



Levallois, le 18 mars 2026 à 18h

RÉSULTATS ANNUELS 2025

RÉSULTAT NET EN HAUSSE À 121 M€

DIVIDENDE 2025 EN AUGMENTATION À 17 € PAR ACTION (+6,25%)

**ACTIVITÉS INDUSTRIELLES :
FORTE PROGRESSION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE (+11%) À 490 M€
ET DE LA GÉNÉRATION DE CASH-FLOW LIBRE (+21%) À 297 M€**

**IMMOBILIER : BASE SOLIDE EN BUREAUX AVEC 96% DE TAUX D'OCCUPATION FINANCIER
DIVERSIFICATION RAPIDE EN HÔTELLERIE, CROISSANCE DE L'ANR DE +5,5%**

CAPITAL INVESTISSEMENT : ANR EN HAUSSE DE +9%

Le Conseil d'Administration de Burelle SA s'est réuni le 18 mars 2026, sous la Présidence de M. Laurent Burelle, et a arrêté les comptes consolidés 2025.

Au cours de l'année 2025, Burelle SA, holding animatrice et de contrôle, a soutenu la stratégie de développement accéléré de ses filiales, pour créer de la valeur dans la durée :

- OPmobility a nettement amélioré l'ensemble de ses agrégats financiers, illustrant sa capacité à conjuguer stratégie de long terme et agilité de court terme. La marge opérationnelle s'établit à 490 M€, en progression de +11,4% par rapport à 2024 et la génération de cash-flow libre s'élève à 297 M€ en 2025, en croissance de +20,7% par rapport à 2024. OPmobility a poursuivi la réduction de sa dette, le levier s'établissant à 1,4x l'EBITDA au 31 décembre 2025 ;
- L'ANR de l'activité immobilière progresse, de +16 M€ à 307 M€, soutenu par un portefeuille de bureaux bénéficiant d'un taux d'occupation financier élevé (96%) et par une activité hôtelière dynamique ;
- L'ANR du capital investissement de Burelle Participations est en hausse de +14 M€ à 158 M€, contre 144 M€ fin 2024 (+9%) ;
- La holding Burelle SA n'a pas de dette externe, et dispose de marges de manœuvre financières importantes lui permettant d'accélérer encore le développement de ses filiales et la diversification de son portefeuille d'activités.

Burelle SA est cotée à Euronext Paris Compartiment B (code ISIN : FR0000061137). Elle contrôle majoritairement trois filiales, **OPmobility SE**, **Sofiparc** et **Burelle Participations**. OPmobility conçoit et produit des systèmes extérieurs et d'éclairages, des modules complexes, des systèmes de stockage d'énergie ainsi que des solutions d'électrification batterie et hydrogène pour tous les acteurs de la mobilité. Elle emploie, avec ses coentreprises, 38 100 personnes dans 28 pays dans le monde. Elle est cotée à Euronext Paris Compartiment A et fait partie des indices SBF 120 et du CAC Mid 60 (code ISIN : FR0000124570).

Relations Actionnaires : Tél. : +33 (0)1 40 87 90 42 – investor.relations@burelle.fr - Site internet : www.burelle.fr

Les résultats annuels 2025 de Burelle SA tiennent compte des résultats d'OPmobility (détenue à 60,63%), de Sofiparc (détenue à 100%) et Burelle Participations (détenue à 100%) :

- Le chiffre d'affaires économique d'OPmobility est en croissance de +1,7% en organique, à périmètre et changes constants, pour atteindre 11,5 Mds€. La marge opérationnelle d'OPmobility s'élève à 490 M€, soit +11,4% vs. 2024, conséquence de l'excellence industrielle et de la gestion maîtrisée de ses coûts par l'entreprise, qui a également généré un cash-flow libre solide à 297 M€, soit une progression de +20,7% par rapport à 2024.
- La foncière Sofiparc a généré un résultat net de 10,6 M€ grâce à l'exploitation dynamique de l'activité bureaux et au renforcement de ses actifs dans l'hôtellerie.
- L'activité de capital investissement portée par Burelle Participations a dégagé un résultat net de 6,0 M€ en 2025.

Évolution du portefeuille d'activités :

- OPmobility SE : Le Groupe poursuit l'accélération de sa stratégie de diversification technologique, géographique et de clients pour toutes les mobilités. Le Groupe reste agile et s'appuie sur sa proximité avec les clients pour mieux saisir les opportunités futures et contribuer à construire une mobilité plurielle, durable et connectée. OPmobility a notamment conclu un protocole d'accord en vue de racheter l'activité d'éclairage de Hyundai Mobis, développant ainsi ce segment d'activité. OPmobility continue par ailleurs le déploiement de sa feuille de route de neutralité carbone. Le Groupe a atteint la neutralité carbone sur les scopes 1 et 2 en 2025 et enregistre une baisse des émissions de CO₂ sur le scope 3 de -37% par rapport à 2019 ;
- Sofiparc : Le chiffre d'affaires 2025 est stable par rapport à 2024 et la dette nette baisse de 13,3 M€. La qualité des actifs de la foncière immobilière est à l'origine de ce résultat, avec un taux d'occupation de 96% et un taux d'encaissement des loyers de 100%. En 2025, Sofiparc Hotels, la filiale de Sofiparc dédiée à l'hôtellerie, a poursuivi son développement en prenant plusieurs prises de participation, comprenant 7% d'un hôtel parisien, exploité sous enseigne internationale, Marriott (82 chambres en 4 étoiles), 10% des murs et du fonds de commerce de l'hôtel Ibis Centre historique à Strasbourg (244 chambres en 3 étoiles) et 10% dans un projet hôtelier de 125 clés à Courchevel 1650.
- Burelle Participations : La filiale poursuit sa croissance en engageant près de 40 M€ pour la 4^e année consécutive, permettant à son portefeuille de dépasser pour la première fois 150 M€ de valeur, soit +89 % en 4 ans.

Laurent Burelle, Président-Directeur Général de Burelle SA, a déclaré :

« En 2025, Burelle SA accélère son développement. Porté par une gouvernance stable et un actionnariat solide et engagé sur le long terme, le Groupe a démontré sa capacité à déployer des ambitions fortes dans ses trois activités. Les résultats en Industrie sont en fort progrès dans un contexte automobile caractérisé par sa complexité et le bouleversement des repères qu'apportent les nouveaux acteurs de la mobilité. La filiale OPmobility prend une part active à ce mouvement d'innovation, de dépassement des frontières et de croissance dans les géographies les plus dynamiques. En Immobilier, la diversification en hôtellerie, entamée il y a quatre ans, contribue déjà pour un quart au résultat de la foncière Sofiparc. Bénéficiant d'un faible endettement, la filiale va poursuivre son développement en tertiaire sélectif et en hôtellerie. Enfin, le Capital Investissement bénéficie d'une stratégie mid-cap judicieuse, et voit sa valeur croître régulièrement d'année en année. Burelle SA ne porte pas de dette externe au niveau de la holding, la voie est donc dégagée pour enclencher de nouvelles phases de croissance dans un marché d'opportunités. Dans ce contexte, Burelle SA augmente en 2026 le dividende sur résultats 2025, qui sera proposé à ratification de l'Assemblée générale des actionnaires, à 17 € par action. »

En M€	2024	2025	Variation
Chiffre d'affaires consolidé	10 501	10 232	-2,6%
Résultat net consolidé	182	195	
Résultat net part du Groupe	115	121	+5,8%
Endettement net consolidé au 31/12	1 495	1 306	
Endettement net conso/capitaux propres	60,4%	51,0%	
Actif Net Réévalué par action (en €)	746	1 058	

Le niveau de dividendes perçu en 2025 par Burelle SA a été de 36,4 M€ avec 31,4 M€ provenant d'OPmobility SE, 2,5 M€ de Sofiparc et 2,5 M€ de Burelle Participations.

ACTIF NET RÉÉVALUÉ : 1 058 € PAR ACTION

L'Actif Net Réévalué (ANR) de Burelle SA s'établit à 1 855 M€, soit 1 058 € par action, en hausse de +42% par rapport au 31 décembre 2024, en lien avec la forte augmentation de la valeur boursière d'OPmobility SE au cours de l'exercice. Burelle SA bénéficie aussi de ses autres activités, qui contribuent de manière récurrente aux dividendes et aux résultats du Groupe. Ainsi, en 2025, Sofiparc et Burelle Participations représentent 25% de l'ANR total du Groupe.

L'ANR d'OPmobility SE, détenue à 60,63% au 31 décembre 2025, fluctue en fonction des multiples financiers du secteur automobile. Dans un environnement de marché en transformation, le cours de l'action OPmobility a augmenté de +8% au 1^{er} semestre 2025 et de +47% au 2nd semestre, affichant au total une augmentation de +59% sur l'année 2025.

L'ANR de Sofiparc s'établit à 307 M€ au 31 décembre 2025. La progression est due à une base tertiaire solide, comprenant des actifs premium loués à 96% (taux d'occupation financier), à des signatures de premier plan et des investissements qui se poursuivent en hôtellerie dans un marché favorable. La foncière Sofiparc a déposé en 2025 un nouveau permis de construire pour un immeuble tertiaire de 22 000 m² en proximité de Paris. Le désendettement régulier conduit le ratio LTV (Loan to Value) en dessous de 20% fin 2025.

L'ANR de Burelle Participations a de nouveau enregistré une forte progression à 158 M€, soit +14 M€, soutenu par l'appréciation de son portefeuille en 2025, soit +12% à taux de change constant, +6% nette de l'impact de la baisse du dollar.

La trésorerie nette de Burelle SA est à -4 M€ au 31 décembre 2025, après versement d'un dividende de 16 € par action à ses actionnaires sur les résultats de 2024.

Actif Net Réévalué en M€	Au 31 décembre 2024	Au 31 décembre 2025	Variation en M€
Industrie – OPmobility SE	876	1 395	+519
Immobilier – Sofiparc	291	307	+16
Capital Investissement – Burelle Participations	144	158	+14
Trésorerie Nette – Burelle SA	-3	-4	-1
Actif Net Réévalué	1 307	1 855	+548
Actif Net Réévalué par action (en €)	746	1 058	+313

RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ PART DU GROUPE : 121 M€

Burelle SA affiche un résultat net part du Groupe de 121,5 M€ pour l'exercice 2025, en croissance par rapport à 2024 (+6%), avec un résultat net part du Groupe d'OPmobility de 185 M€, dans laquelle Burelle SA détient 60,63% au 31 décembre 2025, soit 113,1 M€ après déduction des actions propres. Sofiparc contribue aux résultats à hauteur de 10,6 M€, grâce à une activité solide en bureaux et active en hôtellerie, et Burelle Participations pour 6,0 M€, confirmant l'efficacité de sa stratégie de développement.

Résultat net part du Groupe en M€	2024	2025
Industrie – OPmobility SE	104,0	113,1
Immobilier – Sofiparc	11,0	10,6
Capital Investissement – Burelle Participations	7,2	6,0
Autres	-7,4	-8,2
Résultat Net Consolidé part du Groupe	114,8	121,5

RÉSULTATS 2025 DES PARTICIPATIONS DE BURELLE SA

Industrie – OPmobility SE

OPmobility SE, détenue à 60,63% par Burelle SA, est le premier contributeur aux résultats et au portefeuille de Burelle SA avec une capitalisation boursière de 2 300 M€ au 31 décembre 2025.

OPmobility SE, cotée sur Euronext Paris, Compartiment A, a publié ses résultats annuels 2025 le 25 février 2026, sur le site www.opmobility.com.

Dans un environnement marqué par une régionalisation croissante, renforcée par la mise en place de droits de douane, OPmobility continue de démontrer sa forte capacité d'adaptation, en publiant des résultats très solides en 2025, dans un marché en transformation. De plus, grâce à son implantation industrielle locale, le Groupe a limité l'impact des droits de douane. OPmobility confirme ainsi le succès de sa stratégie de diversification technologique, géographique et clients, tout en renforçant son excellence opérationnelle et sa compétitivité. OPmobility a réalisé une marge opérationnelle de 490 M€ représentant 4,8% du chiffre d'affaires consolidé, grâce à une gestion rigoureuse de ses coûts.

En 2025, OPmobility dégage un cash-flow libre de 297 M€, soit 2,9% de son chiffre d'affaires consolidé, contre 246 M€ en 2024, soit 2,3% du chiffre d'affaires consolidé.

En M€	2024	2025	Variation
Chiffre d'affaires économique¹	11 647	11 537	-0,9%
Chiffre d'affaires consolidé²	10 484	10 216	-2,6%
Marge opérationnelle³ <i>(en % du CA consolidé)</i>	440 4,2%	490 4,8%	+11,4%
Résultat net part du Groupe	170	185	+8,9%
EBITDA⁴ <i>(en % du CA consolidé)</i>	929 8,9%	1 001 9,8%	+72 M€
Investissements <i>(en % du CA consolidé)</i>	508 4,8%	448 4,4%	-11,8%
Cash-flow libre⁵	246	297	+20,7%
Endettement net⁶ au 31/12	1 577	1 409	-167 M€
Endettement net/capitaux propres	76%	66%	
Endettement net/EBITDA	1,7	1,4	

Ces éléments sont à lire avec les comptes consolidés pour plus de détails, disponibles sur le site www.opmobility.com

Le résultat net part du Groupe s'élève à 185 M€, en hausse de +8,9% par rapport à 2024, où le résultat s'établissait à 170 M€.

Au 31 décembre 2025, la structure financière d'OPmobility se renforce à nouveau. Le niveau de dette est en nette baisse, avec un levier de dette nette / EBITDA qui s'établit à 1,4x EBITDA. Les liquidités disponibles ressortent à 2,5 Mds €, en légère hausse par rapport à décembre 2024, permettant au Groupe de continuer à soutenir ses objectifs de développement.

Conformément à l'engagement pris en 2021, OPmobility a atteint en 2025 son objectif de neutralité carbone sur les scopes 1 et 2 pour l'ensemble du Groupe, y compris pour les acquisitions dans l'éclairage réalisées en 2022. Cette performance s'appuie sur une amélioration de +19% de l'efficacité énergétique depuis 2019, sur l'accélération du recours aux énergies renouvelables, avec 38 sites équipés en panneaux solaires ou éoliennes fin 2025.

Compte tenu de la performance solide de l'année 2025, il sera proposé à l'Assemblée Générale du 23 avril 2026 un dividende de 0,49 € par action, correspondant à un taux de distribution de 37,7%. Le dividende sera mis en paiement le 30 avril 2026, après approbation par l'Assemblée Générale.

Immobilier – Sofiparc SA

Sofiparc SA, détenue à 100% par Burelle SA, regroupe les actifs immobiliers tertiaires et hôteliers de Burelle SA, soit un portefeuille de plus de 70 446 m² de bureaux et 1 223 parkings correspondants, en région parisienne et lyonnaise. La valeur des actifs immobilisés et financiers s'élève à 379 M€ au 31 décembre 2025, soit +0,8% par rapport au 31 décembre 2024.

La qualité des signatures locatives obtenue par la proposition de biens de qualité a permis à Sofiparc de maintenir un taux d'encaissement des loyers de 100% en 2025. Le portefeuille assure une bonne diversification des locataires et des surfaces. Sofiparc atteint un taux d'occupation financier de 96%.

En 2025, Sofiparc Hotels contribue à hauteur de 12,7% du chiffre d'affaires de Sofiparc. Le chiffre d'affaires de Sofiparc Hotels résulte de l'exploitation de deux hôtels situés à Lyon, près du Pont Pasteur à Lyon. Il s'agit du 1^{er} combo hôtelier de Lyon avec 315 chambres, opérées sous contrat de location-gérance depuis 2023. Sofiparc Hotels perçoit 90% de l'EBITDAR généré par ces hôtels.

Sofiparc Hotels a continué à investir avec de nouvelles prises de participations minoritaires : 7% d'un hôtel à Paris, 10% d'un hôtel à Strasbourg, ainsi qu'un investissement représentant 10% d'un projet hôtelier de 125 chambres à Courchevel Moriond 1650, consistant à requalifier en projet hôtelier 77 appartements, loués comme hébergement de saisonniers.

Enfin, le portefeuille d'hôtels lyonnais dans lequel Sofiparc Hotel a investi 4% en 2021 a évolué avec la vente de 2 hôtels, le portefeuille passant de 17 hôtels et 1 789 chambres à 15 hôtels et 1 644 chambres. Le portefeuille poursuit sa restructuration et a réalisé de bonnes performances en 2025.

Sofiparc a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires de 26,4 M€, soit +0,2%. Le résultat net contributif au niveau du groupe Burelle s'élève à 10,6 M€ sur l'ensemble de l'année 2025, ce qui représente 40% du chiffre d'affaires de Sofiparc. Le résultat net social de Sofiparc SA s'élève à 4,1 M€, identique à 2024.

La dette nette de Sofiparc atteint 72 M€ fin 2025, soit -13 M€ par rapport à fin 2024 où la dette s'élevait à 85 M€, pour un ratio de dette nette / EBITDA de 4,3, contre 4,8 en 2024. Le ratio « Loan to Value » de Sofiparc est favorable, à 19% en 2025, en amélioration de 4 points par rapport à 2024.

Sofiparc SA versera sur ses résultats 2025 un dividende de 3,0 M€.

Capital Investissement – Burelle Participations SA

Burelle Participations, filiale à 100% de Burelle SA, est dédiée au capital investissement.

En 2025, Burelle Participations a maintenu un rythme d'investissement élevé en engageant 35 M€ (auxquels s'ajoute la décision prise en décembre d'engager 6 M\$ dans un fonds américain dont la souscription a été finalisée début 2026), dont 15 M€ dans deux fonds européens, 2 M€ supplémentaires dans un autre fonds européen déjà en portefeuille, 15,5 M\$ dans deux fonds américains, 4 M\$ dans une opération secondaire et 1 M€ dans une nouvelle opération directe.

Cette dynamique continue d'illustrer pleinement le changement d'échelle amorcé en 2021. Ainsi, au cours des quatre dernières années, la filiale a engagé 158 M€, représentant près de la moitié des montants engagés depuis sa création il y a 25 ans.

L'année 2025 est marquée par des retours du portefeuille significatifs. En effet, Burelle Participations a perçu 28 M€ de son portefeuille, contre un précédent record de 20 M€ en 2021, et ce, malgré un contexte de marché considéré comme encore ralenti par de nombreux acteurs du private equity. La cession de trois lignes directes a permis de percevoir près de 14 M€. Les déboursements ont représenté 25 M€ en 2025.

Le portefeuille s'est apprécié en 2025 de 18 M€ à taux de change constant, soit + 12% par rapport à sa valeur d'ouverture. Compte tenu de l'impact de la baisse du dollar (-9 M€), l'appréciation nette est de 9 M€ (+ 6%), l'appréciation est particulièrement portée par la performance du portefeuille d'investissements directs en capital (+20 %).

Grâce à cette appréciation du portefeuille, la contribution au résultat net du Groupe s'élève à 6 M€ en 2025. L'actif net réévalué progresse de 9,4% en 2025, atteignant 158 M€ à fin décembre 2025, contre 144 M€ au 31 décembre 2024.

Au 31 décembre 2025, le portefeuille de Burelle Participations, évalué à 151 M€, est constitué pour 62% de parts de fonds primaires souscrits aux côtés de 25 gérants européens et américains, pour 18% de parts de fonds secondaires et pour 20% d'un portefeuille de participations dans treize sociétés non cotées.

Burelle Participations versera sur ses résultats 2025 un dividende de 3,0 M€.

COMPTES SOCIAUX DE BURELLE SA ET DIVIDENDE À 17 € PAR ACTION

Le résultat net social de Burelle SA atteint 28,6 M€. Les liquidités disponibles s'élèvent à 155 M€ au 31 décembre 2025.

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale du 20 mai 2026, un dividende de 17 € par action, en augmentation par rapport à l'année précédente. Le dividende sera mis en paiement le 28 mai 2026 après approbation par l'Assemblée Générale.

Dividendes reçus en M€	2024	2025	2026 (prévision)
Reçu d'OPmobility SE	55	31,4	42,8
Reçu de Sofiparc SA	2,5	2,5	3,0
Reçu de Burelle Participations SA	2,5	2,5	3,0
Total reçu par Burelle SA	60	36,4	48,8
Total versé par Burelle SA	46	10,5	29,8

PERSPECTIVES

Burelle SA continuera à accompagner sur le long terme ses filiales dans leur croissance rentable.

OPmobility intensifiera les synergies entre les business groups, tout en poursuivant l'accélération de sa stratégie, avec notamment une ambition forte aux États-Unis et en Asie. A ce titre, la potentielle acquisition d'une participation de contrôle de l'activité éclairage de Hyundai Mobis représenterait une étape stratégique importante dans le développement de l'activité d'éclairage au sein d'OPmobility. En 2026, indépendamment de cette potentielle acquisition, OPmobility vise une amélioration de sa marge opérationnelle, de son résultat net part du Groupe, de son cash-flow libre et de sa dette nette par rapport à 2025.

Sofiparc accélère son développement, en hôtellerie avec un programme d'investissement de plus de 20 M€ en 2026, et des projets d'investissement à l'international, et en tertiaire sélectif avec un projet de bureaux dans un nouveau quartier en développement dans l'ouest parisien, qui fait l'objet d'un permis de construire déposé fin 2025, et attendu courant 2026.

Burelle Participations poursuivra son développement, sa stratégie de diversification et sa discipline d'investissement, avec une perspective d'accroissement des retours du portefeuille et parallèlement, de nouveaux engagements, en vue de maintenir des résultats significativement contributifs pour le Groupe.

CALENDRIER FINANCIER 2026

Burelle SA est une holding dans laquelle OPmobility SE représente l'essentiel du chiffre d'affaires. OPmobility SE est une société cotée qui publie trimestriellement son chiffre d'affaires, disponible sur le site www.opmobility.com⁷.

Burelle SA⁷ poursuivra sa communication permanente conformément à ses obligations réglementaires, pour elle-même et pour chacune de ses participations.

Le calendrier financier de Burelle SA est le suivant pour l'année 2026 :

- 20 mai 2026 : Assemblée Générale
- 28 mai 2026 : Paiement du Dividende
- 23 juillet 2026 : Publication des résultats semestriels 2026 - à 18h

CONTACTS

Relations Actionnaires :
investor.relations@burelle.fr
Tél. : +33 (0)1 40 87 90 42

Relations Presse :
Michel Calzaroni : m.calza@dgm-conseil.fr

COMPTES CONSOLIDÉS 2025 DE BURELLE SA

En M€	2024	2025	Variation
Chiffre d'affaires économique ¹	11 664	11 553	-0,9%
Chiffre d'affaires consolidé ²	10 501	10 232	-2,6%
Résultat opérationnel ³ <i>en % du CA consolidé</i>	446 4,2%	493 4,8%	+10,7% +0,6 pt
Résultat net consolidé <i>en % du CA consolidé</i>	182 1,7%	195 1,9%	+13 M€ -
Résultat net part du Groupe	115	121	+6 M€
EBITDA ⁴ <i>en % du CA consolidé</i>	931 8,9%	1 000 9,8%	+7,4%
Cash-flow libre ⁵	252	304	+51 M€
Endettement net au 31/12 ⁶ Endettement net/capitaux propres	1 495 60%	1 306 51%	-189 M€

- (1) Le chiffre d'affaires économique correspond au chiffre d'affaires consolidé auquel s'ajoute le chiffre d'affaires des coentreprises du Groupe à hauteur de leur pourcentage de détention.
- (2) Le chiffre d'affaires consolidé est retraité du chiffre d'affaires des coentreprises du Groupe à hauteur de leur pourcentage de détention.
- (3) La marge opérationnelle comprend la quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence et l'amortissement des actifs incorporels acquis, avant autres produits et charges opérationnels.
- (4) L'EBITDA correspond à la marge opérationnelle, qui inclut la quote-part de résultat des entreprises associées et coentreprises avant dotations aux amortissements et provisions d'exploitation.
- (5) Le cash-flow libre correspond à la capacité d'autofinancement diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions, des impôts et intérêts financiers nets décaissés +/-variation du besoin en fonds de roulement (excédent de trésorerie lié aux opérations).
- (6) L'endettement financier net comprend l'ensemble des dettes financières à long terme, les crédits à court terme et découverts bancaires diminués des prêts, des titres de créances négociables et autres actifs financiers à long terme, de la trésorerie et équivalents de trésorerie, après passage à IFRS 16 au 1^{er} janvier 2019.
- (7) S'agissant de Burelle SA, la publication des résultats, y compris le chiffre d'affaires, s'opère de manière semestrielle.

COMPTES SOCIAUX 2025 DE BURELLE SA

En M€	2024	2025	Variation
Résultat opérationnel	-7,6	-9,4	-1,8
Résultat financier	59,6	36,1	-23,5
Résultat net	53,4	28,6	-24,8
Trésorerie nette	-3	-4	-1