 (IES et CES) : 95 %</li> </ul>	<p><b>3</b> BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</p>  <p><b>12</b> CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES</p> 	127

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

Description du risque	Mesures d'atténuation pour le Groupe et ses parties prenantes	Suivi des indicateurs	Lien avec les ODD	Pages
<p><b>Parties prenantes susceptibles d'être impactées</b></p> <p><b>Risques Achats responsables/fournisseurs*</b>                      Risque d'impacter les activités opérationnelles, la performance ou la réputation du Groupe par un manquement d'un élément de la chaîne d'approvisionnement.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Démarche <i>Know Your Suppliers</i></li> <li>• Programme ACT FOR ALL™</li> <li>• Feuille de route neutralité carbone</li> <li>• Plan de Vigilance</li> <li>• Cartographie des fournisseurs</li> <li>• Évaluation ECOVADIS</li> <li>• Visites et audits fournisseurs</li> <li>• Charte achats responsables</li> <li>• Intégration de clauses RSE et éthique des affaires dans les contrats fournisseurs</li> <li>• Mécanisme d'alerte</li> <li>• Politique Minéraux du conflit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• % des achats du Groupe évalués dans le cadre de la démarche <i>Know Your Suppliers</i>, représentant les dépenses d'achats en euros de chaque division : 95 %</li> </ul>	<p>8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE</p> 	128
<p><b>Risque Droits Humains*</b>                      Risque de violation d'un des droits humains fondamentaux dans le cadre professionnel ou sur la chaîne de valeur.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adhésion au Pacte Mondial des Nations unies</li> <li>• Conventions Fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail (OIT)</li> <li>• Déclaration de l'OIT relative aux principes et droits fondamentaux au travail, aux principes directeurs de l'OCDE</li> <li>• Plan de Vigilance</li> <li>• Programme ACT FOR ALL™</li> <li>• Politique Minéraux du conflit</li> <li>• Initiatives en faveur des communautés locales</li> <li>• Campagnes de santé</li> <li>• Politique Droits Humains</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• % des sites ayant proposé une action en faveur des communautés locales : 84 %</li> <li>• % des sites ayant proposé au moins une campagne de santé : 85 %</li> </ul>	<p>8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE</p>  <p>10 INÉGALITÉS RÉDUITES</p>  <p>16 PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES</p> 	129
<p><b>Enjeux environnementaux</b></p> <p><b>Risque Impact du changement climatique sur le modèle économique de l'entreprise (non-atténuation du changement climatique)***</b>                      Risque de ne pas mettre toutes les actions en place pour atténuer l'impact des activités du Groupe et lutter contre le réchauffement climatique.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Objectifs et feuille de route « neutralité carbone » alignée sur l'accord de Paris et validée SBTi en 2021</li> <li>• Politique de décarbonation énergétique des sites (énergies décarbonées, installations pour produire de l'énergie renouvelable, et PPA)</li> <li>• Certification ISO 50001</li> <li>• Politique de réduction du scope 3 en travaillant sur la chaîne de valeur</li> <li>• R&amp;D sur les matériaux, biosourcing et recherche de remplacements matières par des produits à faible impact</li> <li>• Analyses du cycle de vie des projets et des produits de Plastic Omnium et des fournisseurs</li> <li>• Partenariats innovants</li> <li>• Développement de l'énergie hydrogène pour la mobilité propre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Émissions CO<sub>2</sub> (Market-based)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– scope 1 : 81 kt CO<sub>2</sub>eq</li> <li>– scope 2 : 397 kt CO<sub>2</sub>eq</li> <li>– scope 3 : 32 907 kt CO<sub>2</sub>eq</li> </ul> </li> <li>• Score Top Planet : 64 %</li> <li>• Nombre de sites industriels équipés pour générer de l'énergie renouvelable : 23</li> </ul>	<p>7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE</p>  <p>13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES</p> 	130

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Modèle d'affaires

Description du risque	Mesures d'atténuation pour le Groupe et ses parties prenantes	Suivi des indicateurs	Lien avec les ODD	Pages
<p><b>Parties prenantes susceptibles d'être impactées</b></p> <p><b>Risque Catastrophes naturelles/climatiques (non-adaptation au changement climatique)*</b>                      Risque d'être impacté par les conséquences du changement climatique : augmentation des coûts (prix des matières, assurances...) et impacts sur la production (arrêts de production, approvisionnement en matières...).</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Audits réalisés par les assureurs</li> </ul>	<p><b>KPI de suivi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Nombre de visites de sites par les assureurs : 84</li> </ul>	<p><b>13</b> MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES</p> 	140
<p><b>Risque éco-conception et recyclabilité***</b>                      Risque de réduire la capacité planétaire de répondre aux enjeux croissants de mobilité. Risque de ne pas réduire l'empreinte environnementale du Groupe.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Analyses de cycle de vie (ACV)</li> <li>● Développement de projets R&amp;D sur les alternatives aux matériaux à fort impact (plastiques, fibres de carbone...)</li> <li>● Développement de solutions innovantes et de partenariats pour améliorer la recyclabilité effective des produits</li> <li>● Développement de solutions pour intégrer plus de matières recyclées dans les produits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 86 % des déchets sont recyclés ou revalorisés</li> </ul>	<p><b>12</b> CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES</p> 	141
<p><b>Risque Biodiversité*</b>                      Risque que les activités industrielles ou économiques de l'entreprise impactent d'autres espèces vivantes.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Mise en place d'actions biodiversité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 11 sites identifiés comme prioritaires</li> </ul>	<p><b>13</b> MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES</p>  <p><b>15</b> VIE TERRESTRE</p> 	144

Évaluation de l'impact du risque : Limité\* / Significatif\*\* / Critique\*\*\*

## 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

### 3.4 MAÎTRISE DES RISQUES ET PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

#### 3.4.1 ENJEUX SOCIAUX

##### 3.4.1.1 RISQUE SÉCURITÉ ET SANTÉ DES PERSONNES

###### Description du risque

Le risque Sécurité et Santé des personnes se traduit par la probabilité, pour un salarié, d'être exposé à une situation dangereuse lors de son activité professionnelle ou de subir des effets nocifs pour sa santé physique et/ou mentale.

Des risques d'accidents ou de maladies professionnelles peuvent être liés à l'activité industrielle et aux conditions de travail sur les lignes de production. Conscient que ce risque pourrait avoir un impact sur la santé des personnes, l'engagement des collaborateurs, le dialogue social et l'attractivité du Groupe, mais aussi des conséquences juridiques et financières pour le Groupe, Plastic Omnium fait de la sécurité une priorité et inscrit ce sujet au cœur du pilier *Care for people* de son Programme ACT FOR ALL™.

###### Politiques et procédures

La politique Sécurité du Groupe mise en œuvre pour réduire les risques, démontre son efficacité année après année, avec une progression constante des indicateurs clés de performance. Ainsi, on compte 115 sites sans accident sur un total de 155 à fin 2023 (périmètre IFRS).

La Direction Ressources Humaines et Développement Durable met en œuvre la stratégie Hygiène, Sécurité & Environnement (HSE) du Groupe, définie par le Comité de Direction, afin d'assurer la protection des employés, des biens et de l'environnement. Les données santé-sécurité au travail sont également présentées lors des Comités ACT FOR ALL™ qui abordent l'ensemble des axes du programme Développement Durable.

La politique du Groupe repose sur les axes suivants :

##### 1. Définir et déployer le système de management de la Sécurité.

Cet axe consiste à :

- déployer la certification ISO 45 001 (Santé et sécurité) sur l'ensemble des sites. Le déploiement de la certification 45001 se poursuit avec l'intégration de Lighting dont la majorité des sites est certifiée 45001. Les sites de la division Modules en Europe et Amérique du Nord ont tous obtenu cette certification en 2023. Les sites en Asie seront inclus d'ici à la fin de 2025. L'objectif est le même pour la certification des sites New Energies ;
- définir les actions à mener pour renforcer l'engagement sécurité du Groupe.

##### 2. Identifier, mesurer et quantifier les risques liés à la sécurité et à l'environnement de façon anticipée et corrective.

Cet axe consiste à :

- mettre en application les « 6 Non-Négociables » qui sont un incontournable de la politique Sécurité du Groupe ;
- renforcer la stratégie zéro accident en promouvant l'analyse des risques et le signalement des situations dangereuses, et en menant des actions préventives dès que cela est possible ;
- suivre au quotidien, rapporter et analyser, les accidents (accidents du travail avec et sans arrêt, les premiers soins), et les presque-accidents afin de mettre en place des actions correctives et préventives de manière immédiate pour éviter la récurrence.

##### 3. Organiser et assurer la formation du personnel à la sécurité

Créée en 2004, la **formation Top Safety** a pour objectif d'encourager les collaborateurs à adopter et maintenir des comportements sûrs. À l'issue de cette formation, les participants sont en mesure de réaliser des visites d'observation sécurité appelée « Visites Top Safety ». Cette visite d'observation prend en compte tous les enjeux et les programmes Sécurité déployés dans le Groupe. Basée sur le dialogue, elle permet d'identifier les situations à risque, d'améliorer les comportements et de responsabiliser les collaborateurs.

En 2023, 29 sessions de la **formation Top Safety** ont été organisées, soit 560 collaborateurs formés.

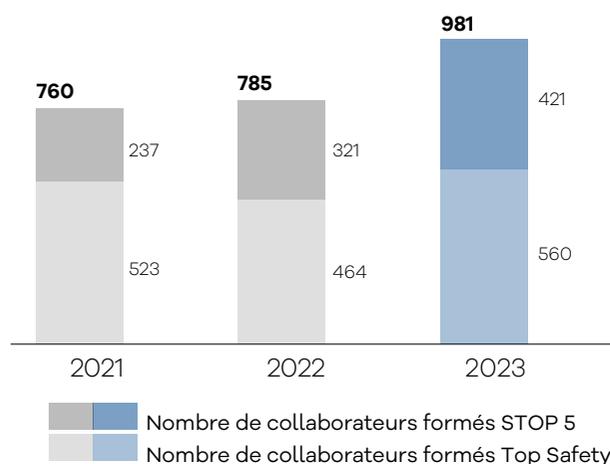
La **formation Stop 5** quant à elle, est dédiée à tous les collaborateurs susceptibles d'intervenir sur les équipements pour pouvoir le faire en toute sécurité. L'objectif de cette démarche est d'anticiper les situations à risque, notamment lors des opérations de maintenance, en réalisant une rapide analyse des risques avant d'intervenir sur un équipement.

En 2023, 26 sessions de **formation Stop 5** ont été organisées, soit 421 collaborateurs formés.

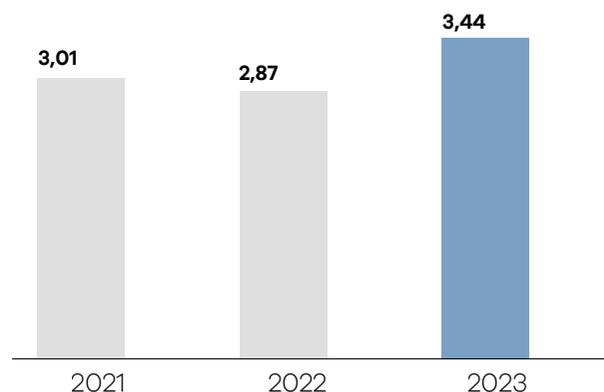
### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### NOMBRE DE COLLABORATEURS FORMÉS À TOP SAFETY ET STOP 5



#### NOMBRE DE VISITES TOP SAFETY PAR EMPLOYÉ PAR AN



Le nombre de sessions des formations sécurité est suivi mensuellement au niveau de chaque activité. Au total, 981 collaborateurs ont été formés en 2023, ce qui représente une augmentation de 25 % par rapport à l'année précédente.

#### 4. Piloter les programmes clés HSE et apporter un support méthodologique aux activités (conformité des équipements, visites terrain, risque chimique, amiante, programme Top Planet, prévention et protection incendie)

Les données du reporting HSE sont renseignées mensuellement par les sites puis consolidées au niveau du Groupe. Les indicateurs suivis sont, entre autres, le nombre d'accidents du travail (avec ou sans arrêt de travail) et de premiers soins, les taux de fréquence et de gravité des accidents, l'avancement de la certification ISO 45001, et le déploiement des formations à la sécurité.

#### PERFORMANCES

Le Tf2 du Groupe s'établit à 1,07 à fin 2023 pour 1,16 en 2022. L'amélioration du Tf2 s'explique par une très bonne performance de la division IES et une nette amélioration des résultats de la division Lighting. L'objectif Tf2 pour 2024 s'établit à 0,85 avec un objectif pour 2025 inférieur à 0,60.

En 2023, 115 sites n'ont pas eu d'accident. Certains sites, comme celui de CES Delhi en Inde, vont au-delà, comptabilisant plus de 4 500 jours sans accident (2023).

#### TAUX DE FRÉQUENCE ET TAUX DE GRAVITÉ (PERSONNEL INTÉRIMAIRE INCLUS)

	2021	2022	2023
Tf1 : Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt En nombre d'accidents par million d'heures travaillées	0,63	0,69	0,79
Tf2 : Taux de fréquence des accidents du travail avec et sans arrêt En nombre d'accidents par million d'heures travaillées	0,88	1,16	1,07 <sup>(1)</sup>
Tg : Taux de gravité des accidents du travail En nombre de jours perdus par millier d'heures travaillées	0,03	0,01	0,03

(1) Tf2 périmètre Groupe incluant les coentreprises minoritaires = 0,87.

Tf1 = Nombre d'accidents du travail avec arrêt, personnel intérimaire inclus \* 1 000 000/nombre d'heures travaillées.

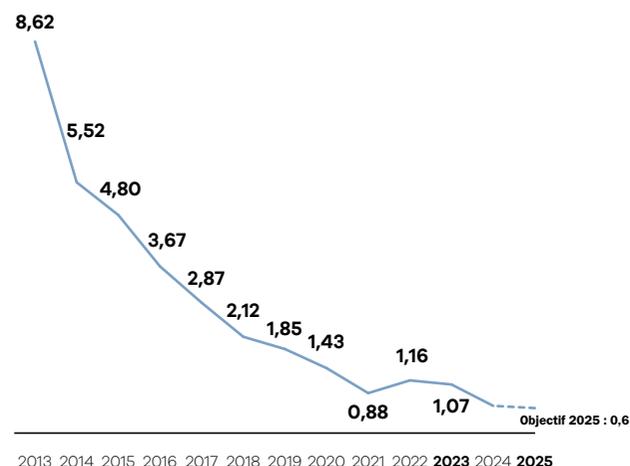
Tf2 = Nombre d'accidents du travail avec et sans arrêt, personnel intérimaire inclus \* 1 000 000/nombre d'heures travaillées.

Tg = Nombre de jours perdus pour accidents du travail avec arrêt \* 1 000/nombre d'heures travaillées.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### TF2 SUR 10 ANS (INTÉRIMAIRES INCLUS)



\* Périmètre Groupe incluant les coentreprises minoritaires = 0,95

#### Ergonomie

L'ergonomie des postes de travail est un facteur essentiel pour réduire les accidents et préserver la santé des collaborateurs. Les troubles musculo-squelettiques font

#### Indicateurs liés à l'ergonomie

Nombre de maladies professionnelles déclarées

Nombre de maladies professionnelles reconnues

partie des maladies professionnelles les plus répandues pour les activités industrielles de Plastic Omnium. Ainsi, le Groupe a fait le choix de faire de l'ergonomie l'une des priorités de son programme ACT FOR ALL™.

L'ergonomie est étudiée selon deux axes clés :

- en prévention lors de la conception des futurs postes de travail : chaque nouveau poste de travail est évalué selon des critères d'ergonomie avant son installation sur le site ;
- en correctif sur les postes existants lorsque des situations à risque sont détectées : les postes de travail existants font l'objet d'une évaluation sur site.

L'objectif est d'avoir coté 100 % des postes d'ici 2025.

De plus, Plastic Omnium porte une attention particulière aux nouveautés et effectue une veille active en participant au groupe de travail AFNOR avec notamment la participation de l'INRS (Institut National de Recherche et Sécurité) consacré aux exosquelettes. Le Groupe a participé à la rédaction de la norme X35-800, permettant aux entreprises de plus petite taille de profiter de la maturité d'un industriel tel que Plastic Omnium. Cette collaboration permet également à Plastic Omnium d'échanger avec des experts et de suivre les innovations dans ce domaine.

	2021	2022	2023
Nombre de maladies professionnelles déclarées	15	10	14
Nombre de maladies professionnelles reconnues	9	11	12

(1) Postes évalués pour Intelligent Exterior Systems et Clean Energy Systems.

#### Employee Assistance Program, pour tous

Dans la lignée du pilier *Care for people* du programme ACT FOR ALL™, le Groupe a mis en place en 2020 l'*Employee Assistance Program* (EAP). Ce dispositif est une ligne d'écoute et de soutien psychologique ouvert à tous les salariés du Groupe et aux membres majeurs de leur famille. Ce service gratuit, anonyme et confidentiel est désormais disponible en 19 langues. Il est assuré par un prestataire extérieur spécialisé.

#### 3.4.1.2 RISQUES RESSOURCES HUMAINES

Les risques Ressources Humaines se définissent comme tout événement pouvant être préjudiciable à l'entreprise et dont les causes sont liées à la gestion des Ressources Humaines. Cela peut concerner le recrutement, l'engagement des collaborateurs, la gestion des talents, de la diversité et de l'inclusion au sein de l'entreprise, ou encore le respect du dialogue social.

Une Direction unique regroupant les fonctions Ressources Humaines et Développement Durable contribue à la stratégie de croissance durable qui nécessite une pleine compréhension et adhésion de ses collaborateurs et futurs talents.

Dans un secteur en grande mutation comme l'industrie automobile et dans un contexte de marché de l'emploi très dynamique, **l'attractivité et la fidélisation des talents** sont les principaux facteurs de succès.

**L'engagement et le développement** de chaque collaborateur et des équipes sont également des éléments clés du succès de l'entreprise en particulier lorsque le Groupe se développe en intégrant de nouvelles activités ou de nouveaux métiers.

Enfin, le respect du **dialogue social** est fondamental dans une entreprise. La qualité du dialogue social est un facteur d'engagement des collaborateurs. À l'inverse, l'absence de dialogue social engendre une perte de cohésion, d'adhésion, des risques de conflits et entrave le développement de l'entreprise et sa capacité à mettre en œuvre sa stratégie.

Convaincus que le capital humain et la culture sont des facteurs clés de succès lors d'acquisitions, une attention particulière a été portée à la dimension *People & Culture* qui a été intégrée au cœur de ces derniers projets.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

En prenant une nouvelle dimension, Plastic Omnium amène la stratégie Ressources Humaines à porter une ambition renouvelée basée sur 4 axes pour soutenir une croissance durable. Engagé avec et pour les collaborateurs, l'objectif de cette stratégie est au sein du collectif de donner à chacun les moyens de développer son potentiel. Les Ressources Humaines sont un atout essentiel de ACT FOR ALL™, le programme stratégique du Groupe. En investissant dans les collaborateurs et en créant une expérience unique, l'avenir de Plastic Omnium se construit. Cette stratégie repose sur quatre axes :

L'axe 1 **People & Culture** a pour objectif d'accompagner le Groupe dans sa transformation. Il vise à motiver les collaborateurs et à favoriser leur implication par la mise en place d'une nouvelle raison d'être, associée à des valeurs et à des attentes renforcées de leadership. Il s'agit en particulier de s'appuyer sur la richesse de la diversité des équipes, et de soutenir leur développement. Le Groupe se donne les moyens d'avoir un impact et permet chacun d'apporter sa contribution en s'exprimant sur l'impact des mesures prises à l'aide d'enquêtes qui prennent le pouls de l'organisation.

L'axe 2 **Unique Employee Experience** soutient l'engagement des collaborateurs à l'aide de processus communs et de politiques cohérentes en matière de recrutement, d'intégration, de mobilité d'emploi, d'identification des talents, de formation et de rémunération. Le Groupe assure au sein de toutes les divisions la garantie d'avoir une même expérience collaborateur rythmée par un agenda managérial intégrant les nouvelles compétences de Leadership. Plastic Omnium favorise la mobilité, la promotion interne et l'intégration des nouveaux talents.

L'axe 3 **Business HR Driven** positionne la fonction Ressources Humaines en tant que partenaire stratégique dédié à l'accompagnement des collaborateurs à partir des besoins business. Le Groupe investit constamment dans l'employabilité des collaborateurs afin de s'assurer qu'ils disposent des compétences et des outils dont ils ont besoin pour réussir à court et moyen termes. L'objectif est de leur apporter l'accès à des programmes qui soutiennent leur développement dans les différentes étapes de leur carrière en lien avec les besoins de l'entreprise.

L'axe 4 **Digital & Mutualized** a pour objectif de tirer les bénéfices des évolutions organisationnelles pour faire de la fonction Ressources Humaines, une fonction d'excellence à l'avant-garde de la technologie comme levier de la performance.

La stratégie Ressources Humaines de Plastic Omnium est conçue pour s'aligner sur les besoins du Groupe et stimuler sa croissance. Le plan stratégique Ressources Humaines permet d'accompagner les enjeux de transformation et de croissance du Groupe, en offrant un cadre commun tout en apportant des réponses spécifiques aux besoins des business, métiers et aux diverses géographies.

### Attractivité et gestion des talents

#### DESCRIPTION DU RISQUE

Le secteur de la mobilité fait face à une transformation très importante qui rend stratégique la gestion des talents. Dans ce contexte et dans celui d'un marché du travail dynamique, les Ressources Humaines doivent anticiper l'évolution des métiers, mais aussi mettre en place des actions spécifiques pour développer les compétences des collaborateurs et pourvoir aux besoins de talents nécessaires à la croissance du Groupe.

En 2023, le Groupe a poursuivi l'intégration des activités acquises dans le domaine des batteries avec le renforcement de l'activité e-Power et la construction des usines de l'hydrogène de la division New Energies. En outre, la croissance d'OP'nSoft dans le domaine du développement des logiciels se poursuit. Tous ces développements génèrent un besoin croissant de ressources et particulièrement sur des métiers nouveaux tels que ceux du *software*, de l'électrochimie, de la mécatronique, des systèmes haute pression ou encore de l'architecture véhicule.

#### POLITIQUES ET PROCÉDURES

Dans un environnement en pleine mutation, le Groupe a mis en place une structure de recrutement (Talent Acquisition Center) afin de professionnaliser son approche de recrutement. Avec une équipe de spécialistes, l'identification et la sélection des ressources les plus adaptées permettent au Groupe de bénéficier plus rapidement des candidats qui répondent aux besoins de l'entreprise. Après un démarrage en 2022 se focalisant sur les recrutements en France, cette organisation a été étendue en 2023 à l'Amérique du Nord (États-Unis puis Mexique) puis à l'Europe Centrale (Allemagne/Autriche et Pologne/République Tchèque/Slovaquie) où l'environnement est particulièrement concurrentiel. En 2024, ce réseau sera étendu à la Chine. Afin de favoriser les synergies et partager les viviers de talents au sein des régions géographiques, des réseaux régionaux de recruteurs Plastic Omnium ont été créés.

Des **plans d'intégration** sont construits pour garantir une prise de poste optimum des nouveaux collaborateurs. Une application digitale a été testée sous forme de pilote afin d'aider les managers et les équipes Ressources Humaines à assurer une intégration de qualité aux nouveaux embauchés. Les premiers retours mettent en avant la simplicité et le sentiment renforcé d'accueil. Un déploiement est envisagé en 2024. Des modules de formation en ligne sont mis à la disposition des nouveaux collaborateurs afin qu'ils se familiarisent avec l'histoire de l'entreprise.

La fonction Ressources Humaines est un acteur stratégique pour développer les compétences critiques des collaborateurs indispensables à la croissance des activités du Groupe. En 2023, le Groupe a structuré l'offre de formation avec le lancement de la « Plastic Omnium University ». Cette université d'entreprise a pour mission de développer les collaborateurs, soutenir la transformation de l'entreprise, favoriser l'innovation et l'excellence opérationnelle. Plastic Omnium offre des programmes de formation d'excellence en partenariat avec des organismes de formation internationaux reconnus. Elle est structurée autour de 2 piliers :

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

- une offre *Corporate* qui s'adresse à l'ensemble des employés et développe les compétences transverses attendues pour tous les collaborateurs. Les programmes de formation se structurent en 3 dimensions :
  - Care4People, adressant principalement les formations relatives aux *softskills* (management, leadership et diversité),
  - Care4Business, accompagnant la transformation des métiers notamment en finances, achats ou *data*. La création de la *Digital Factory* en lien avec la transformation des compétences dans ce domaine est prévue en 2024,
  - Care4Planet, assurant, dans le cadre de la transition écologique, la sensibilisation des collaborateurs à l'environnement notamment au travers de formations en partenariat avec la Fresque du Climat ;
- une offre Technique spécifique aux employés concernés par l'évolution des activités business et techniques. Les programmes de formation se structurent autour de 5 universités correspondant aux 5 métiers du Groupe, permettant d'assurer un parcours de développement des compétences techniques notamment chez IES et CES.

#### L'UNIVERSITÉ BY PLASTIC OMNIUM

En 2023, l'Université a mis l'accent sur la dimension « Care4People ». L'objectif est d'intégrer les compétences attendues dans le cadre du nouveau Leadership Model en cohérence avec les valeurs mises en place avec la raison d'être en 2022. Le parcours d'apprentissage des employés est désormais enrichi par des offres de formation ciblées et stratégiquement réparties aux différents niveaux de l'organisation, avec une attention particulière portée à l'inclusion et la diversité.

Avec l'ambition d'une excellence managériale, pour accompagner les collaborateurs dans le développement de leurs compétences, toutes les équipes de direction ainsi que l'ensemble des managers et professionnels ont été formés en 2023 au nouveau *Leadership Model*. L'accès à une nouvelle formation *Leadership Games*, un programme ludique et innovant pour découvrir le nouveau *Leadership Model*, a été déployé à plus de 7 000 collaborateurs. Des formations spécifiques à chaque compétence du modèle de Leadership sont en cours de déploiement, à raison de 2 formations par trimestre jusqu'à fin 2024.

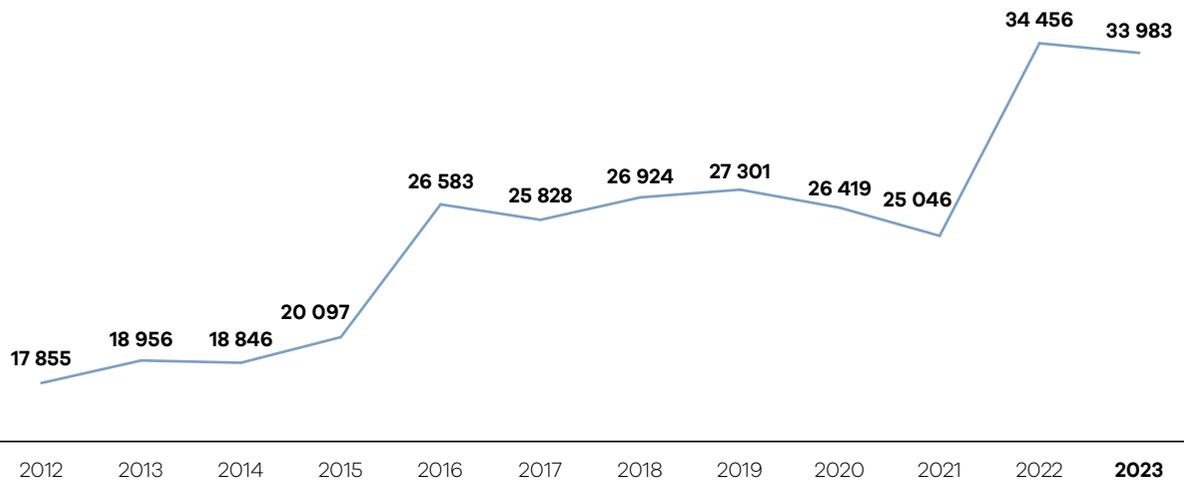
#### PERFORMANCES

L'activité New Energies présente un fort besoin de nouvelles compétences compte tenu de son développement. La nouvelle activité Lighting a un impact significatif sur les effectifs du Groupe avec près de 7 000 nouveaux collaborateurs. La répartition des effectifs entre les régions s'en trouve modifiée avec une présence renforcée en Europe de l'Est, Amérique du Nord et Afrique. L'année 2023 a permis de réaliser la pleine intégration des collaborateurs des divisions Lighting et Modules. La Software House continue son développement, intégrant de nouvelles compétences dans le Groupe, notamment en Inde, où le Groupe continue de développer ses activités de R&D pour ses différents métiers.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

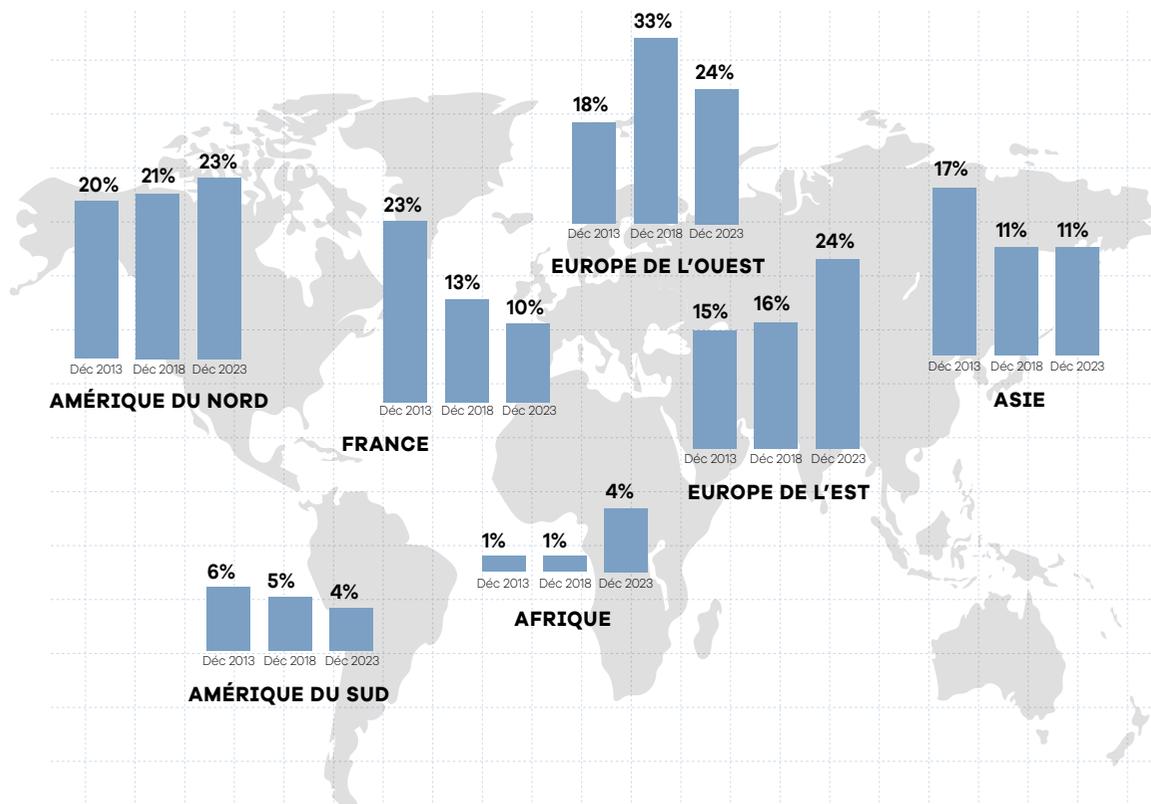
Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### EFFECTIF TOTAL SUR 10 ANS



Périmètre IFRS n'incluant pas les coentreprises minoritaires.

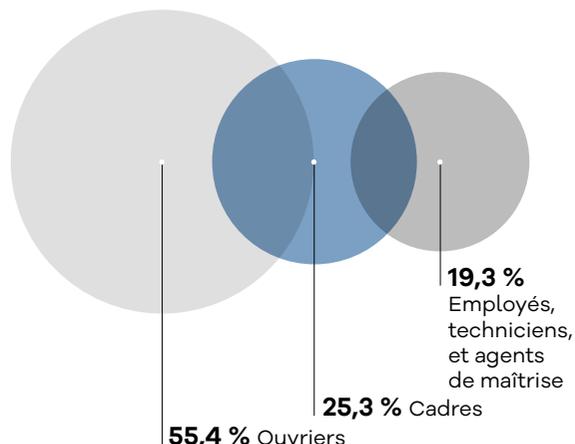
#### ÉVOLUTION DU NOMBRE DE COLLABORATEURS PAR GÉOGRAPHIE



### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### EFFECTIF INSCRIT PAR CATÉGORIE SOCIOPROFESSIONNELLE (CSP) EN 2023



Estimation des répartitions à fin novembre 2023

#### FORMATIONS

	2021	2022	2023
Commissions de formation	37	38	59
Nombre de participants formation	117 992	131 272	188 378
Nombre de stages/salarié/an	5,4	4,3	6,3
<b>TOTAL DES HEURES DE FORMATION</b>	<b>386 352</b>	<b>420 133</b>	<b>531 091</b>
Heures de formation par an et par salarié	18	18	18
<b>TOTAL DES FACTURES DES ORGANISMES DE FORMATION</b> (en milliers d'euros)	<b>3 650</b>	<b>4 727</b>	<b>5 935</b>

#### Engagement des collaborateurs

##### DESCRIPTION DU RISQUE

Une entreprise qui suscite et cultive la reconnaissance favorise l'engagement de ses collaborateurs. Dans le cas contraire, cela peut engendrer une baisse d'implication des salariés qui les amène à s'éloigner de leurs objectifs, impactant la performance globale de l'entreprise. Les équipes et leur engagement sont des éléments de différenciation et d'attractivité.

##### POLITIQUES ET PROCÉDURES

Bénéficier d'un parcours de carrière riche au sein du Groupe est un des leviers d'engagement des salariés et de performance pour l'entreprise. C'est la raison pour laquelle il a été décidé de créer un moment privilégié, dédié aux aspirations et au développement du collaborateur avec la mise en place de la Development Review, en complément de la Performance Review. Ce moment clé est organisé chaque année durant la période estivale. C'est un rendez-vous privilégié entre chaque collaborateur et son manager qui participe à sa réalisation et à sa reconnaissance. Il s'agit de définir ensemble, collaborateur et manager, un plan individuel de développement basé sur les aspirations professionnelles de chaque collaborateur et les opportunités au sein de l'entreprise, comme les mobilités possibles entre métiers ou dans différentes géographies. Le contenu et le déroulement de ces deux moments clés du cycle de

management dans l'entreprise ont intégré le nouveau Leadership Model. L'accent est mis sur les 9 compétences managériales choisies par Plastic Omnium pour supporter les valeurs d'entreprise et permettre l'adaptation des comportements en ligne avec ces dernières.

La fixation d'objectifs individuels est alignée sur les piliers stratégiques du Groupe. Ils sont répartis en cinq catégories :

- proximité clients et satisfaction qualité ;
- responsabilité sociétale de l'entreprise ;
- développement des collaborateurs et management ;
- excellence opérationnelle ;
- innovation.

La rémunération fait également partie des éléments essentiels pour attirer et fidéliser les talents. La politique de rémunération est fondée sur la justesse et l'équité, avec des critères objectifs, ne laissant pas la place aux discriminations, quelles qu'elles soient.

Bien que faibles, ainsi que le démontrent les bons Index de l'Égalité Femmes/Hommes des entités françaises (entre 76 et 94 sur 100 selon les entités), les écarts salariaux sont analysés et des plans d'actions sont mis en place pour les réduire. Globalement, les rémunérations moyennes pratiquées sont supérieures aux minima légaux.

Plastic Omnium propose localement des avantages complémentaires tels que les politiques collectives d'intéressement, la couverture maladie ou encore le Plan Épargne Groupe. En France, au 31 décembre 2023, le Plan d'Épargne Groupe comprend 1 554 adhérents, détenant 1 525 232 actions Compagnie Plastic Omnium SE, soit 1,05 % du capital social, achetées sur le marché boursier, se référer au chapitre 3.6 du Document d'Enregistrement Universel de Plastic Omnium « Répartition de l'actionnariat de Compagnie Plastic Omnium SE ».

Enfin, Plastic Omnium s'attache à créer un environnement de travail agréable et bienveillant, aussi bien au sein des usines que dans les bureaux : création d'open spaces paysagers, nouveaux bureaux et sièges ergonomiques, certification «WELL» (niveau Gold) ciblée en 2024 à la fin des travaux du Siège à Levallois par exemple.

Pour sa deuxième édition, l'enquête PULSE qui s'est déroulée au printemps dernier, a été l'occasion pour les collaborateurs de s'exprimer sur ce qu'ils ressentent au sein de Plastic Omnium. Pour l'édition 2023, le taux de participation progresse de 5 points à 62 % avec plus de 18 000 répondants et 83 000 commentaires. Pour les cadres, la participation progresse à 85 %. Les plus hauts scores par rapport au benchmark (comparaison avec les résultats des autres entreprises du secteur) concernent la liberté d'opinion, le développement des compétences et l'équité.

Suite à la communication des résultats, des centaines de managers ont défini des plans d'actions. Plus de 1 500 actions ont été identifiées sur la base des retours des employés, et 28 % d'entre elles sont directement en lien avec les priorités du Groupe au global : communication de la stratégie, charge de travail et équipement. À l'automne et en

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

support de la journée ACT FOR ALL™, une enquête a été lancée avec un focus sur trois piliers (sécurité, diversité et neutralité carbone) visant à mesurer l'adhésion des employés aux démarches globales lancées par le Groupe.

#### PERFORMANCES

	2021	2022	2023
Taux de turnover des cadres	13,82 %	11,77 %	15,11 %

#### LE TURNOVER DES CADRES

L'augmentation du turnover en 2023 est essentiellement liée à l'effet année pleine des acquisitions réalisées au cours de 2022. Dans le même temps, le turnover a poursuivi sa décroissance sur le périmètre historique.

#### LE TAUX D'ABSENTÉISME PAR MOTIF

	2021	2022	2023
Taux d'absentéisme pour accidents du travail	0,04 %	0,03 %	0,02 %
Taux d'absentéisme pour autres motifs	2,77 %	3,20 %	2,96 %
<b>TAUX D'ABSENTÉISME TOTAL</b>	<b>2,81 %</b>	<b>3,30 %</b>	<b>2,98 %</b>

Au sein du Groupe, l'absentéisme se maintient à un niveau faible.

#### Égalité des chances/diversité et inclusion

##### DESCRIPTION DU RISQUE

Les discriminations volontaires ou involontaires peuvent rendre plus difficiles les opportunités de carrière pour certaines populations. C'est le cas pour les personnes en situation de handicap, les femmes, les jeunes, mais plus largement pour l'ensemble des minorités y compris celles liées à l'origine ethnique ou culturelle. Ces discriminations peuvent empêcher la création d'un terrain propice à l'inclusion de ces populations sur le long terme et donc pénaliser la performance globale de l'entreprise.

Ces discriminations peuvent avoir plusieurs conséquences pour un Groupe comme Plastic Omnium :

- priver l'entreprise de la richesse de talents diversifiés représentatifs de la société et de l'environnement local et avoir un impact sur sa performance tant locale que globale ;
- causer une baisse d'engagement de la part de collaborateurs qui pourraient se sentir atteints ou pénalisés par cette discrimination ;
- générer des sanctions pénales et financières dans des faits avérés de discrimination.

##### POLITIQUES ET PROCÉDURES

La diversité des talents et des profils au sein des équipes fait partie de la richesse du Groupe. Plastic Omnium reconnaît la nécessité d'offrir un milieu de travail inclusif pour l'ensemble des collaborateurs, en accordant une importance particulière à la promotion de l'emploi des jeunes, au développement des carrières des femmes et à l'intégration de travailleurs en situation de handicap. En complément, Plastic Omnium cherche à rendre son organisation et les équipes qui la

composent plus représentatives des cultures locales sur les marchés où elle est présente, en intégrant les dimensions spécifiques issues de la diversité locale.

L'adhésion du Groupe au Pacte Mondial des Nations unies en 2003 est, entre autres, à l'origine du programme Diversité. La lutte contre toute forme de discrimination est réaffirmée régulièrement. Elle est intégrée au Code de conduite du Groupe. Les actions en faveur des femmes et des jeunes sont également des marqueurs du programme ACT FOR ALL™.

Plastic Omnium est convaincu que la diversité et l'inclusion sont source de meilleures idées et d'innovations qui améliorent la performance de l'entreprise. C'est un axe majeur de sa stratégie qui se traduit par des objectifs quantitatifs dans toute l'organisation et qui passe par la mise en place d'un environnement de travail inclusif.

Pour avoir un impact, la diversité doit être intégrée à la culture de l'entreprise. C'est pourquoi Plastic Omnium a développé un plan de formation pour contrer les idées reçues et les biais cognitifs sur ces thématiques. Le Groupe veut également valoriser la mobilité interne et les opportunités de carrières des femmes en favorisant les initiatives locales.

L'analyse de la disparité des salaires a permis la mise en place d'actions de réduction progressive des écarts, en réservant une part du budget pour les correctifs salariaux.

##### DÉVELOPPEMENT DES CARRIÈRES POUR LES FEMMES

Afin de progresser sur la place des femmes dans le Groupe et l'industrie, Plastic Omnium s'est fixé plusieurs objectifs à horizon 2030 :

- 30 % de femmes dans les effectifs du Groupe ;
- 30 % de femmes ingénieures et cadres ;
- 40 % de femmes dans les Comités de Direction du Groupe et de ses activités.

Trois axes sont développés en vue d'atteindre ces objectifs :

- identifier et promouvoir les profils féminins susceptibles de correspondre aux postes de direction vacants ;
- sensibiliser l'ensemble des collaborateurs aux biais inconscients et au bénéfice d'une Direction plus mixte ;
- soutenir les femmes dès leur entrée dans le Groupe, faire évoluer les procédures internes, les outils de travail et développer des parcours adaptés.

En parallèle, le Groupe a pour ambition d'atteindre 30 % de profils féminins au sein des effectifs permanents techniques et ingénieurs d'ici à 2025. Quatre axes spécifiques ont été développés pour augmenter la part des femmes dans cette population :

- favoriser le recrutement externe et atteindre 30 % de femmes sur les nouvelles embauches dans ces métiers en 2025 ;
- favoriser la mobilité interne et permettre à au moins une collaboratrice de se positionner sur chaque offre ;

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

- agir sur la rétention des profils féminins techniques et viser zéro départ volontaire sur ces fonctions ;
- accélérer l'acculturation et supprimer les biais à l'entrée par un cycle de formation spécifique dédié aux cadres et ingénieurs.

L'accent sera également mis sur les recrutements de jeunes talents grâce à des initiatives telles que « Elles bougent », s'étendant sous la forme du programme « Girls on the move » à l'international.

#### RÉPARTITION DES FEMMES PAR CATÉGORIE SOCIO-PROFESSIONNELLE

	2021	2022	2023
Nombre de femmes dans les effectifs du Groupe	5 737	9 279	9 255
Part des femmes dans les effectifs du Groupe	26 %	31 %	31 %
Nombre de femmes ingénieurs et cadres	1 136	1 687	1 842
Part des femmes ingénieurs et cadres	22,2 %	23,2 %	24,4 %
Nombre de femmes à des postes de <i>Senior Executive</i>	11	16	18
Part des femmes à des postes de <i>Senior Executive</i>	24,4 %	23,2 %	24 %
Nombre de femmes cadres recrutées dans l'année	163	285	378
Part des femmes dans les recrutements de cadres	27,1 %	28,8 %	29,8 %

Le Groupe a mis en place des objectifs Diversité dans ses différents organes de gouvernance ainsi que pour la population cadres. En 2023, le nombre de femmes sur l'ensemble des grades de la fonction cadre a augmenté à nouveau. Le Comité Exécutif du Groupe est composé de 14 membres dont 4 femmes, soit 29 %.

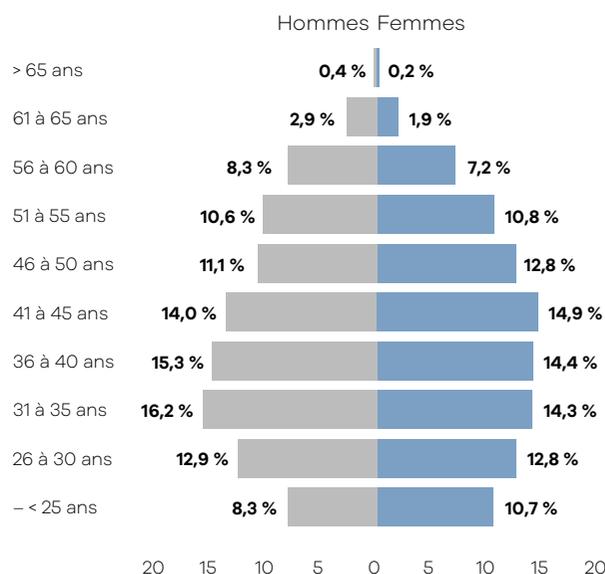
Le réseau interne WoMen@PO, lancé en 2019, regroupe désormais plus de 680 collaborateurs (soit + 51 % en un an), qui soutiennent l'engagement de Plastic Omnium à promouvoir la mixité et à créer un environnement de travail inclusif. Présent dans 21 pays, WoMen@PO rassemble aujourd'hui 25 % d'hommes, 74 % de femmes et 1 % de personnes non-binaires. Ils sont soutenus par trois sponsors membres du Comité de Direction et une Responsable de Communication qui en assure l'animation. Cette année, l'événement interne organisé le 8 mars pour la Journée internationale pour les droits des femmes a rassemblé plus de 1 300 collaborateurs en présentiel et en distanciel.

#### PERFORMANCES

Les entités Plastic Omnium ont calculé leur Index Égalité Femmes/ Hommes, obligatoire en France depuis début 2019. Pour 2023, deux entités ont été en progression alors que deux autres ont été en baisse. La principale entité présente l'index le plus élevé (94), stable depuis trois ans.

Les axes d'amélioration identifiés viennent renforcer l'orientation principale prise par le Groupe depuis plusieurs années : la promotion des femmes aux postes de direction.

#### RÉPARTITION DES SALARIÉS PAR SEXE ET PAR TRANCHE D'ÂGE



Estimation des répartitions à fin novembre 2023

#### PROMOTION DE L'EMPLOI DES JEUNES

Renforcer son attractivité auprès des jeunes afin d'attirer les talents nécessaires aux ambitions de Plastic Omnium est un axe fort du programme Diversité. Pour ce faire, le Groupe va à la rencontre des étudiants dans les écoles et les universités.

Les partenariats établis ces dernières années avec des écoles développant des compétences stratégiques pour le Groupe se sont renforcés et complétés. Ils permettent d'alimenter en jeunes talents les filières en expansion (software, automatisation...), de nouer des partenariats techniques

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

(photonique, recyclabilité...) mais aussi d'intégrer les futurs leaders du Groupe avec des Graduate Programs dans divers métiers dont la Finance. Les écoles ciblées sont :

- en France, avec l'EM Lyon, l'ESPCI, IAE Lyon, l'ESCP, ESSEC, NEOMA ou l'EDHEC, mais aussi avec l'UTC Compiègne et l'INSA. Plastic Omnium développe également une relation avec ENS-Saclay sur le thème du renforcement de la diversité dans les métiers scientifiques ;
- en Allemagne, avec la Manheim University, Technical University of Munich, Ludwig-Maximilians University of Munich ;
- en Angleterre, avec le Burton and South Derbyshire College ;
- aux États-Unis, avec l'Université de Kettering dans le Michigan et Clemson University en Caroline du Sud ;
- en Slovaquie, avec la STU-Slovak University of Technology à Bratislava, l'équipe d'étudiants de Bratislava STUBA GREEN TEAM dans le domaine du sport automobile et La Silesian University of Technology à Gliwice ;
- en Pologne, avec l'Université Technologique de Lublin (Lublin University of Technology) et la Jagiellonian University of Krakow ;
- en Inde, avec la formation CAD/CAM GURU Solutions Pvt. Ltd. ;
- au Mexique, avec l'Instituto Tecnológico de Monterrey.

#### PERFORMANCES

Le Groupe a poursuivi sa politique de recrutement de stagiaires et d'apprentis cette année. Ainsi 1 233 stagiaires, VIE, Graduate Program et apprentis, recensés à fin 2023, ont été accueillis et accompagnés en 2023. En 10 ans, plus de 400 jeunes talents ont participé au programme international VIE du Groupe.

En octobre 2023, la 2<sup>e</sup> édition de la journée d'intégration des alternants et stagiaires a réuni les alternants et stagiaires des sites de Levallois-Perret, α-Alphatech, Nanterre et des usines CES de Compiègne et Pfastatt.

#### NOMBRE DE STAGIAIRES/VIE/APPRENTIS

	2021	2022	2023	Objectifs 2025
Nombre de stagiaires/VIE/ apprentis	875	1 204	1 233	1 300

#### TRAVAILLEURS EN SITUATION DE HANDICAP

Le groupe Plastic Omnium a fait le choix depuis plusieurs années de promouvoir une forte diversité au sein de son entreprise. La diversité est une richesse et contribue à une meilleure performance globale.

#### POLITIQUES ET PROCÉDURES

Plastic Omnium est signataire du *Manifeste pour l'Inclusion des personnes handicapées dans la vie économique* (« le Manifeste Inclusion ») pour affirmer ses engagements dans ce domaine.

Après 4 années de Convention avec l'AGEFIPH, la politique handicap France de Plastic Omnium s'inscrit depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2022 dans le cadre d'un Accord relatif à l'inclusion des personnes en situation de handicap. Cet Accord, signé par toutes les organisations syndicales représentatives pour le Groupe en France pour la période 2022-2024, a été agréé par la DRIEETS (Direction Régionale Interdépartementale de l'Économie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités). Il prévoit notamment de :

- changer le regard sur le handicap grâce à des formations et des actions de communication/sensibilisation ;
  - maintenir dans l'emploi les collaborateurs en situation de handicap ;
  - recruter et intégrer des collaborateurs en situation de handicap ;
  - développer les achats auprès du Secteur du Travail Protégé et Adapté (STPA) ;
  - piloter et assurer le suivi de la politique handicap France.
- En complément, pour faire connaître sur le terrain les dispositions contenues dans l'Accord et relayer les objectifs, deux sponsors handicap ont été nommés au sein des Directions opérationnelles.

En France, la Mission Handicap travaille à une meilleure inclusion des personnes porteuses de handicap au sein de l'ensemble des sites du Groupe. Elle s'appuie sur un réseau de référents présents sur chaque site français. Les interlocuteurs de la politique handicap sont organisés selon une gouvernance dédiée :

- une personne à temps plein au sein de la Direction des Ressources Humaines et du Développement Durable du Groupe accompagnée d'un étudiant en alternance ;
- un référent par site au sein de l'équipe Ressources Humaines ;
- des relais au sein des équipes HSE, Santé (infirmières, assistantes sociales), IRP (Instances représentatives du personnel), managers ;
- la mobilisation de partenaires externes : Services de Santé au travail, Cap Emploi, Agefiph, Cabinets spécialisés...

La formation et la sensibilisation sont des facteurs clés de succès pour construire une culture favorisant la diversité notamment en supprimant les biais conscients et inconscients. En ce sens, plusieurs actions ont été menées en 2023.

#### PERFORMANCES

En France, depuis l'année 2022, le taux d'emploi des personnes en situation de handicap au sein des entreprises du Groupe a dépassé l'obligation légale de 6 % puisqu'il s'établissait à 6,36 %, en constante progression depuis le lancement de la Mission Handicap début 2018. Il est à noter que depuis 2021 les déclarations annuelles se font désormais à fin mai de l'année N+1 ; le taux de 2023 n'est donc pas encore connu pour la présente publication.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### TRAVAILLEURS EN SITUATION DE HANDICAP

	2021	2022	2023
Nombre de travailleurs handicapés	421	389	425
Postes de travail modifiés pour les travailleurs handicapés	55	38	44
Nombre de travailleurs handicapés recrutés dans l'année	28	12	22

#### Dialogue social

##### DESCRIPTION DU RISQUE

Un dialogue social de qualité contribue au bon climat dans l'entreprise et favorise l'adhésion des salariés à sa stratégie. Le respect absolu du droit syndical, l'information, la consultation des instances représentatives du personnel, ou encore la négociation d'accords collectifs constituent les piliers du dialogue social.

Par ailleurs, la qualité du dialogue social est un facteur d'engagement des collaborateurs. Un dialogue social insuffisant engendre une perte de confiance des collaborateurs et des risques de conflits. Il entrave le développement de l'entreprise et sa capacité à mettre en œuvre sa stratégie.

##### POLITIQUES ET PROCÉDURES

Plastic Omnium mène une politique de relations sociales visant à développer le dialogue et la concertation dans tous les pays où le Groupe est implanté. Le dialogue social existe à tous les niveaux : à l'échelle d'un site, comme à un ensemble de pays (par exemple l'Europe). Partie intégrante des fonctions support du Groupe, la Direction des Relations Sociales veille à la qualité de ce dialogue au sein du Groupe, notamment au travers de l'animation du Comité Européen de Concertation. Le Conseil d'Administration de Plastic Omnium compte deux représentants salariés élus par le Comité Européen de Concertation et le Comité de Groupe France.

##### PERFORMANCE

Mis en place, dès 1996 par un accord d'anticipation sur les dispositions légales, le Comité Européen de Concertation de Plastic Omnium est composé de 35 membres représentant les pays où Plastic Omnium est présent.

En 2023, une réunion plénière du Comité Européen s'est tenue. Au cours de deux journées de préparation, d'échanges et de dialogues, ont été partagés, avec les représentants, les résultats, la stratégie, les aspects relatifs à la responsabilité sociétale, l'environnement, la sécurité et les Ressources Humaines.

Le Comité Européen de Concertation nomme un bureau composé de 5 représentants titulaires (ainsi que 4 suppléants). Le bureau est réuni chaque fois que cela s'avère nécessaire pour traiter de questions d'organisation, de stratégie et de celles qui relèvent de la marche de l'entreprise. Au-delà de la concertation organisée au niveau du Comité Européen, le dialogue social est mis en œuvre au niveau local auprès des représentants du personnel et

organisations syndicales dans chaque pays et entité. Il donne lieu à de nombreux échanges, concertations, consultations, mais aussi négociations et accords. Ainsi, plus d'une centaine de Comités Sociaux et Comités Sécurité sont réunis régulièrement à travers le monde.

Les échanges avec les organisations syndicales et représentants des salariés donnent lieu chaque année à la signature de nombreux accords, témoignant de la qualité du dialogue social au sein du Groupe : accord de compétitivité en Allemagne, accord pour l'intéressement des salariés aux résultats de l'entreprise en France, etc.

#### Conclusion : Employeur de choix

Le rôle des Ressources Humaines est essentiel pour soutenir les objectifs ambitieux que le Groupe s'est fixés. En effet, l'industrie automobile vit une mutation sans précédent où constructeurs et équipementiers doivent accélérer leur transition vers les nouvelles mobilités.

Pour répondre à chaque pilier stratégique du Groupe (Excellence opérationnelle, Innovation et Développement Durable), les Ressources Humaines ont un rôle essentiel à tenir. Les valeurs du Groupe diffusées grâce à la publication de la raison d'être du Groupe en avril 2022 et incarnées par les collaborateurs renforcent également l'engagement de tous pour atteindre les objectifs ambitieux que le Groupe s'est fixés.

Le succès du Groupe repose sur les compétences, le savoir-faire et l'engagement de ses collaborateurs. La gestion des talents et des compétences permet au Groupe de maintenir un niveau élevé d'expertise et d'anticiper les besoins futurs tout en faisant de Plastic Omnium un employeur de choix. Cela passe par :

- l'amélioration de l'expérience collaborateur par son développement professionnel ;
- le renforcement de la robustesse des processus de mobilité interne et de développement des carrières ;
- l'anticipation de l'évolution des métiers et les besoins en formation et récompenser la performance opérationnelle.

Après avoir publié sa raison d'être et pour accroître son attractivité auprès des talents, le Groupe poursuit son travail autour de la marque employeur en impliquant de nombreuses équipes comme la Direction des Ressources Humaines, du Développement Durable, de la communication et les différents métiers.

## 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

### 3.4.2 ENJEUX SOCIÉTAUX

#### 3.4.2.1 RISQUE ÉTHIQUE DES AFFAIRES ET ÉVASION FISCALE

##### Description du risque

Au sein d'un Groupe international, il est particulièrement important de prendre en compte le risque d'éthique des affaires et d'évasion fiscale. Ce risque peut couvrir plusieurs thématiques telles que notamment les fraudes, la corruption, les conflits d'intérêts, les délits d'initiés ou encore les pratiques anti-concurrentielles. Il peut concerner des actes isolés qui ne respecteraient pas les réglementations en vigueur ou les politiques et procédures internes à l'entreprise qui s'exposeraient alors à des sanctions financières de la part des autorités et pourrait voir son image ternie.

##### Politiques et procédures

###### 1. Le Code de conduite

Pour prévenir la survenance de ces actes isolés, Plastic Omnium a formalisé son Code de conduite depuis 2003 et le revoit régulièrement. La dernière mise à jour, en 2018, a été l'occasion de scinder le document en deux parties : engagements et obligations de Plastic Omnium vis-à-vis des salariés et réciprocité. C'est aussi à cette date qu'a été introduite dans le Code de conduite la procédure d'alerte de Plastic Omnium. Cette procédure d'alerte va évoluer en 2024.

Le Code de conduite présente les règles non négociables en matière de respect des Droits de l'Homme, des libertés fondamentales, de concurrence, de santé/sécurité, de diversité, d'environnement et de lutte contre les discriminations, la fraude, la corruption et le trafic d'influence. Il rappelle également les engagements demandés aux salariés : protéger les actifs et l'image du Groupe, garantir la qualité et la sécurité des produits, et respecter les règles éthiques et légales applicables. Le Code de conduite est traduit dans les principales langues en vigueur au sein du Groupe soit 22 langues à ce jour. Une nouvelle version est prévue en 2024 avec des enrichissements, la description de la nouvelle procédure d'alerte et l'ajout de nouvelles traductions.

De plus, l'adhésion de Plastic Omnium au Pacte Mondial des Nations unies depuis 2003 l'engage à respecter les 10 principes en matière de respect des Droits de l'Homme et des normes internationales de travail, de préservation de l'environnement et de lutte contre la corruption.

Le Comité de Contrôle Interne et Conformité est composé des Directions Ressources Humaines, Finance, Conformité, Risques et Audit Interne, Juridique et des activités. Il guide les politiques et actions du Groupe en matière de conformité et s'appuie sur un réseau de correspondants Conformité à travers le monde.

**2. La formation et sensibilisation des salariés à l'éthique** : les formations sous forme de e-learning se sont poursuivies sur l'année 2023.

- Le e-learning Code de conduite, intégré dans le *Welcome package* et disponible dans 10 langues, a été suivi par tous les nouveaux collaborateurs cadres du Groupe ;
- Le e-learning anti-corruption a été mis à disposition en 2023 pour tous les nouveaux cadres du Groupe et les non-cadres des fonctions exposées (achats, ventes, logistique, finance) ;
- Une formation e-learning sur le risque de corruption des intermédiaires, disponible en 22 langues a été suivie par ces mêmes personnes.

En plus de ces formations e-learning Code de conduite et anti-corruption, la division Modules poursuit le déploiement de son propre module d'e-learning intégrant des vidéos de formation proposées par les Nations Unies. Un plan sur 3 ans prévoit l'enrichissement progressif de l'e-learning ainsi que la formation de l'ensemble des cadres et du personnel administratif.

**3. la cartographie des risques de corruption** est en cours d'actualisation et sera finalisée en 2024 notamment pour couvrir les nouvelles activités. Cette actualisation qui impliquera les opérations, portera sur l'identification des risques, leur analyse, l'inventaire des contrôles existants et sur la hiérarchisation des risques en fonction des critères d'impact et d'occurrence. Le cas échéant, cette actualisation permettra de mettre en exergue des contrôles complémentaires à mettre en œuvre.

**4. les procédures d'évaluation des tiers** : Plastic Omnium développe une approche responsable de ses achats et de ses approvisionnements. Mettre en place une chaîne d'approvisionnement responsable nécessite de connaître ses fournisseurs et d'identifier les risques encourus pour mieux les maîtriser. Pour cela, le Groupe s'attache à évaluer la conformité de ses fournisseurs aux exigences de Développement Durable en utilisant des solutions digitales. En 2022, Plastic Omnium a ainsi mis en place le programme *Know Your Suppliers* comprenant :

- une gouvernance spécifique : le *Supplier Compliance Committee* ;
- des procédures dédiées ;
- des outils de suivis et d'évaluation.

**5. Les procédures de contrôle comptable** visent notamment à empêcher que les livres masquent des faits de corruption. L'Audit Interne veille régulièrement au respect de ces procédures dans l'ensemble des filiales du Groupe.

**6. Le mécanisme d'alerte** : les signalements émanant d'employés relatifs à l'existence de conduites ou de situations contraires au Code de conduite sont recueillis par e-mail ([corporatesecretary.ethicsalert@plasticomnium.com](mailto:corporatesecretary.ethicsalert@plasticomnium.com)) ou courrier (Compagnie Plastic Omnium, Alerte Éthique, 1 allée Pierre Burelle, 92300 Levallois-Perret), les employés pouvant par ailleurs, alerter leurs managers ou toute autre personne s'ils le souhaitent. Les alertes sont traitées de

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

manière anonyme. Ce mécanisme va évoluer en début d'année 2024 vers un dispositif géré par une société externe spécialisée. Ce nouvel outil permettra de recueillir les alertes via un site Internet et des lignes téléphoniques dédiées et assurera une gestion efficace des alertes. La gestion des alertes restera sous la responsabilité du Comité *ad hoc*, composé des Directions Conformité Groupe, Ressources Humaines et Audit Interne. Ce dernier étudie les alertes, les besoins de faire appel à un tiers interne ou externe pour investiguer, et décide de la réponse à apporter à l'alerte.

**7. Le régime disciplinaire :** Le Code de conduite de Plastic Omnium a la même portée juridique qu'un Règlement Intérieur lorsque la législation locale le permet. Une politique de tolérance zéro a été instaurée par l'instance dirigeante : tout manquement aux règles du Code de conduite expose les collaborateurs à des sanctions disciplinaires. Lorsque la législation l'autorise, une mention au Code de conduite est rajoutée dans les contrats de travail. Tout nouvel embauché en reçoit une copie. Un suivi a été mis en place au sein de la Direction des Ressources Humaines. Il permet de reporter, chaque année, les sanctions disciplinaires prises par les équipes Ressources Humaines locales, dans le cadre d'une violation des dispositions du Code de conduite.

**8. Le dispositif de contrôle et d'évaluation interne des mesures mises en œuvre :** la Direction de l'Audit Interne réalise annuellement un programme d'audits, auprès des entités et des sites afin de s'assurer du respect des procédures et de l'efficacité des dispositifs de prévention, de détection et de correction des actes répréhensibles. En 2023, 25 audits ont été menés.

**9. La gouvernance de l'éthique :** Plastic Omnium a développé un réseau conformité qui joue le rôle de relais opérationnel et sert de lien entre les opérations et le siège.

#### Évasion fiscale

Par sa présence dans 28 pays, Plastic Omnium est soumis à un nombre significatif de réglementations fiscales souvent complexes, dont l'articulation et l'interprétation sont susceptibles de générer des risques.

Le Groupe a dès lors défini un certain nombre de principes, qui régissent sa politique fiscale :

- le respect des lois et réglementations en vigueur dans les pays dans lesquels il opère, y compris le dépôt des déclarations fiscales et la réalisation des paiements requis dans les délais impartis ;
- l'engagement de ne pas créer de filiales dans des pays dits « non coopératifs » ou d'utiliser des structures dépourvues de substance économique. En cas d'acquisition d'une telle structure dans le cadre plus large d'une opération de M&A (fusion/acquisition), Plastic Omnium s'efforcera de la liquider dans la mesure du possible ;
- la mise en place et la mise à jour régulière d'une politique de prix de transfert conforme au principe de prix de pleine concurrence ;

- l'établissement de relations constructives et professionnelles avec les autorités fiscales. Ainsi, Plastic Omnium s'est engagé dans le dispositif du Partenariat fiscal avec l'administration fiscale française.

Le Groupe publie dans ce Document d'Enregistrement Universel la liste de ses filiales consolidées et communique à l'administration fiscale française une déclaration fiscale pays par pays.

La politique fiscale est décidée par la Direction Générale, sur proposition de la Direction Fiscale Groupe, qui est chargée de la mettre en œuvre, en collaboration avec les Directions Financières locales, sous la supervision des activités.

#### Performances

L'indicateur de performance, l'Index Sensibilisation à l'éthique, a été défini en 2019 comme marqueur éthique du programme ACT FOR ALL™.

Cet index rend compte de la formation et l'adhésion des collaborateurs à l'éthique dans le Groupe. En 2023, il est calculé de la façon suivante :

- 50 % du calcul est représenté par le pourcentage suivi du module Code de conduite par les nouveaux arrivants ;
- 25 % correspond au pourcentage de suivi du module anti-corruption par tous les cadres et par les non-cadres des fonctions exposées (achats, ventes, logistique, finance) ;
- 25 % correspond au pourcentage de suivi du module/capsule intermédiaire par tous les cadres et par les non-cadres des fonctions exposées (achats, ventes, logistique, finance).

Ainsi, l'index éthique pour 2023 est de 88 %, au même titre que l'an dernier.

#### 3.4.2.2 CYBER-RISQUE/CONTINUITÉ DE SERVICE DES SI – PROTECTION DES DONNÉES

##### Description du risque

Un cyber-risque se définit comme toute menace d'origine cyber pouvant engendrer des pertes financières, une interruption des activités ou l'atteinte à la réputation d'une entreprise.

La transformation numérique et la digitalisation des métiers et des activités produit un accroissement de la dématérialisation des processus et du volume de données gérées par l'entreprise. Cette transformation, accélérée ces dernières années par la mise en place du programme de transformation OMEGA, doit s'accompagner d'une sécurisation adaptée des systèmes et des données afin de protéger Plastic Omnium de toutes attaques informatiques.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### Politiques et procédures

Au sein de la Direction Digital & IS, la Direction Cyber Défense pilote et contrôle la protection des données et la sécurité des applications, des systèmes et des réseaux.

Une Politique de Sécurité des Systèmes d'Information formalise les grands principes, la gouvernance et les règles qui structurent les actions de cyber défense au sein du Groupe.

Une Charte d'utilisation des moyens de communication et des outils informatiques rassemble les règles de sécurité à destination de tous les collaborateurs.

Le Groupe a également formalisé ses engagements dans une Politique de Protection des Données Personnelles.

L'un des enjeux majeurs de la cybersécurité est de s'adapter aux mutations opérées par le Groupe (acquisitions, transformation, croissance...) et aux cybermenaces de plus en plus nombreuses et sophistiquées. Pour cela, Plastic Omnium a établi un plan stratégique cybersécurité à horizon 2025. Ce plan adresse toutes les thématiques liées à la cybersécurité et en particulier la protection des données, la sécurisation du périmètre industriel, l'évaluation de la maturité de la cybersécurité de nos fournisseurs ainsi que la mise en place du principe de « zero trust », qui permet de sécuriser l'accès aux données de Plastic Omnium et de ses clients. Ces évolutions vont dans le sens de la digitalisation des pratiques : accès sécurisé à l'information, usage renforcé du cloud ou du travail à distance.

#### Performance

Le développement de la culture cybersécurité est un enjeu majeur de la prévention de ce risque. C'est pourquoi, pour former l'ensemble de ses collaborateurs à la cybersécurité, Plastic Omnium a mis en place en 2023 un nouveau module d'e-learning, disponible en 17 langues, qui sensibilise les utilisateurs aux principaux risques cyber et rappelle les bonnes pratiques à respecter. De plus, des campagnes régulières de sensibilisation au risque de phishing (technique frauduleuse destinée à leurrer l'internaute pour l'inciter à communiquer des données personnelles et/ou bancaires en se faisant passer pour un tiers de confiance) sont régulièrement mises en œuvre : un exercice simulant une attaque de phishing a été réalisé en 2023 sur le périmètre Groupe.

Afin de détecter et de remédier aux incidents de cybersécurité, Plastic Omnium est doté d'un système de supervision en phase avec l'évolution des menaces et du périmètre à protéger pour réduire les risques et minimiser les dommages potentiels.

Dans une démarche d'amélioration continue, un dispositif d'évaluation interne du niveau de maturité des sites industriels est mis en œuvre. Des audits externes sont également réalisés : en 2023, 16 sites ont été certifiés ou re-certifiés avec la norme TISAX - *Trusted Information Security Assessment Exchange* - déployée au sein de l'industrie automobile.

#### 3.4.2.3 RISQUE SÉCURITÉ QUALITÉ DES PRODUITS ET SATISFACTION DU CLIENT

##### Description du risque

Garantir un produit de qualité est un enjeu clé pour le Groupe qui se traduit par l'attention portée sur l'ensemble des étapes du cycle de vie du produit : conception, fabrication, utilisation et fin de vie.

Les produits de Plastic Omnium sont des pièces de sécurité soumises à de nombreuses normes et à des exigences strictes afin d'apporter une entière satisfaction aux clients directs et aux utilisateurs finaux. Un problème de qualité ou de sécurité pourrait avoir de graves conséquences humaines, financières et dégraderait durablement la réputation du Groupe.

##### Politiques et procédures

La sécurité et la qualité des produits sont intégrées dans le Code de conduite de Plastic Omnium et affichées comme une priorité pour l'ensemble des collaborateurs. Les règles de conduite prévoient d'assurer la conformité des produits ainsi que le respect de normes d'hygiène, de sécurité et de qualité à chaque étape de fabrication, de la conception jusqu'à la distribution. Aucune production n'est autorisée sans la validation des systèmes de contrôle par les équipes qualité. Celle-ci est intégrée dans tous les projets du Groupe.

Portée par la Direction Qualité de chaque activité avec ses propres politiques et moyens, la qualité est implantée dans plusieurs domaines afin d'assurer son respect tout au long du cycle de vie du produit :

- la qualité opérationnelle ;
- la qualité projet ;
- la qualité système ;
- la qualité fournisseurs.

Plastic Omnium est particulièrement attentif à la protection de ses inventions. Les demandes de brevets sont déposées en couvrant le scope technique de l'invention, en se focalisant sur les caractéristiques clés de la solution technique et aussi les alternatives de conception identifiées, pour bloquer leur accès aux concurrents et réduire les possibilités de contourner le brevet.

La qualité opérationnelle représente les moyens et méthodes mis en œuvre par Plastic Omnium pour assurer la maîtrise de l'ensemble de ses processus qualité et la qualité de ses produits. Construire et animer la culture de la qualité dans les métiers est indispensable pour assurer la qualité opérationnelle. En effet, le succès d'un programme qualité passe en premier lieu par une organisation robuste, une maîtrise des informations clés, des compétences stratégiques et un leadership moteur. Des règles strictes sont établies et présentées lors des formations qualité sur la gestion des pièces défectueuses ou suspectes, les inspections, les mesures, la détection des erreurs ou le contrôle des process.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

La qualité projet recouvre tous les processus mis en place par Plastic Omnium pour assurer le développement de produits conformes aux exigences et spécifications des clients. L'ensemble des produits est évalué d'un point de vue du risque sécurité pour l'utilisateur final dès la phase de conception. Les projets sont testés avec une méthode de risque mécanique. Les exigences spécifiques des clients (CSR - *Customer Specific Requirements*) sont intégrées dans les démarches qualité.

La qualité système regroupe les systèmes de management qualité mis en œuvre dans le Groupe. Le Système de Management Intégré (SMI) permet de piloter plusieurs systèmes qualité, en intégrant les objectifs de chacun, dans une stratégie de performance globale. L'objectif du SMI est d'atteindre l'excellence opérationnelle au niveau mondial en couvrant l'ensemble des processus pour développer une forte culture de la qualité dans toute l'organisation, et d'en faire la promotion auprès des fournisseurs, clients et partenaires. Il renforce également l'esprit qualité avec ses 6 principes qualité basés sur la gestion des non-conformités, les standards de qualité de travail, les exigences des clients, l'environnement de travail, la résolution de problèmes et l'amélioration continue.

Pour déployer la démarche qualité vis-à-vis des fournisseurs, les équipes ont une organisation miroir du service achat. Chaque Business Unit possède une activité dédiée à la sélection et à la gestion des fournisseurs et une activité dédiée au développement. La relation avec les fournisseurs s'articule autour de la qualification des composants et des pièces qui sont assemblés dans les produits finis. Le référencement des fournisseurs intègre la robustesse du système de management de la qualité : une certification ISO 9001 ou IATF 16949 est demandée, elle est suivie d'un audit sur site. Enfin, tout au long du partenariat, les matières et les composants sont régulièrement contrôlés à la réception ou dans le processus de fabrication.

La démarche qualité se traduit par la certification de l'ensemble des sites selon la norme IATF 16949 (Système de Management de la Qualité), par la réalisation d'audits internes produits/process et par le suivi des observations faites par les équipes dédiées au respect des protocoles qualité.

Les audits internes sont obligatoires. Les non-conformités et les recommandations formulées déclenchent systématiquement un plan d'actions soumis à la validation des auditeurs. Les Comités de Direction des usines pilotent également une démarche d'audit de vérification des standards, réalisée par niveau managérial et communément et appelée LPA (*Layered Process Audits*).

#### Performance

- Nombre de centres R&D : 39 ;
- Nombre de salariés en centres R&D : 2 630 (à fin décembre 2023, périmètre IFRS) ;
- Familles de brevets déposées : 19 ;
- Part des sites certifiés IATF 16949 (IES et CES) : 95 %.

#### 3.4.2.4 RISQUE ACHATS RESPONSABLES/ FOURNISSEURS

##### Description du risque

En raison de son envergure internationale et de ses nombreuses implantations, Plastic Omnium fait preuve d'une vigilance particulière quant aux conséquences que pourraient avoir les activités et les comportements de ses fournisseurs. Un manquement de l'une de ces parties prenantes aux lois et réglementations portant sur l'environnement, les droits humains ou l'éthique des affaires, peut affecter les activités opérationnelles, la performance économique, ou la réputation du Groupe et porter préjudice à l'entreprise.

Les relations que le Groupe, à travers ses différentes activités, construit et entretient avec ses fournisseurs participent au pilier *Responsible entrepreneurship* de son programme Développement Durable ACT FOR ALL™.

##### Politiques et procédures

Plastic Omnium développe une approche responsable de ses achats de biens et de services. Mettre en place une chaîne d'approvisionnement responsable nécessite de connaître ses fournisseurs et d'identifier les risques encourus pour mieux les maîtriser. Pour cela, le Groupe s'attache à évaluer la conformité de ses fournisseurs à ses exigences de Développement Durable via son programme *Know Your Suppliers* qui comprend :

- une gouvernance spécifique : le *Supplier Compliance Committee* ;
- des procédures dédiées ;
- des outils de suivi et d'évaluation.

##### **RESPONSIBLE ENTREPRENEURSHIP : LA RÉPONSE KNOW YOUR SUPPLIERS**

Pour évaluer et accompagner ses fournisseurs dans la progression de leur démarche Développement Durable, Plastic Omnium a mis en place la démarche *Know Your Suppliers*.

Cette démarche est fondée sur un prérequis : la signature de la Charte Fournisseurs.

Elle comprend ensuite l'évaluation générale d'un panel de fournisseurs couvrant 95 % des dépenses du Groupe, à travers une plateforme d'évaluation des risques.

Enfin, des évaluations plus approfondies d'une population de fournisseurs définie selon des critères spécifiques sont réalisées en partenariat avec ECOVADIS, spécialiste des évaluations RSE.

L'ensemble des informations liées aux fournisseurs est accessible à tous les acheteurs du Groupe.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### LA GOUVERNANCE DES ACHATS RESPONSABLES : LE SUPPLIER COMPLIANCE COMMITTEE

Le *Supplier Compliance Committee* est constitué des Directions de la Performance Achats, de la Conformité, des Ressources Humaines et Développement Durable, du Contrôle Interne et des Risques. Il veille à la pertinence des procédures et processus en vigueur, valide les critères d'évaluation et définit la feuille de route relative aux Achats Durables. Enfin, il avalise les solutions de remédiation pour les fournisseurs présentant des risques élevés.

#### LES OUTILS D'ÉVALUATION DES FOURNISSEURS

En 2022, une plateforme d'évaluation des risques fournisseurs a été mise en place. Les fournisseurs sont évalués et catégorisés en fonction de leur profil de risque : faible (vert), moyen (orange) ou élevé (rouge). Cette évaluation prend en compte leur pays d'implantation, leurs secteurs d'activité, les sanctions et les controverses dont ils auraient pu être sujets. Elle prend également en compte le profil des principaux membres de leurs instances de gouvernance (Comité de Direction, Conseil d'Administration ou actionnariat).

Les fournisseurs présentant un risque faible (vert) ne sont soumis à aucune diligence, mais restent suivis régulièrement. Les fournisseurs présentant un risque moyen (orange) sont tenus de s'engager activement dans une démarche d'évaluation en vue d'améliorer leurs performances. En l'absence d'initiatives propres au fournisseur, il est demandé de compléter le questionnaire ECOVADIS. Ce questionnaire évalue la performance des entreprises dans les domaines environnement, droits humains et éthique sur la base d'arguments documentés. Enfin, les fournisseurs présentant un risque élevé (rouge) doivent faire l'objet d'un plan d'actions immédiat et d'une remédiation sans quoi ils ne peuvent être consultés dans le cadre d'appels d'offres.

Par ailleurs, dans le cadre de la feuille de route de neutralité carbone établie par le Groupe, les Directions Achats des divisions et la Direction des Achats Indirects Groupe s'associent à la Direction du Développement Durable pour engager les fournisseurs dans des démarches de réduction de leur empreinte carbone. Ils organisent ensemble les activités visant le développement d'une collaboration structurée pour les inciter à diminuer leurs émissions de gaz à effet de serre.

#### Performance

Au total, près de 5 100 fournisseurs, représentant plus de 95 % des dépenses d'achat sont évalués au travers du programme d'évaluation des risques *Know Your Suppliers* en 2023.

Ce programme permet d'évaluer un nombre très significatif de fournisseurs sur la base de données provenant des agrégateurs d'informations Dun & Bradstreet et Dow Jones.

Le *Supplier Compliance Committee* s'est réuni 3 fois en 2023. Lors de ces réunions, les sujets de gouvernance, procédures, score fournisseurs ou encore d'audits y sont revus. Durant ce

Comité, 37 fournisseurs ont fait l'objet de délibérations spécifiques (aucun d'entre eux n'a été évincé du panel de fournisseurs).

#### POLITIQUE « MINÉRAUX DU CONFLIT » DE PLASTIC OMNIUM

Plastic Omnium s'engage à promouvoir l'approvisionnement éthique de tous les matériaux entrant dans la fabrication de ses produits. Les minéraux susceptibles de provenir de zones de guerre sont très peu nombreux : il s'agit de l'étain (*Tin*), du tungstène (*Tungsten*), du tantale (*Tantalum*) et de l'or (*Gold*) pouvant être présents dans les revêtements des composants métalliques, dans les pigments de certaines peintures, dans les composants électroniques et dans les pièces en plastique peintes ou chromées.

Ils sont identifiés et achetés selon la politique « minéraux du conflit », qui vise à faciliter la traçabilité des sources de minéraux de conflit entrant dans la fabrication des produits et ainsi, éviter l'approvisionnement de ces minéraux depuis les pays en conflits (« pays couverts »).

Le reporting, décrit dans les procédures Achats, est basé sur le formulaire de déclaration des minéraux de conflit (CMRT - *Conflict Minerals Reporting Template*) élaboré par l'IRM (Initiative pour les Minéraux Responsables). Ce formulaire permet de vérifier que les fonderies et les raffineurs déclarés par les fournisseurs appartiennent à la liste des fonderies répertoriées de l'IRM.

Le nombre de fournisseurs concernés par la déclaration CMRT en 2023 par division est le suivant :

CMRT Report	Intelligent Exterior Systems	Lighting	Clean Energy Systems	New Energies
Nombre de fournisseurs affectés	107	192	77	19

La Direction des Achats et en particulier le Responsable minéraux s'assurent que les fournisseurs concernés produisent les informations demandées, les transmettent aux Responsables minéraux du conflit et mènent les actions nécessaires le cas échéant.

#### 3.4.2.5 RISQUES LIÉS AUX DROITS HUMAINS

##### Description du risque

Le respect des Droits Humains est un préalable à toute action pour Plastic Omnium. De par sa présence dans 28 pays, le Groupe opère directement ou indirectement auprès d'un large public. En tant qu'employeur, sa responsabilité est de veiller à ce que les droits des collaborateurs soient respectés. Le Groupe s'assure aussi que les Droits Humains sont respectés dans l'ensemble de sa chaîne de valeur : dans ses relations contractuelles et partenariales avec ses fournisseurs, sous-traitants ou encore au sein de ses filiales.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### Politiques et procédures

Une politique Droits Humains, disponible sur le site Internet du Groupe, rassemble les éléments suivants :

- les engagements de Plastic Omnium dans le domaine des Droits Humains ;
- la description des risques liés aux Droits Humains ;
- la liste des politiques et procédures mises en place pour atténuer les risques et y remédier ;
- la définition des responsabilités.

Plastic Omnium soutient également les plus hauts standards de Droits Humains dans la conduite de ses opérations en adhérant à des organismes ou initiatives mondialement reconnus :

- le Pacte Mondial des Nations unies depuis 2003 ;
- la Déclaration Universelle des Droits Humains des Nations unies et ses deux pactes complémentaires ;
- les Conventions Fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail (OIT) ;
- la déclaration de l'OIT relative aux principes et droits fondamentaux au travail ;
- les principes directeurs de l'OCDE ;
- les Objectifs du Développement Durable (ODD) des Nations unies.

#### Initiatives en faveur des communautés locales

Le Groupe promeut le Développement Durable et les Droits Humains partout où il est implanté en menant des initiatives concrètes impliquant ses collaborateurs pour soutenir les populations locales.

Pour promouvoir l'action collective de ses sites du monde entier, le Groupe a mis en place deux marqueurs ACT FOR ALL™ :

- l'un sur les initiatives menées par les collaborateurs pour apporter un soutien ou une aide concrète aux communautés locales ;
- l'autre sur les actions de santé publique proposées par les sites.

Les sites sont ainsi incités par le Groupe à développer des actions en faveur de la santé, au-delà de l'aspect santé au travail. Les thématiques sont laissées à l'appréciation des sites selon leurs besoins. Les actions menées cette année ont concerné des campagnes de sensibilisation à la pratique sportive, à la sophrologie, à la relaxation ou à une nutrition saine. D'autres projets ont concerné des dons de première nécessité (affaires scolaires, vêtements, alimentation...), des ramassages d'ordures et dépollutions d'espaces, ou encore la plantation d'arbres et d'espèces mellifères pour favoriser la biodiversité.

En 2023, suite aux séismes enregistrés en Turquie et au Maroc, Plastic Omnium a initié des campagnes de collecte de fonds parmi les employés. En Turquie, le Groupe a choisi l'association Darüşşafaka Society qui s'engage à fournir une éducation de qualité aux enfants ayant perdu leurs parents notamment lors du tremblement de terre.

Pour le Maroc, le Groupe a opté pour la Fondation du Maroc afin de récolter et distribuer des fonds en vue de fournir une

assistance immédiate aux familles dans le besoin.

Plastic Omnium a doublé le montant des donations réalisées par les collaborateurs, complétant ces efforts par des actions parallèles telles que la collecte de nourriture et des produits de première nécessité.

Au total, 85 % des sites ont mené au moins une campagne annuelle de santé et 84 % des sites ont proposé au moins une action annuelle en faveur des communautés locales.

#### 3.4.3 ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Les principaux enjeux environnementaux identifiés pour le Groupe sont liés à l'atténuation du changement climatique et à l'adaptation aux conséquences de ce changement. Ils concernent non seulement les activités du Groupe, mais également celles de sa chaîne de valeur, depuis la fourniture de biens et de services auprès de ses fournisseurs jusqu'à l'usage de ses produits et la gestion de leur fin de vie.

La surexploitation des ressources qui concerne aussi bien les ressources naturelles non renouvelables que les renouvelables exploitées au-delà de leur capacité de renouvellement accentue les pressions écologiques et économiques. Concevoir des produits avec un impact moindre sur l'environnement et une utilisation plus durable des ressources constitue donc également un enjeu primordial pour le Groupe, en termes de Développement Durable, mais aussi d'innovation, de recherche et de développement.

La protection de la biodiversité apparaît également comme le troisième enjeu environnemental prégnant pour le Groupe.

##### 3.4.3.1 RISQUE IMPACT DU CHANGEMENT CLIMATIQUE SUR LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DE L'ENTREPRISE (NON-ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE)

#### Description du risque

Les enjeux environnementaux les plus importants pour Plastic Omnium sont étroitement liés à la lutte contre le changement climatique et à l'adaptation aux conséquences de ce phénomène. Ces défis concernent non seulement les activités du Groupe, mais aussi l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement, allant des fournisseurs à l'utilisation des produits et à leur gestion en fin de vie.

La surexploitation des ressources, qu'il s'agisse de ressources naturelles renouvelables ou non renouvelables, aggrave les pressions écologiques et économiques. Par conséquent, concevoir des produits ayant un impact environnemental réduit, favoriser une utilisation plus durable des ressources et participer à l'essor d'une nouvelle génération de mobilité moins carbonée sont des priorités majeures pour le Groupe, tant du point de vue du développement durable que de l'innovation et de la recherche et développement.

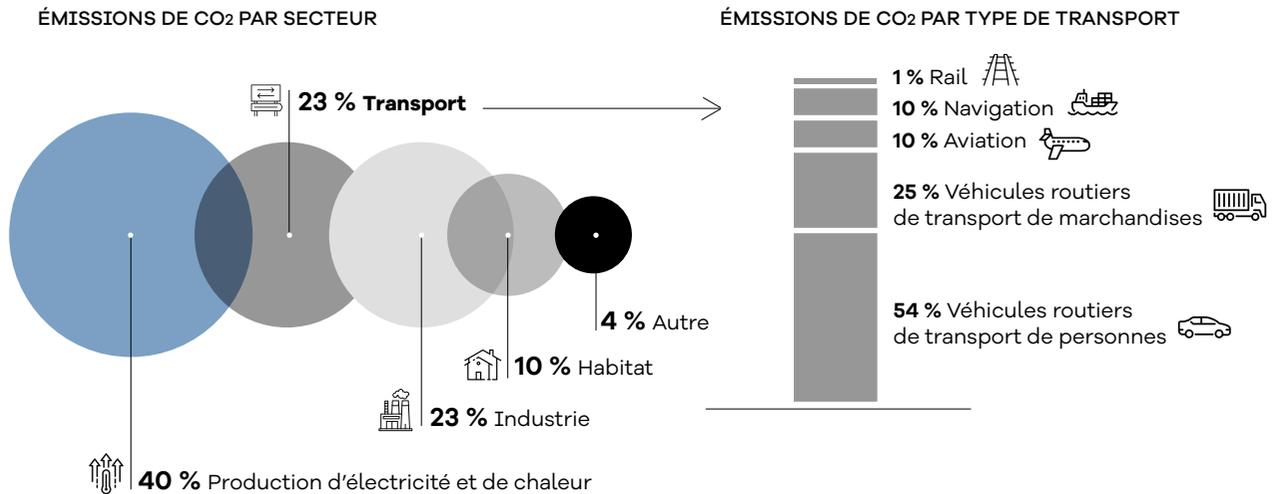
La préservation de la biodiversité représente également un enjeu environnemental essentiel pour le Groupe.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### L'IMPACT DES TRANSPORTS DANS LES ÉMISSIONS MONDIALES DE CO<sub>2</sub>

Données issues de l'Agence Internationale de l'Énergie, 2022.



Investir de manière proactive pour réduire les émissions de gaz à effet de serre dans l'ensemble de sa chaîne de valeur représente, pour Plastic Omnium, une opportunité majeure qui renforce son leadership et s'inscrit dans son engagement en faveur de la mobilité durable.

Cette démarche, renforçant la durabilité et la compétitivité de l'entreprise, répond également aux attentes de ses parties prenantes :

- les pouvoirs publics instaurent des législations de plus en plus exigeantes pour réduire les émissions de gaz à effet de serre, allant jusqu'à prescrire les solutions technologiques à adopter (comme l'interdiction de la commercialisation des voitures à moteur à combustion interne ICE d'ici à 2035 par la Commission européenne) ;
- les constructeurs automobiles se sont déjà engagés depuis de nombreuses années dans des plans visant à réduire progressivement les émissions de gaz à effet de serre de leurs véhicules. Ils attendent de leurs fournisseurs des innovations et une participation active à cette démarche ;
- les salariés et les candidats aspirent à travailler pour des entreprises engagées et responsables ;
- les investisseurs sont soumis à des obligations de reporting climatique pour leur portefeuille et à des critères d'investissement stricts (comme la taxonomie européenne). Ils portent donc une attention grandissante à la capacité des entreprises à créer une valeur durable et à gérer leur performance extra-financière.

#### Politiques et procédures

##### LA STRATÉGIE CLIMAT DU GROUPE

Depuis de nombreuses années, Plastic Omnium prend en compte dans son modèle d'affaires le risque climatique. Le

Groupe a fait de la réduction des consommations d'énergie et des émissions de gaz à effet de serre une composante centrale de sa stratégie. De nombreuses innovations concernant l'allègement des véhicules, l'amélioration de l'aérodynamisme, les systèmes de dépollution des véhicules diesel, l'éco-conception et l'utilisation de matériaux recyclés témoignent de l'expertise que le Groupe a développé dans ce domaine.

Depuis 2015, l'entreprise a également investi dans des solutions liées à l'hydrogène et des modules de batterie. Plastic Omnium propose des produits et des fonctionnalités pour soutenir la transition énergétique. Ces initiatives innovantes ont permis au Groupe de croître et de s'établir en tant qu'acteur reconnu dans le domaine de la mobilité bas carbone. Enfin, le programme ACT FOR ALL™ décline l'ambition du Groupe en matière de développement durable. Il mobilise l'engagement de ses collaborateurs et de ses parties prenantes sur des sujets tels que les Droits Humains, l'éthique ou le climat.

##### LA FEUILLE DE ROUTE DE PLASTIC OMNIUM POUR CONTRIBUER À LA NEUTRALITÉ CARBONE

Le Groupe a annoncé en 2021 des objectifs ambitieux visant à réduire de manière significative les émissions de CO<sub>2</sub> tant directes qu'induites par sa chaîne de valeur. Cet engagement témoigne de la volonté de Plastic Omnium de s'imposer en tant que référence dans l'industrie automobile en allant vers :

- une neutralité carbone en 2025 sur les émissions liées à ses activités opérationnelles<sup>(1)</sup> (scope 1 : émissions provenant des actifs du Groupe ; scope 2 : émissions liées aux consommations d'énergie), soit une réduction de près de 0,5 million de tonnes en 2025<sup>(2)</sup>. Cette notion comprend la réduction, le remplacement et la

(1) Pour les acquisitions réalisées en 2022, neutralité carbone sur les scopes 1 & 2 en 2027.

(2) Par rapport aux émissions de 2019, pour éviter les biais liés en 2020 à la crise conjoncturelle et extrinsèque de la Covid-19. En 2019, les émissions de CO<sub>2</sub> sur les 3 scopes étaient de 42,7 millions de tonnes.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

compensation en carbone (limitée à 20 % des émissions du Groupe);

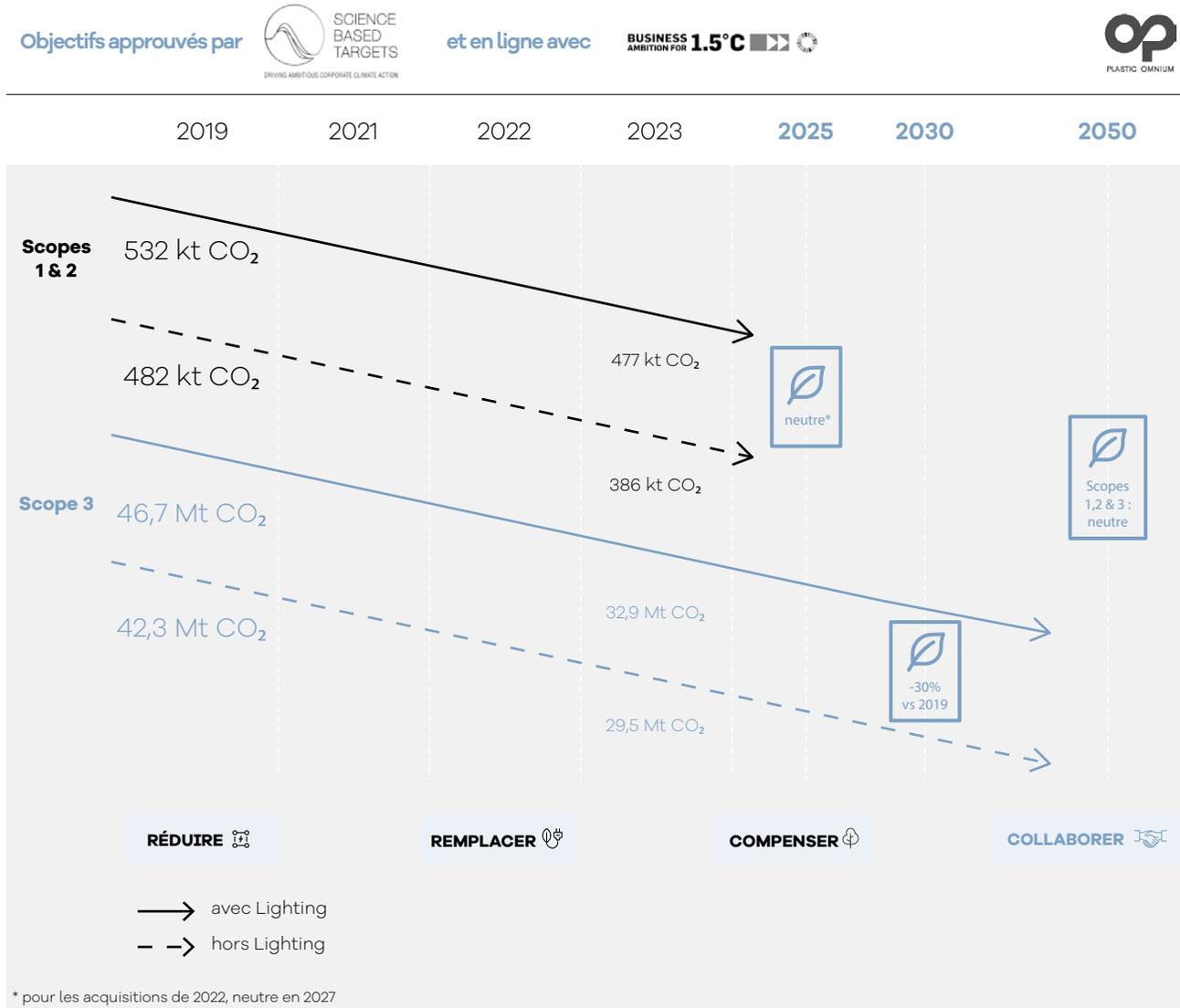
- **réduction de 30 % de l'ensemble des émissions de CO<sub>2</sub> des scopes 3 en 2030 par rapport à l'année de référence 2019** (cela concerne l'ensemble des émissions en amont et en aval de son activité incluant entre autres les achats de matières, les transports, l'usage des produits vendus et la

fin de vie des produits...) soit une réduction des émissions de CO<sub>2</sub> de 13 millions de tonnes en 2030.

Ces objectifs, validés par la *Science-Based Target Initiative* (SBTi), sont alignés sur la *Business Ambition for 1,5 °C*. Ils sont en phase avec les attentes du secteur et de toutes ses parties prenantes pour faire émerger une mobilité durable.

Plastic Omnium cible une neutralité carbone en 2050.

#### LES OBJECTIFS



Cette année, le périmètre de consolidation de l'empreinte carbone du Groupe prend en compte les cinq divisions, ce qui n'était pas le cas en 2022 : la division Lighting fait

désormais partie intégrante du Groupe et apparaît donc dans le calcul des émissions carbone 2023.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### RÉDUCTION DE L'EMPREINTE CARBONE DES OPÉRATIONS DU GROUPE (SCOPES 1 & 2)

##### RÉDUIRE

Élément impactant à la fois la compétitivité et l'empreinte carbone du Groupe, la performance énergétique est une préoccupation centrale des équipes qui s'attellent au quotidien à la maîtrise et à l'optimisation des consommations énergétiques des produits et des process. Mis en place depuis 2006, le programme Top Planet recense et diffuse les meilleures pratiques pour réduire les consommations énergétiques dans le Groupe.

Convaincu que la meilleure énergie est celle qui n'est pas consommée, Plastic Omnium a de plus, intensifié ses efforts en étroite collaboration avec Schneider Electric dans le cadre d'un plan d'efficacité énergétique qui se déroule en trois étapes :

- réalisation d'audits énergétiques sur les sites ;
- études sur le besoin d'investissement des projets d'amélioration identifiés à l'étape 1 ;
- mise en place de projets.

Ce plan a pour objectif de réduire de 12 % la consommation d'énergie (électricité et gaz) des sites. Il représente d'ici à 2025 un investissement de 40 millions d'euros environ.

En parallèle un projet de *monitoring* digital contribue à une gestion plus efficace de l'énergie, des économies substantielles et l'atteinte des objectifs du plan de réduction. Ces actions de mesure permettent de :

- connaître précisément la consommation d'énergie des équipements ;
- identifier les gaspillages et les inefficacités ;
- optimiser l'utilisation des équipements ;
- remplacer les équipements obsolètes ;
- suivre les progrès dans la réduction de la consommation énergétique.

#### SYNTHÈSE DES ÉMISSIONS DE CO<sub>2</sub> SCOPE 1 & 2 MARKET-BASED (T CO<sub>2</sub>EQ)

	2021	2022	2023
Scope 1	78 510	77 440	80 625
Scope 2 Market-based	314 844	308 650	396 505
Scope 1 & 2 Market-based	393 354	386 090	477 130

##### REMPLENER

Le deuxième pilier d'engagement en faveur de la réduction de l'empreinte carbone réside dans la transition vers une source d'électricité plus respectueuse de l'environnement. L'objectif est de couvrir 100% des besoins en énergie renouvelable d'ici 2025 en déployant les actions multiples et complémentaires suivantes :

- Développement de l'énergie solaire et éolienne sur les sites : le Groupe a déjà pris des mesures significatives en installant des équipements de production d'énergie renouvelable sur 23 sites, qui ont produit cette année 16 GWh, soit plus de 5 000 tonnes de CO<sub>2</sub> évitées. Le site d'Herentals en Belgique accueille par exemple une

En 2023, 4 sites ont été audités sur leurs performances énergétiques (3 pour la division IES, 1 pour CES) et 52 sites ont été équipés avec la solution de monitoring des consommations énergétiques.

L'intégration de la certification ISO 50 001 joue également un rôle crucial dans la réalisation de la feuille de route de neutralité carbone. La première étape de cette certification consiste à réaliser un audit énergétique pour identifier les domaines où des améliorations sont nécessaires. La mise en œuvre de ce système de gestion de l'énergie se révèle être un outil efficace qui incite les sites à développer une organisation et une gestion spécifiques de l'énergie, allant au-delà des exigences de la norme ISO 14 001 qui est axée sur l'environnement de manière générale. Dans les divisions IES et CES, entre 30 et 45 bonnes pratiques en matière d'économie d'énergie ont été initiées.

Alors que le chiffre d'affaires du périmètre historique (hors Lighting) croît de 13,4 % entre 2022 et 2023, le ratio d'efficacité énergétique (KWh consommés par kg de matière transformée) s'améliore de 2,29 % et permet au Groupe de maintenir un niveau de consommation d'énergie (gaz et électricité) stable à 1,13 TWh. Cette performance est le résultat des actions plurielles, pluriannuelles et transverses déployées dans le Groupe. Au cours de cette période, les émissions de CO<sub>2</sub> de scope 1 et 2 du périmètre historique augmentent de 6,8 % à 386 ktCO<sub>2</sub>eq. Cette décorrélation s'explique par l'augmentation de facteurs d'émissions de l'électricité dans des pays où le Groupe a de fortes consommations (France, Allemagne, Pologne, Mexique...).

Ces émissions demeurent néanmoins très inférieures au niveau de 2019, année de référence pour les engagements de réduction de l'empreinte. L'intégration des émissions des activités acquises amène le Groupe à un total de 477 ktCO<sub>2</sub> eq sur l'année 2023 pour les scopes 1 et 2.

éolienne, générant 4 GWh par an, soit plus de la moitié de la consommation énergétique annuelle du site ;

- Contrat historique avec EDF : Plastic Omnium a signé un contrat d'approvisionnement en électricité d'origine renouvelable avec EDF qui, à terme (en 2026), couvrira 50 % des besoins des sites français du Groupe en électricité ;
- Partenariats long terme pour développer de nouvelles capacités de production : le Groupe s'est engagé à financer de nouvelles capacités de production d'énergie renouvelable pour garantir une balance énergétique décarbonée ;
- Achats d'électricité renouvelable auprès de fournisseurs certifiés : pour les régions où les sites où les stratégies précédentes ne sont pas applicables, Plastic Omnium

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

étudie les options de sourcing d'électricité d'origine renouvelable auprès de fournisseurs certifiés. Ces fournisseurs garantissent l'origine et l'attribution de l'électricité au moyen de certificats ou de garanties d'origine.

#### COMPENSER

Pour compenser certaines émissions opérationnelles, notamment celles liées à la consommation de gaz dans des processus tels que les chaînes de peinture qui ne peuvent pas être complètement éliminées par les deux premières mesures à court terme, Plastic Omnium étudie avec rigueur des projets d'évitement ou de séquestration de CO<sub>2</sub>. De tels projets de crédit carbone ne seraient définitivement validés qu'après confirmation de leur robustesse, de leur fiabilité et des avantages supplémentaires qu'ils peuvent offrir, qu'il s'agisse d'avantages sociaux, sociétaux ou environnementaux.

#### RÉDUCTION DE L'EMPREINTE CARBONE DE LA CHAÎNE DE VALEUR (SCOPE 3)

##### COLLABORER ET INNOVER

Dans l'engagement à réduire les émissions du scope 3, la priorité est de minimiser les émissions associées aux achats du Groupe et aux produits qui sont commercialisés.

#### DÉVELOPPEMENT DE SOLUTIONS ET PRODUITS EN SUPPORT DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET DE LA BAISSÉ DU BILAN CARBONE DES CLIENTS

En 2023, le Groupe a atteint plusieurs jalons significatifs notamment :

- la poursuite d'une dynamique commerciale fructueuse avec de nouvelles prises de commande et le lancement de projets industriels qui confirment l'objectif du Groupe de croître significativement dans ses activités hydrogène à horizon 2030 ;
- l'annonce de la création d'une coentreprise à Shanghai dédiée à la production et à la commercialisation de systèmes de stockage d'hydrogène haute pression destinés au marché chinois des véhicules commerciaux ;
- le Groupe a aussi organisé la deuxième saison du challenge *Innovation The Future of Energy for Mobility*, en partenariat avec SoScience pour accélérer l'innovation en faisant appel à l'intelligence collective. Cette démarche d'*Open Innovation* a réuni des *start-ups*, des industriels, des universitaires et des équipes Plastic Omnium pour imaginer des solutions disruptives pour « *L'Avenir des Véhicules Éco-Conçus* ».

#### INTÉGRATION D'UNE PART CROISSANTE DE MATÉRIAUX RECYCLÉS

Dans cet objectif, un partenariat stratégique a été conclu avec un fournisseur majeur du Groupe (pour des informations plus détaillées, consulter la section « *Risque lié à l'éco-conception et à la recyclabilité* »). En tant qu'expert en conception et en processus de transformation du plastique, Plastic Omnium est reconnu pour son excellence opérationnelle et son rôle de pionnier dans l'intégration de matières recyclées, notamment dans la fabrication de pièces extérieures, bénéficiant ainsi d'une expertise solide.

Consciente des défis à relever, l'entreprise s'engage fermement à persévérer dans ses efforts et à mettre ses ressources hautement qualifiées au service de la réussite de ces projets. En 2023, le Groupe matérialise son engagement à placer l'économie circulaire au cœur de son développement en lançant un programme stratégique transversal et multidivisionnel dédié au recyclage, dans le but de relever les défis triples associés aux coûts, au traitement des matières et à l'approvisionnement en déchets.

#### ENGAGER LES FOURNISSEURS

Afin de mettre en place une chaîne de valeur responsable et engagée dans la réduction des émissions de CO<sub>2</sub>, les fournisseurs sont questionnés sur leurs engagements et politique de décarbonation ; l'empreinte carbone des produits est présentée comme un critère d'évaluation différenciant. Différentes actions sont menées en étroite collaboration avec les fournisseurs de Plastic Omnium, dans le cadre d'une relation partenariale. L'intégration progressive des fournisseurs dans cette démarche dépend de leur niveau de maturité et de l'impact de leurs activités sur l'empreinte carbone de Plastic Omnium.

Depuis 2021, le Groupe a franchi la première étape en développant une stratégie d'engagement de la chaîne de valeur et en lançant une campagne de communication. Cette campagne a débuté avec un webcast qui a réuni virtuellement plus de 500 fournisseurs. En 2022, les équipes ont envoyé des questionnaires à un panel représentatif de fournisseurs, ce qui a permis de réaliser une analyse du niveau de maturité en ce qui concerne les aspects environnementaux et le Développement Durable. Des analyses de cycle de vie ont également été effectuées pour identifier les fournisseurs dont les produits contribuent de manière significative aux émissions de carbone. En croisant ces informations, le Groupe est en mesure de mettre en place un plan et des modalités d'engagement adaptés à chaque catégorie de fournisseurs. En 2023, l'engagement envers l'amélioration de la durabilité s'est renforcé avec la tenue de sessions de formation spécifiques pour les fournisseurs. Ces formations ont couvert en détail les sujets cruciaux du sourcing de l'énergie renouvelable et des enjeux de la décarbonation. Plus de 700 participants, représentant une variété de fournisseurs, ont activement participé à ces formations. Ces sessions ont permis de sensibiliser les partenaires à l'importance de réduire leur empreinte carbone et de les outiller pour prendre des mesures concrètes en ce sens.

Par ailleurs, le Groupe a également mis en place le module Carbone d'ECOVADIS, une plateforme d'évaluation et de notation environnementale, sociale et éthique des entreprises. Cette initiative vise à évaluer et à améliorer les performances environnementales des fournisseurs, tout en les encourageant à adopter des pratiques durables.

En parallèle, des outils de mesure des émissions de carbone, notamment un tableau de bord dédié, qui permet de suivre l'impact environnemental des fournisseurs, ont été développés. Ces outils aident à évaluer les progrès réalisés et à identifier les domaines où des améliorations sont nécessaires, renforçant ainsi les partenariats avec les fournisseurs dans la réduction de l'empreinte carbone globale

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### ENGAGER LES NOUVELLES DIVISIONS

En 2022, Plastic Omnium a effectué des acquisitions stratégiques en ajoutant de nouvelles divisions spécialisées dans l'éclairage et les activités de batteries à son portefeuille. Le Groupe a particulièrement été actif dans l'intégration de ces acquisitions et a pris des mesures significatives pour les aligner sur ses engagements climat. L'année 2023 a permis au Groupe de partager les meilleures pratiques liées à la réduction des émissions à travers les divisions. Les objectifs d'amélioration de la performance énergétique et de transition vers des sources d'énergie plus durables sont devenus communs à toutes les divisions.

#### DÉFINIR DES PRIORITÉS

Parmi les achats, deux catégories spécifiques ont été identifiées comme prioritaires, car représentant une part importante des émissions : les matériaux, composants et accessoires, et le transport.

#### LES MATÉRIAUX, COMPOSANTS ET ACCESSOIRES

Depuis longtemps, convaincu de l'intérêt de développer une économie circulaire et de préserver les ressources, Plastic Omnium a été pionnier dans l'utilisation des matières plastiques recyclées. Aujourd'hui, la démarche se poursuit et s'accélère avec différents partenaires, fournisseurs et clients. Plastic Omnium initie en 2023 le projet Sustainable Materials. L'enjeu principal de cette initiative est de sécuriser l'approvisionnement en matériaux recyclés pour satisfaire les besoins de chaque division en termes de qualité, de quantité et de délais requis par les constructeurs et suivant les réglementations en vigueur. Une équipe dédiée aux Matériaux Durables a été créée, et se charge d'identifier les différents acteurs des écosystèmes des filières de recyclage, ainsi que les technologies et la supply chain adaptées pour répondre aux besoins futurs du Groupe.

Des travaux ont aussi été initiés avec certains fournisseurs de produits chimiques et de matières pour développer des matières premières biosourcées. La feuille de route est en cours de déploiement et s'ancre dans les projets à approche collaborative dans le but de :

- partager avec les fournisseurs le besoin urgent de repenser la conception et le sourcing ;
- diffuser les bonnes pratiques ;
- intensifier le recours à l'analyse de cycle de vie des produits pour faire les bons choix dès la conception et affiner les calculs ;
- penser la fin de vie des pièces pour simplifier démontabilité et recyclage.

#### LE TRANSPORT

Dans le cadre de ses engagements vers la neutralité carbone et la mobilité durable, bien que le transport ne représente que 5 % des émissions totales du scope 3 aval, Plastic Omnium a pris des mesures significatives pour réduire l'impact de cette part symbolique de son activité. La stratégie ambitieuse du Groupe vise une réduction de 30 % des émissions de CO<sub>2</sub> d'ici 2030, illustrant son engagement ferme envers l'atténuation du risque climatique.

Au quotidien, les équipes s'attachent à rendre opérationnelle et concrète la vision du Groupe en matière de Développement Durable. Un Comité dédié au CO<sub>2</sub>, réunissant des membres de différentes divisions, se réunit mensuellement pour assurer une gouvernance efficace des initiatives de réduction des émissions. Plastic Omnium a aussi mis l'accent sur la formation et la sensibilisation de ses équipes à travers des workshops réguliers, renforçant la culture du développement durable au sein de son organisation.

La décision d'adopter un système de mesure standardisé pour le reporting des émissions de CO<sub>2</sub> a été un jalon clé, permettant une collecte et analyse des données pertinente. Cette démarche active a permis d'identifier et d'activer des leviers d'optimisation. En termes d'initiatives opérationnelles, Plastic Omnium a réduit son kilométrage total grâce à l'adoption de la stratégie de Milk Run et à l'optimisation des méthodes d'emballage, augmentant ainsi la densité des chargements dans ses camions, notamment les Jumbo Duo et Duo Trailers.

Par ailleurs, la transition vers un transport bas carbone a été marquée par l'intégration de camions fonctionnant au biogaz (bio-CNG) pour certains des flux. Le Groupe a également lancé une étude approfondie sur l'adoption de camions électriques, soulignant une volonté de rester à l'avant-garde des solutions de mobilité durable.

Enfin, l'insertion d'une section environnement dans les spécifications montre un engagement structurel et continu en faveur des pratiques de transport respectueuses de l'environnement. Ces actions, bien que représentant une part relativement modeste de l'empreinte carbone globale du Groupe, démontrent une responsabilité en tant qu'acteur clé de la mobilité durable.

Les attentes croissantes de Plastic Omnium en termes de réduction des impacts environnementaux en général et de réduction de l'empreinte carbone des produits et services achetés sont progressivement partagés avec les fournisseurs. S'en suivront des objectifs, des indicateurs clés de performance et des outils de suivi. Les critères de sélection des fournisseurs seront également revus avec le département Achats afin d'y intégrer une composante carbone (en complément des critères financiers, de solvabilité, d'éthique...).

#### INCITER CHACUN A L'ACTION

##### LES SUSTAINABILITY AMBASSADORS

Afin de répondre à la demande croissante d'engagement et d'actions de nos collaborateurs en matière d'environnement et de climat, un réseau de *Sustainability Ambassadors* a été créé. Lancé en avril 2021, ce réseau compte désormais plus de 200 collaborateurs volontaires engagés. Il se réunit mensuellement dans le but de promouvoir des initiatives durables locales, pour la neutralité carbone, l'éco-conception, l'économie circulaire, l'ergonomie, la sécurité, l'éthique, les achats durables et le soutien aux communautés locales, entre autres.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

Chaque *Sustainability Ambassador* a la possibilité de lancer une initiative sur son site, d'inciter d'autres *Sustainability Ambassadors* à rejoindre le projet, de contribuer à la communication et à la promotion de l'initiative, puis de partager les meilleures pratiques lors des réunions mensuelles.

Plusieurs sites ont mené des initiatives pour préserver l'environnement, incluant la collecte des déchets dans les forêts et aux abords de plusieurs usines, la plantation de fleurs et d'arbres, l'entretien des espaces verts par l'introduction de moutons, ainsi que l'aménagement d'abris pour favoriser la présence d'oiseaux et d'insectes. Ces initiatives mises en place par les collaborateurs, contribuent ainsi à la préservation et à l'enrichissement de la diversité biologique.

Par ailleurs, grâce à l'engagement des Ambassadeurs, le déploiement de la *Fresque du Climat* se poursuit au sein du Groupe, avec des ateliers organisés en France, en Espagne, en Allemagne, au Royaume-Uni et en République tchèque. En 2023, d'autres initiatives ont également été menées, telles que des activités en faveur de la biodiversité ou encore la création d'un *eco-guide*. Document conçu pour orienter les collaborateurs vers des actions de préservation de l'environnement, il offre des recommandations en termes d'habitudes et des gestes quotidiens, à adopter tant à domicile qu'au travail.

#### LES "6 ENVIRONMENTAL BASICS"

Plastic Omnium a lancé les « 6 Incontournables de l'Environnement ». Il s'agit d'actions à mettre en œuvre au quotidien, tant individuellement que collectivement, pour agir en faveur de la protection de l'environnement. Les thématiques sont les suivantes :

- réduction de la consommation d'électricité et de gaz ;
- préservation des ressources ;
- informatique verte ;
- contrôle de la température ;
- protection de l'eau et des sols ;
- mobilité bas carbone.

#### L'ALIGNEMENT AVEC LES PRINCIPES DE LA TCFD

La TCFD (*Task Force on Climate-related Financial Disclosures*) est un groupe de travail nommé par le Financial Security Board (FSB) en décembre 2015.

Présidé par Michael Bloomberg, il est composé de 32 membres issus du secteur financier et non-financier (gestionnaires d'actifs, fonds de pension, groupes privés, entreprises d'audit et de consulting, agences de notation).

L'objectif de ce groupe de travail est de proposer des recommandations sur la manière de reporter et publier les risques et opportunités liés au changement climatique dans le but d'augmenter la relation de transparence entre

entreprises et investisseurs. Ces recommandations ont été conçues pour aider les entreprises à fournir les informations dont ont besoin les investisseurs, les prêteurs et les souscripteurs d'assurance pour évaluer et tarifer de manière appropriée les risques et les opportunités liés au climat. Près de 3 500 organisations du monde entier ont déclaré leur soutien à la TCFD.

Pour montrer comment Plastic Omnium aligne sa stratégie climat sur les recommandations de la TCFD, une table de concordance est disponible dans la partie 4.6 « Autres indicateurs extra-financiers ». Cette table de concordance fait également référence à la réponse du Groupe au questionnaire CDP *Climate Change* qui communique publiquement et de façon détaillée les informations obéissant aux recommandations de la TCFD.

#### TOP PLANET : UN PROGRAMME DÉDIÉ

Pour réduire les émissions de CO<sub>2</sub> liées à ses opérations, Plastic Omnium a mis en place dès 2006 le programme Top Planet. L'engagement du Groupe dans Top Planet repose sur la mise en place de ce programme sur les sites de façon à améliorer continuellement leur performance énergétique, conformément aux réglementations en vigueur.

Le programme Top Planet vise à réduire l'impact environnemental du Groupe à travers la gestion de ses consommations, ses énergies et ses déchets. Différents axes constituent ce programme :

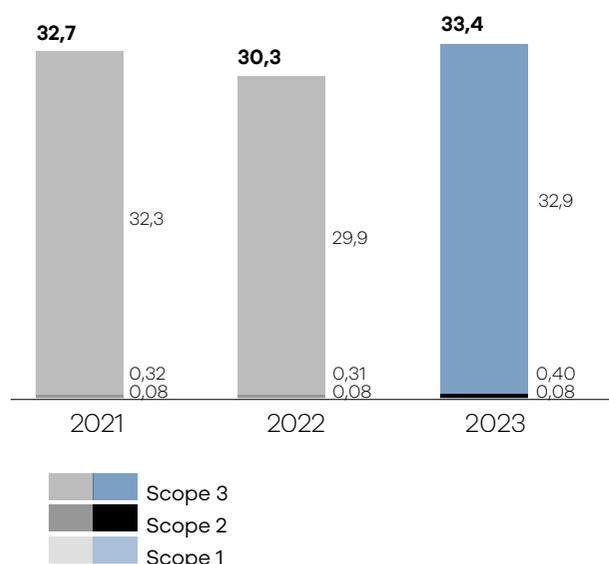
- **le respect des exigences légales et autres exigences auxquelles le Groupe a souscrit** : Plastic Omnium déploie entre autres le référentiel ISO 50 001 afin que les sites obtiennent cette certification liée au management de l'énergie ;
- **la sensibilisation** : en informant et responsabilisant les collaborateurs afin qu'ils puissent contribuer à la réduction des consommations d'énergies ;
- **la communication de la performance énergétique de chacun des sites** : la définition d'objectifs annuels de réduction des émissions de gaz à effet de serre ainsi que des énergies consommées ;
- **le développement de synergies par le partage de bonnes pratiques** : plus de 30 bonnes pratiques se traduisant par des engagements offrent un retour sur investissement rapide compte tenu des économies d'énergie générées ;
- **la gestion des niveaux de consommation d'énergie** : le Groupe met en place des dispositifs de mesure pour surveiller et analyser les données puis déploiement des plans d'actions de réduction des consommations ;
- **la réalisation de projets liés aux énergies renouvelables et à la valorisation des ressources naturelles** : l'installation de dispositifs de production d'énergie verte (tels que les panneaux solaires, les éoliennes, la co-génération...), la récupération de chaleur ou encore la baisse de consommation d'eau constituent un des axes clefs du programme.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### Performances

##### LES ÉMISSIONS DE CO<sub>2</sub> DU GROUPE (MARKET-BASED) (EN MTCO<sub>2</sub> EQ)



En 2023, les émissions totales du Groupe sont de 33,4 Mt CO<sub>2</sub>eq.

#### CALCUL DE L'EMPREINTE CARBONE DU GROUPE

Depuis 2017 Plastic Omnium calcule annuellement les émissions de CO<sub>2</sub> liées à ses activités selon la norme de référence *Greenhouse Gas (GHG) Protocol*. Cette norme définit trois « scopes » d'émissions. Le bilan est établi sur un périmètre global correspondant à celui de la consolidation financière du Groupe (IFRS).

En 2023, les acquisitions réalisées par le Groupe en 2022 sont intégrées à la feuille de route de neutralité carbone et dans le reporting. Sur l'année, les émissions totales du Groupe (scope IFRS) s'élèvent à 33,4 MtCO<sub>2</sub>eq.

Sur le périmètre historique (hors Lighting), l'empreinte carbone s'élève à 29,9 millions de tonnes CO<sub>2</sub>eq, en baisse de 1,3 % par rapport à l'année 2022, alors que le Groupe réalise un chiffre d'affaires consolidé en hausse de 13 % à périmètre équivalent. Cette performance s'explique par la stratégie de croissance de Plastic Omnium dans la mobilité bas carbone et des positions renforcées dans l'électrification qui permettent de poursuivre la baisse des émissions de la catégorie 3.11 (utilisation des produits vendus), principal contributeur avec 86 % des émissions.

Les émissions CO<sub>2</sub> du scope 3 amont augmentent en revanche de 19,3 %. Cette augmentation s'explique par trois facteurs :

- la croissance des dépenses de produits et services achetés ;
- des méthodes de calcul plus précises basées davantage sur des analyses de cycle de vie (plus pénalisantes) que sur des facteurs d'émissions monétaires (en tCO<sub>2</sub>eq par € de dépenses) ;
- une chaîne d'approvisionnement hétérogène et mondiale en « amorce » de transition énergétique. A ce jour, les initiatives de décarbonation des fournisseurs sont à des stades préliminaires, mais il convient néanmoins de souligner les progrès significatifs dans les engagements pris par certains acteurs majeurs et compatibles avec la feuille de route du Groupe.

Il est important de rappeler également la solide performance sur les scopes 1 et 2. La priorité donnée à la réduction des consommations énergétiques avec un programme interne structuré, ainsi que la campagne de sensibilisation à la sobriété énergétique ont permis d'améliorer l'efficacité énergétique et de faire maintenir une consommation stable dans un contexte de croissance.

Le Groupe s'attache à faire progresser de façon continue les méthodologies et les outils de calcul. En 2023, les équipes ont poursuivi l'amélioration de la méthodologie de calcul du scope 3.1 des divisions en déployant les analyses de cycle de vie simplifiées. Les émissions du scope 3.11, usage des produits vendus, prennent en compte les émissions indirectes induites par la vente des produits et intègrent l'impact carbone de l'énergie (fossile ou électrique) consommée par les différents types de véhicules dans lesquels les produits Plastic Omnium sont intégrés, permettant un calcul des émissions du « puits à la roue » régionalisé.

Pour un alignement avec les protocoles GHG, les émissions du scope 3.2 ont été calculées sur la base des achats d'investissement réalisés au cours de l'année 2023. Précédemment, les émissions étaient calculées sur les valeurs de dépréciations reportées par le Groupe. A noter que le calcul de 2022 selon cette nouvelle méthode donne un total d'émissions de 252 ktCO<sub>2</sub>eq pour 263 ktCO<sub>2</sub>eq pour l'année 2022 (avec la méthode de calcul précédente).

L'année de référence 2019 a été recalculée pour permettre des comparaisons pertinentes.

Les scopes 1, 2 et les scopes 3-1 et 3-11 ont fait l'objet d'une vérification avec un niveau d'assurance modérée par PwC, commissaire aux comptes, en charge de la vérification de la présente DPEF.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### ÉMISSIONS DE CO<sub>2</sub> DU GROUPE – SCOPES 1 ; 2 & 3 <sup>(1) (2)</sup>

Catégories (GHG Protocol) en kt CO <sub>2</sub> eq	Émissions 2019 (hors Lighting)	Émissions 2019 (incl. Lighting)	Émissions 2021 (hors Lighting)	Émissions 2022 (hors Lighting)	Émissions 2023 (hors Lighting)	Émissions 2023 (incl. Lighting)	2023 vs. 2022 (hors Lighting)	2023 vs. 2019 (incl. Lighting)
<b>Scopes 1 &amp; 2</b>	<b>481</b>	<b>531</b>	<b>393</b>	<b>362</b>	<b>386</b>	<b>477</b>	<b>6,6 %</b>	<b>-10,1 %</b>
1 Scope 1 <sup>(1)</sup>	89	98	79	75	73	81	-2,7 %	-17,5 %
2 Scope 2 <i>market-based</i>	392	432	315	286	313	397	9,4 %	-8,2 %
<b>Scope 3</b>	<b>42 348</b>	<b>46 710</b>	<b>32 336</b>	<b>29 909</b>	<b>29 498</b>	<b>32 907</b>	<b>-1,4 %</b>	<b>-30,0 %</b>
3-1 Achats de biens et de services <sup>(2)</sup>	2 060	2 272	2 482	2 012	2 448	3 321	21,7 %	46,2 %
3-2 Actifs immobilisés	158	174	249	262	320	356	22,2 %	104,2 %
3-3 Émissions liées au carburant et à l'énergie	105	116	75	77	81	96	5,0 %	-17,0 %
3-4 Fret amont	129	142	102	123	132	156	7,3 %	9,5 %
3-5 Déchets générés	98	109	71	69	62	70	-10,5 %	-35,4 %
3-6 Voyages d'affaires	18	20	8	21	21	27	0,6 %	35,8 %
3-7 Trajets domicile - travail	35	38	32	34	35	43	3,2 %	12,8 %
3-8 Actifs en location (amont)								
3-9 Fret aval	69	76	61	65	23	45	-64,7 %	-40,8 %
3-10 Transformation des produits vendus	234	258	195	172	211	228	22,4 %	-11,5 %
3-11 Utilisation des produits vendus	38 890	42 896	28 600	26 630	25 623	28 004	-3,8 %	-34,7 %
3-12 Fin de vie des produits vendus	460	507	380	370	459	478	24,1 %	-5,8 %
3-13 Actifs en location (aval)								
3-14 Franchises								
3-15 Investissements	92	102	81	74	83	83	11,7 %	-18,5 %
<b>TOTAL</b>	<b>42 830</b>	<b>47 242</b>	<b>32 729</b>	<b>30 271</b>	<b>29 884</b>	<b>33 384</b>	<b>-1,3 %</b>	<b>-29,3 %</b>

(1) Les émissions dues aux gaz autres que le gaz naturel ne sont pas prise en compte dans le calcul des émissions de CO<sub>2</sub> scope 1.

(2) Plastic Omnium utilise l'ensemble des éléments et des moyens à sa disposition pour mesurer son empreinte carbone, mais ne contrôle, n'influence et n'a pas accès à tous les éléments de sa chaîne de valeur. En raison de la disponibilité partielle des données des activités dans la chaîne de valeur, de l'absence de certification de la qualité des données et de la nécessité de prendre un certain nombre d'hypothèses, le bilan carbone présenté est une estimation.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

- Le scope 1 concerne tous les gaz à effet de serre émis directement par l'entreprise.
- Le scope 2 comptabilise les émissions indirectes liées aux achats d'énergie et créées lors du processus de production de cette dernière.
- Le scope 3 encadre les émissions de gaz à effet de serre indirectes produites dans la chaîne de valeur de l'entreprise, en amont et en aval de celle-ci.

#### EMPREINTE CARBONE DE PLASTIC OMNIUM

Total émissions:

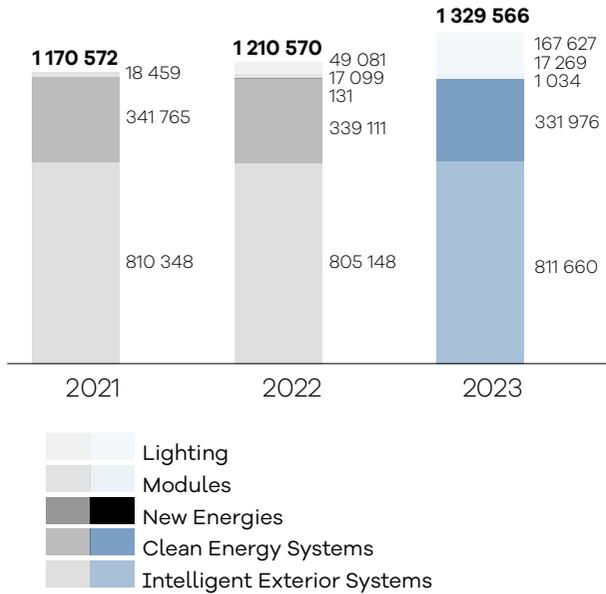
33,4 MtCO<sub>2</sub>eq en 2023



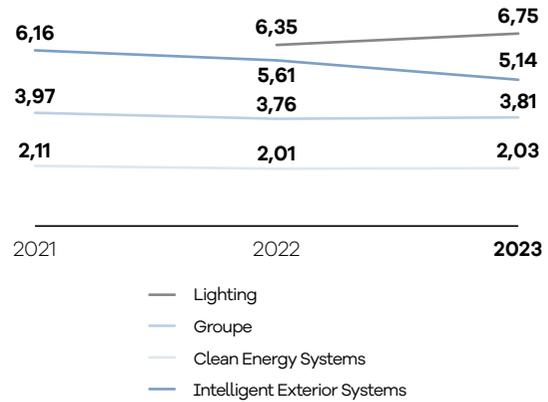
### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

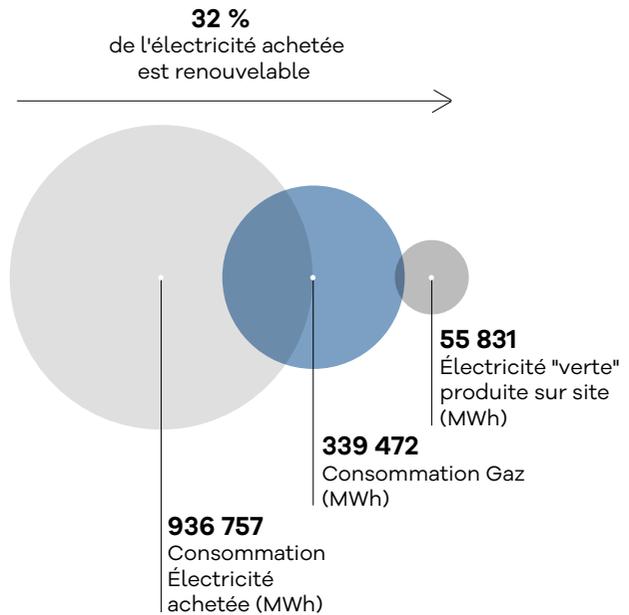
#### CONSOMMATIONS D'ÉNERGIE TOTALES PAR ACTIVITÉ (MWH) HORS AUTRES GAZ



#### CONSOMMATIONS D'ÉNERGIE (KWH/KG DE MATIÈRE ACHETÉE)



#### RÉPARTITION DES ÉNERGIES CONSOMMÉES EN 2023



Source d'énergies considérées : électricité, électricité verte et gaz

#### 3.4.3.2 RISQUE CATASTROPHES NATURELLES/ CLIMATIQUES (NON-ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE)

##### Description du risque

Les conséquences du changement climatique sont nombreuses, directes ou indirectes : événements climatiques extrêmes, dérèglement des températures, montée des eaux, raréfaction de la ressource eau. En tant que Groupe industriel, avec une empreinte géographique globale, Plastic Omnium pourrait être impacté par ces conséquences : rupture d'approvisionnement ou de production liée à des catastrophes naturelles ou à la raréfaction de ressources. En effet, certaines régions du monde où exerce le Groupe sont exposées à des phénomènes météorologiques exceptionnels pouvant ralentir, interrompre ou rendre plus onéreuses certaines activités. Ce risque est cependant fortement lié à l'implantation géographique et ne se matérialise pas de manière simultanée sur l'ensemble des sites. L'impact serait donc limité et d'autres sites pourraient prendre le relais en cas d'indisponibilité d'un site.

Ce risque doit néanmoins être considéré sur l'ensemble de la chaîne de valeur du secteur automobile.

##### Politiques et procédures

Plastic Omnium prend des mesures conservatoires pour éviter les impacts locaux du changement climatique.

Les sites du Groupe sont soumis à des audits réalisés par les assureurs qui prennent en compte la dimension catastrophes naturelles pour évaluer leurs risques d'exposition à des phénomènes naturels pouvant les endommager. Ces audits font l'objet de recommandations, suivies, si nécessaire, par la mise en place de plans d'actions pilotés mensuellement par les équipes HSE.

##### Performances

84 visites de sites ont été réalisées par la compagnie d'assurance (police dommage).

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### 3.4.3.3 RISQUE ÉCO-CONCEPTION ET RECYCLABILITÉ

##### Description du risque

Développer un modèle d'économie circulaire est un enjeu essentiel pour répondre aux besoins croissants de mobilité tout en limitant l'impact pour l'environnement (gestion des matières premières, qualité de l'air, émissions de gaz à effet de serre...).

L'enjeu est particulièrement important pour Plastic Omnium dont les activités principales reposent sur la transformation de matériaux plastiques et composites en pièces pour l'automobile. Différents types de matériaux sont utilisés en fonction de la pièce à fabriquer et des propriétés techniques et esthétiques recherchées. Afin de réduire l'empreinte environnementale des pièces fabriquées et limiter la consommation des ressources, le Groupe développe une économie circulaire pour ses produits.

Cette utilisation croissante de matières recyclées soulève de nouveaux enjeux pour le Groupe : d'approvisionnement en matières recyclées pour toute la durée de vie d'un véhicule, de qualité, de coût et de traçabilité.

En effet, l'éco-conception repose sur la disponibilité des techniques et matériaux innovants, les tests et validation et la capacité des fournisseurs de matières à répondre aux besoins de l'industrialisation de nouveaux produits. Développer un système ou un module éco-conçu pour un véhicule peut ainsi prendre deux à trois ans. C'est pourquoi il est primordial et stratégique d'anticiper les attentes du marché.

##### Politiques et procédures

Dès la conception, et à chacune des étapes du cycle de vie des produits, les équipes de Plastic Omnium sont mobilisées pour limiter l'impact des produits sur l'environnement. En appliquant les principes de l'éco-design et de l'éco-conception et en adoptant une vision globale du produit, Plastic Omnium met en œuvre et teste des solutions pour diminuer la consommation de matières premières et d'énergie et l'impact des produits en fin de vie (recyclabilité, valorisation énergétique).

##### LES ANALYSES DE CYCLE DE VIE (ACV)

Les analyses de cycle de vie deviennent des outils clés pour comprendre ces impacts depuis leur conception (extraction des matières premières) jusqu'à leur fin de vie (gestion des véhicules et pièces usagés) et ainsi contribuer à une économie plus circulaire.

Dès 2022, le Groupe s'est doté de plusieurs licences du logiciel GaBi et forme des collaborateurs des différentes activités du Groupe pour répondre à ces demandes. L'ambition du projet d'ACV complète est de gagner en efficacité et en précision. Cet outil permettra de calculer les impacts environnementaux et de s'adapter aux évolutions réglementaires ainsi qu'aux exigences des clients.

En 2023, IES a dédié une équipe spécifique à la réalisation d'ACV complètes pour ses clients et les projets en interne, en tout, une centaine d'ACV ont été réalisées. Les équipes CES ont reçu, fin 2023, une première demande d'un client pour une ACV sur la production d'un système à carburant. Les divisions Lighting et Modules sont quant à elles supportées par la division IES dans la mise en place de ces processus.

Par ailleurs, un outil d'ACV simplifié a été développé en 2022 par le Groupe avec le soutien du CETIM (Centre Technique des Industries Mécaniques) et d'Altermaker (logiciels d'éco-conception et d'ACV). L'objectif était de fournir une solution sur mesure et utilisable rapidement par les chefs de projets innovation qui peuvent ainsi mesurer les impacts environnementaux et intégrer ces critères lors de la prise de décision globale. Fin 2023, cet outil a été remplacé par l'utilisation temporaire d'une base de données, plus simple, toujours dans le but de rendre les équipes autonomes dans la réalisation d'ACV. Cette étape de transition permettra en parallèle aux équipes de tester d'autres solutions de calcul simplifiées, notamment celle que proposent les créateurs du logiciel GaBi.

Un module permettant d'intégrer un chiffrage virtuel des émissions de CO<sub>2</sub> est en cours de finalisation d'intégration au logiciel de *costing* de Plastic Omnium. Chaque étape de fabrication du produit sera estimée en termes de coûts et d'impacts carbone.

##### ECO-DESIGN ET ÉCO-CONCEPTION

Intelligent Exterior Systems participe au projet MCIPCI (Matières et Conception Innovantes pour Panneaux de Carrosserie Intelligents) auprès de la BPI (Banque pour l'Innovation). L'objectif de ce projet est de développer le pare-chocs du futur dans une démarche d'éco-conception garantissant le meilleur bilan environnemental possible. Il est réalisé depuis 2020 avec ARaymond (spécialiste de la fixation intelligente de capteurs et de radars) et le CETIM afin d'utiliser une démarche d'éco-design du produit *smart face* intégrant de nombreux critères : moins de matériaux, optimisation de la logistique, fin de vie du produit, utilisation de matières avec moins d'impacts environnementaux, augmentation de la recyclabilité et de la réparabilité, mise en place de process plus écologiques.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

Le projet a permis de développer plusieurs scénarios d'impacts (modification logistique, découpage des pièces, matières premières utilisées...) sur un pare-chocs type grâce à l'outil d'analyse de cycle de vie simplifié. Le *smart face 2*, produit innovant de Plastic Omnium, a ainsi été analysé selon les meilleurs scénarios identifiés pour ce produit afin d'obtenir, voire de dépasser, les résultats obtenus avec le pare-chocs type. La priorité étant pour Plastic Omnium de développer des scénarios permettant de baisser les empreintes environnementales de 3 % à 4 % par an sur des produits vendus en série. Les résultats de ce projet seront présentés publiquement à la BPI en début d'année 2024.

#### RÉUTILISATION DE MATIÈRE, RECYCLABILITÉ ET FIN DE VIE DES PRODUITS

Cette année, un règlement européen sur l'intégration de matière recyclée dans les véhicules en 2030 est en cours de vote. Il prévoit d'imposer aux industriels un seuil en termes de matière recyclée utilisée pour concevoir les véhicules. La Commission européenne propose à l'heure actuelle un seuil de 25 % de matière plastique recyclée (PCR) à intégrer dans tout nouveau véhicule à partir de 2030. De plus, un quart de ces 25 % devra provenir de VHU (véhicules hors d'usage). Plusieurs autres contraintes sont également à prendre en considération, comme la facilité de démontage des pièces pour une meilleure gestion des filières de recyclage, ou encore la compatibilité des matières lors de la conception pour assurer un taux de recyclabilité élevé.

Le Groupe commence d'ores et déjà à s'aligner à ce nouveau règlement en travaillant notamment sur les matériaux recyclés et sur la manière de concevoir les produits de façon plus durable.

Plastic Omnium initie en 2023 le projet *Sustainable Materials*. L'enjeu principal de cette initiative, est de sécuriser l'approvisionnement en matériaux recyclés pour satisfaire les besoins de chaque division en termes de qualité, de quantité et de délais requis par les constructeurs et suivant les réglementations en vigueur. Une équipe dédiée aux Matériaux Durables a été créée, et se charge d'identifier les différents acteurs des écosystèmes des filières de recyclage, ainsi que les technologies et la *supply chain* adéquates pour répondre aux besoins futurs du Groupe.

Le Groupe travaille activement avec ses fournisseurs de matières premières pour réduire son empreinte carbone. Les équipes d'Intelligent Exterior Systems ont fait une avancée majeure sur l'incorporation de plastiques recyclés dans les panneaux de carrosserie en finalisant un démonstrateur contenant 50 % de plastiques recyclés (y compris dans les parties visibles) sans diminution des performances opérationnelles attendues par le client. Le projet d'un développement en série quant à lui a vu le jour cette année, le but étant la mise en série d'un premier pare-chocs contenant environ 30 % de recyclé en 2024. La division IES explore ces mêmes pistes de travail sur la réutilisation des pare-chocs fin de vie. Le challenge étant de savoir comment dissocier et recycler les différents organes du produit.

Plastic Omnium et ses clients anticipent un maximum ces réglementations et intègrent de plus en plus le bilan carbone sur le cycle de vie en phase de consultation des projets et dans le cadre d'une analyse globale du cycle de vie de leurs produits.

Clean Energy Systems favorise, dans sa politique d'achat de PEHD, les fournisseurs ayant les plans les plus ambitieux de réduction du contenu carbone de leur matériau, avec des gains très significatifs attendus dès 2027 (supérieurs à 40 % par rapport à la moyenne européenne). Par ailleurs, cette activité explore de nouvelles pistes, telles que l'utilisation de compound hybride ou encore l'approvisionnement de PEHD biosourcé. En 2023, les premiers réservoirs en cette matière ont été fabriqués.

CES étudie également la réutilisation de matière provenant de réservoirs en fin de vie récupérés en centre de tri. Les équipes travaillent sur les procédés de nettoyage de ces flux de matériaux imprégnés de carburant en collaboration avec des fournisseurs tels que INEOS et LyondellBasell. La faisabilité du recyclage chimique des réservoirs à carburant a été démontrée par une étude réalisée en collaboration avec Plastic Energy. Ce procédé permet de produire du PEHD ayant les mêmes caractéristiques que le PEHD vierge provenant de sources fossiles. De son côté, le recyclage mécanique de réservoirs présente de nombreux challenges liés à l'imprégnation du carburant dans la matière. Les équipes CES travaillent sur des solutions de désorption à base de solvants ou de procédés de séchage avec l'objectif de pouvoir réincorporer le PEHD obtenu dans le procédé de soufflage. Ces démarches nécessitent une analyse multicritère : disponibilité, coût, concurrence alimentaire ou encore compatibilité technique. Le réservoir d'un véhicule est en effet un organe de sécurité devant répondre à des réglementations et spécifications sévères. À ce jour, les spécifications des clients de Plastic Omnium n'autorisent pas l'utilisation de matière recyclée.

Les équipes de New Energies explorent le potentiel des procédés (solvolysse, thermo pyrolyse) de récupération des fibres de carbone longues et continues issues des réservoirs composites pressurisés. À ce sujet, en 2023, des premiers démonstrateurs ont pu être réalisés par enroulement filamentaire avec de la fibre 100 % recyclée. En parallèle, le recyclage et la revalorisation des déchets composites carbone sont à l'étude. L'objectif étant de pouvoir définir des voies de retraitement à toutes les étapes de vie des produits, du développement jusqu'à la fin de vie. Enfin, des discussions avec les fournisseurs de fibres de carbone sont en cours et des objectifs de réduction d'émissions CO<sub>2</sub> sont définis afin d'améliorer l'empreinte carbone des produits.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### GESTION DES DÉCHETS

L'activité industrielle génère des déchets qui doivent être recyclés. Les normes environnementales fixent les bonnes pratiques d'usage pour rendre le tri et le recyclage plus efficaces.

Le programme Top Planet, initié dès 2006, vise à réduire les impacts environnementaux de la production dans ses usines. Les résidus de production internes sont réintégrés lors des process de fabrication lorsque cela est techniquement possible afin de réduire le volume de déchets générés. Cette matière broyée et réintroduite dans le process représente 5 % pour Intelligent Exterior Systems et 55 % pour Clean Energy Systems. Ces actions viennent en complément du règlement européen imposant les 25 % de plastique recyclé.

Les déchets de production (pièces plastiques non réinjectables en production, déchets d'emballage...) suivent une filière appropriée, en respectant la hiérarchie des modes de traitement :

- les déchets recyclés comprenant la réutilisation (avec usage identique à celui pour lequel la pièce ou le produit a été initialement conçu, sans traitement intermédiaire), le recyclage ou la régénération matière (redonnant au matériau ses propriétés premières, par traitement ou adjonction d'additifs, lui permettant d'être réintroduit dans le cycle de production) ;
- les déchets valorisés comprenant la réutilisation (avec un autre usage) et la valorisation par incinération avec récupération d'énergie ;
- les déchets ultimes regroupant les déchets non valorisés : incinérés sans récupération d'énergie ou mis en décharge.

Lorsque cela est possible et afin d'agir en faveur d'une économie circulaire, les sites revendent leurs déchets en vue de réduire au maximum les déchets non valorisés. La vente de déchets a généré 9,4 millions d'euros en 2023.

#### Performances

##### DÉCHETS GÉNÉRÉS ANNUELLEMENT PAR TYPE DE DÉCHETS (en tonnes)

	2021	2022	2023
Pièces plastiques	31 374	30 751	34 634
Déchets industriels banals	13 266	13 984	13 167
Métaux	9 821	8 510	5 179
Cartons	8 150	9 110	11 261
Bois	6 992	6 861	7 214
Boues de peintures	4 344	4 521	5 308
Solvants	3 547	3 776	4 091
Huiles	1 451	1 620	1 602
Emballages plastiques	1 106	1 598	2 142
Verre	2	5	10
Batteries	-	-	11
Végétaux	-	-	213
Autres Déchets	7 960	3 600	5 385
<b>TOTAL DÉCHETS</b>	<b>88 014</b>	<b>84 336</b>	<b>90 215</b>

##### DÉCHETS GÉNÉRÉS ANNUELLEMENT PAR TYPE DE TRAITEMENT (en tonnes et en %)

	2021		2022		2023	
Recyclage	60 294	69 %	59 149	70 %	61 428	68 %
Valorisation	15 070	17 %	13 222	16 %	16 501	18 %
Incinération ou mise en décharge	12 650	14 %	11 965	14 %	12 286	14 %
<b>TOTAL DÉCHETS</b>	<b>88 014</b>		<b>84 336</b>		<b>90 215</b>	

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### 3.4.3.4 RISQUE BIODIVERSITÉ

##### Description du risque

La biodiversité désigne l'ensemble des êtres vivants ainsi que les écosystèmes dans lesquels ils vivent. Ce terme comprend également les interactions des espèces entre elles et avec leurs milieux. L'humanité et ses activités en font partie puisqu'elles interagissent directement ou indirectement avec des espèces vivantes et leurs écosystèmes.

La biodiversité offre une multitude de bienfaits en répondant tout d'abord aux besoins primaires de l'Homme, en fournissant de l'oxygène, de la nourriture et de l'eau potable. En parallèle, elle contribue de manière significative au développement des activités humaines en mettant à disposition des matières premières et en participant à la production d'énergie. Une perte substantielle de la biodiversité met donc en péril la capacité de la nature à soutenir les individus et leurs entreprises et compromet la viabilité future de l'économie mondiale.

Les activités industrielles et économiques d'une entreprise, ainsi que les éventuels effets du réchauffement climatique ont le potentiel de perturber d'autres espèces vivantes et/ou leurs écosystèmes. Elles constituent donc un risque important pour la biodiversité et pour la durabilité de notre modèle.

La prise de conscience des enjeux de la biodiversité est de plus en plus marquée et est accentuée par leur étroite relation avec les problématiques liées au changement climatique. L'importance de la biodiversité est mieux comprise et dès lors prise en compte par l'industrie. Cependant, les positions élaborées sur ce sujet restent encore relativement immatures. Les attentes des États, des investisseurs et de l'opinion publique, ne cessent de croître, soulignant l'urgence de prendre des mesures significatives dans ce domaine.

Les entreprises ont la capacité d'agir de deux manières distinctes pour préserver la biodiversité : d'une part, en réduisant leur dépendance à l'égard des ressources naturelles et d'autre part, en limitant leur impact sur les écosystèmes.

##### Politiques et procédures

Conscient que la pérennité de son développement exige qu'une attention accrue soit portée à la préservation de son environnement, Plastic Omnium s'engage à intégrer la question de la biodiversité dans sa politique et dans ses processus. Le Développement Durable est établi comme un pilier stratégique du Groupe, et se concrétise opérationnellement à travers le programme ACT FOR ALL™. Avec un axe complet consacré au *Sustainable business*, le Groupe s'est doté d'un cadre structuré qui lui permet d'aborder activement les enjeux liés au climat et à la biodiversité et de construire des trajectoires d'action.

##### ● La certification ISO 14001, un objectif pour chacun des sites du Groupe

Dans le contexte de la norme ISO 14001, les entreprises et organisations sont encouragées à mettre en place un système de gestion environnementale efficace et à intégrer la biodiversité dans leur démarche. Le respect des exigences et des critères nécessaires à l'obtention de la certification favorise les pratiques respectueuses de l'environnement et joue un rôle essentiel dans la préservation de la biodiversité.

##### ● Les 6 « Incontournables de l'environnement », une campagne au service d'une politique de sensibilisation des collaborateurs

En 2023 le Groupe a mené activement une campagne invitant les collaborateurs à adopter au quotidien des réflexes et gestes simples pour limiter les émissions de gaz à effet de serre, favoriser la conservation des ressources et protéger l'eau et les sols. Les bonnes pratiques présentées contribuent à la préservation de la biodiversité en réduisant la pression exercée sur les ressources naturelles et en minimisant les impacts environnementaux.

##### ● Un diagnostic fondé sur la modélisation des impacts et dépendances

Pour approfondir et objectiver son engagement en faveur de la biodiversité, Plastic Omnium a réalisé une étude en 2022 pour évaluer les impacts de ses activités sur l'environnement et comprendre les liens entre ses opérations et la biodiversité. En 2023, l'entreprise a continué cette démarche en élaborant un plan d'actions visant à réduire l'impact de ses activités sur la biodiversité environnante. L'objectif est de mettre en place des actions concrètes pour atténuer cet impact.

Cette deuxième étude a permis de cartographier les sites de l'entreprise situés en zone sensible, en prenant en compte leur proximité avec des zones à stress hydrique et avec des espaces clés pour la biodiversité, ainsi que leur superficie. Sur la base de cette cartographie, Plastic Omnium a identifié une liste de sites prioritaires où des actions spécifiques seront développées en collaboration avec des experts et des collaborateurs locaux. L'objectif est de co-définir des mesures visant à réduire l'impact de ces sites sur la biodiversité, faisant ainsi de ces sites des pionniers dans la mise en œuvre de ces actions.

##### ENGAGEMENTS EN FAVEUR DE LA BIODIVERSITÉ

Dès 2018, Plastic Omnium a formalisé son engagement en adhérant à l'initiative Act4nature, devenue Act4nature international en 2020 et lancée par l'association française Entreprises pour l'Environnement (EpE) et de nombreux partenaires. Le Groupe a ainsi pris 10 engagements communs à toutes les entreprises signataires et des engagements individuels complémentaires.

En 2023, le Groupe a renouvelé ses engagements. Cette initiative a pour objectif de mobiliser les entreprises sur la question de leurs impacts directs et indirects, leurs dépendances et leurs possibilités d'action favorable à la nature. L'objectif est d'aborder ces sujets à l'aide de réalisations concrètes et solides. Cette initiative demande aux entreprises d'aider à protéger la biodiversité qui est

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

principalement affectée par 5 facteurs : le changement d'affectation des sols, le changement climatique, les espèces envahissantes, la surexploitation et la pollution.

Cinq actions ont été identifiées en fonction de l'approche biodiversité menée en 2022 :

- évaluer les impacts et les réduire ;
- s'engager vers la neutralité carbone ;
- éco-concevoir et intégrer des matières premières recyclées ;
- protéger la biodiversité sur les sites ;
- engager les parties prenantes.

#### ÉTUDE DES DÉPENDANCES ET DES IMPACTS

En 2022, Plastic Omnium a mis en place une démarche structurée en réalisant un état des lieux holistique des interactions de Plastic Omnium avec la biodiversité et en quantifiant l'empreinte biodiversité du Groupe pour mettre en place un plan d'actions adapté.

En premier lieu, une étude cartographique des sites de Plastic Omnium a été réalisée afin d'évaluer leur proximité avec des espaces d'intérêt pour la biodiversité et des zones de stress hydrique.

Les principales interactions (dépendances et impacts) du Groupe sur la biodiversité ont été ensuite identifiées.

Enfin, un calcul d'indicateur d'empreinte biodiversité <sup>(1)</sup> a été réalisé, en prenant en compte des données modélisées issues des analyses de cycle de vie et des données de référence sur l'état de la biodiversité dans le monde (modèle GLOBIO).

Cette étude a été réalisée sur trois des cinq grandes pressions sur la biodiversité et montre que les principaux impacts des activités de Plastic Omnium sont en lien avec :

- le changement climatique : utilisation des véhicules, gestion de la fin de vie des véhicules, production des matières premières et de l'énergie. Il s'agit du principal impact biodiversité pour lequel le Groupe a déjà un solide plan d'actions dans le domaine ;
- la transformation des sols : occupation des sols par les usines, implantation de nouveaux sites ;
- les pollutions : utilisation et fin de vie des véhicules, pollution de l'air liée à l'utilisation de peintures et solvants lors de la fabrication des pièces.

Ces études ont également montré la forte corrélation entre le changement climatique et l'atteinte à la biodiversité. Ainsi, les actions déjà entreprises pour réduire l'empreinte carbone du Groupe (gestion de l'énergie, incorporation de matière recyclée dans les produits...) contribuent également à la préservation de la biodiversité.

#### MISE EN PLACE D'UN PLAN D' ACTIONS

Suite à l'étude des dépendances et des impacts, le Groupe a souhaité approfondir l'étude de la matérialité directe de la biodiversité et a identifié quinze de ses sites à plus forts enjeux, en croisant les données de pression des sites avec les données d'état de la nature. Cette analyse a permis de co-définir des plans d'actions de biodiversité ciblés entre les experts et les collaborateurs locaux, en cohérence avec l'écosystème dans lequel chaque site opère.

(1) *Corporate Biodiversity Footprint*®, développé par Iceberg Data Lab.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Maîtrise des risques et performance extra-financière

#### Performances

Le calcul d'indicateur réalisé cette année, sur l'ensemble des données environnementales du Groupe, va permettre de suivre l'impact sur la biodiversité du Groupe et de démontrer que les actions mises en place suite à cette démarche, contribueront à la restauration de la biodiversité. Le nombre de projets permettant d'améliorer cet impact sera suivi.

---

#### Actions menées en 2023

---

Identification de sites prioritaires	11 sites ont été identifiés pour mettre en place des actions prioritaires sur la biodiversité.
Initiatives locales	<p>La biodiversité est un enjeu local et des actions sont essentielles au niveau des sites pour réduire les impacts locaux. Plusieurs sites s'investissent au regard de la biodiversité, notamment au travers du réseau <i>sustainability ambassadors</i> qui permet de partager les bonnes pratiques pour mener à bien des initiatives. À titre d'exemple :</p> <p><b>Activité de restauration de l'environnement - Arevalo, Espagne.</b></p> <p>Les berges de la rivière Arevalillo, proche du site d'Arevalo, ont été endommagées par l'abattage d'arbres malades et l'élagage inconsidéré. Afin de restaurer le paysage et de prévenir les glissements de terrain, des <i>sustainability ambassadors</i> ont planté des espèces d'arbres autochtones le long de ces berges. Ces arbres ont pour but de protéger les berges de l'Arevalillo et de maintenir les pentes grâce au soutien naturel de leurs racines.</p>
Certification ISO 14001	Plus de 92 % des sites de Plastic Omnium sont aujourd'hui certifiés ISO 14001. Cette norme vise l'amélioration des résultats environnementaux d'un site, et plus généralement, une meilleure gestion de ses impacts, qu'il s'agisse d'utilisation durable des ressources, de protection de la biodiversité et des écosystèmes locaux ou de l'adoption de mesures visant à prévenir la pollution.
Préservation des ressources en eau	<p>Le Groupe s'attache à la préservation des ressources en eau : avec des équipements fonctionnant en circuits fermés, les processus industriels des usines permettent une consommation maîtrisée de cette ressource et les eaux souillées par les activités de peinture suivent un parcours de dépollution rigoureux.</p> <p>Afin d'améliorer la connaissance des zones de stress hydrique autour des sites, chaque année, une cartographie de tous les sites est réalisée. En moyenne, 25 % des sites industriels sont situés dans des zones à très fort stress hydrique (&gt; 80 %) selon la base de données Aqueduct.</p>

---

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Plan de Vigilance

## 3.5 PLAN DE VIGILANCE

### 3.5.1 INTRODUCTION

Groupe familial français indépendant, Plastic Omnium est un acteur mondial. Grâce à un portefeuille clients diversifié, à son excellence opérationnelle et à sa stratégie d'innovation,

le Groupe se positionne comme un acteur majeur de la mobilité durable, pour rester toujours au plus près des besoins de ses clients.

#### LES ACTIVITÉS DU GROUPE

Division	Activité
<b>Exterior Systems</b>	
Intelligent Exterior Systems	Développement de systèmes extérieurs visant à optimiser les performances, la connectivité et l'aérodynamique. Parmi ces innovations, le Groupe fabrique des pare-chocs et hayons intelligents, intégrant des fonctionnalités avancées. Cela ouvre la voie à la voiture autonome et connectée de demain.
Lighting	Impliquée dans la fourniture de solutions d'éclairage pour l'industrie automobile. Par exemple les phares avant et arrière des véhicules visant à améliorer la visibilité et la sécurité sur la route.
<b>Modules</b>	
Modules	Spécialisée dans la conception et la fabrication de modules et de systèmes pour les véhicules. Le module avant, en particulier, représente une pièce complexe qui intègre divers éléments tels que la poutre d'absorption de choc et des capteurs d'aide à la conduite, démontrant ainsi l'engagement de l'entreprise dans l'innovation et la sécurité automobile.
<b>Powertrain</b>	
Clean Energy Systems	Conçoit des systèmes de stockage d'énergie embarquée et de dépollution adaptés à toutes les motorisations, jouant ainsi un rôle essentiel dans la promotion de la mobilité propre. Dans un contexte de normes environnementales renforcées, le Groupe contribue significativement à la transformation automobile, favorisant l'émergence de véhicules plus respectueux de l'environnement.
New Energies	Spécialisée dans la promotion de la mobilité hydrogène pour tous les secteurs de déplacement. Forte de compétences diversifiées, d'un portefeuille produits complet et de capacités de production étendues, elle est en mesure de couvrir intégralement la chaîne de valeur liée à l'hydrogène.

#### LA RAISON D'ÊTRE

L'histoire de Plastic Omnium se fonde sur les défis industriels et humains, portés par l'innovation. Cette approche dynamique et proactive se reflète aujourd'hui dans sa raison d'être : *Driving a New Generation of Mobility*. La raison d'être projette le Groupe dans l'avenir autour d'un engagement fort pour une mobilité plus durable, intelligente et connectée. En tant que leader, Plastic Omnium se doit de constamment réinventer la mobilité, en la transformant et l'ajustant afin de répondre aux exigences de la transition énergétique.

#### DESCRIPTION DU PROGRAMME ACT FOR ALL™

Le Groupe a formalisé son engagement envers une mobilité durable dans un programme mondial intitulé ACT FOR ALL™. Ce programme, orienté vers l'atteinte d'objectifs ambitieux, est piloté par un Comité dédié regroupant les différentes entités du Groupe et un reporting régulier. Ce Comité ACT FOR ALL™ se réunit 3 fois par an, il regroupe une partie des membres du Comité de Direction, des Directeurs métiers et des Directeurs de fonctions Ressources Humaines, Développement Durable, Innovation et Conformité.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Plan de Vigilance



#### AXE 1 CARE FOR PEOPLE

**Plastic Omnium veille à offrir des conditions de travail sûres, saines et équitables à tous les collaborateurs et leur ouvre des perspectives de carrière et d'engagement.**

**Plastic Omnium agit pour le développement de ses collaborateurs et de ses parties prenantes**

- Santé et sécurité au travail
- Gestion des talents et des compétences
- Diversité et inclusion
- Initiatives locales et mécénat

#### AXE 2 RESPONSIBLE ENTREPRENEURSHIP

**Plastic Omnium promeut des règles de conduite irréprochable. L'éthique est le pilier de sa performance responsable**

**Plastic Omnium est un acteur responsable**

- Ethique des affaires
- Achats responsables
- Cybersécurité

#### AXE 3 SUSTAINABLE BUSINESS

**Plastic Omnium s'attache à préserver la planète pour les générations futures en réduisant l'impact de ses activités sur l'environnement en oeuvrant en faveur de l'éco-conception et du développement de la mobilité propre.**

**Plastic Omnium s'engage à préserver la planète pour les générations futures**

- Gestion des déchets
- Écoconception et recyclabilité
- Empreinte carbone de la chaîne de valeur (Top Planet et énergies renouvelables)
- Biodiversité

L'ensemble des collaborateurs du Groupe est concerné par le programme. Les trois axes ACT FOR ALL™ sont déclinés opérationnellement et des actions sont menées quotidiennement sur chacun d'eux.

#### Des objectifs ambitieux

Pour intégrer la feuille de route sur la neutralité carbone et accroître l'ambition du Groupe dans le domaine social et sociétal, comme les actions en faveur de la diversité, les marqueurs du programme ACT FOR ALL™ ont été révisés et sont présentés dans le tableau ci-après. Les indicateurs permettant de mesurer les progrès effectués pour atteindre ces objectifs font l'objet d'un suivi annuel.

Le Plan de Vigilance, instauré dans le cadre de la législation française, représente une mesure clé pour les entreprises comme Plastic Omnium, opérant à l'échelle mondiale. Le Plan de Vigilance du Groupe s'inscrit dans le programme ACT FOR ALL™ et démontre son engagement envers la responsabilité sociale et environnementale, tout en répondant aux attentes de la société en matière de durabilité et de respect des droits fondamentaux.

Plastic Omnium soutient les plus hauts standards de Droits Humains dans la conduite de ses opérations en s'engageant à respecter les principes fixés par les organismes mondialement reconnus :

- Pacte Mondial des Nations unies depuis 2003 ;
- Déclaration Universelle des Droits Humains des Nations unies et ses deux pactes complémentaires ;
- Conventions Fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail (OIT) ;
- Déclaration de l'OIT relative aux principes et droits fondamentaux au travail ;
- Principes directeurs de l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économiques) ;
- Objectifs du Développement Durable (ODD) des Nations unies.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Plan de Vigilance

#### 3.5.2 CADRE DE RÉFÉRENCE

La loi n° 2017-399 du 27 mars 2017 relative au Devoir de Vigilance des sociétés mères et entreprises donneuses d'ordre a introduit pour les sociétés mères de groupes employant plus de 5 000 salariés en France ou 10 000 salariés en France et à l'étranger, l'obligation d'élaborer, de publier et de mettre en œuvre des mesures adaptées permettant l'identification des risques et les moyens pour prévenir les atteintes aux Droits Humains et aux libertés fondamentales, à la santé et à la sécurité des personnes, à l'environnement, pouvant résulter des activités du Groupe et de ses filiales, et de celles des fournisseurs ou sous-traitants avec lesquels il entretient une relation commerciale établie.

L'objectif de cette réglementation est de :

- prévenir les incidents graves ou manquements dans les domaines ci-dessus tout au long de la chaîne de valeur de l'entreprise ;
- légitimer la demande de toute personne, justifiant d'un intérêt à agir, d'engager la responsabilité de l'auteur d'un préjudice pour le réparer.

Cette obligation s'articule autour de cinq mesures :

- **une cartographie des risques** (identification, analyse, hiérarchisation) ;

- **des procédures d'évaluation régulière** de la situation des filiales, des fournisseurs ou sous-traitants ;
- **des actions adaptées d'atténuation** des risques ou de prévention des atteintes graves ;
- **un mécanisme d'alerte et de recueil des signalements** relatifs à l'existence ou à la réalisation des risques ;
- **un dispositif de suivi** des mesures mises en œuvre et d'évaluation de leur efficacité.

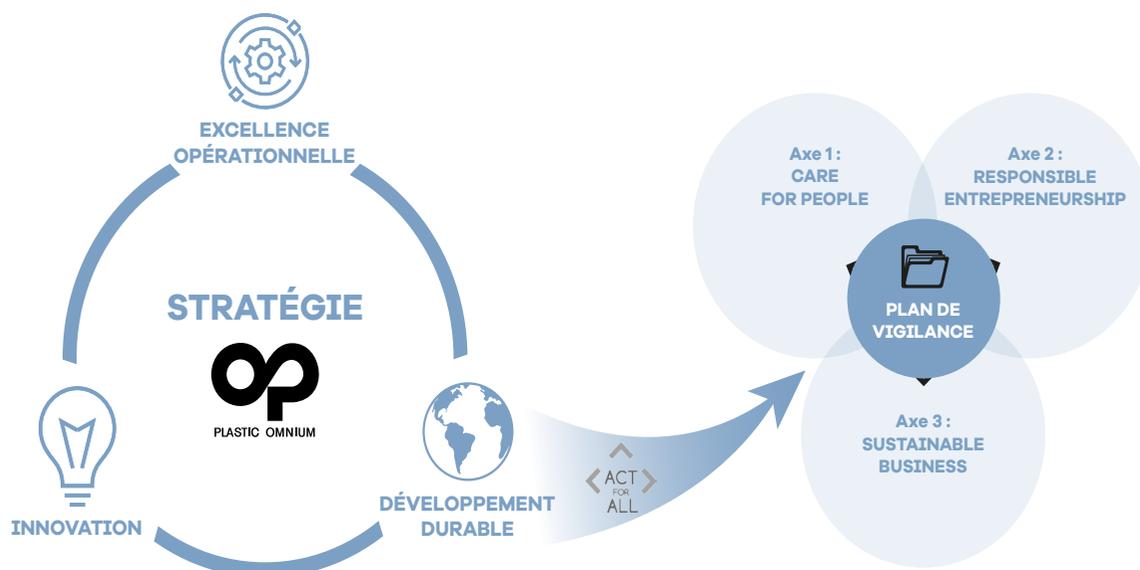
Plastic Omnium répond aux exigences de la loi sur le Devoir de vigilance en établissant un Plan de Vigilance dont le contenu est présenté ci-dessous. Il expose les différentes démarches engagées pour chaque enjeu :

- les droits humains et les libertés fondamentales ;
- la santé et la sécurité des personnes ;
- l'environnement.

Le compte rendu de mise en œuvre effective du Plan de Vigilance de Plastic Omnium pour l'année 2023 est intégré dans ce paragraphe 3.5 *Plan de Vigilance* du présent DEU. Il donne des applications opérationnelles et fait référence aux indicateurs de suivi identifiés. Les mesures de ce compte rendu concernent les filiales et les fournisseurs.

Le Plan de Vigilance s'intègre dans la stratégie du Groupe qui comprend un pilier Développement Durable incarné par le programme ACT FOR ALL™.

#### LE PLAN DE VIGILANCE DANS LA STRATÉGIE DE PLASTIC OMNIUM



### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Plan de Vigilance

#### 3.5.3 GOUVERNANCE DU PLAN DE VIGILANCE

Gouvernance	Missions	Responsabilités
Conseil d'Administration	Mise en place d'un Comité des Nominations et de la RSE	Revoit le Plan de Vigilance tous les ans
Comité Exécutif	Le Comité Exécutif est consulté annuellement sur le Plan de Vigilance	Suit le Plan de Vigilance
Direction <i>People and Sustainability</i>	Présentation annuelle du Plan de Vigilance dans le cadre d'une démarche d'amélioration continue	Assure le suivi et la présentation du Plan de Vigilance au Comité Exécutif
Comité de Contrôle Interne et de Conformité	Revue de la matrice des risques Groupe, les systèmes de contrôle interne, les plannings et résultats des missions d'Audit Interne, la gestion de la conformité des fournisseurs, le dispositif de prévention de la corruption et les alertes éthiques remontées via le process de whistleblowing	Veille à la conformité du Plan de Vigilance dans le Groupe
Directions fonctionnelles	Les différentes Directions (Achats, du Développement Durable, Juridique et des Ressources Humaines) sont en charge de la rédaction et/ou de la révision du Plan de Vigilance	Participe à la rédaction, à la mise en œuvre et au suivi du Plan de Vigilance
Comité Conformité Fournisseurs	Veille à la pertinence des procédures et processus en vigueur, valide les critères d'évaluation et définit la feuille de route des fournisseurs relative au Développement Durable	Contrôle l'application du Plan de Vigilance auprès des fournisseurs
Compliance Officers, Contrôleurs internes, Juristes et Responsables achats des différentes entités	Déploiement du Plan de Vigilance dans les activités	Contrôle l'application du Plan de Vigilance dans les activités

#### 3.5.4 LE PLAN DE VIGILANCE DE PLASTIC OMNIUM

##### 1. CARTOGRAPHIES DES RISQUES

###### Pour les filiales

Les risques analysés dans le cadre du Plan de Vigilance sont listés dans :

- la cartographie des risques Groupe qui présente les principaux risques considérés comme matériels et spécifiques à l'activité et aux métiers de Plastic Omnium ;
- la matrice de matérialité des enjeux extra-financiers qui permet de classer les risques et les opportunités en fonction de l'évaluation des différentes parties prenantes.

Ces outils de définition des facteurs de risques prennent en compte différents niveaux d'évaluations.

Pour réaliser la cartographie des risques Groupe, Plastic Omnium a procédé à une revue et à une évaluation des risques qui pourraient avoir un effet défavorable sur son activité, sa situation financière, ses résultats ou sa réputation. Ces risques ont été évalués en fonction de leur probabilité de se matérialiser et de leur impact (après prise en compte des mesures adoptées par le Groupe pour gérer ces risques).

Cette matrice des risques est réalisée à deux niveaux :

- au niveau local : ces analyses permettent de coter les risques et d'identifier les actions mises en œuvre localement pour prévenir et corriger les atteintes potentielles. Les risques remontés concernent l'ensemble des sujets environnementaux (consommations de matières premières, rejets et pollutions, produits chimiques, déchets, atteinte à la

biodiversité...) et des sujets santé/sécurité (accidents, maladies professionnelles, risques psychosociaux...). Les certifications ISO 14001, ISO 50001 et ISO 45001 imposent la réalisation d'une cartographie des risques pour chaque site certifié ;

- au niveau Groupe : la revue annuelle de la cartographie des facteurs de risques permet d'identifier l'ensemble des risques portés par le Groupe. Elle implique les Directions opérationnelles, les Directions fonctionnelles centrales et l'Audit Interne du Groupe. Les risques liés aux relations avec les fournisseurs et les sous-traitants sont intégrés dans cette analyse. La cartographie des risques du Groupe est présentée dans le chapitre 1 du DEU « Facteurs de risques et contrôle » page 47.

Par ailleurs, la matrice de matérialité des enjeux extra-financiers présente les risques et les opportunités extra-financiers en fonction de l'importance de ces enjeux pour les parties prenantes internes et externes et de leurs impacts sur la performance globale de Plastic Omnium. Dans un premier temps, une analyse documentaire sectorielle, un benchmark auprès des pairs et une consultation des supports internes ont permis de présélectionner les 20 principaux enjeux extra-financiers pour Plastic Omnium. Puis la hiérarchisation des enjeux a été réalisée en interrogeant des collaborateurs de Plastic Omnium répartis sur l'ensemble des métiers et à un niveau international ainsi qu'en menant des enquêtes qualitatives auprès d'un panel de parties prenantes externes : clients, fournisseurs, associations, centres de recherche, banques, partenaires et organisme certificateur. La matrice de matérialité des enjeux extra-financiers du Groupe est présentée dans le chapitre 3 du DEU page 108.

Le tableau ci-dessous récapitule les risques identifiés en lien avec les enjeux du Devoir de Vigilance. Il précise également à l'aide de renvois, les descriptions et les mesures d'atténuation mises en place par le Groupe et décrite dans ce DEU.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Plan de Vigilance

#### DÉPLOIEMENT DU PLAN DE VIGILANCE



#### POUR LES FOURNISSEURS

Plastic Omnium développe une approche responsable de ses achats et de ses approvisionnements. Cette démarche permet entre autres, d'identifier les fournisseurs les plus à risque en intégrant l'intégralité des fournisseurs de certains secteurs ciblés par la cartographie des risques : sont par exemple considérés comme particulièrement exposés les intermédiaires et prestataires agissant pour le compte de Plastic Omnium comme les courtiers en douanes.

L'analyse du risque fournisseurs s'appuie sur cinq facteurs de risques : le pays, le secteur d'activité, l'inscription sur des listes de sanctions internationales, l'existence de personnes politiquement exposées dans les organes de direction ou l'actionnariat et les controverses publiées.

Une plateforme d'évaluation des risques fournisseurs a été mise en place en 2022. Les fournisseurs sont évalués à l'aide d'une plateforme d'évaluation des risques fournisseurs et catégorisés en fonction de leur profil de risque : faible (vert), moyen (orange) ou élevé (rouge). Cette évaluation prend en compte leur pays d'implantation, leurs secteurs d'activité, les sanctions et les controverses dont ils auraient pu être sujets. Elle prend également en compte le profil des principaux membres de leurs instances de gouvernance (Comité de Direction, Conseil d'Administration ou actionnariat).

Les fournisseurs présentant un risque faible (vert) ne sont soumis à aucune diligence, mais restent suivis régulièrement.

Si les fournisseurs présentant un risque moyen (orange) sont tenus de s'engager activement dans une démarche d'évaluation en vue d'améliorer leur performance. En l'absence d'initiatives propres au fournisseur, il est demandé de compléter le questionnaire EcoVadis (*voir encadré ci-dessous*). Ce questionnaire évalue la performance des entreprises dans les domaines environnement, droits humains et éthique sur la base d'arguments documentés.

Enfin, les fournisseurs présentant un risque élevé (rouge) doivent faire l'objet d'un plan d'actions immédiat et d'une remédiation sans quoi ils ne peuvent être consultés dans le cadre d'appels d'offres.

Les nouveaux fournisseurs sont référencés sur la base de certains critères, requérant différents degrés d'investigation, dans les domaines de la qualité, de la robustesse financière et de la performance en matière de Développement Durable.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Plan de Vigilance

**ECOVALIDIS**



EcoVadis est une plateforme indépendante d'évaluation de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) des entreprises. La notation EcoVadis prend en compte un large spectre de systèmes de gestion non financiers : l'environnement, le social et les droits humains, l'éthique et les achats responsables. Les fournisseurs sont ainsi évalués sur des problématiques essentielles en fonction de leur taille, de leur localisation et de leur secteur d'activité. Les scores obtenus sont notés entre zéro et cent et des médailles (bronze, argent, or et platine) pour les meilleurs éléments.

À titre d'exemple, Plastic Omnium est évalué par EcoVadis en tant que fournisseur avec une note de 80/100 et une médaille Platinum, plaçant le Groupe dans les 1 % meilleur de sa catégorie.

## 2. MESURES D'ÉVALUATION

### Pour les filiales

Afin d'évaluer la performance des filiales sur les différentes thématiques prises en compte dans le Plan de Vigilance (Droits Humains et libertés fondamentales, santé et sécurité des personnes et environnement), plusieurs dispositifs sont en place.

Les indicateurs sont collectés *via* l'outil de reporting extra-financier du Groupe. Il fait l'objet d'un suivi régulier par les responsables du reporting dans les filiales et en central. Ils sont également publiés annuellement dans le DEU et audités par les vérificateurs indépendants (*voir Rapport au chapitre 3.10*).

Les indicateurs du programme ACT FOR ALL™ (*voir tableau ci-dessous*) sont suivis par un Comité de Direction dédié. Ils permettent de fixer les grandes orientations et les objectifs, de définir les politiques et d'analyser le déploiement et les écarts. Les principaux résultats sont également présentés au Comité de Concertation Européen <sup>(1)</sup>.

En complément, la Direction de l'Audit Interne planifie annuellement un programme de visites de contrôle auprès des filiales et des sites. 25 audits ont ainsi été menés en 2023. Lors de ces audits, les aspects qualité, santé/sécurité, environnement et Droits Humains sont régulièrement abordés.

### Pour les fournisseurs

Pour évaluer et accompagner ses fournisseurs dans la progression de leur démarche Développement Durable, Plastic Omnium a mis en place la **démarche Know Your Suppliers**.

En cas de référencement, Plastic Omnium demande à chaque fournisseur de signer la Charte Fournisseurs du Groupe, disponible sur Internet. Des équivalences avec leurs propres chartes, si elles sont comparables, sont acceptées. La Charte Fournisseurs aborde les droits humains dans les parties suivantes : section 3 « Droits de l'homme et conditions de travail » et chapitre 4 « Protection de la santé et de la sécurité ».

Déployée depuis 2016, la charte est construite autour des références suivantes :

- la Déclaration Universelle des Droits Humains des Nations unies et ses deux pactes complémentaires (le pacte international relatif aux droits économiques, sociaux et culturels et le pacte international relatif aux droits civils et politiques) ;
- les dix principes du Pacte Mondial des Nations unies ;
- les Conventions Fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail (OIT) ainsi que la Déclaration de l'OIT relative aux principes et droits fondamentaux au travail ;
- les principes directeurs de l'OCDE.

Les fournisseurs s'engagent à respecter :

- le droit de la concurrence ;
- les lois et règlements visant à lutter contre la corruption et le blanchiment d'argent ;
- les Droits Humains et les conditions de travail : interdiction de recours au travail forcé ou obligatoire sous toutes ses formes, le recours au travail des enfants, interdiction de discrimination en termes d'emploi et de conditions de travail et garantie d'une égalité des rémunérations et de la liberté syndicale et protection du droit syndical. Il s'engage enfin à maintenir un environnement de travail sûr et sain.

En cas de manquement, Plastic Omnium peut demander au fournisseur de mettre en œuvre des mesures correctives ou résilier tout ou partie du contrat pour inexécution fautive.

La démarche Know Your Suppliers comprend l'évaluation générale d'un panel de fournisseurs couvrant 95 % des dépenses du Groupe, à travers une plateforme d'évaluation des risques. Les intermédiaires et les sociétés de transports sont systématiquement intégrés au panel, indépendamment de leur volume d'affaires.

Des évaluations plus approfondies selon des critères définis chaque année sont réalisées en partenariat avec EcoVadis.

(1) Le **Comité d'Entreprise Européen** est l'institution représentative du personnel fédérant les différents Comités d'Entreprise ou d'établissements de sociétés transnationales possédant des filiales et succursales dans différents pays de l'Union européenne.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Plan de Vigilance

L'ensemble des informations liées aux fournisseurs est accessible via une plateforme digitale et consultable par tous les acheteurs du Groupe.

Le Supplier Compliance Committee est constitué des Directions Achats Responsables, Juridique-Compliance, Développement Durable et Contrôle interne, veille à la pertinence des procédures et processus en vigueur, valide les critères d'évaluation et définit la feuille de route relative au Développement Durable des fournisseurs. Enfin, il analyse les solutions de médiation pour les fournisseurs présentant des risques élevés.

### 3. ACTIONS DE PRÉVENTION ET D'ATTÉNUATION

#### Pour les filiales

Les risques entrant dans le cadre du Plan de Vigilance et les mesures d'atténuation associées sont décrits dans la Déclaration de Performance Extra-Financière. Chacun des risques identifiés est en lien avec les domaines du Devoir de Vigilance.

Le tableau ci-dessous présente les risques définis dans le cadre du Plan de Vigilance, les procédures d'atténuation associées ainsi que les indicateurs de suivi mis en place.

#### DROITS HUMAINS ET LIBERTÉS FONDAMENTALES

Description du risque	Mesures d'atténuation (Politiques et procédures)	Suivi des indicateurs	Page
<p><b>Risque Droits Humains</b> Risque de violation d'un des droits humains fondamentaux dans le cadre professionnel ou sur la chaîne de valeur.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Adhésion au Pacte Mondial des Nations unies</li> <li>● Conventions Fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail (OIT)</li> <li>● Déclaration de l'OIT relative aux principes et droits fondamentaux au travail, aux principes directeurs de l'OCDE</li> <li>● Plan de Vigilance</li> <li>● Programme ACT FOR ALL™</li> <li>● Politique minéraux du conflit</li> <li>● Initiatives en faveur des communautés locales</li> <li>● Campagnes de santé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● % des sites ayant proposé une action en faveur des communautés : 84 %</li> <li>● % des sites ayant proposé au moins une campagne de santé : 85 %</li> </ul>	129
<p><b>Risque lié aux Ressources Humaines</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>gestion des talents et des compétences</b> risque de générer des frustrations auprès des collaborateurs ou de freiner le dynamisme et la performance de l'entreprise ;</li> <li>● <b>engagement des collaborateurs</b> risque de générer une baisse d'implication des salariés ;</li> <li>● <b>égalité des chances</b> risque de discrimination ;</li> <li>● le <b>dialogue social</b> risque d'impacter la productivité ou le développement de l'entreprise.</li> </ul>  </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Politique Ressources Humaines</li> <li>● Méthodologie d'identification des talents</li> <li>● Projet de transformation OMEGA</li> <li>● Politique de rémunération</li> <li>● Contrats VIE et partenariats avec les écoles</li> <li>● Politique Diversité</li> <li>● Mission Handicap France</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● % de femmes dans les effectifs : 31 %</li> <li>● Part de femmes ingénieures et cadres : 24 %</li> <li>● Nombre de stagiaires, apprentis, Graduate Program et VIE : 1 233</li> <li>● Nombre de travailleurs en situation de handicap : 425</li> </ul>	116
<p><b>Risque sécurité-qualité des produits et satisfaction du client</b> Risque caractérisé par un écart par rapport à une attente ou aux objectifs fixés.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Code de conduite</li> <li>● Pilier excellence opérationnelle dans la stratégie du Groupe</li> <li>● Démarche qualité</li> <li>● Démarche innovation</li> <li>● Mise en place et le suivi des certifications</li> <li>● Audits internes et observations faites par les équipes dédiées au respect des protocoles qualité sur toute la durée de vie des projets, dans les usines Plastic Omnium et chez les fournisseurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nombre de centres R&amp;D : 39</li> <li>● Familles de brevets déposés : 19</li> <li>● % des sites certifiés IATF 16949 (CES et IES) : 95 %</li> </ul>	127

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Plan de Vigilance

Description du risque	Mesures d'atténuation (Politiques et procédures)	Suivi des indicateurs	Page
<p><b>Risque Achats responsables/fournisseurs</b> Risque d'impacter les activités opérationnelles, la performance ou la réputation du Groupe par un manquement d'un élément de la chaîne d'approvisionnement.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Démarche <i>Know Your Suppliers</i></li> <li>● Programme ACT FOR ALL™</li> <li>● Feuille de route neutralité carbone</li> <li>● Plan de Vigilance</li> <li>● Cartographie des fournisseurs</li> <li>● Évaluation Ecovadis</li> <li>● Visites et audits fournisseurs</li> <li>● Charte achats responsables</li> <li>● Intégration de clauses RSE et éthique des affaires dans les contrats fournisseurs</li> <li>● Mécanisme d'alerte</li> <li>● Politique Minéraux du conflit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● % des achats du Groupe évalués dans 128 le cadre de la démarche <i>Know Your Suppliers</i>, représentant les dépenses d'achats en euros de chaque division : 95 %</li> </ul>	
<p><b>Cyber-risque - Continuité des services SI - protection des données</b> Risque de perte financière, d'interruption des activités ou d'atteinte à la réputation d'une entreprise en raison d'une défaillance des systèmes de technologies de l'information.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Politique Sécurité des systèmes d'information</li> <li>● Formations cybersécurité et RGPD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Réalisation d'audits externes : 16 sites 126 certifiés ou recertifiés avec la norme TISAX (<i>Trusted Information Security Assessment Exchange</i>) en 2023</li> </ul>	

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Plan de Vigilance

#### SANTÉ ET SÉCURITÉ DES PERSONNES

Description du risque	Mesures d'atténuation (Politiques et procédures)	Suivi des indicateurs	Page
<p><b>Risque Sécurité et Santé des personnes</b>                      Probabilité, pour les collaborateurs et les sous-traitants d'être exposés à une situation dangereuse (atteinte à leur santé physique et/ou mentale).</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Politique santé sécurité</li> <li>● Formations Top Safety</li> <li>● Système de management et Sécurité ISO 45001</li> <li>● Protocole Covid-19</li> <li>● Procédures d'ergonomie des postes de travail (évaluation, anticipation, formation...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Tf2 : 1,07 <sup>(1)</sup></li> <li>● Nombre de personnes formées à Top Safety : 981</li> </ul>	114
<p><b>Risque liés aux Ressources Humaines</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>gestion des talents et des compétences</b> risque de générer des frustrations auprès des collaborateurs ou de freiner le dynamisme et la performance de l'entreprise</li> <li>● <b>engagement des collaborateurs</b> risque de générer une baisse d'implication des salariés</li> <li>● <b>égalité des chances</b> risque de discrimination</li> <li>● le <b>dialogue social</b> risque d'impacter la productivité ou le développement de l'entreprise</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Politique Ressources Humaines</li> <li>● Procédure d'identification des talents</li> <li>● Projet de transformation OMEGA</li> <li>● Politique de rémunération</li> <li>● Contrats VIE et partenariats avec les écoles</li> <li>● Politique Diversité</li> <li>● Mission Handicap France</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Part de femmes dans les effectifs : 31 %</li> <li>● Part de femmes ingénieures et cadres : 24 %</li> <li>● Nombre de stagiaires, apprentis, <i>Graduate Program</i> et VIE : 1 233</li> <li>● Nombre de travailleurs en situation de handicap : 425</li> </ul>	116
<p><b>Risque sécurité-qualité des produits et satisfaction du client</b>                      Risque caractérisé par un écart par rapport à une attente ou aux objectifs fixés.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Code de conduite</li> <li>● Pilier excellence opérationnelle dans la stratégie du Groupe</li> <li>● Démarche qualité</li> <li>● Démarche innovation</li> <li>● Mise en place et le suivi des certifications</li> <li>● Audits internes et observations faites par les équipes dédiées au respect des protocoles qualité sur toute la durée de vie des projets, dans les usines Plastic Omnium et chez les fournisseurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nombre de centres R&amp;D : 39</li> <li>● Familles de brevets déposées : 19</li> <li>● % des sites certifiés IATF 16949 (IES + CES) : 95 %</li> </ul>	127

(1) Périmètre IFRS - Tf2 périmètre Groupe incluant les coentreprises minoritaires = 0,87

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Plan de Vigilance

#### ENVIRONNEMENT

Description du risque	Mesures d'atténuation (Politiques et procédures)	Suivi des indicateurs	Page
<p><b>Risque Impact du changement climatique sur le modèle économique de l'entreprise (non-atténuation du changement climatique)</b></p> <p>Risque de ne pas mettre toutes les actions en place pour atténuer l'impact des activités du Groupe et lutter contre le réchauffement climatique.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Objectifs et feuille de route « neutralité carbone » alignée sur l'accord de Paris et validée SBTi en 2021</li> <li>● Politique de décarbonation énergétique des sites (énergies décarbonées, installations pour produire de l'énergie renouvelable, et PPA)</li> <li>● Certification ISO 50001</li> <li>● Politique de réduction du Scope 3 en travaillant sur la chaîne de valeur</li> <li>● R&amp;D sur les matériaux, <i>biosourcing</i> et recherche de remplacements matières par des produits à faible impact</li> <li>● Analyses des cycles de vie des projets et des produits de Plastic Omnium et des fournisseurs</li> <li>● Partenariats innovants</li> <li>● Développement de l'énergie hydrogène pour la mobilité propre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Émissions CO<sub>2</sub> (Market-based) <ul style="list-style-type: none"> <li>– Scope 1 : 81 kt CO<sub>2</sub>eq</li> <li>– Scope 2 : 397 kt CO<sub>2</sub>eq</li> <li>– Scope 3 : 32 907 kt CO<sub>2</sub>eq</li> </ul> </li> <li>● Score <i>Top Planet</i> : 64 %</li> <li>● Nombre de sites industriels équipés pour générer de l'énergie renouvelable : 23</li> </ul>	130
<p><b>Risque Catastrophes naturelles/climatiques (non-adaptation au changement climatique)</b></p> <p>Risque d'être impacté par les conséquences du changement climatique : augmentation des coûts (prix des matières, assurances...) et impacts sur la production (arrêts de production, approvisionnement en matières...).</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Audits réalisés par les assureurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Nombre de visites de sites par les assureurs : 84</li> </ul>	140
<p><b>Risque Biodiversité</b></p> <p>Risque que les activités industrielles ou économiques de l'entreprise impactent d'autres espèces vivantes.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Mise en place d'actions biodiversité sur les sites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 11 sites identifiés comme prioritaires</li> </ul>	144
<p><b>Risque éco-conception et recyclabilité</b></p> <p>Risque de réduire la capacité planétaire de répondre aux enjeux croissants de mobilité.</p> <p>Risque de ne pas réduire l'empreinte environnementale du Groupe.</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Analyses de cycle de vie (ACV)</li> <li>● Développement de projets R&amp;D sur les alternatives aux matériaux à fort impact (plastiques, fibres de carbone...)</li> <li>● Développement de solutions innovantes et de partenariats pour améliorer la recyclabilité effective des produits</li> <li>● Développement de solutions pour intégrer plus de matières recyclées dans les produits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 86 % des déchets sont recyclés 141 ou revalorisés</li> </ul>	

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Plan de Vigilance

#### FOCUS SUR LE CODE DE CONDUITE

De nombreuses politiques et procédures encadrent les actions du Groupe et des filiales. Le Code de conduite est le premier instrument régissant les actions de l'entreprise et des collaborateurs. Il présente les règles non négociables en matière de respect des Droits de l'Homme, des libertés fondamentales, de concurrence, de santé/sécurité, de diversité, d'environnement et de lutte contre les discriminations, la fraude, la corruption et le trafic d'influence. Il rappelle également les engagements demandés aux salariés : protéger les actifs et l'image du Groupe, garantir la qualité et la sécurité des produits, et respecter les règles éthiques et légales applicables. Le Code de conduite est traduit dans les principales langues en vigueur au sein du Groupe soit 22 langues à ce jour.

De plus, l'adhésion de Plastic Omnium au Pacte Mondial des Nations unies depuis 2003 l'engage à respecter les 10 principes en matière de respect des Droits de l'Homme et des normes internationales de travail, de préservation de l'environnement et de lutte contre la corruption.

Le Comité de Contrôle Interne et Conformité est composé des Directions Ressources Humaines, Finance, Conformité, Risques et Audit Interne, Direction des Activités. Il guide les politiques et actions du Groupe en matière de conformité et s'appuie sur un réseau de correspondants Conformité à travers le monde.

Les dispositifs pour répondre à la loi française dite loi Sapin 2 (loi n° 2016-1691 en date du 9 décembre 2016 relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la modernisation de la vie économique) sont mis en place et suivis par le Groupe de la façon suivante :

- la formation et sensibilisation des collaborateurs ;
- le e-learning Code de conduite a été suivi en anglais par tous les nouveaux collaborateurs cadres du Groupe. Il est intégré dans le *Welcome package* des cadres. Il est disponible dans 7 langues et a été traduit en 2023 dans les langues de 3 nouveaux pays (Inde, Japon, Brésil). À chaque fois qu'une nouvelle traduction est disponible, tous les cadres du pays concerné repassent cet e-learning dans leur langue ;
- le e-learning anti-corruption, disponible en 22 langues, est suivi par tous les cadres du Groupe et les non-cadres des fonctions exposées (achats, ventes, logistique, finance). Un nouveau module de formation « e-learning intermédiaires » sur le risque de corruption par les intermédiaires a été mis en ligne en 2023. Il est disponible en 22 langues, est suivi par tous les cadres du Groupe et les non-cadres des fonctions exposées.

#### Pour les fournisseurs

Depuis 2021, l'évaluation d'un fournisseur entraîne certaines conséquences : un fournisseur dont le risque est élevé sera tout d'abord accompagné pour comprendre les raisons de son évaluation et la possibilité d'une remédiation rapide. Si son profil de risque est confirmé, il devra mettre en place un plan d'actions qui sera validé et suivi par Plastic Omnium. En l'absence de plan d'actions et d'amélioration, il pourra être exclu du panel.

Des dispositifs complémentaires sont également mis en place :

- la demande conditionnelle vis-à-vis de certains contractants d'être certifiés selon les normes ISO 14001, ISO 45001 ;
- un écart majeur identifié, par exemple lors d'un audit, peut amener le Groupe à prendre toutes les mesures nécessaires afin de garantir son intégrité et sa pérennité ;
- la formation ;
- l'intégration de clauses contractuelles sur les sujets sociaux et environnementaux dans les Conditions Générales de Fourniture mises en place dans les contrats avec ses fournisseurs, sous-traitants et prestataires.

Deux sujets sont particulièrement encadrés par le Groupe :

- **les produits chimiques** : les produits entrant dans le cadre du règlement européen REACH doivent être enregistrés. Plastic Omnium travaille avec un prestataire extérieur pour s'assurer que les produits répondent à la réglementation et que les fiches de données de sécurité (informant par exemple sur les risques et précisant les précautions d'emploi) sont à jour. Les listes des produits concernés par REACH évoluant régulièrement, le travail implique d'anticiper la réglementation ;
- **les minéraux du conflit** (voir page 129).

#### 4. MÉCANISMES D'ALERTE

Plastic Omnium développe une politique volontariste en matière d'éthique et de conformité. Dans ce cadre, le Groupe a mis en place un système d'alerte pour signaler tout manquement dans ces domaines. Le lanceur d'alerte peut ainsi signaler de bonne foi une conduite ou une situation qui porte préjudice à l'intérêt général du Groupe. Ce lanceur d'alerte peut être un salarié, un collaborateur externe ou occasionnel, un fournisseur ou un partenaire. La confidentialité de l'identité des auteurs du signalement, des personnes visées et de tout tiers mentionné dans le signalement est garantie.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Plan de Vigilance

#### Description du système d'alertes

Depuis 2018, le système d'alerte est accessible aux tiers extérieurs *via* le site Internet du Groupe dans le Code de conduite. Ce système gère les alertes avec une stricte confidentialité, afin que les lanceurs d'alerte puissent signaler tout manquement potentiel sans crainte de représailles, en conformité avec les lois locales.

Ce système permet une prise en charge rapide et structurée des signalements reçus.

Le dispositif est présenté dans le Code de conduite disponible sur l'intranet et le site Internet du Groupe en 22 langues. Les modalités de saisie du système ont également été présentées aux Instances Représentatives du Personnel compétentes.

Ce système offre une approche complémentaire aux canaux classiques permettant aux collaborateurs de signaler d'éventuels incidents, tels que la hiérarchie ou le service Ressources Humaines.

À partir de 2024, le mécanisme d'alerte évolue avec la mise en place d'un site dédié. La procédure de signalement est mise à jour pour répondre aux exigences de la directive européenne, telle qu'adoptée dans les différents pays de la communauté européenne, et un nouveau mécanisme géré par Ethics Point (NAVEX) est lancé. Ce mécanisme inclut un site web multilingue (intranet et Internet) permettant aux collaborateurs et aux tiers de signaler toute situation problématique concernant l'éthique. Des lignes téléphoniques dédiées pour chaque pays seront également disponibles, 24 heures sur 24, 7 jours sur 7 et 365 jours par an.

Une campagne d'affichage sur tous les sites permettra de rappeler le principe des alertes éthique et d'informer tous les employés des méthodes de connexion à ce nouveau mécanisme. En parallèle, le Code de conduite sera mis à jour avec l'intégration d'éléments du module anticorruption développé en interne par Plastic Omnium. Les formations spécifiques sur la lutte contre la corruption continuent avec une actualisation sur ce nouveau système d'alerte.

#### Traitement des alertes

Les collaborateurs peuvent alerter leurs managers ou toute autre personne s'ils le souhaitent ou utiliser les deux canaux mis à leur disposition :

- une adresse e-mail : [corporatesecretary.ethicsalert@plasticomnium.com](mailto:corporatesecretary.ethicsalert@plasticomnium.com) ;
- une adresse postale : Compagnie Plastic Omnium, Alerte Éthique, 1 allée Pierre Burelle, 92300 Levallois-Perret.

Les informations sont traitées de façon anonyme et adressées à la Direction *Compliance* du Groupe.

En 2023, 13 alertes ont été reçues.

Un Comité dédié est en charge du suivi et du traitement de ces alertes. Ce Comité *ad hoc* est composé des Directions Conformité Groupe, Ressources Humaines et Audit Interne. Il étudie les alertes, les besoins de faire appel à un tiers interne ou externe pour investiguer, décide de la réponse à apporter à l'alerte, suit les avancées et/ou clôture l'alerte.

#### 5. DISPOSITIFS DE SUIVI DES MESURES MISES EN ŒUVRE ET D'ÉVALUATION DE LEUR EFFICACITÉ

Les données extra-financières sont présentées annuellement dans ce chapitre et sont suivies de manière mensuelle, trimestrielle ou annuelle dans des outils de reporting dédiés permettant de mesurer les évolutions, les améliorations et les éventuels écarts à corriger. Ces données concernent par exemple l'organisation du travail, les heures supplémentaires, la rémunération, les incidents de discrimination, l'égalité des chances, la santé et sécurité ainsi que les émissions de gaz à effet de serre et les consommations d'énergie, les consommations de matières premières, les déchets et les incidents environnementaux.

Les enjeux repris dans le programme ACT FOR ALL™ font l'objet d'un suivi spécifique dans le cadre de Comités dédiés. De plus, des objectifs ont été fixés pour les principaux marqueurs du programme ACT FOR ALL™ à horizon 2025 avec des objectifs intermédiaires annuels (*se référer au tableau ACT FOR ALL™ page 106*).

Les évaluations réalisées par les tiers montrent une amélioration constante de la performance extra-financière du Groupe (*se référer à la partie « Rapport de l'organisme Tiers indépendant » page 199*).

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

## 3.6 LA TAXONOMIE EUROPÉENNE

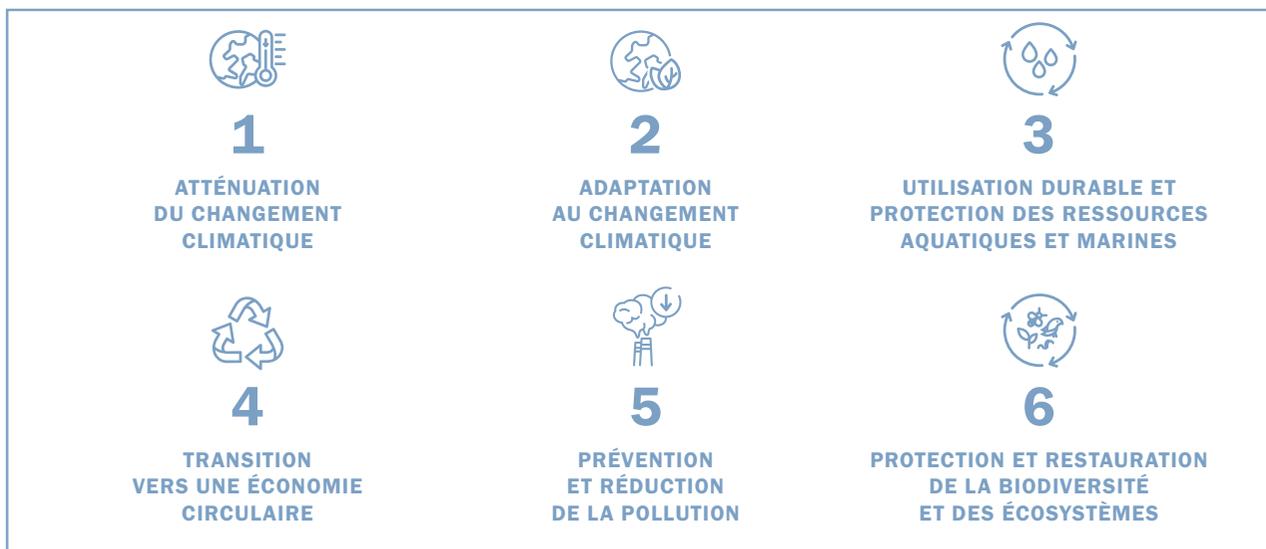
### 3.6.1 LE CADRE DU REPORTING TAXONOMIE

Publié le 22 juin 2020, le règlement taxonomie <sup>(1)</sup> (UE) 2020/852 introduit une nouvelle norme de déclaration extra-financière.

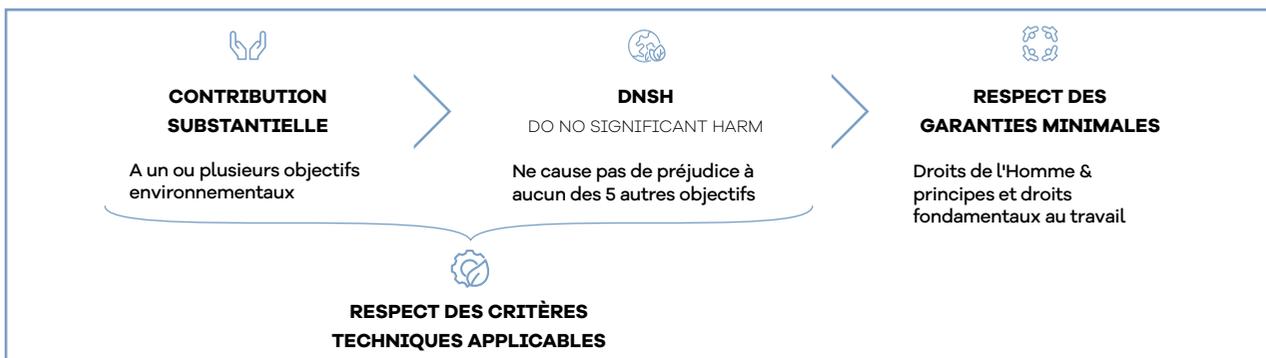
La taxonomie européenne a pour but d'identifier les activités économiques d'une entreprise considérées comme durables sur le plan environnemental. Elle vise à réorienter les flux de capitaux vers des investissements durables, à intégrer la durabilité dans la gestion des risques et à favoriser la transparence des déclarations des entreprises.

Le règlement mentionne que seules les activités économiques qui contribuent à l'un des six objectifs environnementaux qu'il énonce peuvent être considérées comme durables. Ces objectifs sont listés ci-après. L'exercice 2023 est le premier à devoir intégrer les quatre derniers objectifs environnementaux.

#### Les six objectifs de la taxonomie



#### Processus d'élaboration du Reporting



(1) Taxonomie européenne telle que définie par le RÈGLEMENT (UE) 2020/852 DU PARLEMENT EUROPÉEN ET DU CONSEIL du 18 juin 2020 sur l'établissement d'un cadre visant à favoriser les investissements durables.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

#### 3.6.2 ÉLIGIBILITÉ DES ACTIVITÉS DU GROUPE BURELLE À LA TAXONOMIE

L'activité économique d'une entreprise est éligible à la taxonomie si elle figure dans la liste des activités décrites dans les actes délégués relatifs aux six objectifs environnementaux.

Au 31 décembre 2023, le groupe Burelle est organisé autour de trois pôles d'activités qui sont :

- Compagnie Plastic Omnium SE, spécialisée dans les équipements automobiles, détenue à 60,01 % ;
- Burelle Participations, filiale spécialisée dans le capital investissement, détenue à 100 % ;

- Sofiparc et sa filiale Sofiparc Hotels, filiale immobilière détenue à 100 %.

Dans le cadre d'une analyse préliminaire, le Groupe Burelle a étudié toutes ses activités au regard des six objectifs environnementaux de la réglementation taxonomie. Cette analyse a été menée conjointement par les directions du Développement Durable et de la Finance, soutenues par les opérations et a conclu à la contribution du Groupe à deux des six objectifs environnementaux suivants :

- atténuation du changement climatique ;
- transition vers une économie circulaire.

##### 3.6.2.1 ACTIVITÉS ÉLIGIBLES RÉPONDANT À L'OBJECTIF DE L'ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Dans le cadre de son analyse, le Groupe Burelle a considéré les activités listées ci-dessous comme répondant à l'**objectif d'atténuation du changement climatique**.

	Description de l'activité économique du Groupe	Objectif 1 : Atténuation du changement climatique	
		Activité décrite dans la réglementation taxonomie	Indicateurs reportés
Activités éligibles	Fabrication de : ● réservoirs hydrogène ; ● piles à combustible ; ● systèmes hydrogène intégrés.	3.2 Fabrication d'équipements pour la production et l'utilisation d'hydrogène	
	Fabrication de batteries électriques	3.4 Fabrication de piles	
	Fabrication d'équipements conçus exclusivement pour des modèles 100 % électriques et essentiels pour améliorer la performance environnementale ● pare-chocs ; ● hayons ; ● modularisation bloc avant.	3.18 Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité (*)	CA OpEx CapEx
	Achat d'immobilier et exercice de propriété de cet immobilier	7.7 Acquisition et propriété de bâtiments	
	Développement de logiciels liés à la mobilité durable et la baisse des émissions de gaz à effet de serre (GES)	8.2. Solutions fondées sur des données en vue de réduction des émissions de GES	
Activité complémentaire analysée	Fabrication d'équipements (pare-chocs, hayons, réservoirs à carburant, modularisation bloc avant, modules intérieurs : cockpit et console centrale) destinés aux modèles de véhicules uniquement hybrides ou électriques	3.3 Technologie de fabrication à faible intensité en carbone pour le transport	

\* Nouvelle activité éligible introduite par le règlement (UE) 2023/2485.

Le 27 juin 2023, un amendement à l'acte délégué climat relatif à la taxonomie, crée l'activité 3.18 « Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité », en complément de l'activité 3.3 déjà existante « Technologie de fabrication à faible intensité en carbone pour le transport ». À compter de l'exercice 2023, les activités de Compagnie Plastic Omnium respectant les critères de cette nouvelle catégorie 3.18 sont exclues de la catégorie 3.3 sans effet rétroactif sur l'exercice 2022. Par conséquent, certaines activités déclarées l'année dernière dans la catégorie 3.3 (Reporting complémentaire) sont cette année déclarées dans l'activité 3.18 car elles répondent aux critères de cette nouvelle activité.

Les critères d'éligibilité de la catégorie 3.18 sont plus restrictifs comparativement à ceux de la catégorie 3.3. Ainsi, les activités de Compagnie Plastic Omnium éligibles dans la catégorie 3.18 se font sur une base plus réduite (12,7 % du chiffre d'affaires économique et 11,5 % du chiffre d'affaires consolidé). Les mêmes activités transposées chez un client constructeur automobile auraient été intégralement éligibles dans la catégorie 3.3 (24,7 % du chiffre d'affaires économique et 23,7 % du chiffre d'affaires consolidé).

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

Dans un souci d'homogénéité permettant aux investisseurs de disposer d'une information comparable entre différents acteurs de la mobilité, volontairement, le groupe Burelle propose un Reporting en complément des déclarations réglementaires. Il consiste à déclarer dans la catégorie 3.3, en complément à la catégorie 3.18, la portion des activités de Compagnie Plastic Omnium non reconnues du fait de la

restriction de la catégorie 3.18. Les travaux ont été effectués à la fois sur les taux d'éligibilité et d'alignement en appliquant les critères de la catégorie 3.3. Le résultat de cette analyse complémentaire est présenté dans la partie 3.7 "Autres indicateurs extra-financiers" (page 176) conformément aux recommandations des FAQ du 6 de décembre 2022 et du 7 de février 2022.

#### 3.6.2.2 ACTIVITÉS ÉLIGIBLES RÉPONDANT À L'OBJECTIF DE TRANSITION VERS UNE ÉCONOMIE CIRCULAIRE

La Commission européenne a adopté un nouveau règlement délégué (UE) 2023/2486, le 27 juillet 2023, « l'acte délégué Environnement » qui étend la taxonomie aux quatre autres objectifs environnementaux :

- la préservation des écosystèmes et de la biodiversité ;
- la transition vers une économie circulaire ;
- la lutte contre la pollution ;
- et la préservation de ressources marines et aquatiques.

Compagnie Plastic Omnium a identifié comme éligible et répondant à l'**objectif de transition vers une économie circulaire**, son activité liée au :

		Objectif 4 : Transition vers une économie circulaire	
	Description de l'activité économique du Groupe	Activité décrite dans la réglementation taxonomie	Indicateurs reportés
Activité éligible	Développement de logiciels pour faire de l'éco-conception et des analyses de cycle de vie	4.1 Fourniture de solutions informatiques/opérationnelles fondées sur les données	OpEx CapEx

#### 3.6.2.3 ACTIVITÉS SUPPORT DU GROUPE LISTÉES DANS LES ACTES DÉLÉGUÉS DE LA TAXONOMIE

Dans le cadre de son activité, le Groupe engage des dépenses opérationnelles et des investissements (OpEx et CapEx) dans des activités dites « activités support » éligibles, permettant de réduire ses émissions de gaz à effet de serre (GES).

		Objectif 1 : Atténuation au changement climatique	
	Description de l'activité support	Référence selon la taxonomie	Indicateurs
	Utilisation de véhicules de fonction	6.5 Transport par motos, voitures particulières et véhicules utilitaires légers	
	Travaux d'amélioration énergétique	7.3 Installation, maintenance et réparation d'équipements favorisant l'efficacité énergétique	OpEx CapEx
	Installation pour l'exploitation d'énergies renouvelables	7.6 Installation, maintenance et réparation de technologies liées aux énergies renouvelables	
	Location, construction, ou acquisition de bâtiments (administratifs à usage de bureaux, commerciaux, industriels et entrepôts)	7.7 Acquisition et propriété de bâtiments (*)	

\* En 2023, tous les bâtiments aussi bien administratifs à usage de bureaux que commerciaux ou industriels ou entrepôts ont été intégrés dans les travaux d'analyse de la taxonomie. Seuls les « Installations générales et aménagements » ont été considérés comme non éligibles.

Le groupe Burelle n'ayant pas d'activités dans les domaines gaz et nucléaire, le Groupe n'identifie aucune des activités de l'acte délégué (EU) 2022/1214 du 9 mars 2022 comme éligibles dans le cadre de la taxonomie.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

#### 3.6.3 ALIGNEMENT DES ACTIVITÉS DU GROUPE BURELLE

Une activité est alignée à la taxonomie lorsqu'elle est éligible et qu'elle répond cumulativement aux trois conditions suivantes :

- elle apporte une contribution substantielle à l'atteinte d'un des six objectifs environnementaux ;
- elle ne cause aucun préjudice significatif aux autres objectifs environnementaux, principe du DNSH « *Do No Significant Harm* » ;
- elle respecte les garanties minimales notamment en matière de droits humains, sociaux et de gouvernance, etc.

##### 3.6.3.1 CRITÈRES DE CONTRIBUTION SUBSTANTIELLE

Dans le cadre de son analyse, le Groupe a vérifié les critères de contribution substantielle appliqués à chaque activité éligible dont l'alignement était attendu en 2023. Le tableau ci-dessous résume la traduction opérationnelle des critères de contribution substantielle.

Objectif	Référence de l'activité	Critères de contribution substantielle appliqués
Atténuation du changement climatique	3.2	Équipements permettant l'utilisation d'hydrogène
	3.3	Équipements assemblés sur un véhicule émettant moins de 50 gCO <sub>2</sub> /km (électrique, hydrogène ou hybride)
	3.4	Fabrication de batteries pack permettant la réduction des émissions de gaz à effet de serre pour le transport
	3.18	Équipements conçus exclusivement pour des modèles 100 % électriques et permettant la réduction de la consommation énergétique et l'amélioration de la performance environnementale du véhicule. (*) Pour Plastic Omnium cela correspond aux produits qui équipent des véhicules électriques n'existant pas dans d'autres motorisations et qui contribuent à l'aérodynamisme des véhicules et à leur allègement : <ul style="list-style-type: none"> <li>● pare-chocs ;</li> <li>● hayons ;</li> <li>● modularisation bloc avant.</li> </ul> L'allègement et l'amélioration de l'aérodynamisme des pièces, ainsi que la réduction des émissions de gaz à effet de serre associées sont au cœur des métiers de Plastic Omnium. Les ensembles complexes de carrosseries sont fabriqués en polypropylène injecté ou en matériaux composites : pare-chocs, systèmes d'absorption d'énergie, modules d'ouvrant arrière, becquets, renforts d'ailes et bas de caisse. Ces systèmes, qui participent à la sécurité des passagers, sont conçus avec un objectif de contribution à la réduction des émissions de gaz à effet de serre des véhicules par une recherche d'aérodynamisme et d'allègement.  Alignement non exigible sur l'exercice 2023 (nouvelle activité) mais présenté de manière volontaire.
	7.7	Bâtiments parmi les 15 % les plus performants énergétiquement du parc national ou ayant un DPE A (Diagnostic de Performance Énergétique)
	8.2	Logiciels permettant de réduire de manière substantielle les émissions de gaz à effets de serre via l'optimisation énergétique
	(*) Les véhicules répondant à ce critère et dont l'activité est reportée dans l'activité 3.18, sont exclus de la part des activités reconnues dans le Reporting volontaire en 3.3 "Activité bas carbone".	

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

#### 3.6.3.2 VÉRIFICATION DES « DO NO SIGNIFICANT HARM » (DNSH)

Les critères DNSH ont été analysés pour les activités éligibles à l'objectif « Atténuation du changement climatique ». Les principales démarches de vérification sont détaillées dans le tableau ci-dessous. L'analyse d'alignement n'est pas exigible sur l'exercice 2023 pour l'objectif « Transition vers une économie circulaire ».

DNSH	Description des démarches de vérification
<b>Adaptation au changement climatique</b> 	<p>Une évaluation des risques climatiques a été réalisée à l'aide d'un logiciel dédié à cette approche afin d'identifier les sites de production susceptibles d'être impactés par des risques climatiques physiques, en prenant en compte dans l'analyse de risques les cinq scénarios du GIEC.</p> <p>Se référer au chapitre 3.4.3.1 « Risque impact du changement climatique sur le modèle économique de l'entreprise ».</p> <p>Un groupe de travail rassemblant les équipes Développement Durable et des experts du sujet climatique a été constitué en vue d'adapter ce logiciel aux besoins spécifiques de la taxonomie.</p> <p>L'évaluation de la vulnérabilité des activités est réalisée dans une démarche d'amélioration continue en collaboration avec les Directions Audit interne, Assurance et HSE de Compagnie Plastic Omnium, ainsi que le support des prestataires d'assurances. Ces analyses permettent de mettre en place des plans d'adaptation atténuant les risques les plus importants.</p> <p>Pour cette deuxième année d'évaluation, tous les sites de production du Groupe ont été couverts y compris les nouveaux sites. L'analyse de la chaîne de valeur sera déployée progressivement.</p>
<b>Transition vers une économie circulaire</b> 	<p>Convaincu de l'intérêt de développer une économie davantage circulaire et de préserver les ressources, depuis longtemps, Compagnie Plastic Omnium a mis en place des procédures afin d'intégrer dans ses processus de production l'utilisation de matières recyclées, la conception de produits durables, la gestion des déchets et la traçabilité des substances préoccupantes. La démarche se poursuit et s'accélère, année après année, avec la mise en place de partenariats en amont et en aval de la chaîne de valeur. Les procédures et projets d'économie circulaire sont décrits dans la partie 3.4.3.3 " Risque éco-conception et recyclabilité ".</p>
<b>Prévention et réduction de la pollution</b> 	<p>Le règlement taxonomie a évolué en 2023 modifiant les exigences du DNSH "Pollution" de manière progressive sur les exercices 2023 et 2024.</p> <p>Compagnie Plastic Omnium respecte les réglementations locales et nationales. Des mesures d'approbation et de contrôle des substances sont intégrées dans les processus de fabrication, d'utilisation et de mise sur le marché de ses produits. La chaîne de valeur de Compagnie Plastic Omnium est prise en compte dans le périmètre de suivi et de vérification.</p> <p>Concernant les exigences en 2023, les outils de traçabilité des substances ont été adaptés aux exigences spécifiques de la taxonomie et bénéficient d'une constante amélioration pour prendre en compte de nouvelles substances. De plus, les pièces contenant des substances préoccupantes font l'objet de suivis spécifiques et de recherche de matières premières de substitution.</p> <p>L'analyse du DNSH "Pollution" a été réalisée en prenant en compte un échantillonnage représentatif en termes de produits éligibles, de substances listées, et ce, sur toutes les activités de Compagnie Plastic Omnium identifiées dans le cadre de la taxonomie.</p> <p>Concernant les évolutions attendues en 2024, la liste des substances à prendre en compte pour l'analyse de l'alignement a été considérablement étendue. Ainsi, le Groupe n'est pas en mesure de garantir le même taux d'alignement de ce DNSH pour les prochains exercices.</p>
<b>Usage durable et protection des ressources en eau et des ressources marines</b> 	<p>Sur l'ensemble des sites concernés, une évaluation a été effectuée, basée principalement sur les analyses environnementales menées chaque année ainsi que sur le respect des réglementations environnementales en vigueur dans les différents pays. Le résultat de ces analyses contribue à une démarche d'amélioration continue.</p>
<b>Protection et restauration de la biodiversité et des écosystèmes</b> 	<p>À la suite de l'étude des dépendances et des impacts, menée en 2022, Compagnie Plastic Omnium a souhaité approfondir l'étude de la matérialité directe de la biodiversité et a ainsi identifié onze de ses sites à plus forts enjeux, en croisant les données de pression des sites avec les données d'état de la nature. Cette analyse a permis de co-définir des plans d'actions de biodiversité ciblés entre les experts et les collaborateurs locaux, en cohérence avec l'écosystème dans lequel chaque site opère. Pour plus de détails, voir l'approche décrite dans la partie 3.4.3.4 " Risque Biodiversité ".</p>

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

#### 3.6.3.3 RESPECT DES GARANTIES MINIMALES

Compagnie Plastic Omnium et sa société mère Burelle SA soutiennent les plus hauts standards de droits humains dans la conduite de leurs opérations.

Ainsi, Compagnie Plastic Omnium dispose d'une politique "Droits humains" publiée sur son site internet et accessible à l'ensemble des collaborateurs. Cette politique s'inscrit dans le cadre des engagements du Groupe dans le domaine des droits humains et définit la manière dont les employés doivent interagir avec les partenaires commerciaux, les fournisseurs, les communautés et les autres parties prenantes. La politique "Droits humains" fait l'objet d'une révision régulière.

Par ailleurs, le Groupe publie chaque année, son Plan de Vigilance. Sur la base des actions décrites et mises en place, il répond au respect des garanties minimales attendues dans le cadre de la réglementation taxonomie. Le Plan de Vigilance s'applique aux activités du Groupe et de ses filiales, et de celles des fournisseurs ou sous-traitants avec lesquels le Groupe entretient une relation commerciale établie. Le Plan de Vigilance est publié en page 147 de ce rapport.

De plus, pour évaluer et accompagner ses fournisseurs dans la progression de leur démarche Développement Durable, Compagnie Plastic Omnium a mis en place la démarche spécifique *Know Your Suppliers*. Cette démarche est fondée sur un prérequis : la signature de la Charte Fournisseurs qui précise la manière dont les fournisseurs doivent adhérer à la démarche d'achats responsables du Groupe. Compagnie Plastic Omnium réalise également une évaluation générale d'un panel de fournisseurs couvrant 95 % des dépenses du Groupe, à travers une plateforme d'évaluation des risques. Cette démarche est décrite dans la partie 3.4.2.4 « Risque Achats responsables/fournisseurs ».

Enfin, les politiques et procédures traitant de l'anti-corruption, de la fiscalité et de la juste concurrence sont décrites dans les risques 3.4.2.1 « Éthique des affaires et évasion fiscale » et 3.4.2.5 « Droits humains » de la Déclaration de Performance Extra-Financière du Groupe.

#### 3.6.4 RÉSULTATS

##### MÉTHODOLOGIE DE CALCUL DES INDICATEURS

Dès 2021, le Groupe a intégré son Reporting taxonomie dans le processus de collecte de l'information financière pour la Clôture annuelle des Comptes Consolidés. Chaque année, les grilles pour la collecte des informations sont adaptées dans les outils pour répondre aux évolutions de la réglementation. Cette organisation permet d'assurer la cohérence et la fiabilité des données et d'isoler distinctement les activités ci-après :

- Compagnie Plastic Omnium SE :
  - l'activité hydrogène ;
  - l'activité batterie ;
  - l'activité destinée aux véhicules hybrides de Clean Energy Systems ;
  - et pour les activités Intelligent Exterior Systems et Modules, les plateformes produisant des équipements
- 100 % à destination des véhicules électriques ou hybrides et la part d'activité liée aux équipements à destination des véhicules électriques des plateformes communes véhicules électriques et thermiques, selon les données de marché ;
- autres filiales détenues en direct par Burelle SA ;
- l'activité immobilière de Sofiparc et sa filiale Sofiparc Hotels.

Au même titre que pour les Comptes Statutaires, le dispositif de remontée d'informations relatives à la taxonomie comprend notamment des instructions, un calendrier et des ateliers de travail avec l'ensemble des activités du Groupe.

Indicateurs	CA	OpEx	CapEx
<b>Dénominateur</b>	Chiffre d'affaires total figurant dans les Comptes Consolidés	Coûts directs non capitalisés liés à l'entretien, à la réparation des actifs corporels (incluant la rénovation de bâtiments) et à la R&D	Augmentation au bilan, de la valeur brute des immobilisations corporelles (IAS 16), des immobilisations incorporelles (IAS 38) et des droits d'utilisation des contrats de location (IFRS 16)
<b>Numérateur éligibilité</b>	Chiffre d'affaires des activités éligibles	Coûts/Augmentations ci-dessus liés aux activités éligibles, au plan visant à accroître la part de l'activité éligible dans les cinq ans et ainsi qu'à l'acquisition des produits et services éligibles	
<b>Numérateur alignement</b>	Les données du Reporting ont servi de base à l'analyse et la validation de chaque DNSH. Méthodologie décrite ci-dessous.		

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

La présentation des résultats du Reporting taxonomie s'articule comme suit :

- 1) Les tableaux de Reporting répondant strictement à la réglementation et présentant les résultats d'éligibilité et d'alignement à la taxonomie des activités du Groupe sont présentés ci-dessous.
- 2) Les résultats d'éligibilité et d'alignement prenant en compte les activités complémentaires sont présentés dans la partie 3.7 "Autres indicateurs extra-financiers" en page 176.

En préambule aux Comptes Consolidés (chapitre 4 de ce Rapport annuel) et dans le cadre de sa communication financière, le groupe Burelle fait référence à la notion de « Chiffre d'affaires économique » comme un indicateur financier clé. La présentation de la taxonomie européenne respecte ce même principe adopté par le Groupe.

#### 3.6.4.1 CHIFFRE D'AFFAIRES (CA)

Les indicateurs taxonomie sur le chiffre d'affaires sont à lire étroitement avec la note 3 « Informations sectorielles » dans les Comptes Consolidés (chapitre 4) à savoir :

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires			
	Économique		Consolidé	
	MONTANTS	%	MONTANTS	%
Compagnie Plastic Omnium	11 398 536	99,88	10 314 065	99,87
Sofiparc SAS et filiale	13 784	0,12	13 784	0,13
Burelle Participations	-	0,00	-	0,00
<b>GROUPE BURELLE</b>	<b>11 412 320</b>	<b>100,00</b>	<b>10 327 849</b>	<b>100,00</b>

#### LE CHIFFRE D'AFFAIRES (CA) ÉCONOMIQUE

	Part de CA / CA économique absolu	
	Aligné	Éligible
Atténuation du changement climatique (5)	11,47 %	13,31 %
Adaptation au changement climatique (6)	0,00 %	0,00 %
Ressources aquatiques et marines (7)		0,00 %
Économie circulaire (8)		0,00 %
Pollution (9)		0,00 %
Biodiversité et écosystèmes (10)		0,00 %

La création de la catégorie CCM 3.18 fait entrer davantage de produits de Compagnie Plastic Omnium dans le Reporting taxonomie. Ce qui induit une progression du CA économique éligible reporté passant de 0,3 % en 2022 (activités CCM 3.2, 3.4 et 7.7) à 13,3 % en 2023 (activités CCM 3.2, 3.4, 3.18 et 7.7).

De plus, la création de l'activité 3.18 permet d'atteindre un taux d'alignement du CA économique de 11,5 %.

#### LE CHIFFRE D'AFFAIRES (CA) CONSOLIDÉ

	Part de CA / CA consolidé absolu	
	Aligné	Éligible
Atténuation du changement climatique (5)	10,62 %	12,06 %
Adaptation au changement climatique (6)	0,00 %	0,00 %
Ressources aquatiques et marines (7)		0,00 %
Économie circulaire (8)		0,00 %
Pollution (9)		0,00 %
Biodiversité et écosystèmes (10)		0,00 %

La création de la catégorie CCM 3.18 fait entrer davantage de produits de Compagnie Plastic Omnium dans le Reporting taxonomie. Ce qui induit une progression du CA consolidé éligible reporté passant de 0,2 % en 2022 (activités CCM 3.2 et 3.4) à 12,1 % (activités CCM 3.2, 3.4, 3.18 et 7.7).

De plus, la création de l'activité 3.18 permet d'atteindre un taux d'alignement du CA consolidé de 10,6 %.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

#### 3.6.4.2 LES DÉPENSES D'EXPLOITATION (OPEX)

Les « OpEx » retenues dans le cadre de la taxonomie (« OpEx Taxonomie »), comprennent les frais d'entretien, de réparation, de maintenance des actifs et les frais de recherche et développement non capitalisés. En 2023 l'ensemble de ces rubriques représente 4,9 % contre 5,3 % en 2022 (donc moins de 10 % considérés comme seuil de matérialité) des charges opérationnelles du groupe Burelle (coûts des biens et services

vendus, frais de recherche et développement, frais commerciaux, frais administratifs et autres charges opérationnelles). Voir la note concernée dans les Comptes Consolidés (chapitre 4).

Malgré la non-matérialité, le groupe Burelle a calculé la part d'éligibilité et d'alignement sur cet indicateur.

	Total groupe Burelle		Total OPEX Éligible Proposition du Groupe		Total Activité 3.2		Total OPEX Éligible Activité 3.2		Total Activité 3.4		Total OPEX Éligible Activité 3.4		Total Activité 3.18		Total OPEX Éligible Activité 3.18		Total Activité 7.7		Total OPEX Éligible Activité 7.7		Total Activité 8.2		Total OPEX Éligible Activité 8.2	
	Mon tants	%	Mon tants	%	Mon tants	%	Mon tants	%	Mon tants	%	Mon tants	%	Mon tants	%	Mon tants	%	Mon tants	%	Mon tants	%	Mon tants	%	Mon tants	%
Frais de location autres que IFRS 16	(16 983)		(4 958)	29,2%	15		15	100,0%	(494)		(494)	100,0%	(4 479)		(4 479)	100,0%	0		0	0,0%	0		0	0,0%
Frais d'entretien, de réparation et de maintenance des actifs	(174 746)		(15 901)	9,1%	(253)		(61)	24,2%	(525)		(127)	24,2%	(64 820)		(15 713)	24,2%	0		0	0,0%	0		0	0,0%
Frais d'Innovation et autres R&D non capitalisés°	(292 953)		(10 616)	3,6%	(3 475)		609	-17,5%	(10 926)		(9 132)	83,6%	(47 493)		0	0,0%	0		0	0,0%	(4 482)		(2 093)	46,7%
<b>Éléments retenus dans les « OpEx Taxonomie » (A)</b>	<b>(484 682)</b>		<b>(31 476)</b>	<b>6,5%</b>	<b>(3 713)</b>		<b>563</b>	<b>-15,2%</b>	<b>(11 945)</b>		<b>(9 753)</b>	<b>81,7%</b>	<b>(116 792)</b>		<b>(20 192)</b>	<b>17,3%</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>(4 482)</b>		<b>(2 093)</b>	<b>46,7%</b>
<b>Total des charges opérationnelles (B)</b>	<b>(9 947 724)</b>				<b>(45 411)</b>				<b>(64 836)</b>				<b>(3 392 365)</b>				<b>(11 507)</b>				<b>(6 975)</b>			
<b>PART EN % (A)/(B)</b>	<b>4,9%</b>				<b>8,2%</b>				<b>18,4%</b>				<b>3,4%</b>				<b>0,0%</b>				<b>64,3%</b>			

#### LES DÉPENSES D'EXPLOITATION (OPEX)

	Part d' OpEx/(OpEx absolu)	
	Aligné	Éligible
Atténuation du changement climatique (5)	5,64%	6,49%
Adaptation au changement climatique (6)	0,00%	0,00%
Ressources aquatiques et marines (7)		0,00%
Économie circulaire (8)		0,00%
Pollution (9)		0,00%
Biodiversité et écosystèmes (10)		0,00%

La création de la catégorie CCM 3.18 fait entrer davantage de produits de Compagnie Plastic Omnium dans le Reporting taxonomie. De plus, l'activité CCM 8.2 identifiée cette année permet au Groupe de distinguer des logiciels qu'il développe et qui participent à l'objectif d'atténuation du changement climatique. Ce qui induit une progression des OpEx éligibles reportés passant de 4,7 % en 2022 (activités CCM 3.2 et 3.4) à 6,5 % en 2023 (activités CCM 3.2, 3.4, 3.18 et 8.2).

L'ajout de ces deux activités (3.18 et 8.2) dans le Reporting 2023 fait progresser le taux d'alignement à 5,6 %.

#### 3.6.4.3 LES DÉPENSES D'INVESTISSEMENTS (CAPEX)

##### Éléments constitutifs des « CapEx taxonomie » (numérateur)

Les « CapEx taxonomie » couvrent les investissements incorporels et corporels de la période, y compris le cas échéant, ceux apportés sur la période par les nouvelles acquisitions dans les bilans d'ouverture. Sont exclus de ces investissements, les incorporels tels que les *goodwill*, les contrats clients, les terrains, aménagements de terrains, les aménagements des bâtiments lorsque les montants sont significatifs.

##### Les « CapEx » Comptes Consolidés (dénominateur)

Ils couvrent l'ensemble des investissements incorporels et corporels de la période, y compris le cas échéant, ceux apportés sur la période par les nouvelles acquisitions dans les bilans d'ouverture à la seule exception des *goodwill*.

En 2023, les dépenses du groupe Burelle en CapEx sont résumées dans le tableau ci-après et se réfèrent dans les Comptes Consolidés (chapitre 4) aux notes 5.1.2 « Autres Immobilisations Incorporelles », 5.1.3 « Immobilisations corporelles » et 5.1.4 « Immeubles de placement ».

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

#### Note 5.1.2 des Comptes Consolidés

En milliers d'euros	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
Développements capitalisés sur l'exercice 2023	-	-	194 009	-	-	194 009
Augmentations sur l'exercice 2023 des immobilisations incorporelles	7	7 512	0	8	43 427	50 954
<b>TOTAL (1)</b>						<b>244 963</b>

#### Note 5.1.3 des Comptes Consolidés

En milliers d'euros	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres Immob. corporelles	Total
Augmentations sur l'exercice 2023 des immobilisations corporelles en pleine propriété	147	9 015	39 643	246 183	27 146	322 134
Augmentations sur l'exercice 2023 des droits d'utilisation des actifs loués (IFRS 16)	5 760	99 677	8 097	-	9 463	122 997
<b>TOTAL (2)</b>						<b>445 131</b>

#### Note 5.1.4 des Comptes Consolidés

En milliers d'euros	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Bien immobilier de bureaux	Total
Augmentations sur l'exercice 2023 des immobilisations corporelles en pleine propriété	-	4 690	-	-	1 712	6 402
<b>TOTAL (3)</b>						<b>6 402</b>
<b>TOTAL GLOBAL (1) + (2) + (3)</b>						<b>696 496</b>

#### LES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT (CAPEX)

	Part de CapEx/(CapEx absolu)	
	Aligné	Éligible
Atténuation du changement climatique (5)	12,41 %	33,36 %
Adaptation au changement climatique (6)	0,00 %	0,00 %
Ressources aquatiques et marines (7)		0,00 %
Économie circulaire (8)		0,00 %
Pollution (9)		0,00 %
Biodiversité et écosystèmes (10)		0,00 %

La création des catégories CCM 3.18 et CE 4.1 fait entrer davantage de produits de Compagnie Plastic Omnium dans le Reporting taxonomie. De plus, l'activité CCM 8.2 identifiée cette année permet au Groupe de distinguer des logiciels qu'il développe et qui participent à l'objectif d'atténuation du changement climatique. Ce qui induit une progression des CapEx éligibles reportés passant de 16,3 % en 2022 (activités CCM 3.2, 3.4, 7.6 et 7.7) à 33,4 % en 2023 (activités CCM 3.2, 3.4, 3.18, 6.5, 7.3, 7.6, 7.7, 8.2 et CE 4.1).

L'ajout de ces deux activités (3.18 et 8.2) dans le Reporting 2023 fait progresser le taux d'alignement à 12,4 %.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

TABLEAU 1 - CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE 2023

Année Fiscale	2023		Critères de contribution substantielle						
	Code(s) (2)	Chiffre d'affaires économique absolu (3) <i>En milliers d'euros</i>	Part du chiffre d'affaires économique (4) <i>En %</i>	Atténuation du changement climatique (5) O; N; N/EL	Adaptation au changement climatique (6) O; N; N/EL	Ressources aquatiques et marines (7) O; N; N/EL	Économie circulaire (8) O; N; N/EL	Pollution (9) O; N; N/EL	Biodiversité et écosystèmes (10) O; N; N/EL
<b>Activités économiques (1)</b>									
<b>A. ACTIVITÉS ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
<b>A.1. Activités durables sur le plan environnemental (alignées sur la taxinomie)</b>									
Fabrication de piles	CCM 3.4	29 795	0,26 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	1 271 607	11,14 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	7 619	0,07 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
<b>Chiffre d'affaires économique des activités durables sur le plan environnemental (A.1.)</b>		<b>1 309 021</b>	<b>11,47 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>dont habitantes</b>		<b>1 301 402</b>	<b>11,40 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>dont transitoires</b>		<b>0</b>	<b>0,00 %</b>						
<b>A.2. Activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (non alignées sur la taxinomie)</b>				<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>
Fabrication d'équipements pour la production et l'utilisation d'hydrogène	CCM 3.2	17 973	0,16 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de piles	CCM 3.4	4 452	0,04 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	181 332	1,59 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	6 165	0,05 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
<b>Chiffre d'affaires économique des activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (A.2.)</b>		<b>209 922</b>	<b>1,84 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>Chiffre d'affaires économique des activités éligibles à la taxinomie (A)</b>		<b>1 518 944</b>	<b>13,31 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>B. ACTIVITÉS NON ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
Chiffre d'affaires économique des activités non éligibles à la taxinomie (B)		9 893 377	86,69 %						
<b>TOTAL (A + B)</b>		<b>11 412 320</b>	<b>100,00 %</b>						

O - Oui, activité éligible à la taxinomie et alignée sur la taxinomie avec l'objectif environnemental concerné.

N - Non, activité éligible à la taxinomie mais non alignée sur la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

N/EL - Activité non éligible à la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

EL - Activité éligible à la taxinomie pour l'objectif concerné.

NA - Non applicable.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

Critères d'absence de préjudice important (DNSH - Do No Significant Harm)							Part du chiffre d'affaires alignée (A.1.) ou éligible (A.2.) sur la taxinomie, année N-1 (18)	Catégorie (activité habilitante) (19)	Catégorie (activité transitoire) (20)
Atténuation du changement climatique (11)	Adaptation au changement climatique (12)	Ressources aquatiques et marines (13)	Économie circulaire (14)	Pollution (15)	Biodiversité et écosystèmes (16)	Garanties minimales (17)			
O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	En %	H	T
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	NA	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %	NA	NA
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %		
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %		T
							0,06 %		
							0,08 %		
							NA		
							0,11 %		
							0,25 %		
							<b>0,25 %</b>		

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

TABLEAU 2 - CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ 2023

Année Fiscale	2023		Critères de contribution substantielle						
	Code(s) (2)	Chiffre d'affaires consolidé absolu (3) <i>En milliers d'euros</i>	Part du chiffre d'affaires consolidé (4) <i>En %</i>	Atténuation du changement climatique (5) O; N; N/EL	Adaptation au changement climatique (6) O; N; N/EL	Ressources aquatiques et marines (7) O; N; N/EL	Économie circulaire (8) O; N; N/EL	Pollution (9) O; N; N/EL	Biodiversité et écosystèmes (10) O; N; N/EL
<b>Activités économiques (1)</b>									
<b>A. ACTIVITÉS ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
<b>A.1. Activités durables sur le plan environnemental (alignées sur la taxinomie)</b>									
Fabrication de piles	CCM 3.4	29 795	0,29 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	1 059 141	10,26 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	7 619	0,07 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
<b>Chiffre d'affaires consolidé des activités durables sur le plan environnemental (A.1.)</b>		<b>1 096 556</b>	<b>10,62 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>dont habitantes</b>		<b>1 088 936</b>	<b>10,54 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>dont transitoires</b>		<b>0</b>	<b>0,00 %</b>						
<b>A.2. Activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (non alignées sur la taxinomie)</b>									
				<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>
Fabrication d'équipements pour la production et l'utilisation d'hydrogène	CCM 3.2	12 540	0,12 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de piles	CCM 3.4	4 452	0,04 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	125 345	1,21 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	6 165	0,06 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Chiffre d'affaires consolidé des activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (A.2.)		<b>148 502</b>	<b>1,44 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>Chiffre d'affaires consolidé des activités éligibles à la taxinomie (A)</b>		<b>1 245 057</b>	<b>12,06 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>B. ACTIVITÉS NON ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
Chiffre d'affaires consolidé des activités non éligibles à la taxinomie (B)		9 082 793	87,94 %						
<b>TOTAL (A + B)</b>		<b>10 327 849</b>	<b>100,00 %</b>						

O - Oui, activité éligible à la taxinomie et alignée sur la taxinomie avec l'objectif environnemental concerné.

N - Non, activité éligible à la taxinomie mais non alignée sur la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

N/EL - Activité non éligible à la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

EL - Activité éligible à la taxinomie pour l'objectif concerné.

NA - Non applicable.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

Critères d'absence de préjudice important (DNSH - Do No Significant Harm)							Part du chiffre d'affaires alignée (A.1.) ou éligible (A.2.) sur la taxinomie, année N-1 (18)	Catégorie (activité habilitante) (19)	Catégorie (activité transitoire) (20)
Atténuation du changement climatique (11)	Adaptation au changement climatique (12)	Ressources aquatiques et marines (13)	Économie circulaire (14)	Pollution (15)	Biodiversité et écosystèmes (16)	Garanties minimales (17)			
O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N			
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	NA	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %	NA	NA
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %		
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %		T
							0,03 %		
							0,08 %		
							NA		
							0,12 %		
							0,23 %		
							<b>0,23 %</b>		

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

TABLEAU 3 – DÉPENSES D'EXPLOITATION (OPEX) 2023

Année Fiscale	2023		Critères de contribution substantielle						
	Code(s) (2)	Dépenses d'exploitation absolues (3) <i>En milliers d'euros</i>	Part des dépenses d'exploitation (4) <i>En %</i>	Atténuation du changement climatique (5) O; N; N/EL	Adaptation au changement climatique (6) O; N; N/EL	Ressources aquatiques et marines (7) O; N; N/EL	Économie circulaire (8) O; N; N/EL	Pollution (9) O; N; N/EL	Biodiversité et écosystèmes (10) O; N; N/EL
<b>Activités économiques (1)</b>									
<b>A. ACTIVITÉS ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
<b>A.1. Activités durables sur le plan environnemental (alignées sur la taxinomie)</b>									
Fabrication de piles	CCM 3.4	(8 485)	1,75 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	(16 759)	3,46 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Solutions fondées sur des données en vue de réductions des émissions de GES	CCM 8.2	(2 093)	0,43 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
<b>Dépenses d'exploitation des activités durables sur le plan environnemental (A.1.)</b>		(27 338)	5,64 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
<b>dont habilitantes</b>		(27 338)	5,64 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
<b>dont transitoires</b>		0	0,00 %						
<b>A.2. Activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (non alignées sur la taxinomie)</b>				EL ; N/EL	EL ; N/EL	EL ; N/EL	EL ; N/EL	EL ; N/EL	EL ; N/EL
Fabrication d'équipements pour la production et l'utilisation d'hydrogène	CCM 3.2	563	-0,12 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de piles	CCM 3.4	(1 268)	0,26 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	(3 433)	0,71 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Dépenses d'exploitation des activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (A.2.)		(4 138)	0,85 %	100 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
<b>Dépenses d'exploitation des activités éligibles à la taxinomie (A)</b>		<b>(31 476)</b>	<b>6,49 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>B. ACTIVITÉS NON ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
Dépenses d'exploitation des activités non éligibles à la taxinomie (B)		(453 207)	93,51 %						
<b>TOTAL (A + B)</b>		<b>(484 682)</b>	<b>100,00 %</b>						

O - Oui, activité éligible à la taxinomie et alignée sur la taxinomie avec l'objectif environnemental concerné.

N - Non, activité éligible à la taxinomie mais non alignée sur la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

N/EL - Activité non éligible à la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

EL - Activité éligible à la taxinomie pour l'objectif concerné.

NA - Non applicable.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

Critères d'absence de préjudice important (DNSH - Do No Significant Harm)							Part des dépenses d'exploitation alignée (A.1.) ou éligible (A.2.) sur la taxinomie, année N-1 (18)	Catégorie (activité habilitante) (19)	Catégorie (activité transitoire) (20)
Atténuation du changement climatique (11)	Adaptation au changement climatique (12)	Ressources aquatiques et marines (13)	Économie circulaire (14)	Pollution (15)	Biodiversité et écosystèmes (16)	Garanties minimales (17)			
O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	En %	H	T
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	0,00 %	H	
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	NA	H	
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	NA	H	
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	0,00 %		
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	0,00 %	H	
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	0,00 %		T
							2,39 %		
							2,33 %		
							NA		
							4,72 %		
							<b>4,72 %</b>		

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

TABLEAU 4 – DÉPENSES D'INVESTISSEMENTS (CAPEX) 2023

Année Fiscale	2023		Critères de contribution substantielle						
	Code(s) (2)	Dépenses d'investissement absolues d'investissement (3) <i>En milliers d'euros</i>	Part des dépenses d'investissement (4) <i>En %</i>	Atténuation du changement climatique (5) O; N; N/EL	Adaptation au changement climatique (6) O; N; N/EL	Ressources aquatiques et marines (7) O; N; N/EL	Économie circulaire (8) O; N; N/EL	Pollution (9) O; N; N/EL	Biodiversité et écosystèmes (10) O; N; N/EL
<b>Activités économiques (1)</b>									
<b>A. ACTIVITÉS ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
<b>A.1. Activités durables sur le plan environnemental (alignées sur la taxinomie)</b>									
Fabrication de piles	CCM 3.4	6 464	0,93 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	68 104	9,78 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Installation, maintenance et réparation de technologies liées aux énergies renouvelables	CCM 7.6	4 734	0,68 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Solutions fondées sur des données en vue de réductions des émissions de GES	CCM 8.2	7 133	1,02 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
<b>Dépenses d'investissement des activités durables sur le plan environnemental (A.1.)</b>		<b>86 435</b>	<b>12,41 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>dont habitantes</b>		<b>81 701</b>	<b>11,73 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>dont transitoires</b>		<b>4 734</b>	<b>0,68 %</b>						
<b>A.2. Activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (non alignées sur la taxinomie)</b>				<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>
Fabrication d'équipements pour la production et l'utilisation d'hydrogène	CCM 3.2	122 309	17,56 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de piles	CCM 3.4	966	0,14 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	17 213	2,47 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Transport par motos, voitures particulières et véhicules utilitaires légers	CCM 6.5	411	0,06 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Installation, maintenance et réparation d'équipements favorisant l'efficacité énergétique	CCM 7.3	1 657	0,24 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	3 320	0,48 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fourniture de solutions informatiques/opérationnelles fondées sur les données	CE 4.1	18	0,00 %	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL
Dépenses d'investissement des activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (A.2.)		145 895	20,95 %	99,99 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %	0,00 %	0,00 %
<b>Dépenses d'investissement des activités éligibles à la taxinomie (A)</b>		<b>232 330</b>	<b>33,36 %</b>	<b>99,99 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,01 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>B. ACTIVITÉS NON ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
Dépenses d'investissement des activités non éligibles à la taxinomie (B)		464 167	66,64 %						
<b>TOTAL (A + B)</b>		<b>696 496</b>	<b>100,00 %</b>						

O - Oui, activité éligible à la taxinomie et alignée sur la taxinomie avec l'objectif environnemental concerné.

N - Non, activité éligible à la taxinomie mais non alignée sur la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

N/EL - Activité non éligible à la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

EL - Activité éligible à la taxinomie pour l'objectif concerné.

NA - Non applicable.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

La Taxonomie européenne

Critères d'absence de préjudice important (DNSH - Do No Significant Harm)							Part des dépenses d'investissement alignée (A.1.) ou éligible (A.2.) sur la taxinomie, année N-1 (18)	Catégorie (activité habilitante) (19)	Catégorie (activité transitoire) (20)
Atténuation du changement climatique (11)	Adaptation au changement climatique (12)	Ressources aquatiques et marines (13)	Économie circulaire (14)	Pollution (15)	Biodiversité et écosystèmes (16)	Garanties minimales (17)			
O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	En %	H	T
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	0,00 %	H	
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	NA	H	
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	0,11 %		T
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	NA	H	
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	0,11 %		
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	0,00 %	H	
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	0,11 %		T
							5,13 %		
							2,24 %		
							NA		
							NA		
							NA		
							8,80 %		
							NA		
							16,18 %		
							<b>16,29 %</b>		

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

## 3.7 AUTRES INDICATEURS EXTRA-FINANCIERS

### TAXONOMIE EUROPÉENNE

Les tableaux de Reporting complémentaires et présentant les résultats d'éligibilité et d'alignement à la taxonomie des activités du groupe Burelle sont présentés ci-dessous.

#### LE CHIFFRE D'AFFAIRES (CA)

Les indicateurs taxonomie sur le chiffre d'affaires sont à lire étroitement avec la note 3.1.1. «Compte de résultat par secteurs opérationnels» dans les Comptes Consolidés (chapitre 4) à savoir :

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires			
	Economique		Consolidé	
	MONTANTS	%	MONTANTS	%
Compagnie Plastic Omnium	11 398 536	99,88	10 314 065	99,87
Sofiparc SAS et filiale	13 784	0,12	13 784	0,13
Burelle Participations	-	0,00	-	0,00
<b>GROUPE BURELLE</b>	<b>11 412 320</b>	<b>100,00</b>	<b>10 327 849</b>	<b>100,00</b>

#### LE CHIFFRE D'AFFAIRES (CA) ÉCONOMIQUE INCLUANT L'ANALYSE COMPLÉMENTAIRE DE L'ACTIVITÉ 3.3

	Part de CA / CA économique absolu	
	Aligné	Éligible
Atténuation du changement climatique (5)	21,53 %	25,25 %
Adaptation au changement climatique (6)	0,00 %	0,00 %
Ressources aquatiques et marines (7)		0,00 %
Économie circulaire (8)		0,00 %
Pollution (9)		0,00 %
Biodiversité et écosystèmes (10)		0,00 %

La progression du chiffre d'affaires éligible reporté passant de 18,7 % en 2022 (activités CCM 3.2, 3.3, 3.4 et 7.7) à 25,3 % en 2023 (activités CCM 3.2, 3.3, 3.4, 3.18 et 7.7) est principalement due à l'augmentation du nombre de produits équipant les véhicules à faible intensité de carbone liée à la progression de ce marché.

La création de la catégorie 3.18 implique que certaines activités déclarées l'année dernière dans la catégorie 3.3 sont cette année déclarées dans l'activité 3.18 car elles répondent aux critères de cette nouvelle activité.

De plus, le taux d'alignement montre une progression significative, passant de 2,5 % en 2022 à 21,5 % en 2023. Cette augmentation est liée à la modification dans la réglementation du DNSH "Pollution" entre les exercices 2022 et 2023. Au titre de l'appréciation de l'alignement avec la taxonomie européenne pour l'exercice 2023, l'analyse du DNSH "Pollution" rend compte d'une analyse particulièrement stricte et prudente.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

#### LE CHIFFRE D'AFFAIRES (CA) CONSOLIDÉ INCLUANT L'ANALYSE COMPLÉMENTAIRE DE L'ACTIVITÉ 3.3

	Part de CA /CA consolidé absolu	
	Aligné	Éligible
Atténuation du changement climatique (5)	20,76 %	24,24 %
Adaptation au changement climatique (6)	0,00 %	0,00 %
Ressources aquatiques et marines (7)		0,00 %
Économie circulaire (8)		0,00 %
Pollution (9)		0,00 %
Biodiversité et écosystèmes (10)		0,00 %

La progression du chiffre d'affaires éligible reporté passant de 17,9 % en 2022 (activités CCM 3.2, 3.3, 3.4 et 7.7) à 24,2 % en 2023 (activités CCM 3.2, 3.3, 3.4, 3.18 et 7.7) est principalement due à l'augmentation du nombre de produits équipant les véhicules à faible intensité de carbone liée à la progression de ce marché.

La création de la catégorie 3.18 implique que certaines activités déclarées l'année dernière dans la catégorie 3.3 sont cette année déclarées dans l'activité 3.18 car elles répondent aux critères de cette nouvelle activité.

De plus, le taux d'alignement montre une progression significative, passant de 2,3 % en 2022 à 20,8 % en 2023. Cette augmentation est liée à la modification dans la réglementation du DNSH "Pollution" entre les exercices 2022 et 2023. Au titre de l'appréciation de l'alignement avec la taxonomie européenne pour l'exercice 2023, l'analyse du DNSH "Pollution" rend compte d'une analyse particulièrement stricte et prudente.

#### LES DÉPENSES D'INVESTISSEMENTS (CAPEX) INCLUANT L'ANALYSE COMPLÉMENTAIRE DE L'ACTIVITÉ 3.3

	Part de CapEx/(CapEx absolu)	
	Aligné	Éligible
Atténuation du changement climatique (5)	16,88 %	39,36 %
Adaptation au changement climatique (6)	0,00 %	0,00 %
Ressources aquatiques et marines (7)		0,00 %
Économie circulaire (8)		0,00 %
Pollution (9)		0,00 %
Biodiversité et écosystèmes (10)		0,00 %

Les CapEx éligibles reportés en 2023 restent stables comparés à ceux reportés en 2022.

La création de la nouvelle catégorie 3.18 implique que certaines activités déclarées l'année dernière dans la catégorie 3.3 sont cette année déclarées dans l'activité 3.18 car elles répondent aux critères de cette nouvelle activité.

De plus, le taux d'alignement montre une progression significative, passant de 3,9 % en 2022 à 16,9 % en 2023. Cette augmentation est liée à la modification dans la réglementation du DNSH "Pollution" entre les exercices 2022 et 2023. Au titre de l'appréciation de l'alignement avec la taxonomie européenne pour l'exercice 2023, l'analyse du DNSH "Pollution" rend compte d'une analyse particulièrement stricte et prudente.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

#### LES DÉPENSES D'EXPLOITATION (OPEX) INCLUANT L'ANALYSE COMPLÉMENTAIRE DE L'ACTIVITÉ 3.3

Les "OpEx Taxonomie" incluant les activités bas-carbone représentent en 2023, 4,9 % contre 5,3 % en 2022 (donc < 10 % considérés comme seuil de matérialité) des charges opérationnelles du groupe Burelle (coûts des biens et services vendus, frais de recherche et développement, frais commerciaux, frais administratifs et autres charges opérationnelles). Voir la note concernée dans les Comptes Consolidés (Chapitre 4).

De la même façon, malgré la non-matérialité, le Groupe a calculé la part d'éligibilité et d'alignement sur cet indicateur.

	Total groupe Burelle	Total OPEX Éligible Proposition du Groupe		Total Activité 3.2	Total OPEX Éligible Activité 3.2		Total Activité 3.3	Total OPEX Éligible Activité 3.3		Total Activité 3.4
		Montants	%		Montants	%		Montants	%	
Frais de location autres que IFRS 16	(16 983)	(16 983)	100,0 %	15	15	100,0 %	(12 024)	(12 024)	100,0 %	(494)
Frais d'entretien, de réparation et de maintenance des actifs	(174 746)	(42 360)	24,2 %	(253)	(61)	24,2 %	(109 148)	(26 458)	24,2 %	(525)
Frais d'Innovation et autres R&D non capitalisés <sup>o</sup>	(292 953)	(13 527)	4,6 %	(3 475)	609	-17,5 %	(226 577)	(2 911)	1,3 %	(10 926)
<b>Éléments retenus dans les « OpEx Taxonomie » (A)</b>	<b>(484 682)</b>	<b>(72 870)</b>	<b>15,0 %</b>	<b>(3 713)</b>	<b>563</b>	<b>-15,2 %</b>	<b>(347 749)</b>	<b>(41 393)</b>	<b>11,9 %</b>	<b>(11 945)</b>
<b>Total des charges opérationnelles (B)</b>	<b>(9 947 724)</b>			<b>(45 411)</b>			<b>(6 426 630)</b>			<b>(64 836)</b>
<b>PART EN % (A)/(B)</b>	<b>4,9 %</b>			<b>8,2 %</b>			<b>5,4 %</b>			<b>18,4 %</b>

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

Total OPEX Éligible Activité 3.4		Total OPEX Éligible Activité 3.18		Total OPEX Éligible Activité 7.7		Total OPEX Éligible Activité 8.2	
Montants	%	Montants	%	Montants	%	Montants	%
(494)	100,0 %	(4 479)	100,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
(127)	24,2 %	(15 713)	24,2 %	0	0,0 %	0	0,0 %
(9 132)	83,6 %	0	0,0 %	0	0,0 %	(4 482)	46,7 %
<b>(9 753)</b>	<b>81,7 %</b>	<b>(20 192)</b>	<b>17,3 %</b>	<b>0</b>	<b>0,0 %</b>	<b>(4 482)</b>	<b>46,7 %</b>
		<b>(3 392 365)</b>		<b>(11 507)</b>		<b>(6 975)</b>	
		<b>3,4 %</b>		<b>0,0 %</b>		<b>64,3 %</b>	

	Part d' OpEx/(OpEx absolu)	
	Aligné	Éligible
Atténuation du changement climatique (5)	12,76 %	15,03 %
Adaptation au changement climatique (6)	0,00 %	0,00 %
Ressources aquatiques et marines (7)		0,00 %
Économie circulaire (8)		0,00 %
Pollution (9)		0,00 %
Biodiversité et écosystèmes (10)		0,00 %

Les OpEx éligibles reportés en 2023 restent stables comparés à ceux reportés en 2022.

La création de la nouvelle catégorie 3.18 implique que certaines activités déclarées l'année dernière dans la catégorie 3.3 sont cette année déclarées dans l'activité 3.18 car elles répondent aux critères de cette nouvelle activité.

De plus, le taux d'alignement montre une progression significative, passant de 1,6 % en 2022 à 12,8 % en 2023. Cette augmentation est liée à la modification dans la réglementation du DNSH "Pollution" entre les exercices 2022 et 2023. Au titre de l'appréciation de l'alignement avec la taxonomie européenne pour l'exercice 2023, l'analyse du DNSH "Pollution" rend compte d'une analyse particulièrement stricte et prudente.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

TABLEAU 1 – CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE 2023 INCLUANT L'ANALYSE COMPLÉMENTAIRE DE L'ACTIVITÉ 3.3

Année Fiscale	2023		Critères de contribution substantielle						
	Code(s) (2)	Chiffre d'affaires économique absolu (3) <i>En milliers d'euros</i>	Part du chiffre d'affaires économique (4) <i>En %</i>	Atténuation du changement climatique (5) <i>O; N; N/EL</i>	Adaptation au changement climatique (6) <i>O; N; N/EL</i>	Ressources aquatiques et marines (7) <i>O; N; N/EL</i>	Économie circulaire (8) <i>O; N; N/EL</i>	Pollution (9) <i>O; N; N/EL</i>	Biodiversité et écosystèmes (10) <i>O; N; N/EL</i>
<b>Activités économiques (1)</b>									
<b>A. ACTIVITÉS ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
<b>A.1. Activités durables sur le plan environnemental (alignées sur la taxinomie)</b>									
Technologie de fabrication à faible intensité de carbone pour le transport	CCM 3.3	1 148 493	10,06 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de piles	CCM 3.4	29 795	0,26 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	1 271 607	11,14 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	7 619	0,07 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
<b>Chiffre d'affaires économique des activités durables sur le plan environnemental (A.1.)</b>		<b>2 457 514</b>	<b>21,53 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>dont habitantes</b>		<b>2 449 895</b>	<b>21,47 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>dont transitoires</b>		<b>0</b>	<b>0,00 %</b>						
<b>A.2. Activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (non alignées sur la taxinomie)</b>				<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>
Fabrication d'équipements pour la production et l'utilisation d'hydrogène	CCM 3.2	17 973	0,16 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Technologie de fabrication à faible intensité de carbone pour le transport	CCM 3.3	214 709	1,88 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de piles	CCM 3.4	4 452	0,04 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	181 332	1,59 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	6 165	0,05 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
<b>Chiffre d'affaires économique des activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (A.2.)</b>		<b>424 632</b>	<b>3,72 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>Chiffre d'affaires économique des activités éligibles à la taxinomie (A)</b>		<b>2 882 146</b>	<b>25,25 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>B. ACTIVITÉS NON ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
Chiffre d'affaires économique des activités non éligibles à la taxinomie (B)		8 530 174	74,75 %						
<b>TOTAL (A + B)</b>		<b>11 412 320</b>	<b>100,00 %</b>						

O - Oui, activité éligible à la taxinomie et alignée sur la taxinomie avec l'objectif environnemental concerné.

N - Non, activité éligible à la taxinomie mais non alignée sur la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

N/EL - Activité non éligible à la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

EL - Activité éligible à la taxinomie pour l'objectif concerné.

NA - Non applicable.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

Critères d'absence de préjudice important (DNSH - Do No Significant Harm)							Part du chiffre d'affaires alignée (A.1.) ou éligible (A.2.) sur la taxinomie, année N-1 (18)	Catégorie (activité habilitante) (19)	Catégorie (activité transitoire) (20)
Atténuation du changement climatique (11)	Adaptation au changement climatique (12)	Ressources aquatiques et marines (13)	Économie circulaire (14)	Pollution (15)	Biodiversité et écosystèmes (16)	Garanties minimales (17)			
O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N			
○	○	○	○	○	○	○	2,46 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	NA	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %	NA	NA
○	○	○	○	○	○	○	2,46 %		
○	○	○	○	○	○	○	2,46 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %		T
							0,06 %		
							15,94 %		
							0,08 %		
							NA		
							0,11 %		
							16,19 %		
							<b>18,65 %</b>		

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

TABLEAU 2 – CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ 2023 INCLUANT L'ANALYSE COMPLÉMENTAIRE DE L'ACTIVITÉ 3.3

Année Fiscale	2023		Critères de contribution substantielle						
	Code(s) (2)	Chiffre d'affaires consolidé absolu (3) <i>En milliers d'euros</i>	Part du chiffre d'affaires consolidé (4) <i>En %</i>	Atténuation du changement climatique (5) O; N; N/EL	Adaptation au changement climatique (6) O; N; N/EL	Ressources aquatiques et marines (7) O; N; N/EL	Économie circulaire (8) O; N; N/EL	Pollution (9) O; N; N/EL	Biodiversité et écosystèmes (10) O; N; N/EL
<b>Activités économiques (1)</b>									
<b>A. ACTIVITÉS ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
<b>A.1. Activités durables sur le plan environnemental (alignées sur la taxinomie)</b>									
Technologie de fabrication à faible intensité de carbone pour le transport	CCM 3.3	1 047 020	10,14 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de piles	CCM 3.4	29 795	0,29 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	1 059 141	10,26 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	7 619	0,07 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
<b>Chiffre d'affaires consolidé des activités durables sur le plan environnemental (A.1.)</b>		<b>2 143 575</b>	<b>20,76 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>dont habitantes</b>		<b>2 135 956</b>	<b>20,68 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>dont transitoires</b>		<b>0</b>	<b>0,00 %</b>						
<b>A.2. Activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (non alignées sur la taxinomie)</b>				<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>
Fabrication d'équipements pour la production et l'utilisation d'hydrogène	CCM 3.2	12 540	0,12 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Technologie de fabrication à faible intensité de carbone pour le transport	CCM 3.3	211 461	2,05 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de piles	CCM 3.4	4 452	0,04 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	125 345	1,21 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	6 165	0,06 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Chiffre d'affaires consolidé des activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (A.2.)		<b>359 963</b>	<b>3,49 %</b>	<b>100,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>Chiffre d'affaires consolidé des activités éligibles à la taxinomie (A)</b>		<b>2 503 538</b>	<b>24,24 %</b>	<b>100,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>B. ACTIVITÉS NON ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
Chiffre d'affaires consolidé des activités non éligibles à la taxinomie (B)		7 824 311	75,76 %						
<b>TOTAL (A + B)</b>		<b>10 327 849</b>	<b>100,00 %</b>						

O - Oui, activité éligible à la taxinomie et alignée sur la taxinomie avec l'objectif environnemental concerné.

N - Non, activité éligible à la taxinomie mais non alignée sur la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

N/EL - Activité non éligible à la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

EL - Activité éligible à la taxinomie pour l'objectif concerné.

NA - Non applicable.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

Critères d'absence de préjudice important (DNSH - Do No Significant Harm)							Part du chiffre d'affaires alignée (A.1.) ou éligible (A.2.) sur la taxinomie, année N-1 (18)	Catégorie (activité habilitante) (19)	Catégorie (activité transitoire) (20)
Atténuation du changement climatique (11)	Adaptation au changement climatique (12)	Ressources aquatiques et marines (13)	Économie circulaire (14)	Pollution (15)	Biodiversité et écosystèmes (16)	Garanties minimales (17)			
O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N			
○	○	○	○	○	○	○	2,31 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	NA	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %	NA	NA
○	○	○	○	○	○	○	2,31 %		
○	○	○	○	○	○	○	2,31 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %		T
							0,03 %		
							15,31 %		
							0,08 %		
							NA		
							0,12 %		
							15,55 %		
							<b>17,86 %</b>		

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

TABLEAU 3 – DÉPENSES D'EXPLOITATION (OPEX) 2023 INCLUANT L'ANALYSE COMPLÉMENTAIRE DE L'ACTIVITÉ 3.3

Année Fiscale	2023		Critères de contribution substantielle						
	Code(s) (2)	Dépenses d'exploitation absolues (3) <i>En milliers d'euros</i>	Part des dépenses d'exploitation (4) <i>En %</i>	Atténuation du changement climatique (5) O; N; N/EL	Adaptation au changement climatique (6) O; N; N/EL	Ressources aquatiques et marines (7) O; N; N/EL	Économie circulaire (8) O; N; N/EL	Pollution (9) O; N; N/EL	Biodiversité et écosystèmes (10) O; N; N/EL
<b>Activités économiques (1)</b>									
<b>A. ACTIVITÉS ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
<b>A.1. Activités durables sur le plan environnemental (alignées sur la taxinomie)</b>									
Technologie de fabrication à faible intensité de carbone pour le transport	CCM 3.3	(34 460)	7,11 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de piles	CCM 3.4	(8 485)	1,75 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	(16 810)	3,47 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Solutions fondées sur des données en vue de réductions des émissions de GES	CCM 8.2	(2 093)	0,43 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
<b>Dépenses d'exploitation des activités durables sur le plan environnemental (A.1.)</b>		(61 848)	12,76 %	100 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
<b>dont habitantes</b>		(61 848)	12,76 %	100 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
<b>dont transitoires</b>		(0)	0,00 %						
<b>A.2. Activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (non alignées sur la taxinomie)</b>				EL ; N/EL	EL ; N/EL	EL ; N/EL	EL ; N/EL	EL ; N/EL	EL ; N/EL
Fabrication d'équipements pour la production et l'utilisation d'hydrogène	CCM 3.2	563	-0,12 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Technologie de fabrication à faible intensité de carbone pour le transport	CCM 3.3	(6 933)	1,43 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de piles	CCM 3.4	(1 268)	0,26 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	(3 382)	0,70 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Dépenses d'exploitation des activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (A.2.)		(11 020)	2,27 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
<b>Dépenses d'exploitation des activités éligibles à la taxinomie (A)</b>		(72 870)	15,03 %	100,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
<b>B. ACTIVITÉS NON ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
Dépenses d'exploitation des activités non éligibles à la taxinomie (B)		(411 814)	84,97 %						
<b>TOTAL (A + B)</b>		<b>(484 682)</b>	<b>100,00 %</b>						

O - Oui, activité éligible à la taxinomie et alignée sur la taxinomie avec l'objectif environnemental concerné.

N - Non, activité éligible à la taxinomie mais non alignée sur la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

N/EL - Activité non éligible à la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

EL - Activité éligible à la taxinomie pour l'objectif concerné.

NA - Non applicable.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

Critères d'absence de préjudice important (DNSH - Do No Significant Harm)							Part des dépenses d'exploitation alignée (A.1.) ou éligible (A.2.) sur la taxinomie, année N-1 (18)	Catégorie (activité habilitante) (19)	Catégorie (activité transitoire) (20)
Atténuation du changement climatique (11)	Adaptation au changement climatique (12)	Ressources aquatiques et marines (13)	Économie circulaire (14)	Pollution (15)	Biodiversité et écosystèmes (16)	Garanties minimales (17)			
O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	En %	H	T
○	○	○	○	○	○	○	1,55 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	NA	H	
○	○	○	○	○	○	○	NA	H	
○	○	○	○	○	○	○	1,55 %		
○	○	○	○	○	○	○	1,55 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %		T
							2,39 %		
							8,78 %		
							2,33 %		
							NA		
							13,50 %		
							15,04 %		

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

**TABLEAU 4 – DÉPENSES D'INVESTISSEMENTS (CAPEX) 2023 INCLUANT L'ANALYSE COMPLÉMENTAIRE DE L'ACTIVITÉ 3.3**

Année Fiscale	2023		Critères de contribution substantielle						
	Code(s) (2)	Dépenses d'investissement absolues (3) <i>En milliers d'euros</i>	Part des dépenses d'investissement (4) <i>En %</i>	Atténuation du changement climatique (5) <i>O; N; N/EL</i>	Adaptation au changement climatique (6) <i>O; N; N/EL</i>	Ressources aquatiques et marines (7) <i>O; N; N/EL</i>	Économie circulaire (8) <i>O; N; N/EL</i>	Pollution (9) <i>O; N; N/EL</i>	Biodiversité et écosystèmes (10) <i>O; N; N/EL</i>
<b>Activités économiques (1)</b>									
<b>A. ACTIVITÉS ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
<b>A.1. Activités durables sur le plan environnemental (alignées sur la taxinomie)</b>									
Technologie de fabrication à faible intensité de carbone pour le transport	CCM 3.3	31 168	4,48 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de piles	CCM 3.4	6 464	0,93 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	68 104	9,78 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Installation, maintenance et réparation de technologies liées aux énergies renouvelables	CCM 7.6	4 734	0,68 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Solutions fondées sur des données en vue de réductions des émissions de GES	CCM 8.2	7 133	1,02 %	O	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
<b>Dépenses d'investissement des activités durables sur le plan environnemental (A.1.)</b>		<b>117 603</b>	<b>16,88 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>dont habilitantes</b>		<b>112 869</b>	<b>16,21 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>dont transitoires</b>		<b>4 734</b>	<b>0,68 %</b>						
<b>A.2. Activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (non alignées sur la taxinomie)</b>									
				<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>	<b>EL ; N/EL</b>
Fabrication d'équipements pour la production et l'utilisation d'hydrogène	CCM 3.2	122 309	17,56 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Technologie de fabrication à faible intensité de carbone pour le transport	CCM 3.3	10 614	1,52 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de piles	CCM 3.4	966	0,14 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fabrication de composants automobiles et de composants pour la mobilité	CCM 3.18	17 213	2,47 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Transport par motos, voitures particulières et véhicules utilitaires légers	CCM 6.5	411	0,06 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Installation, maintenance et réparation d'équipements favorisant l'efficacité énergétique	CCM 7.3	1 657	0,24 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	3 320	0,48 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL
Fourniture de solutions informatiques/opérationnelles fondées sur les données	CE 4.1	18	0,00 %	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL
Dépenses d'investissement des activités éligibles à la taxinomie mais non durables sur le plan environnemental (A.2.)		156 509	22,47 %	99,99 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %	0,00 %	0,00 %
<b>Dépenses d'investissement des activités éligibles à la taxinomie (A)</b>		<b>274 112</b>	<b>39,36 %</b>	<b>99,99 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,01 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>B. ACTIVITÉS NON ÉLIGIBLES A LA TAXINOMIE</b>									
Dépenses d'investissement des activités non éligibles à la taxinomie (B)		422 385	60,64 %						
<b>TOTAL (A + B)</b>		<b>696 496</b>	<b>100,00 %</b>						

O - Oui, activité éligible à la taxinomie et alignée sur la taxinomie avec l'objectif environnemental concerné.

N - Non, activité éligible à la taxinomie mais non alignée sur la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

N/EL - Activité non éligible à la taxinomie pour l'objectif environnemental concerné.

EL - Activité éligible à la taxinomie pour l'objectif concerné.

NA - Non applicable.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

Critères d'absence de préjudice important (DNSH - Do No Significant Harm)							Part des dépenses d'investissement alignée (A.1.) ou éligible (A.2.) sur la taxinomie, année N-1 (18)	Catégorie (activité habilitante) (19)	Catégorie (activité transitoire) (20)
Atténuation du changement climatique (11)	Adaptation au changement climatique (12)	Ressources aquatiques et marines (13)	Économie circulaire (14)	Pollution (15)	Biodiversité et écosystèmes (16)	Garanties minimales (17)			
O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	En %	H	T
○	○	○	○	○	○	○	3,81 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,00 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	NA	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,11 %		T
○	○	○	○	○	○	○	NA	H	
○	○	○	○	○	○	○	3,92 %		
○	○	○	○	○	○	○	3,81 %	H	
○	○	○	○	○	○	○	0,11 %		T
							5,24 %		
							21,62 %		
							2,24 %		
							NA		
							NA		
							NA		
							1,17 %		
							NA		
							30,27 %		
							<b>34,19 %</b>		

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

#### INDICATEURS SOCIAUX ET SOCIÉTAUX

##### TAUX DE FRÉQUENCE ET TAUX DE GRAVITÉ (HORS PERSONNEL INTÉRIMAIRE)

	2021	2022	2023
Tf1 : Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt En nombre d'accidents par million d'heures travaillées	0,54	0,70	0,78
Tf2 : Taux de fréquence des accidents du travail avec et sans arrêt En nombre d'accidents par million d'heures travaillées	0,80	1,18	1,02
Tg : Taux de gravité des accidents du travail En nombre de jours perdus par millier d'heures travaillées	0,03	0,01	0,03

##### INDICATEURS SÉCURITÉ (PERSONNEL INTÉRIMAIRE INCLUS)

	2021	2022	2023
Nombre de premiers soins	1 018	903	994
Nombre d'accidents du travail sans arrêt	12	26	19
Nombre d'accidents du travail avec arrêt	31	38	53
Nombre de jours perdus pour accidents du travail avec arrêt	1 223	767	2 091

##### EFFECTIF PAR TYPE DE CONTRATS DE TRAVAIL

	2021		2022		2023	
Contrats à durée indéterminée	20 872	83 %	28 322	82 %	28 442	84 %
Contrats à durée déterminée	931	4 %	1 898	6 %	1 449	4 %
<b>Effectifs inscrits</b>	<b>21 803</b>		<b>30 220</b>		<b>29 891</b>	
Intérimaires	3 243	13 %	4 236	12 %	4 092	12 %
<b>EFFECTIF TOTAL (INSCRITS + INTÉRIMAIRES)</b>	<b>25 046</b>		<b>34 456</b>		<b>33 983</b>	

##### RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE ET PAR TYPE DE CONTRATS DE TRAVAIL

	CDI	CDD	Total inscrits	Intérimaires	Total
France	3 004	12	3 016	442	3 458
Europe de l'Ouest (hors France)	6 586	507	7 093	1 095	8 188
Europe de l'Est	6 642	748	7 390	840	8 230
Amérique du Nord	7 377	20	7 397	506	7 903
Amérique du Sud	1 125	1	1 126	115	1 241
Afrique	1 112	107	1 219	99	1 318
Asie	2 596	54	2 650	995	3 645
<b>TOTAL</b>	<b>28 442</b>	<b>1 449</b>	<b>29 891</b>	<b>4 092</b>	<b>33 983<sup>(1)</sup></b>

(1) Périmètre IFRS.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

#### NOMBRE DE SALARIÉS RECRUTÉS DANS L'ANNÉE

	2021	2022	2023
Recrutements cadre	600	1 054	1 268
Recrutements non-cadre	2 663	4 108	4 966
<b>TOTAL</b>	<b>3 263</b>	<b>5 162</b>	<b>6 234</b>

#### NOMBRE DE DÉPARTS DANS L'ANNÉE

	2021	2022	2023
Licenciements économiques	361	160	483
Licenciements pour autres motifs	1 066	1 471	1 593
Autres départs	1 930	2 207	3 401
<b>TOTAL</b>	<b>3 357</b>	<b>3 838</b>	<b>5 477</b>

#### FRAIS DE PERSONNEL

En milliers d'euros

	2021	2022	2023
Salaires et traitements	(791 816)	(929 585)	(1 155 626)
Charges sociales	(233 487)	(274 187)	(320 719)
Participation des salariés	(14 873)	(17 582)	(20 502)
Coût des engagements retraites et obligations similaires	(4 520)	(3 173)	(1 837)
Rémunération sur base d'actions	(2 086)	(1 600)	(781)
Autres charges de personnel	(42 700)	(50 272)	(54 156)
<b>TOTAL DES FRAIS DE PERSONNEL HORS INTÉRIMAIRES</b>	<b>(1 089 482)</b>	<b>(1 270 053)</b>	<b>(1 549 947)</b>
Coût du personnel des intérimaires	(93 198)	(117 857)	(156 777)
<b>TOTAL DES FRAIS DE PERSONNEL DONT INTÉRIMAIRES</b>	<b>(1 182 680)</b>	<b>(1 387 910)</b>	<b>(1 706 724)</b>

#### NOMBRE DE SALARIÉS TRAVAILLANT EN ÉQUIPE

	2021	2022	2023
Salariés travaillant en équipe	13 947	14 194	18 028
dont salariés travaillant la nuit seulement	1 148	1 146	1 313
dont salariés travaillant le week-end seulement	98	91	120
Salariés à temps partiel	422	422	421

#### HEURES SUPPLÉMENTAIRES

	2021	2022	2023
Temps de travail hebdomadaire	De 35 h à 48 h	De 35 h à 48 h	De 35 h à 48 h
Heures supplémentaires (équivalent temps plein)	935	937	1 239

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

#### TAUX DE MOBILITÉ DES CADRES

	2021	2022	2023
France	24 %	20 %	20 %
Europe de l'Ouest (hors France)	9 %	12 %	17 %
Europe de l'Est	5 %	3 %	14 %
Amérique du Nord	5 %	5 %	20 %
Amérique du Sud et Afrique	5 %	21 %	22 %
Asie	17 %	10 %	27 %
<b>TOTAL</b>	<b>10 %</b>	<b>11 %</b>	<b>19 %</b>

#### RELATIONS ET DIALOGUE SOCIAL

	2021	2022	2023
Comités existants	181	183	218
dont Comités d'Entreprise	70	70	95
Autres commissions (formation...)	85	85	114
Syndicats représentés	37	34	67
Accords d'entreprise conclus dans l'année	248	215	244
Accords en matière de santé et de sécurité au travail	21	12	16
Pourcentage de salariés couverts par une convention collective	58 %	56 %	58 %

#### MONTANT DES ŒUVRES SOCIALES COMITÉ D'ENTREPRISE EN FRANCE (en milliers d'euros)

En milliers d'euros	2021	2022	2023
Montant des œuvres sociales CE versées dans l'année en France	822	830	953

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

#### INDICATEURS ENVIRONNEMENTAUX

##### CONSOMMATION ANNUELLE DES MATIÈRES PREMIÈRES

En tonnes	2021	2022	2023
Plastiques vierges	258 752	283 658	317 407
Composites vierges	7 011	6 879	8 284
Plastiques recyclés	5 927	7 388	9 626
<b>TOTAL PLASTIQUES</b>	<b>271 690</b>	<b>297 925</b>	<b>335 317</b>

##### CONSOMMATIONS DE PEINTURES ET SOLVANTS

En tonnes	2021	2022	2023
Peintures	6 041	5 549	5 803
Solvants	6 402	7 523	8 090
<b>TOTAL</b>	<b>12 443</b>	<b>13 072</b>	<b>13 893</b>

##### ÉMISSIONS DE COV

Afin de réduire les COV, les postes de peintures sont équipés d'incinérateurs en fin de chaîne de production. Par ses installations, le Groupe respecte les normes en vigueur sur les rejets de COV.

En tonnes	2021	2022	2023
<b>COV</b>	<b>1 155</b>	<b>1 338</b>	<b>1 478</b>

##### GESTION DE L'EAU

L'eau est une matière première principalement consommée pour refroidir les circuits. Elle est consommée en privilégiant une boucle fermée afin de limiter le volume total consommé.

Les rejets d'eau concernent les eaux utilisées dans les procédés de peinture, dans ce cas, elles sont retraitées et les boues de peinture rentrent dans les circuits de gestion des déchets en respect des réglementations, et des eaux sanitaires.

##### CONSOMMATION ET REJETS D'EAU

	2021	2022	2023
Consommation annuelle (en m <sup>3</sup> )	1 007 006	1 138 953	1 404 887
Consommation (en l/kg de matière transformée)	3,406	3,528	4,021
Rejets d'eau (en m <sup>3</sup> )	748 724	848 136	1 192 380

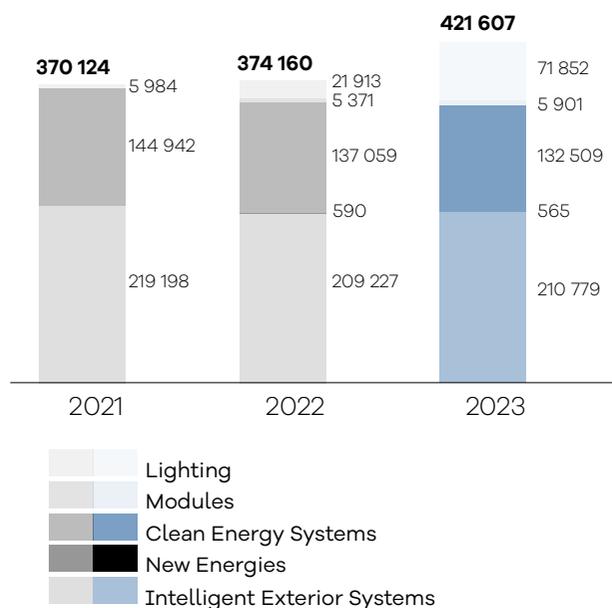
##### NOMBRE DE SITES CERTIFIÉS ISO

	2021		2022		2023	
Sites certifiés ISO 14001	103	94 %	112	90 %	113	92 %
Sites certifiés ISO 50001	41	37 %	50	40 %	55	44 %
Sites certifiés ISO 45001	80	73 %	88	71 %	89	71 %

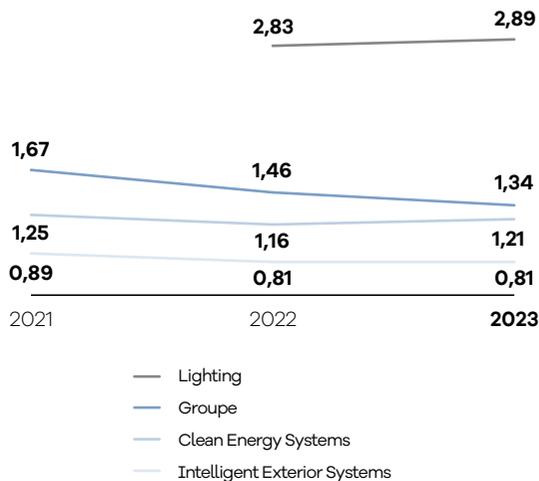
### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Autres indicateurs extra-financiers

#### ÉMISSIONS DE CO<sub>2</sub> SCOPES 1 ET 2 PAR ACTIVITÉ (t CO<sub>2</sub> eq) <sup>(1)</sup>



#### ÉMISSIONS DE CO<sub>2</sub> (kg CO<sub>2</sub> eq/kg de matière achetée) <sup>(2)</sup>



#### ÉMISSIONS DE CO<sub>2</sub> SCOPE 2 (LOCATION-BASED)

Groupe

Émissions CO<sub>2</sub> Scope 2 Groupe (tCO<sub>2</sub>eq)

Année	2021	2022	2023
Émissions CO <sub>2</sub> Scope 2 Groupe (tCO <sub>2</sub> eq)	291 907	296 988	341 218

(1) Location-based

(2) Location-based

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Méthodologie

## 3.8 MÉTHODOLOGIE

### LE PÉRIMÈTRE DU RAPPORT

Le périmètre du reporting a pour objectif d'être représentatif des activités de Compagnie Plastic Omnium SE. Ainsi, pour l'exercice 2023, le reporting social, environnemental et sociétal couvre la totalité du chiffre d'affaires IFRS 2023 de Compagnie Plastic Omnium SE.

Les consommations d'eau et d'énergies des magasins avancés fournisseurs (MAF) gérés par Intelligent Exterior Systems et Clean Energy Systems sont également prises en compte, de même que les émissions de CO qui en découlent.

Le Groupe compte sept installations classées pour la protection de l'environnement (ICPE) soumises à autorisation, une ICPE soumise à enregistrement et deux ICPE soumises à déclaration. Ces ICPE sont intégrées dans le périmètre HSE du Groupe.

1.1 Les effectifs au 31 décembre 2022 par nature de contrats et intérimaires sont étendus à l'ensemble des entités juridiques qui sont dans le périmètre de consolidation des comptes de gestion.

1.2 De même pour les effectifs inscrits répartis hommes/femmes, par catégorie ouvriers/employés/cadres, ainsi que par tranche d'âges et les intérimaires sont étendus à l'ensemble des entités juridiques qui sont dans le périmètre de consolidation.

1.3 Les indicateurs R&D (nombre de sites, nombre de salariés en R&D) sont calculés sur le périmètre IFRS.

#### Variations de périmètre :

Pour le reporting social, les indicateurs sont reportés dès la création ou l'intégration du site. Cela concerne les effectifs, l'absentéisme, et répartition des femmes par catégorie socioprofessionnelle. Pour les autres indicateurs, une mention spécifique est faite si nécessaire.

Concernant le périmètre HSE, les modalités d'intégration des entités nouvellement créées ou acquises et d'exclusion des entités fermées ou cédées durant l'année demeurent inchangées. En 2022, dix nouveaux sites<sup>(1)</sup> de la division Lighting ont été intégrés en cours de reporting. L'exercice 2023 est le premier exercice complet pour ces sites, pouvant affecter les résultats du Groupe.

(1) Liste des 10 nouveaux sites Lighting intégrés en 2022 : Novy Jicin, Rychvald, Tanger, Niemce, Dilovasi, Tuzla, Hendersonville, Sorocaba, Monterrey & Kunshan.

### LES MODES DE CALCUL DES INDICATEURS

Les indicateurs sont calculés sur le périmètre IFRS et donnés sur 2 ou 3 années pour permettre la comparabilité. Les valeurs présentées sont généralement arrondies : les sommes ainsi arrondies peuvent présenter un écart non significatif par rapport au total publié.

#### INDICATEURS HSE/CLIMAT

Les indicateurs HSE / climat sont consolidés du 1er janvier au 30 novembre 2023 et extrapolés au 31 décembre, à l'exception des émissions scope 3 et du nombre de sites certifiés ISO 14001 et ISO 50001, consolidées de janvier à fin décembre.

Les facteurs d'émission utilisés pour calculer les émissions de CO<sub>2</sub> scope 2 (émissions indirectes relatives à l'utilisation d'électricité) sur la base de la méthodologie en Location-based résultant des consommations d'électricité sont ceux de l'ADEME pour la France et de l'IEA (International Energy Agency) pour tous les autres pays ; données de 2021. Les facteurs d'émission utilisés pour calculer les émissions de CO Market-Based résultant des consommations d'électricité proviennent du Residual Mix IEA & RE-DISS pour les pays Européens. Pour les autres continents, en l'absence de facteurs d'émission Market-Based, ce sont les facteurs d'émission Location-Based de l'IEA qui sont utilisés.

#### INDICATEURS RH/SOCIAUX

Les indicateurs RH / sociaux sont consolidés du 1er janvier au 31 décembre 2023, à l'exception de :

- les indicateurs arrêtés 31 décembre 2023 : le nombre de stagiaires, VIE, apprentis et Graduate Program, répartition hommes/femmes ;
- les indicateurs arrêtés au 30 novembre 2023 et extrapolés au 31 décembre sur la base du ratio effectif décembre/effectif novembre : répartition Ouvriers/Employés, salariés travaillant en équipe ou à temps partiel ;
- les indicateurs arrêtés au 30 novembre 2023 et proratisés au 31 décembre sur la base du ratio de 12/11 : les heures de formation interne et externe, les dépenses de formation, le nombre de salariés formés depuis le 1er janvier 2023 ;

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

#### Méthodologie

- les indicateurs arrêtés au 30 novembre 2023 et considérés comme valables pour l'année entière : temps de travail hebdomadaire, pourcentage de salariés couverts par une convention collective, pourcentage de salariés formés dans l'année, nombre de personnes handicapées, postes de travail modifiés pour les personnes handicapées, les informations économiques et financières : parts de marché, prévision de croissance, investissements ;
- les indicateurs arrêtés au 31 octobre 2023 et considérés comme valables pour l'année entière : nombre d'incidents de discrimination, nombre de mesures prises suite aux incidents de discrimination, comités, autres commissions, syndicats représentés, accords d'entreprise, accords en matière de santé et de sécurité au travail.

#### PROCÉDURES ET CONTRÔLES EXTERNES

Un protocole de reporting spécifique aux Directions HSE et Ressources Humaines a été élaboré et précise dans un seul et même document la procédure de collecte et de validation ainsi que les définitions des indicateurs identifiés. Ce protocole est adressé à l'ensemble des contributeurs et validateurs des données extra-financières; ce document peut être mis à disposition du lecteur sur demande. Ces données sont collectées dans le logiciel de reporting extra-financier du Groupe.

Pour l'exercice 2023, les procédures de reporting des indicateurs extra-financiers ont fait l'objet d'une vérification externe par un commissaire aux comptes, PwC. Dans ce cadre, des audits de sites ont été menés, sur la base d'une sélection d'indicateurs sociaux, environnementaux et sociétaux, sur 14 sites représentatifs des activités du Groupe Plastic Omnium afin de valider la qualité et la crédibilité globale du système de reporting.

Les sites audités en 2023 sont : IES Fontaine (France), IES Langres (France), IES San Luis Potosi (Mexique), IES Arevalo (Espagne), IES Valencia Plant (Espagne), IES Greer (États-Unis), IES Bhamboli (Inde), CES Anderson (États-Unis), CES Rayong (Thaïlande), CES Hansalpur (Inde), CES Arevalo (Espagne), Modules Rastatt (Allemagne), Lighting Novy Jicin (République Tchèque), New Energies Genk (Belgique).

La nature des travaux réalisés et les conclusions afférentes sont présentées dans une attestation spécifique qui figure à la fin de ce chapitre.

Le glossaire des indicateurs est disponible sur demande auprès des Directions Ressources Humaines et HSE/ Développement Durable du Groupe.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Table de concordance

## 3.9 TABLE DE CONCORDANCE

Sous-thématiques	Chapitres Pages		Indicateurs clés de performance	Principes Pacte Mondial des NU	Indicateurs GRI <sup>(1)</sup>	Thématiques SASB <sup>(2)</sup> (référentiel pièces automobiles)	Recommandations de la TCFD <sup>(3)</sup>	Réponses au questionnaire climat du CDP <sup>(4)</sup>
								
<b>Rapport intégré</b>								
Performance	1		Sécurité Tf2 : 1,07		201-1	<i>Design for fuel efficiency</i>	<b>GOVERNANCE</b>	
Modèle d'affaires	1 3.3	22-23 98-99	Notation extra-financière - CDP : A/ Ecovadis 80/100 (statut <i>platinum</i> ) Formation des jeunes - 1 233 (alternance, VIE ou stage) Émissions de CO <sub>2</sub> (vs 2022) - scopes 1 & 2 : + 23,6 % scope 3 : + 10 % Diversité - femmes dans le Groupe : 31 %/femmes ingénieures et cadres : 24 % Fournisseurs : part des achats du Groupe évaluée dans le cadre de la démarche <i>Know your suppliers</i> , représentant les dépenses d'achats en euros de chaque division : 95 % Engagement des collaborateurs dans le Développement Durable - 200 <i>Sustainability Ambassadors</i> Taxonomie (reporting volontaire) : 25,2 % du CA économique éligible dont 21,5 % du CA économique aligné Part de l'électricité achetée qui est renouvelable : 32 % Part des déchets recyclée ou revalorisée : 86 %		201-2 102-43		<b>a) Rôle du Conseil d'Administration dans la gouvernance climatique de l'entreprise</b> <b>b) Rôle de la Direction dans la gouvernance climatique de l'entreprise</b>	C1.1b C1.2 - C1.2a C2.1a, C2.2a, C2.3, C2.3a, C2.4, C2.4a
							<b>STRATÉGIE</b> <b>a) Descriptions des risques climatiques et opportunités à court, moyen et long terme</b>	
							<b>INDICATEURS ET OBJECTIFS</b> <b>a) Indicateurs financiers et non financiers utilisés dans le cadre de la stratégie climatique de l'entreprise</b>	C2.1, C2.1a, C2.1b, C2.2, C2.2a

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Table de concordance

Sous-thématiques	Chapitres	Pages	Indicateurs clés de performance	Principes Pacte Mondial des NU	Indicateurs GRI <sup>(1)</sup>	Thématiques SASB <sup>(2)</sup> (référentiel pièces automobiles)	Recommandations de la TCFD <sup>(3)</sup>	Réponses au questionnaire climat du CDP <sup>(4)</sup>
								
<b>Enjeux sociaux</b>								
Risque Sécurité et Santé des personnes	3.4.1.1	114	Taux de fréquence Tf1 (accident du travail avec arrêt, personnel intérimaire inclus) : 0,79 Tf2 (accident du travail avec et sans arrêt, personnel intérimaire inclus) : 1,07 Nombre de formations Top Safety : 981	Principe 1	403-2 403-3			
Risques Ressources Humaines Gestion des talents et compétences clés Engagement Des collaborateurs Égalité des chances/ diversité et inclusion Dialogue social	3.4.1.2	116	Heures de formation par an et par salarié : 18 h Taux de <i>turnover</i> des cadres : 15,11 % Taux d'absentéisme : 2,98 % Part des femmes dans les effectifs : 31 % Part des femmes ingénieurs et cadre : 24 % Part des femmes à des postes de <i>Senior Executive</i> : 24 % Nombre de travailleurs en situation de handicap : 425 Nombre d'apprentis, stagiaires, VIE : 1 233	Principes 1, 3 et 6	202-2 404-1 404-2 405-1 406 406-1			
<b>Enjeux sociétaux</b>								
Risque Éthique des affaires et évasion fiscale	3.4.2.1	125	Index de sensibilisation à l'éthique : 88 % (5)	Principe 10	102-16 102-17 205-1 205-2 205-3 207-1	<i>Competitive behavior</i>		
Cyber-risque - Continuité des services SI -protection des données	3.4.2.2	126	Audits externes : sites certifiés ou re-certifiés avec la norme TISAX : 16		418			
Risque Sécurité et qualité des produits et la satisfaction des clients	3.4.2.3	127	Nombre de centres R&D : 39 19 familles de brevets déposées Part des sites certifiés IATF 16949 (IES et CES) : 95 %		416-1	<i>Product Safety</i>		
Risque Achats responsables/ fournisseurs	3.4.2.4	128	% des achats du Groupe évalués dans le cadre de la démarche <i>Know Your Suppliers</i> représentant les dépenses d'achats en euros de chaque division : 95 %	Principes 1 à 10	102-16 102-17 204 308-1 308-2 407-1 408-1 409-1 412-1 414-1 414-2	<i>Materials sourcing</i>		
Risque Droits Humains	3.4.2.5	129	Part des sites ayant proposé une action en faveur des communautés : 84 %	Principes 1 à 10	203-1 412-1 412-2	<i>Materials sourcing</i>		

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Table de concordance

Sous-thématiques	Chapitres	Pages	Indicateurs clés de performance	Principes Pacte Mondial des NU	Indicateurs GRI <sup>(1)</sup>	Thématiques SASB <sup>(2)</sup> (référentiel pièces automobiles)	Recommandations de la TCFD <sup>(3)</sup>	Réponses au questionnaire climat du CDP <sup>(4)</sup>
								
<b>Enjeux environnementaux</b>								
Risque Impact du changement climatique sur le modèle économique de l'entreprise	3.4.3.1	130	Émissions de CO <sub>2</sub> ( <i>location-based</i> ) : scope 1 : 81 kt CO <sub>2</sub> eq scope 2 : 397 kt CO <sub>2</sub> eq scope 3 : 32 907 kt CO <sub>2</sub> eq Nombre de sites industriels équipés pour générer de l'énergie renouvelable : 23	Principes 7, 8 et 9	102-27 302-1 302-3 302-5 305-1 305-2 305-4 305-5	<i>Energy management</i>	<b>STRATÉGIE</b> <b>a)</b> Descriptions des risques climatiques et opportunités à court, moyen et long terme <b>b)</b> Impact des risques et opportunités climatiques pour les activités, la stratégie et la planification financière de l'organisation <b>c)</b> Évaluation de la résilience de l'entreprise aux risques climatiques en prenant en compte différents <i>scenarii</i> climatiques dont un scénario 2 °C ou inférieur  <b>GESTION DES RISQUES</b> <b>a)</b> Processus d'identification et d'évaluation des risques climatiques <b>b)</b> Processus de gestion des risques climatiques <b>c)</b> Intégration dans le processus de gestion des risques de l'entreprise  <b>INDICATEURS ET OBJECTIFS</b> <b>a) Indicateurs d'évaluation des risques et opportunités liés au climat</b> <b>b)</b> Bilan des émissions de gaz à effet de serre des scopes 1 et 2 et, si approprié, du scope 3 <b>c)</b> Objectifs climatiques de l'entreprise et résultats atteints dans la poursuite des objectifs	C2.3a, C2.4a, C3.1, C3.2, C3.2a, C3.3, C3.4  C3.2, C3.2a  C2.1, C2.1a, C2.1b, C2.2, C2.2a C2.1, C2.2 C2.1, C2.2
Risque Catastrophes naturelles/ climatiques (non-adaptation au changement climatique)	3.4.3.2	140	Consommation d'eau : 4,021 l/kg de matière achetée Consommation de matières premières : 349 402 t	Principe 7				C4.2, C4.2a, C9.1
Risque éco-conception et recyclabilité	3.4.3.3	141	Part des déchets recyclés ou valorisés : 86 %	Principes 8 et 9	301-1 301-2 305-5 306-5	<i>Materials efficiency</i> <i>Design for fuel efficiency</i>		C6.1, C6.2, C6.3, C6.5
Risque Biodiversité	3.4.3.4	144	11 sites prioritaires pour mise en place d'actions biodiversité	Principe 7	304-1 304-2 304-3			C4.1, C4.1a, C4.2, C4.2a

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Table de concordance

Sous-thématiques	Chapitres	Pages	Indicateurs clés de performance	Principes Pacte Mondial des NU	Indicateurs GRI <sup>(1)</sup>	Thématiques SASB <sup>(2)</sup> (référentiel pièces automobiles)	Recommandations de la TCFD <sup>(3)</sup>	Réponses au questionnaire climat du CDP <sup>(4)</sup>
								
<b>Devoir de vigilance</b>								
Cartographie des risques	3.5	150	Nombre de sites certifiés ISO 14001 : 113 Nombre de sites certifiés ISO 45001 : 89 Nombre de sites certifiés ISO 50001 : 55	Principes 1 à 10		<i>Materials sourcing</i>		
Mesures d'évaluation	3.5	152	Index de sensibilisation à l'éthique : 88 % (5)		308-1 412-1 412-2 412-3 414-1			
Actions de prévention et d'atténuation	3.5	153						
Mécanisme d'alerte	3.5	157	Nombre d'alertes reçues et traitées : 13					
Dispositifs de suivi	3.5	158	% des achats du Groupe évalués dans le cadre de la démarche <i>Know Your Suppliers</i> représentant les dépenses d'achats en euros de chaque division : 95 %					

(1) Le Global Reporting Initiative (GRI) est un organisme international indépendant de normalisation de la performance en Développement Durable des entreprises et des organisations.

(2) Le Sustainability Accounting Standards Board (SASB) est une organisation à but non lucratif, fondée en 2011 pour développer des normes comptables de durabilité.

(3) La TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) est un groupe de travail nommé par le Financial Security Board (FSB) en décembre 2015 pour proposer des recommandations sur la manière de reporter et publier les risques et opportunités liés au changement climatique.

(4) Le CDP est une organisation internationale à but non lucratif qui gère l'une des plus grandes bases de données environnementales, encourageant les investisseurs, les entreprises, les États et les régions à mesurer leur impact pour ensuite agir de manière concrète. C'est leur impact global sur l'environnement qui est calculé grâce à leurs réponses aux différents questionnaires du CDP.

(5) En 2023, l'index éthique prend en compte le suivi du module Code de conduite par les nouveaux arrivants ainsi que le suivi du module anti-corruption par les cadres et non-cadres des fonctions exposées (achats, ventes, logistique, finance).

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Rapport de l'Organisme Tiers Indépendant

#### 3.10 RAPPORT DU PROFESSIONNEL DE L'EXPERTISE-COMPTABLE, DESIGNÉ ORGANISME TIERS INDÉPENDANT, SUR LA VÉRIFICATION DE LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

##### EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023

À l'assemblée générale,

En notre qualité de professionnel de l'expertise-comptable désigné organisme tiers indépendant de la société Burelle SA (ci-après « l'entité »), accrédité par le Cofrac (Accréditation Cofrac Inspection n° 3-1862, portée disponible sur [www.cofrac.fr](http://www.cofrac.fr)), nous avons mené des travaux visant à formuler un avis motivé exprimant une conclusion d'assurance modérée sur les informations historiques (constatées ou extrapolées) de la déclaration consolidée de performance extra-financière, préparées selon les procédures de l'entité (ci-après le « Référentiel »), pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 (ci-après respectivement les « Informations » et la « Déclaration »), présentées dans le rapport de gestion consolidé en application des dispositions des articles L.225-102-1, R.225-105 et R.225-105-1 du code de commerce.

##### CONCLUSION

Sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre, telles que décrites dans la partie « Nature et étendue des travaux », et des éléments que nous avons collectés, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que la déclaration de performance extra-financière est conforme aux dispositions réglementaires applicables et que les Informations, prises dans leur ensemble, sont présentées, de manière sincère, conformément au Référentiel.

##### PRÉPARATION DE LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

L'absence de cadre de référence généralement accepté et communément utilisé ou de pratiques établies sur lesquels s'appuyer pour évaluer et mesurer les Informations permet d'utiliser des techniques de mesure différentes, mais acceptables, pouvant affecter la comparabilité entre les entités et dans le temps.

Par conséquent, les Informations doivent être lues et comprises en se référant au Référentiel dont les éléments significatifs sont disponibles sur demande au siège de l'entité.

##### LIMITES INHÉRENTES À LA PRÉPARATION DES INFORMATIONS

Les Informations peuvent être sujettes à une incertitude inhérente à l'état des connaissances scientifiques ou économiques et à la qualité des données externes utilisées. Certaines informations sont sensibles aux choix méthodologiques, hypothèses et/ou estimations retenues pour leur établissement et présentées dans la Déclaration.

##### RESPONSABILITÉ DE L'ENTITÉ

Il appartient à la direction de :

- sélectionner ou d'établir des critères appropriés pour la préparation des Informations ;
- préparer une Déclaration conforme aux dispositions légales et réglementaires, incluant une présentation du modèle d'affaires, une description des principaux risques extra-financiers, une présentation des politiques appliquées au regard de ces risques ainsi que les résultats de ces politiques, incluant des indicateurs clés de performance et par ailleurs les informations prévues par l'article 8 du règlement (UE) 2020/852 (taxonomie verte) ;
- préparer la Déclaration en appliquant le Référentiel de l'entité tel que mentionné ci-avant ; ainsi que
- mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement des Informations ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

La Déclaration a été établie par le Conseil d'Administration.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Rapport de l'Organisme Tiers Indépendant

#### RESPONSABILITÉ DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT

Il nous appartient, sur la base de nos travaux, de formuler un avis motivé exprimant une conclusion d'assurance modérée sur :

- la conformité de la Déclaration aux dispositions prévues à l'article R.225-105 du code de commerce ;
- la sincérité des informations historiques (constatées ou extrapolées) fournies en application du 3° du I et du II de l'article R.225-105 du code de commerce, à savoir les résultats des politiques, incluant des indicateurs clés de performance, et les actions, relatifs aux principaux risques.

Comme il nous appartient de formuler une conclusion indépendante sur les Informations telles que préparées par la direction, nous ne sommes pas autorisés à être impliqués dans la préparation desdites Informations, car cela pourrait compromettre notre indépendance.

Il ne nous appartient pas de nous prononcer sur :

- le respect par l'entité des autres dispositions légales et réglementaires applicables (notamment en matière d'informations prévues par l'article 8 du règlement (UE) 2020/852 (taxonomie verte) le cas échéant, de Plan de Vigilance et de lutte contre la corruption et d'évasion fiscale) ;
- la sincérité des informations prévues par l'article 8 du règlement (UE) 2020/852 (taxonomie verte) ;
- la conformité des produits et services aux réglementations applicables.

#### DISPOSITIONS RÉGLEMENTAIRES ET DOCTRINE PROFESSIONNELLE APPLICABLE

Nos travaux décrits ci-après ont été effectués conformément aux dispositions des articles A.225-1 et suivants du code de commerce, aux normes professionnelles du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables applicables en France, et à l'avis technique de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes, Intervention du commissaire aux comptes, intervention de l'OTI - Déclaration de performance extra-financière, tenant lieu de programme de vérification, et à la norme internationale ISAE 3000 (révisée) - *Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information*.

#### INDÉPENDANCE ET CONTRÔLE QUALITÉ

Notre indépendance est définie par les dispositions prévues à l'article L.822-11 du code de commerce et le code de déontologie de la profession. Par ailleurs, nous avons mis en place un système de contrôle qualité qui comprend des politiques et des procédures documentées visant à assurer le respect des textes légaux et réglementaires applicables, des règles déontologiques et de la doctrine professionnelle relative à cette intervention.

#### MOYENS ET RESSOURCES

Nos travaux ont mobilisé les compétences de 7 personnes et se sont déroulés entre octobre 2023 et mars 2024 sur une durée totale d'intervention de 8 semaines.

Nous avons fait appel, pour nous assister dans la réalisation de nos travaux, à nos spécialistes en matière de développement durable et de responsabilité sociétale. Nous avons mené 18 entretiens avec les personnes responsables de la préparation de la Déclaration, représentant notamment les directions Développement Durable, HSE, Ressources humaines, Achats responsables, Innovation, Juridique, Cybersécurité, Qualité et Satisfaction client.

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Rapport de l'Organisme Tiers Indépendant

#### NATURE ET ÉTENDUE DES TRAVAUX

Nous avons planifié et effectué nos travaux en prenant en compte le risque d'anomalies significatives sur les Informations.

Nous estimons que les procédures que nous avons menées en exerçant notre jugement professionnel nous permettent de formuler une conclusion d'assurance modérée :

- nous avons pris connaissance de l'activité de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation et de l'exposé des principaux risques ;
- nous avons apprécié le caractère approprié du Référentiel au regard de sa pertinence, son exhaustivité, sa fiabilité, sa neutralité et son caractère compréhensible, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;
- nous avons vérifié que la Déclaration présente les informations prévues au II de l'article R.225-105 du code de commerce lorsqu'elles sont pertinentes au regard des principaux risques ;
- nous avons vérifié que la Déclaration couvre chaque catégorie d'information mentionnée au III de l'article L.225-102-1 du code de commerce en matière sociale et environnementale, ainsi qu'en matière de respect des droits de l'homme et de lutte contre la corruption et l'évasion fiscale. Elle comprend également, le cas échéant, une explication des raisons justifiant l'absence des informations requises par le 2ème alinéa du III de l'article L.225-102-1.
- nous avons vérifié que la Déclaration présente le modèle d'affaires et une description des principaux risques liés à l'activité de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation, y compris, lorsque cela s'avère pertinent et proportionné, les risques créés par ses relations d'affaires, ses produits ou ses services ainsi que les politiques, les actions et les résultats, incluant des indicateurs clés de performance afférents aux principaux risques ;
- nous avons consulté les sources documentaires et mené des entretiens pour :
  - apprécier le processus de sélection et de validation des principaux risques ainsi que la cohérence des résultats, incluant les indicateurs clés de performance retenus au regard des principaux risques et politiques présentés ; et
  - corroborer les informations qualitatives (actions et résultats) que nous avons considérées les plus importantes présentées en annexe et pour lesquelles nos travaux ont été réalisés au niveau de l'entité consolidante ;
- nous avons vérifié que la Déclaration couvre le périmètre consolidé, à savoir l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation conformément à l'article L.233-16 le cas échéant avec les limites précisées dans la Déclaration ;
- nous avons pris connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par l'entité et avons apprécié le processus de collecte visant à l'exhaustivité et à la sincérité des Informations ;
- pour les indicateurs clés de performance et les autres résultats quantitatifs que nous avons considérés les plus importants présentés en annexe, nous avons mis en œuvre :
  - des procédures analytiques consistant à vérifier la correcte consolidation des données collectées ainsi que la cohérence de leurs évolutions ;
  - des tests de détail, sur la base de sondages ou d'autres moyens de sélection, consistant à vérifier la correcte application des définitions et procédures et à rapprocher les données des pièces justificatives. Ces travaux ont été menés auprès d'une sélection d'entités contributrices, à savoir IES Fontaine (France), IES San Luis Potosi (Mexique), IES Arevalo (Espagne), IES Langres (France), IES Valencia (Espagne), IES Greer (Etats-Unis), IES Bhamboli (Inde), CES Anderson (Etats-Unis), CES Rayong (Thaïlande), CES Hansalpur (Inde), CES Arevalo (Espagne), Modules Rastatt (Allemagne), Lighting Novy Jicin (République Tchèque), New Energies Genk (Belgique) et couvrent entre 20 % et 23 % des données consolidées sélectionnées pour ces tests ;
- nous avons apprécié la cohérence d'ensemble de la Déclaration par rapport à notre connaissance de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation.

Les procédures mises en œuvre dans le cadre d'une mission d'assurance modérée sont moins étendues que celles requises pour une mission d'assurance raisonnable effectuée selon la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes ; une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux de vérification plus étendus.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 15 avril 2024

L'expert-comptable

**PricewaterhouseCoopers Audit**  
Aurélie Castellino  
Associée Reporting Durabilité

### 3. Déclaration de Performance Extra-Financière

Rapport de l'Organisme Tiers Indépendant

#### ANNEXE : LISTE DES INFORMATIONS QUE NOUS AVONS CONSIDÉRÉES COMME LES PLUS IMPORTANTES

##### INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE ET AUTRES RÉSULTATS QUANTITATIFS POUR L'EXERCICE 2023 (KPI ET RÉSULTATS) :

- Risque Sécurité et santé des personnes : Nombre de Top Safety visites ; Nombre de personnes sensibilisées à Top Safety et ratio par personne par an ; Nombre de sessions de sensibilisation à Stop 5 ; Taux de fréquence (Tf1 et Tf2 hors intérimaires) ; Nombre de sites sans accidents sur 12 mois glissants ; Nombre de sites certifiés ISO 45 001 ;
- Risque Ressources humaines et dialogue social : Effectifs totaux (y compris intérimaires) ; Employés enregistrés en fin de mois (CDI + CDD) ; Taux de turnover des cadres ; Taux d'absentéisme ; Nombre d'heures de formation (incl. par salarié) ; Nombre de comités ; Nombre d'emplois des jeunes (stagiaires, apprentis/alternants, VIE, Graduate Program) ; Nombre de travailleurs en situation de handicap ; Nombre total de participants au réseau Women@PO et part de femmes dans le réseau ; Nombre de personnes participant à la convention annuelle "People & Sustainability" du Groupe ;
- Risque éthique des affaires et évasion fiscale : Index de sensibilisation à l'éthique (indicateur AFA) ; Nombre d'audits internes réalisés auprès des entités relatifs aux dispositifs de prévention, détection et correction des actes répréhensibles ;
- Cyber-risque/ continuité de services SI - protection des données : Nombre de sites certifiés TISAX ;
- Risque sécurité qualité des produits et satisfaction du client : Nombre de sites IES et CES certifiés IATF 16 949 ; Nombre de centres R&D (et exprimés en nombre de salariés) ; Nombre de familles de brevets déposées ;
- Risque achats responsables : Part des dépenses du Groupe (€) évaluées dans le cadre de la démarche "Know Your Suppliers" (en %) ; Nombre de rencontres annuelles du comité "Conformité Fournisseurs" ;
- Risque impact du changement climatique sur le modèle économique de l'entreprise (non atténuation du changement climatique) : Consommation d'électricité (incl. Verte produite sur site) et gaz en Mwh ; Emissions de TCO2eq scope 1 ; Emissions de TCO2eq scope 2 (Market-based) ; Emissions de TCO2eq scope 3 sur les postes d'émissions 3.1 Achats de biens et services et 3.11 Utilisation des produits vendus ; Nombre de sites équipés d'une solution de monitoring des consommations énergétiques ; Score Ecovadis ; Nombre de sites ayant signé un PPA ; Consommation d'eau (en m<sup>3</sup>) ;
- Risque recyclabilité et éco-conception : Quantité de déchets émis (en tonnes) ; % de déchets recyclés ou revalorisés ; Nombre d'ACV réalisées pour des clients, l'innovation ou le reporting corporate ;
- Risque biodiversité : Nombre de sites implantés dans des zones protégées ; Proportion des sites certifiés ISO 14 001.

##### INFORMATIONS QUALITATIVES (ACTIONS ET RÉSULTATS) POUR L'EXERCICE 2023 :

- Risque Ressources Humaines et dialogue social : Déploiement de la structure de recrutement en Amérique du Nord et Europe centrale ; Formation DEI Unconscious Bias ;
- Risque éthique des affaires et évasion fiscale : Mention des formations e-learning « Code de conduite », « Risque de corruption des intermédiaires » et « Anti-corruption » ;
- Risque sécurité et santé des personnes : Révision 3 fois par an des données et enjeux HSE en comité "ACT FOR ALL" ; Certification ISO 45001 de certains sites ;
- Cyber-risque/ continuité de services SI - protection des données : Déploiement de module d'e-learning de sensibilisation aux risques cyber ;
- Risque sécurité qualité des produits et satisfaction du client : Intégration de la sécurité et qualité des produits dans le Code de Conduite du Groupe ;
- Risque achats responsables : Mise en place de la démarche "Know Your Suppliers" ; Plan d'actions mis en œuvre pour les fournisseurs présentant un risque élevé (évaluation Ecovadis) ; Procédure et formulaire complété par les fournisseurs affectés par la déclaration CMRT ;
- Risque lié aux droits humains : Diffusion de la politique Droits Humains ; Initiatives locales de dons de première nécessité ;
- Risque impact du changement climatique sur le modèle économique de l'entreprise (non atténuation du changement climatique) : Initiatives de l'éco-guide initiée par les "Sustainability Ambassadors" ; Validation du SBTi de l'alignement des objectifs avec le scénario "Business Ambition for 1.5°C" ; Sensibilisation des collaborateurs aux six « Bases de l'environnement » ;
- Risque recyclabilité et éco-conception : Remplacement de l'outil d'ACV par l'utilisation d'une base de données accessible à l'ensemble des équipes ; Lancement du projet "Sustainable Materials" ;
- Risque biodiversité : Lancement d'un plan d'actions pour réduire l'impact sur la biodiversité environnante ; Renouvellement des engagements pris en faveur de la biodiversité auprès d'Act4Nature ; Réalisation d'une étude cartographique des sites de Plastic Omnium.

# Comptes consolidés

## INDICATEURS FINANCIERS

Dans le cadre de sa communication financière le Groupe utilise des indicateurs financiers établis sur la base d'agrégats issus des Comptes consolidés établis conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne.

Comme indiqué dans la note 3.1 des Comptes consolidés au 31 décembre 2023 relative à l'information sectorielle, le Groupe utilise pour son management opérationnel la notion de « chiffre d'affaires économique ».

Le « chiffre d'affaires économique » correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe et de ses coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention : Yanfeng Plastic Omnium leader chinois des pièces extérieures de carrosserie, SHB Automotive modules, société coréenne leader des modules de bloc avant, BPO AS, acteur majeur du marché turc des équipements extérieurs et EKPO Fuel Cell Technologies, spécialisée dans le développement et de la production en série de piles à combustible.

## RÉCONCILIATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE AVEC LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

En milliers d'euros

	2023	2022
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>11 412 320</b>	<b>9 487 460</b>
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	<i>1 084 471</i>	<i>938 779</i>
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>10 327 849</b>	<b>8 548 681</b>

# Comptes consolidés

Faits marquants

## 4.1 FAITS MARQUANTS

### BURELLE SA : POURSUITE DU SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DE SES FILIALES

Au cours de l'année 2023, Burelle SA, holding animatrice et de contrôle, a soutenu la stratégie de développement accéléré de ses filiales :

- Tout en abaissant son levier de dette à 1,7 fois l'EBITDA, Plastic Omnium a continué à investir 482 millions d'euros, notamment dans l'éclairage, l'électrification et l'hydrogène, ainsi que pour répondre à la commande historique d'un acteur majeur américain dans la mobilité électrique à Austin au Texas, en lien avec un carnet de commandes et un chiffre d'affaires historiquement élevés ;
- L'ANR de l'activité immobilière progresse significativement, de +23 millions d'euros à 278 millions d'euros, soutenu par une activité hôtelière dynamique et un portefeuille de bureaux bénéficiant d'un taux d'occupation financier élevé (97%) ;
- Porté par la bonne performance du portefeuille de Burelle Participations, l'ANR du capital investissement a également connu une forte croissance, passant de 111 millions d'euros à 129 millions d'euros en 2023 ;
- Le Groupe bénéficie d'une structure financière particulièrement favorable et d'importantes liquidités disponibles, pour les trois filiales comme pour la holding Burelle SA.

Les résultats annuels 2023 de Burelle SA tiennent compte des résultats de Plastic Omnium dans un marché automobile en nette croissance (+9,7%), que Plastic Omnium a surperformé une nouvelle fois de 3,7 points en 2023. Le chiffre d'affaires économique de Plastic Omnium est en croissance de +20,3% (+13,4% en organique) pour atteindre pour la première fois plus de 10 milliards d'euros à 11,4 milliards d'euros. La marge opérationnelle de Plastic Omnium s'élève à 395 millions d'euros (+8,6% vs. 2022) conséquence de l'excellence industrielle et de la gestion maîtrisée de ses coûts par l'entreprise, qui a également généré un free cash-flow solide à 227 millions d'euros.

Par ailleurs, les résultats de Burelle SA bénéficient du bon résultat de la foncière Sofiparc, qui, par un renforcement de ses actifs dans l'hôtellerie en région lyonnaise, a généré un résultat net de 9 millions d'euros et du dynamisme confirmé de l'activité de capital investissement portée par Burelle Participations dont le résultat net s'élève à 11 millions d'euros en 2023.

En millions d'euros

#### Actif Net Réévalué

Industrie - Compagnie Plastic Omnium SE  
Immobilier - Sofiparc  
Capital Investissement - Burelle Participations  
Trésorerie Nette - Burelle SA

**Actif Net Réévalué (en millions d'euros)**

**ACTIF NET RÉÉVALUÉ PAR ACTION (EN EUROS)**

### BURELLE SA : UN ANR À 830 EUROS PAR ACTION EN 2023

L'Actif Net Réévalué (ANR) s'établit à 1 455 millions d'euros, soit 830 € par action, en baisse de -7,6% par rapport au 31 décembre 2022, en lien avec le recul de la valeur boursière de Compagnie Plastic Omnium SE au cours de l'exercice. Burelle SA a su trouver des relais de croissance dans ses autres activités, qui contribuent de manière récurrente aux dividendes et aux résultats du Groupe. Ainsi, en 2023, Sofiparc et Burelle Participations ont assuré 10% des dividendes et représentent 28% de l'ANR total du Groupe. Cette stratégie de diversification d'un portefeuille moins dépendant du cycle automobile sera poursuivie.

L'ANR de **Compagnie Plastic Omnium SE**, détenue à 60%, fluctue en fonction des multiples financiers du secteur automobile. Dans un contexte où la production automobile a rebondi, mais où les anticipations de marché sont affectées par les incertitudes liées au rythme de développement de la mobilité électrique et aux coûts associés pour le secteur, dans un contexte qui, de surcroît, est resté inflationniste en 2023, le cours de l'action Plastic Omnium a augmenté de 18% au premier semestre 2023 et reculé de 25% au deuxième semestre, affichant au total un recul de 12% sur l'année 2023.

**Sofiparc** a vu son ANR augmenter en 2023, suite notamment à l'acquisition des fonds de commerce de deux hôtels à Lyon, totalisant 315 chambres en 2023. En outre, le portefeuille de bureaux a très bien performé en 2023, grâce à la qualité des locataires, à laquelle la foncière Sofiparc reste particulièrement attentive. L'ANR s'est accru de 23 millions d'euros et 9% en 2023, grâce à l'activité hôtelière.

L'ANR de **Burelle Participations** a de nouveau marqué une excellente progression à 129 millions d'euros (+18 millions d'euros) grâce à l'appréciation de son portefeuille en 2023 (+12%).

La trésorerie nette de Burelle SA est à 0 au 31 décembre 2023, après versement d'un dividende de 16 € / action à ses actionnaires sur les résultats de 2022 et deux augmentations de capital à ses filiales d'Immobilier et de Capital-Investissement.

	31/12/2022	31/12/2023	Variation
Industrie - Compagnie Plastic Omnium SE	1 186	1 048	(138)
Immobilier - Sofiparc	255	278	+ 23
Capital Investissement - Burelle Participations	111	129	+ 18
Trésorerie Nette - Burelle SA	14	0	(14)
<b>Actif Net Réévalué (en millions d'euros)</b>	<b>1 566</b>	<b>1 455</b>	<b>(111)</b>
<b>ACTIF NET RÉÉVALUÉ PAR ACTION (EN EUROS)</b>	<b>893</b>	<b>830</b>	<b>(63)</b>

## Comptes consolidés

Faits marquants

### BURELLE SA : DIVIDENDE À 16 EUROS EN 2023 (RESULTAT 2022)

Sur l'année, Burelle SA a distribué 28 millions d'euros de dividendes sur ses résultats 2022 (dividende de 16 euros par action). Ce dividende a été approuvé par l'Assemblée Générale annuelle du 25 mai 2023 et mis en paiement le 2 juin 2023.

### COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SE

le Groupe poursuit sa feuille de route stratégique à la suite des acquisitions majeures intervenues en 2022, avec une très nette amélioration de la rentabilité de l'activité éclairage tout en remportant d'importants succès commerciaux et la montée en puissance industrielle et commerciale de l'activité hydrogène. Le carnet de commandes exceptionnel démontre la pertinence de l'offre technologique de Plastic Omnium, au service de toutes les mobilités, et la confiance des clients du Groupe.

Plastic Omnium franchit le seuil symbolique des 10 milliards d'euros de chiffre d'affaires et poursuit son désendettement (levier dette nette/EBITDA à 1,7x au 31 décembre 2023, note de crédit à long terme S&P BB+ avec une perspective "stable" depuis le 1er mars 2024). Enfin, s'agissant du développement durable, Plastic Omnium continue le déploiement de sa feuille de route de neutralité carbone avec une baisse des émissions de CO2 de 30,2% par rapport à 2019.

### BURELLE PARTICIPATIONS

La poursuite du développement s'est concrétisée avec 36,5 millions d'euros de nouveaux engagements, une appréciation du portefeuille de 12% en 2023 et un actif net réévalué de 129 millions d'euros à fin 2023 contre 111 millions d'euros fin 2022 (+16%).

### SOFIPARC

La foncière signe des performances très favorables. Le taux d'occupation financier atteint 97%. Le chiffre d'affaires est en progression de 20% et la dette baisse de 9 millions d'euros. Sofiparc Hotels, filiale de Sofiparc dédiée à l'hôtellerie, a racheté pour 4,5 millions d'euros les fonds de commerce de deux hôtels à Lyon dont il possédait déjà les murs. Sofiparc Hotels a également acquis 10% des murs et du fonds de commerce de l'hôtel Best Western International à Annecy (133 chambres en 3\*) pour 1,25 millions d'euros, renforçant ainsi sa diversification en région Rhône-Alpes.

## Comptes consolidés

Commentaires sur les Comptes consolidés

### 4.2 COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

<i>En millions d'euros</i>	2022	2023	Variation	Variation à périmètre et change constants
Compagnie Plastic Omnium SE	8 538,1	10 314	+ 20,8 %	+ 13,4 %
Sofiparc	17,7	21,3	+ 20,2 %	+ 20,2 %
Burelle Participations	NA	NA	-	-
Retraitements	- 7,1	- 7,5	-	-
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>8 548,7</b>	<b>10 327,8</b>	<b>+ 20,8 %</b>	<b>+ 13,5 %</b>

Le chiffre d'affaires consolidé de Burelle SA s'établit à 10 327,8 millions d'euros, en hausse de 20,8 % et de 13,5 % à périmètre et change constants.

<i>En millions d'euros</i>	2022	2023	Variation	Variation à périmètre et change constants
Europe/Afrique % du CA	4 739,3 55,4 %	6 100,1 59,1 %	+ 28,7 %	+ 16,5 %
Amérique du Nord % du CA	2 714,2 37,8 %	3 150,1 30,5 %	+ 16,1 %	+ 10,8 %
Asie % du CA	917,2 10,7 %	905,9 8,8 %	- 1,2 %	+ 2,4 %
Amérique du Sud % du CA	178,0 2,1 %	171,8 1,7 %	- 3,5 %	+ 30,8 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>8 548,7</b>	<b>10 327,8</b>	<b>+ 20,8 %</b>	<b>+ 13,5 %</b>

<i>En millions d'euros</i>	2022	2023	Variation
Chiffre d'affaires économique <sup>(1)</sup>	9 487	11 412	+ 20,3 %
Chiffre d'affaires consolidé <sup>(2)</sup>	8 549	10 328	+ 20,8 %
Résultat opérationnel <sup>(3)</sup> <i>en % du CA consolidé</i>	364 4,3 %	397 3,8 %	+ 9,2 % -
Résultat net consolidé <i>en % du CA consolidé</i>	202 2,4 %	175 1,7 %	
Résultat net part du groupe	126	111	
EBITDA <sup>(4)</sup> <i>en % du CA consolidé</i>	861 10,1 %	900 8,7 %	+4,5 % - 1,4 pt
Cash-flow libre <sup>(5)</sup>	229	223	- 7
Endettement net au 31/12 <sup>(6)</sup>	1 621	1 481	- 140
Endettement net/capitaux propres	71 %	63 %	

(1) Le chiffre d'affaires économique correspond au chiffre d'affaires consolidé auquel s'ajoute le chiffre d'affaires des coentreprises du Groupe à hauteur de leur pourcentage de détention.

(2) Le chiffre d'affaires consolidé est retraité du chiffre d'affaires des coentreprises du Groupe à hauteur de leur pourcentage de détention.

(3) La marge opérationnelle comprend la quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence et l'amortissement des actifs incorporels acquis, avant autres produits et charges opérationnels.

(4) L'EBITDA correspond à la marge opérationnelle, qui inclut la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises avant dotations aux amortissements et provisions d'exploitation.

(5) Le cash-flow libre correspond à la capacité d'autofinancement diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions, des impôts et intérêts financiers nets décaissés +/- variation du besoin en fonds de roulement (excédent de trésorerie lié aux opérations).

(6) L'endettement financier net comprend l'ensemble des dettes financières à long terme, les crédits à court terme et découverts bancaires diminués des prêts, des titres de créances négociables et autres actifs financiers à long terme, de la trésorerie et équivalents de trésorerie, après passage à IFRS 16 au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

## Comptes consolidés

Commentaires sur les Comptes consolidés

La **marge brute consolidée** s'établit à 1 159,7 millions d'euros, contre 974,9 millions d'euros en 2022. Elle représente 11,2% du chiffre d'affaires consolidé 2023, contre 11,4 % en 2022.

L'amortissement des actifs incorporels acquis représente une charge sur l'exercice de 21,4 millions d'euros en 2023 contre 18,0 millions d'euros en 2022. La quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises ressort à 38,6 millions d'euros en 2023 contre 46,9 millions d'euros en 2022.

La **marge opérationnelle**, après amortissement des actifs incorporels acquis et après quote-part des entreprises associées et coentreprises, ressort à 397,3 millions d'euros en 2023 (3,8 % du chiffre d'affaires consolidé) contre 363,9 millions d'euros en 2022 (4,3 % du chiffre d'affaires consolidé). Cette progression s'explique par le fort redressement des résultats de Plastic Omnium portée par une activité plus soutenue en 2023 qu'en 2022, une gestion maîtrisée des coûts dans un environnement d'inflation toujours élevée, et une amélioration significative de la marge de l'activité éclairage.

Le **résultat non courant** est constitué d'une charge nette de 50,1 millions d'euros contre une charge nette de 37,2 millions d'euros en 2022.

Les charges financières nettes ressortent à 106,2 millions d'euros contre 51,9 millions d'euros en 2022.

La charge d'impôt s'élève à 62,9 millions d'euros en 2023, contre 61,7 millions en 2022.

Le résultat net des participations ne donnant pas le contrôle s'élève à 64,1 millions d'euros contre 75,9 millions d'euros en 2022.

Le **résultat net part du Groupe** s'élève à 111,0 millions d'euros pour l'exercice 2023, contre 126,2 millions d'euros en 2022 en forte progression.

Les activités du Groupe génèrent, en 2023, une capacité d'autofinancement de 839,7 millions d'euros, contre 778,9 millions d'euros en 2022. Après paiement des intérêts et des impôts et financement du besoin en fonds de roulement, la trésorerie en provenance des opérations s'élève à 712,2 millions d'euros et finance largement les investissements de l'exercice de 489,6 millions d'euros. Compagnie Plastic Omnium SE représente l'essentiel des investissements.

Après ce programme d'investissements, Burelle SA génère un cash-flow libre de 222,5 millions d'euros en 2023, contre 229,3 millions d'euros en 2022.

Les dividendes distribués aux actionnaires de Burelle SA au cours de l'exercice s'élèvent à 28,0 millions d'euros.

Au 31 décembre 2023, l'**endettement financier** net ressort à 1 480,7 millions d'euros contre 1 620,8 millions d'euros en 2022. Cette baisse de l'endettement financier résulte de la politique de désendettement du Groupe Plastic Omnium tout en poursuivant sa politique d'investissement dans les relais de croissance. L'endettement net à la clôture de l'exercice représente 63 % du montant des capitaux propres au 31 décembre 2023 contre 71 % au 31 décembre 2022.

Le Conseil d'Administration proposera, à l'Assemblée Générale du 23 mai 2024, un dividende de 16 euros par action, par rapport à l'année précédente.

### COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SE

Compagnie Plastic Omnium SE est détenue à 60,01% par Burelle SA. Elle est le premier contributeur aux résultats et au portefeuille de Burelle SA avec une capitalisation boursière de 1 746 millions d'euros au 31 décembre 2023.

Compagnie Plastic Omnium SE, cotée sur Euronext Paris, Compartiment A, a publié ses résultats annuels 2023 le 22 février 2024 ([www.plasticomnium.com](http://www.plasticomnium.com)).

En 2023, la production automobile a continué à se redresser, à 87,6 millions de véhicules produits, retrouvant le niveau de 2019, avant la crise Covid-19. Le secteur continue en parallèle sa mutation vers une mobilité électrique et connectée, avec des spécificités géographiques significatives. Plastic Omnium a une nouvelle fois démontré en 2023 sa capacité d'adaptation et a réussi à prendre appui sur une excellente dynamique commerciale pour dépasser pour la première fois de son histoire les 10 milliards d'euros de chiffre d'affaires. En effet, le chiffre d'affaires économique, à 11 399 millions d'euros, est en hausse de +20,3% par rapport à 2022 (+13,4% à périmètre et change constants) et le chiffre d'affaires consolidé progresse de +20,8% à 10 314 millions d'euros (+13,4% à périmètre et change constants). En 2023, avec un marché qui a continué à subir des perturbations, Plastic Omnium a continué à s'adapter, réalisant une marge opérationnelle de 395 millions d'euros représentant 3,8% du chiffre d'affaires, grâce à une gestion rigoureuse de ses coûts.

Le résultat net part du Groupe s'élève à 163 millions d'euros, en légère baisse par rapport à 2022, où le résultat s'établissait à 168 millions d'euros. Les investissements industriels sont en nette croissance (482 millions d'euros en 2023 contre 351 millions d'euros en 2022), en ligne avec l'objectif du Groupe d'un niveau annuel d'investissements représentant au maximum 5% du chiffre d'affaires.

## Comptes consolidés

Commentaires sur les Comptes consolidés

Au 31 décembre 2023, la structure financière de Plastic Omnium SE est toujours solide. Le niveau de dette est en baisse avec un levier de dette nette / EBITDA qui s'établit à 1,7x EBITDA. Les liquidités disponibles ressortent à 2,3 milliards d'euros, stable vs. décembre 2022, permettant au Groupe de continuer à soutenir ses objectifs de développement.

Fin 2021, Plastic Omnium SE annonçait sa nouvelle feuille de route de neutralité carbone de Plastic Omnium SE, avec des objectifs ambitieux de zéro émission en CO2 pour les scopes 1 et 2[1] en 2025, et une baisse de 30% des émissions de CO2 pour le scope 3 en 2030 par rapport à l'année 2019 de référence. Pour cette deuxième année de déploiement, les résultats sont très satisfaisants, avec une baisse des émissions de CO2 de 30,2% par rapport à l'année de référence 2019, et la reconnaissance, par le CDP[2], de sa performance climat, avec l'attribution de la notation la plus élevée « A ». En outre, Plastic Omnium a réaffirmé son engagement en faveur de la diversité, et le lien entre la rémunération de ses dirigeants et la performance environnementale, avec un poids significatif des critères quantifiables relatifs au développement durable dans cette rémunération.

Compte tenu de la performance solide de l'année 2023, il sera proposé à l'Assemblée Générale du 24 avril 2024 un dividende stable par rapport à l'exercice précédent, soit 0,39 € par titre.

### SOFIPARC

Sofiparc, détenue à 100% par Burelle SA, regroupe les actifs immobiliers tertiaires et hôteliers du Groupe Burelle SA, soit un portefeuille de plus de 70 275 m<sup>2</sup> de bureaux et 1 228 parkings correspondants, en région parisienne et lyonnaise. La valeur des actifs immobilisés et financiers s'élève à 375 millions d'euros au 31 décembre 2023 (+4%).

La qualité des signatures locatives proposée par Sofiparc a permis le maintien du taux d'encaissement des loyers à 100% en 2023. Le portefeuille assure une bonne diversification des locataires et des surfaces. Sofiparc a renouvelé une partie de ses baux en 2023 pour atteindre un taux d'occupation financier de 97% et de 96% en surface.

Au deuxième semestre 2023, Sofiparc Hotels, filiale dédiée de Sofiparc en hôtellerie, a investi 4,2 millions d'euros pour l'acquisition des fonds de commerce de deux hôtels de 315 chambres situés à Lyon Pont Pasteur, dont les murs sont détenus par la société depuis 2022. Les fonds de commerce font l'objet d'une gestion déléguée.

Par ailleurs, en 2023, les hôtels dans lesquels Sofiparc Hotels a investi par l'intermédiaire de tours de table auprès d'autres professionnels du secteur, ont présenté d'excellents résultats. Le portefeuille lyonnais s'est étoffé (passant de 13 hôtels et 1 323 chambres à 15 hôtels et 1 424 chambres), avec une valeur des titres en hausse de 8%. Un tour de table a été finalisé en 2023 pour un nouvel investissement en région Rhône-Alpes, dans un hôtel de 74 chambres en 3\* dont Sofiparc Hotels détiendra 10% pour 0,55 million d'euros.

Sofiparc a réalisé en 2023 un chiffre d'affaires de 21,3 millions d'euros, (+20%). Le résultat net contributif au niveau du groupe Burelle s'élève à 9,2 millions d'euros sur l'ensemble de l'année 2023, soit 42% du chiffre d'affaires. Le résultat net social de Sofiparc SAS s'élève à 3,2 millions d'euros, contre 15,9 millions d'euros en 2022, résultat qui était porté principalement par une plus-value exceptionnelle.

La dette nette de Sofiparc atteint 96,6 millions d'euros fin 2023 (-8,7 millions d'euros par rapport à fin 2022 où la dette s'élevait à 105,4 millions d'euros), soit un ratio de dette nette / EBITDA de 7,5 (contre 10,2 en 2022). Le ratio « Loan to Value » de Sofiparc est très favorable, à 26% en 2023, en amélioration de 3 points par rapport à 2022.

Sofiparc versera sur ses résultats 2023 un dividende total de 2 millions d'euros.

### BURELLE PARTICIPATIONS

Burelle Participations, filiale à 100% de Burelle SA, est dédiée au capital investissement.

En 2023, Burelle Participations a engagé 36,5 millions d'euros en souscrivant à trois fonds d'investissement européens et trois fonds d'investissement américains pour 31,9 millions d'euros et en prenant des participations dans deux sociétés pour 4,6 millions d'euros.

Cette cadence d'investissement confirme le changement de dimension enclenché en 2021. Ainsi, en trois ans, la filiale a engagé 112 millions d'euros, soit autant qu'au cours des dix années précédentes.

Avec une appréciation du portefeuille de 12,0% au cours de l'exercice, Burelle Participations a consolidé sa performance sur le long terme. En effet, depuis 2017, le portefeuille s'est apprécié en moyenne de 15,3%, surperformant significativement les différents indices boursiers et les statistiques disponibles sur le marché du private equity.

En conséquence de cette appréciation du portefeuille, la contribution au résultat net du Groupe s'élève à 11 millions d'euros en 2023. L'actif net réévalué progresse de 16% en 2023 et s'élève à 129,4 millions d'euros à fin décembre 2023 (111 millions d'euros au 31 décembre 2022).

Au 31 décembre 2023, le portefeuille de Burelle Participations, évalué à 128 millions d'euros, est constitué pour 54% de parts de fonds primaires souscrits aux côtés de vingt gérants européens et américains, pour 20% de parts de fonds secondaires et pour 26% d'un portefeuille de participations dans dix sociétés non cotées.

Burelle Participations versera sur ses résultats 2023 un dividende de 2,5 millions d'euros, en progression de +25% par rapport à l'année précédente.

## Comptes consolidés

Commentaires sur les Comptes consolidés

### ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE ET PERSPECTIVES 2024

Le 1er mars 2024, S&P Global Ratings a attribué à Plastic Omnium la note de crédit à long terme BB+ avec une perspective "stable". Cette notation de crédit à long terme permettra au Groupe de diversifier davantage ses sources de financement, d'améliorer son accès aux marchés de capitaux et une gestion de la dette conforme à la stratégie du Groupe.

Le 7 mars 2024, Plastic Omnium annonce avoir réalisé avec succès le placement d'une émission obligataire de 500 millions d'euros à échéance mars 2029, assortie d'un coupon de 4,875%. Le livre d'ordres, plus de trois fois souscrit, démontre la confiance des investisseurs dans le crédit de Plastic Omnium et la trajectoire du Groupe à long terme. Le produit de cette émission sera utilisé pour les besoins généraux du Groupe.

Le 27 mars 2024, Plastic Omnium devient OPmobility. En devenant OPmobility, le Groupe ouvre une nouvelle page de son histoire et confirme l'accélération de sa transformation stratégique en un leader de la mobilité durable et connectée.

#### **Burelle SA continue à accompagner sur le long terme ses trois filiales dans leur croissance rentable.**

Plastic Omnium a l'ambition de surperformer la production automobile mondiale en 2024, porté par un niveau de prises de commandes très solide enregistré ces dernières années, témoignant de l'engagement renouvelé de ses clients. Le

Groupe vise, par ailleurs, une amélioration de tous ses agrégats financiers (marge opérationnelle, résultat net part du Groupe, cash-flow libre et dette nette) par rapport à 2023, intégrant une hausse maîtrisée des investissements. Enfin, Plastic Omnium poursuivra le déploiement de ses projets stratégiques tout en restant concentré sur sa gestion opérationnelle à travers la poursuite du plan de transformation et en opérant de manière agile et flexible.

Sofiparc poursuivra sa dynamique de développement et de diversification. Tout d'abord en maintenant les excellents paramètres financiers de son portefeuille tertiaire, en taux d'occupation, qualité de signatures et recouvrement des loyers. Ensuite, en développant de nouveaux projets, au rythme où le marché reprendra en région Ile-de-France et Rhône-Alpes. Enfin, en poursuivant ses acquisitions en hôtellerie, avec une concentration sur les deux mêmes régions. Dans ce dernier domaine, Sofiparc veillera également à rentabiliser l'investissement de deux hôtels en région lyonnaise et à accélérer la montée en puissance de sa filiale dédiée Sofiparc Hotels. Avec ces différents projets, Sofiparc poursuivra la stratégie de valorisation de ses actifs à l'intérieur de ratios bilanciaux (LTV) en constante amélioration.

Burelle Participations poursuivra son développement et sa politique de diversification dynamique et profitable sur ses fonds propres, avec une perspective d'accroissement des retours du portefeuille et parallèlement, de nouveaux engagements, en vue de maintenir des résultats significativement contributifs pour le Groupe.

En 2024, l'ANR de Burelle S.A. poursuivra sa croissance significative.

# Comptes consolidés

Bilan

## 4.3 BILAN

En milliers d'euros

	Notes	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité <sup>(1)</sup>
<b>ACTIF</b>			
Goodwill	5.1.1	1 297 039	1 319 585
Autres immobilisations incorporelles	5.1.2	720 043	682 361
Immobilisations corporelles	5.1.3	1 963 104	1 928 535
Immeubles de placement	5.1.4	240 720	247 155
Titres mis en équivalence	5.1.5	305 960	320 247
Titres non consolidés et obligations convertibles en actions		29 200	23 129
Placements long terme - Actions et fonds	5.1.6	220 508	179 240
Autres actifs financiers non courants		11 757	11 255
Impôts différés actifs	5.1.9	165 418	145 340
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>		<b>4 953 749</b>	<b>4 856 847</b>
Stocks	5.1.7	955 780	850 549
Créances clients et comptes rattachés	5.1.8.2	1 015 551	1 006 478
Autres créances	5.1.8.3	433 730	480 317
Créances de financement client et Autres actifs financiers		3 653	1 689
Instruments financiers de couverture	5.2.7	4 393	11 152
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.1.10	663 909	620 121
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>3 077 016</b>	<b>2 970 307</b>
Actifs destinés à être cédés		-	44 706
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>8 030 765</b>	<b>7 871 860</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>			
Capital	5.2.1.1	26 364	26 364
Actions propres		(3 388)	(3 490)
Primes d'émission, de fusion, d'apport		15 500	15 500
Réserves consolidées		1 400 659	1 332 481
Résultat de la période		111 001	126 172
<b>CAPITAUX PROPRES GROUPE</b>		<b>1 550 136</b>	<b>1 497 027</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		799 465	772 950
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>2 349 601</b>	<b>2 269 978</b>
Emprunts et dettes financières	5.2.6.6	1 063 407	1 569 964
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	5.2.5	74 605	69 673
Provisions	5.2.4	63 469	76 419
Subventions		21 049	20 944
Impôts différés passifs	5.1.9	35 630	59 371
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>		<b>1 258 159</b>	<b>1 796 371</b>
Découverts bancaires	5.1.10.2	3 588	15 231
Emprunts et dettes financières	5.2.6.6	1 317 833	858 305
Instruments financiers de couverture	5.2.7	99	709
Provisions	5.2.4	86 092	92 446
Subventions		479	666
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.8.1	1 698 888	1 678 491
Autres dettes d'exploitation	5.2.8.2	1 316 026	1 159 662
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>		<b>4 423 005</b>	<b>3 805 511</b>
Passifs directement liés aux actifs destinés à être cédés		-	-
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>8 030 765</b>	<b>7 871 860</b>

(1) Le bilan retraité prend en compte les ajustements des bilans d'ouverture des acquisitions du 2<sup>e</sup> semestre 2022 de Compagnie Plastic Omnium. Les Comptes consolidés publiés au 31 décembre 2022 sont différenciés par la mention « publié ». Voir les notes correspondantes : « Présentation du Groupe » et les notes 2.3.1.2 et 2.3.1.3 dans le Suivi des acquisitions de l'exercice 2022 de Compagnie Plastic Omnium.

# Comptes consolidés

Compte de Résultat

## 4.4 COMPTE DE RÉSULTAT

En milliers d'euros

	Notes	2023	%	2022	%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>		<b>10 327 849</b>	<b>100,0 %</b>	<b>8 548 681</b>	<b>100,0 %</b>
Coût des biens et services vendus	4.2	(9 168 142)	- 88,8 %	(7 573 797)	- 88,6 %
<b>MARGE BRUTE</b>		<b>1 159 706</b>	<b>11,2 %</b>	<b>974 884</b>	<b>11,4 %</b>
Frais de recherche et développement	4.1 - 4.2	(300 086)	- 2,9 %	(276 972)	- 3,2 %
Frais commerciaux	4.2	(59 566)	- 0,6 %	(49 648)	- 0,6 %
Frais administratifs	4.2	(419 930)	- 4,1 %	(313 308)	- 3,7 %
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE AVANT AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS ET AVANT QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET COENTREPRISES</b>		<b>380 123</b>	<b>3,7 %</b>	<b>334 956</b>	<b>3,9 %</b>
Amortissement des actifs incorporels acquis	4.4	(21 363)	- 0,2 %	(17 962)	- 0,2 %
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises	4.5	38 582	0,4 %	46 868	0,5 %
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE</b>		<b>397 341</b>	<b>3,8 %</b>	<b>363 862</b>	<b>4,3 %</b>
Autres produits opérationnels	4.6	36 065	0,3 %	48 531	0,6 %
Autres charges opérationnelles	4.6	(86 204)	- 0,8 %	(85 709)	- 1,0 %
Coût de l'endettement financier	4.7	(106 712)	- 1,0 %	(68 485)	- 0,8 %
Autres produits et charges financiers	4.7	525	0,0 %	5 523	0,1 %
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES AVANT IMPÔT ET APRÈS QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET COENTREPRISES</b>		<b>241 015</b>	<b>2,3 %</b>	<b>263 722</b>	<b>3,1 %</b>
Impôt sur le résultat	4.8	(65 954)	- 0,6 %	(61 659)	- 0,7 %
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>175 060</b>	<b>1,7 %</b>	<b>202 064</b>	<b>2,4 %</b>
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	4.9	64 059	0,6 %	75 891	0,9 %
<b>RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE</b>		<b>111 001</b>	<b>1,1 %</b>	<b>126 172</b>	<b>1,5 %</b>
<b>Résultat net par action - Part du Groupe</b>	<b>4.10</b>				
De base (en euros)		63,32		71,98	
Dilué (en euros)		63,32		71,98	

## Comptes consolidés

État du Résultat Global net des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

### 4.5 ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL NET DES GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros

	2023			2022		
	Total	Montants bruts	Impôts	Total	Montants bruts	Impôts
<b>Résultat net de la période - Part du Groupe</b>	<b>111 001</b>	<b>151 729</b>	<b>(40 728)</b>	<b>126 172</b>	<b>160 678</b>	<b>(34 506)</b>
<b>Éléments recyclables en résultat</b>	<b>(38 975)</b>	<b>(38 952)</b>	<b>(23)</b>	<b>1 277</b>	<b>1 390</b>	<b>(113)</b>
<b>Éléments recyclés sur la période</b>	119	160	(41)	117	158	(41)
Instruments dérivés de couverture	119	160	(41)	117	158	(41)
<b>Éléments recyclables ultérieurement</b>	<b>(39 094)</b>	<b>(39 112)</b>	<b>18</b>	<b>1 160</b>	<b>1 232</b>	<b>(72)</b>
Écarts de conversion	(39 043)	(39 043)	-	867	867	-
Instruments dérivés de couverture	(51)	(69)	18	293	365	(72)
<i>Gains/pertes de la période - Instruments de change</i>	(51)	(69)	18	293	365	(72)
<b>Éléments ultérieurement non recyclables en résultat</b>	<b>10 191</b>	<b>9 865</b>	<b>326</b>	<b>19 503</b>	<b>26 710</b>	<b>(7 207)</b>
Écarts actuariels au titre des régimes à prestations définies	(255)	(581)	326	14 757	20 094	(5 337)
Réévaluation des Placements long terme - Actions et fonds	2 893	2 893	-	(6 744)	(6 744)	-
Réévaluation des actifs et passifs liée à l'hyperinflation en Argentine et en Turquie	7 553	7 553	-	8 138	8 138	-
Autres variations	-	-	-	3 352	5 222	(1 870)
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres - Part du Groupe</b>	<b>(28 784)</b>	<b>(29 087)</b>	<b>303</b>	<b>20 779</b>	<b>28 099</b>	<b>(7 320)</b>
<b>Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres - Part Groupe</b>	<b>82 217</b>	<b>122 642</b>	<b>(40 425)</b>	<b>146 951</b>	<b>188 777</b>	<b>(41 826)</b>
<b>Résultat net de la période - Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>64 059</b>	<b>89 285</b>	<b>(25 226)</b>	<b>75 891</b>	<b>103 044</b>	<b>(27 153)</b>
<b>Éléments recyclables en résultat</b>	<b>(28 669)</b>	<b>(28 653)</b>	<b>(16)</b>	<b>769</b>	<b>843</b>	<b>(74)</b>
<b>Éléments recyclés sur la période</b>	77	104	(27)	76	103	(27)
Instruments dérivés qualifiés de couverture - Instruments de taux recyclés en résultat	77	104	(27)	76	103	(27)
<b>Éléments recyclables ultérieurement</b>	<b>(28 746)</b>	<b>(28 757)</b>	<b>11</b>	<b>693</b>	<b>740</b>	<b>(47)</b>
Écarts de conversion	(28 712)	(28 712)	-	504	504	-
Instruments dérivés qualifiés de couverture	(34)	(45)	11	189	236	(47)
<i>Gains/pertes de la période - Instruments de change</i>	(34)	(45)	11	189	236	(47)
<b>Éléments ultérieurement non recyclables en résultat</b>	<b>6 343</b>	<b>6 131</b>	<b>212</b>	<b>12 159</b>	<b>16 935</b>	<b>(4 776)</b>
Écarts actuariels au titre des régimes à prestations définies	(426)	(638)	212	9 182	12 644	(3 462)
Variation d'ajustements à la juste valeur des Placements long terme Actions et fonds	1 875	1 875	-	(4 376)	(4 376)	-
Réévaluation des actifs et passifs liée à l'hyperinflation en Argentine et en Turquie	4 895	4 895	-	5 280	5 280	-
Autres variations	-	-	-	2 073	3 387	(1 314)
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres - Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>(22 326)</b>	<b>(22 522)</b>	<b>196</b>	<b>12 928</b>	<b>17 778</b>	<b>(4 850)</b>
<b>Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres - Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>41 733</b>	<b>66 763</b>	<b>(25 030)</b>	<b>88 819</b>	<b>120 822</b>	<b>(32 003)</b>
<b>Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>123 950</b>	<b>189 405</b>	<b>(65 455)</b>	<b>235 771</b>	<b>309 599</b>	<b>(73 829)</b>

# Comptes consolidés

Variation des Capitaux Propres

## 4.6 VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros

En milliers d'unités pour le nombre d'actions

	Nombre d'actions	Capital	Réserves liées au capital	Actions propres	Autres réserves	Écarts de conversion	Résultat Groupe	Capitaux propres		Total capitaux propres
								Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	
Capitaux propres publiés au 31 décembre 2021	1 758	26 364	15 500	(3 662)	1 405 413	(16 165)	89 584	1 517 036	855 481	2 372 517
Affectation du résultat de décembre 2021	-	-	-	-	89 584	-	(89 584)	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2022	-	-	-	-	-	-	126 172	126 172	75 891	202 064
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	-	17 994	2 785	-	20 779	12 928	33 707
<b>RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES</b>	-	-	-	-	<b>107 578</b>	<b>2 785</b>	<b>36 588</b>	<b>146 951</b>	<b>88 819</b>	<b>235 771</b>
Actions propres de Burelle SA <sup>(1)</sup>	-	-	-	172	(184)	-	-	(12)	-	(12)
Variation de périmètre et des réserves <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	(144 770)	-	-	(144 770)	(146 939)	(291 710)
Dividendes distribués par Burelle SA <sup>(4)</sup>	-	-	-	-	(26 293)	-	-	(26 293)	-	(26 293)
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe <sup>(5)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	(27 082)	(27 082)
Coûts relatifs aux stock-options de Compagnie Plastic Omnium SE	-	-	-	-	257	-	-	257	167	424
Impôt différé sur les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	(66)	-	-	(66)	(43)	(109)
<b>CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2022 - PUBLIÉ</b>	<b>1 758</b>	<b>26 364</b>	<b>15 500</b>	<b>(3 490)</b>	<b>1 341 935</b>	<b>(13 380)</b>	<b>126 172</b>	<b>1 493 103</b>	<b>770 404</b>	<b>2 263 507</b>
Ajustements liés aux acquisitions du 2 <sup>e</sup> semestre 2022 <sup>(6)</sup>	-	-	-	-	3 620	304	-	3 924	2 546	6 470
<b>CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2022 - RETRAITÉ</b>	<b>1 758</b>	<b>26 364</b>	<b>15 500</b>	<b>(3 490)</b>	<b>1 345 555<sup>(2)</sup></b>	<b>(13 076)</b>	<b>126 172</b>	<b>1 497 027</b>	<b>772 950</b>	<b>2 269 978</b>
Affectation du résultat de décembre 2022	-	-	-	-	126 172	-	(126 172)	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2023	-	-	-	-	-	-	111 001	111 001	64 059	175 060
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	-	10 556	(39 340)	-	(28 783)	(22 326)	(51 109)
<b>RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES <sup>(7)</sup></b>	-	-	-	-	<b>136 729</b>	<b>(39 340)</b>	<b>(15 172)</b>	<b>82 217</b>	<b>41 733</b>	<b>123 950</b>
Actions propres de Burelle SA <sup>(1)</sup>	-	-	-	102	(105)	-	-	(3)	-	(3)
Variation de périmètre et des réserves <sup>(3) (8)</sup>	-	-	-	-	(3 303)	2 327	-	(976)	11 195	10 219
Dividendes distribués par Burelle SA <sup>(4)</sup>	-	-	-	-	(28 046)	-	-	(28 046)	-	(28 046)
Dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe <sup>(5)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	(26 362)	(26 362)
Coûts relatifs aux stock-options de Compagnie Plastic Omnium SE	-	-	-	-	90	-	-	90	59	149
Impôt différé sur les plans d'options de souscription ou d'achat d'actions	-	-	-	-	(23)	-	-	(23)	(15)	(38)
Autres variations	-	-	-	-	(151)	-	-	(151)	(95)	(246)
<b>CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2023</b>	<b>1 758</b>	<b>26 364</b>	<b>15 500</b>	<b>(3 388)</b>	<b>1 450 746<sup>(2)</sup></b>	<b>(50 088)</b>	<b>111 001</b>	<b>1 550 136</b>	<b>799 465</b>	<b>2 349 601</b>

(1) Voir dans le « Tableau des flux de trésorerie », le montant en « Vente/achat d'actions propres » dans la rubrique « Flux de trésorerie provenant des opérations de financement ».

(2) Voir la note 5.2.1.2 pour le détail de la rubrique « Autres réserves ».

(3) Voir la note 5.2.1.3 pour le détail de la rubrique « Variation de périmètre et des réserves ».

(4) Pour le dividende par action distribué en 2023 par la société Burelle SA sur le résultat de l'exercice 2022 et en 2022 sur le résultat de l'exercice 2021 (voir la note 5.2.2 « Dividendes votés et distribués par Burelle SA »).

(5) Pour les dividendes distribués par les autres sociétés du Groupe, voir la note 5.2.2 « Dividendes votés et distribués par les sociétés du Groupe autres que Burelle SA ».

(6) Il s'agit des ajustements liés aux Bilans d'ouverture des entités acquises par Compagnie Plastic Omnium au 2<sup>e</sup> semestre 2022. Les Comptes consolidés publiés au 31 décembre 2022 sont différenciés par la notion « publié ».

(7) Cette rubrique comprend l'ajustement à la juste valeur des « Placements long terme - Actions et fonds » pour un montant de 4,80 millions d'euros. Voir la note 5.1.6. Et pour l'ensemble des composantes de cette rubrique, voir le détail dans l'État du « Résultat global ».

(8) Il s'agit de la part du partenaire de Compagnie Plastic Omnium dans la création de la coentreprise « PO Rein Energy Technology » en Chine, consolidée en intégration globale. Voir la note 2.3.2.1 dans les « Opérations réalisées par Compagnie Plastic Omnium ».

# Comptes consolidés

Tableau des Flux de Trésorerie

## 4.7 TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

En milliers d'euros

	Notes	2023	2022
<b>I - FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>			
Résultat net	3.1.1	175 060	202 064
Dividendes reçus des entreprises associées et coentreprises		51 468	37 308
Éléments sans incidences sur la trésorerie		613 145	539 493
<i>Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises</i>	4.5	(38 582)	(46 868)
<i>Charges relatives aux plans de stock-options</i>	5.2.3	149	425
<i>Autres éliminations</i>		(28 750)	(21 411)
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations corporelles</i>		320 010	308 577
<i>Dépréciations et amortissements des immobilisations incorporelles</i>		194 736	185 727
<i>Variation des provisions</i>		(8 744)	502
<i>Plus ou moins-values sur cessions d'actifs immobilisés</i>		10 886	(4 593)
<i>Subventions d'exploitation au compte de résultat</i>		(2 214)	(1 682)
<i>Charge d'impôt exigible et des impôts différés</i>	4.8.1	65 954	61 658
<i>Coût de l'endettement financier net</i>		99 700	57 157
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT NET ET IMPÔT) (A)</b>		<b>839 673</b>	<b>778 865</b>
Variation des stocks et en-cours nets		(129 324)	(71 456)
Variation des créances clients et comptes rattachés nets		(85 625)	(47 202)
Variation des dettes fournisseurs et comptes rattachés nets hors décaissements exceptionnels liés à l'acquisition de « VLS » <sup>(1)</sup>		224 369	83 332
Variation des autres actifs nets et passifs d'exploitation		51 482	(37 871)
VARIATION DES ÉLÉMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT hors décaissements exceptionnels liés à l'acquisition de « VLS » (B) <sup>(1)</sup>		60 902	(73 197)
<b>VARIATION DES ÉLÉMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (B')</b>		<b>60 902</b>	<b>(220 597)</b>
<b>IMPÔTS DÉCAISSÉS (C)</b>		<b>(93 204)</b>	<b>(56 622)</b>
Intérêts payés		(99 872)	(59 507)
Intérêts perçus		4 655	2 146
<b>INTÉRÊTS FINANCIERS NETS DÉCAISSÉS (D)</b>		<b>(95 217)</b>	<b>(57 361)</b>
<b>TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION HORS DÉCAISSEMENTS EXCEPTIONNELS LIÉS À L'ACQUISITION DE « VLS » (A + B + C + D)<sup>(1)</sup></b>		<b>712 154</b>	<b>591 685</b>
<b>TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION AVEC DÉCAISSEMENTS EXCEPTIONNELS LIÉS À L'ACQUISITION DE « VLS » (A + B' + C + D)</b>		<b>712 154</b>	<b>444 285</b>
<b>II - FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles	3.1.3	(328 515)	(230 732)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	3.1.3	(244 963)	(160 956)
Cessions d'immobilisations corporelles		62 478	7 634
Cessions d'immobilisations incorporelles		3 338	679
Variation nette des avances sur immobilisations - Fournisseurs d'immobilisations		15 520	16 887
Subventions d'investissement reçues		2 493	4 054
<b>FLUX D'INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION (E)</b>		<b>(489 649)</b>	<b>(362 434)</b>
<b>EXCÉDENT DE TRÉSORERIE LIE AUX OPÉRATIONS HORS DÉCAISSEMENTS EXCEPTIONNELS LIÉS À L'ACQUISITION DE « VLS » (A + B + C + D + E)<sup>(1)</sup></b>		<b>222 505</b>	<b>229 251</b>
<b>EXCÉDENT DE TRÉSORERIE LIE AUX OPÉRATIONS AVEC DÉCAISSEMENTS EXCEPTIONNELS LIÉS À L'ACQUISITION DE « VLS » (A+ B' + C + D + E)</b>		<b>222 505</b>	<b>81 851</b>
Acquisitions des titres de participation des sociétés intégrées, prises de contrôle, prises de participation dans les entreprises associées et coentreprises et investissements liés	5.1.11	10 944	(140 668)
Acquisitions de titres non consolidés et obligations convertibles en actions	5.1.11	-	(19 993)
Acquisitions de Placements long terme - Actions et fonds	5.1.6	(22 891)	(40 966)
Cessions de titres non consolidés		2	-
Cessions de Placements long terme - Actions et fonds	5.1.6	6 071	18 023
Impact des variations de périmètre - Trésorerie apportée par les entrantes	5.1.12	(41)	59 381
<b>FLUX D'INVESTISSEMENTS DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES (F)</b>		<b>(5 915)</b>	<b>(124 223)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS (E + F)</b>		<b>(495 564)</b>	<b>(486 657)</b>

# Comptes consolidés

## Tableau des Flux de Trésorerie

<i>En milliers d'euros</i>	Notes	2023	2022
<b>III - FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Vente/achat d'actions propres		(3)	(12)
Dividendes versés aux actionnaires de Burelle SA	5.2.2	(28 046)	(26 293)
Dividendes versés aux autres actionnaires	5.2.2	(26 362)	(27 082)
Acquisitions/cessions d'actions de Compagnie Plastic Omnium		(2 812)	(16 312)
Acquisition de titres de participations sans prise ni perte de contrôle		-	(281 667)
Augmentation des dettes financières		427 857	1 048 691
Remboursement des dettes financières et passifs locatifs nets		(516 335)	(980 437)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (G)</b>		<b>(145 701)</b>	<b>(283 112)</b>
Activités destinées à être cédées (et activités abandonnées) (H)		(50)	-
Incidence des variations des cours de change (I)		(15 407)	(4 243)
<b>VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE (A + B' + C + D + E + F + G + H + I)</b>		<b>55 432</b>	<b>(329 727)</b>
<b>TRÉSORERIE DE DÉBUT DE PÉRIODE</b>	<b>5.1.10.2 - 5.2.6.6</b>	<b>604 890</b>	<b>934 617</b>
<b>TRÉSORERIE DE FIN DE PÉRIODE</b>	<b>5.1.10.2 - 5.2.6.6</b>	<b>660 322</b>	<b>604 890</b>

(1) Les agrégats impactés par des décaissements exceptionnels liés à l'acquisition VLS ont été retraités dans un souci d'amélioration de la pertinence de l'information publiée et de l'appréciation de la performance du Groupe sur l'exercice 2022. En effet, ces décaissements sont sans lien avec l'activité normale des entités depuis leur prise de contrôle par Compagnie Plastic Omnium.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 4.8 ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Les Comptes consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2023 du groupe Burelle ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 21 mars 2024. Ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 23 mai 2024.

#### PRÉSENTATION DU GROUPE

La société Burelle SA, créée le 27 février 1957, est régie par le droit français. Les statuts ont fixé sa durée de vie jusqu'en 2056. Elle est immatriculée au registre du commerce de Lyon sous le numéro 785 386 319 et le siège social est situé 19, boulevard Jules Carteret 69007 Lyon, France.

Le groupe Burelle est organisé autour de trois pôles d'activité qui sont :

- Compagnie Plastic Omnium SE, détenue <sup>(1)</sup> directement à 60,01 % au 31 décembre 2023. Elle est l'un des leaders mondiaux des solutions innovantes pour une expérience de mobilité unique, plus sûre et plus durable. Portée par l'innovation depuis sa création, Compagnie Plastic Omnium conçoit et produit des systèmes extérieurs intelligents, des modules complexes sur mesure, des systèmes d'éclairage, des systèmes de stockage d'énergie et des solutions d'électrification pour tous les acteurs de la mobilité. En cohérence avec sa stratégie et son pilotage opérationnel, Compagnie Plastic Omnium <sup>(2)</sup> est organisée autour de trois secteurs opérationnels depuis fin 2023 :
- **Exterior Systems :**
  - **Intelligent Exterior Systems (IES)**, dédiée aux systèmes extérieurs complexes qui améliorent les performances, la connectivité et l'aérodynamique ;
  - **Lighting** dédiée aux systèmes d'éclairage automobile, allant des domaines traditionnels - phares et l'éclairage de signalisation - aux produits intelligents et haute performance.

- **Modules :** activités de conception, de développement et d'assemblage de modules (HBPO).

- **Powertrain :**

- **Clean Energy Systems (CES) regroupant :**

- « **Internal combustion engines** » (**ICE**) couvrant les systèmes de stockage d'énergie et de réduction des émissions polluantes pour tous types de motorisations essence, diesel, hybrides et hybrides rechargeables ;
- « **e\_Power** » dédiée à la conception, la fabrication des systèmes batterie, des composants d'électronique et d'électronique de puissance destinés à la mobilité électrique des camions, bus, trains et engins de chantier.

- **New Energies (NE)**, couvrant notamment la conception et la fabrication de solutions hydrogène incluant des réservoirs haute pression, des piles à combustible et des systèmes intégrés.

- Burelle Participations, filiale détenue à 100 % dédiée au capital-investissement ; et
- Sofiparc, filiale immobilière détenue à 100 % et sa filiale Sofiparc Hotels détenue à 100 % et dont l'activité a démarré sur le 2<sup>e</sup> semestre 2022.

Les états financiers sont principalement présentés en milliers d'euros et arrondis au millier le plus proche.

Les termes « le Groupe » ou « le groupe Burelle » renvoient à l'ensemble économique regroupant la société Burelle SA et ses filiales consolidées.

Les actions de la société Burelle SA se négocient sur le compartiment A du marché réglementé de NYSE Euronext.

(1) Les droits de vote, pourcentage de détention et pourcentage d'intérêt de l'actionnaire principal Burelle SA sur Compagnie Plastic Omnium SE sont présentés ci-après :

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Droits de vote (avant élimination des actions propres) de Burelle SA sur Compagnie Plastic Omnium SE	73,86 %	73,78 %
Pourcentage de détention (avant élimination des actions propres) de Burelle SA sur Compagnie Plastic Omnium SE	60,01 %	60,01 %
Pourcentage d'intérêt de Burelle SA dans Compagnie Plastic Omnium SE	60,68 %	60,65 %

(2) Les termes « Compagnie Plastic Omnium » ou « le groupe Plastic Omnium » renvoient à l'ensemble regroupant la société Compagnie Plastic Omnium SE et ses filiales consolidées.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## IMPACTS DES AJUSTEMENTS DES BILANS D'OUVERTURE DES ENTITÉS ACQUISES PAR COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM AU 2<sup>E</sup> SEMESTRE 2022 SUR LA PRÉSENTATION DES COMPTES DE BURELLE SA

Les Comptes consolidés au 31 décembre 2022 ont été retraités afin de tenir compte des ajustements comptabilisés de façon rétrospective dans les bilans d'ouverture des entités acquises, par Compagnie Plastic Omnium, établis à la date d'acquisition.

Les comptes impactés par ces ajustements et les notes s'y afférant, sont identifiés par le terme « **retraité** ». Les Comptes consolidés publiés au 31 décembre 2022 sont identifiés par le terme « **publié** ».

Seul le bilan au 31 décembre 2022 est concerné par le retraitement. L'impact des ajustements du bilan d'ouverture sur le compte de résultat 2022 ayant été jugé non significatif, ce dernier n'a pas été retraité.

Par simplification et par souci d'homogénéité, toutes les périodes se rapportant au 31 décembre 2022 portent la mention « 31 décembre 2022 retraité ». La liste des comptes ajustés par rapport aux comptes publiés au 31 décembre 2022, est fournie dans la note 2.3.1.1 « Tableau de passage du Bilan publié au bilan retraité au 31 décembre 2022 ».

## 1. RÉFÉRENTIEL APPLIQUÉ, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

### 1.1. RÉFÉRENTIEL APPLIQUÉ, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les principes comptables retenus pour la préparation des Comptes consolidés sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2023 et disponibles sur le site Internet de la Commission européenne. Les nouveaux textes applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023 n'ont pas eu d'impact significatif sur les comptes du Groupe. Le Groupe applique la convention du coût historique.

### 1.2. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

#### 1.2.1. Principes de consolidation

Le Groupe consolide selon la méthode de l'intégration globale les sociétés dont il détient :

- plus de 50 % des droits de vote, sauf dispositions contraires des accords entre actionnaires ;
- moins de 50 % des droits de vote, dès lors qu'il exerce un contrôle effectif.

Le Groupe consolide selon la méthode de la mise en équivalence les sociétés sur lesquelles il exerce :

- un contrôle conjoint avec d'autres actionnaires. Ces sociétés sont qualifiées de « coentreprises » ;
- une influence notable (présumée lorsque le Groupe détient plus de 20 % des droits de vote dans une société). Ces sociétés sont qualifiées de « Participations dans les entreprises associées ».

#### 1.2.2. Participations ne donnant pas le contrôle

Les participations ne donnant pas le contrôle représentent la part d'intérêts qui n'est pas détenue par le Groupe. Elles sont présentées de façon distincte dans le compte de résultat et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément du résultat et des capitaux propres attribuables à la société mère.

Les participations ne donnant pas le contrôle peuvent être, soit évaluées à la juste valeur à la date d'acquisition (c'est-à-dire avec une quote-part de *goodwill*), soit pour leur quote-part dans la juste valeur de l'actif net identifiable acquis. Ce choix peut se faire transaction par transaction.

Des modifications de la part d'intérêt d'une société mère dans une filiale qui n'emportent pas modification du contrôle sont comptabilisées comme des transactions portant sur des capitaux propres. Ainsi, lors d'une augmentation (ou diminution) du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité contrôlée, sans modification du contrôle, l'écart entre le coût d'acquisition (ou prix de cession) et la valeur comptable de la quote-part d'actif net acquis (ou cédé) est comptabilisé dans les capitaux propres.

#### 1.2.3. Conversion des comptes des sociétés étrangères

La monnaie de présentation des comptes du groupe Burelle est l'euro. Les comptes des sociétés étrangères sont établis en monnaie fonctionnelle c'est-à-dire dans la monnaie de l'environnement économique dans lequel l'entité opère ; généralement la monnaie fonctionnelle correspond à la monnaie locale sauf pour quelques filiales étrangères telles que les filiales mexicaines, marocaines, polonaises et turques de la Compagnie Plastic Omnium essentiellement qui effectuent la majorité de leurs transactions dans une autre devise (dollar américain pour les filiales mexicaines, euro pour les filiales polonaises et turques). Ces comptes sont convertis dans la monnaie de présentation du Groupe, selon les principes suivants :

- conversion des postes du bilan, à l'exception des capitaux propres, au taux de clôture ;
- conversion des postes du compte de résultat au taux moyen de la période ;
- prise en compte de l'écart de conversion en réserves dans les capitaux propres consolidés.

Les goodwill dégagés à l'occasion de regroupements avec des sociétés étrangères sont comptabilisés dans la monnaie fonctionnelle de l'entité acquise. Ils sont convertis par la suite, dans la monnaie de présentation du Groupe, au cours de clôture, l'écart de conversion étant constaté en capitaux propres.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

En cas de cession totale d'une société étrangère, les écarts de conversion s'y rapportant, comptabilisés en capitaux propres, sont reconnus en résultat.

### 1.2.4. Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en appliquant la méthode de l'acquisition. Les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition.

L'excédent de la somme du prix payé au vendeur et, le cas échéant, de la valeur de la participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise par rapport au solde net des actifs acquis et des passifs repris identifiables est comptabilisé en *goodwill*.

Les coûts liés à l'acquisition sont comptabilisés en charges.

Les variations de juste valeur des actifs acquis et des passifs repris ou assumés postérieures à la date d'acquisition, relatives à des faits existants à la date de celle-ci, sont comptabilisés :

- en contrepartie d'ajustements de *goodwill*, si elles interviennent dans un délai de douze mois et résultent d'informations complémentaires obtenues sur des situations existantes à la date d'acquisition ;
- en résultat, au-delà.

## 1.3. ÉLÉMENTS OPÉRATIONNELS

### 1.3.1. Information sectorielle

L'information sectorielle est présentée sur la base des secteurs identifiés dans le reporting interne du Groupe et communiqués à la Direction pour décider de l'allocation des ressources et analyser la performance.

Le Groupe est géré selon deux secteurs opérationnels :

- Compagnie Plastic Omnium, qui opère dans le métier des équipements de mobilité :  
Compagnie Plastic Omnium est gérée selon trois secteurs opérationnels : « Exterior Systems », « Modules » et « Powertrain » (voir la note « Présentation du Groupe ») ;
- le pôle immobilier, constitué :
  - de la société immobilière Sofiparc SAS qui détient et gère un patrimoine immobilier, principalement constitué de bureaux, à Levallois dans les Hauts-de-Seine, et à Lyon dans le Rhône,
  - et de la filiale Sofiparc Hotels détenue à 100 % par Sofiparc.

Les activités de Burelle SA et Burelle Participations SA sont rattachées aux « Éléments non affectés » qui regroupent également les éliminations inter-secteurs.

### 1.3.2. Chiffre d'affaires/« Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients »

#### VENTES DE PIÈCES DE COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

Les accords signés avec les clients dans le cadre du développement et de la fourniture de pièces ne remplissent pas les critères d'un contrat au sens d'IFRS 15 ; en général, seules les commandes fermes reçues des clients sont analysées comme un contrat matérialisant une obligation de performance.

Le chiffre d'affaires de pièces est comptabilisé lorsque le contrôle des biens est transféré au client, habituellement à la livraison des biens, et évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des rabais, remises et autres taxes sur les ventes et droits de douane.

#### PRESTATIONS DE SERVICES ET RÉALISATION D'OUTILLAGES SPÉCIFIQUES DE COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

La phase projet correspond à la période pendant laquelle Compagnie Plastic Omnium travaille sur le développement de la pièce à produire, sur la conception et la fabrication des outillages spécifiques qui seront utilisés lors de la production ainsi que sur l'organisation des processus de production à venir et la logistique. Elle commence à la nomination de Compagnie Plastic Omnium sur le véhicule et le produit concernés et s'achève lorsque le volume normal de production est atteint.

Le traitement comptable appliqué repose sur l'identification par Compagnie Plastic Omnium dans la plupart des cas de deux obligations de performance, distinctes de la production de pièces, au titre de l'activité Design et la fourniture de certains outillages spécifiques dont le contrôle est transféré aux clients.

Les produits de l'activité design, y compris ceux explicitement inclus dans le prix pièce, sont reconnus au démarrage de la vie série. Les paiements reçus avant le démarrage de la vie série sont comptabilisés en avances clients. Les coûts liés à ces deux obligations de performance sont comptabilisés en stocks pendant la phase projet puis en charges lorsque leur contrôle est transféré au client, c'est-à-dire au démarrage de la vie série.

### 1.3.3. Marge opérationnelle

Le Groupe présente dans le compte de résultat une marge opérationnelle avant et après prise en compte de :

- l'amortissement d'actifs incorporels liés aux acquisitions dans le cadre de regroupements d'entreprises (note 4.4 « Amortissement des actifs incorporels acquis ») ;
- la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises (note 4.5 « Quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises »).

Le premier agrégat correspond au chiffre d'affaires diminué des frais de Recherche et de Développement (note 4.1), du coût des biens et services vendus et des frais commerciaux et administratifs (note 4.2)

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

La marge opérationnelle après prise en compte des amortissements d'actifs incorporels liés aux acquisitions et de la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises, appelée « marge opérationnelle » dans le compte de résultat, est le principal indicateur de performance utilisé par le Groupe.

La marge opérationnelle ne comprend pas les autres produits et charges opérationnels (note 1.3.4).

### 1.3.4. Autres produits et charges opérationnels

Les autres produits et charges opérationnels comprennent, pour l'essentiel :

- les résultats de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles ;
- les provisions pour dépréciations des actifs incorporels et corporels, y compris les dépréciations éventuelles des *goodwill* ;
- les écarts de change provenant de taux de devises différents entre ceux retenus pour la comptabilisation de créances et dettes d'exploitation et ceux constatés lors du règlement de ces créances et dettes ;
- les éléments correspondant à des produits et charges non usuels par leurs fréquences, leurs natures ou leurs montants, à l'instar des profits et pertes réalisés dans le cadre d'opérations de variations de périmètre, des coûts de pré-démarrage de nouvelles usines de grande taille, des coûts de restructuration et de ceux relatifs aux mesures d'adaptation des effectifs.

### 1.3.5. Comptabilisation des opérations exprimées en devises

Les opérations en monnaies étrangères sont enregistrées initialement en monnaie fonctionnelle, au cours en vigueur à la date de transaction. À l'arrêté des comptes, les actifs et passifs monétaires sont revalorisés aux taux en vigueur à la date de clôture. Les actifs et passifs non monétaires sont valorisés au coût historique, en vigueur à la date de transaction (*goodwill*, actifs corporels, stock par exemple). Les actifs et passifs non monétaires évalués à la juste valeur sont valorisés aux taux en vigueur à la date de détermination de la juste valeur.

Pour les éléments monétaires, les écarts de change provenant de changements de taux sont présentés au compte de résultat, en autres produits et charges opérationnels, lorsqu'ils sont relatifs à des opérations d'exploitation, en résultat financier lorsqu'ils sont relatifs à des opérations financières.

### 1.3.6. Stocks et en-cours de Compagnie Plastic Omnium

Les stocks de matières premières et autres approvisionnements sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation.

Les stocks de produits finis et intermédiaires sont valorisés à leur prix de revient, qui comprend les consommations et les charges directes et indirectes de production.

Les stocks Projets - outillages et développement correspondent aux coûts engagés par Compagnie Plastic Omnium afin de satisfaire une obligation de performance dans le cadre des contrats négociés avec ses clients.

Le coût des stocks est comparé à la clôture à la valeur nette de réalisation. S'il excède la valeur nette de réalisation, une dépréciation est comptabilisée pour ramener les stocks à leur valeur nette de réalisation.

### 1.3.7. Créances

Les créances sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur enregistrement. La juste valeur correspond généralement à la valeur nominale de la créance, dès lors que la vente a été réalisée avec des conditions normales de délai de paiement. Des provisions sont constituées pour couvrir le risque de crédit et les risques avérés de non-recouvrement des créances.

Les créances cédées à des tiers et donc décomptabilisées du bilan, répondent aux critères suivants :

- les droits attachés aux créances sont transférés à des tiers ;
- la quasi-totalité des risques et avantages qui leur sont associés sont transférés à des tiers.

Les risques pris en compte sont les suivants :

- le risque de crédit ;
- les aléas relatifs aux retards de paiement tant sur la durée que sur les montants ;
- le transfert du risque de taux, totalement assumé par l'acquéreur des créances.

### 1.3.8. Subventions

Les subventions d'investissement reçues sont inscrites au passif du bilan. Elles sont reprises en résultat au niveau de la marge brute, au fur et à mesure de l'amortissement des biens acquis au moyen de ces subventions ou de la comptabilisation des charges de recherche associées.

## 1.4. CHARGES ET AVANTAGES DU PERSONNEL

### 1.4.1. Paiement sur base d'actions de Compagnie Plastic Omnium

Conformément à la norme IFRS 2, les plans d'option d'achat et d'attribution d'actions gratuites accordés aux salariés et dirigeants mandataires de Compagnie Plastic Omnium sont évalués à leur juste valeur à la date d'attribution des droits par le Conseil d'Administration.

Le montant correspondant est rapporté en « charges de personnel » linéairement sur la période d'acquisition des droits, avec une contrepartie en réserves.

Lors de l'exercice des options d'achat, les montants perçus à ce titre par Compagnie Plastic Omnium sont comptabilisés en trésorerie en contrepartie des réserves consolidées.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

Les obligations résultant de paiements fondés sur des actions, telles que le *Long Term Incentive plan* décrit dans la note 5.2.3 mis en place au cours de l'exercice 2022 par Compagnie Plastic Omnium sont comptabilisées en tant que plan de règlement de trésorerie conformément à la norme IFRS 2. Ces plans, réglés en numéraire, sont évalués à leur juste valeur pendant leur durée.

La charge relative aux paiements estimés attendus est répartie sur la période d'acquisition des droits et figure dans les charges de personnel.

### 1.4.2. Provisions pour engagements de retraite et assimilés

Les engagements de retraite et autres avantages à long terme accordés au personnel couvrent des régimes soit à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

#### 1.4.2.1. RÉGIMES À COTISATIONS DÉFINIES

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe comptabilise en charges opérationnelles, les cotisations assises sur les salaires de l'exercice qui sont versées aux organismes locaux en charge des régimes de retraites et de prévoyance, selon les lois et usages en vigueur dans chaque pays. Le Groupe n'ayant aucune obligation juridique ou implicite de payer des cotisations supplémentaires ou des prestations futures, aucun passif actuariel n'est comptabilisé au titre de ces régimes à cotisations définies.

#### 1.4.2.2. RÉGIMES À PRESTATIONS DÉFINIES

Les régimes à prestations définies concernent principalement les avantages postérieurs à l'emploi et correspondent essentiellement aux :

- indemnités de départ à la retraite des salariés français ;
- autres engagements de retraite et compléments de retraite, principalement aux États-Unis, en France et en Belgique ;
- régimes de couverture des frais médicaux aux États-Unis.

Les régimes à prestations définies font l'objet de provisions pour avantages du personnel calculées sur la base d'évaluations actuarielles réalisées par des actuaires indépendants selon la méthode des unités de crédits projetées.

Ces évaluations intègrent notamment des hypothèses propres à chaque régime :

- de dates de départ à la retraite fixées selon les termes de la législation et en particulier pour les salariés français, suivant une hypothèse de départ volontaire à taux plein ;
- de mortalité ;
- de probabilité de départ avant la retraite pour les personnels actifs ;
- d'estimations d'évolution de salaires jusqu'à l'âge de la retraite ;
- de taux d'actualisation et d'inflation.

Lorsque les régimes à prestations définies sont couverts par des fonds, les engagements au titre de ces régimes sont réduits de la valeur de marché en date de clôture des fonds associés. L'évaluation intègre des hypothèses de rentabilité à long terme des actifs investis calculés sur la base du taux d'actualisation utilisé pour valoriser les engagements sociaux.

Pour les régimes à prestations définies, les variations de provisions sont enregistrées :

- en « charges opérationnelles », pour les droits dont bénéficient les salariés, à proportion de leur acquisition ;
- en résultat financier, pour l'effet de la désactualisation des engagements comptabilisés ;
- en capitaux propres, pour les écarts actuariels sur avantages du personnel postérieurs à l'emploi.

#### 1.4.2.3. AUTRES AVANTAGES À LONG TERME

Les autres avantages à long terme correspondent, pour l'essentiel, aux médailles du travail des salariés français.

Les écarts actuariels relatifs aux « Autres avantages à long terme » (en particulier les médailles du travail et les jubilés) sont comptabilisés immédiatement en résultat.

## 1.5. AUTRES PROVISIONS

### 1.5.1. Provisions pour adaptation des effectifs

Le coût des mesures d'adaptation des effectifs est pris en charge dès que celles-ci ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce aux personnels concernés ou à leurs représentants, créant une attente fondée que le Groupe mettra en œuvre ce plan.

### 1.5.2. Provisions pour contrats déficitaires

Les pertes identifiées sur contrats déficitaires, c'est-à-dire sur les contrats dont les coûts inévitables liés aux obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques attendus, font l'objet de provisions. Ces provisions sont inscrites en passif courant ou en non courant en fonction du caractère court ou moyen-long terme.

## 1.6. ACTIF IMMOBILISÉ

### 1.6.1. Goodwill

Les *goodwill* sont évalués annuellement, à leur coût, diminué des éventuelles dépréciations représentatives de pertes de valeur. Les pertes de valeur comptabilisées sur des *goodwill* sont irréversibles.

Les *goodwill* négatifs (*badwill*) sont rapportés au compte de résultat au cours de l'exercice d'acquisition.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 1.6.2. Immobilisations incorporelles

### 1.6.2.1. FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT DE COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

Les coûts de développement liés à l'exécution de contrats conclus avec des clients de Compagnie Plastic Omnium, ne répondant pas à une obligation de performance, sont comptabilisés en immobilisations incorporelles.

Ces frais portent sur l'organisation des processus achats, logistiques et industriels en vue de produire les pièces qui seront commandées par les clients.

Ils sont amortis à partir du démarrage de la production en série, linéairement sur la durée estimée de celle-ci, c'est-à-dire en général trois ans pour les pièces d'aspect, cinq ans pour les systèmes à carburant ou combustible.

La charge d'amortissement est comptabilisée en frais de Recherche & Développement.

Les frais supportés par Compagnie Plastic Omnium avant sa nomination par le client, et les frais de recherche non liés à des contrats, sont comptabilisés en charges de période.

### 1.6.2.2. AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les autres immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût diminué des amortissements et pertes de valeur constatés. Elles sont amorties selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation prévues.

Il s'agit essentiellement des contrats clients et technologies comptabilisés dans le cadre des différentes acquisitions réalisées par le Groupe mais également de brevets et marques, logiciels de Compagnie Plastic Omnium.

## 1.6.3. Immobilisations corporelles

### 1.6.3.1. ACTIFS EN PLEINE PROPRIÉTÉ

#### ENSEMBLES IMMOBILIERS NON INDUSTRIELS

Le groupe Burelle, au travers de sa filiale Sofiparc, détient des ensembles immobiliers de bureaux à Levallois et Nanterre loués à des entités du Groupe.

Ces ensembles immobiliers sont initialement comptabilisés à leur coût d'acquisition ou de production puis évalués selon le modèle de la réévaluation. Ce modèle, qui s'applique à l'ensemble de la catégorie des actifs immobiliers non industriels du Groupe, consiste à comptabiliser les immobilisations sur la base du montant réévalué qui est égal à la juste valeur à la date de réévaluation diminué du cumul des amortissements ultérieurs et du cumul des pertes de valeurs. Lorsqu'une immobilisation corporelle est réévaluée, la valeur comptable brute est ajustée.

Des évaluations sont réalisées régulièrement par des experts indépendants afin que la valeur comptable des actifs réévalués soit toujours proche de leur juste valeur.

Lorsque la juste valeur d'un actif augmente, la valeur comptable est majorée avec pour contrepartie l'écart de réévaluation des autres éléments du résultat global. Ce traitement est approprié sauf si la réévaluation vient compenser une réévaluation négative antérieure comptabilisée en charge au titre de cet actif ; dans ce cas, la réévaluation à la hausse est comptabilisée en produit.

Lorsque la juste valeur d'un actif diminue, la contrepartie de la réduction de la valeur comptable est comptabilisée en charge sauf s'il existe un solde créditeur positif dans la réserve de réévaluation au titre de cet actif. Dans ce cas, la réserve de réévaluation est réduite et ce n'est, le cas échéant, que l'excès qui est comptabilisé en charge.

Les durées d'amortissement des ensembles immobiliers sont de 10, 20 ou 40 ans en fonction des composants.

#### ACTIFS INDUSTRIELS ET AUTRES

À leur date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût :

- d'acquisition ; ou
- de production lorsqu'elles sont créées par l'entreprise pour elle-même (ou sous-traitées) ou à leur juste valeur pour celles acquises à titre gratuit.

Les immobilisations corporelles peuvent être des outillages spécifiques développés par Compagnie Plastic Omnium dans le cadre de contrats de production signés avec les clients sans transfert de contrôle aux clients et pour lesquels le cas échéant le Groupe percevra une rémunération intégrée dans le prix pièce. Dans ce cas, cette rémunération est comptabilisée en chiffre d'affaires sur la durée de la vie série.

Les dépenses ultérieures sont capitalisées uniquement s'il est probable que les avantages économiques futurs associés à la dépense reviennent au Groupe du fait par exemple d'une augmentation de la performance ou de l'efficacité de l'actif concerné.

Après la mise en service, le coût est diminué :

- des amortissements cumulés, calculés sur la durée de vie des immobilisations selon le tableau ci-dessous ; et
- du cumul des pertes de valeur constatées le cas échéant.

Constructions	20 et 40 ans
Agencements immobiliers	10 ans
Presses et machines de transformation	7 à 10 ans
Machines d'usinage, de finition et autres équipements industriels	3 à 10 ans

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 1.6.3.2. CONTRATS DE LOCATION

À la date de passation d'un contrat, le Groupe apprécie si celui-ci est ou contient un contrat de location. Un contrat est ou contient un contrat de location s'il confère le droit de contrôler l'utilisation d'un bien déterminé pour un certain temps moyennant une contrepartie.

Les droits d'utilisation d'actifs sont portés en immobilisations corporelles au bilan pour le montant de l'obligation locative résultant du contrat, en contrepartie d'une dette financière au titre de l'obligation de paiement des loyers sur la durée du contrat.

L'obligation et la dette en résultant sont calculées sur la base du taux marginal d'endettement du Groupe à la date de commencement du contrat. Ce taux correspond au taux d'intérêt qu'obtiendrait l'entité preneuse, au commencement du contrat de location, pour financer l'acquisition du bien loué. Ce taux est obtenu par l'addition du taux des obligations d'État de durées similaires aux biens loués et du spread de crédit de l'entité.

Le Groupe ne comptabilise pas à son bilan les droits relatifs aux contrats d'une durée initiale inférieure ou égale à douze mois, ni ceux liés aux biens dont la valeur unitaire à neuf est inférieure à 5 000 euros.

Les montants comptabilisés à l'actif au titre des droits d'utilisation et en dettes financières concernent essentiellement les locations immobilières de sites industriels, de stockage et de locaux administratifs ainsi que des équipements industriels et des véhicules.

### 1.6.4. Perte de valeur des actifs immobilisés

Les actifs incorporels et corporels font l'objet de tests de dépréciation en cas d'indice de perte de valeur, et au minimum une fois l'an pour les actifs de développement non encore amortissables et goodwill.

Ces tests sont réalisés au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT) ou des groupes d'unités génératrices de trésorerie que forment les divisions de Compagnie Plastic Omnium composant ses secteurs opérationnels : « Exterior Systems », « Modules » et « Powertrain ».

La valeur nette comptable de l'ensemble des actifs (goodwill compris le cas échéant), constituant chaque unité génératrice de trésorerie, est comparée à sa valeur recouvrable, soit le montant le plus élevé entre la valeur nette de cession (valeur de vente diminuée des coûts de la vente) et la valeur d'utilité déterminée selon la méthode des cash-flows actualisés.

Les données prévisionnelles utilisées pour déterminer la valeur d'utilité sont issues des plans à moyen terme de Compagnie Plastic Omnium, établis pour les cinq années à venir, et révisés le cas échéant pour tenir compte des conditions de marché les plus récentes. Au-delà de cet horizon, une valeur terminale est calculée, par extrapolation de la dernière année du plan, à laquelle est appliqué un taux de croissance à long terme reflétant des perspectives d'évolution du marché.

Ces données prévisionnelles sont actualisées, sur la base d'un taux qui prend en compte :

- une prime de risque sectorielle ;
- un *spread* de financement sectoriel pour l'évaluation du coût de la dette ;
- une prime de risque pays ;
- les taux retenus par des sociétés comparables dans chacun des secteurs.

Des tests de sensibilité sont réalisés sur les hypothèses clés que sont le taux d'actualisation, le taux de croissance à l'infini et la marge opérationnelle.

### 1.6.5. Immeubles de placement

Les éléments dans la rubrique « Immeubles de placement » à l'actif du bilan du Groupe, correspondent à des ensembles immobiliers qui ne sont pas utilisés par le Groupe. Il s'agit d'ensembles immobiliers :

- non occupés au moment de la clôture des comptes et dont l'utilisation est indéterminée ;
- ou détenus dans un objectif de valorisation à long terme ou pour en tirer des revenus au travers par exemple de contrats de location.

Concernant les biens immobiliers dont l'utilisation est indéterminée à la date de clôture, le Groupe peut, le cas échéant, décider d'utiliser tout ou partie de ces actifs (auquel cas, cette partie serait reclassée en exploitation) ou de les louer dans le cadre d'un ou plusieurs contrats de location simple.

Les immeubles de placement sont évalués à leur juste valeur à la clôture, les variations de juste valeur étant comptabilisées en résultat. Une expertise est réalisée par un évaluateur externe à intervalles réguliers dans le cadre des clôtures annuelles. Entre deux évaluations et/ou attestations, le Groupe s'assure auprès de l'expert que le marché de l'immobilier n'a pas connu d'évolution significative. La juste valeur arrêtée par l'expert est déterminée par référence directe à des prix observables sur un marché actif (niveau 2 de juste valeur).

Les surfaces issues des ensembles immobiliers précédemment classés en immeubles de placement et qui passent en exploitation lorsque le Groupe décide de les garder pour son propre usage, sont comptabilisées sur la base de leur valeur dans les comptes au moment du transfert.

Lorsque des ensembles immobiliers passent de la catégorie « Immobilisations corporelles » à la catégorie « Immeubles de placement », tout écart à cette date entre la valeur dans les comptes et la juste valeur est comptabilisé comme une réévaluation.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 1.7. ACTIFS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS ET ACTIVITÉS DESTINÉES À ÊTRE CÉDÉES

Les actifs (ou groupes d'actifs) sont classés dans cette catégorie dès lors qu'ils sont disponibles pour la vente dans leur état actuel et que la vente est hautement probable. Ces actifs ne sont plus amortis, et sont évalués au montant le plus faible de leur valeur comptable et du prix de cession, diminué des frais relatifs à la vente. Les pertes de valeur éventuelles sont enregistrées en « Autres charges opérationnelles » du Groupe.

Au bilan, les données relatives aux « Actifs destinés à être cédés » pris distinctement dans les états financiers ne font pas l'objet de retraitement au titre des années antérieures.

Au compte de résultat, les résultats (résultat de la période et résultat de cession) des activités ou branches d'activités et sociétés qui remplissent la définition d'une activité abandonnée, sont isolés sur la ligne « Résultat après impôt des activités abandonnées » sur chacun des exercices présentés.

## 1.8. ÉLÉMENTS FINANCIERS

### 1.8.1. Actifs financiers (hors instruments dérivés)

#### 1.8.1.1. PLACEMENTS LONG TERME – ACTIONS ET FONDS

##### 1.8.1.1.1. PLACEMENTS LONG TERME : ACTIFS FINANCIERS DE BURELLE PARTICIPATIONS

Ces placements correspondent à des prises de participations minoritaires dans des sociétés, à des parts souscrites dans des fonds de capital-investissement, à des obligations à bons de souscription d'actions. À la date d'acquisition, ils sont évalués à leur juste valeur augmentée des coûts de transaction directement attribuables à leur acquisition.

Ils sont ensuite évalués à leur juste valeur à la date de clôture, en conformité avec les méthodes de valorisation publiées par le Comité Exécutif de l'*International Private Equity & Venture Capital Valuation* (IPEV).

Les parts de fonds sont valorisées sur la base de la dernière valorisation liquidative communiquée par la société de gestion au jour de l'arrêté des comptes.

Les participations détenues dans des sociétés non cotées sont valorisées par différentes méthodes de multiples : multiples d'entrée, multiples de marché, comparables cotés auxquels sont appliqués une décote de négociabilité, ou en fonction d'offres ou d'opérations récentes sur le capital. Les méthodes des *discounted cash-flow* ou de l'actif net peuvent aussi être utilisées si elles sont appropriées (niveau 3 de juste valeur).

Les participations de moins de douze mois sont maintenues au coût historique sauf si la situation de l'entreprise s'est dégradée significativement.

Les variations de juste valeur des fonds et des sociétés non cotées sont comptabilisées en résultat.

### 1.8.1.1.2. ACTIONS ET FONDS DECOMPAGNIE PLASTIC OMNIUM ET LES SOCIÉTÉS DE BURELLE SA AUTRES QUE BURELLE PARTICIPATIONS

Les actifs financiers de Compagnie Plastic Omnium incluent :

- des actions de sociétés cotées ;
- des parts souscrites dans des fonds et sociétés de capital-risque ;
- des valeurs mobilières de placement ne remplissant pas les critères d'un équivalent de trésorerie ;
- des prêts, dépôts et cautionnements versés.

Ces actifs sont évalués à chaque clôture à leur juste valeur, sauf les prêts, dépôts et cautionnements, comptabilisés au coût amorti et dépréciés en cas de perte de valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées :

- pour les titres de sociétés cotées : en « Autres éléments du résultat global en capitaux propres » ;
- pour les parts de fonds et les valeurs mobilières de placement : Autres produits et charges opérationnels.

### 1.8.2. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie présentés dans le tableau des flux de trésorerie comprennent les éléments de trésorerie réalisables à court terme, très liquides, convertibles à tout moment en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. La trésorerie est composée de la trésorerie en banque et en caisse, des dépôts à court terme et des soldes créditeurs bancaires. Les équivalents de trésorerie correspondent aux placements réalisables à court terme et soumis à un risque de variation de valeur négligeable dans le cadre de l'utilisation temporaire des excédents de trésorerie (SICAV monétaires, titres de créances négociables, etc.). La variation de juste valeur de ces actifs est comptabilisée en résultat.

### 1.8.3. Emprunts et dettes financières

Les emprunts et les dettes financières sont évalués selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif.

Les emprunts en devises étrangères contractés par une filiale auprès du Groupe et dont le règlement n'est ni planifié, ni probable dans un avenir prévisible sont considérés comme faisant partie de l'investissement net du groupe Burelle dans cette activité à l'étranger. Les écarts de conversion correspondants sont comptabilisés en capitaux propres.

### 1.8.4. Dérivés et comptabilité de couverture

Pour gérer son risque de taux d'intérêt, le Groupe peut utiliser des instruments dérivés négociables de gré à gré. Ceux-ci sont comptabilisés au bilan, à leur juste valeur.

Les variations de juste valeur des instruments qualifiés en « couverture de flux de trésorerie » sont comptabilisées en « Autres Éléments du Résultat Global » (capitaux propres) pour la part efficace et en résultat financier pour la part non efficace.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

Les variations de valeur des instruments dérivés ne répondant pas aux critères d'une couverture sont comptabilisées en résultat.

## 1.9. IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

En France, la société Burelle SA a maintenu ses options (celle du groupe fiscal Burelle avec la société Sofiparc ainsi que celle de Compagnie Plastic Omnium et ses filiales) pour le régime d'intégration fiscale de droit commun prévu à l'article 223 A du Code général des impôts pour elle-même et les filiales françaises contrôlées au moins à 95 %.

Par ailleurs, le Groupe applique les régimes nationaux optionnels d'intégration ou de consolidation fiscale en Allemagne, en Espagne et aux États-Unis.

Le groupe Burelle comptabilise sans actualisation les impôts différés relatifs aux différences temporaires existantes entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs du bilan consolidé.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt voté (ou le taux quasi adopté) à la date de clôture et applicable à la période de reversement des différences temporaires.

Les crédits d'impôt et les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables et les différences temporaires ne sont reconnus que lorsque leur probabilité d'utilisation sous un délai relativement court est avérée.

## 1.10. CAPITAUX PROPRES ET RÉSULTAT PAR ACTION

### 1.10.1. Actions propres

Les actions Burelle SA détenues par Burelle SA, quelle que soit leur affectation, sont inscrites dès leur acquisition en diminution des capitaux propres.

Les prix de cession de ces titres sont comptabilisés directement en augmentation des capitaux propres du Groupe, aucun profit ou perte n'étant donc comptabilisé dans le résultat net de l'exercice.

### 1.10.2. Résultat par action

Le résultat net de base par action est calculé sur la base du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires formant le capital social, diminué du nombre moyen pondéré d'actions détenues en autocontrôle.

Le résultat net par action dilué tient compte du nombre moyen des titres d'autocontrôle imputés sur les capitaux propres et des titres qui pourraient être émis en vertu de l'exercice des plans d'options d'achat.

## 1.11. UTILISATION D'ESTIMATIONS ET D'HYPOTHÈSES

Pour préparer ses états financiers, le groupe Burelle a recours à des estimations et des hypothèses pour évaluer certains de ses éléments d'actifs, de passifs, de produits, de charges et d'engagements. Ces estimations et hypothèses, susceptibles d'entraîner un ajustement significatif de la valeur comptable des actifs et passifs, sont revues périodiquement par la Direction Générale.

Les événements susceptibles d'impacter significativement les hypothèses sont la fluctuation des demandes de production de clients, la persistance des difficultés d'approvisionnement (*supply chain*), la hausse de l'inflation dans plusieurs zones géographiques où opère Compagnie Plastic Omnium, le climat géopolitique et les régulations (climat, industrie automobile).

De façon générale, les estimations et hypothèses retenues au cours de l'exercice ont été élaborées à partir des informations disponibles au moment de la clôture des comptes. Ces estimations sont susceptibles d'être revues en fonction de l'évolution des hypothèses de base. Ces hypothèses concernent notamment :

### Les impôts différés

La reconnaissance des actifs d'impôts différés résulte de la probabilité d'utilisation future évaluée sur la base des estimations de bénéfices futurs. Ceci conduit le Groupe à faire des estimations régulières des résultats fiscaux futurs notamment dans le cadre des plans à moyen terme établis au sein du Groupe. Ces estimations, le cas échéant, prennent en compte le caractère exceptionnel ou non de certaines pertes, charges, etc.

### Les provisions

#### LES ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES ACCORDÉS AU PERSONNEL

Dans le cadre des régimes à prestations définies, pour les évaluations actuarielles, le Groupe, avec l'aide d'actuaire indépendants, retient des hypothèses (*voir les notes 1.4.2 et 5.2.5 « Provisions pour engagement de retraite et autres avantages du personnel »*) sur :

- les taux d'actualisation des plans de retraite et des autres avantages à long terme ;
- les taux de rotation des effectifs et d'augmentation des salaires.

#### LES AUTRES PROVISIONS

Les estimations portent également sur les provisions, notamment celles relatives à l'adaptation des effectifs, aux litiges, aux garanties clients, aux risques juridiques et fiscaux.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### Les tests de perte de valeur sur les actifs

Des tests de perte de valeur sont réalisés chaque année en particulier sur les *goodwill* et les frais de développement engagés dans le cadre de contrats clients de Compagnie Plastic Omnium, mais également en cours d'exercice sur ces mêmes actifs ainsi que sur les actifs de sites industriels si des indices de perte de valeur sont identifiés.

Dans le cadre de ces tests, pour la détermination de la valeur recouvrable, interviennent à la fois les notions de juste valeur nette des coûts de cession et de valeur d'utilité obtenue par la méthode des cash-flows actualisés. Ces tests reposent sur des hypothèses de flux futurs de trésorerie opérationnels et de taux d'actualisation et de croissance long terme.

Les flux de trésorerie intègrent pour Compagnie Plastic Omnium ;

- les prévisions de marché portant notamment sur l'évolution du « mix » de motorisations des véhicules dans la production mondiale et sur les évolutions réglementaires, permettant d'intégrer l'évolution des facteurs environnementaux et risques liés aux changements climatiques ;
- les prévisions de volumes fournies par les clients du Groupe ;
- les impacts liés à l'inflation ;
- l'objectif de neutralité carbone pour les scopes 1 et 2 à horizon 2025 avec prise en compte des investissements nécessaires au niveau des entités.

Le taux d'actualisation (WACC) appliqué en 2023 est de 9,5 % pour le Groupe, ajusté le cas échéant pour tenir compte des spécificités géographiques. Ainsi, le WACC utilisé dans le cadre des tests de dépréciation des actifs de la division Lighting est de 11,5 %. Le taux de croissance à long terme, utilisé dans la détermination de la valeur terminale, est fixé, sauf exception, à 1,5 %.

Des tests de sensibilité sont réalisés sur les hypothèses de taux de croissance long terme et taux d'actualisation pour les tests relatifs au *goodwill* et sur le niveau de marge opérationnelle pour les tests relatifs aux actifs industriels significatifs.

Les évolutions réglementaires sont prises en compte dans le plan stratégique du Groupe mais également dans la revue des indices de perte de valeur réalisée dans le cadre des tests de dépréciation. Ainsi les conséquences du vote du Parlement européen en faveur de l'interdiction, à partir de 2035, de la vente de véhicules neufs à moteur essence ou diesel en Europe ont été analysées.

Compte tenu de la politique actuelle d'investissement, des dates de mise en service des sites et actifs industriels et des durées d'amortissement pratiquées (3-10 ans maximum pour les équipements industriels), la valeur nette des actifs industriels concernés par cette évolution réglementaire fait l'objet d'une surveillance particulière pour s'assurer qu'elle soit, à tout moment, en adéquation avec les prévisions d'exploitation futures.

### Les contrats de location (IFRS 16)

Le taux d'actualisation est une hypothèse clé dans la détermination des impacts comptables liés à l'application de la norme IFRS 16 relative aux contrats de location. Il est en effet utilisé pour calculer le droit d'usage et la dette de loyer pour chaque bien loué (voir note 1.6.3.2).

## 2. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS DE LA PÉRIODE

### 2.1. CONTEXTE INTERNATIONAL ET IMPACTS SUR L'ACTIVITÉ DU GROUPE BURELLE

Les principaux pôles d'activité du groupe Burelle ont été marqués sur l'exercice 2023 tel que décrit ci-après :

#### Compagnie Plastic Omnium

L'activité de Compagnie Plastic Omnium sur 2023 a été marquée par les événements suivants :

- un niveau d'inflation élevé à l'échelle mondiale, en particulier sur les coûts de l'énergie et de main-d'œuvre ;
- la perturbation dans la chaîne d'approvisionnement des matières et composants provoquant des arrêts de chaînes de production de certains clients constructeurs auxquels Compagnie Plastic Omnium adapte son activité ;
- la grève aux États-Unis, pendant quarante jours (terminée fin octobre), des salariés automobiles des principaux clients constructeurs de Compagnie Plastic Omnium (General Motors, Ford, Stellantis) ;
- et une hausse des taux de financement.

#### Burelle Participations

Le portefeuille de Burelle Participations est composé comme suit : 54 % de fonds primaires, 20 % de fonds secondaires et 26 % d'investissements directs en capital au nombre de douze. Ce portefeuille est diversifié géographiquement, avec une exposition de 35 % au marché nord-américain, de 27 % au marché français, de 31 % aux autres pays européens et de 7 % au reste du monde.

Malgré une baisse de la croissance mondiale, une réduction des multiples de valorisation des sociétés non cotées, et un impact défavorable de la baisse du dollar, le portefeuille de Burelle Participations s'est apprécié de + 12,0 % en 2023. Cette performance provient du dynamisme des sociétés détenues en direct, dont la valeur s'est fortement appréciée durant l'exercice (+ 37 %). Cette progression des investissements directs est contrebalancée par la moindre appréciation des fonds d'investissements (+ 5 % pour les fonds primaires et - 3 % pour des fonds secondaires).

### 2.1.1. Maintien sur 2023 des mesures prises par le groupe Burelle pour atténuer les impacts de l'inflation, des coûts additionnels induits par le contexte international

Dans la continuité de l'année 2022, le groupe Burelle a maintenu ses actions pour contenir les impacts ci-dessus sur plusieurs leviers. Cela se traduit en particulier pour :

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM PAR :

- la poursuite de la flexibilisation et de la maîtrise des coûts ;
- l'application des dispositions contractuelles d'indexation du prix d'achat des matières telles que la résine ;
- les discussions fournisseurs en vue de modérer la hausse des matériaux, biens et services achetés ;
- une répercussion partielle de la hausse des prix aux clients constructeurs.

### BURELLE PARTICIPATIONS PAR :

Pour l'essentiel, les sociétés dans le portefeuille de Burelle Participations, soit détenues directement soit à travers des fonds d'investissement, ont connu une activité soutenue sur l'exercice 2023 et ont pu répercuter l'effet de l'inflation sur leurs prix de vente.

### 2.1.2. Conséquences de la guerre en Ukraine sur les actifs du Groupe

Depuis le début de la guerre entre la Russie et l'Ukraine, certains clients constructeurs automobile de Compagnie Plastic Omnium ont arrêté leur activité en Russie. Par ailleurs en 2023, la Russie a pris des mesures limitant sur son sol, les activités des entreprises originaires des pays ayant voté des sanctions à son encontre.

Sur l'exercice 2023, pour prendre en compte le risque encouru en Russie, Compagnie Plastic Omnium a comptabilisé des provisions complémentaires pour un montant de - 13,4 millions d'euros. Au 31 décembre 2023, les provisions dans les comptes du Groupe au titre des activités russes s'élevaient à 19,2 millions d'euros.

Le Groupe n'est pas présent en Ukraine.

## 2.2. OPÉRATIONS RÉALISÉES PAR LES FILIALES DE BURELLE SA AUTRES QUE COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

### 2.2.1. Maintien du développement du portefeuille de Burelle Participations

Burelle Participations a enregistré une hausse des valeurs de son portefeuille de 12,3 millions d'euros sur la période (+ 12,0%). Cette appréciation provient de la bonne performance des opérations directes en capital (+ 37 %) et en secondaire (+ 30 %), atténuée par l'appréciation plus décevante des fonds primaires (+ 5 %) et fonds secondaires (- 3 %).

Après prise en compte des charges d'exploitation de 2,1 millions d'euros, le résultat net de Burelle Participations s'élève à 10,5 millions d'euros en 2023.

En 2023, Burelle Participations :

- a pris de nouveaux engagements pour 36,5 millions d'euros dans six fonds d'investissement (trois fonds européens et trois fonds américains) et deux nouvelles participations minoritaires en capital ;
- a réalisé une augmentation de capital de 10 millions d'euros, entièrement souscrite par Burelle SA ; et
- a versé sur l'exercice 2023 un dividende sur ses résultats 2022 de 2,0 millions d'euros, comme sur l'exercice précédent.

Après le versement du dividende, l'actif net réévalué de Burelle Participations s'élève à 129,4 millions d'euros à fin décembre 2023, contre 110,9 millions d'euros à fin décembre 2022.

### 2.2.2. Opérations réalisées par Sofiparc SAS et sa filiale Sofiparc Hotels SAS

#### Opérations réalisées par Sofiparc SAS :

#### 2.2.2.1. LOCATION DE SURFACES COMPLÉMENTAIRES PAR SOFIPARC SAS AU MÊME TIERS DANS SON IMMEUBLE DE LEVALLOIS

La société immobilière Sofiparc SAS a signé un nouveau bail avec le même tiers et une prise d'effet au 1<sup>er</sup> janvier 2023, mettant fin aux précédents baux (bail du 21 décembre 2007 et bail du 11 juin 2013 et deux avenants) permettant au tiers preneur de disposer de plus de surface de bureaux (+ 424 m<sup>2</sup> complémentaires) dans l'immeuble de bureaux, propriété de Sofiparc SAS, situé à Levallois dans les Hauts-de-Seine en France. La durée du nouveau bail est de neuf ans dont une durée de six ans ferme et irrévocable.

L'impact des surfaces complémentaires louées est matérialisé dans les Comptes par le reclassement d'une partie des « Immeubles d'exploitation » vers les « Immeubles de placement » pour un montant total de 2,2 millions d'euros (dont 0,5 million d'euros affecté au terrain et 1,7 million d'euros affecté à l'immeuble). Voir les notes 5.1.3 « Immobilisations corporelles » et 5.1.4 « Immeubles de placement ».

L'opération permet à Sofiparc SAS d'augmenter son chiffre d'affaires (loyers perçus).

#### 2.2.2.2. RÉALLOCATION D'UNE PARTIE DES SURFACES D'IMMEUBLES DE PLACEMENT DU BÂTIMENT DE LEVALLOIS EN IMMEUBLES D'EXPLOITATION

Au cours du 2<sup>e</sup> semestre 2023, Sofiparc SAS a reclassé en immeubles d'exploitation pour l'usage du Groupe, une partie du terrain et des surfaces (1 841 m<sup>2</sup>) de l'immeuble de Levallois précédemment classée en immeubles de placement qui faisaient l'objet d'un mandat de recherche de locataire externe. Les surfaces reclassées sont désormais occupées par les équipes de Compagnie Plastic Omnium SE.

Voir les notes 5.1.3 « Immobilisations corporelles » et 5.1.4 « Immeubles de placement ».

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 2.2.2.3. MISE EN SERVICE SUR LA PÉRIODE, D'IMPORTANTES TRAVAUX DE RÉNOVATION DANS L'IMMEUBLE DE LEVALLOIS

Préalablement à la mise en location de surfaces complémentaires dans l'immeuble de Levallois (Hauts-de-Seine), propriété de Sofiparc SAS, des travaux significatifs de rénovation avaient été engagés. Au 31 décembre 2022, les investissements réalisés étaient comptabilisés dans la rubrique « Immobilisations en cours ».

Les travaux dont le montant s'élève à 1,6 million d'euros, ont été livrés début 2023. Au 31 décembre 2023, le montant investi a été classé en « Immeubles de placement ».

Voir les notes 5.1.3 « Immobilisations corporelles » et 5.1.4 « Immeubles de placement ».

### 2.2.2.4. SIGNATURE PAR SOFIPARC SAS D'UN NOUVEAU BAIL SUR UNE PARTIE DES LOCAUX DE L'IMMEUBLE DE GERLAND À LYON (FRANCE)

Sofiparc SAS a signé au cours du 2<sup>e</sup> semestre 2023, un bail d'une durée de neuf ans avec un nouveau tiers dans l'immeuble de Gerland, à Lyon (France). Le nouveau bail a pris effet au 1<sup>er</sup> octobre 2023 et porte sur une surface d'un peu plus de 4 189 m<sup>2</sup> dont un local d'archives et des places de stationnement de véhicules.

### 2.2.2.5. ACQUISITION SUR LA PÉRIODE PAR SOFIPARC SAS D'UN LOT COMPLÉMENTAIRE DE LOCAUX DE BUREAUX À LYON

La société Sofiparc SAS a poursuivi sur l'exercice 2023, son programme d'investissement immobilier démarré en 2018 à Lyon, 64 avenue du Général Leclerc dans le 7<sup>e</sup> arrondissement. Elle a ainsi acquis pour un montant de 1,7 million d'euros, un lot complémentaire de locaux de bureaux et places de stationnement, en vue de location.

Au 31 décembre 2023, le bien acquis est comptabilisé en « Immeubles de placement ». Voir la note 5.1.4 « Immeubles de placement ».

### 2.2.2.6. RÉÉVALUATION DE LA PARTICIPATION DE SOFIPARC SAS DANS LA HOLDING « IHM INVEST » ET TRANSFERT DE PROPRIÉTÉ À SA FILIALE SOFIPARC HOTELS SAS EN FIN D'EXERCICE

Propriétaire de 3 000 000 actions de la société « IHM Invest », représentant 13,2 % sans influence notable, Sofiparc SAS a procédé au cours du 2<sup>e</sup> semestre 2023, à une réévaluation de sa participation pour un montant de + 1,7 million d'euros comptabilisée en « Autres produits et charges opérationnels ».

En fin d'exercice, Sofiparc SAS a cédé à sa filiale Sofiparc Hotels SAS, à la valeur nette comptable réévaluée l'intégralité de sa participation dans « IHM Invest ». La participation est comptabilisée dans la rubrique « Titres non consolidés ». Voir la note 5.1.5.2.

## Opérations réalisées par Sofiparc Hotels SAS :

### 2.2.2.7. PRISE DE PARTICIPATION DE SOFIPARC HOTELS SAS DANS LE CAPITAL DE LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE BWA

La société Sofiparc Hotels SAS a pris une participation de 10 % en février 2023 pour un montant de 1,3 million d'euros, dans le capital de la société française BWA propriétaire de la société « SHI-Hôtel International » qui détenait en France à Annecy (Haute-Savoie), au moment de l'opération, l'activité hôtelière « Best Western International ».

Au 31 décembre 2023, la participation est comptabilisée dans la rubrique « Titres non consolidés ». Voir les notes 5.1.5.2 et 5.1.11.1.

### 2.2.2.8. ACQUISITION PAR SOFIPARC HOTELS DES FONDS DE COMMERCE ET ACTIFS CORPORELS DES HÔTELS IBIS ET NOVOTEL À LYON EN FRANCE

Dans le cadre du développement de son activité, Sofiparc Hotels a acquis au cours du 2<sup>e</sup> semestre 2023 pour un montant de 4,2 millions d'euros, les fonds de commerce et actifs corporels des hôtels Ibis et Novotel situés à Lyon en France. Ces acquisitions font suite à l'achat en décembre 2022 par Sofiparc Hotels, des murs des mêmes hôtels Ibis et Novotel construits sur le terrain de Sofiparc SAS.

Les actifs acquis ont été comptabilisés en « Immeubles de placement » eu égard à l'activité de Sofiparc Hotels dont la gestion fait l'objet d'une location-gérance.

Voir la note 5.1.4 « Immeubles de placement ».

## 2.3. OPÉRATIONS RÉALISÉES PAR COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

### 2.3.1. Suivi des acquisitions de l'exercice 2022

#### 2.3.1.1. TABLEAU DE PASSAGE DU BILAN PUBLIÉ AU BILAN RETRAITÉ 31 DÉCEMBRE 2022

Compagnie Plastic Omnium a acquis sur le 2<sup>e</sup> semestre 2022 plusieurs entités :

- « AMLS Osram » au 1<sup>er</sup> juillet 2022 ;
- « Actia Power » au 1<sup>er</sup> août 2022 ;
- « Varroc Lighting Systems (VLS) » au 6 octobre 2022.

Au 31 décembre 2023, les bilans d'ouverture de « Actia Power », « AMLS OSRAM » et « VLS » sont finalisés, le délai d'affectation des prix d'acquisitions se terminant douze mois après les dates d'acquisitions conformément à IFRS 3.

Le Groupe a comptabilisé des ajustements qui impactent de façon rétrospective, les bilans d'ouverture des entités acquises et les Comptes consolidés au 31 décembre 2022.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

Le tableau ci-après, récapitule le passage entre le Bilan Consolidé 31 décembre 2022 publié et le Bilan retraité présenté à titre comparatif dans les Comptes annuels au 31 décembre 2023 :

En milliers d'euros

ACTIF	31 décembre 2022 Publié	Ajustements liés aux acquisitions <sup>(1)</sup>			31 décembre 2022 retraité
		AMLS Osram	ACTIA Power	VLS	
Goodwill	1 100 355	(914)	24 018	196 126	1 319 585
Autres immobilisations incorporelles	642 365	5 095	(2 118)	37 019	682 361
Immobilisations corporelles	2 034 618	-	-	(106 083)	1 928 535
Immeubles de placement	247 155	-	-	-	247 155
Titres mis en équivalence	320 247	-	-	-	320 247
Titres non consolidés et obligations convertibles en actions	23 129	-	-	-	23 129
Placements long terme - Actions et fonds	179 240	-	-	-	179 240
Autres actifs financiers non courants	11 255	-	-	-	11 255
Impôts différés actifs	152 973	4 024	-	(11 657)	145 340
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	<b>4 711 337</b>	<b>8 205</b>	<b>21 900</b>	<b>115 405</b>	<b>4 856 847</b>
Stocks	856 592	(2 829)	(3 543)	329	850 549
Créances clients et comptes rattachés	1 024 845	3 401	-	(21 768)	1 006 478
Autres créances	498 688	(11 514)	-	(6 859)	480 317
Créances de financement clients et autres actifs financiers	1 689	-	-	-	1 689
Instruments financiers de couverture	11 152	-	-	-	11 152
Trésorerie et équivalents de trésorerie	620 121	-	-	-	620 121
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	<b>3 013 088</b>	<b>(10 942)</b>	<b>(3 543)</b>	<b>(28 298)</b>	<b>2 970 307</b>
Actifs destinés à être cédés	44 706	-	-	-	44 706
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>7 769 130</b>	<b>(2 737)</b>	<b>18 357</b>	<b>87 107</b>	<b>7 871 860</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>					
<b>CAPITAUX PROPRES GROUPE</b>	<b>1 493 103</b>	<b>1 308</b>	<b>235</b>	<b>2 381</b>	<b>1 497 027</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	770 404	850	154	1 543	772 950
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 263 507</b>	<b>2 158</b>	<b>389</b>	<b>3 924</b>	<b>2 269 978</b>
Emprunts et dettes financières	1 569 964	-	-	-	1 569 964
Provisions pour engagements de retraites et assimilés	70 825	-	-	(1 152)	69 673
Provisions	48 272	-	2 805	25 342	76 419
Subventions	20 944	-	-	-	20 944
Impôts différés passifs	48 506	(240)	-	11 105	59 371
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>	<b>1 758 511</b>	<b>(240)</b>	<b>2 805</b>	<b>35 295</b>	<b>1 796 371</b>
Découverts bancaires	15 231	-	-	-	15 231
Emprunts et dettes financières	858 200	-	-	105	858 305
Instruments financiers de couverture	709	-	-	-	709
Provisions	59 601	638	15 163	17 044	92 446
Subventions	666	-	-	1	666
Fournisseurs et comptes rattachés	1 652 031	1 351	-	25 107	1 678 491
Autres dettes d'exploitation	1 160 674	(6 645)	-	5 633	1 159 662
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>	<b>3 747 112</b>	<b>(4 655)</b>	<b>15 163</b>	<b>47 891</b>	<b>3 805 511</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>7 769 130</b>	<b>(2 737)</b>	<b>18 357</b>	<b>87 109</b>	<b>7 871 860</b>

(1) Le détail des ajustements comptabilisés pour chaque activité est fourni dans les notes 2.3.1.2 pour « AMLS » et « VLS » (division Lighting) et 2.3.1.3 pour « ACTIA Power ».

## 2.3.1.2. SUIVI DES DEUX ACTIVITÉS SPÉCIALISÉES DANS L'ÉCLAIRAGE DE LA DIVISION « LIGHTING » DE COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

### 2.3.1.2.1. « AMLS OSRAM »

Compagnie Plastic Omnium a finalisé avec le groupe Osram l'acquisition de 100 % de AMLS Osram (Automotive Lighting Systems GmbH) le 1<sup>er</sup> juillet 2022. Les entités « AMLS Osram » sont consolidées selon la méthode d'intégration globale à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2022.

AMLS Osram, est spécialisée dans les produits de haute technologie à une clientèle mondiale, couvrant les domaines clés de l'éclairage avant, intérieur, des solutions de projection avancées et de l'éclairage de carrosserie, répondant aux nouvelles tendances de style, de sécurité et d'électrification. Les entités sont rattachées à la division « Lighting » de Compagnie Plastic Omnium.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### Évolution du prix d'acquisition

Le prix d'acquisition a évolué comme suit au 31 décembre 2023 :

En milliers d'euros

	AMLS Osram
Valeur d'entreprise	65 000
<b>Prix d'acquisition au 1<sup>er</sup> juillet 2022</b>	<b>23 961</b>
Accord sur réduction de prix pris en compte dans les Comptes publiés au 31 décembre 2022	(12 915)
<b>Prix d'acquisition retenu dans les comptes au 31 décembre 2022 (publié)</b>	<b>11 046</b>
Ajustement de prix intervenu sur 2023	5 391
<b>Prix d'acquisition retenu dans les comptes au 31 décembre 2022 (retraité)</b>	<b>16 437</b>

Compagnie Plastic Omnium a encaissé sur la période, un ajustement de prix de 7 524 milliers d'euros.

#### Bilan d'ouverture définitif de AMLS Osram

L'acquisition de l'activité AMLS, est comptabilisée selon IFRS 3 « Regroupements d'entreprises », sous contrôle exclusif.

La comptabilisation des actifs et passifs acquis sur la base des justes valeurs à la date d'acquisition telle que présentée dans les Comptes publiés au 31 décembre 2022, a été ajustée pour l'arrêté des Comptes au 31 décembre 2023 sur la base des informations complémentaires obtenues dans le

délai de douze mois suivant la date d'acquisition sur des situations existantes à la date d'acquisition.

Le détail des ajustements sur le bilan d'ouverture est présenté dans la note 2.3.1.4 « Synthèse de l'affectation des prix d'acquisition de « AMLS Osram », « Actia Power » et « VLS » dans les Comptes du Groupe au 31 décembre 2023 ».

Au 31 décembre 2023, le *Goodwill* définitif de AMLS Osram est présenté dans le tableau ci-après :

#### AFFECTATION DU PRIX D'ACQUISITION DES ACTIVITÉS « AMLS OSRAM » COMPTABILISÉE DANS LES COMPTES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros

	31 décembre 2022 publié	Ajustements complémentaires	31 décembre 2022 retraité
<b>Situation Nette acquise</b>	<b>27 000</b>	-	<b>27 000</b>
Situation Nette après ajustements	1 254	6 305	7 559
<i>Goodwill</i>	9 792	(914)	8 878
<b>Affectation du prix d'acquisition présenté au 31 décembre 2023</b>	<b>11 046</b>	<b>5 391</b>	<b>16 437</b>

#### 2.3.1.2.2. « VARROC LIGHTING SYSTEMS » (VLS)

Compagnie Plastic Omnium a finalisé avec Varroc Engineering Limited (Maharashtra, Inde), le 6 octobre 2022, l'acquisition de l'activité d'éclairage automobile, Varroc Lighting Systems (VLS).

Varroc Lighting Systems est spécialisée dans les solutions d'éclairage avancées pour phares et feux arrière, des technologies innovantes dans le développement de systèmes optiques et le contrôle électronique et de logiciels d'éclairage, le style et l'électrification. VLS est rattachée à la division « Lighting » de Compagnie Plastic Omnium.

En milliers d'euros

	VLS
Valeur d'entreprise	520 000
<b>Prix d'acquisition au 6 octobre 2022</b>	<b>69 544</b>
Accord conclu le 14 juillet 2023 sur une réduction de prix avec encaissement le 17 juillet 2023	(15 000)
<b>Prix d'acquisition net au 31 décembre 2023</b>	<b>54 544</b>

#### Évolution du prix d'acquisition

Après que Compagnie Plastic Omnium a formulé à son partenaire Varroc Engineering Limited une demande de réduction de prix au 1<sup>er</sup> trimestre 2023, un accord a été signé le 14 juillet 2023.

Le prix d'acquisition de VLS a évolué comme suit au 31 décembre 2023 :

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## Bilan d'ouverture définitif de VLS

L'acquisition de l'activité VLS, est comptabilisée selon IFRS 3 « Regroupements d'entreprises », sous contrôle exclusif.

La comptabilisation des actifs et passifs acquis par Compagnie Plastic Omnium sur la base des justes valeurs à la date d'acquisition telle que présentée dans les Comptes publiés au 31 décembre 2022, a été ajustée sur la base des informations complémentaires obtenues dans les douze mois suivant la date d'acquisition sur des situations existantes à la date d'acquisition (*window period*).

Les ajustements concernent essentiellement :

- la comptabilisation d'actifs incorporels « contrat clients » et « Technologie » amortissables respectivement sur huit et douze ans ;
- des provisions au titre de contrats déficitaires, la prise en compte de risques sur les éléments de l'actif circulant et passifs ;
- la mise à la juste valeur d'actifs industriels.

Le détail des ajustements sur le bilan d'ouverture est présenté dans la note 2.3.1.4 « Synthèse de l'affectation des prix d'acquisition de « AMLS Osram », « Actia Power » et « VLS » dans les Comptes du Groupe au 31 décembre 2023 ».

Au 31 décembre 2023, le *Goodwill* définitif de VLS est présenté dans le tableau ci-après :

## AFFECTATION DU PRIX D'ACQUISITION DES ACTIVITÉS « VLS » COMPTABILISÉE DANS LES COMPTES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros

	31 décembre 2022 publié	Ajustements complémentaires	31 décembre 2022 retraité	Ajustement de prix	31 décembre 2023
<b>Situation Nette acquise</b>	<b>56 420</b>	-	<b>56 420</b>	-	<b>56 420</b>
Situation Nette après ajustements	46 783	(196 126)	(149 343)	-	(149 343)
<i>Goodwill</i>	22 761	196 126	218 887	(15 000)	203 887
<b>Affectation du prix d'acquisition présenté au 31 décembre 2023</b>	<b>69 544</b>	-	<b>69 544</b>	<b>(15 000)</b>	<b>54 544</b>

### 2.3.1.3. « ACTIA POWER »

Compagnie Plastic Omnium a finalisé avec Actia Group le 1<sup>er</sup> août 2022, l'acquisition de la division Actia Power.

Actia Power est spécialisée dans la conception, la fabrication de batteries embarquées, d'électronique de puissance et de systèmes d'électrification destinés prioritairement à la

mobilité électrique des camions, bus et cars, trains, engins de chantier. Elle est rattachée à la division « Clean Energy Systems » (CES) de Compagnie Plastic Omnium.

### Évolution du prix d'acquisition

Le prix d'acquisition d'Actia Power a évolué comme suit au 31 décembre 2023 :

En milliers d'euros

	Actia Power
Valeur d'entreprise	52 500
<b>Prix d'acquisition au 1<sup>er</sup> août 2022</b>	<b>17 164</b>
Accord sur réduction de prix avec encaissement sur le 1 <sup>er</sup> semestre 2023	(4 913)
<b>Prix d'acquisition net au 31 décembre 2023</b>	<b>12 251</b>

### Bilan d'ouverture définitif d'Actia Power

L'acquisition de l'activité Actia Power, est comptabilisée selon IFRS 3 « Regroupements d'entreprises », sous contrôle exclusif.

La comptabilisation des actifs et passifs acquis sur la base des justes valeurs à la date d'acquisition telle que présentée dans les Comptes publiés au 31 décembre 2022, a été ajustée sur la base des informations complémentaires obtenues pour l'arrêté des Comptes du 31 décembre 2023.

Ces ajustements ont été finalisés au 1<sup>er</sup> août 2023, correspondant à la date anniversaire, soit douze mois suivant

la date d'acquisition sur des situations existantes à la date d'acquisition (*window period*).

Le détail des ajustements sur le bilan d'ouverture est présenté dans la note 2.3.1.4 « Synthèse de l'affectation des prix d'acquisition de « AMLS Osram », « Actia Power » et « VLS » dans les Comptes du Groupe au 31 décembre 2023 ».

Au 31 décembre 2023, le *Goodwill* définitif d'Actia Power est présenté dans le tableau ci-après d'allocation du prix d'acquisition :

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### AFFECTATION DU PRIX D'ACQUISITION DES ACTIVITÉS « ACTIA » COMPTABILISÉE DANS LES COMPTES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	31 décembre 2022 publié	Ajustements complémentaires	31 décembre 2022 retraité	Ajustement de prix	31 décembre 2023
<b>Situation Nette acquise</b>	<b>(20 576)</b>	-	<b>(20 576)</b>	-	<b>(20 576)</b>
Situation Nette après ajustements	(20 688)	(24 018)	(44 706)	-	(44 706)
Goodwill	37 851	24 018	61 869	(4 913)	56 956
<b>Affectation du prix d'acquisition présenté au 31 décembre 2023</b>	<b>17 164</b>	-	<b>17 164</b>	<b>(4 913)</b>	<b>12 251</b>

#### 2.3.1.4. SYNTHÈSE DE L'AFFECTATION DES PRIX D'ACQUISITION DE « AMLS OSRAM », « ACTIA POWER » ET « VLS » DANS LES COMPTES DU GROUPE AU 31 DÉCEMBRE 2023

La synthèse de l'affectation des prix d'acquisition de « AMLS Osram », de « Actia Power » et de « VLS » dans les Comptes du Groupe au 31 décembre 2023 est présentée dans le tableau ci-après :

En milliers d'euros	AMLS Osram	Actia Power	VLS	Total
<b>Situation Nette acquise</b>	<b>27 000</b>	<b>(20 576)</b>	<b>56 420</b>	<b>62 844</b>
Évaluation à la juste valeur des actifs immobilisés	(14 916)	(2 473)	(133 973)	(151 362)
Provisions pour risques, charges et passifs éventuels	(734)	(4 508)	(16 869)	(22 111)
Éléments de BFR	(19 791)	(4 467)	(62 913)	(87 171)
Provisions pour contrats déficitaires	-	(17 120)	(28 374)	(45 494)
Technologie	16 000	4 500	44 000	64 500
Contrats Clients	-	-	16 000	16 000
Impôts différés	-	(62)	(23 634)	(23 696)
<b>Situation Nette après ajustements</b>	<b>7 559</b>	<b>(44 706)</b>	<b>(149 343)</b>	<b>(186 490)</b>
<b>Goodwill</b>	<b>8 878</b>	<b>56 956</b>	<b>203 887</b>	<b>269 721</b>
<b>Prix d'acquisition au 31 décembre 2023</b>	<b>16 437</b>	<b>12 251</b>	<b>54 544</b>	<b>83 232</b>

### 2.3.2. Variation de périmètre de l'exercice 2023

#### 2.3.2.1. CRÉATION DE « PO REIN ENERGY TECHNOLOGY » EN CHINE PAR COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM ET SON PARTENAIRE REIN

Compagnie Plastic Omnium et Rein, filiale de Shenergy Group, ont créé en partenariat à Shanghai en Chine, « PO Rein Energy Technology » pour produire et commercialiser des systèmes de stockage d'hydrogène haute pression destinés au marché chinois des véhicules commerciaux.

La participation de Compagnie Plastic Omnium est de 50,01 % et de 49,99 % pour son partenaire. Le Groupe contrôle et consolide PO Rein par la méthode de l'intégration globale avec la reconnaissance d'une part minoritaire à Rein. Le capital s'élève à 200 millions de renminbi (contre-valeur 26,1 millions d'euros au 31 décembre 2023). Voir le tableau de variation des capitaux propres et la variation des réserves en note 5.2.1.3.

L'activité a démarré en juillet 2023. Une ligne pilote de réservoirs hydrogène haute pression sera mise en place en 2025 avec une nouvelle usine d'une capacité annuelle de 60 000 réservoirs hydrogène haute pression opérationnelle à partir de 2026.

### 2.3.3. Tests de dépréciations d'actifs de Compagnie Plastic Omnium

Les tests annuels de dépréciations ont été réalisés sur les actifs incorporels en cours, y compris les goodwill afin de confirmer que leur valeur comptable n'excède pas leur valeur recouvrable.

La Compagnie Plastic Omnium a procédé à la revue d'indices de perte de valeur sur l'ensemble des sites industriels et incorporels mais également à la revue d'indices de reprise de valeur sur les actifs ayant fait l'objet de dépréciation lors des exercices précédents. Des tests de dépréciations ont été réalisés le cas échéant.

Les tests ont été réalisés sur la base des données prévisionnelles issues des plans à moyen terme de Compagnie Plastic Omnium finalisés en novembre 2023, établis pour la période 2024-2028.

Sur l'exercice, les tests et analyses réalisés ont conduit à la comptabilisation de dépréciations non significatives.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

Le résultat des tests d'impairment de Compagnie Plastic Omnium réalisés sur les groupes d'unités génératrices de trésorerie que sont les divisions fait apparaître un écart positif très significatif entre la valeur recouvrable et le montant des actifs testés, et moindre sur les actifs de la division Lighting. Ainsi, pour les tests réalisés sur les divisions hors Lighting, seules des valeurs non raisonnables pour les principales hypothèses que sont le taux de croissance long terme, le taux d'actualisation et le taux de marge opérationnelle pourraient remettre en cause les résultats des tests. Pour la division Lighting, une baisse du taux de marge opérationnelle de 1 point en année terminale entraînerait une dépréciation de 10 millions d'euros. Une hausse du taux d'actualisation de 1 point ou un taux de croissance long terme nul ne modifierait pas la conclusion du test.

Les actifs industriels de la division IES de Compagnie Plastic Omnium aux États-Unis et en Allemagne ayant donné lieu à la comptabilisation de dépréciations significatives en 2020 ont fait l'objet de tests d'impairment dans le cadre de l'arrêté des comptes 2023 et ont abouti à la conclusion que les dépréciations nécessaires comptabilisées antérieurement étaient suffisantes. Les analyses de sensibilité ont été réalisées sur la marge opérationnelle, hypothèse clé. Une dégradation de 10 % aurait pour conséquence :

- une augmentation de 12 millions d'euros des dépréciations comptabilisées au titre des actifs IES en Allemagne ;
- et une augmentation de 5 millions d'euros des dépréciations des actifs IES aux États-Unis.

### 2.3.4. Cession en juin 2023 du centre d'innovation et de recherche « Deltatech » en Belgique

Suite au transfert en France en 2021, des activités de son centre d'innovation et de recherche implanté à Bruxelles en Belgique, Compagnie Plastic Omnium a continué d'utiliser le site au cours de l'exercice 2022 pour un nombre limité de collaborateurs et a envisagé plusieurs scénarii dont la vente.

Au 31 décembre 2022, la valeur nette comptable de l'ensemble immobilier d'un montant de 44,7 millions d'euros comprenant un terrain, un bâtiment, des aménagements et agencements ainsi que du mobilier de bureau, a été reclassée en « Actifs destinés à être cédés » au Bilan, Compagnie Plastic Omnium ayant signé un compromis de vente le 22 décembre 2022.

La cession effective de l'ensemble immobilier a eu lieu courant juin 2023 avec encaissement du prix de cession. Le résultat de cession n'est pas significatif (voir note 4.6 « Autres produits et charges opérationnels »).

## 2.4. OPÉRATIONS DE FINANCEMENT DU GROUPE BURELLE

### 2.4.1. Opérations de financement réalisées par les entités Burelle autres que Compagnie Plastic Omnium

#### 2.4.1.1. RENOUELEMENT DE LIGNES DE CRÉDIT PAR BURELLE SA

Au cours de l'exercice 2023, Burelle SA a renouvelé auprès d'un établissement bancaire une ligne de crédit de 25 millions d'euros avec une maturité 2029.

Voir les notes 5.2.6.5 « Lignes de crédit à moyen terme confirmées » et 5.2.6.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

#### 2.4.1.2. RENOUELEMENT DE LIGNES DE CRÉDIT SOUSCRITES PAR SOFIPARC SAS

La société immobilière Sofiparc SAS a renouvelé sur l'exercice, une nouvelle ligne de crédit de 30 millions d'euros sur cinq ans pour couvrir ses besoins d'exploitation, renonçant en parallèle à la précédente ligne de 2019 du même montant auprès du même organisme bancaire pour une durée de cinq ans. La nouvelle ligne prévoit deux options d'extension renouvelables d'une année.

Voir les notes 5.2.6.5 « Lignes de crédit à moyen terme confirmées » et 5.2.6.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

### 2.4.2. Opérations de financement réalisées par Compagnie Plastic Omnium

#### 2.4.2.1. REMBOURSEMENT DU PLACEMENT PRIVÉ SCHULDSCHEIN RÉALISÉ EN JUIN 2016 – MONTANT : 159 MILLIONS D'EUROS

Compagnie Plastic Omnium SE a remboursé le 19 juin 2023 conformément à l'échéancier, le solde de 159 millions d'euros du placement privé Schuldschein réalisé le 16 juin 2016.

Le montant initial du Schuldschein réalisé le 16 juin 2016 s'élevait à 300 millions d'euros. Compagnie Plastic Omnium SE avait remboursé par anticipation en 2022, un montant de 141 millions d'euros.

Voir les notes 5.2.6.2 « Emprunts : placements privés et emprunts obligataires privés » et 5.2.6.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

#### 2.4.2.2. RENOUELEMENT ET EXTENSION DE LIGNES DE CRÉDIT SUR L'EXERCICE

Au cours de l'exercice 2023, Compagnie Plastic Omnium SE a renouvelé auprès d'établissements bancaires, plusieurs lignes de crédit, dont deux lignes respectivement de 300 millions d'euros et de 50 millions d'euros remplacées par une ligne de 350 millions d'euros et une ligne de 50 millions d'euros, chacune avec une maturité en 2028 avant exercice des options d'extension ainsi qu'une ligne de 30 millions d'euros avec une maturité en 2028.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

Au cours de l'exercice 2023, Compagnie Plastic Omnium SE a exercé des options d'extension existantes sur certaines lignes de crédit permettant de proroger leur maturité d'un an supplémentaire.

### 2.4.2.3. ÉVOLUTION DES BILLETS DE TRÉSORERIE NEGOTIABLE EUROPEAN COMMERCIAL PAPER (NEU-CP) SUR LA PÉRIODE

Compagnie Plastic Omnium a accru son encours des Negotiable European Commercial Paper (Neu-CP) au cours de l'exercice 2023. Au 31 décembre 2023, il s'établit à 619,0 millions d'euros contre 508,5 millions d'euros au 31 décembre 2022.

## 2.5. AUTRES OPÉRATIONS DE LA PÉRIODE DU GROUPE BURELLE

### 2.5.1. Filiales du Groupe dans les zones hyper-inflationnistes et conséquences sur les Comptes du Groupe

#### 2.5.1.1. LES IMPACTS DE L'HYPERINFLATION ARGENTINE ET TURQUE SUR LES COMPTES DU GROUPE

##### IMPACTS DE L'HYPERINFLATION ARGENTINE

Au 31 décembre 2023, les actifs des deux filiales « Plastic Omnium Auto Inergy Argentina SA » (de « Clean Energy Systems ») et « Plastic Omnium Argentina » (de « Intelligent Exterior Systems ») de Compagnie Plastic Omnium ont été réévalués. L'impact en résultat est de + 1,9 million d'euros.

##### IMPACTS DE L'HYPERINFLATION TURQUE

La Turquie est inscrite dans la liste des pays hyper-inflationnistes depuis le 1<sup>er</sup> semestre 2022.

BPO AS, la seule entité turque de Compagnie Plastic Omnium à avoir pour monnaie fonctionnelle la lire turque est détenue à 50 % (division « Intelligent Exterior Systems »), et est consolidée par la méthode de la mise en équivalence. La quote-part de résultat de BPO AS et son poids dans la Marge

Opérationnelle du Groupe sur les derniers exercices n'excèdent pas 0,6 % et le poids du titre mis en équivalence dans le total Bilan du groupe Plastic Omnium n'excède pas 0,1 %.

Le taux de conversion de la lire turque par rapport à l'euro a continué de baisser sur l'exercice 2023 : - 48,1 % sur le taux moyen et - 63,6 % sur le taux de clôture.

L'impact de l'application de la norme IAS 29 « Information financière dans les économies hyper-inflationnistes » dans les comptes de BPO AS s'élève :

- en 2022 à - 6,3 millions d'euros pour une quote-part du groupe Plastic Omnium de - 3.1 millions d'euros ;
- et en 2023 - 4,3 millions d'euros pour une quote-part du groupe Plastic Omnium de - 2.2 millions d'euros.

Les indices de référence retenus pour la comptabilisation sont le IPC (indice des prix à la consommation).

## 3. INFORMATIONS SECTORIELLES

### 3.1. INFORMATIONS PARSECTEURS OPÉRATIONNELS

Le groupe Burelle est organisé en deux secteurs opérationnels : Compagnie Plastic Omnium et l'Immobilier.

Les colonnes des tableaux ci-dessous indiquent les montants propres à chaque secteur tel que défini dans la note « Présentation du Groupe ». La colonne « Éléments non affectés » regroupe les éliminations inter-secteurs, ainsi que les montants non affectés par secteur (Burelle SA et Burelle Participations SA) permettant de réconcilier les données sectorielles avec les états financiers du Groupe. Les résultats financiers et les impôts sont suivis au niveau du Groupe et ne sont pas alloués par secteur. Les transactions entre secteurs sont réalisées sur la base de leur valeur de marché.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 3.1.1. Compte de résultat par secteurs opérationnels

En milliers d'euros

	2023			Total
	Compagnie Plastic Omnium	Immobilier	Éléments non affectés	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE <sup>(1)</sup></b>	<b>11 398 536</b>	<b>21 259</b>	<b>(7 475)</b>	<b>11 412 320</b>
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	1 084 470	-	-	1 084 470
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ AVANT ÉLIMINATIONS ENTRE SECTEURS</b>	<b>10 314 065</b>	<b>21 259</b>	<b>(7 475)</b>	<b>10 327 849</b>
Chiffre d'affaires entre secteurs d'activité	-	(7 475)	7 475	-
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>10 314 065</b>	<b>13 784</b>	<b>-</b>	<b>10 327 849</b>
% du chiffre d'affaires du secteur	100,0 %	-	-	100,0 %
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE AVANT AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS ET AVANT QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET COENTREPRISES</b>	<b>377 848</b>	<b>11 568</b>	<b>(9 294)</b>	<b>380 123</b>
% du chiffre d'affaires du secteur	3,7 %	-	-	3,7 %
Amortissements des actifs incorporels acquis	(21 363)	-	-	(21 363)
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises	38 582	-	-	38 582
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE APRÈS AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS ET AVANT QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET COENTREPRISES</b>	<b>395 067</b>	<b>11 568</b>	<b>(9 294)</b>	<b>397 341</b>
% du chiffre d'affaires du secteur	3,8 %	-	-	3,8 %
<b>AUTRES PRODUITS OPÉRATIONNELS</b>	<b>22 115</b>	<b>1 618</b>	<b>12 332</b>	<b>36 065</b>
<b>AUTRES CHARGES OPÉRATIONNELLES</b>	<b>(86 204)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(86 204)</b>
% du chiffre d'affaires du secteur	(0,6) %	-	-	- 0,5 %
Coût de l'endettement financier				(106 712)
Autres produits et charges financiers				525
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES AVANT IMPÔT ET APRÈS QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET DES COENTREPRISES</b>				<b>241 015</b>
Impôt sur le résultat				(65 954)
<b>RÉSULTAT NET</b>				<b>175 061</b>

En milliers d'euros

	2022			Total
	Compagnie Plastic Omnium	Immobilier	Éléments non affectés	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES ÉCONOMIQUE <sup>(1)</sup></b>	<b>9 476 889</b>	<b>17 673</b>	<b>(7 102)</b>	<b>9 487 460</b>
<i>Dont Chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées consolidées à hauteur de leur pourcentage de détention</i>	938 779	-	-	938 779
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ AVANT ÉLIMINATIONS ENTRE SECTEURS</b>	<b>8 538 110</b>	<b>17 673</b>	<b>(7 102)</b>	<b>8 548 681</b>
Chiffre d'affaires entre secteurs d'activité	-	(7 102)	7 102	-
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ</b>	<b>8 538 110</b>	<b>10 571</b>	<b>-</b>	<b>8 548 681</b>
% du chiffre d'affaires du secteur	100,0 %	-	-	100,0 %
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE AVANT AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS ET AVANT QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET COENTREPRISES</b>	<b>334 969</b>	<b>8 924</b>	<b>(8 937)</b>	<b>334 956</b>
% du chiffre d'affaires du secteur	3,9 %	-	-	3,9 %
Amortissements des actifs incorporels acquis	(17 962)	-	-	(17 962)
Quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises	46 868	-	-	46 868
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE APRÈS AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS ET AVANT QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET COENTREPRISES</b>	<b>363 875</b>	<b>8 924</b>	<b>(8 937)</b>	<b>363 862</b>
% du chiffre d'affaires du secteur	4,3 %	-	-	4,3 %
<b>AUTRES PRODUITS OPÉRATIONNELS</b>	<b>21 212</b>	<b>15 610</b>	<b>11 709</b>	<b>48 531</b>
<b>AUTRES CHARGES OPÉRATIONNELLES</b>	<b>(85 709)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(85 709)</b>
% du chiffre d'affaires du secteur	- 0,8 %	-	-	- 0,4 %
Coût de l'endettement financier				(68 485)
Autres produits et charges financiers				5 523
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES AVANT IMPÔT ET APRÈS QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET DES COENTREPRISES</b>				<b>263 722</b>
Impôt sur le résultat				(61 659)
<b>RÉSULTAT NET</b>				<b>202 063</b>

(1) Le chiffre d'affaires économique correspond au chiffre d'affaires augmenté du chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 3.1.2 Agrégats du bilan par secteurs opérationnels

En milliers d'euros - en valeurs nettes

	31 décembre 2023			
	Compagnie Plastic Omnium	Immobilier	Éléments non affectés	Total
Actif non courant	4 499 283	264 497	189 969	4 953 749
Actif courant	3 049 746	30 392	(3 122)	3 077 016
<b>Actifs sectoriels</b>	<b>7 549 029</b>	<b>294 889</b>	<b>186 847</b>	<b>8 030 765</b>
Passif non courant	3 137 566	277 612	192 582	3 607 760
Passif courant	4 411 463	17 277	(5 735)	4 423 005
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>7 549 029</b>	<b>294 889</b>	<b>186 847</b>	<b>8 030 765</b>

En milliers d'euros - en valeurs nettes

	31 décembre 2022 retraité			
	Compagnie Plastic Omnium	Immobilier	Éléments non affectés	Total
Actif non courant	4 436 337	265 968	154 542	4 856 847
Actif courant	2 968 557	26 076	20 380	3 015 013
<b>Actifs sectoriels</b>	<b>7 404 894</b>	<b>292 044</b>	<b>174 922</b>	<b>7 871 860</b>
Passif non courant	3 608 628	278 012	179 709	4 066 350
Passif courant	3 796 266	14 032	(4 787)	3 805 511
<b>Passifs sectoriels</b>	<b>7 404 894</b>	<b>292 044</b>	<b>174 922</b>	<b>7 871 860</b>

### 3.1.3. Autres informations par secteurs opérationnels

En milliers d'euros

	2023			
	Compagnie Plastic Omnium	Immobilier	Éléments non affectés	Total
Investissements incorporels	244 963	-	-	244 963
Investissements corporels dont immeubles de placement	321 096	7 409	10	328 515
<b>TOTAL</b>	<b>566 059</b>	<b>7 409</b>	<b>10</b>	<b>573 478</b>

En milliers d'euros

	2022 Retraité			
	Compagnie Plastic Omnium	Immobilier	Éléments non affectés	Total
Investissements incorporels	163 551	-	-	163 551
Investissements corporels dont immeubles de placement	219 461	11 266	5	230 732
<b>TOTAL</b>	<b>383 012</b>	<b>11 266</b>	<b>5</b>	<b>394 283</b>

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 3.1.4. Chiffre d'affaires – Informations par zone géographique et par pays de commercialisation

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est établie sur base du pays de localisation des filiales du Groupe réalisant les ventes.

#### 3.1.4.1. CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES DE COMMERCIALISATION

En milliers d'euros	2023		En milliers d'euros	2022	
	Montants	%		Montants	%
Europe	5 848 927	51,3 %	Europe	4 604 577	48,5 %
Amérique du Nord	3 150 093	27,6 %	Amérique du Nord	2 714 246	28,6 %
Chine	1 047 894	9,2 %	Chine	1 097 499	11,6 %
Asie hors Chine	907 362	8,0 %	Asie hors Chine	728 096	7,7 %
Afrique/ Moyen-Orient	286 307	2,5 %	Amérique du Sud	178 018	1,9 %
Amérique du Sud	171 736	1,5 %	Afrique/ Moyen-Orient	165 025	1,7 %
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>11 412 320</b>	<b>100 %</b>	<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>9 487 460</b>	<b>100 %</b>
<u>Dont</u> Chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention	1 084 471		<u>Dont</u> Chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention	938 779	
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>10 327 849</b>		<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>8 548 681</b>	

#### 3.1.4.2. CHIFFRE D'AFFAIRES POUR LES DIX PREMIERS PAYS CONTRIBUTEURS

En milliers d'euros	2023		En milliers d'euros	2022	
	Montants	%		Montants	%
Allemagne	1 781 092	15,6 %	Allemagne	1 414 692	14,9 %
États-Unis	1 614 878	14,2 %	Mexique	1 340 218	14,1 %
Mexique	1 412 462	12,4 %	États-Unis	1 273 922	13,4 %
Chine	1 047 894	9,2 %	Chine	1 097 499	11,6 %
Slovaquie	734 019	6,4 %	Espagne	619 812	6,5 %
Espagne	647 179	5,7 %	Slovaquie	591 852	6,2 %
France	620 137	5,4 %	France	543 227	5,7 %
République Tchèque	570 953	5,0 %	Royaume Uni	332 323	3,5 %
Corée	503 344	4,4 %	Pologne	325 383	3,4 %
Pologne	416 001	3,6 %	Corée	311 895	3,3 %
Autres	2 064 361	18,1 %	Autres	1 636 637	17,3 %
<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>11 412 320</b>	<b>100 %</b>	<b>Chiffre d'affaires économique</b>	<b>9 487 460</b>	<b>100 %</b>
<u>Dont</u> Chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention	1 084 471		<u>Dont</u> Chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention	938 779	
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>10 327 849</b>		<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>8 548 681</b>	

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 3.1.4.3. INFORMATIONS PAR CONSTRUCTEUR AUTOMOBILE

La décomposition du chiffre d'affaires de Compagnie Plastic Omnium est la suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	2023		<i>En milliers d'euros</i>	2022	
Constructeurs Automobile	Montants	% par rapport au CA automobile	Constructeurs Automobile	Montants	% par rapport au CA automobile
Volkswagen Group	3 210 275	28,2 %	Volkswagen Group	2 492 834	26,3 %
Stellantis	1 663 501	14,6 %	Stellantis	1 449 888	15,3 %
General Motors	954 397	8,4 %	Mercedes-Benz	969 921	10,2 %
Mercedes-Benz	939 092	8,2 %	General Motors	839 748	8,9 %
BMW	923 493	8,1 %	BMW	770 845	8,1 %
<b>TOTAL PRINCIPAUX CONSTRUCTEURS</b>	<b>7 690 757</b>	<b>67,5 %</b>	<b>TOTAL PRINCIPAUX CONSTRUCTEURS</b>	<b>6 523 236</b>	<b>68,8 %</b>
Autres constructeurs automobiles	3 707 779	32,5 %	Autres constructeurs automobiles	2 953 654	31,2 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES AUTOMOBILE ÉCONOMIQUE</b>	<b>11 398 536</b>	<b>100 %</b>	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES AUTOMOBILE ÉCONOMIQUE</b>	<b>9 476 889</b>	<b>100 %</b>
<u>Dont</u> Chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention	1 084 471		<u>Dont</u> Chiffre d'affaires des coentreprises et entreprises associées à hauteur de leur pourcentage de détention	938 779	
<b>Chiffre d'affaires automobile consolidé</b>	<b>10 314 065</b>		<b>Chiffre d'affaires automobile consolidé</b>	<b>8 538 110</b>	

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 3.2. ACTIFS NON COURANTS PAR PAYS

En milliers d'euros

	31 décembre 2023						Total
	France	Europe hors France	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Autres <sup>(1)</sup>	
Goodwill dont :	270 229	931 936	81 386	2 931	10 557	-	1 297 039
<i>Impact écart de conversion</i>	-	-	(2 927)	-	295	-	(2 632)
Immobilisations incorporelles	149 502	337 180	143 479	63 709	17 514	8 659	720 043
Immobilisations corporelles dont :	336 495	703 394	518 593	270 550	22 567	111 505	1 963 104
<i>Investissements corporels de l'exercice</i>	33 671	124 286	95 425	60 870	2 549	5 331	322 133
Immeubles de placement	240 720	-	-	-	-	-	240 720
<i>Investissements en immeubles de placement</i>	6 381	-	-	-	-	-	6 381
<b>Total actif immobilisé non courant</b>	<b>996 947</b>	<b>1 972 510</b>	<b>743 458</b>	<b>337 190</b>	<b>50 638</b>	<b>120 164</b>	<b>4 220 906</b>

(1) La rubrique « Autres » couvre l'Afrique du Sud et le Maroc.

En milliers d'euros

	31 décembre 2022 retraité						Total
	France	Europe hors France	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Autres <sup>(1)</sup>	
Goodwill dont :	275 142	946 936	84 313	2 931	10 261	-	1 319 585
<i>Impact écart de conversion</i>	-	-	4 909	-	233	-	5 142
Immobilisations incorporelles	109 856	332 981	146 746	66 578	15 359	10 841	682 361
Immobilisations corporelles dont :	327 411	700 122	495 464	261 451	25 653	118 434	1 928 535
<i>Investissements corporels de l'exercice</i>	32 442	96 264	58 365	29 329	2 992	2 191	221 584
Immeubles de placement	247 155	-	-	-	-	-	247 155
<i>Investissements en Immeubles de placement</i>	9 148	-	-	-	-	-	9 148
<b>Total actif immobilisé non courant</b>	<b>959 565</b>	<b>1 980 039</b>	<b>726 523</b>	<b>330 960</b>	<b>51 273</b>	<b>129 275</b>	<b>4 177 635</b>

(1) La rubrique « Autres » couvre l'Afrique du Sud et le Maroc.

## 4. NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT

### 4.1. DÉTAIL DES FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT

Le pourcentage des frais de Recherche et de Développement est exprimé par rapport au montant du chiffre d'affaires.

En milliers d'euros

	2023	% du CA	2022	% du CA
Frais de recherche et de développement après frais cédés	(350 629)	- 3,4 %	(283 466)	- 3,3 %
Frais de développement immobilisés	194 009	1,9 %	141 901	1,7 %
Amortissements des frais de développement immobilisés	(159 044)	- 1,5 %	(153 985)	- 1,8 %
Crédit d'impôt recherche	10 411	0,1 %	14 460	0,2 %
Autres (dont subventions reçues)	5 167	0,1 %	4 118	0,0 %
<b>Frais de recherche et développement</b>	<b>(300 086)</b>	<b>- 2,9 %</b>	<b>(276 972)</b>	<b>- 3,2 %</b>

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 4.2. COÛTS DES BIENS ET DES SERVICES VENDUS, FRAIS DE DÉVELOPPEMENT, COMMERCIAUX ET ADMINISTRATIFS

En milliers d'euros

	2023	2022
<b>INCLUS DANS LE COÛT DES BIENS ET SERVICES VENDUS</b>		
Coûts des consommations (achats-variations de stocks) <sup>(1)</sup>	(7 302 586)	(6 089 259)
Sous-traitance directe de production	(14 926)	(13 266)
Energie et fluides	(172 785)	(101 803)
Salaires, charges et avantages du personnel	(995 540)	(826 384)
Autres coûts de production	(405 384)	(260 829)
Amortissements	(287 916)	(284 658)
Provisions	10 995	2 402
<b>TOTAL</b>	<b>(9 168 142)</b>	<b>(7 573 797)</b>
<b>Inclus dans les frais de recherche et développement</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	(274 026)	(219 129)
Amortissements des frais de développement activés	(180 149)	(173 295)
Autres	154 089	115 452
<b>TOTAL</b>	<b>(300 086)</b>	<b>(276 972)</b>
<b>Inclus dans les frais commerciaux</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	(41 798)	(33 412)
Amortissements et provisions	(238)	(168)
Autres	(17 530)	(16 068)
<b>TOTAL</b>	<b>(59 566)</b>	<b>(49 648)</b>
<b>Inclus dans les frais administratifs</b>		
Salaires, charges et avantages du personnel	(244 134)	(196 504)
Autres frais administratifs	(146 180)	(96 806)
Amortissements	(23 358)	(19 775)
Provisions	(6 258)	(223)
<b>TOTAL</b>	<b>(419 930)</b>	<b>(313 308)</b>

(1) Dont dotations, reprises et provisions pour dépréciation sur stocks d'un montant de :

- + 6 454 milliers d'euros au 31 décembre 2023 ;
- - 2 872 milliers d'euros au 31 décembre 2022.

## 4.3. FRAIS DE PERSONNEL

En milliers d'euros

	2023	2022
Salaires et traitements	(1 159 718)	(933 554)
Charges sociales	(322 016)	(275 447)
Participation des salariés	(20 502)	(17 582)
Coûts des engagements de retraites et obligations similaires	1 969	3 292
Rémunération sur base d'actions	(781)	(1 600)
Autres charges de personnel	(54 450)	(50 538)
<b>Total des frais de personnel hors frais des intérimaires</b>	<b>(1 555 498)</b>	<b>(1 275 429)</b>
Coût du personnel intérimaire	(156 777)	(117 855)
<b>Total des frais de personnel</b>	<b>(1 712 275)</b>	<b>(1 393 284)</b>

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 4.4. AMORTISSEMENT DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS PAR COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM

Cette rubrique correspond essentiellement :

- à l'amortissement sur sept ans des contrats clients et sur quinze ans de la marque comptabilisés lors de la prise de contrôle par Compagnie Plastic Omnium, en juillet 2018, de HBPO ;
- à l'amortissement sur huit ans des contrats clients comptabilisés de VLS ;
- à l'amortissement sur douze ans de l'incorporel « Technologie » de VLS ;
- à l'amortissement sur sept ans de l'incorporel « Technologie » de Actia Power ;
- à l'amortissement sur dix ans de l'incorporel « Technologie » de AMLS Osram.

En milliers d'euros

	2023	2022
Amortissement des marques	(547)	(547)
Amortissement des contrats clients	(14 901)	(16 347)
Amortissements de l'incorporel : technologie « Actia Power »	(643)	(268)
Amortissements de l'incorporel : technologie « AMLS Osram »	(1 600)	(800)
Amortissements de l'incorporel : technologie « VLS »	(3 672)	-
<b>TOTAL DES AMORTISSEMENTS DES ACTIFS INCORPORELS ACQUIS</b>	<b>(21 363)</b>	<b>(17 962)</b>

### 4.5. QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET COENTREPRISES

La quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises se décompose comme suit (taux référencés par rapport à Compagnie Plastic Omnium). Pour les « Titres de participations mis en équivalence » au bilan, se référer à la note 5.1.5) :

En milliers d'euros

	% d'intérêt 2023	% d'intérêt 2022	2023	2022
HBPO - SHB Automotive Modules	50,00 %	50,00 %	6 274	3 629
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales - coentreprise	49,95 %	49,95 %	38 080	45 955
BPO AS - coentreprise	49,98 %	49,98 %	1 822	2 101
EKPO Fuel Cell Technologies	40,00 %	40,00 %	(7 595)	(4 816)
<b>TOTAL QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET COENTREPRISES</b>			<b>38 582</b>	<b>46 868</b>

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 4.6. AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

En milliers d'euros

	2023	2022
Variation de la juste valeur des Placements long terme – Actifs financiers de Burelle Participations (a)	12 332	11 709
Variation de la juste valeur des Placements long terme – Actifs financiers de Compagnie Plastic Omnium <sup>(1)</sup>	9 020	-
Coûts des réorganisations <sup>(2)</sup>	(37 920)	(16 355)
Dépréciations et provisions sur actifs non courants <sup>(3)</sup>	(15 349)	(5 268)
Provisions pour charges et litiges	(3 439)	(6 255)
Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation <sup>(4)</sup>	(21 438)	(15 519)
Honoraires et coûts annexes liés aux variations de périmètre <sup>(5)</sup>	132	(22 938)
Réévaluation de titres de participation non consolidés <sup>(6)</sup>	1 678	-
Réévaluation des ensembles immobiliers de Sofiparc SAS	-	15 610
Résultats sur cessions d'immobilisations <sup>(7)</sup>	5 834	3 356
Autres	(989)	(1 518)
<b>TOTAL DES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS</b>	<b>(50 139)</b>	<b>(37 178)</b>
- dont total produits	36 065	48 531
- dont total charges	(86 204)	(85 709)

(a) : Résultats des Actifs financiers de Burelle Participations :

Conformément à IFRS 9, le Groupe enregistre en résultat, la variation de la juste valeur des Actifs Financiers de Burelle Participations.

**Au 31 décembre 2023 :**

**(1) Variation de la juste valeur des placements long terme de Compagnie Plastic Omnium :**

Conformément à IFRS 9, le Groupe enregistre en résultat, la variation de la juste valeur des placements long terme. Sont concernés sur la période les fonds « AP Ventures » et « Aster ». Voir la note de Bilan 5.1.6.

**(2) Coûts des réorganisations :**

Les coûts des réorganisations correspondent principalement aux restructurations chez Compagnie Plastic Omnium (secteurs « Exterior systems » et « Powertrain ») en Allemagne, en France, aux États Unis et en Europe de l'Est.

**(3) Dépréciations et provisions sur actifs non courants :**

Cette rubrique comprend notamment la dépréciation des actifs russes de Compagnie Plastic Omnium (voir la note 2.1.2 sur les « Conséquences de la guerre en Ukraine sur les actifs du Groupe ») ainsi qu'une provision sur des actifs de développement relatifs à un programme annulé par un constructeur.

**(4) Gains et pertes de change sur opérations d'exploitation :**

Sur la période, les gains et pertes de change sur les opérations d'exploitation concernent essentiellement le dollar américain, le renminbi chinois, le peso argentin et le yen japonais (impacts négatifs).

**(5) Honoraires et coûts annexes liés aux variations de périmètre :**

Cette rubrique concerne les honoraires liés aux opérations de croissance externe sur la période.

**(6) Réévaluation de titres de participation non consolidés :**

Cette rubrique correspond à la réévaluation de la participation de Sofiparc SAS dans la société « IHM Invest ». Voir la note 2.2.2.6 dans les « Opérations réalisées par Sofiparc SAS et sa filiale Sofiparc Hotels SAS ».

**(7) Résultats sur cessions d'immobilisations :**

Cette rubrique comprend notamment le résultat de + 4,9 millions d'euros sur la cession d'un site industriel de Compagnie Plastic Omnium au Brésil fermé depuis 2017, ainsi que le résultat sur la cession de + 0,9 million d'euros du centre de Deltatech. Voir la note 2.3.4 dans les « Opérations réalisées par Compagnie Plastic Omnium ».

**Au 31 décembre 2022 :**

Se référer aux Comptes consolidés du 31 décembre 2022 pour le détail des opérations de la période précédente.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 4.7. RÉSULTAT FINANCIER

En milliers d'euros	2023	2022
Charges de financement	(84 629)	(53 376)
Charges financières liées à la dette sur contrats de location <sup>(1)</sup>	(10 181)	(7 212)
Commissions de financement	(11 902)	(7 897)
<b>Coût de l'endettement financier</b>	<b>(106 712)</b>	<b>(68 485)</b>
Résultat de change sur opérations de financement	7 523	(8 420)
Résultat sur instruments de couverture de change	(6 171)	10 903
Charges financières sur les engagements de retraite	(2 717)	(1 474)
Autres <sup>(2)</sup>	1 890	4 514
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>525</b>	<b>5 523</b>
<b>Total</b>	<b>(106 187)</b>	<b>(62 962)</b>

(1) Voir les notes 5.1.3 « Immobilisations corporelles » et 5.2.6.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

(2) Cette rubrique comprend l'impact financier de l'hyperinflation en Argentine.

### 4.8. IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

#### 4.8.1. Charge d'impôt comptabilisée au compte de résultat

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	2023	2022
<b>Impôt exigible sur les activités poursuivies</b>	<b>(110 912)</b>	<b>(79 887)</b>
Charges (ou produits) d'impôt exigible	(98 979)	(78 644)
Charges (ou produits) relatives aux éléments non courants	(11 933)	(1 243)
<b>Impôt différé sur les activités poursuivies</b>	<b>44 958</b>	<b>18 228</b>
Produits (ou charges) résultant de la naissance et du renversement des différences temporaires	45 349	19 076
Charges (ou produits) résultant d'une variation des taux d'impôt ou d'un assujettissement à des impôts nouveaux	(391)	(848)
<b>Charges (Produits) d'impôt sur les activités poursuivies comptabilisées au compte de résultat consolidé</b>	<b>(65 954)</b>	<b>(61 659)</b>

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 4.8.2. « Imposition minimum mondiale » sur la réforme fiscale internationale – Pilier 2 : avancement des travaux réalisés par le Groupe

Le Groupe a analysé les potentielles conséquences de pilier 2 sur son taux effectif d'imposition. Le chiffre réalisé

conduit à considérer que l'impôt complémentaire serait non significatif.

Au 31 décembre 2023, conformément aux dispositions prévues dans IAS 12, le Groupe n'a pas comptabilisé d'impôt différé en lien avec la nouvelle réforme fiscale.

### 4.8.3. Analyse de la charge d'impôt – Preuve d'impôt

L'analyse de la charge d'impôt fait ressortir les éléments suivants :

En milliers d'euros

	2023		2022	
	Montants	% <sup>(1)</sup>	Montants	% <sup>(1)</sup>
<b>Résultat du Groupe avant Impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (A)</b>	<b>202 437</b>		<b>216 854</b>	
Taux d'impôt applicable en France (B)		25,82 %		25,82 %
<b>Charge (Produit) d'impôt théorique (C) = (A) * (B)</b>	<b>(52 269)</b>		<b>(55 992)</b>	
<b>Écart entre charge d'impôt théorique et charge d'impôt courant et différé hors impôt assis sur un résultat intermédiaire net des activités poursuivies (D)</b>	<b>(13 685)</b>	<b>- 6,8 %</b>	<b>(5 668)</b>	<b>- 2,6 %</b>
Crédits d'impôt	40 238	19,9 %	43 087	19,9 %
Différences permanentes entre les résultats comptables et les résultats imposables	(6 587)	- 3,3 %	(8 583)	- 4,0 %
Variation des impôts différés non reconnus (dépréciés)	(31 632)	- 15,6 %	(38 547)	- 17,8 %
Effet sur les impôts différés à l'ouverture d'un changement de taux d'impôt	2 260	1,1 %	848	0,4 %
Incidence des taux d'impôt plus ou moins élevés dans d'autres pays	2 538	1,3 %	(494)	- 0,2 %
Contribution sur la Valeur Ajoutée	(1 737)	- 0,9 %	(520)	- 0,2 %
Autres impacts	(18 765)	- 9,3 %	(1 458)	- 0,7 %
<b>Charge (Produit) d'impôt courant et différé totale des activités poursuivies (E) = (C) + (D)</b>	<b>(65 954)</b>		<b>(61 659)</b>	
<b>Taux effectif d'imposition (TEI) des activités poursuivies (- E) / (A)</b>		<b>32,6 %</b>		<b>28,4 %</b>

(1) Ce pourcentage est exprimé par rapport au Résultat des activités poursuivies avant Impôt et avant quote-part de résultat des entreprises associées et des coentreprises (C).

Le « taux d'impôt effectif » du Groupe est de 32,6 % en 2023 contre 28,4 % en 2022.

En 2023, l'impôt comptabilisé est une charge de - 66 millions d'euros pour une charge d'impôt théorique de - 52 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 25,82 %.

En 2022, l'impôt comptabilisé est une charge de - 62 millions d'euros pour une charge d'impôt théorique de - 56 millions d'euros, sur la base d'un taux d'impôt de 25,82 %.

L'écart entre l'impôt comptabilisé et l'impôt théorique s'explique principalement :

- pour 40 millions d'euros par des réductions spécifiques d'impôts ou de crédits d'impôts principalement en

Amérique du Nord, en Asie, en Belgique et en France (43 millions d'euros au 31 décembre 2022) ;

- pour - 32 millions d'euros par l'effet des déficits ou autres actifs générés dans l'année mais non reconnus, nets de ceux antérieurement non activés mais utilisés ou reconnus dans l'année (- 39 millions d'euros au 31 décembre 2022) ;
- pour - 7 millions d'euros par des différences permanentes entre résultats comptables et résultats imposables (- 9 millions d'euros au 31 décembre 2022) provenant en grande partie des dividendes taxables ;
- et pour - 19 millions d'euros d'autres différences (- 1 million d'euros d'autres différences au 31 décembre 2022).

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 4.9. RÉSULTAT NET DES PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE

Le résultat net des participations ne donnant pas le contrôle correspond à la part des intérêts minoritaires dans le résultat des sociétés contrôlées par le Groupe et consolidées par intégration globale. Il se décompose comme suit :

En milliers d'euros	2023	2022
HBPO GmbH et ses filiales	1 483	10 245
<i>dont HBPO GmbH et ses filiales ne présentant plus d'intérêts minoritaires à compter de l'opération du 12 décembre 2022</i>	-	7 407 <sup>(1)</sup>
<i>dont la filiale HBPO « Hicom HBPO Sdn Bhd - shah alam » dont l'actionariat comporte un partenaire minoritaire après l'opération du 12 décembre 2022</i>	1 483	2 838
Beijing Plastic Omnium Inergy Auto Inergy Co. Ltd	1 002	496
Plastic Omnium Auto Inergy Manufacturing India Pvt Ltd	296	337
DSK Plastic Omnium Inergy	(2 363)	(1 135)
DSK Plastic Omnium BV	(74)	(46)
PO Rein Energy Technology <sup>(2)</sup>	(425)	-
<b>Participations ne donnant pas le contrôle, issues du palier de Compagnie Plastic Omnium</b>	<b>(80)</b>	<b>9 898</b>
<b>Part des résultats de Compagnie Plastic Omnium revenant aux actionnaires autres que Burelle SA</b>	<b>64 139</b>	<b>65 993</b>
<b>Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>64 059</b>	<b>75 891</b>

(1) Il s'agissait de la part des minoritaires dans le résultat des entités HBPO jusqu'au 12 décembre 2022, date d'acquisition par Compagnie Plastic Omnium auprès de Hella du dernier tiers de participation.

(2) Il s'agit de la part du partenaire dans la création de la coentreprise « PO Rein Energy Technology » en Chine, consolidée en intégration globale. Voir dans les « Opérations réalisées par Compagnie Plastic Omnium ».

### 4.10. RÉSULTAT NET PAR ACTION ET RÉSULTAT NET DILUÉ PAR ACTION

Résultat net - Part revenant au Groupe	2023	2022
Résultat net par action de base ( <i>en euros</i> )	63,32	71,98
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en fin de période (<i>en unités</i>)</b>	<b>1 757 623</b>	<b>1 757 623</b>
Actions propres ( <i>en nombre</i> )	(4 715)	(4 703)
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires après prise en compte des actions propres (<i>en unités</i>)</b>	<b>1 752 908</b>	<b>1 752 920</b>

En l'absence d'instruments de dilution, le résultat net par action de base est identique au résultat net dilué par action.

Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires correspond à la moyenne pondérée des actions composant le capital social, diminué du nombre moyen pondéré d'actions détenues en autocontrôle.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 5. NOTES RELATIVES AU BILAN

### 5.1. BILAN ACTIF

#### 5.1.1. Goodwill

En milliers d'euros

	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
<b>Goodwill au 1<sup>er</sup> janvier 2022</b>	<b>1 026 872</b>	-	<b>1 026 872</b>
Goodwill sur l'acquisition de « AMLS Osram » <sup>(1)</sup>	8 878	-	8 878
Goodwill sur l'acquisition de « Actia Power » <sup>(2)</sup>	61 869	-	61 869
Goodwill sur l'acquisition de « VLS » <sup>(3)</sup>	218 887	-	218 887
Dépréciation du Goodwill de DSK Plastic Omnium BV	-	(2 063)	(2 063)
Écarts de conversion	5 142	-	5 142
<b>Goodwill au 31 décembre 2022 retraité</b>	<b>1 321 648</b>	<b>(2 063)</b>	<b>1 319 585</b>
Goodwill sur l'acquisition de « Actia Power » <sup>(2)</sup>	(4 913)	-	(4 913)
Goodwill sur l'acquisition de « VLS » <sup>(3)</sup>	(15 000)	-	(15 000)
Écarts de conversion	(2 632)	-	(2 632)
<b>Goodwill au 31 décembre 2023</b>	<b>1 299 102</b>	<b>(2 063)</b>	<b>1 297 039</b>

(1) Le Groupe a acquis « AMLS Osram » le 1<sup>er</sup> juillet 2022. Voir la note 2.3.1.2.1 dans les « Opérations réalisées par Compagnie Plastic Omnium ».

(2) Le Groupe a acquis « Actia Power » le 1<sup>er</sup> août 2022. Voir la note 2.3.1.3 dans les « Opérations réalisées par Compagnie Plastic Omnium ».

(3) Le Groupe a acquis « VLS » le 6 octobre 2022. Voir la note 2.3.1.2.2 dans les « Opérations réalisées par Compagnie Plastic Omnium ».

La ventilation des goodwill par secteurs opérationnels est présentée ci-après :

En milliers d'euros

	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Compagnie Plastic Omnium	1 299 102	(2 063)	1 297 039
Immobilier	-	-	-
<b>Goodwill au 31 décembre 2023</b>	<b>1 299 102</b>	<b>(2 063)</b>	<b>1 297 039</b>
Compagnie Plastic Omnium	1 321 648	(2 063)	1 319 585
Immobilier	-	-	-
<b>Goodwill au 31 décembre 2022</b>	<b>1 321 648</b>	<b>(2 063)</b>	<b>1 319 585</b>

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 5.1.2. Autres immobilisations incorporelles

En milliers d'euros

	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
<b>Valeur nette ajustée au 31 décembre 2022 retraité</b>	<b>78 679</b>	<b>16 414</b>	<b>477 485</b>	<b>50 608</b>	<b>59 175</b>	<b>682 361</b>
Développements capitalisés	-	-	194 009	-	-	194 009
Augmentations	7	7 512	0	8	43 427	50 954
Cessions nettes	(53)	(388)	(3 968)	-	(534)	(4 944)
Entrées de périmètre	-	27	(1)	-	-	26
Autres reclassements	5	9 382	9 967	-	(16 602)	2 752
Dotations aux amortissements de l'exercice	(8 312)	(11 978)	(159 044)	(14 907)	(57)	(194 298)
Dépréciations et reprises	-	(2)	1 675	-	(2 111)	(438)
Écarts de conversion	14	(78)	(9 222)	(491)	(603)	(10 379)
<b>Valeur nette au 31 décembre 2023</b>	<b>70 340</b>	<b>20 890</b>	<b>510 900</b>	<b>35 218</b>	<b>82 695</b>	<b>720 043</b>

En milliers d'euros

	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2022</b>	<b>7 472</b>	<b>15 083</b>	<b>447 500</b>	<b>48 425</b>	<b>20 312</b>	<b>538 792</b>
Développements capitalisés	-	-	141 901	-	-	141 901
Augmentations	1 071	2 317	-	-	15 667	19 055
Cessions nettes	-	(24)	(818)	-	(19)	(862)
Variations de périmètre	32 777	2 256	49 486	3 333	24 500	112 352
Autres Reclassements	-	6 299	682	-	(5 764)	1 217
Dotations aux amortissements de l'exercice	(3 579)	(9 219)	(153 985)	(16 465)	-	(183 249)
Dépréciations et reprises	(214)	(3)	(198)	-	-	(415)
Ajustements d'amortissements sur exercices antérieurs	8 621	-	-	-	-	8 621
Écarts de conversion	77	61	4 920	-	(105)	4 953
<b>Valeur nette au 31 décembre 2022</b>	<b>46 224</b>	<b>16 770</b>	<b>489 487</b>	<b>35 293</b>	<b>54 591</b>	<b>642 365</b>
Ajustements liés à l'activité VLS <sup>(1)</sup>	32 455	(355)	(9 885)	15 315	4 584	42 114
Ajustements liés à l'activité ACTIA	-	-	(2 118)	-	-	(2 118)
<b>Valeur nette au 31 décembre 2022 retraité</b>	<b>78 679</b>	<b>16 414</b>	<b>477 485</b>	<b>50 608</b>	<b>59 175</b>	<b>682 361</b>

(1) Le Groupe a acquis VLS au 6 octobre 2022, voir la note 2.3.1.2.2

En milliers d'euros

	Brevets et marques	Logiciels	Actifs de développement	Contrats Clients	Autres	Total
<b>Détail de la valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2023 retraitée</b>						
Valeur brute	117 665	172 375	1 499 121	315 278	59 180	2 163 619
Amortissements cumulés	(34 514)	(155 590)	(949 637)	(241 269)	-	(1 381 010)
Pertes de valeur	(4 472)	(370)	(71 999)	(23 401)	(6)	(100 248)
<b>Valeur nette ajustée au 1<sup>er</sup> janvier 2023 retraitée</b>	<b>78 679</b>	<b>16 414</b>	<b>477 485</b>	<b>50 608</b>	<b>59 175</b>	<b>682 361</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2023</b>						
Valeur brute	117 976	184 583	1 598 671	313 756	84 821	2 299 807
Amortissements cumulés	(43 256)	(163 347)	(1 019 169)	(255 138)	(1)	(1 480 911)
Pertes de valeur	(4 380)	(345)	(68 602)	(23 400)	(2 125)	(98 853)
<b>Valeur nette au 31 décembre 2023</b>	<b>70 340</b>	<b>20 890</b>	<b>510 900</b>	<b>35 218</b>	<b>82 695</b>	<b>720 043</b>

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 5.1.3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles correspondent aux actifs corporels détenus en propre mais également, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 aux droits d'utilisation liés aux contrats de location d'actifs corporels suite à l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location ».

Les tests de dépréciation des actifs de Compagnie Plastic Omnium ont conduit à la mise à jour sur la période de dépréciations d'actifs corporels (voir les notes 1.2 « Tests de dépréciation » et 4.6 « Autres produits et charges opérationnels »).

En milliers d'euros

	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres Immob. corporelles	Total
<b>Valeur nette au 31 décembre 2022 retraité : Immobilisations en pleine propriété</b>	<b>131 122</b>	<b>597 697</b>	<b>563 032</b>	<b>199 251</b>	<b>183 371</b>	<b>1 674 474</b>
Augmentations	147	9 015	39 643	246 183	27 146	322 134
Cessions	(10 033)	(42 503)	(12 631)	-	(7 533)	(72 700)
Autres reclassements	17 384	51 315	72 175	(159 972)	74 647	55 549
Dotations aux amortissements de l'exercice	(1 420)	(34 267)	(127 624)	-	(93 678)	(256 989)
Dépréciations et reprises	(2 678)	3 664	(1 689)	(1 429)	860	(1 272)
Écarts de conversion	(2 296)	(11 390)	(15 698)	(6 076)	(3 237)	(38 697)
<b>Immobilisations en pleine propriété : Valeur nette au 31 décembre 2023 (A)</b>	<b>132 226</b>	<b>573 533</b>	<b>517 214</b>	<b>277 957</b>	<b>181 576</b>	<b>1 682 504</b>
<b>Valeur nette au 31 décembre 2022 retraité : Droits d'utilisation des actifs loués</b>	<b>2 278</b>	<b>220 971</b>	<b>19 594</b>	<b>-</b>	<b>11 218</b>	<b>254 061</b>
Augmentations	5 760	99 677	8 097	-	9 463	122 997
Diminutions	-	(33 066)	(559)	-	(586)	(34 211)
Autres reclassements	2 670	118	283	-	67	3 138
Dotations aux amortissements de la période	(466)	(45 769)	(7 495)	-	(7 881)	(61 611)
Dépréciations et reprises	-	(5)	(94)	-	(20)	(118)
Écarts de conversion	(318)	(3 079)	(247)	-	(12)	(3 656)
<b>Droits d'utilisation des actifs loués : Valeur nette au 31 décembre 2023 (B)</b>	<b>9 924</b>	<b>238 847</b>	<b>19 579</b>	<b>-</b>	<b>12 249</b>	<b>280 600</b>
<b>Immobilisations Corporelles : Valeur nette au 31 décembre 2023 (C) = (A)+(B)</b>	<b>142 150</b>	<b>812 380</b>	<b>536 793</b>	<b>277 957</b>	<b>193 825</b>	<b>1 963 104</b>

### Information sur les loyers qui résultent des contrats de location et de service non capitalisés :

La charge de loyers au titre des contrats de location non capitalisés s'élève à - 18,4 millions d'euros au 31 décembre 2023 contre - 19,3 millions d'euros au 31 décembre 2022.

En milliers d'euros

	Terrains	Constructions	Inst. tech. mat. & out.	Immob. corporelles en cours	Autres immob. corporelles	Total
<b>Détail de la valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>						
Valeur brute	152 498	1 375 871	2 263 999	204 934	840 140	4 837 441
Amortissements cumulés	(16 696)	(509 736)	(1 569 590)	-	(621 044)	(2 717 066)
Pertes de valeur	(2 401)	(47 466)	(111 784)	(5 683)	(24 507)	(191 840)
<b>Valeur nette au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>	<b>133 400</b>	<b>818 669</b>	<b>582 626</b>	<b>199 251</b>	<b>194 589</b>	<b>1 928 535</b>
<b>Détail de la valeur nette au 31 décembre 2023</b>						
Valeur brute	163 879	1 416 854	2 281 314	285 444	903 472	5 050 962
Amortissements	(17 642)	(562 448)	(1 633 331)	-	(686 440)	(2 899 862)
Pertes de valeur	(4 087)	(42 026)	(111 191)	(7 487)	(23 207)	(187 996)
<b>Valeur nette au 31 décembre 2023</b>	<b>142 150</b>	<b>812 380</b>	<b>536 793</b>	<b>277 957</b>	<b>193 825</b>	<b>1 963 104</b>

« Inst. tech. mat. & out. » : installations techniques, matériels et outillages.

« Immob. » : immobilisations.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 5.1.4. Immeubles de placement

Au 31 décembre 2023, les « Immeubles de placement » comprennent essentiellement, les mêmes biens que ceux au 31 décembre 2022. Les principales variations de l'exercice sont les suivantes :

- la location au même tiers, de surfaces complémentaires des bureaux (+ 424 m<sup>2</sup>) dans l'immeuble de Levallois dans

les Hauts-de-Seine, propriété de Sofiparc SAS. Voir la note 2.2.2.1 ;

- les travaux de rénovation, d'agencement complémentaires suite à la mise en service ainsi que les reclassements (+ 1 841 m<sup>2</sup>) en immeubles d'exploitation sur l'immeuble de Levallois dans les Hauts-de-Seine, propriété de Sofiparc SAS. Voir la note 2.2.2.3 ; et
- l'acquisition du fonds de commerce et d'actifs corporels par Sofiparc hotels. Voir la note 2.2.2.8.

La mise à jour des valeurs des immeubles de placement est fournie ci-après :

En milliers d'euros

	Terrain	Immeuble	Bien immobilier de bureaux	Total
<b>Juste valeur au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>	<b>84 942</b>	<b>156 981</b>	<b>5 233</b>	<b>247 155</b>
Immeuble de Lyon « Pont Pasteur »	-	193	-	193
Ensemble immobilier de Lyon Gerland	-	297	-	297
Acquisition du fonds commercial et des actifs corporels des hôtels Ibis et Novotel avenue du Général Leclerc à Lyon	-	4 200	-	4 200
Reclassement partiel de l'ensemble immobilier de Levallois de l'immeuble de placement vers l'exploitation	(6 999)	(7 454)	-	(14 453)
Agencements de l'ensemble immobilier de Levallois sur la surface en immeuble de placement	-	1 616	-	1 616
Lyon - Avenue du Général Leclerc	-	-	1 712	1 712
<b>Juste valeur au 31 décembre 2023</b>	<b>77 943</b>	<b>155 833</b>	<b>6 945</b>	<b>240 720</b>

En milliers d'euros

	Terrain	Immeuble	Bien immobilier de bureaux	Total
<b>Juste valeur au 1<sup>er</sup> janvier 2022</b>	<b>68 852</b>	<b>148 313</b>	<b>5 169</b>	<b>222 333</b>
Réévaluation du terrain et bail à construction avenue du Général Leclerc à Lyon	15 610	-	-	15 610
Acquisition des murs des hôtels Ibis et Novotel avenue du Général Leclerc à Lyon	-	8 000	-	8 000
Autres frais d'acquisition	480	648	-	1 128
Agencements de l'ensemble immobilier de Levallois sur la surface en immeuble de placement	-	20	-	20
Lyon - Avenue du Général Leclerc	-	-	64	64
<b>Juste valeur au 31 décembre 2022 retraité</b>	<b>84 942</b>	<b>156 981</b>	<b>5 233</b>	<b>247 155</b>

Les positions de fin de période des immeubles de placement par site sont données ci-après :

En milliers d'euros

	Propriété de	31 décembre 2023				31 décembre 2022 retraité			
		Terrain	Immeuble	Bien immobilier de bureaux	Total	Terrain	Immeuble	Bien immobilier de bureaux	Total
Immeuble de Lyon « Pont Pasteur »	Sofiparc	6 053	18 389	-	24 442	6 053	18 196	-	24 249
Immeuble de Lyon Gerland	Sofiparc	37 411	106 030	-	143 441	37 411	105 733	-	143 144
Lyon - Avenue du Général Leclerc	Sofiparc Hotels	18 159	12 848 <sup>(1)</sup>	-	31 007	18 159	8 648	-	26 807
Région de Lyon	Compagnie Plastic Omnium	30	-	-	30	30	-	-	30
Autres Immeubles de placements	Sofiparc	16 290 <sup>(2)</sup>	18 565 <sup>(3)</sup>	-	34 855	23 289	24 405	-	47 694
Lyon - Avenue du Général Leclerc	Sofiparc	-	-	6 945 <sup>(4)</sup>	6 945	-	-	5 232	5 232
<b>TOTAL IMMEUBLES DE PLACEMENT</b>		<b>77 943</b>	<b>155 832</b>	<b>6 945</b>	<b>240 720</b>	<b>84 942</b>	<b>156 982</b>	<b>5 232</b>	<b>247 156</b>

(1) Ce montant comprend l'acquisition en 2023 par Sofiparc Hotels, du fonds de commerce et des actifs corporels des hôtels Ibis et Novotel pour 4,2 millions d'euros. Voir la note 2.2.2.8 dans les « Opérations réalisées par les filiales de Burelle SA autres que Compagnie Plastic Omnium ».

(2) (3) Voir les notes 2.2.2.1, 2.2.2.2 et 2.2.2.3 dans les « Opérations réalisées par les filiales de Burelle SA autres que Compagnie Plastic Omnium », sur les reclassements de terrain et immeuble entre les immeubles d'exploitation et immeubles de placement dans le cadre des opérations réalisées en 2023.

(4) Acquisition par Sofiparc SAS d'un lot complémentaire de locaux de bureaux et places de stationnement à Lyon. Voir la note 2.2.2.5 dans les « Opérations des sociétés Burelle autres que Compagnie Plastic Omnium ».

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

Les produits et charges liés aux immeubles de placement s'établissent comme suit :

En milliers d'euros	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Produits locatifs des Immeubles de placement	13 784	10 571
Charges directes de fonctionnement des Immeubles de placement	(2 367)	(1 668)

### 5.1.5. Titres non consolidés, titres de participations mis en équivalence et obligations convertibles en actions

#### 5.1.5.1. TITRES DE PARTICIPATION MIS EN ÉQUIVALENCE

Il s'agit des participations dans les entreprises associées et coentreprises. Le détail est fourni dans le tableau suivant :

En milliers d'euros	% d'intérêt au 2023	% d'intérêt au 2022	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
HBPO - SHB Automotive Modules	50,00 %	50,00 %	19 149	22 412
JV Yanfeng Plastic Omnium et ses filiales - coentreprise	49,95 %	49,95 %	180 050	193 926
BPO AS - coentreprise	49,98 %	49,98 %	16 263	11 887
EKPO Fuel Cell Technologies	40,00 %	40,00 %	90 498	92 022
<b>TOTAL DES PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET COENTREPRISES</b>			<b>305 960</b>	<b>320 247</b>

Les participations de Compagnie Plastic Omnium dans ces entités intègrent les *goodwill* pour les montants suivants :

En milliers d'euros	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Goodwill des entreprises associées et coentreprises - secteur Exterior Systems	21 297	21 977
Goodwill des entreprises associées et coentreprises - secteur Modules	2 411	2 411
Goodwill des entreprises associées et coentreprises - secteur Powertrain	17 396	17 396
<b>Total des goodwill dans les entreprises associées et coentreprises</b>	<b>41 104</b>	<b>41 783</b>

Compte tenu de la contribution individuelle inférieure à 10 % des coentreprises et entreprises associées aux principaux agrégats économiques du Groupe, le bilan synthétique et les agrégats du compte de résultat présentés ci-après agrègent :

- la coentreprise YFPO et ses filiales après élimination des opérations internes ;

- l'entreprise associée SHB Automotive Modules (HBPO) ;
- la coentreprise BPO AS ;
- et l'entreprise associée EKPO Fuel Cell Technologies et sa filiale EKPO China.

En milliers d'euros	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Actifs non courants	772 946	740 250
Actifs courants	1 273 128	1 273 272
Trésorerie et équivalents de trésorerie	209 293	231 125
<b>Total actifs</b>	<b>2 255 367</b>	<b>2 244 647</b>
Capitaux propres	592 201	597 400
Passifs non courants	185 635	189 122
Passifs courants	1 477 531	1 458 125
<b>Total passifs</b>	<b>2 255 367</b>	<b>2 244 647</b>
Chiffre d'affaires	2 193 404	2 124 193

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 5.1.5.2. TITRES NON CONSOLIDÉS ET OBLIGATIONS CONVERTIBLES EN ACTIONS

Les titres non consolidés incluent des sociétés contrôlées à 100 % mais inactives, et des titres de société dont le taux de détention du Groupe ne lui permet pas d'exercer au moins une influence notable.

Les obligations convertibles en actions concernent les participations du Groupe sous forme d'obligations pour lesquelles le Groupe a le choix au moment du dénouement, d'opter soit pour un remboursement, soit pour la conversion en actions. Est concerné, l'investissement dans la société Verkor.

Le détail de l'ensemble de ces actifs est fourni dans le tableau suivant :

En milliers d'euros

	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Autres titres non consolidés <sup>(1)</sup>	8 025	3 129
<b>Total des titres non consolidés</b>	<b>8 025</b>	<b>3 129</b>
Obligations convertibles en actions dans la société « Verkor »	21 175	20 000
<b>Total des obligations convertibles en actions</b>	<b>21 175</b>	<b>20 000</b>
<b>TOTAL DES TITRES NON CONSOLIDÉS ET DES OBLIGATIONS CONVERTIBLES EN ACTIONS</b>	<b>29 200</b>	<b>23 129</b>

(1) La variation sur la période s'explique par :

- d'une part, la prise de participation à hauteur de 8,9 % dans la société « Greenerwave » spécialisée dans le développement de nouveaux matériaux destinés au contrôle des ondes radiofréquences ;
- d'autre part, la réévaluation de la participation de Sofiparc SAS dans « IHM Invest » consécutive à la réduction de capital et la participation de Sofiparc Hotels SAS dans la société BWA. Voir les notes 2.2.2.6 et 2.2.2.7 dans les « Événements significatifs de la période ».

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 5.1.6. Placements long terme en actions et fonds

Les placements long terme comptabilisés sous cette rubrique comprennent essentiellement les actifs financiers détenus par Burelle Participations ainsi que les placements réalisés par Compagnie Plastic Omnium dans les fonds d'investissement (notamment dans les sociétés de capital-risque) « Aster », « AP Ventures », « FAIM », dans les FMEA 2 et dans des titres de sociétés cotées.

Dans le cadre de l'application d'IFRS 9 « Instruments financiers », le Groupe a opté pour la comptabilisation en éléments non recyclables du résultat des variations de valeur des placements en actions cotées et en résultat de celles des placements dans les fonds d'investissements et sociétés non cotées.

En milliers d'euros

	Montants investis à la juste valeur au 1 <sup>er</sup> janvier 2023	Investissements	Désinvestissements		Variation de la juste valeur	Écart de conversion	Montants investis à la juste valeur au 31 décembre 2023
			Coût de revient	Plus-values			
<b>Investissements de Burelle Participations</b>							
Montants souscrits	145 304	31 841	(3 093)	(3 160)	2 711	-	173 604
Montants souscrits non appelés	(65 481)	(14 679)	-	-	993	-	(79 167)
<b>FONDS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>79 823</b>	<b>17 162</b>	<b>(3 093)</b>	<b>(3 160)</b>	<b>3 704</b>	-	<b>94 436</b>
Montants souscrits	24 638	4 886	-	(423)	8 562	-	37 663
Montants souscrits non appelés	(1 522)	(2 659)	-	-	67	-	(4 114)
<b>CAPITAL</b>	<b>23 116</b>	<b>2 227</b>	-	<b>(423)</b>	<b>8 629</b>	-	<b>33 549</b>
<b>MEZZANINES</b>							
Total montants souscrits	169 945	36 727	(3 093)	(3 583)	11 273	-	211 269
Total montants souscrits non appelés	(67 002)	(17 338)	-	-	1 060	-	(83 280)
<b>INVESTISSEMENTS DE BURELLE PARTICIPATIONS (A)</b>	<b>102 943</b>	<b>19 389</b>	<b>(3 093)</b>	<b>(3 583)</b>	<b>12 333</b>	-	<b>127 990</b>
Montants souscrits	4 000	-	-	-	-	-	4 000
Montants souscrits non appelés	(3 820)	-	-	-	-	-	(3 842)
<b>INVESTISSEMENTS DANS LES FMEA 2 (B) <sup>(1)</sup></b>	<b>180</b>	-	<b>(22)</b>	-	-	-	<b>158</b>
Montants souscrits	20 000	-	-	-	-	-	20 000
Montants souscrits non appelés	(7 050)	627	-	-	1 022	-	(5 402)
<b>INVESTISSEMENT DANS LE FONDS « ASTER » (C)</b>	<b>12 950</b>	<b>627</b>	-	-	<b>1 022</b>	-	<b>14 598</b>
Montants souscrits	5 000	-	-	-	-	-	5 000
Montants souscrits non appelés	(4 585)	425	-	-	-	-	(4 160)
<b>INVESTISSEMENT DANS LA SOCIÉTÉ DE CAPITAL-RISQUE « FAIM » (G) <sup>(2)</sup></b>	<b>415</b>	<b>425</b>	-	-	-	-	<b>840</b>
Montants souscrits	28 127	-	-	-	-	-	28 127
Montants souscrits non appelés	(13 139)	2 450	-	-	7 998	-	(2 691)
<b>INVESTISSEMENT DANS LE FONDS « AP VENTURES » (D) <sup>(3)</sup></b>	<b>14 988</b>	<b>2 450</b>	-	-	<b>7 998</b>	-	<b>25 436</b>
<b>INVESTISSEMENT DANS DES TITRES DE SOCIÉTÉS COTÉES (E)</b>	<b>46 566</b>	-	-	-	<b>4 768</b>	-	<b>51 334</b>
<b>AUTRES (F)</b>	<b>1 199</b>	-	<b>(982)</b>	-	-	<b>(64)</b>	<b>153</b>
<b>TOTAL (A + B + C + D + E + F + G)</b>	<b>179 240</b>	<b>22 891</b>	<b>(4 097)</b>	<b>(3 583)</b>	<b>26 121</b>	<b>(64)</b>	<b>220 508</b>

(1) Les investissements financiers dans les « FMEA 2 » sont inclus dans les créances financières classées en non courant de la note 5.2.6.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

La valeur nette des FMEA 2 à chaque fin de période correspond à la juste valeur des parts de Compagnie Plastic Omnium dans le fonds. Les montants non appelés intègrent les distributions de revenus ainsi que les ajustements à la juste valeur.

(2) Compagnie Plastic Omnium s'est engagée à hauteur de 5 millions d'euros.

(3) La Compagnie Plastic Omnium s'est engagée à hauteur de 30 millions de dollars sur la durée de vie du fonds. Au 31 décembre 2023, l'équivalent en dollars des montants versés par Compagnie Plastic Omnium dans « AP Ventures », société de capital-risque dédié à l'hydrogène, est de 22,0 millions de dollars contre 16,0 millions de dollars au 31 décembre 2022. L'ajustement à la juste valeur a été comptabilisé dans les « Autres produits et charges » en note 4.6.

L'évaluation de la juste valeur des Placements long terme à l'exception des titres de sociétés cotées qui relèvent du niveau 1, est fondée sur des données non observables sur des marchés financiers actifs et relève ainsi du niveau 3. Ces valorisations sont sensibles à l'évolution des résultats des entreprises concernées, particulièrement lorsque l'effet de levier est important.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 5.1.7. Stocks et en-cours

En milliers d'euros

	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
<b>Matières premières et approvisionnements</b>		
<i>Au coût (brut)</i>	314 226	349 841
A la valeur nette de réalisation	273 688	301 686
<b>Moules, outillages et études</b>		
<i>Au coût (brut)</i>	496 648	353 217
A la valeur nette de réalisation	481 572	347 609
<b>Stocks de maintenance</b>		
<i>Au coût (brut)</i>	95 976	90 926
A la valeur nette de réalisation	76 597	72 400
<b>Marchandises</b>		
<i>Au coût (brut)</i>	4 192	4 650
A la valeur nette de réalisation	3 418	564
<b>Produits semi-finis</b>		
<i>Au coût (brut)</i>	73 881	73 775
A la valeur nette de réalisation	69 638	70 050
<b>Produits finis</b>		
<i>Au coût (brut)</i>	54 859	64 280
A la valeur nette de réalisation	50 867	58 240
<b>Total en valeur nette</b>	<b>955 780</b>	<b>850 549</b>

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 5.1.8. Créances clients et comptes rattachés – Autres créances

#### 5.1.8.1. CESSIONS DE CRÉANCES

Compagnie Plastic Omnium SE et certaines de ses filiales en Europe et aux États-Unis ont souscrit auprès d'établissements de crédit français à plusieurs programmes de cessions de créances.

Ces programmes prévoient une cession sans recours et avec transfert de la quasi-totalité des risques et avantages liés à l'encours cédé.

Les créances cédées dans le cadre de ces programmes s'élèvent à 499,5 millions d'euros au 31 décembre 2023 contre 393 millions d'euros au 31 décembre 2022.

#### 5.1.8.2. CRÉANCES CLIENTS – VALEURS BRUTES, DÉPRÉCIATIONS ET VALEURS NETTES

En milliers d'euros

	31 décembre 2023			31 décembre 2022 retraité				
	Valeur brute	Dépréciation	%	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciation	%	Valeur nette
Créances clients et comptes rattachés	1 040 483	(24 933)	- 2,5 %	1 015 551	1 035 085	(28 606)	- 2,8 %	1 006 478

Le Groupe n'a pas identifié de risque client significatif non provisionné sur les deux périodes.

Le retard de paiement des créances clients est présenté dans la note 6.3.1 « Risques clients ».

#### 5.1.8.3. AUTRES CRÉANCES

En milliers d'euros

	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Autres débiteurs	113 880	161 286
Avances fournisseurs outillages et développements	60 214	22 682
Créances fiscales - Impôt sur les sociétés	50 420	81 667
Créances fiscales hors impôt sur les sociétés	196 860	202 703
Créances sociales	6 678	4 915
Avances fournisseurs d'immobilisations	5 678	7 064
<b>Autres créances</b>	<b>433 730</b>	<b>480 317</b>

#### 5.1.8.4. CRÉANCES CLIENTS, COMPTES RATTACHÉS ET AUTRES CRÉANCES PAR DEVISES

En milliers de devises

	31 décembre 2023			31 décembre 2022 retraité		
	Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR Euro	680 165	680 165	47 %	700 064	700 064	47 %
USD Dollar américain	439 600	397 828	27 %	474 783	445 137	30 %
CNY Yuan chinois	914 337	116 463	8 %	934 522	127 004	9 %
GBP Livre sterling	3 914	4 504	0 %	45 936	51 792	3 %
Autres Autres devises		250 321	17 %		162 798	11 %
<b>TOTAL</b>		<b>1 449 281</b>	<b>100 %</b>		<b>1 486 795</b>	<b>100 %</b>
<i>Dont :</i>						
Créances clients et comptes rattachés		1 015 551	70 %		1 006 478	68 %
Autres créances		433 730	30 %		480 317	32 %

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 5.1.9. Impôts différés

Comme mentionné en note 1.9 « Impôts sur le résultat » des règles et principes comptables, les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables, les différences temporaires et crédits d'impôt sont évalués en fonction de leur probabilité d'utilisation future. À cet effet, de nouvelles estimations ont été établies dans le cadre de l'arrêté des comptes et ont conduit à comptabiliser des actifs basés sur une utilisation probable sous un délai relativement court par prudence eu égard au contexte économique actuel.

Les impôts différés au bilan se répartissent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Immobilisations incorporelles	98 118	77 104
Immobilisations corporelles	(62 103)	(54 923)
Avantages du personnel	25 261	20 723
Provisions	71 374	72 618
Instruments financiers	(1 103)	(2 572)
Déficits fiscaux et crédits d'impôt	408 875	357 664
Autres	47 968	51 350
Dépréciation des impôts différés actifs	(458 602)	(435 995)
<b>TOTAL</b>	<b>129 788</b>	<b>85 969</b>
<i>Dont :</i>		
<i>Impôts différés actifs</i>	165 418	145 340
<i>Impôts différés passifs</i>	35 630	59 371

Les actifs d'impôt non reconnus au titre des déficits fiscaux s'élèvent à 290 millions d'euros au 31 décembre 2023 contre 234 millions d'euros (montant retraité suite aux ajustements des bilans d'ouverture des entités acquises de 2022 par Compagnie Plastic Omnium) au 31 décembre 2022 et présentent les caractéristiques suivantes :

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Déficits reportables sur une durée illimitée	263 462	186 568
Déficits reportables sur une durée maximale de plus de 5 ans	1 888	13 192
Déficits reportables sur une durée maximale de 5 ans	9 387	22 798
Déficits reportables sur une durée maximale de 4 ans	6 552	6 476
Déficits reportables sur une durée maximale de 3 ans	4 887	3 430
Déficits reportables sur une durée maximale inférieure à 3 ans	4 272	1 790
<b>TOTAL</b>	<b>290 448</b>	<b>234 254</b>

L'évolution sur l'exercice s'explique essentiellement par des variations en Allemagne et aux États-Unis.

### 5.1.10. Trésorerie et équivalents de trésorerie

#### 5.1.10.1. TRÉSORERIE BRUTE

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Fonds bancaires et caisses	639 502	549 569
Dépôts à court terme	24 407	70 553
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan</b>	<b>663 909</b>	<b>620 121</b>

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

La trésorerie du Groupe se répartit comme suit :

En milliers d'euros

	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Trésorerie dans la captive de réassurance du Groupe	17 810	15 883
Trésorerie dans les zones soumises au contrôle de change et/ou à des restrictions sur les transferts de devises <sup>(1)</sup>	144 330	149 718
Trésorerie disponible	501 770	454 521
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'actif du bilan</b>	<b>663 909</b>	<b>620 121</b>

(1) Ces disponibilités sont situées soit dans des pays où la mise en place de prêts ou de comptes courants financiers est difficile ; dans ce cas les disponibilités sont rapatriées, notamment à l'occasion du règlement des dividendes ; soit dans les pays où la trésorerie ne peut être centralisée du fait de la réglementation en vigueur. Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2023, la Thaïlande a été rajoutée à la liste des pays retenus dans cette catégorie par rapport au 31 décembre 2022, à savoir le Brésil, la Chine, l'Inde, l'Argentine, la Turquie, la Russie, la Corée du Sud, la Malaisie et l'Indonésie.

## 5.1.10.2. TRÉSORERIE NETTE DE FIN DE PÉRIODE

En milliers d'euros

	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Trésorerie	639 502	549 569
Équivalents de trésorerie	24 407	70 553
Banques créditrices ou concours bancaires courants (découverts bancaires)	(3 588)	(15 231)
<b>Trésorerie nette - Tableau des flux de trésorerie</b>	<b>660 322</b>	<b>604 890</b>

## 5.1.11. Tableau des flux de trésorerie – Acquisitions et cessions d'immobilisations financières, d'intérêts minoritaires et d'investissements liés et de titres non consolidés

### 5.1.11.1. ACQUISITIONS DES TITRES DE PARTICIPATIONS, D'INTÉRÊTS MINORITAIRES ET D'INVESTISSEMENTS LIÉS

Le montant de + 10,9 millions d'euros dans la rubrique « Acquisitions des titres de participations des sociétés intégrées, prises de contrôle, prises de participations dans les entreprises associées et coentreprises et investissements liés » par Compagnie Plastic Omnium s'explique essentiellement comme suit :

#### AU 31 DÉCEMBRE 2023

#### A – LES ACQUISITIONS DE TITRES DE PARTICIPATIONS DE SOCIÉTÉS INTÉGRÉES, LES PRISES DE CONTRÔLE, LES PRISES DE PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES, LES COENTREPRISES, LES INVESTISSEMENTS LIÉS ET LES PRISES DE PARTICIPATIONS SANS PERTE NI PRISE DE CONTRÔLE

Pour + 14,1 millions d'euros dont le détail est donné ci-après :

- + 7,5 millions d'euros correspondant à l'encaissement de la réduction du prix d'acquisition de « AMLS Osram » dont l'accord était déjà conclu au 31 décembre 2022 ; Voir la note 2.3.1.2.1 « AMLS Osram » dans les « Opérations réalisées par Compagnie Plastic Omnium » ;
- + 4,9 millions d'euros correspondant à l'encaissement de la réduction du prix d'acquisition de « Actia Power » obtenue sur le 1<sup>er</sup> semestre 2023 ; Voir la note 2.3.1.3 « Actia Power » dans les « Opérations réalisées par Compagnie Plastic Omnium » ;

- + 15,0 millions d'euros correspondant à l'encaissement de la réduction du prix d'acquisition de « VLS » obtenue le 17 juillet 2023 ; Voir la note 2.3.1.2.2 « Varroc Lighting Systems-VLS » dans les « Opérations réalisées par Compagnie Plastic Omnium » ;
- - 20,0 millions d'euros décaissés sur le 1<sup>er</sup> semestre en 2023 conformément à l'échéancier convenu lors de la prise de participation de 40 % dans la société « EKPO Fuel Cell Technologies ». Au 31 décembre 2023, le solde restant dû s'élève à 20 millions d'euros ;
- - 6,0 millions d'euros liés à la souscription sur la période, à l'augmentation de capital de « EKPO Fuel Cell Technologies » consolidée par la méthode de la mise en équivalence, à hauteur de la participation du Groupe à savoir 40 % ;
- + 13,1 millions d'euros correspondant à l'apport de la participation du partenaire Rein dans la création de la coentreprise « PO Rein Energy Technologies ». Voir la note 2.3.2.1 dans les « Opérations réalisées par Compagnie Plastic Omnium ».

#### B – PARTICIPATIONS SANS PRISE DE CONTRÔLE

- - 2,3 millions correspondant à la prise de participation de Compagnie Plastic Omnium dans la société « Greenerwave » (8,9 %) spécialisée dans le développement de nouveaux matériaux destinés au contrôle des ondes radiofréquences. Voir la note 5.1.5.2. « Titres non consolidés et obligations convertibles en actions » ;
- + 0,4 million d'euros perçus par Sofiparc SAS sur sa participation de la société « IHM Invest », suite à la réduction de capital ;

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

- - 1,3 million correspondant à la prise de participation de Sofiparc Hotels dans la société « BWA ». Voir la note 2.2.2.7 dans les « Opérations réalisées par les filiales de Burelle SA autres que Compagnie Plastic Omnium ».

### AU 31 DÉCEMBRE 2022

Se référer aux Comptes consolidés de l'exercice précédent pour le détail des opérations.

### 5.1.12. Impacts des dividendes payés dans le Tableau de flux de trésorerie

#### 5.1.12.1. IMPACTS DANS LE TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE DES DIVIDENDES PAYÉS PAR BURELLE SA

Le montant des dividendes payés par Burelle SA et figurant dans le Tableau de Flux de Trésorerie au 31 décembre 2023, s'élève à 28 046 milliers d'euros contre 26 293 milliers d'euros au 31 décembre 2022.

#### 5.1.12.2. IMPACTS DANS LE TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE DES DIVIDENDES PAYÉS PAR LES SOCIÉTÉS DU GROUPE AUTRES QUE BURELLE SA

Les dividendes aux autres actionnaires correspondent aux dividendes à la charge de Compagnie Plastic Omnium et ses filiales à l'extérieur du Groupe.

Le montant des dividendes votés et approuvés en faveur des autres actionnaires est de 26 362 milliers d'euros au 31 décembre 2023 et correspond au montant dans le tableau de la « Variation des Capitaux Propres » et dans le « Tableau de Flux de Trésorerie » contre 27 082 milliers d'euros au 31 décembre 2022.

Aucun dividende approuvé en faveur des minoritaires d'une filiale du Groupe n'est en transit de paiement en fin de période.

### 5.1.13. Capacité d'autofinancement consolidée et quote-part de capacité d'autofinancement des entreprises associées et coentreprises après impôts et intérêts versés, nette des dividendes versés - (« CAF retraitée »)

La capacité d'autofinancement consolidée et la quote-part de capacité d'autofinancement des entreprises associées et coentreprises après impôts et intérêts versés, nette des dividendes versés se présentent comme suit :

Comptes consolidés :	2023	2022
<i>En milliers d'euros</i>		
Capacité d'autofinancement	839 673	778 871
Impôts décaissés	(93 204)	(56 622)
Intérêts décaissés	(95 217)	(57 361)
<b>Capacité d'autofinancement après impôts décaissés et intérêts versés</b>	<b>651 252</b>	<b>664 888</b>
<b>Entreprises associées et coentreprises :</b>		
Quote-part de la capacité d'autofinancement	83 364	96 259
Quote-part d'impôts décaissés	(10 237)	(11 116)
Quote-part d'intérêts encaissés/décaissés	1 203	(1 545)
Élimination des dividendes versés	(51 468)	(37 308)
<b>Quote-part de la capacité d'autofinancement après impôts versés et intérêts reçus, nette des dividendes versés</b>	<b>22 862</b>	<b>46 290</b>
<b>Total</b>	<b>674 114</b>	<b>711 178</b>

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 5.2. BILAN PASSIF

### 5.2.1. Capitaux propres du Groupe

#### 5.2.1.1. CAPITAL SOCIAL DE BURELLE SA

En euros	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Capital social au 1 <sup>er</sup> janvier de la période	26 364 345	26 364 345
Capital social de fin de période, constitué d'actions ordinaires de 15 euros de nominal chacune	26 364 345	26 364 345
Actions propres	70 665	70 470
<b>Total après déduction des actions propres</b>	<b>26 293 680</b>	<b>26 293 875</b>

Au 31 décembre 2023, le capital social est divisé en 1 757 623 actions de 15 euros de valeur nominale.

Les actions nominatives, inscrites au nom du même titulaire depuis au moins trois ans, bénéficient d'un droit de vote double.

Au 31 décembre 2023 comme au 31 décembre 2022, il n'existe aucun titre ou droit donnant directement ou indirectement accès au capital de Burelle SA, ni aucun plan de souscription d'actions ou d'options d'achat d'actions en cours.

#### Structure du capital au 31 décembre 2023 :

Burelle SA détient 4 711 actions propres soit 0,27 % du capital. Sur ces actions propres, 3 528 actions sont classées en cours d'annulation et 1 183 actions en contrat de liquidité, conforme à la charte déontologique de l'AMAFI et conclu avec un prestataire de services d'investissement.

#### Structure du capital au 31 décembre 2022 :

Burelle SA détenait 4 698 actions propres soit 0,27 % du capital. Sur ces actions propres, 3 528 actions sont classées en cours d'annulation et 1 170 actions en contrat de liquidité, conforme à la charte déontologique de l'AMAFI et conclu avec un prestataire de services d'investissement.

#### 5.2.1.2. DÉTAIL DE LA RUBRIQUE « AUTRES RÉSERVES » DU TABLEAU DE « VARIATION DES CAPITAUX PROPRES GROUPE »

En milliers d'euros	Écarts actuariel reconnus en capitaux propres	Instruments dérivés qualifiés de couverture de taux	Instruments dérivés qualifiés de couverture de change	Ajustements à la juste valeur des immobilisations corporelles de Cie Plastic Omnium	Ajustements à la juste valeur des immobilisations corporelles de Sofiparc	Ajustements à la juste valeur des Placements long terme - Actions et fonds	Résultats accumulés non distribués et autres réserves	Part du Groupe
Au 1 <sup>er</sup> janvier 2022	(34 530)	(745)	(172)	9 691	27 358	22 349	1 381 462	1 405 413
Variation de l'exercice 2022	14 757	117	293	-	-	(6 744)	(68 281)	(59 858)
Au 31 décembre 2022 retraité	(19 773)	(628)	121	9 691	27 358	15 605	1 313 181	1 345 555
Variation de l'exercice 2023	(255)	119	(51)	-	-	2 893	102 485	105 191
AU 31 DÉCEMBRE 2023	(20 028)	(509)	70	9 691	27 358	18 498	1 415 666	1 450 746

#### 5.2.1.3. DÉTAIL DE LA RUBRIQUE « VARIATION DE PÉRIMÈTRE ET DES RÉSERVES » DU TABLEAU DE « VARIATION DES CAPITAUX PROPRES GROUPE »

En milliers d'euros	Capitaux propres		Total capitaux propres
	Part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	
Variation des actions de Compagnie Plastic Omnium <sup>(1)</sup>	(9 893)	(6 419)	(16 312)
Acquisition du dernier tiers de HBPO GmbH auprès de Hella	(142 876)	(132 522)	(275 398)
Impact du passage du taux de détention dans Compagnie PO de 60,20 % à 60,65 % sur l'ensemble des réserves	7 999	(7 999)	0
<b>Variation de périmètre et des réserves au 31 décembre 2022 retraité</b>	<b>(144 770)</b>	<b>(146 939)</b>	<b>(291 709)</b>
Variation des actions de Compagnie Plastic Omnium <sup>(1)</sup>	(1 706)	(1 106)	(2 812)
Création de la coentreprise « PO Rein Energy Technology » <sup>(2)</sup>	-	13 030	13 030
Impact du passage du taux de détention dans Compagnie PO de 60,65 % à 60,68 % sur l'ensemble des réserves	730	(730)	-
<b>VARIATION DE PÉRIMÈTRE ET DES RÉSERVES AU 31 DÉCEMBRE 2023</b>	<b>(976)</b>	<b>11 195</b>	<b>10 219</b>

(1) Dont acquisitions/cessions d'actions de Compagnie Plastic Omnium effectivement décaissées : - 2 812 milliers d'euros au titre de l'exercice 2023 contre - 16 312 milliers d'euros au titre de l'exercice 2022. Voir la rubrique correspondante du « tableau des flux de trésorerie ».

(2) Il s'agit de la part du partenaire dans la création de la coentreprise « PO Rein Energy Technology » en Chine consolidée en intégration globale. Voir la note 2.3.2 dans la « Variation de périmètre de l'exercice 2023 ».

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 5.2.2. Dividendes votés et distribués par Burelle SA

En milliers d'euros pour les montants  
En euros pour le dividende par action  
En unités pour le nombre de titres

	31 décembre 2023		31 décembre 2022 retraité	
	Nombre de titres de 2022	Montant du dividende	Nombre de titres de 2021	Montant du dividende
<b>DIVIDENDE PAR ACTION (en euros)</b>		<b>16,00</b>		<b>15,00</b>
Nombre total d'actions composant le capital de l'exercice précédent	1 757 623		1 757 623	
Nombre total d'actions en autocontrôle au moment du paiement du dividende	4 774		4 731	
Nombre total d'actions en autocontrôle à la clôture (pour rappel)	4 776		4 698	
Dividendes sur les actions ordinaires formant le capital		28 122		26 364
Dividendes non distribués correspondant aux actions propres		(76)		(71)
<b>DIVIDENDES NETS - MONTANT TOTAL</b>		<b>28 046</b>		<b>26 293</b>

**Au 31 décembre 2023 :** le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2022, était de 4 776 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2023 est passé à 4 774 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 75 milliers d'euros à 76 milliers d'euros.

**Au 31 décembre 2022 :** le nombre des actions en autocontrôle au 31 décembre 2021, était de 4 698 titres pour la détermination du dividende prévisionnel total. Ce nombre d'actions en autocontrôle au moment de la mise en paiement du dividende en 2022 est passé à 4 731 titres faisant passer les dividendes attachés à ces titres de 65 milliers d'euros à 71 milliers d'euros.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale Mixte du 27 mai 2024, la distribution d'un dividende de 16,00 euros par action au titre de l'exercice 2023 (montant total de 28 122 milliers d'euros pour 1 757 623 actions existantes, avant diminution des actions en autocontrôle au 31 décembre 2023).

### 5.2.3. Paiements sur base d'actions

Compagnie Plastic Omnium est la seule société du Groupe à avoir mis en place des plans d'attribution de stock-options et des plans d'attribution d'actions gratuites. Il n'existe aucun plan chez Burelle SA au 31 décembre 2023.

#### PLAN D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS

2022 et 2023 : aucun nouveau plan d'options de souscription d'actions n'a été ouvert sur les exercices 2022 et 2023. Le dernier plan d'options de souscription d'actions toujours actif est celui du 10 mars 2017.

#### PLANS D'ATTRIBUTIONS GRATUITES D' ACTIONS

##### Plan du 2 mai 2019 :

Un plan d'attribution gratuite d'actions (évaluation selon les principes de la norme IFRS 2) avait été attribué par le Conseil d'Administration de Compagnie Plastic Omnium SE du 19 février 2019 aux salariés et dirigeants mandataires sociaux

exécutifs de Compagnie Plastic Omnium ou des sociétés liées ou groupements qui lui sont liés sous des conditions de performance avec une période d'acquisition de quatre ans.

##### Plan du 11 décembre 2020 :

Un plan d'attribution gratuite d'actions a été attribué par le Conseil d'Administration de Compagnie Plastic Omnium SE du 11 décembre 2020, avec effet rétroactif au 30 avril 2020, aux salariés et dirigeants mandataires sociaux exécutifs de Compagnie Plastic Omnium ou des sociétés liées ou groupements qui lui sont liés sous des conditions de performance avec une période d'acquisition de quatre ans, se terminant le 30 avril 2024.

##### Plan du 23 avril 2021 :

Un plan d'attribution gratuite d'actions a été attribué par le Conseil d'Administration de Compagnie Plastic Omnium SE du 17 février 2021, aux dirigeants mandataires sociaux exécutifs la Compagnie Plastic Omnium (deux bénéficiaires) avec une période d'acquisition de quatre ans, se terminant le 23 avril 2025.

##### Plan du 22 avril 2022 :

Un plan d'attribution gratuite d'actions a été attribué par le Conseil d'Administration de Compagnie Plastic Omnium SE du 17 février 2022, aux dirigeants mandataires sociaux exécutifs de la Compagnie Plastic Omnium (deux bénéficiaires) avec une période d'acquisition de trois ans, se terminant le 21 avril 2025.

##### Plan du 27 avril 2023 :

Un plan d'attribution gratuite d'actions a été attribué par le Conseil d'Administration de Compagnie Plastic Omnium SE du 21 février 2023, aux dirigeants mandataires sociaux exécutifs de Compagnie Plastic Omnium (deux bénéficiaires) avec une période d'acquisition comprise entre le 27 avril 2023 et le jour suivant l'Assemblée annuelle des actionnaires 2026.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

Les principales hypothèses retenues dans le cadre de l'évaluation des plans selon les principes de la norme IFRS 2 sont fournies dans le tableau suivant :

### Évaluation du plan du 27 avril 2023

En euros

En unité pour le nombre d'actions

Nombre d'actions affectées au plan d'attribution d'actions de performance  
Conditions de marché  
Cours du titre Plastic Omnium à la date d'attribution du plan de performance  
Valeur moyenne d'une action  
Nombre d'actions attribuables après application d'un taux de rotation des effectifs  
Estimation de la charge globale du plan à la date d'attribution -  
(Charge comptable avec contrepartie en réserves)

### Évaluation du nombre d'actions attribuées et valorisation du 27 avril 2023

Initial	Abandons sur le 1 <sup>er</sup> semestre 2023	Solde
92 025 actions	0 action	92 025 actions
	Non soumises à des conditions de marché	
	15,82 euros	
	14,00 euros	
	92 025	
	1 288 350 euros	

La charge globale du plan dans le tableau ci-dessus, est amortie linéairement sur la durée d'acquisition des droits, soit trois ans dont 293 milliers d'euros au 31 décembre 2023 (pour une charge annuelle de 429 milliers d'euros).

Ce plan est soumis à une cotisation sociale de 20 % pour l'employeur, filiale française et est exigible le mois suivant la date d'acquisition par le bénéficiaire en 2026. Elle fait l'objet d'une provision pour charges, calculée sur la valeur nominale des actions selon le cours de Bourse du jour d'attribution, étalée sur la durée du plan soit trois ans. Au 31 décembre 2023, la provision pour charges comptabilisée à ce titre, s'élève à 313 milliers euros.

### Plan 2023 d'intéressement à long terme destiné aux membres permanents du Comité de Direction et non-mandataires sociaux de La Compagnie Plastic Omnium :

La Compagnie Plastic Omnium a mis en place sur la période, un Plan d'intéressement à long terme (ou *Long term Incentive plan*) pour ses membres permanents du Comité de

Direction. Les modalités sont similaires au plan mis en place en 2022 : 30 % du salaire fixe de base annuel du bénéficiaire à la date d'attribution.

Les dates associées au plan de 2023 sont :

- date d'attribution : 27 avril 2023 ;
- date d'acquisition : le jour suivant l'Assemblée annuelle des actionnaires 2026

La charge globale estimée, s'élève à 1 037 milliers d'euros, amortie linéairement sur la durée d'acquisition des droits, soit trois ans dont 212 milliers d'euros au 31 décembre 2023 (charge annuelle : 346 milliers d'euros).

Il est soumis à une cotisation sociale de 50 % pour l'employeur, filiale française, exigible le mois suivant la date d'acquisition par le bénéficiaire en 2026. Au 31 décembre 2023, la provision pour charges comptabilisée à ce titre, s'élève à 106 milliers euros.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## OPTIONS EN COURS À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE ET CHARGE DE LA PÉRIODE RELATIVE AUX PLANS D'OPTIONS

La période d'acquisition des droits des différents plans, varie de trois à quatre ans.

Options en cours Option de souscription d'actions  <i>En euros</i> <i>En unité pour le nombre d'options</i>	En cours de validité au 1 <sup>er</sup> janvier 2023	Revalorisations/ Ajustements	Augmentations	Diminutions		Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2023	
			Accordées au cours de l'exercice	Abandonnées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice		Total	Dont exerçables au 31 décembre 2023
<b>Plan du 10 mars 2017</b>								
Nombre d'options	281 500			(13 500)			268 000	Néant
Cours à la date d'attribution	33,71						33,71	
Prix d'exercice	32,84						32,84	
Durée	7 ans						7 ans	
Charge résiduelle à étaler	-						-	
Durée de vie résiduelle	1,2 an						0,2 an	
<b>Plan du 2 mai 2019</b>								
Nombre d'actions affectées au plan	286 386			(93 036)	(193 350)		-	Néant
Nombre d'actions après application des abandons réels pour la valorisation de la charge d'exercice <sup>(1)</sup>	173 240	20 110			(193 350)		-	
Cours à la date d'attribution	26,65						-	
Valeur moyenne d'une action	23						-	
Durée	4 ans						-	
Charge résiduelle à étaler	332 043	462 530				(794 573)	-	
Durée de vie résiduelle	0,3 an						-	
<b>Plan du 11 décembre 2020</b>								
Nombre d'actions	228 373						228 373	Néant
Nombre d'actions après application du taux de rotation des effectifs (22 %) appliqué sur le plan concernant les salariés <sup>(1)</sup>	188 113	(85 926)		(12 000)			90 187	
Cours à la date d'attribution	17,36						17,36	
Valeur moyenne d'une action	15						15,00	
Durée	4 ans						4 ans	
Charge résiduelle à étaler	940 564	(1 470 441)				641 065	111 188	
Durée de vie résiduelle	1,3 an						0,3 an	
<b>Plan du 23 avril 2021</b>								
Nombre d'actions	45 947						45 947	Néant
Nombre d'actions après application du taux de rotation des effectifs (22 %) appliqué sur le plan concernant les salariés <sup>(1)</sup>	45 947	(22 973)					22 974	
Cours à la date d'attribution	29,88						29,88	
Valeur moyenne d'une action	27,92						27,92	
Durée	4 ans						4 ans	
Charge résiduelle à étaler	741 950	(643 258)				111 765	210 457	
Durée de vie résiduelle	2,3 ans						1,3 an	

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

Options en cours Option de souscription d'actions  En euros En unité pour le nombre d'options	En cours de validité au 1 <sup>er</sup> janvier 2023	Revalorisations/ Ajustements	Augmentations			Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2023	
			Accordées au cours de l'exercice	Abandonnées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice	Total	Dont exerçables au 31 décembre 2023				
<b>Plan du 22 avril 2022</b>											
Nombre d'actions	95 602									95 602	Néant
Nombre d'actions après application du taux de rotation des effectifs (22 %) appliqué sur le plan concernant les salariés <sup>(1)</sup>	95 602									95 602	
Cours à la date d'attribution	15,58									15,58	
Valeur moyenne d'une action	14									14,00	
Durée	3 ans									3 ans	
Charge résiduelle à étaler	1 027 962							(446 143)		581 819	
Durée de vie résiduelle	2,3 ans									1,3 an	
<b>Plan du 27 avril 2023</b>											
Nombre d'actions			92 025							92 025	Néant
Nombre d'actions après application du taux de rotation des effectifs (22 %) appliqué sur le plan concernant les salariés <sup>(1)</sup>			92 025							92 025	
Cours à la date d'attribution			15,82							15,82	
Valeur moyenne d'une action			14,00							14,00	
Durée			3 ans							3 ans	
Charge résiduelle à étaler			1 288 350					(292 967)		995 383	
Durée de vie résiduelle			3 ans							2,3 ans	
<b>CHARGE TOTALE DE L'EXERCICE</b>								<b>(780 853)</b>		<b>EUROS</b>	

(1) Utilisé dans la détermination du « Résultat Net dilué par action ».

La synthèse des éléments liés au Plan 2022 d'intéressement à LT des membres permanents du Comité de Direction et non-mandataires sociaux de Compagnie Plastic Omnium est fournie ci-après. Il s'agit d'une provision pour charges :

Plan d'intéressement long terme (LT Incentive Plan) Membres du Comité de Direction non mandataires sociaux  En euros En unité pour le nombre d'options	En cours de validité au 1 <sup>er</sup> janvier 2023	Revalorisations/ Ajustements	Augmentations			Diminutions			Charge de la période	En cours de validité au 31 décembre 2023	
			Accordées au cours de l'exercice	Abandonnées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice	Total	Dont exerçables au 31 décembre 2023				
<b>Plan du 18 mai 2022</b>											
Cours à la date d'attribution	15,98									15,98	
Valeur moyenne d'une action	15,31									15,31	
Durée	3 ans									3 ans	
Provision pour charge résiduelle à étaler	884 863	(258 416)						(232 273)		394 174	
Durée de vie résiduelle	2,4 ans									1,4 an	
<b>Plan du 27 avril 2023</b>											
Cours à la date d'attribution			15,82							15,82	
Valeur moyenne d'une action			16,40							16,40	
Durée			3 ans							3 ans	
Provision pour charge résiduelle à étaler			1 036 627					(211 826)		824 801	
Durée de vie résiduelle			3 ans							2,3 ans	
<b>Provision pour charge totale de l'exercice</b>								<b>(444 099)</b>		<b>EUROS</b>	

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 5.2.4. Provisions

En milliers d'euros	31 décembre 2022 retraité	Dotations	Utilisations	Reprises sans objet	Écart actuariel	Reclassements	Variations de périmètre	Écarts de conversion	31 décembre 2023
Garanties clients	48 456	18 487	(19 892)	(4 448)	-	6 836	-	(578)	48 861
Réorganisations <sup>(1)</sup>	16 533	16 582	(7 687)	(366)	-	(4 867)	-	(112)	20 083
Provisions pour impôts et risque fiscal	17 394	705	(525)	-	-	(149)	-	32	17 457
Risques sur contrats	57 410	6 918	(22 775)	(1 195)	-	(71)	-	(21)	40 266
Provision pour litiges	9 111	324	(1 204)	(227)	-	(315)	-	39	7 728
Autres	19 963	7 862	(10 535)	(629)	-	(1 434)	-	(62)	15 165
<b>PROVISIONS</b>	<b>168 867</b>	<b>50 878</b>	<b>(62 618)</b>	<b>(6 865)</b>	-	-	-	<b>(702)</b>	<b>149 560</b>
Provisions pour engagements de retraite et assimilés <sup>(2)</sup>	69 673	13 124	(8 439)	-	1 501	(15)	-	(1 240)	74 605
<b>TOTAL</b>	<b>238 540</b>	<b>64 002</b>	<b>(71 057)</b>	<b>(6 865)</b>	<b>1 501</b>	<b>(15)</b>	-	<b>(1 942)</b>	<b>224 164</b>

(1) Les provisions pour réorganisations (les utilisations ainsi que dotations de la période) correspondent principalement aux restructurations dans les secteurs « Exterior Systems » et « Powertrain » de Compagnie Plastic Omnium en Allemagne et en Belgique.

(2) La variation de la provision sur la période s'explique par la baisse sur la période, des taux d'actualisation sur les deux principales zones que sont l'Europe (passé de 3,75 % à 3,20 %) et les États-Unis (passé de 5,02 % à 4,82 %).

## 5.2.5. Provisions pour engagements de retraite et autres avantages du personnel

### Provisions pour avantages de retraite :

Les provisions pour avantages de retraite concernent principalement :

- les indemnités de fin de carrière ;
- les plans de retraite complémentaire ;
- et les régimes de couverture de frais médicaux.

### Exercice 2023 :

L'augmentation du taux technique utilisé dans le cadre de l'évaluation des engagements relatifs aux plans de pension français ainsi que l'impact de la réforme des retraites en France, ont été pris en compte sur la période sans impact significatif.

Les régimes de couverture de frais médicaux concernent principalement la zone Amérique du Nord (États-Unis).

### Les autres avantages du personnel à long terme :

Les autres avantages du personnel à long terme couvrent les médailles du travail et d'autres récompenses liées à l'ancienneté dans le Groupe.

Les régimes relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi sont fonction des réglementations en vigueur dans chaque pays. Les avantages comptabilisés dans les comptes, ne sont donc pas fonction de la cartographie des effectifs par zone géographique.

Les zones géographiques identifiées et présentées, sont celles pour lesquelles la réglementation est homogène et permet un regroupement des données. Dans le cas contraire, aucun taux n'est donné en référence en raison d'une disparité des paramètres ne permettant pas la détermination d'une moyenne. Dans cette même logique, les tests de sensibilité sont effectués sur des données significatives, homogènes et par zone géographique.

### 5.2.5.1. HYPOTHÈSES ACTUARIELLES

La baisse des taux d'actualisation sur 2023 a conduit le Groupe à réévaluer ses engagements sociaux des zones Euro et États-Unis. Les taux retenus au 31 décembre 2023 comparés à ceux de l'exercice précédent sont ci-après :

	31 décembre 2023		31 décembre 2022	
	France	États-Unis	France	États-Unis
Évolution des taux	3,20 %	4,82 %	3,75 %	5,02 %

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

Les principales hypothèses actuarielles significatives, utilisées pour l'évaluation des avantages postérieurs à l'emploi et à long terme présentent les caractéristiques suivantes :

	31 décembre 2023		31 décembre 2022	
	France	États-Unis	France	États-Unis
	Cadres et non cadres		Cadres et non cadres	
Ouverture des droits à taux plein	60 à 62 ans	65 ans	60 à 62 ans	65 ans
Âge d'annulation de la décote	65 à 67 ans		65 à 67 ans	
Taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi	3,20 %	4,82 %	3,75 %	5,02 %
Taux annuel d'actualisation des médailles du travail	3,00 %		3,55 %	
Taux d'inflation <sup>(1)</sup>	2,25 %		2,25 %	
Taux d'évolution salariale	C=2,25 % à 5,25 % NC=2,25 % à 3,25 %	3,50 %	C=2,25 % à 5,25 % NC=2,25 % à 3,25 %	3,50 %
Taux d'accroissement des coûts médicaux				-
<i>Pour les &lt; 65 ans</i>		7,00 %		7,00 %
<i>Pour les &gt; 65 ans</i>		4,50 %		4,75 %
Taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite	3,20 %	4,82 %	3,75 %	5,02 %

(1) Pour la zone États-Unis, le taux d'inflation n'est pas une variable dans l'évaluation de l'engagement.

### Le taux annuel d'actualisation des avantages postérieurs à l'emploi :

Le Groupe utilise comme référence, le taux des obligations émises par des entreprises industrielles et commerciales de bonne qualité (AA) et de maturité égale à l'engagement évalué.

### Les taux moyens d'évolution salariale :

Les taux moyens d'évolution salariale, sont pondérés en fonction des statuts de « cadres » ou de « non cadres » et de l'âge des collaborateurs.

### Les taux de rendement à long terme attendus sur les actifs de couverture des plans de retraite :

Ces taux sont basés sur les prévisions de marché à long terme et prennent en compte l'allocation des actifs de couverture de chaque fonds.

### Choix de comptabilisation des écarts actuariels sur les engagements de retraite et sur les autres avantages à long terme

Le Groupe a opté pour la comptabilisation en capitaux propres des écarts actuariels sur les Avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies, conformément aux amendements de la norme IAS 19 « *Actuarial gains and losses, Group Plans and Disclosures* ».

En revanche, conformément à IAS 19.129, les écarts actuariels relatifs aux autres avantages à long terme (en particulier les médailles du travail) sont comptabilisés immédiatement en résultat.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 5.2.5.2. ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS AU BILAN ET DES COÛTS SUR AVANTAGES CORRESPONDANT AUX RÉGIMES À DES PRESTATIONS DÉFINIES

Les valeurs inscrites au bilan au titre de ces avantages sont les suivantes :

En milliers d'euros

	Avantages postérieurs à l'emploi		Autres avantages à long terme		Total	
	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
<b>DETTE ACTUARIELLE AU 1<sup>ER</sup> JANVIER</b>	<b>174 788</b>	<b>184 305</b>	<b>5 707</b>	<b>3 755</b>	<b>180 494</b>	<b>188 059</b>
Coût des services rendus	10 139	9 921	418	355	10 556	10 276
Coût financier	7 394	3 753	305	32	7 699	3 785
Effet des liquidations, modifications de régime et divers	-	(5)	-	-	-	(5)
Pertes et gains actuariels	8 545	(49 515)	528	(562)	9 073	(50 077)
<i>Dont impact d'expérience</i>	1 971	1 478	508	191	2 479	1 669
Prestations payées par les actifs	(8 741)	(2 194)	-	-	(8 741)	(2 194)
Prestations payées par l'entreprise	(4 822)	(2 888)	(481)	(303)	(5 303)	(3 191)
Variation de périmètre	-	26 119	-	2 388	-	28 507
Reclassements	584	-	(71)	-	513	-
Écart de conversion	(3 334)	5 292	(43)	42	(3 377)	5 334
<b>DETTE ACTUARIELLE AU 31 DÉCEMBRE</b>	<b>184 552</b>	<b>174 788</b>	<b>6 362</b>	<b>5 707</b>	<b>190 914</b>	<b>180 494</b>
<i>Variation de la dette actuarielle</i>	8 612	(9 517)	656	1 952	9 268	(7 565)
<b>VALEUR VÉNALE DES ACTIFS DE COUVERTURE AU 1<sup>ER</sup> JANVIER</b>	<b>110 821</b>	<b>101 536</b>	-	-	<b>110 821</b>	<b>101 536</b>
Rendement des actifs de couverture	4 982	2 311	-	-	4 982	2 311
Cotisations salariales et patronales	4 004	3 048	-	-	4 004	3 048
Pertes et gains actuariels	7 044	(17 709)	-	-	7 044	(17 709)
Prestations payées par les actifs de couverture	(8 932)	(2 015)	-	-	(8 932)	(2 015)
Variation de périmètre	-	19 300	-	-	-	19 300
Reclassements	528	-	-	-	1 182	-
Écarts de conversion	(2 137)	4 350	-	-	(2 137)	4 350
<b>VALEUR VÉNALE DES ACTIFS DE COUVERTURE AU 31 DÉCEMBRE</b>	<b>116 309</b>	<b>110 821</b>	-	-	<b>116 309</b>	<b>110 821</b>
<i>Variation de la valeur vénale des actifs de couverture</i>	5 488	9 285	-	-	5 488	9 285
<b>INSUFFISANCE DE COUVERTURE = POSITION NETTE AU BILAN</b>	<b>68 243</b>	<b>63 967</b>	<b>6 362</b>	<b>5 707</b>	<b>74 605</b>	<b>69 673</b>
<i>dont France</i>	43 478	37 015	2 413	2 359	45 891	39 373
<i>dont Europe hors France</i>	4 130	1 958	2 719	2 222	6 849	5 332
<i>dont États-Unis</i>	1 412	6 798	1 082	1 096	2 494	6 742
<i>dont autres zones</i>	19 223	18 196	148	30	19 371	18 226

La dette actuarielle, partiellement couverte par des actifs financiers, s'établit à 132 114 milliers d'euros au 31 décembre 2023, dont 24 384 milliers d'euros pour la France et 63 777 milliers d'euros pour les États-Unis. Au 31 décembre 2022, elle s'établissait à 126 981 milliers d'euros, dont 23 403 milliers d'euros pour la France et 63 548 milliers d'euros pour les États-Unis.

#### Sur les deux périodes 2022 et 2023 :

La hausse de la dette actuarielle partiellement couverte par des actifs s'explique par la baisse des taux d'actualisation sur les deux zones que sont l'Europe et les États-Unis. Voir la note 5.2.5.1 « Hypothèses actuarielles ».

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 5.2.5.3. DÉTAIL DES ENGAGEMENTS NETS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Le détail des engagements nets par zone géographique est présenté dans le tableau ci-après :

En milliers d'euros	31 décembre 2023				31 décembre 2022 retraité			
	France	Europe hors France	États-Unis	Autres	France	Europe hors France	États-Unis	Autres
Avantages postérieurs à l'emploi :								
Indemnité de départ à la retraite	40 103	5 077	-	13 802	35 699	3 427	-	15 578
Plan de retraite complémentaire	3 375	(947)	(1 002)	5 077	1 317	(1 469)	4 126	2 357
Régimes de couverture de frais médicaux			2 414	344			2 672	261
<b>Total Avantages postérieurs à l'emploi</b>	<b>43 478</b>	<b>4 130</b>	<b>1 412</b>	<b>19 223</b>	<b>37 016</b>	<b>1 958</b>	<b>6 798</b>	<b>18 196</b>
Autres avantages à long terme	2 413	2 719	1 082	148	2 357	2 222	1 096	30
<b>Total Autres avantages postérieurs à l'emploi</b>	<b>2 413</b>	<b>2 719</b>	<b>1 082</b>	<b>148</b>	<b>2 357</b>	<b>2 222</b>	<b>1 096</b>	<b>30</b>
<b>Engagements nets - Total Bilan</b>	<b>45 891</b>	<b>6 849</b>	<b>2 494</b>	<b>19 371</b>	<b>39 373</b>	<b>4 180</b>	<b>7 894</b>	<b>18 226</b>

Les montants dans le tableau ci-après correspondent aux engagements par zone géographique, avant prise en compte des couvertures :

	31 décembre 2023		31 décembre 2022 retraité	
	France	États-Unis	France	États-Unis
<b>Maturité moyenne des engagements (en années)</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>14</b>
<b>Montants des engagements (en milliers d'euros) :</b>	<b>61 272</b>	<b>64 260</b>	<b>56 725</b>	<b>63 890</b>
Engagements vis-à-vis des bénéficiaires retraités	-	19 737	-	16 565
Engagements vis-à-vis des bénéficiaires ayant différé leurs droits	-	16 114	-	15 952
Engagements vis-à-vis des bénéficiaires actifs	61 272	28 411	56 725	31 373

### 5.2.5.4. TEST DE SENSIBILITÉ DES ENGAGEMENTS DE RETRAITE

Les tests de sensibilité des engagements de retraite à une variation de la principale variable exogène, le taux d'actualisation, donnent les impacts suivants au 31 décembre 2023 et au 31 décembre 2022 :

En milliers d'euros	31 décembre 2023						31 décembre 2022 retraité					
	Montant de base	Augmentation		Diminution		Montant de base	Augmentation		Diminution			
		+ 0,25 %		- 0,25 %			+ 0,25 %		- 0,25 %			
		Montant	%	Montant	%		Montant	%	Montant	%		
<b>France</b>												
Effet sur les coûts des services rendus et coûts d'intérêt	8 372	8 206	- 1,98 %	8 525	1,83 %	7 137	7 029	- 1,50 %	7 236	1,39 %		
Effet sur la dette actuarielle	55 519	53 943	- 2,84 %	57 136	2,91 %	56 815	55 579	- 2,18 %	58 095	2,25 %		
<b>États-Unis</b>												
Effet sur les coûts des services rendus et coûts d'intérêt	3 056	3 104	1,56 %	3 001	- 1,80 %	3 101	3 102	0,03 %	3 079	- 0,70 %		
Effet sur la dette actuarielle	64 207	62 041	- 3,37 %	66 449	3,49 %	63 548	61 338	- 3,48 %	65 595	3,22 %		

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 5.2.5.5. VARIATIONS DES POSITIONS NETTES DES AVANTAGES AU BILAN

Les variations des positions nettes au bilan liées à l'ensemble des avantages sont les suivantes :

En milliers d'euros

	Avantages postérieurs à l'emploi		Autres avantages à long terme		Total	
	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
<b>POSITION NETTE AU 1<sup>ER</sup> JANVIER</b>	<b>63 967</b>	<b>82 768</b>	<b>5 707</b>	<b>3 755</b>	<b>69 673</b>	<b>86 523</b>
Charges/produits de l'exercice						
Coût des services rendus	10 139	9 921	418	355	10 557	10 276
Effets de liquidations, modifications de régime et divers	-	(5)	-	-	-	(5)
Prestations payées par l'entreprise	(4 822)	(2 888)	(481)	(303)	(5 303)	(3 191)
Pertes et gains actuariels	-	-	528	(562)	528	(562)
Prestations payées par les actifs	191	(179)	-	-	191	(179)
Cotisations salariales et patronales	(4 004)	(3 048)	-	-	(4 004)	(3 048)
<b>CHARGES NETTES OPÉRATIONNELLES ET NON-COURANTES SUR ENGAGEMENTS DE RETRAITE</b>	<b>1 504</b>	<b>3 802</b>	<b>465</b>	<b>(510)</b>	<b>1 969</b>	<b>3 292</b>
Charges financières	7 394	3 753	305	32	7 699	3 785
Rendement attendu des fonds	(4 982)	(2 311)	-	-	(4 982)	(2 311)
<b>CHARGES FINANCIÈRES SUR ENGAGEMENTS DE RETRAITE (1)</b>	<b>2 412</b>	<b>1 442</b>	<b>305</b>	<b>32</b>	<b>2 717</b>	<b>1 474</b>
Impacts bilantiels						
Variation de périmètre	-	6 819	-	2 388	-	9 207
Pertes et gains actuariels	1 501	(31 806)	-	-	1 501	(31 806)
Reclassements	56	-	(71)	-	(15)	-
Écarts de conversion	(1 197)	942	(43)	42	(1 240)	984
<b>IMPACTS BILANTIELS</b>	<b>360</b>	<b>(24 045)</b>	<b>(114)</b>	<b>2 430</b>	<b>246</b>	<b>(21 615)</b>
<b>POSITION NETTE AU 31 DÉCEMBRE</b>	<b>68 243</b>	<b>63 967</b>	<b>6 362</b>	<b>5 707</b>	<b>74 605</b>	<b>69 673</b>

(1) Voir la rubrique « Charges financières sur les engagements de retraite » de la note 4.7 sur le « Résultat financier ».

### 5.2.5.6. RÉPARTITION DES ACTIFS DE COUVERTURE PAR CATÉGORIE

Les actifs de couverture évalués à la juste valeur concernent essentiellement les États-Unis et se répartissent par catégorie de la manière suivante :

En milliers d'euros

	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Actions	66 180	43 407
Obligations	9 124	28 580
Immobilier	1 622	1 365
Banques et Assurances	17 573	26 225
Autres	21 811	11 243
<b>Total</b>	<b>116 309</b>	<b>110 821</b>

### 5.2.5.7. COTISATIONS VERSÉES AU TITRE DES RÉGIMES À COTISATIONS DÉFINIES

Le montant des cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies est de 17 923,1 milliers d'euros en 2023 contre 14 595,2 milliers d'euros en 2022.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 5.2.6. Emprunts et dettes financières

#### 5.2.6.1. LA NOTION D'ENDETTEMENT FINANCIER DANS LE GROUPE

L'endettement financier net est une notion importante dans la gestion quotidienne de la trésorerie au sein du groupe Burelle. Il permet de déterminer la position débitrice ou créditrice du Groupe vis-à-vis des tiers et hors du cycle d'exploitation. L'endettement financier net est déterminé comme étant :

- les dettes financières à long terme :
  - tirages de lignes de crédit,
  - placements privés,
  - et emprunts obligataires ;

- diminuées des prêts, titres de créances négociables et autres actifs financiers à long terme ;
- augmentées des crédits à court terme ;
- augmentées des découverts bancaires ;
- et diminuées de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

#### 5.2.6.2. EMPRUNTS : PLACEMENTS PRIVÉS ET EMPRUNTS OBLIGATAIRES PRIVÉS

Au 31 décembre 2023, les principales caractéristiques des emprunts obligataires et placements privés de Compagnie Plastic Omnium sont résumées dans le tableau ci-après :

	31 décembre 2023				
	Emprunt obligataire privé du 26 juin 2017	Placement privé <i>Schuldscheindarlehen</i> du 21 décembre 2018	Placement privé <i>Schuldschein</i> du 24 mai 2022		
Émission - Taux fixe ( <i>en euros</i> )	500 000 000	300 000 000	15 000 000	36 000 000	108 000 000
Émission - Taux Variable ( <i>en euros</i> )			80 000 000	139 000 000	22 000 000
Taux/coupon annuel	1,250 %	1,632 %	4,30 %	4,51 %	3,21 %
Caractéristiques	Investisseurs européens	Investisseurs étrangers (Allemagne, Chine, Belgique, Suisse, Autriche) et français	Investisseurs étrangers (Allemagne, Suisse, Slovaquie etc.) et français		
		Absence de <i>covenant</i> et <i>rating</i>			
Maturité	26 juin 2024	21 décembre 2025	23 mai 2025	24 mai 2027	23 mai 2029
Juste valeur au 31 décembre 2023	98,58 %	97,01 %	96,80 %	95,62 %	94,81 %

#### 5.2.6.3. EMPRUNTS BANCAIRES

Aucun nouvel emprunt n'a été mis en place sur l'exercice 2023 pour Burelle SA et ses filiales.

Voir les notes 2.4.1.1 et 2.4.1.2 dans les « Opérations de financement réalisées par les entités Burelle autres que Compagnie Plastic Omnium ».

#### 5.2.6.4. ÉMISSION PAR COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM DE BILLETS DE TRÉSORERIE *NEGOTIABLE EUROPEAN COMMERCIAL PAPER (NEU-CP)*

Concernant l'encours des *Negotiable European Commercial Paper (Neu-CP)* de la période de Compagnie Plastic Omnium SE, se référer à la note 2.4.2.3 dans les « Opérations de la période : Opérations de financement ».

#### 5.2.6.5. LIGNES DE CRÉDIT À MOYEN TERME CONFIRMÉES

Au 31 décembre 2023 comme au 31 décembre 2022, le Groupe bénéficie de plusieurs lignes de crédits bancaires confirmées dont le montant s'établit à 2 075 millions d'euros pour une échéance moyenne de trois ans dont la quasi-totalité est non tirée.

#### 5.2.6.6. DE L'ENDETTEMENT FINANCIER BRUT À L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

Les dettes financières sont présentées nettes des créances financières vis-à-vis des sociétés ne faisant pas partie du périmètre du groupe Burelle.

Les contrats d'emprunts ne comportent aucun *covenant* susceptible d'enclencher des clauses de remboursement anticipé sur les emprunts bancaires, les dettes financières et assimilées en raison du non-respect des ratios financiers.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

En milliers d'euros

	31 décembre 2023			31 décembre 2022 retraité		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
Dettes financières sur contrats de location <sup>(1)</sup>	286 642	58 639	228 003	263 639	57 165	206 474
Emprunts obligataires et bancaires dont :	2 074 597	1 239 193	835 404	2 124 630	791 140	1 333 490
<i>Placement privé Schuldschein 2022</i>	402 813	3 846	398 966	401 988	3 329	398 659
<i>Placement privé Schuldscheindarlehen 2018</i>	299 752	148	299 605	299 566	148	299 419
<i>Émission obligataire en 2017</i>	502 833	502 833	-	502 005	3 236	498 769
<i>Placement privé Schuldschein 2016 <sup>(2)</sup></i>	-	-	-	160 212	160 212	-
<i>Billets de trésorerie : Neu-CP <sup>(3)</sup></i>	619 000	619 000	-	508 500	508 500	-
<i>Lignes bancaires et autres <sup>(4)</sup></i>	250 199	113 366	136 833	252 359	115 715	136 644
Emprunts et dettes financières	2 361 239	1 297 833	1 063 407	2 388 269	848 305	1 539 964
Autres dettes financières sur acquisitions des titres EKPO (+)	20 000	20 000	-	40 000	10 000	30 000
Instruments financiers de couverture passifs	99	99	-	709	709	-
<b>Total des emprunts et dettes (B)</b>	<b>2 381 338</b>	<b>1 317 931</b>	<b>1 063 407</b>	<b>2 428 978</b>	<b>859 014</b>	<b>1 569 964</b>
Placements LT actions et fonds et autres actifs financiers en non courant :	(232 265)	-	(232 265)	(190 495)	-	(190 495)
<i>Placements long terme en actions et fond <sup>(5)</sup></i>	(220 508)	-	(220 508)	(179 240)	-	(179 240)
<i>Créances de financement clients en non courant</i>	(11 757)	-	(11 757)	(11 255)	-	(11 255)
Créances de financement clients en courant	(1 854)	(1 854)	-	(754)	(754)	-
Autres actifs financiers et créances financières	(1 799)	(1 799)	-	(935)	(935)	-
Instruments financiers de couverture actifs	(4 393)	(4 393)	-	(11 152)	(11 152)	-
<b>Total des créances financières (C)</b>	<b>(240 311)</b>	<b>(8 046)</b>	<b>(232 265)</b>	<b>(203 336)</b>	<b>(12 841)</b>	<b>(190 495)</b>
<b>Endettement brut (D) = (B) + (C)</b>	<b>2 141 027</b>	<b>1 309 885</b>	<b>831 142</b>	<b>2 225 642</b>	<b>846 173</b>	<b>1 379 469</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie <sup>(6)</sup>	663 909	663 909	-	620 121	620 121	-
Banques créditrices ou concours bancaires courants	(3 588)	(3 588)	-	(15 231)	(15 231)	-
<b>Trésorerie nette du tableau des flux de trésorerie <sup>(7)</sup> (A)</b>	<b>(660 322)</b>	<b>(660 322)</b>	<b>-</b>	<b>(604 890)</b>	<b>(604 890)</b>	<b>-</b>
<b>ENDETTEMENT FINANCIER NET (E) = (D) + (A)</b>	<b>1 480 705</b>	<b>649 563</b>	<b>831 142</b>	<b>1 620 753</b>	<b>241 283</b>	<b>1 379 469</b>

(1) Sur la période, la variation de la dette nette des contrats locatifs est de + 23 millions contre une variation de dette nette de + 82,1 millions d'euros sur l'exercice 2022.

(2) Voir la note 2.4.2.1 dans les « Opérations réalisées par Compagnie Plastic Omnium ».

(3) Voir la note 2.4.2.3 dans les « Opérations réalisées par Compagnie Plastic Omnium ».

(4) Voir les notes 5.2.6.3 « Emprunts bancaires » et 5.2.6.5 « Lignes de crédits à moyen terme confirmées ».

(5) Voir la note 5.1.6 sur les « Placements long terme en actions et fonds ».

(6) Voir la note 5.1.10.1 sur la « Trésorerie et équivalents de trésorerie - Trésorerie brute ».

(7) Voir la note 5.1.10.2 « Trésorerie nette de fin de période »

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 5.2.6.7. DÉTAIL DE L'ENDETTEMENT FINANCIER BRUT PAR DEVISES

Le tableau ci-dessous, présente l'endettement financier brut après prise en compte des opérations de *swaps* ayant permis la conversion de l'euro en devises.

<i>En % de la dette financière</i>	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Euro	67 %	71 %
US dollar	25 %	20 %
Yuan chinois	4 %	5 %
Autres devises <sup>(1)</sup>	4 %	4 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

(1) La rubrique « Autres devises » concerne diverses devises qui, prises une par une, représentent moins de 2 % de la dette financière totale sur les deux périodes.

### 5.2.6.8. ANALYSE DE L'ENDETTEMENT FINANCIER BRUT PAR NATURE DE TAUX D'INTÉRÊT

<i>En % de la dette financière</i>	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Taux variables non couverts	41 %	37 %
Taux fixes	59 %	63 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

### 5.2.7. Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change

Le Groupe n'a pas de contrat d'instrument de taux.

<i>En milliers d'euros</i>	31 décembre 2023		31 décembre 2022 retraité	
	Actif	Passif	Actif	Passif
Dérivés de change	4 393	(99)	11 152	(709)
<b>TOTAL BILAN</b>	<b>4 393</b>	<b>(99)</b>	<b>11 152</b>	<b>(709)</b>

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 5.2.7.1. INSTRUMENTS DE COUVERTURE DE CHANGE

Le Groupe utilise des dérivés afin de couvrir son exposition au risque de change.

Le Groupe a opté pour une politique visant à couvrir les transactions futures hautement probables en devises étrangères des entités du Groupe. Les instruments de couverture souscrits dans ce cadre sont des achats à terme de devises étrangères. Le Groupe a appliqué à ces instruments le traitement comptable de couverture de flux de trésorerie tel que prévu par la norme IFRS applicable : les instruments sont évalués à la juste valeur et les variations de

valeur sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace. Ces montants comptabilisés en capitaux propres sont rapportés en résultat lorsque les flux de trésorerie prévus couverts affectent le résultat.

Au 31 décembre 2023, la juste valeur des instruments souscrits ainsi comptabilisés s'élève à 4 294 milliers d'euros dont 35 milliers d'euros comptabilisés en capitaux propres.

Les variations de juste valeur au titre des instruments de couverture du risque de change sont comptabilisées en résultat financier.

#### 5.2.7.1.1. PORTEFEUILLE D'INSTRUMENTS DE COUVERTURE DE CHANGE

	31 décembre 2023				31 décembre 2022			
	Juste valeur (en milliers d'euros)	Nominal (en milliers de devises)	Taux de change à terme moyen Devise/Euro	Taux de change au 31 décembre 2023 Devise/Euro	Juste valeur (en milliers d'euros)	Nominal (en milliers de devises)	Taux de change à terme moyen Devise/Euro	Taux de change au 31 décembre 2022 Devise/Euro
<b>Position vendeuse nette (Si &gt;0, position acheteuse nette)</b>								
USD/EUR - Swap de change	+4 140	(422 300)	1,0936	1,1050	+10 184	(473 700)	1,0448	1,0666
Autres positions de contrats à terme et swap de change	+154				+259			
<b>TOTAL</b>	<b>+4 294</b>				<b>+10 443</b>			

#### 5.2.7.1.2. IMPACT DES COUVERTURES DE CHANGE NON DÉNOUÉES SUR LE RÉSULTAT ET SUR LES CAPITAUX PROPRES

En milliers d'euros

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur le résultat (part non efficace) <sup>(1)</sup>	(6 036)	11 184
Impact de l'évolution du portefeuille d'instruments de couverture de change sur les capitaux propres (part efficace)	(113)	11 785
<b>Total</b>	<b>(6 149)</b>	<b>22 969</b>

(1) Voir la rubrique « Résultat sur instruments de couverture de taux d'intérêt et de change » de la note 4.7 sur le « Résultat financier ».

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 5.2.8. Dettes d'exploitation et autres dettes

#### 5.2.8.1. DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

En milliers d'euros

	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Dettes fournisseurs	1 621 627	1 589 947
Dettes sur immobilisations	77 261	88 544
<b>Total</b>	<b>1 698 888</b>	<b>1 678 491</b>

#### 5.2.8.2. AUTRES DETTES D'EXPLOITATION

En milliers d'euros

	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Dettes sociales	239 168	211 170
Dettes fiscales - Impôt sur les sociétés	46 392	35 032
Dettes fiscales hors impôt sur les sociétés	125 573	168 240
Autres créditeurs	459 127	393 661
Avances clients - Produits constatés d'avance	445 765	351 560
<b>Total</b>	<b>1 316 026</b>	<b>1 159 662</b>

#### 5.2.8.3. DETTES FOURNISSEURS, COMPTES RATTACHÉS ET AUTRES DETTES D'EXPLOITATION PAR DEVISE

En milliers de devises

		31 décembre 2023			31 décembre 2022 retraité		
		Devise locale	Euro	%	Devise locale	Euro	%
EUR	Euro	1 697 790	1 697 790	56 %	1 633 589	1 633 589	58 %
USD	Dollar américain	790 079	715 004	24 %	748 382	701 652	25 %
GBP	Livre sterling	80 920	93 113	3 %	64 731	72 983	3 %
CNY	Yuan chinois	1 040 031	132 473	4 %	1 079 500	146 707	5 %
BRL	Real brésilien	451 270	84 164	3 %	304 652	54 030	2 %
Autres	Autres devises		292 370	10 %		229 192	8 %
<b>Total</b>		<b>3 014 914</b>		<b>100 %</b>	<b>2 838 153</b>		<b>100 %</b>
Dont:							
	<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>		1 698 888	56 %		1 678 491	59 %
	<i>Autres dettes d'exploitation</i>		1 316 026	44 %		1 159 662	41 %

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 6. GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES DE MARCHÉ

Compagnie Plastic Omnium centralise la gestion de la trésorerie des filiales qu'elle contrôle à travers Plastic Omnium Finance SNC qui gère, pour leur compte, le risque de liquidité, le risque de change et le risque de taux. La politique relative à la couverture des risques de marché qui se traduit par des prises d'engagement, au bilan ou hors bilan, est validée trimestriellement par le Directeur Général.

Les opérations qui ont trait à Burelle SA, Burelle Participations et Sofiparc sont validées par leur Président-Directeur Général, Président ou Directeurs Généraux Délégués respectifs. Ces sociétés utilisent Plastic Omnium Finance SNC, de manière récurrente, pour des transactions qui impliquent des sociétés appartenant à Compagnie Plastic Omnium.

### 6.1. GESTION DU CAPITAL

L'objectif du Groupe est de disposer, à tout moment, de ressources financières suffisantes pour permettre la réalisation de l'activité courante, les investissements nécessaires à son développement et également de faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Au 31 décembre 2023 et au 31 décembre 2022, le *gearing* s'établit à :

En milliers d'euros

	31 décembre 2023	31 décembre 2022 retraité
Endettement financier net <sup>(1)</sup>	1 480 706	1 620 768
Capitaux propres <sup>(2)</sup>	2 349 601	2 269 978
<b>Taux d'endettement du Groupe ou Gearing</b>	<b>63,02 %</b>	<b>71,40 %</b>

(1) Voir la note 5.2.6.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

(2) Jusqu'au 31 décembre 2022, cette rubrique s'intitulait « Capitaux propres et assimilés » et comprenait les subventions en non courant.

Les contrats d'emprunts ne comportent aucun covenant susceptible d'enclencher des clauses de remboursement anticipé sur les emprunts bancaires, les dettes financières et assimilées en raison du non-respect de ratios financiers.

Dans le cadre de la gestion de son capital, la société Burelle SA a mis en place un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'AMAFI et géré par un prestataire de services d'investissement. Les positions sont les suivantes :

Au 31 décembre 2023 :

- 1 183 actions Burelle SA ; et
- 81 723 euros en espèces.

Au 31 décembre 2022

- 1 170 actions Burelle SA ; et
- 81 622 euros en espèces.

Cet objectif est assuré par le recours aux marchés de capitaux, conduisant à une gestion du capital et de la dette financière.

Dans le cadre de la gestion du capital, le Groupe assure la rémunération de ses actionnaires principalement par le versement de dividendes et peut procéder à des ajustements eu égard à l'évolution des conditions économiques.

L'ajustement de la structure du capital peut être réalisé par le versement de dividendes ordinaires ou exceptionnels, le rachat et l'annulation de titres d'autocontrôle, le remboursement d'une partie du capital ou l'émission d'actions nouvelles et/ou de valeurs mobilières donnant des droits au capital.

### Le gearing

Le Groupe utilise comme ratio bilanciel le *gearing*, égal à l'endettement financier net divisé par le montant des capitaux propres qui figurent au bilan du Groupe. Le Groupe inclut dans l'endettement net l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières et les prêts.

### 6.2. RISQUES MATIÈRES PREMIÈRES – EXPOSITION DECOMPAGNIE PLASTIC OMNIUM AU RISQUE PLASTIQUE

L'activité de Compagnie Plastic Omnium nécessite l'achat de quantités importantes de matières premières (plastiques, aciers, peintures...) soumises à des variations de prix qui seraient susceptibles d'impacter la marge opérationnelle.

Pour limiter les risques liés à ces variations de prix, Compagnie Plastic Omnium a négocié avec la plupart de ses clients automobiles des clauses d'indexation des prix de vente ou, à défaut, procède à des renégociations régulières de prix.

Compte tenu de l'ensemble de ces mesures, Compagnie Plastic Omnium considère que les variations de prix des matières premières n'ont pas d'impact significatif sur sa marge opérationnelle.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 6.3. RISQUES CRÉDITS

Les risques crédits couvrent les risques clients et les risques de contreparties bancaires.

#### 6.3.1. Risques clients

L'encours du compte « Créances clients et comptes rattachés » du Groupe présente des retards de paiement à hauteur de 7,0 % de l'encours total au 31 décembre 2023 contre 10,4 % de l'encours total retraité au 31 décembre 2022. L'encours total s'analyse comme suit :

#### BALANCE ÂGÉE DES CRÉANCES NETTES

##### Au 31 décembre 2023 :

En milliers d'euros

	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
<b>Total</b>	<b>1 015 551</b>	<b>944 282</b>	<b>71 269</b>	<b>35 008</b>	<b>19 520</b>	<b>9 666</b>	<b>7 073</b>

##### Au 31 décembre 2022 retraité :

En milliers d'euros

	Total en cours	Sous-total non échu	Sous-total échu	<1 mois	1 - 6 mois	6 - 12 mois	>12 mois
<b>Total</b>	<b>1 006 478</b>	<b>901 501</b>	<b>104 977</b>	<b>74 137</b>	<b>22 167</b>	<b>4 901</b>	<b>3 772</b>

Le risque de non-recouvrement des créances clients est faible et porte sur un montant peu significatif de créances de plus de douze mois.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 6.3.1.1. TESTS DE SENSIBILITÉ DES VARIATIONS DE DEVICES SUR LES « CRÉANCES CLIENTS, COMPTES RATTACHÉS ET AUTRES CRÉANCES »

Les tests de sensibilité des variations de devises sur les « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » donnent les résultats suivants :

En milliers de devises

		31 décembre 2023						31 décembre 2022 retraité					
		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises	
		Devise locale	Taux de conversion	+ 10 %	+ 20 %	- 10 %	- 20 %	Devise locale	Taux de conversion	+ 10 %	+ 20 %	- 10 %	- 20 %
				%	%	%	%			%	%	%	%
EUR	Euro	680 165	1,0000	45 %	42 %	50 %	53 %	700 064	1,0000	45 %	43 %	50 %	53 %
USD	Dollar américain	439 600	0,9050	29 %	30 %	26 %	25 %	474 783	0,9376	31 %	33 %	28 %	27 %
CNY	Yuan chinois	914 337	0,1274	8 %	9 %	8 %	7 %	934 522	0,1359	9 %	9 %	8 %	8 %
GBP	Livre sterling	3 914	1,1507	-	-	-	-	45 936	1,1275	4 %	4 %	3 %	3 %
Autres	Autres devises	-	-	18 %	19 %	16 %	15 %	-	-	11 %	11 %	10 %	10 %
<b>TOTAL (en euros)</b>		<b>1 449 281</b>		<b>1 525 534</b>	<b>1 602 386</b>	<b>1 371 830</b>	<b>1 294 979</b>	<b>1 486 795</b>		<b>1 565 367</b>	<b>1 644 031</b>	<b>1 408 039</b>	<b>1 329 375</b>
Dont:													
	Créances clients et comptes rattachés	1 015 551		1 068 990	1 122 843	961 285	907 433	1 006 478		1 059 659	1 112 910	953 158	899 907
	Autres Créances	433 730		456 544	479 543	410 545	387 546	480 317		505 708	531 121	454 881	429 468

Les tests de sensibilité de devises sur les « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » et les « Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation par devise » (voir la note 5.2.8.3) indiquent une faible sensibilité de ce poste aux variations des taux de change.

### 6.3.1.2. TESTS DE SENSIBILITÉ AUX VARIATIONS DE DEVICES DES « FOURNISSEURS, COMPTES RATTACHÉS ET AUTRES DETTES »

Les tests de sensibilité aux variations de devises des « Fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » donnent les résultats suivants :

En milliers de devises

		31 décembre 2023						31 décembre 2022 retraité					
		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises		Base		Augmentation toutes devises		Diminution toutes devises	
		Devise locale	Taux de conversion	+ 10 %	+ 20 %	- 10 %	- 20 %	Devise locale	Taux de conversion	+ 10 %	+ 20 %	- 10 %	- 20 %
				%	%	%	%			%	%	%	%
EUR	Euro	1 697 790	1,0000	54 %	52 %	59 %	62 %	1 633 637	1,0000	55 %	53 %	60 %	63 %
USD	Dollar américain	790 079	0,9050	25 %	26 %	22 %	21 %	748 382	0,9376	26 %	27 %	23 %	22 %
GBP	Livre sterling	80 920	1,1507	3 %	3 %	3 %	3 %	64 731	1,1275	3 %	3 %	2 %	2 %
CNY	Yuan chinois	1 040 031	0,1274	5 %	5 %	4 %	4 %	1 079 500	0,1359	5 %	6 %	5 %	5 %
BRL	Réal brésilien	451 270	0,1865	3 %	3 %	3 %	2 %	304 652	0,1774	2 %	2 %	2 %	2 %
Autres	Autres devises	-	-	10 %	11 %	9 %	8 %	-	-	9 %	9 %	8 %	7 %
<b>TOTAL (en euros)</b>		<b>3 014 914</b>		<b>3 146 414</b>	<b>3 278 107</b>	<b>2 883 028</b>	<b>2 751 335</b>	<b>2 838 153</b>		<b>2 958 558</b>	<b>3 079 009</b>	<b>2 717 654</b>	<b>2 597 203</b>
Dont:													
	Dettes et comptes rattachés	1 698 888		1 772 988	1 847 196	1 624 571	1 550 363	1 678 491		1 749 698	1 820 934	1 607 228	1 535 992
	Autres Dettes	1 316 026		1 373 426	1 430 911	1 258 457	1 200 972	1 159 662		1 208 859	1 258 076	1 110 427	1 061 211

Les tests de sensibilité de devises sur les « Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes » et « Créances clients, comptes rattachés et autres créances » (voir les notes 5.1.8 et 5.2.8.) indiquent une sensibilité nette peu significative aux variations des taux de change au 31 décembre 2023.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 6.3.2. Risques de contreparties bancaires

Le Groupe place ses excédents de trésorerie auprès de banques de première catégorie et/ou dans des titres de premier rang.

### 6.4. RISQUES DE LIQUIDITÉ

Les sociétés du Groupe, et plus particulièrement Compagnie Plastic Omnium doivent disposer à tout moment des ressources financières suffisantes pour financer l'activité courante, les investissements nécessaires à leur développement et faire face à tout événement à caractère exceptionnel.

Cet objectif est essentiellement assuré par le recours à des lignes de crédit moyen terme auprès d'établissements bancaires et par des ressources bancaires à court terme.

Les situations de trésorerie de Compagnie Plastic Omnium et de ses divisions sont suivies quotidiennement et font l'objet d'un rapport hebdomadaire remis au Président, au Directeur Général et à la Directrice Générale Déléguée.

Burelle SA et Sofiparc disposent de leurs propres lignes de crédit confirmées. La trésorerie de ces deux filiales ainsi que celle de Burelle Participations font l'objet d'un suivi hebdomadaire.

### 6.4.1. Autres créances financières en non-courant – Valeurs au bilan et valeurs non actualisées

Les valeurs non actualisées peuvent être rapprochées des informations dans le tableau de la note 6.4.2 sur les « Risques de liquidité par maturité ». Néant au 31 décembre 2023.

### 6.4.2. Risque de liquidité par maturité

Le risque de liquidité par maturité s'analyse sur la base des flux de trésorerie contractuels non actualisés des actifs et des passifs financiers. L'analyse du risque de liquidité fait ressortir ce qui suit :

#### AU 31 DÉCEMBRE 2023

En milliers d'euros

	31 décembre 2023	<1 an	1 - 5 ans	+ 5 ans
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>				
Titres non consolidés et obligations convertibles en actions	29 200	-	29 200	-
Placements long terme – Actions et fonds	220 508	-	220 508	-
Autres actifs financiers	11 757	-	11 757	-
Créances de financement clients et autres actifs financiers	3 653	3 653	-	-
Créances clients et comptes rattachés	1 015 551	1 008 478	7 073	-
Instruments financiers de couverture	4 393	4 393	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	663 909	663 909	-	-
<b>TOTAL ACTIFS FINANCIERS</b>	<b>1 948 971</b>	<b>1 680 433</b>	<b>268 538</b>	-
<b>PASSIFS FINANCIERS</b>				
Emprunts et dettes financières – non courant <sup>(1)</sup>	1 104 933	-	784 437	320 496
Découverts bancaires	3 588	3 588	-	-
Emprunts et dettes financières – courant <sup>(2)</sup>	1 369 761	1 369 761	-	-
Instruments financiers de couverture	99	99	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 698 888	1 698 888	-	-
<b>TOTAL PASSIFS FINANCIERS</b>	<b>4 177 269</b>	<b>3 072 336</b>	<b>784 437</b>	<b>320 496</b>
<b>ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS – NETS</b>	<b>(2 228 304)</b>	<b>(1 391 903)</b>	<b>(515 905)</b>	<b>(320 496)</b>

(1) La rubrique « Emprunts et dettes financières – non courant » inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.

(2) La rubrique « Emprunts et dettes financières – courant » inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## AU 31 DÉCEMBRE 2022

En milliers d'euros

	31 décembre 2022 retraité	<1 an	1 - 5 ans	+ 5 ans
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>				
Titres de participation non consolidés	23 129	-	23 129	-
Placements long terme - Actions et fonds	179 240	-	179 240	-
Autres actifs financiers - non courant	11 255	-	11 255	-
Créances de financement client et Autres actifs financiers	1 689	1 689	-	-
Créances clients et comptes rattachés	1 006 478	1 002 707	3 772	-
Instruments financiers de couverture	11 152	11 152	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	620 121	620 121	-	-
<b>TOTAL ACTIFS FINANCIERS</b>	<b>1 853 063</b>	<b>1 635 669</b>	<b>217 395</b>	-
<b>PASSIFS FINANCIERS</b>				
Emprunts et dettes financières - non courant <sup>(1)</sup>	1 624 309	-	1 316 334	307 975
Découverts bancaires	15 231	15 231	-	-
Emprunts et dettes financières - courant <sup>(2)</sup>	896 695	896 695	-	-
Instruments financiers de couverture	709	709	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 678 491	1 678 491	-	-
<b>TOTAL PASSIFS FINANCIERS</b>	<b>4 215 434</b>	<b>2 591 126</b>	<b>1 316 334</b>	<b>307 975</b>
<b>ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS - NETS</b>	<b>(2 362 371)</b>	<b>(955 457)</b>	<b>(1 098 939)</b>	<b>(307 975)</b>

(1) La rubrique « Emprunts et dettes financières - non courant » inclut les montants des emprunts en non courant au bilan ainsi que les intérêts sur la durée restante des emprunts et dettes financières.

(2) La rubrique « Emprunts et dettes financières - courant » inclut les montants des emprunts en courant au bilan ainsi que les intérêts à horizon d'un an.

### 6.5. RISQUES DE CHANGE

L'activité de Compagnie Plastic Omnium repose pour la plus grande part sur des usines de proximité : en produisant localement ce qui est vendu localement, le Groupe est peu exposé aux fluctuations de change, hormis pour la conversion comptable des états financiers des sociétés dont la monnaie fonctionnelle n'est pas l'euro.

La politique de Compagnie Plastic Omnium consiste à minimiser le risque de change né de transactions devant donner lieu à un paiement futur ou une recette future. Si une transaction fait néanmoins apparaître un risque de change significatif, celui-ci doit faire l'objet d'une couverture sur le marché des changes à terme. Cette couverture est réalisée par les filiales concernées auprès de la trésorerie centrale ou localement après validation par cette dernière.

Burelle Participations a investi dans douze fonds internationaux et a réalisé quatre investissements directs libellés en dollars, conformément à sa politique de diversification. Au 31 décembre 2023, ces investissements sont valorisés 36,2 millions de dollars (soit 32,8 millions d'euros) et les engagements résiduels sur ces investissements s'élèvent à 40,6 millions de dollars (soit 36,7 millions d'euros). Le risque de change associé à ces actifs ne fait pas l'objet de couverture.

### 6.6. RISQUES DE TAUX

Le risque de taux porte sur l'éventualité d'une augmentation des taux variables pour la dette à taux variable qui impacterait négativement le résultat financier. Ce risque de taux est géré au niveau de la dette consolidée du Groupe avec pour objectif principal, le maintien d'un coût de financement consolidé durablement bas au regard de la rentabilité de l'exploitation du Groupe.

Au 31 décembre 2023 comme au 31 décembre 2022, la dette financière du Groupe est majoritairement à taux fixe (voir les notes 5.2.6.8 « Analyse de la dette financière par nature de taux d'intérêt » et 5.2.7 « Instruments de couverture de taux d'intérêt »).

Les opérations financières, notamment de couverture du risque de taux, sont réalisées avec un panel large d'institutions financières de premier plan. Une mise en concurrence est réalisée pour toute opération financière significative et le maintien d'une diversification, des ressources et des intervenants, satisfaisante est un critère de sélection.

Au 31 décembre 2023, compte tenu de la position de dette financière à taux variable présentée dans la note 5.2.6.8 (« Analyse de l'endettement financier brut par nature de taux d'intérêt »), de l'encours de cessions de créances de Compagnie Plastic Omnium présenté dans la note 5.1.8.1 (« Cessions de créances ») et de la trésorerie centrale placée à taux variable, le Groupe estime qu'une augmentation de 1 % des taux d'intérêt à court terme entraînerait une augmentation des charges financières nettes annuelles du Groupe de l'ordre de 12,0 millions d'euros.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 6.7. RISQUE LIÉ À BURELLE PARTICIPATIONS

Au 31 décembre 2023, Burelle Participations détient un portefeuille d'investissements dont la juste valeur, estimée à 128,0 millions d'euros, inclut 40,3 millions d'euros de plus-values latentes nettes des écarts de change (- 1,3 million d'euros). Les douze prises de participation en capital constituent la classe d'actifs la plus risquée du portefeuille. Au 31 décembre 2023, elles représentent 26 % de la valeur liquidative totale. Le reste provient de fonds d'investissement qui apportent au portefeuille un haut niveau de diversification, notamment en termes d'exposition sectorielle, de type de rendement, de taille d'opération ou de risque géographique.

### 6.8. INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LES ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS

La majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers (modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option).

Les actifs et passifs financiers par catégorie et niveau de juste valeur se répartissent comme suit :

En milliers d'euros

	2023								
	Au coût amorti	À la juste valeur		Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données non observables (niveau 3)	
	Par résultat	Par capitaux propres	Par capitaux propres (couverture CFH) <sup>(2)</sup>						
<b>ACTIFS</b>									
Titres de participation non consolidés	-	-	29 200	-	<b>29 200</b>	29 200	-	-	-
Placements long terme - Actions et fonds	-	168 024	52 484	-	<b>220 508</b>	-	92 520	-	127 988
Autres actifs financiers - non courant	11 757	-	-	-	<b>11 757</b>	-	-	-	-
Créances de financement clients et Autres actifs financiers	3 653	-	-	-	<b>3 653</b>	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	1 015 551	-	-	-	<b>1 015 551</b>	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	4 393	-	-	<b>4 393</b>	-	-	4 393	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	663 909	-	-	<b>663 909</b>	-	-	663 909	-
<b>PASSIFS</b>									
Emprunts et dettes financières en non courant <sup>(1)</sup>	1 063 407	-	-	-	<b>1 063 407</b>	-	-	-	-
Découverts bancaires	3 588	-	-	-	<b>3 588</b>	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - courant <sup>(1)</sup>	1 317 833	-	-	-	<b>1 317 833</b>	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	575	(476)	-	<b>99</b>	-	-	99	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 698 888	-	-	-	<b>1 698 888</b>	-	-	-	-

(1) Voir la note 5.2.6.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ». Cette rubrique regroupe les « Dettes financières sur contrats de location financement » et les « Emprunts obligataires et bancaires ».

(2) CFH : Cash Flow Hedge.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

En milliers d'euros

	2022 retraité								
	Au coût amorti	À la juste valeur			Total Valeur comptable	Évalué au coût	Instrument coté sur un marché actif (niveau 1)	Valorisation basée sur des données observables (niveau 2)	Valorisation basée sur des données non observables (niveau 3)
		Par résultat	Par capitaux propres	Par capitaux propres (couverture CFH) (2)					
<b>ACTIFS</b>									
Titres de participation non consolidés	-	-	23 128	-	23 128	23 128	-	-	-
Placements long terme - Actions et fonds	-	-	179 240	-	179 240	-	76 298	-	102 942
Autres actifs financiers - non courant	11 255	-	-	-	11 255	-	-	-	-
Créances de financement clients et autres actifs financiers	1 689	-	-	-	1 689	-	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	1 006 478	-	-	-	1 006 478	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	11 152	-	-	11 152	-	-	11 152	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	620 121	-	-	620 121	-	-	620 121	-
<b>Passifs</b>									
Emprunts et dettes financières en non-courant (1)	1 569 964	-	-	-	1 569 964	-	-	-	-
Découverts bancaires	15 231	-	-	-	15 231	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières - courant (1)	858 305	-	-	-	858 305	-	-	-	-
Instruments financiers de couverture	-	461	248	709	709	-	-	709	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 678 491	-	-	-	1 678 491	-	-	-	-

(1) Voir la note 5.2.6.6 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ». Cette rubrique regroupe les « Dettes financières sur contrats de location financement » et les « Emprunts obligataires et bancaires ».

(2) CFH : Cash Flow Hedge.

En 2023, tout comme en 2022, il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux de juste valeur.

La juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au coût amorti est proche de la valeur comptable sauf pour les emprunts et dettes financières.

En milliers d'euros

	Valeurs au bilan au 31 décembre 2023			Juste valeur au 31 décembre 2023		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
<b>Emprunts obligataires et bancaires (1)</b>	<b>2 074 597</b>	<b>1 239 193</b>	<b>835 404</b>	<b>2 027 925</b>	<b>1 225 986</b>	<b>801 939</b>

En milliers d'euros

	Valeurs au bilan au 31 décembre 2022 retraité			Juste valeur au 31 décembre 2022 retraité		
	Total	Courant	Non courant	Total	Courant	Non courant
<b>Emprunts obligataires et bancaires (1)</b>	<b>2 124 525</b>	<b>791 035</b>	<b>1 333 490</b>	<b>2 021 700</b>	<b>788 586</b>	<b>1 233 114</b>

(1) Voir la note 5.2.6.7 « De l'endettement financier brut à l'endettement financier net ».

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

Méthodes d'évaluation de la juste valeur :

- la juste valeur de la dette obligataire cotée est déterminée sur la base des prix cotés (niveau 1). La juste valeur des autres dettes financières est déterminée pour chaque emprunt en actualisant les flux de trésorerie futurs avec un taux correspondant à la courbe de taux d'intérêt Euribor à la clôture de l'exercice corrigé du risque de crédit du Groupe (niveau 2) ;
- la juste valeur des OPCVM monétaires et non monétaires est évaluée selon leurs dernières valeurs liquidatives connues (niveau 1). La juste valeur des produits de taux (certificats de dépôts, comptes à terme, bons à moyen terme négociables, ...) est basée sur une actualisation du flux du coupon et du pied de coupon (nominal et intérêts) sur la durée restant à courir du produit à la date de clôture (niveau 2). Le taux d'actualisation utilisé dans ce cadre est le taux de marché correspondant à la maturité et aux caractéristiques des produits ;
- autres actifs financiers et créances de financement clients : postes constitués essentiellement de créances de financement comptabilisées sur la base d'une valeur actualisée dès lors que leur échéance est supérieure à un an ;
- la juste valeur des Placements long terme - Actions et Fonds est fondée sur des données non observables sur des marchés financiers actifs et relève du niveau 3 sauf pour la partie relative aux titres cotés détenus par Compagnie Plastic Omnium (niveau 1) ;
- la majorité des dérivés est négociée sur des marchés de gré à gré sur lesquels il n'existe pas de prix cotés. Par conséquent, leur valorisation est opérée sur la base de modèles communément utilisés par les intervenants pour évaluer ces instruments financiers selon les modèles d'actualisation des flux de trésorerie futurs ou de valorisation d'option (niveau 2).

## 7. INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

### 7.1. EFFECTIFS DE FIN D'ANNÉE DES SOCIÉTÉS CONTRÔLÉES

	Décembre 2023			Décembre 2022			Évolutions du Total
	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	Hors intérimaires	Intérimaires	Total	
France	3 024	442	3 466	2 904	613	3 517	- 1 %
%	10,1 %	10,8 %	10,2 %	9,6 %	14,5 %	10,2 %	
Europe hors France	14 483	1 935	16 418	14 836	1 874	16 710	- 2 %
%	48,4 %	47,3 %	48,3 %	49,1 %	44,2 %	48,5 %	
Amérique du Nord	7 397	506	7 903	7 411	433	7 844	1 %
%	24,7 %	12,4 %	23,3 %	24,5 %	10,2 %	22,8 %	
Asie et Amérique du Sud <sup>(1)</sup>	4 995	1 209	6 204	5 074	1 316	6 390	- 3 %
%	16,7 %	29,5 %	18,3 %	16,8 %	31,1 %	18,5 %	
<b>Total</b>	<b>29 899</b>	<b>4 092</b>	<b>33 991</b>	<b>30 225</b>	<b>4 236</b>	<b>34 461</b>	<b>- 1 %</b>

(1) La zone « Asie et Amérique du Sud » inclut l'Afrique du Sud et le Maroc.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 7.2. ENGAGEMENTS HORS BILAN

### 7.2.1. Engagements donnés/reçus

#### Au 31 décembre 2023

En milliers d'euros

	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs/passifs financiers	Sur actifs/passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés <sup>(1)</sup>	(131 989)	-	(8 538)	(122 423)	(1 028)
Engagements/acquisition d'immobilisations <sup>(2)</sup>	(37 809)	-	(37 809)	-	-
Hypothèques accordées à un tiers <sup>(3)</sup>	(111 100)	-	(111 100)	-	-
Autres engagements hors bilan	(66)	-	(66)	-	-
<b>Total des engagements donnés</b>	<b>(280 964)</b>	<b>-</b>	<b>(157 513)</b>	<b>(122 423)</b>	<b>(1 028)</b>
Cautionnements reçus	493	-	493	-	-
Autres engagements reçus <sup>(4)</sup>	145 000	-	-	145 000	-
<b>Total des engagements reçus</b>	<b>145 493</b>	<b>-</b>	<b>493</b>	<b>145 000</b>	<b>-</b>
<b>Total engagements nets</b>	<b>(135 471)</b>	<b>-</b>	<b>(157 020)</b>	<b>22 577</b>	<b>(1 028)</b>

#### Au 31 décembre 2022

En milliers d'euros

	Total	Sur immobilisations incorporelles	Sur immobilisations corporelles	Sur actifs/passifs financiers	Sur actifs/passifs courants hors financiers
Cautionnements donnés <sup>(5)</sup>	(77 152)	-	(8 300)	(68 777)	(75)
Engagements/acquisition d'immobilisations <sup>(6)</sup>	(38 132)	(70)	(38 062)	-	-
Hypothèques accordées à un tiers <sup>(7)</sup>	(111 100)	-	(111 100)	-	-
Autres engagements hors bilan	(75)	-	-	(75)	-
<b>Total des engagements donnés</b>	<b>(226 459)</b>	<b>(70)</b>	<b>(157 462)</b>	<b>(68 852)</b>	<b>(75)</b>
Cautionnements reçus	441	-	132	-	309
Autres engagements reçus <sup>(8)</sup>	115 000	-	-	115 000	-
<b>Total des engagements reçus</b>	<b>115 441</b>	<b>-</b>	<b>132</b>	<b>115 000</b>	<b>309</b>
<b>Total engagements nets</b>	<b>(111 018)</b>	<b>(70)</b>	<b>(157 330)</b>	<b>46 148</b>	<b>234</b>

#### Au 31 décembre 2023 :

(1) Les cautionnements donnés sont constitués principalement de :

- 41 millions d'euros de caution de PO Auto Exteriors SA auprès d'un fournisseur d'énergie pour le compte de Compagnie Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA ;
- 39 millions d'euros de caution en faveur des fournisseurs auprès de Siemens Mobility GmbH ;
- 20 millions d'euros de caution bancaire donnée dans le cadre de la prise de participation de 40 % dans la société EKPO Fuel Cell Technologies par rapport au montant restant à payer ;
- 10 millions d'euros sur actif/passif financier de HBPO Germany GmbH auprès de Deutsche Bank ;
- 7,7 millions d'euros de Compagnie Plastic Omnium SE auprès de Société Générale Francfort ;
- 6,7 millions d'euros de garantie bancaire de PO Lighting Turkey AS auprès d'un bailleur.

(2) Les engagements sur acquisition d'immobilisations sont constitués principalement de :

- 12,9 millions d'euros de Plastic Omnium Auto Inergy (USA) LLC ;
- 10,2 millions d'euros de PO Lighting Czech S.R.O. ;
- 5,1 millions d'euros de PO Lighting Mexico SA DE CV ;
- 4,1 millions d'euros de Plastic Omnium Automotive LTD.

(3) Les hypothèques accordées à un tiers sont constituées de 111 millions d'euros sur emprunt de Sofiparc SAS.

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

(4) Les autres engagements reçus sont constitués principalement de :

- 115 millions d'euros de lignes de crédit non utilisés pour Burelle SA ;
- 30 millions d'euros de lignes de crédit non utilisés pour Sofiparc SAS.

### Au 31 décembre 2022 :

(5) Les cautionnements donnés étaient constitués principalement de :

- 40 millions d'euros de caution bancaire donnée dans le cadre de la prise de participation de 40 % dans la société EKPO Fuel Cell Technologies par rapport au montant restant à payer ;
- 14,6 millions d'euros de Compagnie Plastic Omnium SE auprès de Société Générale Francfort ;
- 6,7 millions d'euros de garantie bancaire de PO Lighting Turkey AS auprès d'un bailleur ;
- 6,0 millions d'euros sur actif/passif financier de HBPO Germany GmbH auprès de Deutsche Bank.

(6) Les engagements sur acquisition d'immobilisations étaient constitués principalement de :

- 13,4 millions d'euros de Plastic Omnium Auto Inergy (USA) LLC ;
- 5,3 millions d'euros de Plastic Omnium Equipamientos Exteriores SA ;
- 4,6 millions d'euros de PO Lighting Turkey AS ;
- 4,5 millions d'euros de PO Lighting Mexico SA DE CV ;
- 4,0 millions d'euros de PO Lighting Czech S.R.O.

(7) Les hypothèques accordées à un tiers étaient constituées de 111 millions d'euros sur emprunt de Sofiparc SAS.

(8) Les autres engagements reçus sont constitués principalement de 115 millions d'euros de lignes de crédit non utilisés pour Burelle SA.

## 7.3. TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

### 7.3.1. Transactions avec les coentreprises et entreprises associées

#### 7.3.1.1. TRANSACTIONS PRÉSENTÉES À 100 %

L'information présentée ci-après concerne les opérations avant application de la quote-part du groupe Burelle.

### Au 31 décembre 2023 :

2023 <i>En milliers d'euros</i>	Ventes	Coûts indirects et directs	Redevances	Fournisseurs	Autres Créances
YFPO et ses filiales	3 675	(462)	(11 475)	8 889	718
BPO AS		(2 561)	(144)		
EKPO Fuel Cell Technologies	1 639	-	(206)	261	427
<b>Total</b>	<b>5 314</b>	<b>(3 023)</b>	<b>(11 825)</b>	<b>9 150</b>	<b>1 145</b>

### Au 31 décembre 2022 :

2022 <i>En milliers d'euros</i>	Ventes	Coûts indirects et directs	Redevances	Fournisseurs	Autres Créances
YFPO et ses filiales	2 737	(130)	(11 620)	8 519	517
BPO AS		(2 673)		220	
EKPO Fuel Cell Technologies	1 670	(193)			
<b>Total</b>	<b>4 407</b>	<b>(2 996)</b>	<b>(11 620)</b>	<b>8 739</b>	<b>517</b>

## Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

### 7.3.1.2. TRANSACTIONS PRÉSENTÉES À LA QUOTE-PART DUGROUPE PLASTIC OMNIUM

L'information présentée ci-après concerne les opérations dans les Comptes à la quote-part dans Compagnie Plastic Omnium.

#### Au 31 décembre 2023 :

2023 En milliers d'euros	% d'intérêt	Dividendes approuvés et versés	Dividendes approuvés et à verser à la clôture	Dividendes approuvés l'exercice précédent et versés sur la période
YFPO et ses filiales	49,95 %	41 463	-	-
BPO AS	49,98 %	642	-	979
SHB Automotive Modules (HBPO)	50,00 %	8 384	-	-
<b>Total</b>		<b>50 489</b>	-	<b>979</b>

#### Au 31 décembre 2022 :

2022 En milliers d'euros	% d'intérêt	Dividendes approuvés et versés	Dividendes approuvés et à verser à la clôture	Dividendes approuvés l'exercice précédent et versés sur la période
YFPO et ses filiales	49,95 %	31 327	-	-
BPO AS	49,98 %	1 965	979	-
SHB Automotive Modules (HBPO)	50,00 %	4 016	-	-
<b>Total</b>		<b>37 308</b>	<b>979</b>	-

### 7.3.2. Rémunérations des dirigeants mandataires sociaux

Les Dirigeants sont, selon les termes de la norme IAS 24 « Les personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la Direction et du contrôle des activités » de Burelle SA et de ses filiales.

Le Conseil d'Administration du 21 février 2023 de Compagnie Plastic Omnium a accordé dans le cadre d'un plan d'attribution gratuite d'actions, 36 810 actions aux dirigeants mandataires sociaux de Burelle SA. Voir la note 5.2.3 « Paiements sur base d'actions » sur les modalités d'attribution.

La rémunération totale ainsi que les avantages en nature des dirigeants mandataires sociaux font l'objet d'une information détaillée dans le rapport de gestion de Burelle SA ; celle-ci est présentée ci-après globalement :

En milliers d'euros	Versés ou à la charge de ...	2023	2022
Jetons de présence	versés par Burelle SA	117	106
Jetons de présence	versés par les autres sociétés du Groupe	154	165
Rémunérations brutes	à la charge du Groupe dont:	5 428	4 902
	Part fixe	3 823	3 582
	Part variable	1 530	1 320
	Part exceptionnelle	75	-
Plan de retraite complémentaire	à la charge du Groupe	-	217
Coût au titre des plans d'achats et de souscriptions d'actions et d'attribution d'actions gratuites de Compagnie Plastic Omnium	à la charge du Groupe dont:	579	400
	Charge à étaler sur la durée d'acquisition des droits	476	298
	Cotisations sociales liées aux nouveaux plans sur les deux périodes <sup>(1)</sup>	103	102
<b>Rémunérations totales</b>		<b>6 278</b>	<b>5 790</b>

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## 7.4. HONORAIRES DES AUDITEURS LÉGAUX

En milliers d'euros

	2023			Total
	PwC	EY	Cailliau Dedouit et Associés	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	(2 544)	(3 980)	(336)	<b>(6 860)</b>
<i>dont</i> :				
Burelle SA	-	(101)	(280)	(381)
Filiales	(2 544)	(3 879)	(56)	(6 479)
Services autres que la certification des comptes <sup>(1)</sup>	(144)	(90)	-	<b>(234)</b>
<i>dont</i> :				
Burelle SA	-	-	-	-
Filiales	(144)	(90)	-	(234)
<b>Total</b>	<b>(2 688)</b>	<b>(4 070)</b>	<b>(336)</b>	<b>(7 094)</b>

(1) La rubrique « Services autres que la certification des comptes » concerne essentiellement les travaux réalisés dans le cadre de la validation de la déclaration de la performance extra-financière consolidée, des revues et des analyses relatives à la Taxonomie et à la Directive européenne *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD).

En milliers d'euros

	2022			Total
	PwC	EY	Cailliau Dedouit et Associés	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	(2 221)	(3 094)	(325)	<b>(5 640)</b>
<i>dont</i> :				
Burelle SA	-	(90)	(273)	(363)
Filiales	(2 221)	(3 004)	(52)	(5 277)
Services autres que la certification des comptes <sup>(1)</sup>	(234)	(106)	(1)	<b>(341)</b>
<i>dont</i> :				
Burelle SA	-	-	(1)	-
Filiales	(234)	(106)	0	(340)
<b>Total</b>	<b>(2 455)</b>	<b>(3 200)</b>	<b>(326)</b>	<b>(5 981)</b>

(1) La rubrique « Services autres que la certification des comptes » correspond notamment à la vérification des informations sociales, environnementales et sociétales consolidées figurant au sein du rapport de gestion, des attestations, des services de conformité fiscale, des procédures convenues et des *due diligences* financières et fiscales.

## 7.5. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Plastic Omnium s'est vu attribuer le 1<sup>er</sup> mars 2024 une note de crédit à long terme BB+ par S&P Global ratings.

Compagnie Plastic Omnium SE a réalisé le 6 mars 2024, le placement d'une émission obligataire de 500 millions d'euros auprès d'investisseurs européens, à échéance 13 mars 2029 et assortie d'un coupon de 4,875 %.

Aucun évènement susceptible d'avoir une influence significative sur l'activité, la situation financière, les résultats et le patrimoine du Groupe au 31 décembre 2023, n'est intervenu depuis la date de clôture.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## LISTE DES ENTITÉS CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2023

Libellé juridique

	31 décembre 2023			31 décembre 2022		
	Mode de consolidation	% de contrôle <sup>(1)</sup>	% d'intérêt	Mode de consolidation	% de contrôle <sup>(1)</sup>	% d'intérêt
<b>France</b>						
BURELLE SA						
SOFIPARC SAS						
BURELLE PARTICIPATIONS SA						
SOFIPARC HOTELS SAS						
COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM SE						
PLASTIC OMNIUM GESTION SNC						
PLASTIC OMNIUM FINANCE SNC						
SIGNALISATION FRANCE SA						
INERGY AUTOMOTIVE SYSTEMS FRANCE SAS						
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SERVICES SAS						
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS SA						
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SAS						
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANAGEMENT SAS						
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIEUR SAS						
PLASTIC OMNIUM COMPOSITES SA						
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SERVICES SAS						
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY FRANCE SAS						
PLASTIC OMNIUM CLEAN ENERGY SYSTEMS RESEARCH						
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES FRANCE SAS						
PLASTIC OMNIUM MODULE SAS						
PLASTIC OMNIUM MANAGEMENT 4						
PLASTIC OMNIUM LIGHTING SYSTEMS	b2022					
PLASTIC OMNIUM SOFTWARE HOUSE	b2022					
PLASTIC OMNIUM e-POWER	a2022_d					
PLASTIC OMNIUM e-POWER FRANCE	a2022_d					
<b>Afrique du Sud</b>						
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SOUTH AFRICA (PROPRIETARY) Ltd						
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SOUTH AFRICA) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co. Ltd	a2022	MEE_lfrs	49,95	30,31	MEE_lfrs	49,95
<b>Allemagne</b>						
PLASTIC OMNIUM GmbH						
PLASTIC OMNIUM AUTO COMPONENTS GmbH						
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY GERMANY GmbH						
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS GmbH						
EKPO FUEL CELL TECHNOLOGIES GmbH		MEE_lfrs	40	24,27	MEE_lfrs	40
HBPO BETEILIGUNGSGESELLSCHAFT GmbH	a2022_minos					
HBPO RASTATT GmbH	a2022_minos					
HBPO GERMANY GmbH	a2022_minos					
HBPO GmbH	a2022_minos					
HBPO INGOLSTADT GmbH	a2022_minos					
HBPO REGENSBURG GmbH	a2022_minos					
HBPO VAIHINGEN Enz GmbH	a2022_minos					
HBPO SAARLAND GmbH	a2022_minos					
PLASTIC OMNIUM e-POWER GERMANY GmbH	a2022_d					
Plastic Omnium LIGHTING SYSTEMS GmbH	a2022_d					
PO LIGHTING GERMANY GmbH	a2022_d					
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIE GmbH	a2023					
HBPO BREMEN GmbH	a2023					
<b>Argentine</b>						
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ARGENTINA SA						
PLASTIC OMNIUM SA						

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## Autriche

PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES WELS GmbH		G	100	60,68		G	100	60,65
---------------------------------------	--	---	-----	-------	--	---	-----	-------

## Belgique

PLASTIC OMNIUM ADVANCED INNOVATION AND RESEARCH NV		G	100	60,68		G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY BELGIUM SA		G	100	60,68		G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE BELGIUM		G	100	60,68		G	100	60,65
OPTIMUM CPV BVBA		G	100	60,68		G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES SA		G	100	60,68		G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES HERENTALS SA		G	100	60,68		G	100	60,65

## Brésil

PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY DO BRASIL Ltda		G	100	60,68		G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM DO BRASIL Ltda		G	100	60,68		G	100	60,65
PO LIGHTING DO BRASIL Ltda	a2022_d	G	100	60,68		G	100	60,65

## Canada

HBPO CANADA INC.	a2022_minos	G	100	60,68		G	100	60,65
------------------	-------------	---	-----	-------	--	---	-----	-------

## Chine

PLASTIC OMNIUM HOLDING (SHANGHAI) Co., Ltd.		G	100	60,68		G	100	60,65
WUHAN PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co., Ltd.		G	100	60,68		G	100	60,65
BEIJING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co., Ltd.		G	60	36,41		G	60	36,39
GUANGZHOU PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co., Ltd.		G	100	60,68		G	100	60,65
SHENYANG PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co., Ltd.		G	100	60,68		G	100	60,65
NINGBO PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co., Ltd.		G	100	60,68		G	100	60,65
CHONGQING PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY Co., Ltd.		G	100	60,68		G	100	60,65
YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHANGHAI TIEXI) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM YIZHENG AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEM Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM (SHENYANG) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM NINGBO AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM WUHAN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM HARBIN AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM HANGZHOU AUTO EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM NINGDE AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANKANG AUTO PARTS RUGAO Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM (DAQING) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM (LIAONING) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.	a2022	MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM (HE FEI) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.	a2022	MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM (NEW DADONG) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.	a2022	MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
YANFENG PLASTIC OMNIUM (BEIJING) AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.	a2022	MEE_lfrs	49,95	30,31		MEE_lfrs	49,95	30,29
CHONGQING YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR FAWAY Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	15,46		MEE_lfrs	49,95	15,45
GUANGZHOU ZHONGXIN YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR TRIM Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	15,46		MEE_lfrs	49,95	15,45
CHANGCHUN HUAZHONG YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIORS Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	15,15		MEE_lfrs	49,95	15,15
CHENGDU FAWAY YANFENG PLASTIC OMNIUM Co., Ltd.		MEE	24,48	14,85		MEE	24,48	14,85
DONGFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.		MEE	24,98	15,16		MEE	24,98	15,15
GUANGZHOU ZHONGXIN YANFENG PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE EXTERIOR SYSTEMS Co., Ltd.		MEE_lfrs	49,95	15,46		MEE_lfrs	49,95	15,45
HBPO CHINA BEIJING Co., Ltd.	a2022_minos	G	100	60,68		G	100	60,65
HBPO NANJIN Co., Ltd.	a2022_minos	G	100	60,68		G	100	60,65
HBPO SHANGHAI Ltd.		G	100	60,68		G	100	60,65
HBPO AUTO COMPONENTS (Shanghai) Ltd.	a2022	G	100	60,68		G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM LIGHTING SYSTEMS (KUNSHAN) Co., Ltd.	a2022_d	G	100	60,68		G	100	60,65
SHANGHAI PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES Co., Ltd.	a2022	G	100	60,68		G	100	60,65
EKPO CHINA	a2022	MEE_lfrs	40	24,27		MEE_lfrs	40	24,26

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

PO-REIN (SHANGHAI) ENERGY TECHNOLOGY Co., Ltd	a2023	G	100	30,40	-	-	-
PO-REIN (SHANGHAI) ENERGY DEVELOPMENT Co., Ltd	a2023	G	100	30,40	-	-	-
<b>Corée du Sud</b>							
PLASTIC OMNIUM Co Ltd		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM KOREA NEW ENERGIES Co. Ltd		G	100	60,68	G	100	60,65
SHB AUTOMOTIVE MODULES	a2022_minos	MEE_lfrs	50	30,34	MEE_lfrs	50	30,33
HBPO PYEONGTAEK Ltd	a2022_minos	G	100	60,68	G	100	60,65
<b>Espagne</b>							
PLASTIC OMNIUM EQUIPAMIENTOS EXTERIORES SA		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SPAIN SA		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE ESPANA	c2023	G	100	60,68	G	100	60,65
HBPO AUTOMOTIVE SPAIN SL	a2022_minos	G	100	60,68	G	100	60,65
<b>États Unis</b>							
PLASTIC OMNIUM Inc.		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIES Inc.		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS LLC		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (USA) LLC		G	100	60,68	G	100	60,65
HBPO NORTH AMERICA Inc.	a2022_minos	G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM NEW ENERGIES USA, Inc.	a2022	G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM e-POWER Inc.	a2022_d	G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM LIGHTING SYSTEMS Inc.	a2022_d	G	100	60,68	G	100	60,65
PO LIGHTING USA Inc.	a2022_d	G	100	60,68	G	100	60,65
<b>Hongrie</b>							
HBPO MANUFACTURING HUNGARY Kft	a2022_minos	G	100	60,68	G	100	60,65
HBPO AUTOMOTIVE HUNGARIA Kft	a2022_minos	G	100	60,68	G	100	60,65
HBPO SZEKESFEHERVAR Kft	a2022_minos	G	100	60,68	G	100	60,65
HBPO PROFESSIONAL SERVICES Kft	a2022	G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS HUNGARY Kft	a2022	G	100	60,68	G	100	60,65
<b>Inde</b>							
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS (INDIA) PVT Ltd		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDIA PVT Ltd		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MANUFACTURING INDIA PVT Ltd		G	55	33,37	G	55	33,36
PO LIGHTING INDIA PVT. Ltd	a2022_d	G	100	60,68	G	100	60,65
<b>Indonésie</b>							
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDONESIA		G	100	60,68	G	100	60,65
<b>Japon</b>							
PLASTIC OMNIUM KK		G	100	60,68	G	100	60,65
<b>Malaisie</b>							
HICOM HBPO SDN BHD	a2022_minos	G	51	30,95	G	51	30,93
PO AUTOMOTIVE SDN BHD MALAYSIA		G	100	60,68	G	100	60,65
<b>Maroc</b>							
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY (MOROCCO) SARL		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO EXERIEUR		G	100	60,68	G	100	60,65
PO LIGHTING MOROCCO SA	a2022_d	G	100	60,68	G	100	60,65
<b>Mexique</b>							
PLASTIC OMNIUM INDUSTRIAL AUTO EXTERIORES RAMOS ARIZPE SA DE CV		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY MEXICO SA DE CV		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORES SA DE CV		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO INDUSTRIAL SRL DE CV		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY INDUSTRIAL SA DE CV		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMIUM AUTO INERGY SERVICIOS SA DE CV		G	100	60,68	G	100	60,65
HBPO MEXICO SA DE CV	a2022_minos	G	100	60,68	G	100	60,65
PO LIGHTING MEXICO SA DE CV	a2022_d	G	100	60,68	G	100	60,65

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## Pays Bas

DSK PLASTIC OMNIUM BV		G	51	30,95	G	51	30,93
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY NETHERLANDS HOLDING BV		G	100	60,68	G	100	60,65

## Pologne

PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY POLAND Sp Z.O.O.		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS Sp Z.O.O.		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO Sp Z.O.O.		G	100	60,68	G	100	60,65
PO LIGHTING POLAND Sp Z.O.O.	a2022_d	G	100	60,68	G	100	60,65

## République Tchèque

HBPO CZECH S.R.O.	a2022_minus	G	100	60,68	G	100	60,65
HBPO KVASINY S.R.O.	a2022	G	100	60,68	G	100	60,65
PO LIGHTING CZECH S.R.O.	a2022_d	G	100	60,68	G	100	60,65

## Roumanie

PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY ROMANIA SRL		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM LIGHTING SYSTEMS SRL	a2022	G	100	60,68	G	100	60,65

## Royaume-Uni

PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Ltd		G	100	60,68	G	100	60,65
HBPO UK Ltd	a2022_minus	G	100	60,68	G	100	60,65

## Russie

PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY RUSSIA LLC		G	100	60,68	G	100	60,65
DSK PLASTIC OMNIUM INERGY		G	51	30,95	G	51	30,93

## Slovaquie

PLASTIC OMNIUM AUTO EXTERIORS S.R.O.		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY SLOVAKIA S.R.O.		G	100	60,68	G	100	60,65
HBPO SLOVAKIA S.R.O.	a2022_minus	G	100	60,68	G	100	60,65

## Suisse

PLASTIC OMNIUM RE AG		G	100	60,68	G	100	60,65
SWISS HYDROGEN		G	100	60,68	G	100	60,65

## Thaïlande

PLASTIC OMNIUM AUTO INERGY THAILAND Co Ltd		G	100	60,68	G	100	60,65
PLASTIC OMNIUM AUTOMOTIVE Co Ltd		G	100	60,68	G	100	60,65

## Turquie

BPO AS		MEE_lfrs	50	30,33	MEE_lfrs	50	30,32
PO LIGHTING TURKEY AS	a2022_d	G	100	60,68	G	100	60,65

(1) Le pourcentage de contrôle est défini comme étant le pourcentage des droits de vote détenus par Burelle SA au 31 décembre 2023, et au 31 décembre 2022 dans ses filiales (Burelle Participations, Sofiparc et Compagnie Plastic Omnium), et le pourcentage des droits de vote détenus aux mêmes dates par Compagnie Plastic Omnium pour toutes les autres sociétés.

# Comptes consolidés

Annexes aux comptes consolidés

## Méthode d'intégration et particularités :

G :	Intégration globale.
M.E.E. :	Sociétés qui étaient déjà consolidées par la méthode de la mise en équivalence avant l'application des nouvelles normes de consolidation au 1 <sup>er</sup> janvier 2014.
MEE_lfrs :	Sociétés consolidées par la méthode de la mise en équivalence depuis l'application des nouvelles normes de consolidation au 1 <sup>er</sup> janvier 2014. Elles sont intégrées à hauteur de leur pourcentage de détention dans la détermination du « Chiffre d'affaires économique ».

## Mouvements de la période :

a2023 :	Sociétés créées et/ou acquises et/ou dont l'activité a démarré au cours de l'exercice 2023
b2023 :	Changement de dénomination au cours de l'exercice 2023
c2023 :	Sociétés cédées et/ou fusionnées au cours de l'exercice 2023
a2022 :	Sociétés créées et/ou acquises au cours de l'exercice 2022
a2022_d :	Sociétés acquises au cours de l'exercice 2022 et dont le Groupe a changé la dénomination après l'acquisition <b>AMLS Osram</b> : entités intégrées dans le groupe Plastic Omnium au 1 <sup>er</sup> juillet 2022 « AMLS Osram GmbH » devenue « Plastic Omnium Lighting Systems GmbH » « AMLS Osram US » devenue « Plastic Omnium Lighting Systems Inc » « AMLS Osram China » devenue « Plastic Omnium Lighting Systems (Kunshan) Co., Ltd » <b>Actia Power</b> : entités intégrées dans le groupe Plastic Omnium au 1 <sup>er</sup> août 2022 « Actia Power Holding » devenue « Plastic Omnium e-Power » « Actia Power France » devenue « Plastic Omnium e-Power France » « Actia Power Germany » devenue « Plastic Omnium e-Power Germany GmbH » « Actia Power US » devenue « Plastic Omnium e-Power Inc. » <b>VLS - Varroc Lighting Systems</b> : entités intégrées dans le groupe Plastic Omnium au 6 octobre 2022 « Varroc Lighting Systems SA Morocco » devenue « PO Lighting Morocco SA » « Varroc Lighting Systems CZ » devenue « PO Lighting Czech S.R.O » « Varroc Lighting Systems Poland » devenue « PO Lighting Poland Sp Z.O.O » « Varroc Lighting Systems Turkey » devenue « PO Lighting Turkey AS » « Varroc Lighting Systems Mexico » devenue « PO Lighting Mexico SA de CV » « Varroc do Brazil » devenue « PO Lighting do Brasil Ltda » « Varroc India SPV » devenue « PO Lighting India Pvt. Ltd » « Varroc Lighting Systems USA » devenue « PO Lighting USA Inc. » « Varroc Lighting Systems Germany GmbH » devenue « PO Lighting Germany GmbH »
a2022_minos :	Rachat par le Groupe le 12 décembre 2022 du dernier tiers de HBPO détenu par Hella.
b2022 :	Changement de dénomination au cours de l'exercice 2022
c2022 :	Sociétés cédées et/ou fusionnées au cours de l'exercice 2022

## Comptes consolidés

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

### 4.9 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice clos le 31 décembre 2023

À l'Assemblée Générale de la société Burelle S.A.,

#### OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Burelle S.A. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité des comptes.

#### FONDEMENT DE L'OPINION

##### RÉFÉRENTIEL D'AUDIT

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « *Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés* » du présent rapport.

##### INDÉPENDANCE

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

#### JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS – POINTS CLÉS DE L'AUDIT

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

# Comptes consolidés

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

## ÉVALUATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

---

<b>Point clé de l'audit</b>	<p>Note 1.3.2 « <i>Chiffre d'affaires / Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients</i> » de l'annexe aux comptes consolidés.</p> <p>Le chiffre d'affaires figure au compte de résultat consolidé de Burelle SA au 31 décembre 2023 pour un montant de 10.328 M€.</p> <p>Le chiffre d'affaires de pièces est comptabilisé lorsque le contrôle des biens est transféré au client, habituellement à la livraison des biens, et évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des rabais, remises et autres taxes sur les ventes et droits de douane.</p> <p>Concernant les prestations de services <i>Design</i> et la réalisation d'outillages spécifiques :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● Le traitement comptable appliqué repose sur l'identification par le Groupe dans la plupart des cas de deux obligations de performance, distinctes de la production de pièces, au titre de l'activité <i>Design</i> d'une part, et de la fourniture de certains outillages spécifiques dont le contrôle est transféré aux clients d'autre part.</li><li>● Les coûts liés à ces deux obligations de performance sont comptabilisés en stocks pendant la phase projet, puis en charges lorsque leur contrôle est transféré au client, c'est-à-dire au démarrage de la vie série.</li><li>● Les produits de l'activité <i>Design</i>, y compris ceux explicitement inclus dans le prix pièce, sont reconnus au démarrage de la vie série. Les paiements reçus avant le démarrage de la vie série sont comptabilisés en avances clients.</li></ul> <p>Nous avons considéré la reconnaissance du chiffre d'affaires « pièces » et l'évaluation du chiffre d'affaires « prestations de services et réalisation d'outillages spécifiques » comme un point clé de l'audit compte tenu :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● des discussions régulières entre le Groupe et ses clients sur les prix des pièces, les rabais et les remises ;</li><li>● des jugements devant être émis par la Direction du Groupe pour estimer les produits relatifs à ces obligations de performance dans la mesure où ces produits ne sont pas nécessairement directement identifiables au sein des contrats et nécessitent donc une évaluation spécifique de la Direction.</li></ul>
<b>Notre réponse</b>	<p>Nous avons pris connaissance des processus d'évaluation et de reconnaissance du chiffre d'affaires et identifié les contrôles clés afférents mis en place par la Direction.</p> <p>Afin d'apprécier la correcte comptabilisation du chiffre d'affaires lié à la vente de pièces, nous avons réalisé des tests sur un échantillon de transactions afin :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● de comparer les prix de vente appliqués aux livraisons de pièces avec les prix contractuels,</li><li>● d'examiner les avoirs émis, les rabais et les remises,</li><li>● de contrôler le correct rattachement à l'exercice des ventes de pièces.</li></ul> <p>Afin d'apprécier la comptabilisation du chiffre d'affaires lié aux prestations de services <i>Design</i> et à la réalisation d'outillages spécifiques, nous avons réalisé des tests sur un échantillon de contrats afin :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● de comparer les prix de vente appliqués et reconnus au démarrage de la vie série avec la valorisation faite par la Direction et les documents contractuels.</li><li>● d'examiner les produits et les coûts alloués aux obligations de performance ;</li><li>● de contrôler le correct rattachement à l'exercice des ventes de prestations de <i>Design</i> et de réalisation d'outillages spécifiques.</li></ul> <p>Enfin, nous avons apprécié le caractère approprié des informations présentées dans les notes de l'annexe aux comptes consolidés.</p>

---

# Comptes consolidés

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

## ÉVALUATION DES COÛTS DE DÉVELOPPEMENT IMMOBILISÉS ET DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

<b>Point clé de l'audit</b>	<p>Notes 1.6.2 « Immobilisations incorporelles », 1.6.3 « Immobilisations corporelles » et 1.6.4 « Perte de valeur sur actifs immobilisés » de l'annexe aux comptes consolidés.</p> <p>Au 31 décembre 2023, la valeur nette des immobilisations corporelles s'élève à 1.682 M€ et la valeur nette des coûts de développement immobilisés s'élève à 511 M€, soit environ 27 % du total des actifs.</p> <p>La note 1.6.2 de l'annexe aux comptes consolidés décrit les modalités de comptabilisation en immobilisations incorporelles des coûts de développement liés à l'exécution de contrats conclus avec des clients, ne répondant pas à une obligation de performance. La note 1.6.3 de l'annexe aux comptes consolidés décrit les modalités de comptabilisation des immobilisations corporelles ainsi que leur durée d'amortissement.</p> <p>Comme décrit dans la note 1.6.4 de l'annexe aux comptes consolidés., le Groupe réalise des tests de dépréciation sur ces immobilisations lorsque des indices de perte de valeur surviennent et au moins une fois par an pour les actifs de développement non encore amortissables.</p> <p>Comme décrit dans la note 1.11 de l'annexe aux comptes consolidés, pour la détermination de la valeur recouvrable, interviennent à la fois les notions de juste valeur nette des coûts de cession et de valeur d'utilité obtenue par la méthode des cash-flows actualisés. Ces tests reposent sur des hypothèses de flux futurs de trésorerie opérationnels et de taux d'actualisation et de croissance long terme.</p> <p>Comme décrit dans la note 2.3.3 de l'annexe aux comptes consolidés, une revue des indices de perte de valeur mais également d'indices de reprise de valeur sur les actifs ayant fait l'objet d'une dépréciation lors des exercices précédents a été effectuée par la Direction.</p> <p>Nous avons considéré l'évaluation des actifs de développement et des immobilisations corporelles comme un point clé de l'audit en raison :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• de leur valeur significative dans les comptes du Groupe ;</li><li>• du jugement nécessaire à la Direction pour évaluer l'existence d'indices de perte de valeur et la valeur recouvrable.</li></ul>
<b>Notre réponse</b>	<p>Nos travaux ont notamment consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• prendre connaissance des dispositifs visant à identifier les indices de perte de valeur retenus par le Groupe ;</li><li>• apprécier les analyses et jugements réalisés par le Groupe pour identifier l'existence d'indice de dépréciation ou de reprise de dépréciation ;</li><li>• contrôler que les actifs présentant des indices de pertes de valeur ont fait l'objet d'un test de dépréciation.</li></ul> <p>Au titre de l'évaluation des actifs de développement :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• prendre connaissance du processus d'identification des coûts de développement capitalisés ;</li><li>• apprécier le caractère exhaustif des programmes pris en compte dans l'analyse des indices de perte de ou reprise de valeur, en rapprochant les actifs analysés aux comptes consolidés ;</li><li>• examiner et apprécier la cohérence des hypothèses prises en compte dans les analyses et les tests de dépréciation (ventes prévisionnelles, marge brute, autres coûts fixes...).</li></ul> <p>Au titre de l'évaluation des immobilisations corporelles et en cas d'indice de perte ou reprise de valeur identifié :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• examiner la conformité de la méthodologie appliquée par le Groupe avec les dispositions de la norme IAS 36 ;</li><li>• rapprocher le fichier des actifs faisant l'objet du test de perte de valeur avec les comptes consolidés ;</li><li>• examiner et apprécier la cohérence des données et des hypothèses clés utilisées pour la détermination de la valeur recouvrable par entretien avec la Direction Financière des divisions, la Direction Financière du Groupe et la Direction Générale du Groupe ; et en particulier dans le contexte (i) de persistance des difficultés d'approvisionnement, (ii) de la hausse de l'inflation dans certaines zones géographiques où le Groupe opère et (iii) du climat géopolitique et des régulations pouvant impacter l'industrie automobile.</li></ul> <p>Enfin, s'agissant de l'évaluation de ces actifs immobilisés, nous avons également :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• vérifié l'exactitude arithmétique des modèles utilisés pour déterminer les valeurs d'utilité ;</li><li>• comparé les taux d'actualisation et les taux de croissance à long terme à des données externes de marché, avec l'aide de nos spécialistes en évaluation ;</li><li>• réalisé des analyses de sensibilité sur les principales hypothèses utilisées.</li></ul>

## VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L. 225-102-1 du Code de commerce figure dans les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-10 de ce Code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

## Comptes consolidés

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

### AUTRES VÉRIFICATIONS OU INFORMATIONS PRÉVUES PAR LES TEXTES LÉGAUX ET RÉGLEMENTAIRES

#### FORMAT DE PRÉSENTATION DES COMPTES CONSOLIDÉS DESTINÉS À ÊTRE INCLUS DANS LE RAPPORT FINANCIER ANNUEL

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du Président-Directeur Général. S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

En raison des limites techniques inhérentes au macro-balisage des comptes consolidés selon le format d'information électronique unique européen, il est possible que le contenu de certaines balises des notes annexes ne soit pas restitué de manière identique aux comptes consolidés joints au présent rapport.

Par ailleurs, il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

#### DÉSIGNATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Burelle S.A. par votre assemblée générale du 9 juin 2009 pour le cabinet CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIÉS et du 19 mai 2022 pour le cabinet ERNST & YOUNG et Autres.

Au 31 décembre 2023, le cabinet CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIÉS était dans la quinzième année de sa mission sans interruption et le cabinet ERNST & YOUNG et Autres dans la deuxième année.

### RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité des comptes de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### RESPONSABILITÉS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES CONSOLIDÉS

#### OBJECTIF ET DÉMARCHE D'AUDIT

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

## Comptes consolidés

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

### RAPPORT AU COMITÉ DES COMPTES

Nous remettons au comité des comptes un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité des comptes figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité des comptes la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537/2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 821-27 à L. 821-34 du Code de commerce et dans le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité des comptes des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

*Paris et Paris-La Défense, le 17 avril 2024*

Les Commissaires aux Comptes

**CAILLIAU DEDOIT ET ASSOCIÉS**  
Sandrine Le Mao

**ERNST & YOUNG et Autres**  
May Kassis-Morin

### 5.1 COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2023

Société holding, Burelle SA a pour objet principal d'exercer le contrôle de ses filiales et de participer à la définition et à la conduite de leur politique de développement. Elle exerce également une activité de prestations de services de Direction Générale auprès de ces sociétés.

Le portefeuille de participations de Burelle SA comprend trois filiales dont la plus importante est Compagnie Plastic Omnium SE, détenue à 60,01 % au 31 décembre 2023.

Les deux autres filiales sont détenues à 100 % : Burelle Participations est spécialisée dans le capital-investissement et Sofiparc est propriétaire d'un patrimoine immobilier et foncier.

En 2023, Burelle SA réalise un chiffre d'affaires de 0,7 million d'euros contre 0,6 million d'euros en 2022.

Les principaux postes de charges sont liés aux frais de personnel et aux rémunérations de la Direction Générale. Le montant de ces rémunérations et leur mode de détermination sont détaillés dans le chapitre « Rémunérations des dirigeants mandataires sociaux exécutifs » du rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise. Les achats et charges externes incluent essentiellement des loyers, des commissions bancaires, des honoraires et des frais de communication, pour un total de 2,4 millions d'euros en 2023 contre 2,2 millions d'euros en 2022.

Après prise en compte des charges d'exploitation, la perte d'exploitation ressort à 7 millions d'euros en 2023 contre 6,9 millions d'euros en 2022.

Le résultat financier comprend les dividendes versés par les filiales pour un total de 38,1 millions d'euros en 2023, dont 34,1 millions versés par Compagnie Plastic Omnium SE, 2 millions d'euros versés par Sofiparc et 2 millions d'euros versés par Burelle Participations.

Une fois ces éléments intégrés, le résultat avant impôt de l'exercice ressort à 30,8 millions d'euros en 2023 contre 26 millions d'euros en 2022.

L'impôt sur les bénéfices est un produit fiscal de 1 million d'euros en 2023, contre un produit fiscal de 1,7 million d'euros en 2022.

Compte tenu de ces éléments, le résultat net s'élève à 31,8 millions d'euros en 2023, contre 27,5 millions d'euros en 2022.

Aucune réintégration de frais généraux dans le bénéfice imposable n'est intervenue au cours de l'exercice par application des articles 223 *quater* et 223 *quinquies* du Code général des impôts.

En complément de ces informations, vous trouverez dans les sections 5.5 et 5.6 respectivement le tableau des résultats des cinq derniers exercices et le tableau de délai de paiement des fournisseurs et des clients, lesquels font partie intégrante de ce rapport.

# Comptes annuels

Bilan

## 5.2 BILAN

En milliers d'euros

	Notes	Valeurs brutes	Amortissements	31 décembre 2023 Montants nets	31 décembre 2022 Montants nets
<b>ACTIF</b>					
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
Immobilisations incorporelles		4	3	1	1
Immobilisations corporelles	3.1	270	52	218	233
Immobilisations financières	3.2	244 391	90	244 301	224 325
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>		<b>244 665</b>	<b>145</b>	<b>244 520</b>	<b>224 559</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
Créances clients	3.3	108		108	362
Créances financières Groupe	3.3	0		0	0
Autres créances	3.3	408		408	1 320
Valeurs mobilières de placement		70		70	69
Disponibilités	3.4	22 443		22 443	39 364
Charges constatées d'avance		119		119	84
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>23 148</b>	<b>0</b>	<b>23 148</b>	<b>41 199</b>
<b>TOTAL</b>		<b>267 813</b>	<b>145</b>	<b>267 668</b>	<b>265 758</b>

En milliers d'euros

	Notes	31 décembre 2023 Montants avant affectation du résultat	31 décembre 2022 Montants avant affectation du résultat
<b>PASSIF</b>			
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social	3.5	26 364	26 364
Primes d'émission, de fusion, d'apport	3.6	15 500	15 500
Réserves et report à nouveau	3.6	167 552	168 096
Résultat de l'exercice		31 762	27 501
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>241 178</b>	<b>237 461</b>
Provisions pour risques et charges		4	4
<b>DETTES</b>			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		0	0
<i>Dont concours bancaires courants</i>		0	0
Emprunts et dettes financières divers		23 085	25 733
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		704	595
Dettes fiscales et sociales		1 732	1 807
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		0	0
Autres dettes		965	158
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>3.8</b>	<b>26 486</b>	<b>28 293</b>
<b>TOTAL</b>		<b>267 668</b>	<b>265 758</b>

# Comptes annuels

Compte de résultat

## 5.3 COMPTE DE RÉSULTAT

En milliers d'euros

	Notes	2023	2022
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>4.1</b>	<b>703</b>	<b>571</b>
Achats et charges externes	4.2	(2 407)	(2 193)
Impôts et taxes		(546)	(535)
Charges de personnel	4.3	(4 111)	(4 095)
Dotations aux amortissements et provisions		(24)	(20)
Autres charges		(592)	(600)
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		<b>(7 680)</b>	<b>(7 443)</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>(6 977)</b>	<b>(6 872)</b>
Produits financiers		38 910	32 970
Charges financières		(1 062)	(114)
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>4.4</b>	<b>37 848</b>	<b>32 856</b>
<b>RÉSULTAT COURANT</b>		<b>30 871</b>	<b>25 984</b>
Produits exceptionnels	4.5	0	0
Charges exceptionnelles	4.5	(105)	(184)
Résultat exceptionnel	4.5	(105)	(184)
Résultat avant impôt		30 766	25 800
Impôts sur les bénéfices	4.7	996	1 701
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>31 762</b>	<b>27 501</b>

# Comptes annuels

Annexe aux comptes annuels

## 5.4 ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

Les informations ci-après constituent l'annexe au Bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2023 dont le total est 267 668 milliers d'euros et le résultat s'élève à 31 762 milliers d'euros.

### I – FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Afin de renforcer la structure financière de ses filiales, la société Burelle SA a souscrit à une augmentation de capital de 10 millions d'euros de sa filiale Burelle Participations le 22 mai 2023 et de 10 millions d'euros de sa filiale Sofiparc le 26 mai 2023.

### II – PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

La société Burelle SA a établi ses comptes selon les principes et méthodes du Plan Comptable Général français. (règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement n° 2018-07 du 10 décembre 2018.) Les comptes annuels intègrent les dispositions du règlement 2015-05 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture.

Les conventions comptables d'établissement et de présentation des comptes sociaux ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour les éléments inscrits en comptabilité est la méthode du coût historique.

Les principes comptables retenus pour l'élaboration des comptes 2023 sont identiques à ceux de l'exercice 2022.

Les principales méthodes sont les suivantes :

#### 2.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Il s'agit essentiellement de marques et de brevets faisant l'objet d'un amortissement sur 20 ans.

#### 2.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur

coût d'acquisition et les amortissements sont calculés sur le mode linéaire en fonction de la durée de d'utilisation :

- agencements - aménagements des constructions : 10 ans ;
- véhicules : 5 ans ;
- mobilier de bureau : 5 ans et 10 ans ;
- matériel informatique : 4 ans.

#### 2.3 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition. S'il y a lieu, une provision est constituée lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable. La valeur d'utilité est notamment déterminée en tenant compte de la quote-part de la situation nette et de la valeur de l'actif net réévalué des filiales au regard des conditions de marché actuelles.

#### 2.4 ACTIONS PROPRES

Les achats d'actions propres sont autorisés par les Assemblées Générales Ordinaires antérieures et effectués en vue de leur utilisation dans le cadre d'un contrat de liquidité par un prestataire de services d'investissements, de leur annulation ultérieure dans le cadre d'une réduction de capital, de l'attribution d'options d'achat d'actions ou d'actions gratuites aux salariés et mandataires sociaux du Groupe ;

Le classement comptable des actions propres dépend de la finalité de détention :

- les actions propres en voie d'annulation affectées à une future réduction de capital ou acquises dans le cadre d'un contrat de liquidité, sont comptabilisées en titres immobilisés ;
- les actions propres rachetées en vue d'être attribuées aux salariés et mandataires sociaux du Groupe dans le cadre d'un plan de stock-options ou d'attribution gratuite d'actions sont comptabilisées en valeurs mobilières de placement.

Les actions propres sont évaluées par catégorie de titres (titres immobilisés, titres affectés à des plans d'options d'achat ou d'attribution gratuite d'actions, titres acquis dans le cadre du contrat de liquidité), selon l'approche PEPS dite « Premier Entré, Premier Sorti ».

## Comptes annuels

Annexe aux comptes annuels

Leur valeur brute correspond au prix d'acquisition ; les actions propres sont valorisées au cours moyen du dernier mois de l'exercice. Une dépréciation est comptabilisée dès lors que la valeur brute est supérieure à leur valeur d'inventaire, à l'exception des actions propres en voie d'annulation. Pour les actions affectées à l'exercice des options d'achat d'actions, la valeur de marché de ces actions est déterminée sur la base du prix d'exercice des options d'achat consenties.

La société ne détient pas d'actions propres en vue d'être attribuées.

Pour les autres catégories, la valeur de marché correspond à la valeur boursière (moyenne des cours du mois précédant la clôture des comptes).

### 2.5 CRÉANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les créances sont dépréciées par voie de provision lorsqu'elles sont susceptibles de donner lieu à des difficultés de recouvrement.

### 2.6 VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

Le poste « valeurs mobilières de placement » correspond aux placements en fonds commun de placement.

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées selon l'approche PEPS dite « Premier Entré, Premier Sorti ».

La valeur brute correspond au prix d'acquisition ; une dépréciation est comptabilisée dès lors que la valeur brute est supérieure à la valeur de marché qui correspond à la valeur boursière (moyenne des cours du mois précédant la clôture des comptes).

### 2.7 DISPONIBILITÉS

Les disponibilités comprennent les espèces ou valeurs assimilables en banque et en caisse ainsi que les bons qui sont, dès leur souscription, remboursables à tout moment.

Les disponibilités sont évaluées à leur valeur nominale.

### 2.8 EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES

Les dettes sont enregistrées pour leur valeur nominale de remboursement. Elles ne font pas l'objet d'actualisation.

### 2.9 CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires est comptabilisé dans le résultat de l'exercice s'il est :

- réalisé, c'est-à-dire qu'il est certain dans son principe et son montant ;
- et acquis à l'exercice.

### 2.10 IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES

La société est tête de groupe de l'intégration fiscale qu'elle constitue avec ses filiales.

Les filiales du périmètre d'intégration fiscale contribuent à la charge d'impôt du groupe d'intégration fiscale à hauteur du montant dont elles auraient été redevables en l'absence d'intégration.

L'économie ou la charge d'impôt complémentaire résultant de la différence entre l'impôt dû par les filiales intégrées et l'impôt résultant de la détermination du résultat d'ensemble est enregistrée par la société tête de groupe.

### 2.11 RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Les produits et charges exceptionnels incluent les éléments extraordinaires, ainsi que les éléments qualifiés d'exceptionnels dans leur nature par le droit comptable.

## III – NOTES SUR LE BILAN

Les montants indiqués sont présentés en valeurs brutes.

### 3.1 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	31/12/2022	+	-	31/12/2023
Installations générales	261	9	-	270
<b>TOTAL VALEUR BRUTE</b>	<b>261</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>270</b>
Amortissements	(28)	(24)	-	(52)
<b>TOTAL VALEUR NETTE COMPTABLE</b>	<b>233</b>	<b>(15)</b>	<b>0</b>	<b>218</b>

### 3.2 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	31/12/2022	+	-	31/12/2023
Titres de participation	220 908	20 000	-	240 908
Autres titres - Actions propres	3 491	389	(492)	3 388
Autres immobilisations financières	66	29	-	95
<b>TOTAL VALEUR BRUTE</b>	<b>224 465</b>	<b>20 418</b>	<b>(492)</b>	<b>244 391</b>
Provision pour dépréciation des immobilisations financières	(140)		50	(90)
<b>TOTAL VALEUR NETTE COMPTABLE</b>	<b>224 325</b>	<b>20 418</b>	<b>(442)</b>	<b>244 301</b>

Les variations sur le poste Actions propres sont décrites au chapitre 3.7.

# Comptes annuels

Annexe aux comptes annuels

Au 31 décembre 2023, Burelle SA détient 4 711 actions propres (0,27 % d'autocontrôle) selon la répartition suivante :

- 1 183 actions propres au titre du contrat de liquidité ;
- 3 528 actions propres en voie d'annulation.

La liste des filiales et participations se présente de la façon suivante :

Filiales	Capital social	% détenu
Compagnie Plastic Omnium SE	8 731	60,01 %
Sofiparc	65 497	100 %
Burelle Participations	47 724	100 %

## 3.3 CRÉANCES

	31/12/2022	31/12/2023	Échéance - 1 an	Échéance + 1 an
Autres immobilisations financières	66	95		95
Créances clients	362	108	108	
Compte courant Sofiparc	0	0	-	-
Créances fiscales	1 306	408	408	
Autres créances	14	0	0	
Charges constatées d'avance	84	119	119	
<b>TOTAL</b>	<b>1 832</b>	<b>730</b>	<b>635</b>	<b>95</b>

Les créances clients correspondent à la facturation des prestations de services de Direction Générale au titre du deuxième semestre 2023.

## 3.4 DISPONIBILITÉS

	31/12/2022	+	-	31/12/2023
Valeurs mobilières de placement	69	1	-	70
Disponibilités	39 364		(16 921)	22 443
<b>TOTAL VALEUR BRUTE</b>	<b>39 433</b>	<b>1</b>	<b>(16 921)</b>	<b>22 513</b>
Provision pour dépréciation des valeurs mobilières de placement	0	-	-	0
<b>TOTAL VALEUR NETTE COMPTABLE</b>	<b>39 433</b>	<b>1</b>	<b>(16 921)</b>	<b>22 513</b>

## 3.5 CAPITAL SOCIAL

Le capital social s'élève à 26 364 345 euros, représenté par 1 757 623 actions d'une valeur nominale de 15 euros chacune.

## 3.6 VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	31/12/2022	Variation	Résultat N - 1	Dividendes	31/12/2023
Capital	26 364				26 364
Prime d'émission	15 500				15 500
Réserve légale	2 780				2 780
Réserves indisponibles	533				533
Autres réserves	18 686				18 686
Report à nouveau	146 097		27 501	(28 045)	145 553
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>27 501</b>	<b>31 762</b>	<b>(27 501)</b>		<b>31 762</b>
<b>TOTAL</b>	<b>237 461</b>	<b>31 762</b>	<b>0</b>	<b>(28 045)</b>	<b>241 178</b>

## 3.7 MOUVEMENTS SUR LES ACTIONS PROPRES

Les mouvements sur les actions propres réalisés en 2023 sont les suivants :

En nombre	31/12/2022	Achats	Ventes	Annulation	31/12/2023
Actions en voie d'annulation	3 528				3 528
Actions affectées au contrat de liquidité	1 170	813	800		1 183
<b>TOTAL</b>	<b>4 698</b>	<b>813</b>	<b>800</b>		<b>4 711</b>

En milliers d'euros	31/12/2022	Achats	Ventes	Annulation	31/12/2023
Actions en voie d'annulation	2 822				2 822
Actions affectées au contrat de liquidité	669	389	492		566
<b>TOTAL</b>	<b>3 491</b>	<b>389</b>	<b>492</b>		<b>3 388</b>

## 3.8 DETTES

	31/12/2022	31/12/2023	Échéance - 1 an	Échéance + 1 an
Établissements de crédit	0	0		
Dettes financières Groupe	25 733	23 085	23 085	
Fournisseurs	595	704	704	
Dettes fiscales et sociales	1 807	1 732	1 732	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0	0	
Autres dettes	158	965	965	
<b>TOTAL</b>	<b>28 293</b>	<b>26 486</b>	<b>26 486</b>	

Le montant de 23 085 milliers d'euros figurant en « Dettes financières Groupe » concerne les comptes courants Burelle Participations à hauteur de 1 174 milliers d'euros, Sofiparc à hauteur de 15 346 milliers d'euros et Sofiparc Hotels à hauteur de 6 565 milliers d'euros.

# Comptes annuels

Annexe aux comptes annuels

## 3.9 COMPTES DE RÉGULARISATION

Les charges à payer s'élevaient à un montant de 1 818 milliers d'euros et se décomposent ainsi :

	31/12/2023
Fournisseurs	532
Dettes fiscales et sociales	1 286
<b>TOTAL</b>	<b>1 818</b>

## 3.10 ENTREPRISES LIÉES

	ACTIF 31/12/2023	PASSIF 31/12/2023
<b>Éléments relevant de plusieurs postes du bilan</b>		
Participations	240 908	
Autres immobilisations financières	95	
Créances clients et comptes rattachés	108	
Autres créances	210	
Charges constatées d'avance	116	
Emprunts et dettes financières diverses		23 085
Dettes fournisseurs		244
Dettes diverses		965
<b>TOTAL</b>	<b>241 437</b>	<b>24 294</b>

## IV – NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

### 4.1 CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Les produits d'exploitation de l'exercice correspondent à la facturation aux principales filiales de prestations de services couvrant la gestion, la coordination et l'animation d'activités du Groupe.

La répartition du chiffre d'affaires est la suivante :

	2023	2022
<b>PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ</b>		
Prestations de services	703	563
Autres	0	8
Total	703	571
<b>PAR MARCHÉ GÉOGRAPHIQUE</b>		
France	703	571
Étranger		
<b>TOTAL</b>	<b>703</b>	<b>571</b>

La facturation des prestations de Direction Générale par Burelle SA à ses filiales représente un total de 703 milliers d'euros au 31 décembre 2023, se décomposant comme suit :

	2023	2022
Sofiparc SAS	527	457
Burelle Participations	176	106
<b>TOTAL</b>	<b>703</b>	<b>563</b>

### 4.2 ACHATS ET CHARGES EXTERNES

	2023	2022
Locations et charges locatives	363	321
Honoraires de conseil et de commissariat aux comptes	627	614
Publications et communication	323	249
Services bancaires et assimilés	296	252
Autres achats et charges externes	798	757
<b>TOTAL</b>	<b>2 407</b>	<b>2 193</b>

La hausse des achats et charges externes porte essentiellement sur le poste de communication en raison d'événements de communication financière.

### 4.3 CHARGES DE PERSONNEL

	2023	2022
Salaires bruts	3 174	3 121
Charges sociales	937	974
<b>TOTAL</b>	<b>4 111</b>	<b>4 095</b>

### 4.4 RÉSULTAT FINANCIER

	2023	2022
<b>Produits financiers</b>	<b>38 910</b>	<b>32 970</b>
Produits de participation	38 069	32 967
Intérêts sur comptes bancaires	789	3
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	2	
Reprises de provisions pour dépréciation	50	
<b>Charges financières</b>	<b>(1 062)</b>	<b>(114)</b>
Dotations aux provisions pour dépréciation	0	(43)
Charges d'intérêts sur compte courant Groupe	(1 062)	(71)
<b>TOTAL</b>	<b>37 848</b>	<b>32 856</b>

Burelle SA a reçu, en 2023, les dividendes suivants de ses filiales :

- 34,1 millions d'euros de la Compagnie Plastic Omnium SE, contre un montant de 24,4 millions d'euros en 2022 ;
- 2 millions d'euros de Burelle Participations, identique à 2022 ;
- 2 millions d'euros de Sofiparc contre un montant de 6,5 millions d'euros en 2022.

# Comptes annuels

Annexe aux comptes annuels

## 4.5 RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

	2023		Net
	Produits	Charges	
Sur opérations en gestion	-	-	-
Sur opérations en capital	-	(105)	(105)
Sur dotations et reprises de provisions	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>(105)</b>	<b>(105)</b>

Les opérations en capital enregistrées en résultat exceptionnel représentent le résultat généré par les cessions d'actions propres dans le cadre du contrat de liquidité.

## 4.6 ENTREPRISES LIÉES

Éléments relevant de plusieurs postes du compte de résultat	2023
Chiffre d'affaires	703
Produits financiers	38 069
Produits exceptionnels	-
<b>Total produits</b>	<b>38 772</b>
Charges d'exploitation	1 006
Charges financières	1 061
Charges exceptionnelles	-
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>2 067</b>

## 4.7 IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES

	2023		Net
	Courant	Except.	
* Résultat comptable avant impôts	30 871	(105)	30 766
* Incidences fiscales	(33 731)		(33 731)
= Base	(2 860)	(105)	(2 965)
Impôts théoriques			0
Impact intégration fiscale			996
<b>RÉSULTAT APRÈS IMPÔTS</b>			<b>31 762</b>

Burelle SA est la société mère d'un groupe fiscal intégrant la filiale Sofiparc SAS et la filiale Sofiparc Hotels. L'économie d'impôt totale nette réalisée en 2023 grâce à ce groupe fiscal est de 996 milliers d'euros. Cette économie est comptabilisée chez Burelle SA en produits.

Les déficits reportables du groupe fiscal s'élèvent à 86 558 milliers d'euros au 31 décembre 2023.

Les déficits reportables de Burelle SA s'élèvent à 117 107 milliers d'euros au 31 décembre 2023.

## V – ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

### 5.1 RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS ET DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

La rémunération des organes d'administration et de direction durant l'exercice 2023, y compris les jetons de présence, s'élève à 3 442 milliers d'euros.

### 5.2 ENGAGEMENTS FINANCIERS HORS BILAN

La société Burelle SA bénéficie de lignes de crédits accordées par les établissements de crédit pour un montant de 115 000 milliers d'euros. Au 31 décembre 2023, la société Burelle SA n'a pas effectué de tirage.

### 5.3 ENGAGEMENTS ENVERS LE PERSONNEL

Le montant des indemnités de fin de carrière, non comptabilisées au 31 décembre 2023, dans les comptes sociaux de la société Burelle SA s'élève à 23 milliers d'euros.

Les hypothèses retenues sont les suivantes :

- taux d'actualisation : 4,10 % ;
- taux de croissance attendu des salaires : 2,25 % ;
- taux d'inflation : 2,25 %.

Un plan de pension complémentaire pour les mandataires et cadres dirigeants a été mis en place en 2003. Les engagements au titre de ce plan sont intégralement couverts par un contrat d'assurance externe au Groupe. Aucune provision n'est comptabilisée dans les comptes au 31 décembre 2023.

Un régime de retraite supplémentaire à prestations définies à droits certains a été mis en place au sein de la société Burelle SA en décembre 2021, avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2020. Dans le cadre de ce nouveau régime, les droits à retraite ne sont pas conditionnés à l'achèvement de la carrière des participants dans le Groupe. Les bénéficiaires sont l'ensemble des mandataires sociaux et des salariés de Burelle SA dont l'emploi correspond au coefficient 940 de la Convention Collective Nationale de la Plasturgie depuis la mise en place de ce nouveau régime jusqu'à la date d'évaluation, sous réserve de réaliser trois ans minimum de service au sein des sociétés offrant le régime et d'avoir moins de 60 ans au 1<sup>er</sup> janvier 2020.

Au 31 décembre 2023, sur la base des hypothèses mentionnées ci-dessus, la valeur de l'engagement s'élève à 140 milliers d'euros et la valeur du fonds de couverture est nulle. Aucune provision n'est comptabilisée dans les comptes au 31 décembre 2023.

# Comptes annuels

Annexe aux comptes annuels

## 5.4 SOCIÉTÉ ÉTABLISSANT LES COMPTES CONSOLIDÉS

Désignation et siège social	Forme juridique	Capital
Burelle SA 19, boulevard Jules Carteret 69007 - Lyon	Société anonyme	26 364 345 €

## 5.5 EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen est de 3 personnes.

## 5.6 AVANCES ET CRÉDITS ALLOUÉS AUX DIRIGEANTS

Aucun crédit, ni avance n'a été alloué aux dirigeants de la Société conformément à l'article L.225-43 du Code de commerce.

## 5.7 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Néant.

## 5.8 TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS AU 31 DÉCEMBRE 2023

Sociétés  <i>En milliers d'euros</i>	Capital social	Capitaux propres autres que le capital social	Quote-part de capital détenue (en %)	Valeur comptable des titres détenus brute et nette	Prêts et avances consentis par la Société	Chiffre d'affaires du dernier exercice écoulé	Bénéfice ou (perte) du dernier exercice écoulé	Dividendes encaissés par la Société au cours de l'exercice
<b>FILIALES</b>								
Compagnie Plastic Omnium SE SIREN 955 512 611 19, boulevard Jules Carteret 69342 Lyon Cedex 07	8 731	1 706 609	60,01 %	78 419	0	132	215 317	34 056
Sofiparc SAS SIREN 351 529 581 19, boulevard Jules Carteret 69342 Lyon Cedex 07	65 497	50 897	100,0 %	89 979	0	19 168	3 177	2 002
Burelle Participations SA SIREN 440 050 144 42, rue Paul Vaillant Couturier 92300 Levallois-Perret	47 724	39 320	100,0 %	72 509	0	0	3 590	2 011
<b>Participations</b>								
Autres titres				0				0
<b>TOTAL</b>				<b>240 907</b>				<b>38 069</b>

Aucun aval ou caution n'a été donné par Burelle SA en faveur de ses filiales.

## Comptes annuels

Résultats financiers des cinq derniers exercices

### 5.5 RÉSULTATS FINANCIERS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

En milliers d'euros

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>1 - CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
a) Capital social	26 364	26 364	26 364	26 364	26 364
b) Nombre d'actions émises	1 757 623	1 757 623	1 757 623	1 757 623	1 757 623
c) Nombre d'obligations convertibles en actions	0				
<b>2 - OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE</b>					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	7 950	1 519	528	571	703
b) Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	62 214	34 629	39 261	25 864	30 740
c) Impôts sur les bénéfices	1 040	1 160	867	1 701	996
d) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	63 264	35 785	40 027	27 501	31 762
e) Montant des bénéfices distribués	26 296	26 297	26 364	28 045	28 122
<b>3 - RÉSULTATS PAR ACTION (EN EUROS)</b>					
a) Bénéfice après impôts avant amortissements et provisions	35,99	20,36	22,83	15,68	17,50
b) Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	35,99	20,36	22,77	15,65	18,07
c) Montant des bénéfices distribués	15	15	15	16	16
<b>4 - PERSONNEL</b>					
a) Nombre de salariés	4	4	4	3,4	3,4
b) Montant de la masse salariale	7 205	6 646	2 991	3 121	3 174
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité Sociale, Œuvres...)	2 360	2 057	810	974	937

## Comptes annuels

Tableau des délais de paiement des fournisseurs et des clients mentionnés à l'article D. 441-6 du Code de commerce

### 5.6 TABLEAU DES DÉLAIS DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS MENTIONNÉS À L'ARTICLE D. 441-6 DU CODE DE COMMERCE

#### FACTURES REÇUES ET ÉMISES NON RÉGLÉES À LA DATE DE CLÔTURE DE L'EXERCICE DONT LE TERME EST ÉCHU

(TABLEAU PRÉVU AU I DE L'ARTICLE D. 441-6 DU CODE DE COMMERCE)

	Article D. 441-6-I. - 1° du Code de commerce : factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 441-6-I. - 2° du Code de commerce : factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranche de retard de paiement</b>												
Nombre de factures concernées	2	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-
Montant total des factures concernées	0	0	0	2	0	0	-	0	0	0	0	0
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
<b>(B) Factures exclues du (a) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>												
Nombre de factures exclues	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Montant total des factures exclues	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de commerce)</b>												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 30 jours date de facture - 30 jours fin de mois</li> <li>● 5 jours date de facture - 45 jours fin de mois</li> <li>● 60 jours date de facture</li> </ul>						<ul style="list-style-type: none"> <li>● 30 jours date de facture</li> </ul>					

## Comptes annuels

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels

### 5.7 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2023

À l'assemblée générale de la société Burelle S.A.,

#### OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Burelle S.A., relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité des comptes.

#### FONDEMENT DE L'OPINION

##### RÉFÉRENTIEL D'AUDIT

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « *Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels* » du présent rapport.

#### INDÉPENDANCE

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

#### JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS - POINTS CLÉS DE L'AUDIT

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

#### ÉVALUATION DES TITRES DE PARTICIPATION

Note 2.3 « *Principes et méthodes comptables - immobilisations financières* » et note 3.2 « *Immobilisations financières* » de l'annexe des comptes annuels.

Les titres de participation figurent au bilan de la société Burelle SA pour un montant brut de 240,9 millions d'euros au 31 décembre 2023.

## Comptes annuels

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels

### POINT CLÉ DE L'AUDIT

Comme décrit dans la note 2.3 « Principes et méthodes comptables - immobilisations financières » de l'annexe des comptes annuels, une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable. La valeur d'utilité est notamment déterminée en tenant compte de la quote-part de la situation nette et de la valeur de l'actif net réévalué des filiales au regard des conditions de marché actuelles.

L'évaluation des titres de participation est considérée comme un point clé de l'audit compte tenu de l'importance des titres de participation au bilan et en raison des jugements devant être émis par la Direction pour estimer les perspectives de rentabilité des filiales.

### RÉPONSES D'AUDIT APPORTÉES

Nos travaux ont consisté à :

- comparer la valeur nette comptable des titres de participation avec la quote-part de situation nette et l'actif net réévalué de ces sociétés ;
- examiner l'existence d'indicateurs de perte de valeur par :
  - entretien avec la direction financière du Groupe sur les résultats et les perspectives des différentes sociétés ;
  - l'étude des procès-verbaux des séances du Conseil d'Administration de la société Burelle S.A. ;
- examiner, le cas échéant, la méthodologie d'évaluation et l'exactitude arithmétique des calculs d'évaluation de la valeur recouvrable et apprécier la cohérence des hypothèses retenues avec l'environnement économique aux dates de clôture et d'établissement des comptes.

### VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

### INFORMATIONS DONNÉES DANS LE RAPPORT DE GESTION ET DANS LES AUTRES DOCUMENTS SUR LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES COMPTES ANNUELS ADRESSÉS AUX ACTIONNAIRES

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du code de commerce.

### RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L. 225-37-4, L. 22-10-10 et L. 22-10-9 du code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 22-10-9 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux, ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L. 22-10-11 du code de commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

### AUTRES INFORMATIONS

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

## Comptes annuels

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels

### AUTRES VÉRIFICATIONS OU INFORMATIONS PRÉVUES PAR LES TEXTES LÉGAUX ET RÉGLEMENTAIRES

#### FORMAT DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS DESTINÉS À ÊTRE INCLUS DANS LE RAPPORT FINANCIER ANNUEL

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du Président-Directeur Général.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes annuels qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

#### DÉSIGNATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société BURELLE S.A. par votre assemblée générale du 9 juin 2009 pour le cabinet CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIÉS et du 19 mai 2022 pour le cabinet ERNST & YOUNG ET AUTRES.

Au 31 décembre 2023, le cabinet CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIÉS était dans la quinzième année de sa mission sans interruption et le cabinet ERNST & YOUNG ET AUTRES dans la deuxième année.

### RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité des comptes de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

### RESPONSABILITÉS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

#### OBJECTIF ET DÉMARCHE D'AUDIT

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

## Comptes annuels

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

### RAPPORT AU COMITÉ DES COMPTES

Nous remettons au comité des comptes un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité des comptes figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité des comptes la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 821-27 à L. 821-34 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité des comptes des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

*Paris et Paris-La Défense, le 17 avril 2024*

Les Commissaires aux comptes

**CAILLIAU DEDOUT ET ASSOCIES**  
Sandrine Le Mao

**ERNST & YOUNG ET Autres**  
May Kassis-Morin

## Comptes annuels

Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

### 5.8 RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Exercice clos le 31 décembre 2023

À l'assemblée générale de la société Burelle S.A.,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 225-31 du code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'Assemblée Générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

#### CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

En application de l'article L. 225-40 du code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes conclues au cours de l'exercice écoulé qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre conseil d'administration.

#### Avec la société Sofiparc, filiale à 100 % de votre société

##### PERSONNES CONCERNÉES

Monsieur Laurent Burelle, Président-Directeur Général de votre société.

Madame Eliane Lemarié, Monsieur Paul Henry Lemarié et Monsieur Jean Burelle, Administrateurs de votre société.

##### NATURE ET OBJET

*Convention de prestations de services de la direction générale*

La convention a pour objet la refacturation des prestations de services d'animation et de coordination de l'ensemble des activités de votre société, assurées par la direction générale de votre Groupe.

À ce titre, votre société facture, à la société Sofiparc, des prestations de services de direction générale selon une clé de refacturation.

Votre conseil d'administration du 14 décembre 2022 a autorisé la modification de la clé de refacturation de la société Sofiparc, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023. Elle est renouvelée par tacite reconduction chaque année.

Cette convention fait partie des résolutions qui seront soumises à l'assemblée générale du 23 mai 2024.

## Comptes annuels

Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

### MODALITÉS

Au 31 décembre 2023, votre société a comptabilisé un produit d'un montant de 527 065,66 euros hors taxes au titre des prestations de direction générale, refacturées à la société Sofiparc.

### MOTIFS JUSTIFIANT DE L'INTÉRÊT DE LA CONVENTION POUR LA SOCIÉTÉ

Votre conseil a motivé cette convention de la façon suivante : le motif de cette convention est de permettre à votre société de bénéficier d'une compétence managériale mutualisée entre les différentes sociétés du Groupe.

### Avec la société Burelle Participations, détenue directement à 100 % par votre société

#### PERSONNES CONCERNÉES

Monsieur Laurent Burelle, Président-Directeur Général de votre société.

Madame Clotilde Lemarié, Madame Félicie Burelle, Monsieur Paul Henry Lemarié et Monsieur Jean Burelle, Administrateurs de votre société.

#### NATURE ET OBJET

*Convention de prestations de services de la direction générale*

La convention a pour objet la refacturation des prestations de services d'animation et de coordination de l'ensemble des activités de votre société, assurées par la direction générale de votre Groupe.

À ce titre, votre société facture, à la société Burelle Participations, des prestations de services de direction générale selon une clé de refacturation.

Votre conseil d'administration du 14 décembre 2022 a autorisé la modification de la clé de refacturation de la société Burelle Participations, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023. Elle est renouvelée par tacite reconduction chaque année.

Cette convention fait partie des résolutions qui seront soumises à l'assemblée générale du 23 mai 2024.

### MODALITÉS

Au 31 décembre 2023, votre société a comptabilisé un produit d'un montant de 175 688,55 euros hors taxes au titre des prestations de direction générale, refacturées à la société Burelle Participations.

### MOTIFS JUSTIFIANT DE L'INTÉRÊT DE LA CONVENTION POUR LA SOCIÉTÉ

Votre conseil a motivé cette convention de la façon suivante : le motif de cette convention est de permettre à votre société de bénéficier d'une compétence managériale mutualisée entre les différentes sociétés du Groupe.

### CONVENTIONS DÉJÀ APPROUVÉES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

En application de l'article R. 225-30 du code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'Assemblée Générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

## Comptes annuels

Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

### Avec la société Compagnie Plastic Omnium SE, détenue directement à 60,01 % par votre société, et concernant la convention du plan de retraite complémentaire de la direction générale du Groupe

#### PERSONNES CONCERNÉES

Monsieur Laurent Burelle, Président-Directeur Général de votre société.

Madame Félicie Burelle, Madame Eliane Lemarié, Monsieur Paul Henry Lemarié et Monsieur Jean Burelle, Administrateurs de votre société.

#### NATURE ET OBJET

*Convention du plan de retraite complémentaire de la direction générale du Groupe*

Cette convention a été autorisée par votre conseil d'administration, dans sa séance du 19 décembre 2003, et approuvée par votre assemblée générale du 18 mai 2004. Elle a pour objet un plan de retraite complémentaire allouant notamment aux mandataires sociaux exerçant des fonctions salariées, un complément de retraite de 10 % de leur rémunération actuelle. Une quote-part de cette charge de votre société est en principe affectée à la société Compagnie Plastic Omnium SE dans la même proportion que celle arrêtée pour les prestations de services de direction générale du Groupe.

#### MODALITÉS

Au titre de l'exercice 2023, aucun versement n'a été effectué par votre société au titre du plan de retraite complémentaire. Votre société n'a pas comptabilisé de produit de refacturation de la quote-part de la charge du plan de retraite.

*Paris et Paris-La Défense, le 17 avril 2024*

Les Commissaires aux comptes

**CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIÉS**  
Sandrine Le Mao

**ERNST & YOUNG et Autres**  
May Kassis-Morin

## 6.1 ORDRE DU JOUR

### 6.1.1 RÉOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

- Première résolution : Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2023
- Deuxième résolution : Affectation du résultat de l'exercice et fixation du montant du dividende
- Troisième résolution : Conventions et engagements réglementés conclus au cours de l'exercice, en application des dispositions des articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce ; approbation des modifications d'une convention existante avec la société Burelle Participations ; rapport spécial des Commissaires aux Comptes
- Quatrième résolution : Conventions et engagements réglementés conclus au cours de l'exercice, en application des dispositions des articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce ; approbation des modifications d'une convention existante avec la société Sofiparc ; rapport spécial des Commissaires aux Comptes
- Cinquième résolution : Approbation des Comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023
- Sixième résolution : Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société dans le cadre du dispositif de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce, durée de l'autorisation, finalités, modalités, plafond
- Septième résolution : Renouvellement du mandat de M. Laurent Burelle en qualité d'administrateur
- Huitième résolution : Renouvellement du mandat de Mme Éliane Lemarié en qualité d'administratrice
- Neuvième résolution : Renouvellement du mandat de Commissaire aux Comptes du cabinet Cailliau, Dedouit et Associés
- Dixième résolution : Renouvellement du mandat de Commissaire aux Comptes du cabinet Ernst & Young et Autres
- Onzième résolution : Approbation de la politique de rémunération du Président-Directeur Général pour l'exercice 2024, conformément à l'article L. 22-10-8 II du Code de commerce
- Douzième résolution : Approbation de la politique de rémunération des administrateurs pour l'exercice 2024, conformément à l'article L. 22-10-8 II du Code de commerce
- Treizième résolution : Approbation de l'ensemble des rémunérations versées ou attribuées aux mandataires sociaux au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023 conformément à l'article L. 22-10-34 I du Code de commerce
- Quatorzième résolution : Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023 à M. Laurent Burelle, Président-Directeur Général
- Quinzième résolution : Nomination du cabinet Cailliau, Dedouit et Associés en qualité d'auditeur de durabilité
- Seizième résolution : Nomination du cabinet Ernst & Young et Autres en qualité d'auditeur de durabilité

### 6.1.2 RÉOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

- Dix-septième résolution : Autorisation à donner au Conseil d'Administration en vue d'annuler les actions rachetées par la Société dans le cadre du dispositif de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce, durée de l'autorisation, plafond
- Dix-huitième résolution : Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour décider, avec maintien du droit préférentiel de souscription, l'émission d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, faculté de limiter au montant des souscriptions, de répartir ou d'offrir au public les titres non souscrits
- Dix-neuvième résolution : Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour décider, avec suppression du droit préférentiel de souscription, l'émission d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société, par offre au public à l'exclusion des offres visées au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier et/ou en rémunération de titres dans le cadre d'une offre publique d'échange, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission, faculté de limiter au montant des souscriptions
- Vingtième résolution : Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour décider, avec suppression du droit préférentiel de souscription, l'émission d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société, par une offre visée au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission, faculté de limiter au montant des souscriptions
- Vingt-et-unième résolution : Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'émission de titres avec ou sans droit préférentiel de souscription réalisée en application des 18<sup>e</sup> à 20<sup>e</sup> résolutions, dans la limite de 15 % de l'émission initiale
- Vingt-deuxième résolution : Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour décider, avec suppression du droit préférentiel de souscription, l'émission d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre

# Assemblée générale

## Ordre du jour

de la Société, en rémunération d'apports en nature constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital

- Vingt-troisième résolution : Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour décider, avec suppression du droit préférentiel de souscription, l'émission d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société, en rémunération de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital apportés dans le cadre d'une offre publique d'échange initiée par la Société, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital
- Vingt-quatrième résolution : Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression du droit préférentiel de souscription, au profit des adhérents d'un plan d'épargne entreprise en application des articles L. 3332-18 et suivants du Code du travail, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission
- Vingt-cinquième résolution : Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration en vue de mettre en harmonie les statuts de la Société avec les dispositions législatives et réglementaires
- Vingt-sixième résolution : Pouvoirs pour les formalités

# Assemblée générale

Rapport du Conseil d'Administration sur les résolutions présentées à l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

## 6.2 RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES RÉSOLUTIONS PRÉSENTÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 23 MAI 2024

### 6.2.1 RÉSOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

#### APPROBATION DES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023 (1<sup>RE</sup> RÉSOLUTION)

La 1<sup>re</sup> résolution soumet à votre approbation les comptes sociaux de Burelle SA pour l'exercice 2023 qui se soldent par un résultat net de 31 761 964 euros.

#### AFFECTATION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE ET FIXATION DU MONTANT DU DIVIDENDE (2<sup>E</sup> RÉSOLUTION)

La 2<sup>e</sup> résolution a pour objet l'affectation du résultat et la fixation du montant du dividende de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Le bénéfice distribuable de 177 314 658 euros se décompose ainsi :

- report à nouveau disponible à fin 2023 : 145 552 694 euros ;
- résultat net de l'exercice clos le 31 décembre 2023 : 31 761 964 euros ;
- bénéfice distribuable : 177 314 658 euros.

Nous vous rappelons que les dividendes distribués au titre des trois derniers exercices, dividendes non versés sur actions propres déduits, ont été les suivants :

Exercice	Nombre d'actions	Dividende distribué par action	Dividendes	Revenus éligibles à la réfaction résultant de l'article 158-3-2° du CGI		Revenus non éligibles à la réfaction résultant de l'article 158-3-2° du CGI	
				Dividendes	Autres revenus	Dividendes	Autres revenus
2020	1 753 141	15,00 €	26 297 115,00 €	26 297 115,00 €	-	-	-
2021	1 752 892	15,00 €	26 293 380,00 €	26 293 380,00 €	-	-	-
2022	1 752 849	16,00 €	28 045 584,00 €	28 045 584,00 €	-	-	-

#### CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS CONCLUS AU COURS DE L'EXERCICE – APPROBATION DE DEUX NOUVELLES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES (3<sup>E</sup> ET 4<sup>E</sup> RÉSOLUTIONS)

**Nouvelles conventions réglementées :** Pour les 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> résolutions, nous vous demandons d'approuver deux nouvelles conventions réglementées conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023, visées à l'article L.225-38 du Code de commerce, **qui seules sont soumises au vote de l'Assemblée Générale :**

Sur ce bénéfice distribuable, nous vous proposons la distribution d'un dividende total de 28 121 968 euros, soit pour chacune des 1 757 623 actions qui composent le capital social, un dividende de 16 euros par action, identique à l'exercice précédent.

Ce dividende sera détaché le 28 mai 2024 et mis en paiement le 30 mai 2024.

Si vous approuvez cette deuxième résolution, les sommes nécessaires à cette distribution seront prélevées sur le bénéfice distribuable dont nous vous proposons d'affecter le solde, soit 149 192 690 euros, en report à nouveau.

Les dividendes non versés en raison des actions propres détenues par Burelle SA au moment de leur mise en paiement seront affectés en report à nouveau.

Pour les personnes physiques fiscalement domiciliées en France, ce dividende fera l'objet de prélèvements d'un total de 30 % formés du Prélèvement Forfaitaire Obligatoire de 12,8 % au titre de l'impôt sur le revenu et des prélèvements sociaux de 17,2 % quel que soit le choix ultérieur que fera l'actionnaire d'opter pour l'abattement de 40 % prévu à l'article 158-3-2 du Code général des impôts.

Cette affectation aura pour effet de porter le montant des capitaux propres à 213 055 586 euros et celui des réserves à 171 191 102 euros.

- amendement de la convention de prestations de services existante entre Burelle SA et sa filiale Burelle Participations définissant les modalités de la refacturation à Burelle Participations de la quote-part de la rémunération fixe de M. Laurent Burelle, à laquelle s'ajoutent les charges salariales et la couverture des frais généraux (3<sup>e</sup> résolution) ;

# Assemblée générale

Rapport du Conseil d'Administration sur les résolutions présentées à l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

- amendement de la convention de prestations de services existante entre Burelle SA et sa filiale Sofiparc définissant les modalités de la refacturation à Sofiparc de la quote-part de la rémunération fixe de M. Laurent Burelle, à laquelle s'ajoutent les charges salariales et la couverture des frais généraux (4<sup>e</sup> résolution).

Nous vous proposons de les approuver.

**Ancienne convention réglementée :** par ailleurs, une convention conclue antérieurement s'est poursuivie au cours de l'exercice 2023.

**Déjà approuvée par l'Assemblée Générale, elle n'est pas soumise à nouveau à votre vote.**

Les conventions autorisées et conclues au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé sont décrites dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce.

## APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023 (5<sup>E</sup> RÉSOLUTION)

La 5<sup>e</sup> résolution soumet à votre approbation les Comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023 qui se soldent par un bénéfice net consolidé part du Groupe de 111 001 milliers d'euros.

## AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET D'OPÉRER SUR LES ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ DANS LE CADRE DU DISPOSITIF DE L'ARTICLE L. 22-10-62 DU CODE DE COMMERCE (6<sup>E</sup> RÉSOLUTION)

L'Assemblée Générale du 25 mai 2023 a autorisé la Société à opérer sur ses propres actions aux conditions suivantes :

<b>Prix maximum d'achat</b>	<b>2 000 euros par action</b>
Pourcentage de détention maximum	10 % du capital social
Montant maximal des acquisitions	351 524 000 euros

Au cours de l'exercice, cette autorisation a été utilisée exclusivement pour des opérations menées en vue d'animer le cours de Bourse par un prestataire de services dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'Association Française des Marchés Financiers (AMAFI).

Entre le 26 mai 2023 et le 29 février 2024, la Société a :

- acquis 514 actions pour une valeur globale de 234 494 euros, soit une valeur unitaire de 456,21 euros, concernant en totalité le contrat de liquidité ;
- cédé dans le cadre du contrat de liquidité 588 actions pour une valeur de cession globale de 271 778 euros, soit une valeur unitaire de 462,21 euros.

Le bilan détaillé des opérations réalisées et le descriptif de l'autorisation soumise à votre vote figurent dans le rapport annuel 2023 de Burelle SA au chapitre « Rachat par la Société de ses propres actions » du rapport de gestion du Conseil d'Administration.

L'autorisation, conférée par l'Assemblée Générale du 25 mai 2023, d'opérer en Bourse sur les actions de la Société arrive à expiration le 24 novembre 2024.

Il vous est aujourd'hui proposé de conférer au Conseil d'Administration une nouvelle autorisation d'opérer sur les actions de la Société pour une durée de dix-huit mois.

Les achats d'actions permettent l'animation du cours sur la Bourse de Paris par un prestataire d'investissement, dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la Charte de l'AMAFI, et l'annulation ultérieure des titres afin d'améliorer la rentabilité des fonds propres et le résultat par action.

Les achats peuvent également permettre des opérations de croissance externe, de mettre en place des programmes destinés aux salariés ou aux dirigeants mandataires sociaux, des plans d'option d'achat d'actions ou d'attribution gratuite d'actions, d'assurer la couverture de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution d'actions de la Société dans le cadre de la réglementation en vigueur, ainsi que de mettre en œuvre toute pratique de marché admise par les autorités de marché.

Cette résolution n'est pas utilisable en période d'offre publique visant la Société.

Nous vous proposons de renouveler cette autorisation dans les conditions suivantes :

<b>Prix maximum d'achat</b>	<b>2 000 euros par action</b>
Pourcentage de détention maximum	10 % du capital social
Montant maximal des acquisitions au jour de l'Assemblée Générale, soit le 23 mai 2024	351 524 000 euros

## RENOUVELLEMENT DE MANDATS D'ADMINISTRATEURS (7<sup>E</sup> ET 8<sup>E</sup> RÉSOLUTIONS)

Dans les 7<sup>e</sup> et 8<sup>e</sup> résolutions, nous vous proposons de renouveler, pour une durée de trois ans, les mandats en qualité d'administrateur de M. Laurent Burelle et d'administratrice de Mme Éliane Lemarié. Ces deux administrateurs font partie du groupe de contrôle familial de la Société.

**7<sup>e</sup> résolution :** le mandat de M. Laurent Burelle arrivant à échéance en 2024, son renouvellement pour une durée de trois ans est soumis à l'Assemblée Générale.

Après avoir été nommé Directeur Général en 1977 puis Président-Directeur Général de Plastic Omnium SA à Valence (Espagne), M. Laurent Burelle a occupé les fonctions de Directeur de la Division Environnement-Systèmes Urbains avant de devenir Vice-Président Directeur Général de Compagnie Plastic Omnium SE en 1988. Il est nommé

# Assemblée générale

Rapport du Conseil d'Administration sur les résolutions présentées à l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

Président-Directeur Général de Compagnie Plastic Omnium SE en juillet 2001 jusqu'au 31 décembre 2019. Depuis janvier 2020, M. Laurent Burelle est Président du Conseil d'Administration de Compagnie Plastic Omnium SE.

Nommé Directeur Général de Burelle SA le 30 juin 1986, il est nommé Directeur Général Délégué le 15 mai 2001. M. Laurent Burelle est Président-Directeur Général de Burelle SA depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Sur les trente-six années de son mandat d'administrateur, l'assiduité de M. Laurent Burelle aux réunions du Conseil d'Administration s'établit à 100 %.

Si l'Assemblée Générale approuve le renouvellement proposé, le mandat de M. Laurent Burelle prendrait fin à l'issue de l'Assemblée Générale qui se tiendra en 2027 pour statuer sur les comptes de l'exercice 2026.

**8<sup>e</sup> résolution :** le mandat de Mme Éliane Lemarié arrivant à échéance en 2024, son renouvellement pour une durée de trois ans est soumis à l'Assemblée Générale.

Mme Éliane Lemarié a débuté sa carrière comme journaliste et secrétaire de rédaction dans différents journaux de presse écrite, dans le cadre de l'Assemblée permanente des Chambres de Commerce et de l'Industrie (APCCI), de 1969 à 1975. Éliane Lemarié a ensuite été en charge de la création et du développement du département Relations publiques, relations presse et édition de la société SOGEC, de 1976 à 1983.

En avril 1983, elle a créé et développé IRMA Communication, agence de conseil en communication auprès de sociétés françaises et internationales cotées à Paris, New York, Mumbai, dont elle a été Présidente-Directrice Générale jusqu'en 2010.

Sur les quarante-sept années de son mandat d'administratrice, l'assiduité de Mme Éliane Lemarié aux réunions du Conseil d'Administration s'établit à 100 %.

Si l'Assemblée Générale approuve le renouvellement proposé, le mandat de Mme Éliane Lemarié prendrait fin à l'issue de l'Assemblée Générale qui se tiendra en 2027 pour statuer sur les comptes de l'exercice 2026.

## RENOUVELLEMENT DU MANDAT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES (9<sup>E</sup> ET 10<sup>E</sup> RÉSOLUTIONS)

Les mandats de Commissaire aux Comptes des cabinets Cailliau, Dedouit et Associés d'une part, et Ernst & Young et Autres d'autre part, arrivant à échéance lors de la présente Assemblée, il est soumis à votre vote :

● **9<sup>e</sup> résolution :** le renouvellement du mandat de Commissaire aux Comptes du cabinet Cailliau, Dedouit et Associés pour une durée de six exercices, soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui sera appelée en 2030 à statuer sur les comptes de l'exercice 2029 ;

● **10<sup>e</sup> résolution :** le renouvellement du mandat de Commissaire aux Comptes du cabinet Ernst & Young et Autres pour une durée de six exercices, soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui sera appelée en 2030 à statuer sur les comptes de l'exercice 2029.

## APPROBATION DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX ET DES MANDATAIRES SOCIAUX NON-DIRIGEANTS POUR L'EXERCICE 2024 (11<sup>E</sup> ET 12<sup>E</sup> RÉSOLUTIONS)

Les 11e et 12e résolutions soumettent au vote de l'Assemblée Générale la politique de rémunération des mandataires sociaux pour l'exercice 2024, soit le Président-Directeur Général et les administrateurs de Burelle SA, en application des articles L. 22-10-8 II et R. 22-10-14 du Code de commerce. Cette politique est conforme à l'intérêt social de Burelle SA, elle contribue à sa pérennité et s'inscrit dans sa stratégie. Elle est présentée dans la Section 2.2 du rapport annuel financier 2023 de la Société.

## APPROBATION DE L'ENSEMBLE DES RÉMUNÉRATIONS VERSÉES OU ATTRIBUÉES AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023 AUX MANDATAIRES SOCIAUX (13<sup>E</sup> RÉSOLUTION)

La 13e résolution soumet au vote de l'Assemblée Générale les éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice 2023 à chaque mandataire social en application de l'article L. 22-10-91 du Code de commerce et dont le détail figure dans la Section 2.2 du rapport annuel financier 2023 de la Société.

## APPROBATION DES ÉLÉMENTS DE LA RÉMUNÉRATION VERSÉS OU ATTRIBUÉS AU TITRE DE L'EXERCICE 2023 AU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL (14<sup>E</sup> RÉSOLUTION)

La 14e résolution soumet au vote de l'Assemblée Générale les éléments de la rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice 2023 au Président-Directeur Général, M. Laurent Burelle. Le détail de ces éléments de rémunération figure dans la Section 2.2 du rapport annuel financier 2023 de la Société.

## NOMINATION D'UN COLLEGE D'AUDITEURS DE DURABILITE (15<sup>E</sup> ET 16<sup>E</sup> RÉSOLUTIONS)

Conformément aux dispositions de la Directive CSRD transposée en droit français, il est soumis à l'Assemblée Générale, la désignation d'un ou plusieurs auditeurs, qui seront appelés à contrôler le rapport de durabilité, en matière de formation, d'agrément, de système d'assurance qualité, de déontologie, d'indépendance et d'objectivité, d'organisation du travail et de signalement d'irrégularités. Ce rapport de durabilité entrera en vigueur pour l'exercice ouvert à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Le Conseil d'Administration du 21 mars 2024 à sélectionné le collège des Commissaires aux Comptes de la société, à savoir le cabinet Cailliau, Dedouit et Associés et le cabinet Ernst & Young et Autres.

# Assemblée générale

Rapport du Conseil d'Administration sur les résolutions présentées à l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

## 6.2.2 RÉOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

### **AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE D'ANNULER LES ACTIONS RACHETÉES PAR LA SOCIÉTÉ DANS LE CADRE DU DISPOSITIF DE L'ARTICLE L. 22-10-62 DU CODE DE COMMERCE (17<sup>E</sup> RÉOLUTION)**

La 17<sup>e</sup> résolution propose à l'Assemblée Générale d'autoriser le Conseil d'Administration, conformément aux dispositions de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce, à réduire le capital social, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il décidera, par annulation de tout ou partie des actions acquises ou qui viendraient à être acquises en vertu d'une autorisation conférée par l'Assemblée Générale Ordinaire, par la Société elle-même, dans la limite de 10 % du capital social par période de 24 mois, étant rappelé que cette limite s'applique à un montant du capital social qui sera, le cas échéant, ajusté pour prendre en compte des opérations affectant le capital social postérieurement à la prochaine Assemblée Générale.

Cette autorisation sera valable pour une durée de 26 mois à compter de la présente Assemblée Générale.

### **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE ACCORDÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE D'AUGMENTER LE CAPITAL PAR ÉMISSION D'ACTIONS ORDINAIRES ET/OU DE TITRES DE CAPITAL DONNANT ACCÈS À D'AUTRES TITRES DE CAPITAL OU DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS À DES TITRES DE CAPITAL À ÉMETTRE DE LA SOCIÉTÉ, AVEC MAINTIEN DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION (18<sup>E</sup> RÉOLUTION)**

Il est proposé à l'Assemblée Générale de déléguer au Conseil d'Administration sa compétence pour augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien du droit préférentiel de souscription. Cette délégation de compétence conférée au Conseil d'Administration, permet de lui donner la souplesse nécessaire pour procéder, en cas de besoin, aux émissions les mieux adaptées aux possibilités du marché.

Cette délégation de compétence porte sur les émissions avec maintien du droit préférentiel de souscription, d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société émises à titre onéreux ou gratuit, régies par les articles L. 228-91 et suivants du Code de commerce.

Elle serait renouvelée pour une même durée de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée Générale et aurait pour conséquence de priver d'effet, à compter de cette même date, toute délégation antérieure ayant le même objet.

Dans l'hypothèse d'une émission de valeurs mobilières donnant accès à terme à des actions nouvelles, la décision de l'Assemblée Générale emporterait renonciation par les actionnaires à la souscription des actions susceptibles d'être obtenues à partir des titres initialement émis.

Cette autorisation serait renouvelée pour un montant nominal maximal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme en vertu de la présente délégation de vingt-cinq millions d'euros, (soit, sur la base de la valeur nominale actuelle des actions de la Société de 15 euros, 1 666 666 actions) étant précisé que sur ce montant s'imputerait le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu des 19<sup>e</sup> à 23<sup>e</sup> résolutions.

À ce plafond s'ajouterait, le cas échéant, le montant nominal des actions à émettre éventuellement en supplément, en cas d'opérations financières nouvelles, pour préserver, conformément à la loi et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, les droits des porteurs d'options de souscription et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital.

La présente délégation de compétence couvrirait également l'autorisation d'émission, dans les conditions précisées ci-dessus, de valeurs mobilières donnant accès à des titres de créance pour un montant nominal maximal de vingt-cinq millions d'euros étant précisé que sur ce montant s'imputerait le montant nominal des titres de créances susceptibles d'être émis en vertu des 19<sup>e</sup> à 23<sup>e</sup> résolutions.

Sur ces bases, le Conseil d'Administration serait autorisé à procéder à ces émissions, en une ou plusieurs fois, au mieux des intérêts de la Société et des actionnaires, et pourrait, conformément à la loi, instituer au profit des actionnaires un droit de souscription à titre réductible.

Le Conseil d'Administration serait autorisé à réaliser des émissions de bons de souscription d'actions de la Société par offre de souscription mais également par attribution gratuite aux propriétaires d'actions anciennes.

Enfin, le Conseil d'Administration aurait compétence pour imputer l'ensemble des frais d'émission des titres réalisée en vertu de cette résolution sur les montants des primes d'augmentation de capital correspondantes, et de prélever sur ces primes, les sommes nécessaires pour doter la réserve légale.

## Assemblée générale

Rapport du Conseil d'Administration sur les résolutions présentées à l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

### **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE ACCORDÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE D'AUGMENTER LE CAPITAL PAR ÉMISSION D' ACTIONS ORDINAIRES ET/OU DE TITRES DE CAPITAL DONNANT ACCÈS À D'AUTRES TITRES DE CAPITAL OU DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS À DES TITRES DE CAPITAL À ÉMETTRE DE LA SOCIÉTÉ, AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION (19<sup>E</sup> RÉSOLUTION)**

Le renouvellement de l'autorisation objet de la 19<sup>e</sup> résolution permettrait de conférer au Conseil d'Administration la compétence d'émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription, en une ou plusieurs fois, des actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société, par offre au public à l'exclusion des offres visées au 1<sup>o</sup> de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier, à concurrence d'un montant maximal nominal de vingt-cinq millions d'euros, (soit, sur la base de la valeur nominale actuelle des actions de la Société de 15 euros, 1 666 666 actions), étant précisé que sur ce montant s'imputerait le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu des 18<sup>e</sup> et 20<sup>e</sup> à 23<sup>e</sup> résolutions.

À ce plafond s'ajouterait, le cas échéant, le montant nominal des actions à émettre éventuellement en supplément, en cas d'opérations financières nouvelles, pour préserver, conformément à la loi et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, les droits des porteurs d'options de souscription et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital.

Cette résolution permettrait également au Conseil d'Administration d'émettre, dans les conditions précisées ci-dessus, des valeurs mobilières donnant accès à des titres de créance pour un montant nominal maximal de vingt-cinq millions d'euros étant précisé que sur ce montant s'imputerait le montant nominal des titres de créances susceptibles d'être émis en vertu des 18<sup>e</sup> et 20<sup>e</sup> à 23<sup>e</sup> résolutions.

Et selon les mêmes modalités que celles prévues dans la 20<sup>e</sup> résolution, sous réserve des spécificités énoncées ci-après :

- le prix d'émission des actions émises directement sera au moins égal au minimum prévu par les dispositions réglementaires applicables au jour de l'émission, soit la moyenne pondérée des cours des trois dernières séances de Bourse sur le marché Euronext Paris précédant sa fixation, diminuée de la décote de 10 % prévue par la législation, après correction de cette moyenne, s'il y a lieu, pour tenir compte de la différence entre les dates de jouissance, étant précisé qu'en cas d'émission de bons de souscription d'actions, la somme reçue par la Société lors

de la souscription des bons sera prise en compte dans le calcul ;

- le prix d'émission des valeurs mobilières donnant accès au capital sera tel que la somme perçue immédiatement par la Société, majorée, le cas échéant, de celle susceptible d'être perçue ultérieurement par elle soit, pour chaque action émise en conséquence de l'émission des valeurs mobilières, au moins égale au prix de souscription défini ci-dessus ;
- enfin, la conversion, le remboursement ou généralement la transformation de toute obligation convertible, remboursable ou autrement transformable en actions, se fera, compte tenu de la valeur nominale de l'obligation, en un nombre d'actions tel que la somme perçue par la Société soit au moins égale au prix de souscription minimum défini ci-dessus pour chaque action émise.

En fonction de ces éléments, le Conseil d'Administration aurait la compétence pour fixer le prix d'émission des titres et, le cas échéant, les modalités de rémunération des titres de créance, au mieux des intérêts de la Société et des actionnaires en tenant compte de tous les paramètres en cause.

Le Conseil d'Administration pourrait imputer les frais des augmentations de capital sur le montant des primes qui y sont afférentes et effectuer sur ces primes les prélèvements nécessaires pour doter la réserve légale.

Le Conseil d'Administration aurait, en application de l'article L. 22-10-51 du Code de commerce, la faculté de conférer aux actionnaires, pendant un délai et selon les modalités qu'il déterminerait en conformité avec les dispositions légales et réglementaires applicables, et pour tout ou partie d'une émission effectuée, une priorité de souscription ne donnant pas lieu à la création de droits négociables et qui devrait s'exercer proportionnellement au nombre des actions possédées par chaque actionnaire.

La décision de l'Assemblée emporterait de plein droit renonciation par les actionnaires à la souscription des actions pouvant être obtenues à partir des valeurs mobilières donnant accès au capital.

En cas d'émission de titres appelés à rémunérer des titres apportés dans le cadre d'une offre publique d'échange, le Conseil d'Administration disposerait, dans les limites fixées ci-dessus, des pouvoirs nécessaires pour arrêter la liste des titres apportés à l'échange, fixer les conditions d'émission, la parité d'échange ainsi que, le cas échéant, le montant de la soulte en espèces à verser, et déterminer les modalités d'émission.

Cette délégation aurait une durée de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée Générale et aurait pour conséquence de priver d'effet, à compter de cette même date, toute délégation antérieure ayant le même objet.

# Assemblée générale

Rapport du Conseil d'Administration sur les résolutions présentées à l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

## **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE ACCORDÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE D'AUGMENTER LE CAPITAL PAR ÉMISSION D' ACTIONS ORDINAIRES ET/OU DE TITRES DE CAPITAL DONNANT ACCÈS À D'AUTRES TITRES DE CAPITAL OU DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS À DES TITRES DE CAPITAL À ÉMETTRE DE LA SOCIÉTÉ, PAR UNE OFFRE VISÉE AU 1<sup>o</sup> DE L'ARTICLE L. 411-2 DU CODE MONÉTAIRE ET FINANCIER, AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION (20<sup>E</sup> RÉSOLUTION)**

La 20<sup>e</sup> résolution permettrait de conférer au Conseil d'Administration la compétence d'émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription, en une ou plusieurs fois, des actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre de la Société, par une offre visée au 1<sup>o</sup> de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier, à concurrence d'un montant maximal nominal de vingt-cinq millions d'euros, (soit, sur la base de la valeur nominale actuelle des actions de la Société de 15 euros, 1 666 666 actions) étant précisé que sur ce montant s'imputerait le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu des 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup> et 21<sup>e</sup> à 23<sup>e</sup> résolutions.

À ce plafond s'ajouterait, le cas échéant, le montant nominal des actions à émettre éventuellement en supplément, en cas d'opérations financières nouvelles, pour préserver, conformément à la loi et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, les droits des porteurs d'options de souscription et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital.

Cette résolution permettrait également au Conseil d'Administration d'émettre, dans les conditions précisées ci-dessus, des valeurs mobilières donnant accès à des titres de créance pour un montant nominal maximal de vingt-cinq millions d'euros étant précisé que sur ce montant s'imputerait le montant nominal des titres de créances susceptibles d'être émis en vertu des 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup> et 21<sup>e</sup> à 23<sup>e</sup> résolutions et selon les mêmes modalités que celles prévues dans la 19<sup>e</sup> résolution, sous réserve des spécificités énoncées ci-après :

- le prix d'émission des actions émises directement sera au moins égal au minimum prévu par les dispositions réglementaires applicables au jour de l'émission, soit la moyenne pondérée des cours des trois dernières séances de Bourse sur le marché Euronext Paris précédant sa fixation, diminuée de la décote de 10 % prévue par la législation, après correction de cette moyenne, s'il y a lieu, pour tenir compte de la différence entre les dates de jouissance, étant précisé qu'en cas d'émission de bons de souscription d'actions, la somme reçue par la Société lors de la souscription des bons sera prise en compte dans le calcul ;
- le prix d'émission des valeurs mobilières donnant accès au capital sera tel que la somme perçue immédiatement par la Société, majorée, le cas échéant, de celle susceptible

d'être perçue ultérieurement par elle soit, pour chaque action émise en conséquence de l'émission des valeurs mobilières, au moins égale au prix de souscription défini ci-dessus ;

- enfin, la conversion, le remboursement ou généralement la transformation de toute obligation convertible, remboursable ou autrement transformable en actions, se fera, compte tenu de la valeur nominale de l'obligation, en un nombre d'actions tel que la somme perçue par la Société soit au moins égale au prix de souscription minimum défini ci-dessus pour chaque action émise.

En fonction de ces éléments, le Conseil d'Administration aurait la compétence de fixer le prix d'émission des titres et, le cas échéant, les modalités de rémunération des titres de créance, au mieux des intérêts de la Société et des actionnaires en tenant compte de tous les paramètres en cause.

Si les souscriptions, y compris le cas échéant, celles des actionnaires, n'avaient pas absorbé la totalité de l'émission, le Conseil d'Administration serait autorisé, dans l'ordre qu'il déterminera, (i) à limiter le montant de l'émission au montant des souscriptions, étant précisé qu'en cas d'émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières dont le titre primaire est une action, le montant des souscriptions devrait atteindre au moins les  $\frac{3}{4}$  de l'émission décidée, (ii) à répartir librement tout ou partie des titres non souscrits.

Le Conseil d'Administration pourrait imputer les frais des augmentations de capital sur le montant des primes qui y sont afférentes et effectuer sur ces primes les prélèvements nécessaires pour doter la réserve légale.

La décision de l'Assemblée emporterait de plein droit renonciation par les actionnaires à la souscription des actions pouvant être obtenues à partir des valeurs mobilières donnant accès au capital.

Cette délégation aurait une durée de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée Générale et aurait pour conséquence de priver d'effet, à compter de cette même date, toute délégation antérieure ayant le même objet.

## **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE ACCORDÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE D'AUGMENTER LE CAPITAL EN APPLICATION DES 18<sup>E</sup> À 20<sup>E</sup> RÉSOLUTIONS, DANS LA LIMITE DE 15 % DE L'ÉMISSION INITIALE, AVEC MAINTIEN OU SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION (21<sup>E</sup> RÉSOLUTION)**

Ainsi que la loi l'autorise, la 21<sup>e</sup> résolution permettrait au Conseil d'Administration, dans un objectif de satisfaire une demande excédentaire ou de faire face à la volatilité des marchés, de décider dans le cadre des augmentations de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription décidées aux termes des 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup> et 20<sup>e</sup> résolutions, d'augmenter le nombre de titres à émettre au même prix que celui retenu pour l'émission initiale, dans les délais et limites prévus par la réglementation applicable.

## Assemblée générale

Rapport du Conseil d'Administration sur les résolutions présentées à l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

Cette faculté permettrait au Conseil d'Administration de procéder, dans les trente jours de la clôture de la période de souscription, à une émission complémentaire des titres limitée à 15 % de l'émission initiale, au même prix, en restant dans les mêmes limites du montant nominal prévu par les 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup> et 20<sup>e</sup> résolutions.

Cette nouvelle autorisation d'une durée de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée Générale priverait d'effet, à compter de cette même date, toute délégation antérieure ayant le même objet.

### **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE ACCORDÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE D'AUGMENTER LE CAPITAL SOCIAL POUR RÉMUNÉRER DES APPORTS EN NATURE DE TITRES DE CAPITAL OU DE VALEURS MOBILIÈRES, DONNANT ACCÈS AU CAPITAL DE SOCIÉTÉS TIERCES CONSENTIS PAR LA SOCIÉTÉ (22<sup>E</sup> RÉSOLUTION)**

Il est demandé à l'Assemblée Générale de conférer une délégation de compétence au Conseil d'Administration afin de lui permettre d'augmenter le capital de la Société en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de sociétés tierces, en dehors d'une offre publique d'échange, pour procéder à d'éventuelles opérations de croissance externe.

Le Conseil statuera sur le rapport du ou des Commissaires aux Apports portant notamment sur la valeur des apports, si celui-ci est nécessaire.

Le montant de la ou des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées à ce titre serait limité à un montant nominal maximal de vingt-cinq millions d'euros et s'imputerait sur le plafond global des augmentations de capital.

Cette résolution permettrait également au Conseil d'Administration d'émettre, dans les conditions précisées ci-dessus, des valeurs mobilières donnant accès à des titres de créance pour un montant nominal maximal de vingt-cinq millions d'euros, étant précisé que sur ce montant s'imputerait le montant nominal des titres de créances susceptibles d'être émis en vertu des 18<sup>e</sup> à 21<sup>e</sup> et 23<sup>e</sup> résolutions, sous réserve des spécificités énoncées ci-après :

- le prix d'émission des actions émises directement sera au moins égal au minimum prévu par les dispositions réglementaires applicables au jour de l'émission, soit la moyenne pondérée des cours des trois dernières séances de Bourse sur le marché Euronext Paris précédant sa fixation, diminuée de la décote de 10 % prévue par la législation, après correction de cette moyenne, s'il y a lieu, pour tenir compte de la différence entre les dates de jouissance, étant précisé qu'en cas d'émission de bons de souscription d'actions, la somme reçue par la Société lors de la souscription des bons sera prise en compte dans le calcul ;

- le prix d'émission des valeurs mobilières donnant accès au capital sera tel que la somme perçue immédiatement par la Société, majorée, le cas échéant, de celle susceptible d'être perçue ultérieurement par elle soit, pour chaque action émise en conséquence de l'émission des valeurs mobilières, au moins égale au prix de souscription défini ci-dessus ;
- enfin, la conversion, le remboursement ou généralement la transformation de toute obligation convertible, remboursable ou autrement transformable en actions, se fera, compte tenu de la valeur nominale de l'obligation, en un nombre d'actions tel que la somme perçue par la Société soit au moins égale au prix de souscription minimum défini ci-dessus pour chaque action émise.

En fonction de ces éléments, le Conseil d'Administration aurait la compétence de fixer le prix d'émission des titres et, le cas échéant, les modalités de rémunération des titres de créance, au mieux des intérêts de la Société et des actionnaires en tenant compte de tous les paramètres en cause.

Si les souscriptions, y compris le cas échéant, celles des actionnaires, n'avaient pas absorbé la totalité de l'émission, le Conseil d'Administration serait autorisé, dans l'ordre qu'il déterminera, (i) à limiter le montant de l'émission au montant des souscriptions, étant précisé qu'en cas d'émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières dont le titre primaire est une action, le montant des souscriptions devrait atteindre au moins les  $\frac{3}{4}$  de l'émission décidée, (ii) à répartir librement tout ou partie des titres non souscrits.

Le Conseil d'Administration pourrait imputer les frais des augmentations de capital sur le montant des primes qui y sont afférentes et effectuer sur ces primes les prélèvements nécessaires pour doter la réserve légale.

La décision de l'Assemblée emporterait de plein droit renonciation par les actionnaires à la souscription des actions pouvant être obtenues à partir des valeurs mobilières donnant accès au capital.

Cette délégation aurait une durée de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée Générale et aurait pour conséquence de priver d'effet, à compter de cette même date, toute délégation antérieure ayant le même objet.

### **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE ACCORDÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE D'AUGMENTER LE CAPITAL SOCIAL AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION, POUR RÉMUNÉRER DES APPORTS DE TITRES DANS LE CADRE D'UNE OFFRE PUBLIQUE D'ÉCHANGE (23<sup>E</sup> RÉSOLUTION)**

Il est demandé à l'Assemblée Générale de conférer une délégation de compétence au Conseil d'Administration afin de lui permettre d'augmenter le capital de la Société destinée à rémunérer des titres qui seraient apportés à la Société dans le cadre d'une offre publique d'échange initié par la Société et effectuée conformément aux dispositions des articles L. 225-129-2, L. 225-147, L. 22-10-54 et L. 228-92 du Code de commerce.

## Assemblée générale

Rapport du Conseil d'Administration sur les résolutions présentées à l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

Le montant nominal maximal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées dans le cadre de cette délégation de compétence ne pourra excéder un plafond de vingt-cinq millions d'euros ou sa contre-valeur en monnaie étrangère et s'imputera sur le montant global des augmentations de capital.

Le montant nominal global des valeurs mobilières représentatives des titres de créances donnant accès au capital susceptibles d'être émises en vertu de cette délégation de compétence ne pourra excéder vingt-cinq millions d'euros, étant précisé que sur ce montant s'imputerait le montant nominal des titres de créances susceptibles d'être émis en vertu des 18<sup>e</sup> à 22<sup>e</sup> résolutions.

Le Conseil d'Administration aurait la compétence de fixer le prix d'émission des titres et, le cas échéant, les modalités de rémunération des titres de créance, au mieux des intérêts de la Société et des actionnaires en tenant compte de tous les paramètres en cause.

Le Conseil d'Administration pourrait imputer les frais des augmentations de capital sur le montant des primes qui y sont afférentes et effectuer sur ces primes les prélèvements nécessaires pour doter la réserve légale.

La décision de l'Assemblée emporterait de plein droit renonciation par les actionnaires à la souscription des actions pouvant être obtenues à partir des valeurs mobilières donnant accès au capital.

Cette délégation aurait une durée de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée Générale et aurait pour conséquence de priver d'effet, à compter de cette même date, toute délégation antérieure ayant le même objet.

### **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE ACCORDÉE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE DE PERMETTRE LA RÉALISATION D'UNE AUGMENTATION DE CAPITAL RÉSERVÉE AUX SALARIÉS, AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION (24<sup>E</sup> RÉSOLUTION)**

Il est proposé à l'Assemblée Générale, au titre de la 24<sup>e</sup> résolution, de déléguer au Conseil d'Administration la compétence de décider l'augmentation de capital au profit des salariés du Groupe adhérents au plan d'épargne entreprise.

Conformément à l'article L. 3332-19 du Code du travail, le prix d'émission ne pourrait être supérieur à la moyenne des derniers cours cotés aux vingt séances de Bourse précédant le jour de la décision fixant la date d'ouverture de la souscription. Il ne pourrait pas non plus être inférieur de plus de 30 % à cette moyenne, sauf s'il était prévu une durée d'indisponibilité des titres souscrits d'au moins dix ans, auquel cas le prix d'émission ne pourrait être inférieur de plus de 40 % à cette même moyenne.

Il est donc demandé à l'Assemblée Générale de déléguer au Conseil d'Administration, dans la limite d'un montant nominal maximal de sept cent quatre-vingt-dix mille neuf cent-vingt euros, la compétence de décider de procéder à cette augmentation de capital.

Cette nouvelle délégation de compétence d'une durée de validité de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée Générale, priverait par conséquent d'effet toute délégation antérieure.

### **DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE A DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR METTRE EN HARMONIE LES STATUTS DE LA SOCIÉTÉ AVEC LES DISPOSITIONS LÉGISLATIVES ET RÉGLEMENTAIRES (25<sup>E</sup> RÉSOLUTION)**

La 25<sup>e</sup> résolution propose, dans un souci de souplesse et de rapidité, de renouveler l'autorisation donnée par l'Assemblée Générale du 25 mai 2023 dans sa 16<sup>e</sup> résolution, au Conseil d'Administration, de modifier les statuts en vue de les mettre en harmonie avec la législation ou la réglementation. Cette délégation de compétence permettrait de mettre les statuts en conformité avec les nouvelles dispositions législatives et réglementaires sans attendre la convocation d'une Assemblée Générale.

Les modifications statutaires ainsi décidées seraient toutefois soumises à la ratification de la plus prochaine Assemblée Générale.

### **POUVOIRS POUR EFFECTUER LES FORMALITÉS (26<sup>E</sup> RÉSOLUTION)**

La 26<sup>e</sup> et dernière résolution traite des pouvoirs à conférer pour faire tous dépôts et formalités requis par la loi consécutivement à la tenue de cette Assemblée Générale Mixte.

## Assemblée générale

Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

### 6.3 TEXTE DES RÉSOLUTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 23 MAI 2024

#### DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

##### PREMIÈRE RÉSOLUTION – APPROBATION DES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir pris connaissance des comptes annuels et des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels, approuve les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2023 tels qu'ils lui sont présentés ainsi que toutes les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports et desquels il résulte, pour ledit exercice, un bénéfice net de 31 761 964 euros.

##### DEUXIÈME RÉSOLUTION – AFFECTATION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE ET FIXATION DU MONTANT DU DIVIDENDE

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires et constatant que le résultat net de l'exercice clos le 31 décembre 2023 s'élève à 31 761 964 euros et que le report à nouveau est de 145 552 694 euros, décide l'affectation de la somme nette représentant un montant de 177 314 658 euros telle qu'elle est proposée par le Conseil d'Administration, à savoir :

Dividendes sur 1 757 623 actions existantes au 31 décembre 2023	28 121 968 euros
Report à nouveau	149 192 690 euros
<b>TOTAL</b>	<b>177 314 658 EUROS</b>

L'Assemblée Générale fixe, en conséquence, le dividende pour l'exercice 2023 à 16 euros par action.

Pour les personnes physiques fiscalement domiciliées en France, ce dividende fera l'objet de prélèvements d'un total de 30 % formés du Prélèvement Forfaitaire Obligatoire de 12,8 % au titre de l'impôt sur le revenu et des Prélèvements Sociaux de 17,2 % quel que soit le choix ultérieur que fera l'actionnaire d'opter pour l'abattement de 40 % prévu à l'article 158-3-2 du Code général des impôts.

Ce dividende sera détaché le 28 mai 2024 et mis en paiement à la date fixée par le Conseil d'Administration, soit le 30 mai 2024.

Les dividendes non versés en raison des actions propres qui seraient détenues par Burelle SA au moment de la mise en paiement seraient affectés au report à nouveau.

Cette affectation aura pour effet de porter le montant des capitaux propres à 213 055 586 euros et celui des réserves à 171 191 102 euros.

L'Assemblée Générale prend acte, conformément à la loi, des dividendes distribués au titre des trois exercices précédents, dividendes non versés sur actions propres déduits.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, le tableau ci-après fait état du montant des dividendes et autres revenus distribués au titre des trois précédents exercices, ainsi que leur éligibilité à la réfaction de 40 % résultant des dispositions de l'article 158-3-2 du Code général des impôts bénéficiant, le cas échéant, aux personnes physiques fiscalement domiciliées en France.

Exercice	Nombre d'actions	Dividende distribué par action	Dividendes	Revenus éligibles à la réfaction résultant de l'article 158-3-2° du CGI		Revenus non éligibles à la réfaction résultant de l'article 158-3-2° du CGI	
				Dividendes	Autres revenus	Dividendes	Autres revenus
2020	1 753 141	15,00 €	26 297 115,00 €	26 297 115,00 €	-	-	-
2021	1 752 892	15,00 €	26 293 380,00 €	26 293 380,00 €	-	-	-
2022	1 752 849	16,00 €	28 045 584,00 €	28 045 584,00 €	-	-	-

## Assemblée générale

Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

### **TROISIÈME RÉSOLUTION – CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS CONCLUS AU COURS DE L'EXERCICE, EN APPLICATION DES DISPOSITIONS DES ARTICLES L. 225-38 ET SUIVANTS DU CODE DE COMMERCE ; APPROBATION DES MODIFICATIONS D'UNE CONVENTION EXISTANTE AVEC LA SOCIÉTÉ BURELLE PARTICIPATIONS ; RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires et après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées visées à l'article L.225-38 du Code de commerce, approuve les modifications apportées à la convention de prestations de services existante avec la société Burelle Participations décidées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023 et mentionnées audit rapport.

### **QUATRIÈME RÉSOLUTION – CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS CONCLUS AU COURS DE L'EXERCICE, EN APPLICATION DES DISPOSITIONS DES ARTICLES L. 225-38 ET SUIVANTS DU CODE DE COMMERCE ; APPROBATION DES MODIFICATIONS D'UNE CONVENTION EXISTANTE AVEC LA SOCIÉTÉ SOFIPARC ; RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires et après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées visées à l'article L.225-38 du Code de commerce, approuve les modifications apportées à la convention de prestations de services existante avec la société Sofiparc décidées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023 et mentionnées audit rapport.

### **CINQUIÈME RÉSOLUTION – APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes sur les Comptes consolidés, approuve, tels qu'ils lui sont présentés, les Comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023, avec toutes les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports et desquels il résulte, pour ledit exercice, un résultat net consolidé (part du Groupe) de 111 001 milliers d'euros.

### **SIXIÈME RÉSOLUTION – AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET D'OPÉRER SUR LES ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ DANS LE CADRE DU DISPOSITIF DE L'ARTICLE L. 22-10-62 DU CODE DE COMMERCE, DURÉE DE L'AUTORISATION, FINALITÉS, MODALITÉS ET PLAFOND**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires et après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, autorise le Conseil d'Administration à acquérir les actions de la Société, dans les conditions prévues aux dispositions des articles L. 22-10-62 et suivants du Code de commerce en vue :

- d'assurer l'animation du cours ou la liquidité de l'action Burelle SA par l'intermédiaire d'un prestataire de services d'investissement dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte déontologique de l'AMAFI admise par l'AMF ;
- d'annuler tout ou partie des titres rachetés dans le cadre d'une réduction de capital qui serait décidée ou autorisée par l'Assemblée Générale Extraordinaire ; ou
- d'assurer la couverture de plans d'options d'achat d'actions et/ou de plans d'actions attribuées gratuitement (ou plans assimilés) au bénéfice des salariés et/ou des mandataires sociaux du Groupe ainsi que toutes allocations d'actions au titre d'un Plan d'Épargne d'Entreprise ou de Groupe (ou plan assimilé), au titre de la participation aux résultats de l'entreprise et/ou toutes autres formes d'allocations d'actions à des salariés et/ou des mandataires sociaux du Groupe ;
- de les conserver ou de les remettre ultérieurement à titre d'échange, de paiement ou autre, dans le cadre d'opérations de croissance externe ;
- de mettre en œuvre toute pratique de marché admise ou qui viendrait à être admise par les autorités de marché.

et selon les modalités suivantes :

- le nombre maximum d'actions acquises en vue de leur remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe ne pourra excéder 5 % du capital social ;
- le nombre total maximum d'actions acquises ne pourra excéder 10 % du capital social au jour de la présente décision, soit sur la base du capital social au 31 décembre 2023, 1 757 623 actions, représentant un nombre total maximum de 175 762 actions ;
- le prix maximum d'achat ne devra pas excéder 2 000 euros par action. En cas d'opérations sur le capital, notamment de division ou de regroupement des actions ou d'attribution gratuite d'actions, le montant sus-indiqué sera ajusté dans les mêmes proportions (coefficient multiplicateur égal au rapport entre le nombre d'actions composant le capital avant l'opération et le nombre d'actions après l'opération).

Au 31 décembre 2023, Burelle SA détenait 4 711 actions propres. En cas d'utilisation de ces actions propres, le montant maximum que la Société serait amenée à déboursier pour acquérir 175 762 actions s'élevé à 351 524 000 euros.

## Assemblée générale

Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

L'achat des actions ainsi que leur vente ou transfert pourront être réalisés par tous moyens, y compris par voie d'acquisition de blocs, sur le marché boursier ou de gré à gré. Ces opérations pourront être effectuées à tout moment sauf en période d'offre publique visant la Société.

À moins qu'elle le constate elle-même, l'Assemblée Générale délègue au Conseil d'Administration le pouvoir d'ajuster le nombre maximum d'actions pouvant être acquises et le prix maximal d'achat susvisé afin de tenir compte, en cas de modification du nominal de l'action, d'augmentation de capital par incorporation de réserves et d'attribution gratuite d'actions, de division ou de regroupement de titres, d'amortissement du capital ou de toute autre opération portant sur les capitaux propres, de l'incidence de ces opérations sur la valeur de l'action dans la limite du plafond de 10 % du capital et du montant de 351 524 000 euros mentionné ci-dessus.

En cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves et attribution d'actions gratuites, ainsi qu'en cas, soit d'une division, soit d'un regroupement des titres, les prix indiqués ci-dessus seront ajustés arithmétiquement dans la proportion requise par la variation du nombre total d'actions déterminée par l'opération.

La présente autorisation prend effet à l'issue de la présente Assemblée Générale pour une durée de dix-huit mois à compter de ce jour ; elle annule et remplace celle donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 25 mai 2023 dans sa septième résolution pour sa partie non utilisée.

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au Conseil d'Administration pour mettre en œuvre la présente autorisation, conclure tous accords, effectuer toutes formalités et déclarations auprès de tous organismes, notamment auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et de toute autre autorité qui s'y substituerait, et généralement, faire tout ce qui est nécessaire.

### **SEPTIÈME RÉOLUTION – RENOUELEMENT DU MANDAT DE M. LAURENT BURELLE EN QUALITÉ D'ADMINISTRATEUR**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires et après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, renouvelle, pour une durée de trois ans, le mandat de M. Laurent Burelle en qualité d'administrateur. Son mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale qui sera appelée en 2027 à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

M. Laurent Burelle a fait savoir qu'il acceptait le renouvellement des fonctions qui lui sont confiées et qu'il n'est frappé d'aucune mesure susceptible de lui en interdire l'exercice.

### **HUITIÈME RÉOLUTION – RENOUELEMENT DU MANDAT DE MME ÉLIANE LEMARIÉ EN QUALITÉ D'ADMINISTRATRICE**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires et après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, renouvelle, pour une durée de trois ans, le mandat de Mme Éliane Lemarié en qualité d'administratrice. Son mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale qui sera appelée en 2027 à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

Mme Éliane Lemarié a fait savoir qu'elle acceptait le renouvellement des fonctions qui lui sont confiées et qu'elle n'est frappée d'aucune mesure susceptible de lui en interdire l'exercice.

### **NEUVIÈME RÉOLUTION – RENOUELEMENT DU MANDAT DE COMMISSAIRE AUX COMPTES DU CABINET CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIÉS**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires et après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, renouvelle, pour une durée de six exercices, le mandat, comme Commissaire aux Comptes, du cabinet Cailliau Dedouit et Associés, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui sera appelée en 2030 à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2029.

### **DIXIÈME RÉOLUTION – RENOUELEMENT DU MANDAT DE COMMISSAIRE AUX COMPTES DU CABINET ERNST & YOUNG ET AUTRES**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires et après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, renouvelle, pour une durée de six exercices, le mandat, comme Commissaire aux Comptes, du cabinet Ernst & Young et Autres, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui sera appelée en 2030 à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2029.

### **ONZIÈME RÉOLUTION – APPROBATION DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL POUR L'EXERCICE 2024, CONFORMÉMENT À L'ARTICLE L. 22-10-8 II DU CODE DE COMMERCE**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires et après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise, approuve, conformément aux articles L. 22-10-8 II et R. 22-10-14 du Code de commerce, la politique de rémunération du Président-Directeur Général pour l'exercice 2024, telle que décrite dans ce rapport et mentionnée au paragraphe 2.2 du rapport annuel financier 2023 de la Société.

# Assemblée générale

Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

## **DOUZIÈME RÉOLUTION – APPROBATION DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS POUR L'EXERCICE 2024, CONFORMÉMENT À L'ARTICLE L. 22-10-8 II DU CODE DE COMMERCE**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires et après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise, approuve, conformément aux articles L. 22-10-8 II et R. 22-10-14 du Code de commerce, la politique de rémunération des administrateurs pour l'exercice 2024, telle que décrite dans ce rapport et mentionnée au paragraphe 2.2 du rapport annuel financier 2023 de la Société.

## **TREIZIÈME RÉOLUTION – APPROBATION DE L'ENSEMBLE DES RÉMUNÉRATIONS VERSÉES OU ATTRIBUÉES AUX MANDATAIRES SOCIAUX AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023 CONFORMÉMENT À L'ARTICLE L. 22-10-34 I DU CODE DE COMMERCE**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires et après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise, approuve, conformément aux dispositions de l'article L. 22-10-34 I du Code de commerce, les informations mentionnées à l'article L. 22-10-91 du Code de commerce relatives aux rémunérations versées ou attribuées aux mandataires sociaux au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023, telles que décrites au paragraphe 2.2 du rapport annuel financier 2023 de la Société.

## **QUATORZIÈME RÉOLUTION – APPROBATION DES ÉLÉMENTS DE RÉMUNÉRATION VERSÉS AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2023 OU ATTRIBUÉS AU TITRE DE CE MÊME EXERCICE À M. LAURENT BURELLE, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires et après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise, approuve, conformément aux dispositions de l'article L. 22-10-34 II du Code de commerce, les éléments de rémunérations fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à M. Laurent Burelle en sa qualité de Président-Directeur Général au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels que décrits au paragraphe 2.2 du rapport annuel financier 2023 de la Société.

## **QUINZIÈME RÉOLUTION – NOMINATION DU CABINET CAILLIAU DEDOUT ET ASSOCIÉS EN QUALITÉ D'AUDITEUR DE DURABILITÉ**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du

Conseil d'Administration, nomme le cabinet Cailliau Dedout et Associés aux fonctions d'auditeur de durabilité, pour une durée de trois exercices, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui sera appelée en 2027 à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

## **SEIZIÈME RÉOLUTION – NOMINATION DU CABINET ERNST & YOUNG ET AUTRES EN QUALITÉ D'AUDITEUR DE DURABILITÉ**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration, nomme le cabinet Ernst & Young et Autres aux fonctions d'auditeur de durabilité, pour une durée de trois exercices, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui sera appelée en 2027 à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

## **DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE**

### **DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION – AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE D'ANNULER LES ACTIONS RACHETÉES PAR LA SOCIÉTÉ DANS LE CADRE DU DISPOSITIF DE L'ARTICLE L. 22-10-62 DU CODE DE COMMERCE**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux Comptes et conformément aux dispositions de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce :

- autorise le Conseil d'Administration à réduire le capital social, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il décidera, par annulation de tout ou partie des actions acquises ou qui viendraient à être acquises en vertu de l'autorisation conférée par l'Assemblée Générale Ordinaire, par la Société elle-même, dans la limite de 10 % du capital social par période de 24 mois, étant rappelé que cette limite s'applique à un montant du capital social qui sera, le cas échéant, ajusté pour prendre en compte des opérations affectant le capital social postérieurement à la présente Assemblée Générale ;
- fixe à vingt-six mois à compter de la présente Assemblée Générale, la durée de validité de la présente délégation, et prend acte que cette délégation prive d'effet la délégation de même nature, pour la fraction non utilisée, donnée précédemment par l'Assemblée Générale Mixte du 19 mai 2022 dans sa 18<sup>e</sup> résolution ;
- confère tous pouvoirs au Conseil d'Administration pour réaliser la ou les opérations d'annulation et de réduction de capital en vertu de la présente autorisation, en fixer les modalités, en constater la réalisation, imputer la différence entre la valeur comptable des actions annulées et leur montant nominal sur tous postes de réserves et primes, modifier en conséquence les statuts et accomplir toutes formalités et généralement faire le nécessaire pour la mise en œuvre de la présente résolution.

# Assemblée générale

Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

## **DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION – DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR DÉCIDER, AVEC MAINTIEN DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION, L'ÉMISSION D' ACTIONS ORDINAIRES ET/OU DE TITRES DE CAPITAL DONNANT ACCÈS À D'AUTRES TITRES DE CAPITAL OU DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS À DES TITRES DE CAPITAL À ÉMETTRE DE LA SOCIÉTÉ, DURÉE DE LA DÉLÉGATION, MONTANT NOMINAL MAXIMAL DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL, FACULTÉ DE LIMITER AU MONTANT DES SOUSCRIPTIONS, DE RÉPARTIR OU D'OFFRIR AU PUBLIC LES TITRES NON SOUSCRITS**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des Commissaires aux Comptes et conformément aux dispositions du Code de commerce et, notamment, de ses articles L. 225-129-2, L. 22-10-49, L. 228-91, L. 228-92 et L. 225-132 et suivants :

1) délègue au Conseil d'Administration avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, sa compétence pour procéder à l'émission, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il appréciera, soit en euros, soit en monnaies étrangères ou en toute autre unité de compte établie par référence à un ensemble de monnaies, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires, l'émission d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital (y compris par attribution gratuite de bons de souscription d'actions) ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre par la Société, dont la souscription pourra être opérée par compensation avec des créances liquides et exigibles ;

2) fixe comme suit les limites des montants des émissions autorisées en cas d'usage par le Conseil d'Administration de la présente délégation de compétence :

- le montant total des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées, immédiatement ou à terme, en vertu de la présente délégation est limité à un montant nominal de vingt-cinq millions d'euros (soit, sur la base de la valeur nominale actuelle des actions de la Société de 15 euros, 1 666 666 actions) ou à la contre-valeur de ce montant à la date de décision d'émission en cas d'émission en une autre devise ou en une unité de comptes fixée par référence à plusieurs devises, étant précisé que sur ce montant s'imputera le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu des 19<sup>e</sup> à 23<sup>e</sup> résolutions sous réserve de leur adoption par l'Assemblée,
- à ce plafond s'ajoutera, le cas échéant, le montant nominal des actions à émettre éventuellement en supplément, en cas d'opérations financières nouvelles, pour préserver, conformément à la loi et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, les droits des porteurs d'options de souscription et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital,

- le montant global des titres de créances sur la Société qui pourront résulter de la présente délégation sera limité à un montant nominal de vingt-cinq millions d'euros ou la contre-valeur de ce montant à la date de la décision d'émission pour la contre-valeur en devises, étant précisé que sur ce montant s'imputera le montant nominal des titres de créance qui seront émis en vertu des 19<sup>e</sup> à 23<sup>e</sup> résolutions de la présente Assemblée, sous réserve de leur adoption par l'Assemblée ;

3) fixe à vingt-six mois à compter de la date de la présente Assemblée la durée de validité de la présente délégation et prend acte que cette délégation prive d'effet, à compter de ce jour, toute délégation antérieure ayant le même objet ;

4) en cas d'usage par le Conseil d'Administration de la présente délégation :

- décide que les actionnaires pourront exercer, dans les conditions prévues par la loi, leur droit préférentiel de souscription ; en outre, le Conseil d'Administration pourra instituer au profit des actionnaires un droit de souscription à titre réductible qui s'exercera proportionnellement aux droits de souscription dont ils disposent dans la limite de leurs demandes,
  - décide que, si les souscriptions à titre irréductible et, le cas échéant, à titre réductible, n'ont pas absorbé la totalité d'une émission d'actions ou de valeurs mobilières telles que définies ci-dessus, le Conseil d'Administration pourra utiliser dans l'ordre qu'il estimera opportun, chacune des facultés offertes par l'article L. 225-134 du Code de commerce, ou certaines d'entre elles seulement,
  - constate, en tant que de besoin, que cette délégation susvisée emporte de plein droit, au profit des porteurs de valeurs mobilières donnant accès à terme à des actions de la Société susceptibles d'être émises en vertu de la présente résolution, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions auxquelles ces valeurs mobilières donnent droit ;
- 5) décide que la somme revenant ou devant revenir à la Société pour chacune des actions émises dans le cadre de la présente délégation sera au moins égale à la valeur nominale de l'action à la date d'émission desdites actions ;
- 6) décide que le Conseil d'Administration aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, pour mettre en œuvre la présente délégation de compétence et, notamment, à l'effet de fixer les conditions d'émission, de souscription et de libération, de constater la réalisation des augmentations de capital qui en résultent et de procéder à la modification corrélative des statuts et de :
- concernant les droits préférentiels de souscription attachés aux actions auto-détenues, décider de ne pas tenir compte de ces actions pour la détermination des droits préférentiels de souscription attachés aux autres actions, répartir les droits préférentiels de souscription attachés aux actions auto-détenues entre les actionnaires, au prorata des droits de chacun, ou de les vendre en Bourse,
  - fixer, s'il y a lieu, les modalités d'exercice des droits attachés aux actions ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à des titres de créances à émettre, déterminer les modalités d'exercice des droits, le cas échéant, notamment, à conversion, échange, remboursement, y compris par remise d'actifs de la

# Assemblée générale

Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

Société tels que des valeurs mobilières déjà émises par la Société,

- décider, en cas d'émission de titres d'emprunt, y compris de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance visées à l'article L. 228-91 du Code de commerce, de leur caractère subordonné ou non et, le cas échéant, de leur rang de subordination conformément aux dispositions de l'article L. 228-97 du Code de commerce, fixer leur taux d'intérêt, notamment intérêt à taux fixe ou variable ou à coupon zéro ou indexé, leur durée déterminée ou indéterminée et les autres modalités d'émission, fixer les conditions dans lesquelles ces titres donneront accès au capital de la Société,
- à sa seule initiative, imputer les frais d'augmentation de capital sur les montants des primes qui y sont afférentes et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation de capital,
- fixer et procéder à tous ajustements destinés à prendre en compte l'incidence d'opérations sur le capital de la Société, notamment en cas de modification du nominal de l'action, d'augmentation de capital par incorporation de réserves, d'attributions gratuites d'actions, de division ou de regroupement de titres, de distribution de réserves ou de tous autres actifs, d'amortissement du capital ou de toute opération portant sur les capitaux propres, et fixer les modalités dans lesquelles sera assurée, le cas échéant, la préservation des droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital et procéder à toute modification corrélative des statuts,
- et, d'une manière générale, passer toute convention notamment pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, prendre toutes mesures et décisions, effectuer toutes formalités utiles à l'émission, à la cotation et au service financier des titres émis en vertu de la présente délégation ainsi qu'à l'exercice des droits qui y sont attachés ou consécutives aux augmentations de capital réalisées.

## **DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION – DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR DÉCIDER, AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION, L'ÉMISSION D' ACTIONS ORDINAIRES ET/OU DE TITRES DE CAPITAL DONNANT ACCÈS À D'AUTRES TITRES DE CAPITAL OU DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS À DES TITRES DE CAPITAL À ÉMETTRE DE LA SOCIÉTÉ, PAR OFFRE AU PUBLIC À L'EXCLUSION DES OFFRES VISÉES AU 1<sup>o</sup> DE L'ARTICLE L. 411-2 DU CODE MONÉTAIRE ET FINANCIER, DURÉE DE LA DÉLÉGATION, MONTANT NOMINAL MAXIMAL DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL, PRIX D'ÉMISSION, FACULTÉ DE LIMITER AU MONTANT DES SOUSCRIPTIONS**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des Commissaires aux Comptes et conformément aux dispositions du Code de commerce et notamment ses articles L. 225-129-2, L. 22-10-49, L. 22-10-52 et L. 228-92 :

- 1) délègue au Conseil d'Administration, avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, sa compétence pour procéder à l'émission, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il appréciera, soit en euros, soit en monnaies étrangères ou en toute autre unité de compte établie par référence à un ensemble de monnaies, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, et par offre au public à l'exclusion des offres visées au 1<sup>o</sup> de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier, l'émission d'actions ordinaires de la Société et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre par la Société, dont la souscription pourra être opérée par compensation avec des créances liquides et exigibles ; les offres publiques, décidées en vertu de la présente résolution, pourront être associées, dans le cadre d'une même émission ou de plusieurs émissions réalisées simultanément, à des offres visées au 1<sup>o</sup> de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier, décidées en application de la 20<sup>e</sup> résolution soumise à la présente Assemblée Générale ;
- 2) fixe comme suit les limites des montants des émissions autorisées en cas d'usage par le Conseil d'Administration de la présente délégation de compétence :
  - le montant total des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées, immédiatement ou à terme, en vertu de la présente délégation est limité à un montant nominal de vingt-cinq millions d'euros (soit, sur la base de la valeur nominale actuelle des actions de la Société de 15 euros, 1 666 666 actions) ou à la contre-valeur de ce montant à la date de décision d'émission en cas d'émission en une autre devise ou en une unité de comptes fixée par référence à plusieurs devises, étant précisé que sur ce montant s'imputera le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu des 18<sup>e</sup> et, 20<sup>e</sup> à 23<sup>e</sup> résolutions sous réserve de leur adoption par l'Assemblée,
  - à ce plafond s'ajoutera, le cas échéant, le montant nominal des actions à émettre éventuellement en supplément, en cas d'opérations financières nouvelles, pour préserver, conformément à la loi et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, les droits des porteurs d'options de souscription et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital,
  - le montant global des titres de créances sur la Société qui pourront résulter de la présente délégation sera limité à un montant nominal de vingt-cinq millions d'euros ou la contre-valeur de ce montant à la date de la décision d'émission pour la contre-valeur en devises, étant précisé que sur ce montant s'imputera le montant nominal des titres de créance qui seront émis en vertu des 18<sup>e</sup> et, 20<sup>e</sup> à 23<sup>e</sup> résolutions de la présente Assemblée, sous réserve de leur adoption par l'Assemblée ;
- 3) fixe à vingt-six mois à compter de la date de la présente Assemblée la durée de validité de la présente délégation et prend acte que cette délégation prive d'effet, à compter de ce jour, toute délégation antérieure ayant le même objet ;

## Assemblée générale

Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

- 4) décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux titres faisant l'objet de la présente résolution, en laissant toutefois au Conseil d'Administration, en application de l'article L. 22-10-51 du Code de commerce, la faculté de conférer aux actionnaires, pendant un délai et selon les modalités qu'il fixera en conformité avec les dispositions légales et réglementaires applicables, et pour tout ou partie d'une émission effectuée, un délai de priorité de souscription ne donnant pas lieu à la création de droits négociables et qui devra s'exercer proportionnellement au nombre des actions possédées par chaque actionnaire et pourra être éventuellement complétée par une souscription à titre réductible ;
- 5) décide que si les souscriptions à titre irréductible et, le cas échéant à titre réductible, et si le Conseil d'Administration en a décidé la possibilité, n'ont pas absorbé la totalité d'une émission d'actions ou de valeurs mobilières telles que définies ci-dessus, le Conseil d'Administration pourra limiter le montant de l'opération au montant des souscriptions reçues ;
- 6) constate, en tant que de besoin, que la présente délégation emporte de plein droit, au profit des porteurs de valeurs mobilières donnant accès à terme à des actions de la Société susceptibles d'être émises en vertu de la présente délégation, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions auxquelles ces valeurs donnent droit ;
- 7) décide que, conformément à l'article L. 22-10-52 du Code de commerce :
- le prix d'émission des actions sera au moins égal au minimum fixé par les lois et règlements en vigueur au moment de l'utilisation de la présente délégation,
  - le prix d'émission des valeurs mobilières donnant accès au capital sera tel que la somme perçue immédiatement par la Société, majorée le cas échéant de la somme susceptible d'être perçue par elle ultérieurement soit, pour chaque action émise en conséquence de l'émission de ces valeurs mobilières, au moins égale au prix de souscription minimum défini à l'alinéa précédent,
  - la conversion, le remboursement ou généralement la transformation en actions de chaque valeur mobilière donnant accès au capital se fera, compte tenu de la valeur nominale de ladite valeur mobilière, en un nombre d'actions tel que la somme perçue par la Société, pour chaque action, soit au moins égale au prix de souscription minimum tel que défini pour l'émission des actions, dans cette même résolution ;
- 8) décide que le Conseil d'Administration aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, pour mettre en œuvre la présente délégation de compétence et, notamment, à l'effet de fixer les conditions d'émission, de souscription et de libération, de constater la réalisation des augmentations de capital qui en résultent et de procéder à la modification corrélative des statuts et de :
- fixer, s'il y a lieu, les modalités d'exercice des droits attachés aux actions ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à des titres de créances à émettre, déterminer les modalités d'exercice des droits, le cas échéant, notamment, à conversion, échange, remboursement, y compris par remise d'actifs de la Société tels que des valeurs mobilières déjà émises par la Société,
- décider, en cas d'émission de titres d'emprunt, y compris de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance visées à l'article L. 228-91 du Code de commerce, de leur caractère subordonné ou non et, le cas échéant, de leur rang de subordination conformément aux dispositions de l'article L. 228-97 du Code de commerce, fixer leur taux d'intérêt, notamment intérêt à taux fixe ou variable ou à coupon zéro ou indexé, leur durée déterminée ou indéterminée et les autres modalités d'émission, fixer les conditions dans lesquelles ces titres donneront accès au capital de la Société ou des sociétés dont elle possède directement ou indirectement plus de la moitié du capital,
  - à sa seule initiative, imputer les frais d'augmentation de capital sur les montants des primes qui y sont afférentes et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation de capital,
  - fixer et procéder à tous ajustements destinés à prendre en compte l'incidence d'opérations sur le capital de la Société, notamment en cas de modification du nominal de l'action, d'augmentation de capital par incorporation de réserves, d'attributions gratuites d'actions, de division ou de regroupement de titres, de distribution de réserves ou de tous autres actifs, d'amortissement du capital ou de toute opération portant sur les capitaux propres, et fixer les modalités dans lesquelles sera assurée, le cas échéant, la préservation des droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital et procéder à toute modification corrélative des statuts,
  - et, d'une manière générale, passer toute convention notamment pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, prendre toutes mesures et décisions, effectuer toutes formalités utiles à l'émission, à la cotation et au service financier des titres émis en vertu de la présente délégation ainsi qu'à l'exercice des droits qui y sont attachés ou consécutives aux augmentations de capital réalisées.

**VINGTIÈME RÉOLUTION – DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR DÉCIDER, AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION, L'ÉMISSION D' ACTIONS ORDINAIRES ET/OU DE TITRES DE CAPITAL DONNANT ACCÈS À D'AUTRES TITRES DE CAPITAL OU DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS À DES TITRES DE CAPITAL À ÉMETTRE DE LA SOCIÉTÉ, PAR UNE OFFRE VISÉE AU 1° DE L'ARTICLE L. 411-2 DU CODE MONÉTAIRE ET FINANCIER, DURÉE DE LA DÉLÉGATION, MONTANT NOMINAL MAXIMAL DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL, PRIX D'ÉMISSION, FACULTÉ DE LIMITER AU MONTANT DES SOUSCRIPTIONS OU DE RÉPARTIR LES TITRES NON SOUSCRITS**

# Assemblée générale

Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des Commissaires aux Comptes et conformément aux dispositions du Code de commerce et notamment ses articles L. 225-129-2, L. 22-10-52 et L. 228-92 :

- 1) délègue au Conseil d'Administration avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, sa compétence pour procéder à l'émission, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il appréciera par une offre visée au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier, soit en euros, soit en monnaies étrangères ou en toute autre unité de compte établie par référence à un ensemble de monnaies, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, l'émission d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre par la Société dont la souscription pourra être opérée par compensation avec des créances liquides et exigibles. Les offres visées au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier décidées en vertu de la présente résolution, pourront être associées, dans le cadre d'une émission ou de plusieurs émissions réalisées simultanément, à des offres au public décidées en vertu de la 19<sup>e</sup> résolution soumise à la présente Assemblée Générale ;
- 2) fixe comme suit les limites des montants des émissions autorisées en cas d'usage par le Conseil d'Administration de la présente délégation de compétence :
  - le montant nominal total des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu de la présente délégation est limité à un montant nominal de vingt-cinq millions d'euros (soit, sur la base de la valeur nominale actuelle des actions de la Société de 15 euros, 1 666 666 actions), ou à la contre-valeur de ce montant à la date de la décision d'émission en cas d'émission en une autre devise ou en une unité de comptes fixée par référence à plusieurs devises, étant précisé que sur ce montant s'imputera le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu des 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup> et 21<sup>e</sup> à 23<sup>e</sup> résolutions sous réserve de leur adoption par l'Assemblée,
  - à ce plafond s'ajoutera, le cas échéant, le montant nominal des actions à émettre éventuellement en supplément, en cas d'opérations financières nouvelles, pour préserver, conformément à la loi et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, les droits des porteurs d'options de souscription et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital,
  - le montant global des titres de créances sur la Société qui pourront résulter de la présente résolution ne pourra pas dépasser le plafond de vingt-cinq millions d'euros ou sa contre-valeur en devises étrangères à la date de la décision d'émission, étant précisé que sur ce montant s'imputera le montant nominal des titres de créance qui seront émis en vertu des 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup> et 21<sup>e</sup> à 23<sup>e</sup> résolutions de la présente Assemblée, sous réserve de leur adoption par l'Assemblée.

En outre, conformément aux dispositions de l'article L. 22-10-52 du Code de commerce, l'émission de titres de capital sera limitée, en tout état de cause, à 10 % du capital social sur une période de 12 mois, apprécié à la date d'émission ;

- 3) fixe à vingt-six mois à compter de la date de la présente Assemblée la durée de validité de la présente délégation et prend acte que cette délégation prive d'effet, à compter de ce jour, toute délégation antérieure ayant le même objet ;
- 4) décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux titres émis dans le cadre de la présente résolution ;
- 5) constate, en tant que de besoin, que la présente délégation emporte de plein droit, au profit des porteurs de valeurs mobilières donnant accès à terme à des actions de la Société, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions auxquelles ces valeurs mobilières donnent droit ;
- 6) décide que, conformément à l'article L. 22-10-52 du Code de commerce :
  - le prix d'émission des actions sera au moins égal au minimum fixé par les lois et règlements en vigueur au moment de l'utilisation de la présente délégation,
  - le prix d'émission des valeurs mobilières donnant accès au capital sera tel que la somme perçue immédiatement par la Société, majorée le cas échéant de la somme susceptible d'être perçue ultérieurement par elle soit, pour chaque action émise en conséquence de l'émission de ces valeurs mobilières, au moins égale au prix de souscription minimum défini à l'alinéa précédent,
  - la conversion, le remboursement ou généralement la transformation en actions de chaque valeur mobilière donnant accès au capital se fera, compte tenu de la valeur nominale de ladite valeur mobilière, en un nombre d'actions tel que la somme perçue par la Société, pour chaque action, soit au moins égale au prix de souscription minimum tel que défini pour l'émission des actions, dans cette même résolution.
- 7) décide que, si les souscriptions n'ont pas absorbé la totalité d'une émission de valeurs mobilières, le Conseil d'Administration pourra limiter le montant de l'opération au montant des souscriptions reçues ;
- 8) décide que le Conseil d'Administration aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, pour mettre en œuvre la présente délégation de compétence et, notamment, à l'effet de fixer les conditions d'émission, de souscription et de libération, de constater la réalisation des augmentations de capital qui en résultent et de procéder à la modification corrélative des statuts et de :
  - fixer, s'il y a lieu, les modalités d'exercice des droits attachés aux actions ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à des titres de créances à émettre, déterminer les modalités d'exercice des droits, le cas échéant, notamment, à conversion, échange, remboursement, y compris par remise d'actifs de la Société tels que des valeurs mobilières déjà émises par la Société,
  - décider, en cas d'émission de titres d'emprunt, y compris de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance visées à l'article L. 228-91 du Code de commerce, de leur caractère subordonné ou non et, le

## Assemblée générale

Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

cas échéant, de leur rang de subordination conformément aux dispositions de l'article L. 228-97 du Code de commerce, fixer leur taux d'intérêt, notamment intérêt à taux fixe ou variable ou à coupon zéro ou indexé, leur durée déterminée ou indéterminée et les autres modalités d'émission, fixer les conditions dans lesquelles ces titres donneront accès au capital de la Société,

- à sa seule initiative, imputer les frais d'augmentation de capital sur les montants des primes qui y sont afférentes et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation de capital,
- fixer et procéder à tous ajustements destinés à prendre en compte l'incidence d'opérations sur le capital de la Société, notamment en cas de modification du nominal de l'action, d'augmentation de capital par incorporation de réserves, d'attributions gratuites d'actions, de division ou de regroupement de titres, de distribution de réserves ou de tous autres actifs, d'amortissement du capital ou de toute opération portant sur les capitaux propres, et fixer les modalités dans lesquelles sera assurée, le cas échéant, la préservation des droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital et procéder à toute modification corrélative des statuts,
- et, d'une manière générale, passer toute convention notamment pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, prendre toutes mesures et décisions, effectuer toutes formalités utiles à l'émission, à la cotation et au service financier des titres émis en vertu de la présente délégation ainsi qu'à l'exercice des droits qui y sont attachés ou consécutives aux augmentations de capital réalisées.

### **VINGT-ET-UNIÈME RÉSOLUTION – DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR AUGMENTER LE NOMBRE DE TITRES À ÉMETTRE EN CAS D'ÉMISSION DE TITRES AVEC OU SANS DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION RÉALISÉE EN APPLICATION DES 18<sup>E</sup> À 20<sup>E</sup> RÉSOLUTIONS, DANS LA LIMITE DE 15 % DE L'ÉMISSION INITIALE**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration, du rapport des Commissaires aux Comptes et conformément aux dispositions de l'article L. 225-135-1 du Code de commerce :

- 1) décide que le Conseil d'Administration, avec faculté de subdélégation dans les conditions prévues par la loi, pourra augmenter d'au maximum 15 % le nombre de titres à émettre dans les émissions décidées en application des 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup> et 20<sup>e</sup> résolutions, au même prix que celui retenu pour l'émission initiale dans les conditions prévues par les articles L. 225-135-1 et R. 225-118 du Code de commerce et dans les délais et limites prévus par la réglementation applicable au jour de l'émission initiale (à ce jour, dans les trente jours de la clôture de la souscription) et sous réserve des plafonds prévus dans la résolution en application de laquelle l'émission est décidée ;
- 2) fixe à vingt-six mois à compter du jour de la présente Assemblée, la durée de validité de la présente délégation

et prend acte que cette délégation prive d'effet, à compter de ce jour, toute délégation antérieure ayant le même objet.

### **VINGT-DEUXIÈME RÉSOLUTION – DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR DÉCIDER, AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION, L'ÉMISSION D' ACTIONS ORDINAIRES ET/OU DE TITRES DE CAPITAL DONNANT ACCÈS À D'AUTRES TITRES DE CAPITAL OU DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS À DES TITRES DE CAPITAL À ÉMETTRE DE LA SOCIÉTÉ, EN RÉMUNÉRATION D'APPORTS EN NATURE CONSTITUÉS DE TITRES DE CAPITAL OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL, DURÉE DE LA DÉLÉGATION, MONTANT NOMINAL MAXIMAL DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des Commissaires aux Comptes et conformément aux dispositions du Code de commerce et notamment ses articles L. 225-129-2, L. 225-147, L. 225-147-1, L. 22-10-53 et L. 228-92 :

- 1) délègue au Conseil d'Administration avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, sa compétence pour procéder à l'émission, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il appréciera, soit en euros, soit en monnaies étrangères ou en toute autre unité de compte établie par référence à un ensemble de monnaies, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, l'émission d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre par la Société en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, lorsque les dispositions de l'article L. 22-10-54 du Code de commerce ne sont pas applicables ;
- 2) fixe comme suit les limites des montants des émissions autorisées en cas d'usage par le Conseil d'Administration de la présente délégation de compétence :
  - le montant nominal total des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu de la présente délégation est limité à un montant nominal de vingt-cinq millions d'euros (soit, sur la base de la valeur nominale actuelle des actions de la Société de 15 euros, 1 666 666 actions), ou à la contre-valeur de ce montant à la date de la décision d'émission en cas d'émission en une autre devise ou en une unité de comptes fixée par référence à plusieurs devises, étant précisé que sur ce montant s'imputera le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu des 18<sup>e</sup> à 21<sup>e</sup> et 23<sup>e</sup> résolutions sous réserve de leur adoption par l'Assemblée,
  - à ce plafond s'ajoutera, le cas échéant, le montant nominal des actions à émettre éventuellement en supplément, en cas d'opérations financières nouvelles,

# Assemblée générale

Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

pour préserver, conformément à la loi et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, les droits des porteurs d'options de souscription et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital,

- le montant global des titres de créances sur la Société qui pourront résulter de la présente résolution ne pourra pas dépasser le plafond de vingt-cinq millions d'euros ou sa contre-valeur en devises étrangères à la date de la décision d'émission, étant précisé que sur ce montant s'imputera le montant nominal des titres de créance qui seront émis en vertu des 18<sup>e</sup> à 21<sup>e</sup> et 23<sup>e</sup> résolutions de la présente Assemblée, sous réserve de leur adoption par l'Assemblée.

En outre, conformément aux dispositions de l'article L. 22-10-53 du Code de commerce, l'émission de titres de capital sera limitée, en tout état de cause, à 10 % du capital social sur une période de 12 mois, apprécié à la date d'émission ;

3) fixe à vingt-six mois à compter de la date de la présente Assemblée la durée de validité de la présente délégation et prend acte que cette délégation prive d'effet, à compter de ce jour, toute délégation antérieure ayant le même objet ;

4) décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux titres émis dans le cadre de la présente résolution ;

5) constate, en tant que de besoin, que la présente délégation emporte de plein droit, au profit des porteurs de valeurs mobilières donnant accès à terme à des actions de la Société, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions auxquelles ces valeurs mobilières donnent droit ;

6) décide que le Conseil d'Administration aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, pour mettre en œuvre la présente délégation de compétence et, notamment, à l'effet de fixer les conditions d'émission, de souscription et de libération, de constater la réalisation des augmentations de capital qui en résultent et de procéder à la modification corrélative des statuts et de :

- arrêter la liste des valeurs mobilières apportées, approuver ou réduire l'évaluation des apports et l'octroi d'avantages particuliers, fixer, le cas échéant, le montant de la soulte en espèces à verser et constater le nombre de titres apportés,
- fixer, s'il y a lieu, les modalités d'exercice des droits attachés aux actions ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à des titres de créances à émettre, déterminer les modalités d'exercice des droits, le cas échéant, notamment, à conversion, échange, remboursement, y compris par remise d'actifs de la Société tels que des valeurs mobilières déjà émises par la Société,
- décider, en cas d'émission de titres d'emprunt, y compris de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance visées à l'article L. 228-91 du Code de commerce, de leur caractère subordonné ou non et, le cas échéant, de leur rang de subordination conformément aux dispositions de l'article L. 228-97 du Code de commerce,

fixer leur taux d'intérêt, notamment intérêt à taux fixe ou variable ou à coupon zéro ou indexé, leur durée déterminée ou indéterminée et les autres modalités d'émission, fixer les conditions dans lesquelles ces titres donneront accès au capital de la Société,

- à sa seule initiative, imputer les frais d'augmentation de capital sur les montants des primes qui y sont afférentes et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation de capital,
- fixer et procéder à tous ajustements destinés à prendre en compte l'incidence d'opérations sur le capital de la Société, notamment en cas de modification du nominal de l'action, d'augmentation de capital par incorporation de réserves, d'attributions gratuites d'actions, de division ou de regroupement de titres, de distribution de réserves ou de tous autres actifs, d'amortissement du capital ou de toute opération portant sur les capitaux propres, et fixer les modalités dans lesquelles sera assurée, le cas échéant, la préservation des droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital et procéder à toute modification corrélative des statuts,
- et, d'une manière générale, passer toute convention notamment pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, prendre toutes mesures et décisions, effectuer toutes formalités utiles à l'émission, à la cotation et au service financier des titres émis en vertu de la présente délégation ainsi qu'à l'exercice des droits qui y sont attachés ou consécutives aux augmentations de capital réalisées.

## **VINGT-TROISIÈME RÉSOLUTION – DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR DÉCIDER, AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION, L'ÉMISSION D' ACTIONS ORDINAIRES ET/OU DE TITRES DE CAPITAL DONNANT ACCÈS À D'AUTRES TITRES DE CAPITAL OU DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCE ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS À DES TITRES DE CAPITAL À ÉMETTRE DE LA SOCIÉTÉ, EN RÉMUNÉRATION DE TITRES DE CAPITAL OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL APPORTÉS DANS LE CADRE D'UNE OFFRE PUBLIQUE D'ÉCHANGE INITIÉE PAR LA SOCIÉTÉ, DURÉE DE LA DÉLÉGATION, MONTANT NOMINAL MAXIMAL DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des Commissaires aux Comptes et conformément aux dispositions du Code de commerce et notamment ses articles L. 225-129-2, L. 225-147, L. 225-147-1, L. 22-10-54 et L. 228-92 :

1) délègue au Conseil d'Administration avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, sa compétence pour procéder à l'émission, en une ou plusieurs fois, dans les proportions et aux époques qu'il appréciera, soit en euros, soit en monnaies étrangères ou en toute autre unité de compte établie par référence à un ensemble de monnaies, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, l'émission

## Assemblée générale

Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

- d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre par la Société en rémunération de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital apportés dans le cadre d'une offre publique d'échange initiée par la Société ;
- 2) fixe comme suit les limites des montants des émissions autorisées en cas d'usage par le Conseil d'Administration de la présente délégation de compétence :
- le montant nominal total des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu de la présente délégation est limité à un montant nominal de vingt-cinq millions d'euros (soit, sur la base de la valeur nominale actuelle des actions de la Société de 15 euros, 1 666 666 actions), ou à la contre-valeur de ce montant à la date de la décision d'émission en cas d'émission en une autre devise ou en une unité de comptes fixée par référence à plusieurs devises, étant précisé que sur ce montant s'imputera le montant nominal des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu des 18<sup>e</sup> à 22<sup>e</sup> résolutions sous réserve de leur adoption par l'Assemblée,
  - à ce plafond s'ajoutera, le cas échéant, le montant nominal des actions à émettre éventuellement en supplément, en cas d'opérations financières nouvelles, pour préserver, conformément à la loi et, le cas échéant, aux stipulations contractuelles prévoyant d'autres cas d'ajustement, les droits des porteurs d'options de souscription et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital,
  - le montant global des titres de créances sur la Société qui pourront résulter de la présente résolution ne pourra pas dépasser le plafond de vingt-cinq millions d'euros ou sa contre-valeur en devises étrangères à la date de la décision d'émission, étant précisé que sur ce montant s'imputera le montant nominal des titres de créance qui seront émis en vertu des 18<sup>e</sup> à 22<sup>e</sup> résolutions de la présente Assemblée, sous réserve de leur adoption par l'Assemblée ;
- 3) fixe à vingt-six mois à compter de la date de la présente Assemblée la durée de validité de la présente délégation et prend acte que cette délégation prive d'effet, à compter de ce jour, toute délégation antérieure ayant le même objet ;
- 4) décide de supprimer le droit préférentiel de souscription des actionnaires aux titres émis dans le cadre de la présente résolution ;
- 5) constate, en tant que de besoin, que la présente délégation emporte de plein droit, au profit des porteurs de valeurs mobilières donnant accès à terme à des actions de la Société, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions auxquelles ces valeurs mobilières donnent droit ;
- 6) décide que le Conseil d'Administration aura tous pouvoirs, avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, pour mettre en œuvre la présente délégation de compétence et, notamment, à l'effet de fixer les conditions d'émission, de souscription et de libération, de constater la réalisation des augmentations de capital qui en résultent et de procéder à la modification corrélative des statuts et de :
- arrêter la liste des valeurs mobilières apportées à l'offre publique d'échange, fixer la parité d'échange, le cas échéant, le montant de la soulte en espèces à verser et constater le nombre de titres apportés à l'offre,
  - fixer, s'il y a lieu, les modalités d'exercice des droits attachés aux actions ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à des titres de créances à émettre, déterminer les modalités d'exercice des droits, le cas échéant, notamment, à conversion, échange, remboursement, y compris par remise d'actifs de la Société tels que des valeurs mobilières déjà émises par la Société,
  - décider, en cas d'émission de titres d'emprunt, y compris de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance visées à l'article L. 228-91 du Code de commerce, de leur caractère subordonné ou non et, le cas échéant, de leur rang de subordination conformément aux dispositions de l'article L. 228-97 du Code de commerce, fixer leur taux d'intérêt, notamment intérêt à taux fixe ou variable ou à coupon zéro ou indexé, leur durée déterminée ou indéterminée et les autres modalités d'émission, fixer les conditions dans lesquelles ces titres donneront accès au capital de la Société,
  - à sa seule initiative, imputer les frais d'augmentation de capital sur les montants des primes qui y sont afférentes et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation de capital,
  - fixer et procéder à tous ajustements destinés à prendre en compte l'incidence d'opérations sur le capital de la Société, notamment en cas de modification du nominal de l'action, d'augmentation de capital par incorporation de réserves, d'attributions gratuites d'actions, de division ou de regroupement de titres, de distribution de réserves ou de tous autres actifs, d'amortissement du capital ou de toute opération portant sur les capitaux propres, et fixer les modalités dans lesquelles sera assurée, le cas échéant, la préservation des droits des titulaires de valeurs mobilières donnant accès au capital et procéder à toute modification corrélative des statuts,
  - et, d'une manière générale, passer toute convention notamment pour parvenir à la bonne fin des émissions envisagées, prendre toutes mesures et décisions, effectuer toutes formalités utiles à l'émission, à la cotation et au service financier des titres émis en vertu de la présente délégation ainsi qu'à l'exercice des droits qui y sont attachés ou consécutives aux augmentations de capital réalisées.

## Assemblée générale

Texte des résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 23 mai 2024

### **VINGT-QUATRIÈME RÉSOLUTION – DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR AUGMENTER LE CAPITAL PAR ÉMISSION D' ACTIONS ORDINAIRES ET/OU VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL AVEC SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION, AU PROFIT DES ADHÉRENTS D'UN PLAN D'ÉPARGNE ENTREPRISE EN APPLICATION DES ARTICLES L. 3332-18 ET SUIVANTS DU CODE DU TRAVAIL, DURÉE DE LA DÉLÉGATION, MONTANT NOMINAL MAXIMAL DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL, PRIX D'ÉMISSION**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des Commissaires aux Comptes, statuant en application des articles L. 225-129-6 et L. 225-138-1 du Code de commerce et des articles L. 3332-18 et suivants du Code du travail :

- autorise le Conseil d'Administration, s'il le juge opportun, sur ses seules décisions et avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, à augmenter le capital social en une ou plusieurs fois par l'émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société au profit des adhérents à un ou plusieurs plans d'épargne entreprise ou de groupe établis par la Société et/ou les entreprises françaises ou étrangères qui lui sont liées dans les conditions de l'article L. 225-180 du Code de commerce et de l'article L. 3344-1 du Code du travail ;
- supprime en faveur de ces personnes le droit préférentiel de souscription aux actions qui pourront être émises en vertu de la présente délégation ;
- fixe à vingt-six mois à compter de la présente Assemblée la durée de validité de cette délégation ;
- le montant nominal total des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées en vertu de la présente délégation est limité à un montant nominal de sept cent-quatre-vingt-dix mille neuf-cent-vingt euros (soit, sur la base de la valeur nominale actuelle des actions de la Société de 15 euros, 52 728 actions), ou à la contre-valeur de ce montant à la date de la décision d'émission en cas d'émission en une autre devise ou en une unité de comptes fixée par référence à plusieurs devises, ce montant étant indépendant de tout autre plafond prévu en

matière de délégation d'augmentation de capital. À ce montant s'ajoutera, le cas échéant, le montant supplémentaire des actions ordinaires à émettre pour préserver, conformément à la loi et aux éventuelles stipulations contractuelles applicables prévoyant d'autres cas d'ajustement, les droits des porteurs de valeurs mobilières donnant droit à des titres de capital de la Société ; décide que le prix des actions à émettre, en application de la présente délégation, ne pourra être ni inférieur de plus de 30 %, ou de 40 % lorsque la durée d'indisponibilité prévue par le plan en application des articles L. 3332-25 et L. 3332-26 du Code du travail est supérieure ou égale à dix ans, à la moyenne des cours cotés de l'action lors des vingt séances de Bourse précédant la décision du Conseil d'Administration relative à l'augmentation de capital et à l'émission d'actions correspondante, ni supérieur à cette moyenne ;

- prend acte que la présente délégation prive d'effet toute délégation antérieure ayant le même objet.

Le Conseil d'Administration pourra ou non mettre en œuvre la présente délégation et, avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, prendre toutes mesures et procéder à toutes formalités nécessaires.

### **VINGT-CINQUIÈME RÉSOLUTION – DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE DE METTRE EN HARMONIE LES STATUTS DE LA SOCIÉTÉ AVEC LES DISPOSITIONS LÉGISLATIVES ET RÉGLEMENTAIRES**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires et après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration donne tous pouvoirs au Conseil afin de mettre les statuts de la Société en conformité avec les dispositions législatives et réglementaires, sous réserve de ratification de ces modifications par la prochaine Assemblée Générale Extraordinaire.

### **VINGT-SIXIÈME RÉSOLUTION – POUVOIRS**

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer toutes formalités de publicité prescrites par la loi.

## Assemblée générale

Rapports des Commissaires aux Comptes

### 6.4 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA RÉDUCTION DU CAPITAL

#### Assemblée générale mixte du 23 mai 2024

##### Dix-septième résolution

À l'Assemblée Générale de la société Burelle S.A.,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue à l'article L. 22-10-62 du code de commerce en cas de réduction du capital par annulation d'actions achetées, nous avons établi le présent rapport destiné à vous faire connaître notre appréciation sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Votre conseil d'administration vous propose de lui déléguer, pour une période de vingt-six mois à compter du jour de la présente assemblée, tous pouvoirs pour annuler, dans la limite de 10 % de son capital par période de vingt-quatre mois, les actions achetées au titre de la mise en œuvre d'une autorisation d'achat par votre société de ses propres actions dans le cadre des dispositions de l'article précité.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences conduisent à examiner si les causes et conditions de la réduction du capital envisagée, qui n'est pas de nature à porter atteinte à l'égalité des actionnaires, sont régulières.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

*Paris et Paris-La Défense, le 17 avril 2024*

Les Commissaires aux comptes

**CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIES**  
Sandrine Le Mao

**ERNST & YOUNG ET Autres**  
May Kassis-Morin

## 6.5 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'ÉMISSION D' ACTIONS ET/OU DE DIVERSES VALEURS MOBILIÈRES AVEC MAINTIEN ET/OU SUPPRESSION DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION

### Assemblée générale mixte du 23 mai 2024

#### Dix-huitième, dix-neuvième, vingtième, vingt et unième, vingt-deuxième et vingt-troisième résolutions

À l'Assemblée Générale de la société Burelle S.A.,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par les articles L. 228-92 et L. 225-135 et suivants ainsi que par l'article L. 22-10-52 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur les propositions de délégation au conseil d'administration de différentes émissions d'actions et/ou de valeurs mobilières, opérations sur lesquelles vous êtes appelés à vous prononcer.

Votre conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport :

- de lui déléguer, avec faculté de subdélégation, pour une durée de vingt-six mois, la compétence pour décider des opérations suivantes et fixer les conditions définitives de ces émissions et vous propose, le cas échéant, de supprimer votre droit préférentiel de souscription :
  - émission avec maintien du droit préférentiel de souscription d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital (y compris par attribution gratuite de bons de souscription d'actions) ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre (dix-huitième résolution) ;
  - émission avec suppression du droit préférentiel de souscription par voie d'offre au public autre que celles visées au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre (dix-neuvième résolution) ;
  - émission avec suppression du droit préférentiel de souscription par voie d'offres au public visées au 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier et dans la limite de 10% du capital social sur une période de douze mois d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre (vingtième résolution) ;
  - émission avec suppression du droit préférentiel de souscription d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre en rémunération de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital apportés dans le cadre d'une offre publique d'échange initiée par la société (vingt-troisième résolution) ;
- de lui déléguer, pour une durée de vingt-six mois, les pouvoirs nécessaires à l'effet de procéder à une émission avec suppression du droit préférentiel de souscription d'actions ordinaires et/ou de titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance et/ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la société et constitués de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10 % du capital social sur une période de douze mois (vingt-deuxième résolution).

Le montant nominal global des augmentations du capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme ne pourra excéder un montant nominal de vingt-cinq millions d'euros (25.000.000 €) au titre des dix-huitième, dix-neuvième, vingtième et vingt-deuxième et vingt-troisième résolutions.

Le montant nominal global des titres de créance susceptibles d'être émis ne pourra, excéder un montant nominal maximal de vingt-cinq millions d'euros (25.000.000 €) au titre des dix-huitième, dix-neuvième, vingtième, vingt-deuxième et vingt-troisième résolutions.

Ces plafonds tiennent compte du nombre supplémentaire de titres à créer dans le cadre de la mise en œuvre des délégations visées aux dix-huitième, dix-neuvième et vingtième résolutions, dans les conditions prévues à l'article L. 225-135-1 du Code de commerce, si vous adoptez la vingt et unième résolution.

## Assemblée générale

### Rapports des Commissaires aux Comptes

Il appartient au conseil d'administration d'établir un rapport conformément aux articles R. 225-113 et suivants du Code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription et sur certaines autres informations concernant ces opérations, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du conseil d'administration relatif à ces opérations et les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre.

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions des émissions qui seraient décidées, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre données dans le rapport du conseil d'administration au titre des dix-neuvième et vingtième résolutions.

Par ailleurs, ce rapport ne précisant pas les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre dans le cadre de la mise en œuvre des dix-huitième, vingt-deuxième et vingt-troisième résolutions, nous ne pouvons donner notre avis sur le choix des éléments de calcul de ce prix d'émission.

Les conditions définitives dans lesquelles les émissions seront réalisées n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite dans les dix-neuvième et vingtième résolutions.

Conformément à l'article R. 225-116 du Code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'utilisation de ces délégations par votre conseil d'administration en cas d'émission de valeurs mobilières qui sont des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, en cas d'émission de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre et en cas d'émission d'actions avec suppression du droit préférentiel de souscription.

*Paris et Paris-La Défense, le 17 avril 2024*

Les Commissaires aux comptes

**CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIES**  
Sandrine Le Mao

**ERNST & YOUNG ET Autres**  
May Kassis-Morin

## Assemblée générale

Rapports des Commissaires aux Comptes

### 6.6 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'ÉMISSION D' ACTIONS ORDINAIRES ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES RÉSERVÉE AUX ADHÉRENTS D'UN PLAN D'ÉPARGNE D'ENTREPRISE

#### Assemblée générale mixte du 23 mai 2024

##### Vingt-quatrième résolution

À l'Assemblée Générale de la société Burelle S.A.,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par les articles L. 228-92 et L. 225-135 et suivants du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur la proposition de délégation au conseil d'administration de la compétence de décider une émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservée aux salariés de votre société adhérents d'un ou plusieurs plans d'épargne d'entreprise ou de groupe établis par la Société et/ou des entreprises françaises ou étrangères qui lui sont liées dans les conditions de l'article L.225-180 du Code de commerce et de l'article L.3344-1 du Code du travail, opération sur laquelle vous êtes appelés à vous prononcer.

Le montant nominal total des augmentations du capital susceptibles d'être réalisées est limité à un montant nominal de sept cent quatre-vingt-dix mille neuf cent vingt euros (790.920 €) (soit, sur la base de la valeur nominale actuelle des actions de votre société de 15 euros, 52.728 actions), ou à la contrevaletur de ce montant à la date de la décision d'émission en cas d'émission en une autre devise ou en une unité de comptes fixée par référence à plusieurs devises, ce montant étant indépendant de tout autre plafond prévu en matière de délégation d'augmentation du capital.

Cette opération est soumise à votre approbation en application des dispositions des articles L.225-129-6 du Code de commerce et L. 3332-18 et suivants du Code du travail.

Votre conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport, de lui déléguer pour une durée de vingt-six mois, la compétence pour décider une émission et de supprimer votre droit préférentiel de souscription aux actions ordinaires et/ou aux valeurs mobilières à émettre. Le cas échéant, il lui appartiendra de fixer les conditions définitives d'émission de cette opération.

Il appartient au conseil d'administration d'établir un rapport conformément aux articles R.225-113 et suivants, ainsi qu'à l'article R.22-10-31, du Code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription et sur certaines autres informations concernant l'émission, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du conseil d'administration relatif à cette opération et les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre.

## **Assemblée générale**

Rapports des Commissaires aux Comptes

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions de l'émission qui serait décidée, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre données dans le rapport du conseil d'administration.

Les conditions définitives dans lesquelles l'émission serait réalisée n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription qui vous est faite.

Conformément à l'article R. 225-116 du code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'utilisation de cette délégation par votre conseil d'administration en cas d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières qui sont des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital et en cas d'émission de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre.

*Paris et Paris-La Défense, le 17 avril 2024*

Les Commissaires aux comptes

**CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIES**  
Sandrine Le Mao

**ERNST & YOUNG ET Autre**  
May Kassis-Morin

## Attestation de la personne responsable du rapport annuel

### ATTESTATION DE LA PERSONNE RESPONSABLE DU RAPPORT ANNUEL

**M. Laurent Burelle**, Président-Directeur Général

J'atteste que les informations contenues dans le présent rapport annuel sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation et qu'il décrit les principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Levallois, le 18 avril 2024

**Laurent Burelle**

Président-Directeur Général

# INFORMATIONS

## BURELLE SA

**Direction Générale de Burelle SA  
et siège administratif**  
1, allée Pierre Burelle  
92593 Levallois Cedex  
Tél. : + 33 (0) 1 40 87 96 00  
Fax : + 33 (0) 1 40 87 96 09  
www.burelle.fr

**Siège social**  
19, boulevard Jules Carteret  
69007 Lyon

**Service du titre**  
Crédit Industriel et Commercial  
6, avenue de Provence  
75452 Paris Cedex 09

**Informations financières**  
1, allée Pierre Burelle  
92593 Levallois Cedex  
Tél. : + 33 (0) 1 40 87 64 49  
Fax : + 33 (0) 1 40 87 96 09  
investor.relations@burelle.fr

## FILIALES

**Compagnie Plastic Omnium SE**  
1, allée Pierre Burelle  
92593 Levallois Cedex  
Tél. : + 33 (0) 1 40 87 64 00

**Sofiparc**  
1, allée Pierre Burelle  
92593 Levallois Cedex  
Tél. : + 33 (0) 1 40 87 64 00

**Burelle Participations**  
42, rue Paul Vaillant Couturier  
92593 Levallois Cedex  
Tél. : + 33 (0) 1 40 87 65 00

## CONTRÔLEURS LÉGAUX DES COMPTES

**Ernst & Young et Autres**  
Membre de la Compagnie régionale de Versailles  
Représenté par May Kassis-Morin  
Tour First - 1 place des Saisons - TSA 14444  
92037 Paris la Defense Cedex

**Cailliau Dedouit et Associés**  
Membre de la Compagnie régionale de Paris  
Représenté par Sandrine Le Mao  
19, rue Clément Marot  
75008 Paris

### **Burelle SA**

Société anonyme au capital de 26 364 345 euros  
RCS : Lyon 785 386 319  
APE : 6630Z

Conception et réalisation : Agence BETC. Imprimé en France en avril 2024 par un professionnel labellisé Imprim'Vert.  
Réalisation du rapport financier : Labrador informations Design.

Crédits photographiques : Cyril Bruneau, Aurélien Vivier, photothèque OPmobility - tous droits réservés.

Ce Rapport annuel est une reproduction de la version officielle du Rapport annuel incluant le rapport financier annuel 2023 qui a été établie au format ESEF (European Single Electronic Format) et est disponible sur notre site [www.burelle.fr](http://www.burelle.fr).



